



Comune di Forlì



DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2023 - 2025

INDICE GENERALE

GUIDA ALLA LETTURA.....	4
SEZIONE STRATEGICA.....	7
Quadro delle condizioni esterne all'ente.....	8
Lo scenario economico internazionale, italiano e regionale.....	8
La popolazione.....	26
Situazione socio-economica.....	28
Accordi di Programma e altri strumenti di programmazione negoziata.....	51
Quadro delle condizioni interne all'ente.....	69
Modalità di gestione dei servizi.....	69
Indirizzi strategici per Missione.....	71
Evoluzione delle situazione finanziaria dell'ente.....	72
Analisi finanziaria generale.....	73
Evoluzione delle entrate (accertato).....	73
Evoluzione delle spese (impegnato).....	74
Partite di giro (accertato/impegnato).....	74
Analisi delle entrate.....	75
Entrate correnti (anno 2022).....	75
Evoluzione delle entrate correnti per abitante.....	76
Analisi della spesa - parte investimenti ed opere pubbliche.....	81
Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e successivo.....	81
Analisi della spesa - parte corrente.....	88
Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo.....	88
Indebitamento.....	95
Risorse umane.....	97

Coerenza e compatibilità con il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica.....	103
Organismi ed enti strumentali, società controllate e partecipate.....	104
SEZIONE OPERATIVA.....	124
Parte prima.....	125
Elenco dei programmi per missione.....	125
Obiettivi per Missione e Programma.....	125
Obiettivi finanziari per missione e programma.....	129
Parte corrente per missione e programma.....	129
Parte corrente per missione.....	133
Parte capitale per missione e programma.....	138
Parte capitale per missione.....	142
Elenco Organismi Partecipati.....	145
Parte seconda.....	191
Obiettivi e Risorse per Missione e Programma.....	191
Programmazione dei lavori pubblici.....	191
Programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi.....	191
Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali.....	191
Programmazione del fabbisogno di personale.....	192

GUIDA ALLA LETTURA

Il decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 “*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi*” ha introdotto il principio applicato della programmazione che disciplina processi, strumenti e contenuti della programmazione dei sistemi contabili delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi.

Per quanto riguarda gli strumenti della programmazione, la Relazione previsionale e programmatica prevista dall’art. 170 del TUEL (Testo unico degli Enti locali) è sostituita, quale allegato al bilancio di previsione, dal DUP: il Documento unico di programmazione “*strumento che permette l’attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative*”.

Il DUP è articolato in due sezioni: la sezione strategica (SeS) e la sezione operativa (SeO).

- **La sezione strategica (SeS)**

La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato approvate con deliberazione del Consiglio Comunale, con un orizzonte temporale pari al mandato amministrativo.

Individua gli indirizzi strategici dell’Ente, ossia le principali scelte che caratterizzano il programma dell’Amministrazione, da realizzare nel corso del mandato amministrativo, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, nonché con le linee di indirizzo della programmazione regionale, compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica.

Tra i contenuti della sezione, si sottolineano in particolare i seguenti ambiti:

- analisi delle condizioni esterne: considera il contesto economico internazionale e nazionale, gli indirizzi contenuti nei documenti di programmazione comunitari, nazionali e regionali, nonché le condizioni e prospettive socio-economiche del territorio dell’Ente;
- analisi delle condizioni interne: evoluzione della situazione finanziaria ed economico-patrimoniale dell’ente, analisi degli impegni già assunti e

investimenti in corso di realizzazione, quadro delle risorse umane disponibili, organizzazione e modalità di gestione dei servizi, situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati.

Nel primo anno di ogni mandato amministrativo sono definiti gli obiettivi strategici da perseguire entro la fine del mandato, per ogni missione di bilancio:

1. Servizi istituzionali, generali e di gestione
2. Giustizia
3. Ordine pubblico e sicurezza
4. Istruzione e diritto allo studio
5. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
6. Politiche giovanili, sport e tempo libero
7. Turismo
8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa
9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
10. Trasporti e diritto alla mobilità
11. Soccorso civile
12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
13. Tutela della salute
14. Sviluppo economico e competitività
15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale
16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca
17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche
18. Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali
19. Relazioni internazionali
20. Fondi e accantonamenti

21. Debito pubblico

22. Anticipazioni finanziarie

Infine, nella SeS sono indicati gli strumenti attraverso i quali l'Ente intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

La sezione operativa (SeO)

La SeO contiene la programmazione operativa dell'ente con un orizzonte temporale corrispondente al bilancio di previsione ed è strutturata in due parti.

Parte prima: contiene per ogni singola missione e coerentemente agli indirizzi strategici contenuti nella SeS, i programmi operativi che l'ente intende realizzare nel triennio, sia con riferimento all'Ente che al gruppo amministrazione pubblica. Si ricorda che i programmi non possono essere liberamente scelti dall'Ente, bensì devono corrispondere tassativamente all'elenco contenuto nello schema di bilancio di previsione.

Per ogni programma sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere nel corso del triennio, che discendono dagli obiettivi strategici indicati nella precedente Sezione Strategica.

Parte Seconda: contiene la programmazione in materia di personale, lavori pubblici e patrimonio. In questa parte sono collocati:

- la programmazione del fabbisogno di personale al fine di soddisfare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica;
- il programma delle opere pubbliche;
- il piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari.

SEZIONE STRATEGICA

Quadro delle condizioni esterne all'ente

Lo scenario economico internazionale, italiano e regionale

Tra gli elementi citati dal principio applicato della programmazione, a supporto dell'analisi del contesto in cui si colloca la pianificazione comunale, sono citate le condizioni esterne. Si ritiene pertanto opportuno tracciare, seppur sinteticamente, lo scenario economico internazionale, italiano e regionale, nonché riportare le linee principali di pianificazione regionale per il prossimo triennio.

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne ed interne all'ente, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

Con riferimento alle condizioni esterne, l'analisi strategica ha l'obiettivo di approfondire i seguenti profili:

- gli obiettivi individuati dal Governo per il periodo considerato anche alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali;
- la valutazione corrente e prospettica della situazione socio-economica del territorio di riferimento e della domanda di servizi pubblici locali anche in considerazione dei risultati e delle prospettive future di sviluppo socio-economico;
- i parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali, segnalando le differenze rispetto ai parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza (DEF).

Scenario internazionale, europeo e nazionale - La sezione approfondisce i seguenti profili:

1. L'Agenda 2030 dell'ONU per lo sviluppo sostenibile;

2. Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR);
3. Indicatori territoriali relativi ai Sustainable Development Goals.

1. L'Agenda 2030 dell'ONU per lo sviluppo sostenibile

Il 25 settembre 2015, i 193 Paesi membri dell'ONU hanno adottato l'Agenda 2030 per uno sviluppo sostenibile. In vigore dal 2016 con i suoi 17 obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals, SDGs), l'Agenda costituisce il nuovo quadro di riferimento globale e universale per lo sviluppo sostenibile. Gli Stati membri dell'ONU si sono dichiarati disposti a raggiungere insieme questi obiettivi entro il 2030.

