

PROCESSO	FASI DEL PROCESSO	STRUTTURA COINVOLTA	REGISTRO RISCHI	FATTORI ABILITANTI (ANAC)	FATTISPECIE REATO CATALOGO 231	PROBABILITA'	IMPATTO SISTEMA SANZIONATORIO 231	MISURE	GRADO DI RISCHIO GIUDIZIO SINTETICO	PROGRAMMAZIONE DELLA MISURA	TEMPI DI REALIZZAZIONE
(Procedura aperta servizi di ingegneria) - PROGRAMMAZIONE	REDAZIONE DEL PROGRAMMA BIENNALE SERVIZI E FORNITURE	RUP, Responsabile Amministrativo	R15 Possibili conflitti di interessi tra Stazione Appaltante e Operatori Economici	F5 scarsa responsabilizzazione interna	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	BASSO	MEDIO	- codice etico - astensione in caso di conflitto di interessi - whistleblowing	BASSO	NESSUNA	
	APPROVAZIONE DEL PROGRAMMA BIENNALE SERVIZI E FORNITURA E PUBBLICAZIONE	CDA, Presidente, RUP, Responsabile Amministrativo	R15 Possibili conflitti di interessi tra Stazione Appaltante e Operatori Economici	F8 mancata attuazione del principio di distinzione tra politica e amministrazione	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	BASSO	MEDIO	- trasparenza - astensione in caso di conflitto di interessi - whistleblowing	BASSO	NESSUNA	
(Procedura aperta servizi di ingegneria) - PROGETTAZIONE DELLA GARA	AFFIDAMENTO DIRETTO ATTIVITA' DI REDAZIONE STUDIO DI FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICO (SECONDO LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTI DIRETTI DI SERVIZI MAGGIORI DI 5.000 EURO E MINORI DI 75.000 EURO)	RUP/CDA	- R4 Ripetuti affidamenti allo stesso fornitore; proroghe o rinnovi immotivati o non contemplati ab origine nella documentazione di gara (art. 35, co. 12 e art. 63, co. 4) - R8 Mancata comunicazione dei conflitti di interesse (ex art. 42 del d.lgs. 50/2016)	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	M1 trasparenza	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	AFFIDAMENTO DIRETTO ATTIVITA' DI ASSISTENZA LEGALE PER GARA DI INGEGNERIA (SECONDO LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTI DIRETTI DI SERVIZI MAGGIORI DI 5.000 EURO E MINORI DI 75.000 EURO)	RUP/CDA	- R4 Ripetuti affidamenti allo stesso fornitore; proroghe o rinnovi immotivati o non contemplati ab origine nella documentazione di gara (art. 35, co. 12 e art. 63, co. 4) - R8 Mancata comunicazione dei conflitti di interesse (ex art. 42 del d.lgs. 50/2016)	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	M1 trasparenza	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	Analisi Studio di fattibilità Tecnico ed economico per determinare importo di gara	RUP/Consulenti tecnici e legali	R5 Mancata indicazione nella documentazione di gara dei livelli minimi di qualità della prestazione attesa	F4 esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	ALTO	ALTO	- regolamento interno - pubblicazione in "Società trasparente" - whistleblowing - comunicazione del conflitto di interesse	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	Definizione dei criteri di partecipazione e aggiudicazione	RUP/consulente legale	R10 Richiesta di requisiti di partecipazione molto restrittivi che favoriscono un operatore economico	F4 esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	ALTO	ALTO	- regolamento interno - confronto con consulente legale	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	Redazione Atti di gara	RUP/Consulente legale	R5 Mancata indicazione nella documentazione di gara dei livelli minimi di qualità della prestazione attesa	F4 esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	M21 Individuazione preventiva e oggettiva dei criteri di valutazione	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	Approvazione Studio di Fattibilità e Atti di gara	CDA	R16 Non controllo o controllo parziale della documentazione	F7 inadeguata diffusione della cultura della legalità	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	M8 formazione del personale	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
(Procedura aperta servizi di ingegneria) - CREAZIONE PROCEDURA	CREAZIONE GARA ATTRAVERSO PIATTAFORMA TELEMATICA E PUBBLICAZIONE SU SITO, GURI, GULUE E QUOTIDIANI	RUP	R5 Mancata indicazione nella documentazione di gara dei livelli minimi di qualità della prestazione attesa	F4 esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	ALTO	ALTO	- regolamento interno - trasparenza - ricorso alla piattaforma digitale	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	SOPRALLUOGHI DI GARA	RUP/capostazione	R19 Possibili conflitti di interessi tra Stazione Appaltante e Operatori Economici	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	ALTO	MEDIO	- presenza di un capostazione come testimone	MEDIO	NESSUNA	