Gli elementi essenziali dell'Agenda 2030 sono i 17 obiettivi di sviluppo sostenibile e i 169 sotto-obiettivi ad essi associati, che si raggruppano in cinque principi fondamentali quali le persone, il pianeta, la prosperità, la pace e la collaborazione. L'Agenda 2030 ha quale obiettivo generale il benessere di tutte le persone, lo sviluppo economico, la protezione dell'ambiente, ed aspetti come la pace, lo Stato di diritto e il buongoverno, essenziali per la promozione dello sviluppo sostenibile. (*RapportoASviS 2020 - Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile*)



Goal 1: Porre fine ad ogni forma di povertà nel mondo

Goal 2: Porre fine alla fame, raggiungere la sicurezza alimentare, migliorare la nutrizione e promuovere un'agricoltura sostenibile

Goal 3: Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età

Goal 4: Fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti

Goal 5: Raggiungere l'uguaglianza di genere, per l'empowerment di tutte le donne e le ragazze

Goal 6: Garantire a tutti la disponibilità e la gestione sostenibile dell'acqua e delle strutture igienico sanitarie

Goal 7: Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni

Goal 8: Incentivare una crescita economica, duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti

Goal 9: Costruire una infrastruttura resiliente e promuovere l'innovazione ed una industrializzazione equa, responsabile e sostenibile

Goal 10: Ridurre le disuguaglianze all'interno e fra le Nazioni

Goal 11: Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili

Goal 12: Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo

Goal 13: Adottare misure urgenti per combattere i cambiamenti climatici e le sue conseguenze

Goal 14: Conservare e utilizzare in modo durevole gli oceani, i mari e le risorse marine per uno sviluppo sostenibile

Goal 15: Proteggere, ripristinare e favorire un uso sostenibile dell'ecosistema terrestre, gestire sostenibilmente le foreste, contrastare la desertificazione, arrestare e far retrocedere il degrado del terreno, e fermare la perdita di diversità biologica

Goal 16: Promuovere società pacifiche e più inclusive per uno sviluppo sostenibile; offrire l'accesso alla giustizia per tutti e creare organismi efficaci, responsabili e inclusivi a tutti i livelli

Goal 17: Rafforzare i mezzi di attuazione e rinnovare il partenariato mondiale per lo sviluppo sostenibile.

2. Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) è composto da un pacchetto di investimenti e riforme articolato in sei missioni. Il Piano promuove un'ambiziosa agenda di riforme, e in particolare, le quattro principali riguardano la pubblica amministrazione, la giustizia, la semplificazione e la competitività.

Il Piano è in piena coerenza con i sei pilastri del Next Generation EU riguardo alle quote d'investimento previste per i progetti green e digitali. Le risorse stanziare nel Piano sono ripartite in sei missioni:

- Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura
- Rivoluzione verde e transizione ecologica
- Infrastrutture per una mobilità sostenibile
- Istruzione e ricerca
- Inclusione e coesione
- Salute



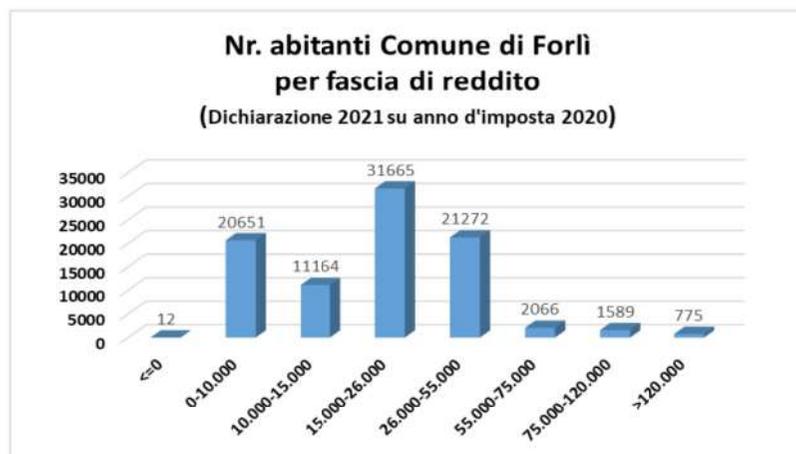
3. Indicatori territoriali relativi ai Sustainable Development Goals

Vengono riportati di seguito alcuni indicatori riferiti al territorio, inseriti in una logica di confronto con altre realtà della regione, riconducibili agli SDGs dell'Agenda 2030 e finalizzati sia alla misurazione dell'effetto delle politiche locali sugli ambiti considerati, sia all'improntare iniziative di miglioramento della qualità della vita e dell'ambiente.



SDG 1 - SCONFIGGERE LA POVERTÀ

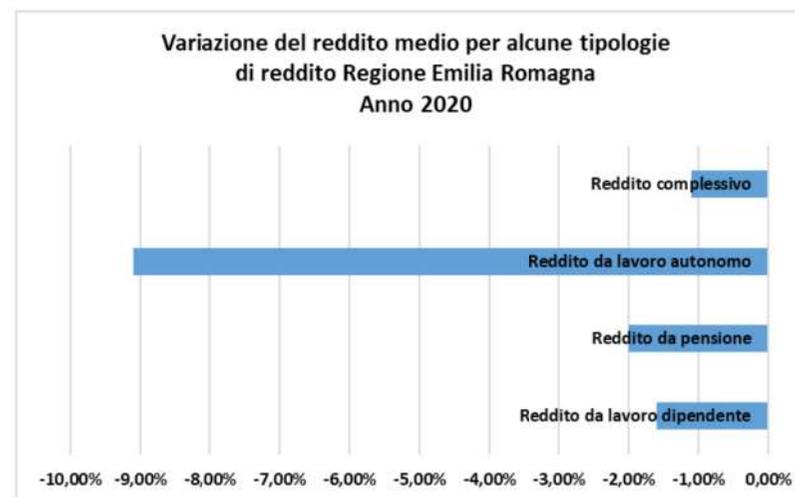
Porre fine ad ogni forma di povertà nel mondo



Nella dichiarazione dei redditi relativa all'anno 2021 il 35% degli abitanti del Comune di Forlì ha dichiarato un reddito inferiore ai 15.000 euro annui. Ai fini della comparazione con i dati regionali si rileva che il reddito medio complessivo ai fini Irpef dei cittadini dell'Emilia Romagna è pari a € 23.680.

(Fonte: Elaborazioni Regione Emilia-Romagna su dati MEF - Dipartimento delle Finanze)

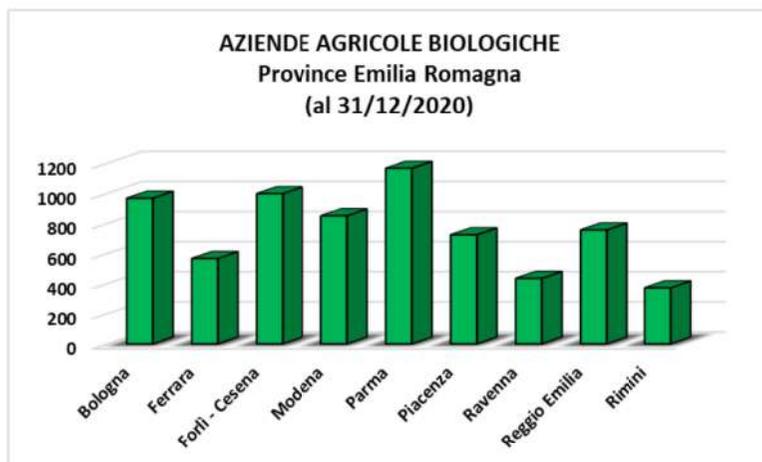
A partire dal 2020 la regione Emilia Romagna ha visto una forte diminuzione percentuale dei redditi delle categorie di lavoratori con reddito da lavoro autonomo (-9,10%). (Fonte: Elaborazioni Regione Emilia-Romagna su dati MEF - Dipartimento delle Finanze)



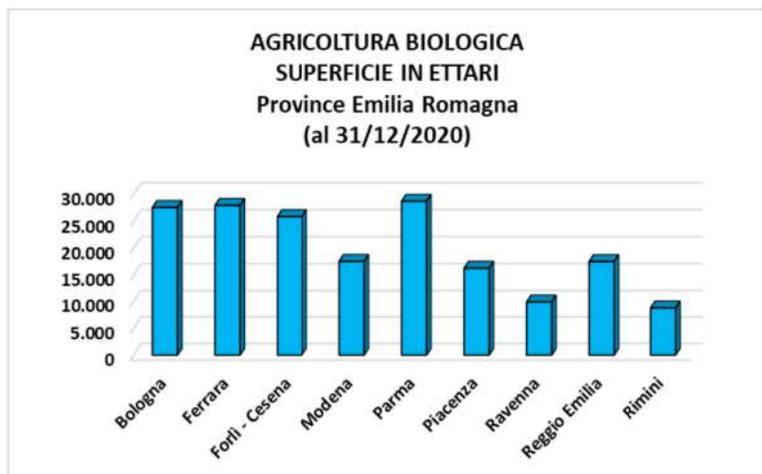


SDG 2 - SCONFIGGERE LA FAME

Porre fine alla fame, raggiungere la sicurezza alimentare, migliorare la nutrizione e promuovere un'agricoltura sostenibile



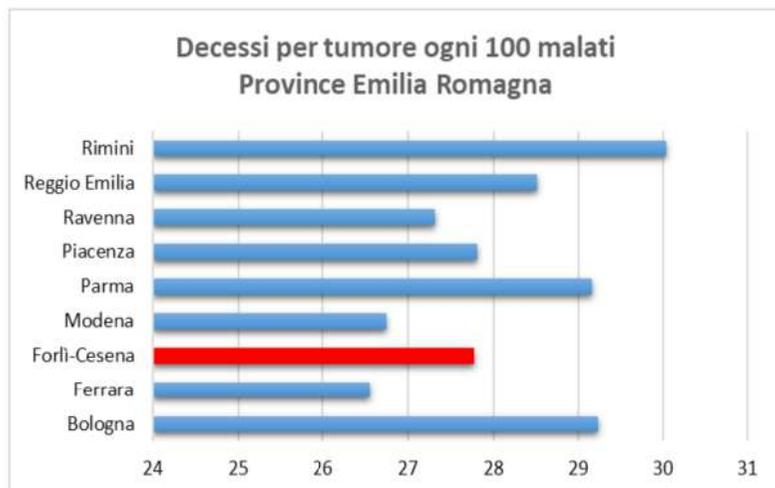
E' in aumento nella provincia di Forlì - Cesena il numero delle aziende agricole che si occupano di coltivazioni biologiche (998). La provincia con il maggior numero di aziende dedicate è Parma (1.167), che risulta essere la prima anche come estensione in ettari (28.674). (Fonte: Rapporto agricoltura biologica 2020 - Regione Emilia Romagna)





SDG 3 - SALUTE E BENESSERE

Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età



Il triste primato del numero di decessi per tumore ogni 100 individui con malattia diagnosticata spetta alla provincia di Rimini (30 decessi su 100 malati). Seguono la provincia di Bologna e di Parma. La provincia di Forlì-Cesena registra un numero poco inferiore a 28 su 100. (ItaliaOggi - Qualità della vita 2021)

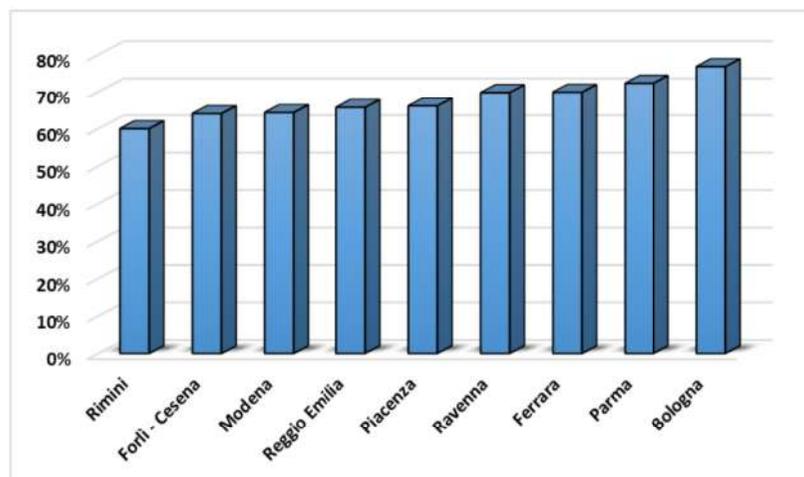
Sempre alto anche il numero di morti e feriti in incidenti stradali in tutte le province dell'Emilia Romagna. (Legambiente Ecosistema Urbano 2022 - Fonte ACI-Istat 2020)





SDG 4 - ISTRUZIONE DI QUALITÀ

Fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti



Persone in possesso di almeno un diploma di istruzione secondaria (25-64 anni)

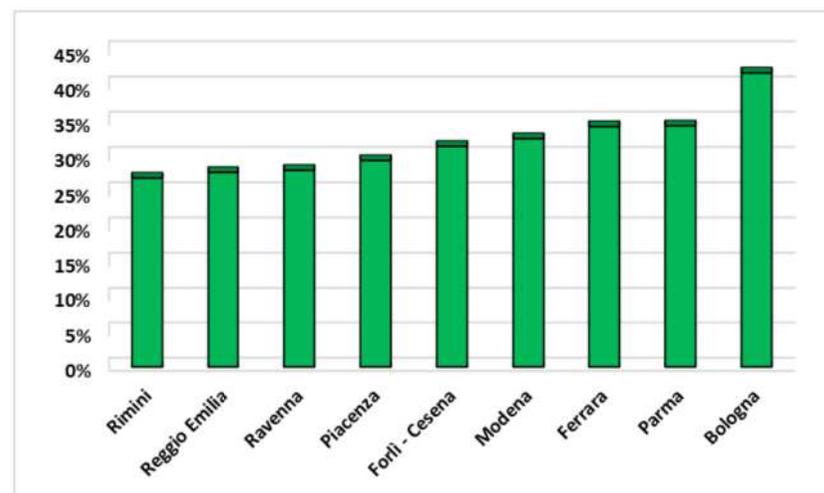
Non particolarmente positivo il dato relativo al livello di istruzione secondaria per quanto riguarda la provincia di Forlì-Cesena che si posiziona, insieme alla provincia di Modena, al penultimo posto con il 64% di persone tra i 25 e i 64 anni in possesso di un diploma. Prima, nella stessa fascia di istruzione, la provincia di Bologna con il 77%.

(Fonte: ItaliaOggi - Qualità della Vita 2021)

Persone in possesso di laurea e altri titoli terziari (25-39 anni)

Migliore il dato relativo ai laureati tra i 25 e i 39 anni dove la provincia di Forlì-Cesena, con il 31%, si posiziona al quarto posto in regione. Prima sempre la provincia di Bologna con il 42%, mentre all'ultimo posto troviamo la provincia di Rimini con il 27%.

(Fonte: ItaliaOggi - Qualità della Vita 2021)





SDG 5 - PARITÀ DI GENERE

Raggiungere l'uguaglianza di genere ed emancipare tutte le donne e le ragazze

Imprese femminili attive su totale imprese attive (Fonte: dati Camera di Commercio della Romagna)

Italia	22,7%
Emilia Romagna	21,3%
Provincia Forlì - Cesena	20,8%

Ancora basso il numero di imprese guidate da donne per la provincia di Forlì-Cesena rispetto al dato regionale e nazionale.

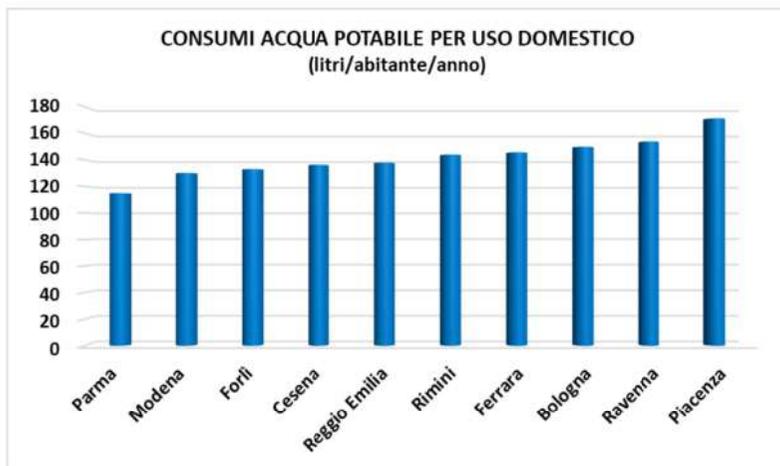
Percentuale di donne presenti nella Giunta e nel Consiglio comunale sul totale dei componenti (Fonte: dati Comune di Forlì)

Percentuale di donne presenti nella Giunta Comunale	Percentuale di donne presenti nel Consiglio Comunale
44%	39%