	APERTURA BUSTA AMMINISTRATIVA: verifica documentazione	RUP	R20 Assenza dei controlli sui contenuti della busta amministrativa, come da richieste del Disciplinare di gara	F4 esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	M26 verifica congiunta con studio legale	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	POSSIBILITA' DI RICHIEDERE SOCCORSI ISTRUTTORI	RUP	R19 Possibili conflitti di interessi tra Stazione Appaltante e Operatori Economici	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	M26 verifica congiunta con studio legale	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	RICHIESTA NOMINATIVI AGLI ORDINI PER COMPONENTI COMMISSIONE	RUP	R15 Occultamento/manipolazione Documentazione	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	M29 Sorteggio nominativi alla presenza della RPTC	MEDIO	NESSUNA	
	APPROVAZIONE DOCUMENTAZIONE AMMINISTRATIVA E APPROVAZIONE NOMINATIVI COMMISSIONE	CDA	R8 Mancata comunicazione dei conflitti di interesse (ex art. 42 del d.lgs. 50/2016)	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	- trasparenza - comunicazione del conflitto di interesse	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	NOMINA COMMISSIONE e VERIFICA REQUISITI COMMISSARI	RUP	R13 Nomina commissione di gara, dichiarazione dei conflitti di interesse anche potenziali da parte dei membri della commissione	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	- trasparenza - comunicazione del conflitto di interesse	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	APERTURA BUSTE TECNICHE: verifica documentazione	COMMISSIONE	R13 Nomina commissione di gara, dichiarazione dei conflitti di interesse anche potenziali da parte dei membri della commissione	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	- trasparenza - comunicazione del conflitto di interesse - verbali della commissione	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	APERTURA BUSTE ECONOMICHE: verifica documentazione	COMMISSIONE/RUP	R13 Nomina commissione di gara, dichiarazione dei conflitti di interesse anche potenziali da parte dei membri della commissione	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	- adozione della determina a contrarre standard contenente gli elementi richiesti dall'art.32 del d.lgs 50/2016 - regolamento interno	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	APPROVAZIONE GRADUATORIA TECNICO - ECONOMICA	CDA	R8 Mancata comunicazione dei conflitti di interesse (ex art. 42 del d.lgs. 50/2016)	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	- trasparenza - comunicazione del conflitto di interesse	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	AGGIUDICAZIONE PROVVISORIA	CDA/RUP	R8 Mancata comunicazione dei conflitti di interesse (ex art. 42 del d.lgs. 50/2016)	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	- trasparenza - comunicazione del conflitto di interesse	MEDIO-ALTO	NESSUNA	

PROCESSO	FASI DEL PROCESSO	STRUTTURA COINVOLTA	REGISTRO RISCHI	FATTORI ABILITANTI (ANAC)	FATTISPECIE REATO CATALOGO 231	PROBABILITA'	IMPATTO SISTEMA SANZIONATORIO 231	MISURE	GRADO DI RISCHIO GIUDIZIO SINTETICO	PROGRAMMAZIONE DELLA MISURA	TEMPI DI REALIZZAZIONE
(Procedura aperta servizi di ingegneria) - AGGIUDICAZIONE	VERIFICA REQUISITI E ADEMPIMENTI	RUP	R9 Assenza dei controlli sui requisiti di carattere generale e speciale (ex artt. 80 e 83)	F4 esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati C43 - Riciclaggio - Art. 648-bis c.p. modificata dall'art. 3 della L. n.186 del 15 dicembre 2014	ALTO	ALTO	M12 Affidamento dei controlli e degli atti di vigilanza di competenza dell'amministrazione ad almeno due dipendenti abbinati secondo rotazione casuale (segregazione)	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	AGGIUDICAZIONE DEFINITIVITA	CDA/RUP	R8 Mancata comunicazione dei conflitti di interesse (ex art. 42 del d.lgs. 50/2016)	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	- trasparenza - comunicazione del conflitto di interesse	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	Pubblicazione in Società trasparente	RUP	R2 Determina a contrarre incompleta/assenza di determina a contrarre	F7 inadeguata diffusione della cultura della legalità	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	ALTO	ALTO	- adozione della determina a contrarre standard contenente gli elementi richiesti dall'art.32 del dlgs 50/2016 - regolamento interno	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