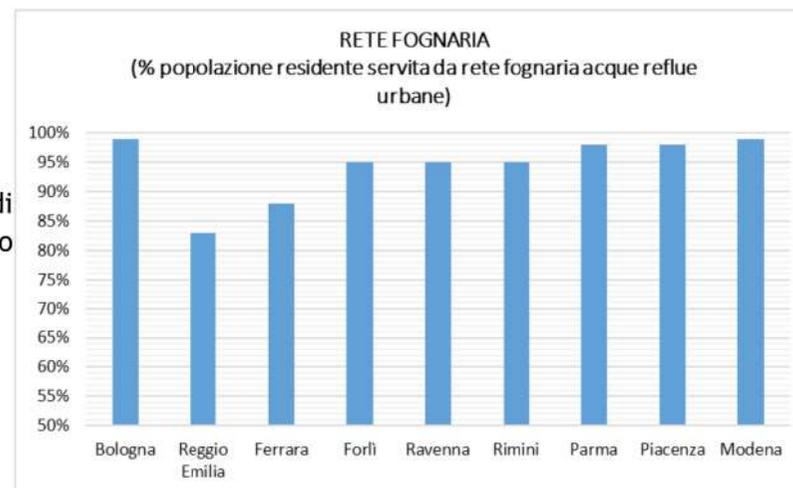
SDG 6 - ACQUA PULITA E SERVIZI IGIENICO-SANITARI

Garantire a tutti la disponibilità e la gestione sostenibile dell'acqua e delle strutture igienico-sanitarie



Nel 2021 il comune con il maggiore consumo di acqua potabile per uso domestico risulta essere Piacenza con 171 litri all'anno per abitante. I cittadini più attenti ai consumi sono quelli del comune di Parma con 117 litri. Il Comune di Forlì si attesta su circa 131 litri di acqua potabile pro capite annui. (Fonte: Legambiente - Ecosistema Urbano 2022)

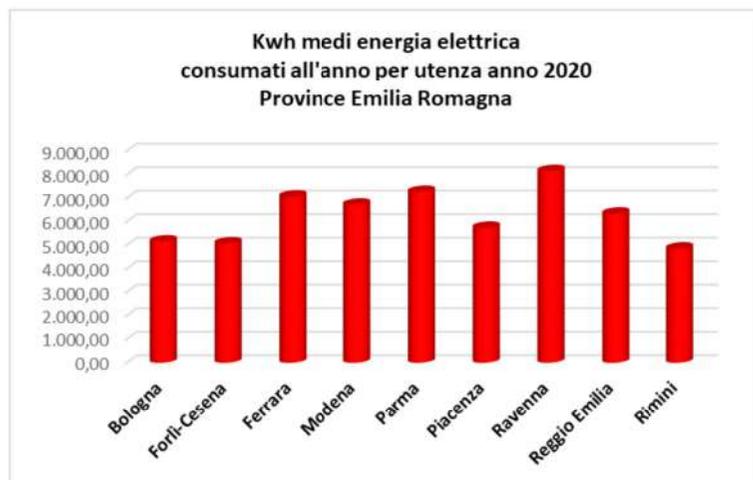
E' Bologna la città dove la rete fognaria risulta essere più capillare, con il 99% di popolazione servita. Al 95% il comune di Forlì, così come Ravenna e Rimini. All'ultimo posto il comune di Reggio Emilia con l'83%. (Fonte: Legambiente - Ecosistema Urbano 2021)





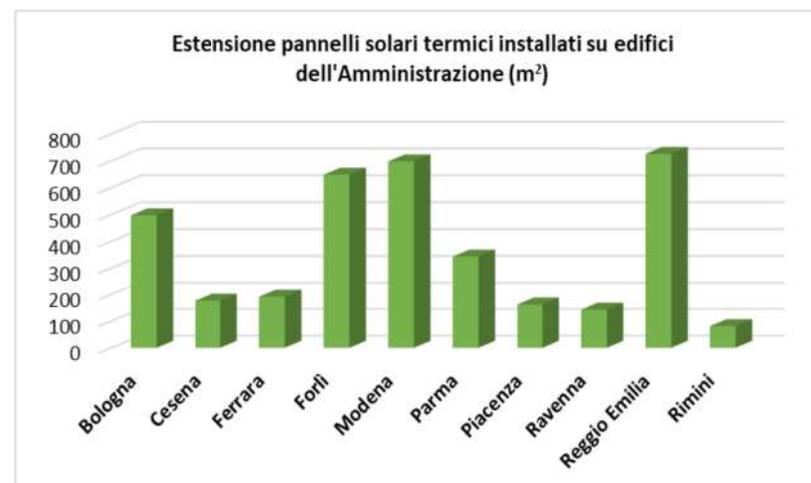
SDG 7 - ENERGIA PULITA E ACCESSIBILE

Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni



E' la provincia di Ravenna quella con il maggior numero di Kwh medi di energia elettrica consumati all'anno per utenza (8.151). Per la provincia di Forlì-Cesena si registra un consumo pari a 5.075 Kwh, mentre con 4.857 Kwh è la provincia di Rimini quella con il minor consumo. (Fonte ItaliaOggi - Qualità della Vita 2021)

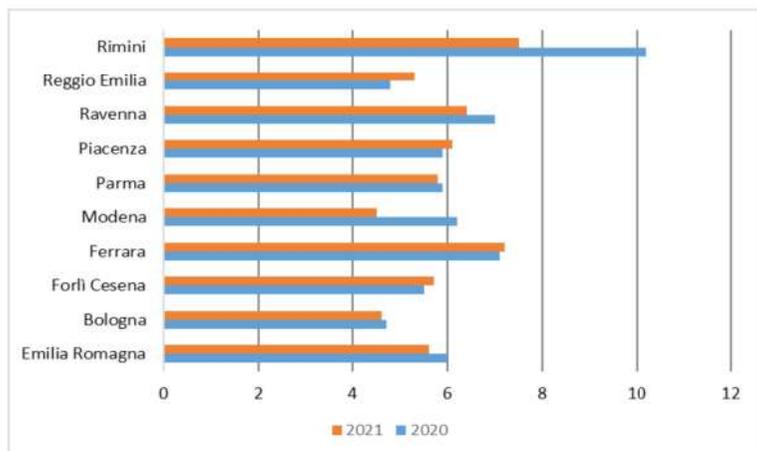
L'estensione in metri quadrati dei pannelli solari su strutture pubbliche vede il Comune di Forlì al terzo posto in Regione con una superficie pari a 648 m², preceduta solo da Reggio Emilia e Modena. Ultimo in regione il comune di Rimini (81 m²). (Fonte: Legambiente, Ecosistema Urbano, 2021)





SDG 8 - LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA

Incentivare una crescita economica duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti



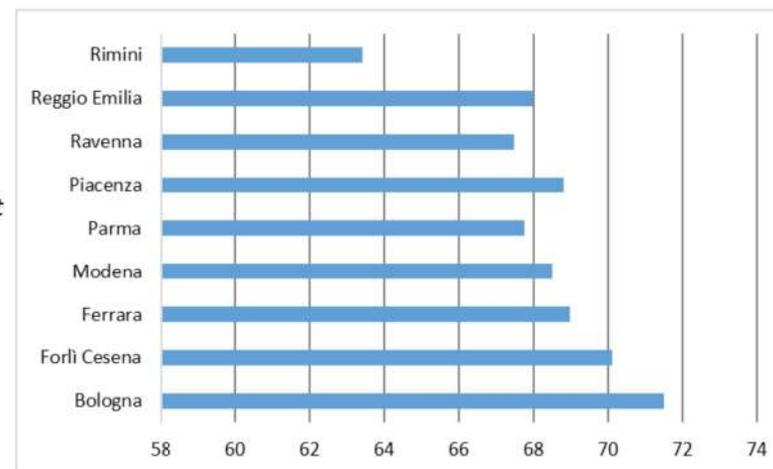
Tasso di disoccupazione 2020 - 2021 (15 - 64 anni)

La comparazione tra i dati relativi agli anni 2020 e 2021 vedono, per la provincia di Forlì-Cesena un leggero aumento del tasso di disoccupazione, in controtendenza rispetto a diverse province della regione come Modena, Ravenna e Rimini. (Fonte: dati Istat)

Tasso di Occupazione

Migliore risultato della provincia di Forlì-Cesena per quanto riguarda il tasso di occupazione anno 2020, che si attesta al secondo posto in regione dopo la provincia di Bologna. Ultime per tasso di occupazione le provincie di Ravenna e Rimini. (Fonte: dati Istat 2020)

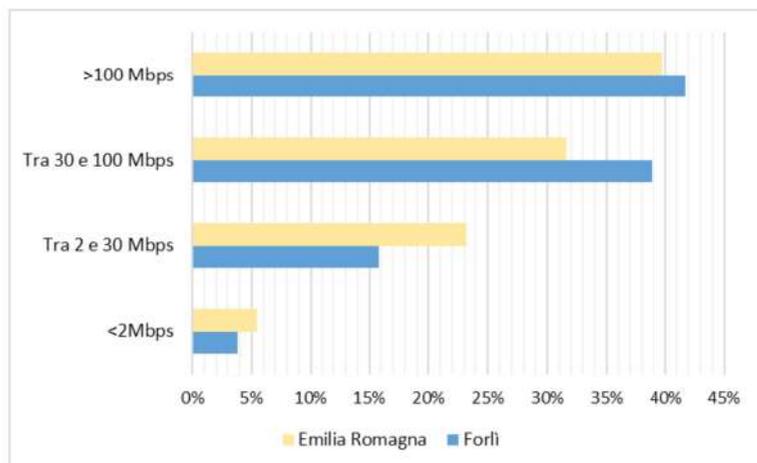
Nel 2021 in Emilia Romagna le persone in cerca di occupazione erano 114 mila, di cui 45 mila maschi e 68 mila femmine (60,2%). Il tasso di occupazione sale al 68,5%, +0,3 punti percentuali in un anno, recuperando solo una minima parte del calo registrato nel 2020. (Fonte: Dati Istat)





SDG 9 - INDUSTRIA, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE

Costruire un'infrastruttura resiliente e promuovere l'innovazione ed una industrializzazione equa, responsabile e sostenibile



Percentuale famiglie raggiunte da connettività veloce (per fascia velocità)

Forlì ottiene buoni risultati per quanto riguarda la percentuale di famiglie raggiunte dalla connettività veloce. Per la fascia maggiore di 100Mbps la percentuale è del 42% rispetto al 40% della regione. Migliore risultato per la fascia tra i 30 e i 100 Mbps dove il comune di Forlì copre una percentuale di famiglie pari al 39% rispetto al 32% della regione.

(Fonte: dati Regione Emilia Romagna)

Imprese manifatturiere attive

	Imprese manifatturiere	Var. % 2021/2020	Imprese manifatturiere ogni 100 imprese	Addetti alle imprese manifatturiere ogni 100 addetti	Dimensione media (addetti alle imprese)
Italia	467.458	-1,2	9,1	21	9
Emilia Romagna	42.007	-0,3	10,5	26,9	11
Provincia Forlì - Cesena	3.427	-0,5	9,4	24,1	11

Fonte: Infocamere (StockView) - Elaborazione Camera di Commercio della Romagna



SDG 10 - RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE

Ridurre l'ineguaglianza all'interno di e fra le Nazioni

Reddito pro capite anno 2020 (% contribuenti per fascia di reddito) - Regione Emilia Romagna - Italia

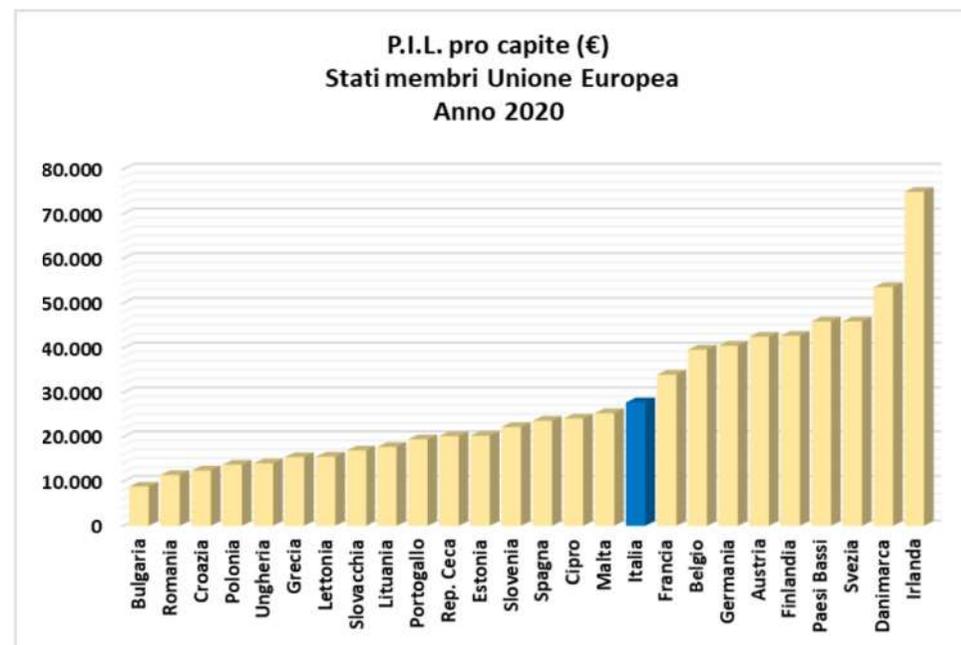
Dai dati si evince come la Regione Emilia Romagna si attesta positivamente riguardo i contribuenti con redditi fino a 15.000 € (-7,2%) rispetto alla percentuale nazionale.

Reddito pro capite	Emilia Romagna	Italia
Fino a € 15.000	36,8%	44%
Da 15.000 € a 26.000 €	33%	29%
Da 26.000 € a 55.000 €	23,8%	22%
Oltre 55.000 €	6,4%	5%

Fonte: Regione Emilia Romagna su dati MEF - Dipartimento delle Finanze

P.I.L. pro capite in Euro - Stati membri dell'Unione Europea

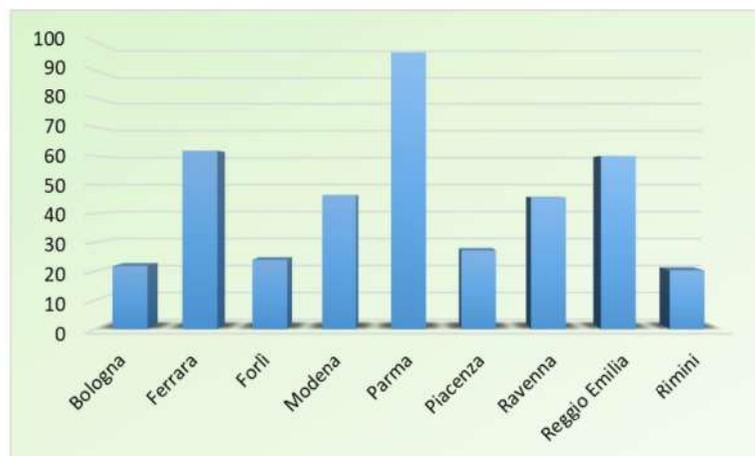
(Fonte: Annuario Statistico regionale anno 2020 - Regione Lombardia)





SDG 11 - CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI

Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili

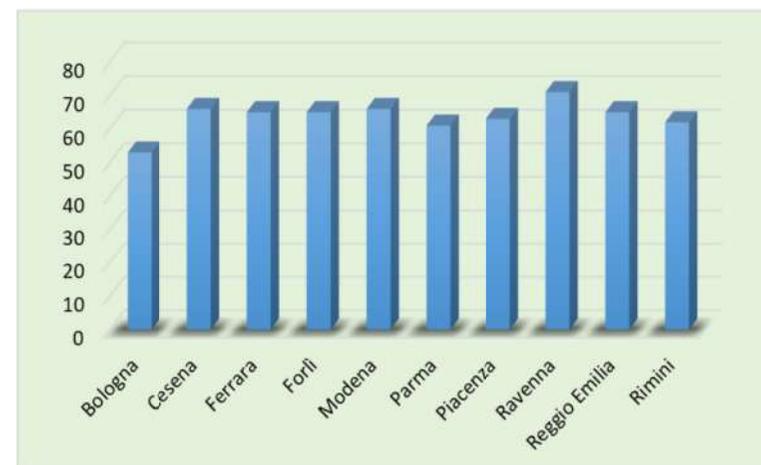


Quota pro-capite di verde urbano fruibile (mq/abitate)