(Procedura aperta servizi di ingegneria) - STIPULA CONTRATTO	Stipula contratto	RUP/CDA/ PRESIDENTE/RESP. AMMIN.	R21 Assenza dei controlli	F7 inadeguata diffusione della cultura della legalità	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	MEDIO	-segregazione	MEDIO	NESSUNA	
(Procedura aperta servizi di ingegneria) - ESECUZIONE	ORDINE DI SERVIZIO PER INIZIARE ATTIVITA' DI PROGETTAZIONE DEFINITIVA	RUP	R17 Non rispetto dei tempi	F4 esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	ALTO	MEDIO	M25 controllo sulle tempistiche	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	VERIFICA E VALIDAZIONE PROGETTAZIONE DEFINITIVA	RUP/CDA	R11 Mancate verifiche in fase di esecuzione (es. 27 mancato rispetto dei termini contrattuali e mancato rispetto degli "Service level agreement")	F4 esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	MEDIO	M18 Obbligo di adeguata motivazione in relazione a natura, quantità e tempistica della prestazione	MEDIO	NESSUNA	
	RICHIESTA PREVENTIVI PER ATTIVITA' DI VERIFICATORE	RUP	R18 Assenza del principio di rotazione	F3 eccessiva regolamentazione, complessità e scarsa chiarezza della normativa di riferimento	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	ALTO	ALTO	- regolamento interno - obbligo di soddisfare il principio di rotazione	ALTO	NESSUNA	
	AFFIDAMENTO DIRETTO ATTIVITA' DI VERIFICATORE (SECONDO LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTI DIRETTI DI SERVIZI MAGGIORI DI 5.000 EURO E MINORI DI 139.000 EURO)	RUP/CDA	- R4 Ripetuti affidamenti allo stesso fornitore; proroghe o rinnovi immotivati o non contemplati ab origine nella documentazione di gara (art. 35, co. 12 e art. 63, co. 4) - R8 Mancata comunicazione dei conflitti di interesse (ex art. 42 del d.lgs. 50/2016)	F2 mancanza di trasparenza	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	ALTO	M1 trasparenza	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
	VERIFICA E VALIDAZIONE PROGETTAZIONE ESECUTIVA	RUP/CDA	R11 Mancate verifiche in fase di esecuzione (es. 27 mancato rispetto dei termini contrattuali e mancato rispetto degli "Service level agreement")	F4 esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	MEDIO	M18 Obbligo di adeguata motivazione in relazione a natura, quantità e tempistica della prestazione	MEDIO	NESSUNA	
	Validazione della prestazione ricevuta o bene acquistato o contestazione	RUP/CDA	- R4 Ripetuti affidamenti allo stesso fornitore; proroghe o rinnovi immotivati o non contemplati ab origine nella documentazione di gara (art. 35, co. 12 e art. 63, co. 4) - R8 Mancata comunicazione dei conflitti di interesse (ex art. 42 del d.lgs. 50/2016)	F4 esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	ALTO	ALTO	- codice etico	MEDIO-ALTO	NESSUNA	
(Procedura aperta servizi di ingegneria) - LIQUIDAZIONE	Ricezione della fattura	RUP	R9 Assenza dei controlli sui requisiti di carattere generale e speciale (ex artt. 80 e 83)	F4 esercizio prolungato ed esclusivo della responsabilità di un processo da parte di pochi o di un unico soggetto	C47 - Corruzione vs PA e/o corruzione tra privati	MEDIO	MEDIO	- segregazione - fatturazione elettronica	BASSO	CAMPIONAMENTO DELLE AUTOCERTIFICAZIONI DEGLI AFFIDATARI	
	Liquidazione della fattura	RUP/Responsabile amministrativo	R9 Assenza dei controlli sui requisiti di carattere generale e speciale (ex artt. 80 e 83)	F7 inadeguata diffusione della cultura della legalità	C45 - Reati tributari	MEDIO	MEDIO	-segregazione	BASSO	NESSUNA	
	Pagamento	RUP/Responsabile amministrativo	R10 Mancate verifiche in fase di esecuzione (es. 27 mancato rispetto dei termini contrattuali e mancato rispetto degli "Service level agreement")	F7 inadeguata diffusione della cultura della legalità	C45 - Reati tributari	MEDIO	MEDIO	- tracciabilità pagamenti	BASSO	NESSUNA	