Parma con 96 metri quadrati per abitante è la città con la maggiore estensione di verde urbano fruibile dai cittadini. Forlì si attesta in terzultima posizione con 24 mq. Ultima Rimini con 20 mq per abitante. (Fonte: Legambiente - Ecosistema Urbano 2022)

Tasso di motorizzazione auto (auto/100 abitanti)

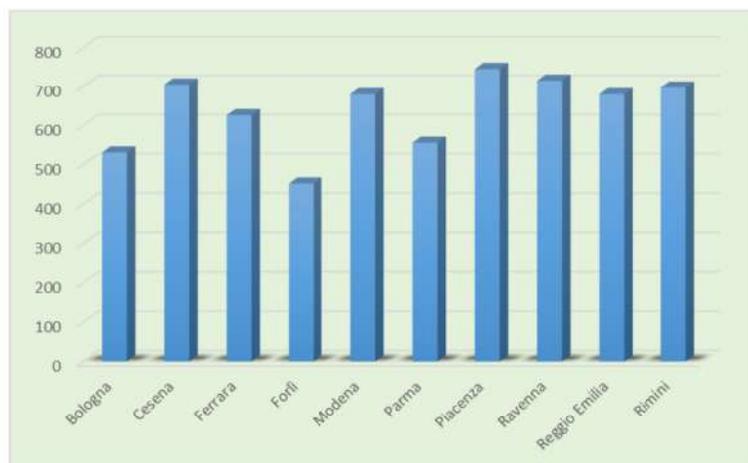
Nel comune di Forlì risultano circolanti 65 auto ogni 100 residenti. Il tasso di motorizzazione più basso è quello di Bologna (52/100). E' Ravenna il comune con più auto circolanti per 100 abitanti con un numero pari a 71. (Fonte: Legambiente - Ecosistema Urbano 2022)





SDG 12 - CONSUMO E PRODUZIONE RESPONSABILI

Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo



Produzione rifiuti pro-capite (chilogrammi/abitante/anno)

Il comune di Piacenza, con 745 Kg. all'anno registra la più alta produzione di rifiuti per abitante. Il dato migliore è quello del comune di Forlì con 452 Kg.

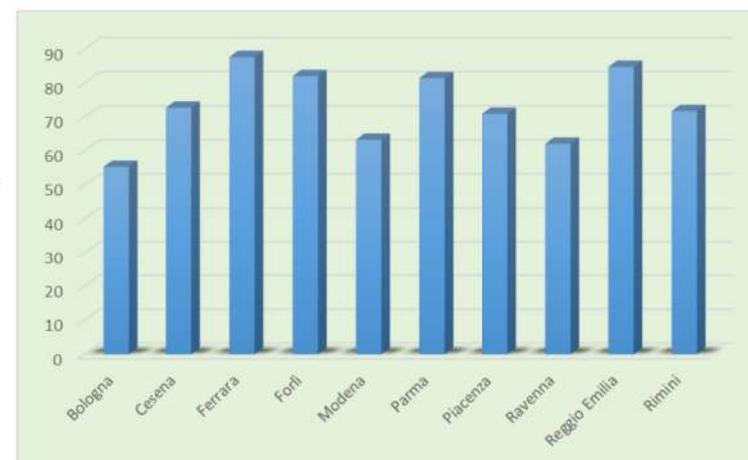
(Fonte: Legambiente - Ecosistema Urbano 2021)

Raccolta differenziata (% rifiuti differenziati/totale rifiuti urbani prodotti)

La percentuale di raccolta differenziata più alta è detenuta dal comune di Ferrara (87,6%).

Al terzo posto in regione troviamo il comune di Forlì (82%), mentre fanalino di coda il comune di Bologna con una raccolta differenziata pari al 55,3%.

(Fonte: Legambiente - Ecosistema Urbano 2021)





SDG 13 - LOTTA CONTRO IL CAMBIAMENTO CLIMATICO

Promuovere azioni, a tutti i livelli, per combattere il cambiamento climatico

Differenza della temperatura media annua per gli anni 2010-2020 dal valore medio del periodo 2006-2015 (valori assoluti in gradi Celsius)

Comuni	valore medio 2006-2015	differenza 2010	differenza 2011	differenza 2012	differenza 2013	differenza 2014	differenza 2015	differenza 2016	differenza 2017	differenza 2018	differenza 2019	differenza 2020
Bologna	15,23	-1,0	+0,3	+0,3	-0,3	+0,7	-0,5	+0,1	+1,1	+1,1	+1,2	+1,2
Ferrara	14,85	-0,9	+0,3	+0,2	-0,3	+0,8	-0,6	+0,1	+0,4	+0,6	+0,6	+0,5
Forlì	15,03	-1,0	+0,1	+0,1	-0,3	+0,4	-0,6	+0,1	+0,6	+0,3	+0,6	+0,6
Modena	14,9	-1,0	+0,3	+0,2	-0,3	+0,7	-0,4	+0,2	+0,5	+0,4	+0,7	+0,7
Parma	15,18	-0,8	+0,3	+0,1	-0,5	+0,6	-0,7	+0,0	+0,4	+0,3	+0,4	+1,3
Piacenza	14,66	-0,9	+0,3	+0,1	-0,4	+0,8	-0,3	+0,3	+0,7	+0,7	+0,7	+0,6
Ravenna	14,92	-0,8	+0,2	+0,2	-0,2	+0,8	-0,5	+0,2	+0,4	+0,5	+0,6	+1,8
Reggio Emilia	15,22	-1,1	+0,2	+0,1	-0,5	+0,6	+0,5	-1,0	+0,5	+0,4	+0,5	+0,5
Rimini	14,92	-0,8	-0,0	+0,1	-0,1	+0,8	-0,4	+0,1	+0,3	+0,4	+0,6	+0,3

Fonte: Istat, Rilevazione dati meteorologici ed idrologici

Differenza della precipitazione totale annua per gli anni 2010-2020 dal valore medio del periodo 2006-2015 (valori assoluti in millimetri)

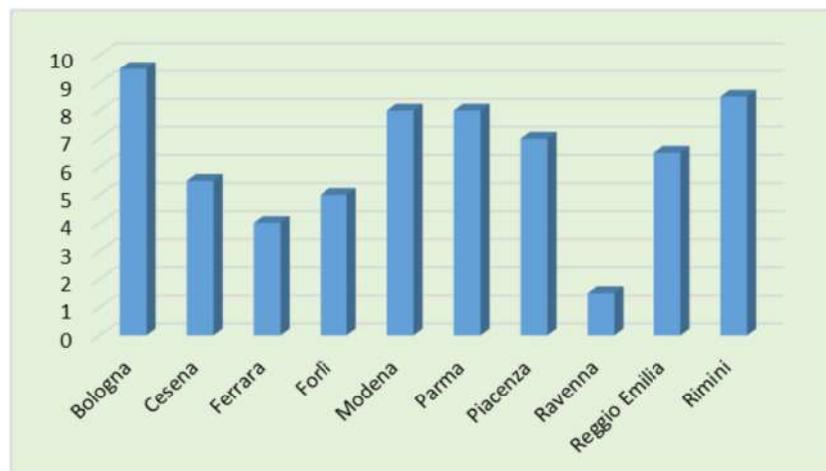
Comuni	valore medio 2006-2015	differenza 2010	differenza 2011	differenza 2012	differenza 2013	differenza 2014	differenza 2015	differenza 2016	differenza 2017	differenza 2018	differenza 2019	differenza 2020
Bologna	760,2	+219,1	-258,2	-150,8	+150,9	+155,9	+136,6	-24,6	-147,8	+26,1	+69,1	-217,0
Ferrara	549,3	+249,5	-209,9	-75,5	+143,5	+128,5	-85,5	+285,5	-68,5	+0,5	-70,7	-52,1
Forlì	648,0	+289,8	-137,6	-122,2	+93,8	+165,4	+138,0	+26,0	-125,6	-648,0	+96,6	-217,4
Modena	622,8	+237,6	-199,4	-106,4	+87,4	+160,6	-79,6	+99,2	-194,2	-11,4	+224,0	-13,8
Parma	736,2	+128,2	-162,8	-97,0	+302,8	+183,6	-151,4	-138,0	-232,2	-736,2	+173,6	-736,2
Piacenza	725,7	+397,9	-158,7	-170,7	+204,3	+330,9	-203,7	-160,9	-190,9	-725,7	+118,1	-292,3
Ravenna	606,3	+253,1	-232,1	-83,1	+156,3	+132,7	+110,9	+22,9	-28,9	+170,9	+128,5	-302,5
Reggio Emilia	706,6	+166,1	-185,0	-81,6	+157,6	+246,2	-117,8	-229,6	-218,4	-19,6	+222,8	-706,6
Rimini	693,7	+269,3	-155,9	-4,1	+154,3	+282,7	+16,5	+156,9	-136,3	+108,7	+48,1	-179,7

Fonte: Istat, Rilevazione dati meteorologici ed idrologici



SDG 15 - FLORA E FAUNA TERRESTRE

Proteggere, ripristinare e favorire un uso sostenibile dell'ecosistema terrestre



Uso efficiente del suolo (Indice sintetico - scala 0-10 - del trend consumo suolo/residenti e del livello di urbanizzazione/residenti)

L'indice rileva la riduzione delle superfici degli ambienti naturali legata alle dinamiche insediative. Nel caso dei capoluoghi dell'Emilia Romagna troviamo l'indice più alto nel comune di Bologna, seguita da Rimini, Parma e Modena. Forlì si colloca in terzultima posizione. Ultime posizioni per Ferrara e Ravenna. (Fonte: Legambiente - Ecosistema Urbano 2022)

Alberi in città (alberi/100 abitanti in aree di proprietà pubblica)

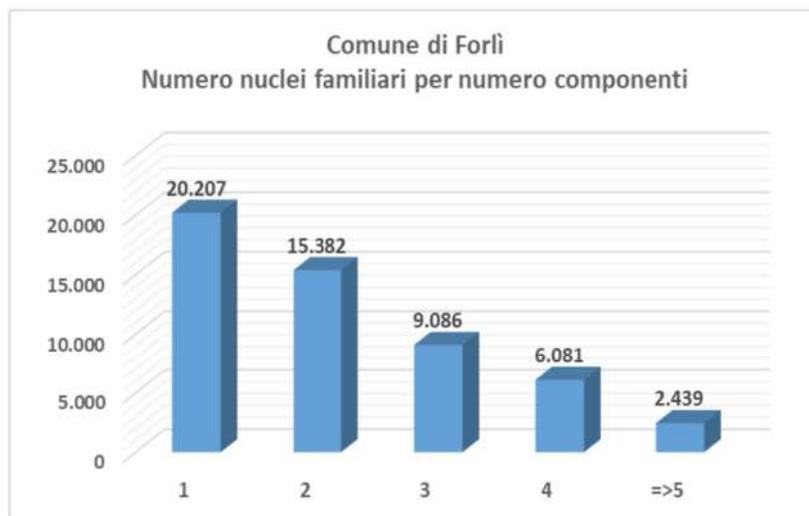
Con 115 alberi per ogni 100 abitanti, la città di Modena risulta essere quella con il maggior numero di alberi in aree di proprietà pubblica tra i capoluoghi dell'Emilia Romagna e seconda in Italia (dato nazionale più alto Cuneo con 206 alberi per abitante). Quinta in regione la città di Forlì (39/100). Ultima Rimini con 19 alberi ogni 100 abitanti. (Fonte: Legambiente - Ecosistema Urbano 2022)



La popolazione

La crescita della popolazione della città di Forlì, negli ultimi 15 anni, è stata in linea con il dato provinciale. Al 31/12/2021 gli abitanti erano 117.058.

La componente interna del flusso migratorio è quella prevalente. Nel 2021 sono stati iscritti all'anagrafe del Comune di Forlì n. 2.297 italiani e cancellati n. 3.232, mentre la componente straniera tende al radicamento (nel 2021 sono stati iscritti all'anagrafe n. 1.603 stranieri e cancellati 887).



La componente naturale è negativa: negli ultimi 15 anni i morti hanno superato costantemente i nati vivi.

Negli ultimi anni il numero delle famiglie a Forlì è aumentato, ma si riduce il numero medio dei componenti. Una delle motivazioni attribuibili a questo fenomeno, potrebbe essere la costante crescita delle famiglie unipersonali (+3,5%).

La presenza di stranieri residenti (15.411 al 31/12/2021) è pari al 13% del totale della popolazione e nel confronto con i comuni della regione con almeno 50.000 abitanti, risulta essere fra le più contenute. Quello che va portato all'attenzione non è tanto il valore comunale in sé, quanto il processo di concentrazione degli stranieri nel centro storico (nr. 3.342) pari al 22% del totale degli stranieri residenti. Per quanto riguarda i dati provinciali relativi ai capoluoghi romagnoli, l'incidenza dei residenti stranieri nella Provincia di Forlì - Cesena è pari al 12%, risultando leggermente maggiore di quella di Rimini (11%) ed equivalente a quella di Ravenna (12%).

Il fenomeno migratorio a Forlì, si caratterizza per la corposa presenza di alcune nazionalità (Romania, Cina, Albania e Marocco) che di fatto riducono la diversità della componente straniera rispetto ad altri comuni capoluogo.

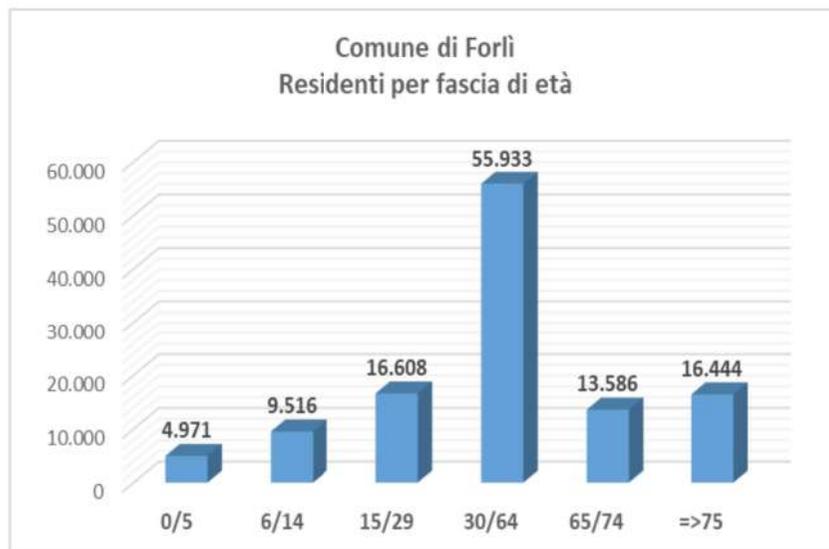
Il peso della popolazione giovane ha fatto registrare nel 2021 un aumento sui corrispettivi di riferimento (specie in riferimento al dato nazionale). Nella popolazione giovane, sta progressivamente aumentando il peso della componente straniera (19%).



Andamento della popolazione con cittadinanza straniera - 2021

PROVINCIA DI FORLÌ-CESENA - Dati ISTAT 1° gennaio 2021 - Elaborazione TUTTITALIA.IT

(*) post-censimento



Il peso della componente anziana (superiore ai 65 anni) è superiore ad 1/4 (26%) della popolazione e frutto di un processo di crescita che negli ultimi 15 anni è stato del 16% (anche se l'aumento è meno marcato rispetto alla media regionale e nazionale). Particolarmente consistente è il peso dei grandi anziani (75 anni e oltre) pari al 14%.

La combinazione fra popolazione giovane e consistenza della popolazione anziana si traduce in un indice di vecchiaia particolarmente elevato, che nel confronto con i dati anagrafici territoriali appare particolarmente alto, superiore, per quanto riguarda il dato provinciale, sia a quello regionale che a quello nazionale.

La componente attiva della popolazione aumenta ma la sua incidenza sul totale della popolazione si riduce, a testimonianza del fatto che sono cresciute sia la fascia 0-14 che quella over 65. Queste variazioni di peso incidono sull'indice di dipendenza totale (66,7%) che, dal confronto con gli altri comuni della regione (con almeno 50 mila abitanti), risulta essere elevato. *(Fonte: dati Comune di Forlì)*

CONFRONTO DATI ANAGRAFICI TERRITORIALI

Ad integrazione e comparazione dei dati riferiti al territorio del Comune di Forlì, si evidenzia che la densità demografica provinciale è pari a 165 abitanti per chilometro quadrato (Kmq), inferiore al dato regionale (198) e nazionale (196). La popolazione si concentra per più del 50% nei capoluoghi di provincia. La componente femminile in provincia è leggermente prevalente rispetto a quella maschile e la popolazione anziana (sopra ai 65 anni) costituisce il 24,7% della popolazione totale. Inoltre, sempre in riferimento a dati provinciali, la popolazione non attiva (ovvero nelle fasce di età 0 - 14 e dai 65 anni) costituisce quasi il 60% di quella attiva e al suo interno è prevalente la componente anziana (indicatore superiore al dato medio regionale e nazionale). *(Estratto da Rapporto sull'Economia 2021 e prospettive - Camera di Commercio della Romagna)*

2021	Forlì - Cesena	Emilia Romagna	Italia
Età media (anni)	46,3	46	45,4
Tasso di natalità	6,4	6,7	6,8
Tasso di mortalità	12,5	13,4	12,6
Tasso di crescita naturale	- 6,1	- 6,7	- 5,8
Tasso di immigrazione	28,5	31,7	25,9
Tasso di emigrazione	23,2	26,9	24,5
Indice di vecchiaia	194	190	183,3
Indice di dipendenza totale (o di carico sociale)	59,9	58,5	56,8
Indice di dipendenza giovanile	20,4	20,2	20,1
Indice di dipendenza degli anziani	39,5	38,4	36,8

Fonte: ISTAT - Elaborazione Camera di Commercio della Romagna

Situazione socio-economica

Le condizioni e prospettive socio-economiche diventano particolarmente significative quando vengono lette in chiave di "benessere equo sostenibile della città" per misurare e confrontare vari indicatori di benessere urbano equo e sostenibile.

La natura multidimensionale del benessere richiede il coinvolgimento degli attori sociali ed economici e della comunità scientifica nella scelta delle dimensioni del benessere e delle correlate misure. La legittimazione del sistema degli indicatori, attraverso il processo di coinvolgimento degli attori sociali, costituisce un elemento essenziale per l'identificazione di possibili priorità per l'azione politica.

Questo approccio si basa sulla considerazione che la misurazione del benessere di una società ha due componenti: la prima, prettamente politica, riguarda i contenuti del concetto di benessere; la seconda, di carattere tecnico-statistico, concerne la misura dei concetti ritenuti rilevanti.

I parametri sui quali valutare il progresso di una società non devono essere solo di carattere economico, ma anche sociale e ambientale, corredati da misure di disuguaglianza e sostenibilità. Esistono progetti in ambito nazionale che hanno preso in considerazione vari domini e numerosi indicatori che coprono i seguenti ambiti:

- Salute
- Istruzione e formazione
- Lavoro e conciliazione dei tempi di vita
- Benessere economico
- Relazioni sociali
- Politica e istituzioni
- Sicurezza
- Benessere soggettivo
- Paesaggio e patrimonio culturale
- Ambiente
- Ricerca e innovazione
- Qualità dei servizi

Nella ricerca sulla Qualità della Vita realizzata dal Sole 24 ore, che ha preso in esame diversi indicatori salienti quali il reddito, risparmi e consumi, affari, lavoro, innovazione, ambiente, servizi, welfare, demografia, famiglia, integrazione, giustizia, sicurezza, reati, cultura, tempo libero, partecipazione, il territorio provinciale di Forlì - Cesena nel 2021 si è posizionato al 40° posto in Italia (settimo in Regione).

INFANZIA

La programmazione a medio-lungo termine dei servizi per l'infanzia si fonda su due pilastri fondamentali: l'intervento del pubblico nella gestione/erogazione dei servizi educativi e l'iniziativa del privato sociale regolata da un sistema di accreditamento e di convenzionamento in una logica di sussidiarietà orizzontale.

La situazione che si è determinata a seguito della pandemia ha, non solo nel nostro Paese, ha reso tutti più consapevoli dell'importanza di assicurare alle bambine e ai bambini opportunità di crescita, di socialità, di gioco e di apprendimento in contesti educativi sicuri e di qualità.

Il sistema integrato pubblico/privato della nostra città si fonda su regole, criteri e linee guida comuni; la capacità del "pubblico" riconosciuta dai gestori privati è quella di svolgere un'azione di governance sul sistema e di confronto.

Il percorso condotto ha permesso di affinare e consolidare un sistema territoriale di "qualità diffusa" dei servizi; il convenzionamento ha sviluppato l'imprenditoria locale, nel rispetto del principio di sussidiarietà, permettendo di valorizzare le differenze che contraddistinguono i vari servizi, consentendo una offerta molto ricca di proposte pedagogiche.

E' in questo contesto, privilegiato rispetto a tanti altri territori, che i gestori pubblici e privati di servizi educativi e scolastici per la fascia d'età 0/6 del territorio forlivese devono affrontare le due principali sfide che si profilano per i prossimi anni nei quali si dovrà fare i conti con le conseguenze del costante calo delle nascite da una parte e gli auspicabili effetti di annunciate politiche nazionali di sostegno alle famiglie anche per la frequenza dei nidi d'infanzia, dall'altra.

La sfida per le scuole dell'infanzia

Da tanti anni, grazie al sistema integrato pubblico-privato, nella città di Forlì tutti i bambini in età hanno accesso alla scuola dell'infanzia. Il coordinamento delle iscrizioni e la definizione di interventi di sostegno alle famiglie in condizioni di disagio socio-economico nel pagamento delle rette nel caso di frequenza di scuole dell'infanzia private convenzionate, hanno fatto sì che fosse assicurato un posto a tutti nel rispetto della libertà di scelta.

Negli ultimi anni si registra un'offerta superiore alla domanda che risulta in costante calo ed è evidente la necessità di attuare interventi mirati a ridurre il divario fra bambini in età ed iscritti alle scuole dell'infanzia. La riduzione del divario, oltre a perseguire il fondamentale obiettivo della generalizzazione di questo fondamentale servizio per la crescita e lo sviluppo dei bambini, può costituire un elemento di vitale importanza anche per la sopravvivenza di tutte le scuole dell'infanzia attualmente attive. Occorre evitare di privare il territorio di una parte di questo importante patrimonio non solo per non ridurre la diversificazione dell'offerta in termini di quantità e pluralità, ma anche per guardare con fiducia ad un prossimo futuro che, come sarà esplicitato nella successiva parte dedicata ai nidi d'infanzia, potrebbe vedere una ripresa della frequentazione di tutte le scuole.

Tali interventi assumono una particolare urgenza nel centro storico della città dove sia il sopra detto divario sia lo “svuotamento” delle scuole private paritarie risulta più significativo che altrove.

Il Comune di Forlì è all'opera per diffondere la “cultura dell'infanzia”, svolgendo un ruolo di promotore della conoscenza del servizio, di mediatore delle esigenze e di facilitatore del superamento delle diffidenze in una parte della popolazione.

La sfida per i nidi d'infanzia

Dopo un quinquennio di costante calo, durante il quale il Comune in primis ha rimodulato la propria offerta consolidando, al contempo, il sistema delle convenzioni e dell'affidamento della gestione a terzi di nidi comunali e di servizi integrativi, negli ultimi anni si è registrato un trend di leggera crescita delle domande di accesso ai nidi d'infanzia.

E' ragionevole supporre che detto trend sia stato determinato da alcune concause:

a) scelta consapevole dei “nuovi genitori” (*Secondo il rapporto Eurydice “Cifre chiave sull'educazione e cura della prima infanzia in Europa” del 2019, l'educazione e cura dell'infanzia nella fase precedente all'istruzione primaria sono sempre più riconosciute dai Paesi europei come essenziali per fornire le basi per l'apprendimento permanente e lo sviluppo dei bambini. Se in passato l'aspetto della cura e della conciliazione volta a consentire ai genitori la possibilità di lavorare fuori casa era il fulcro delle politiche di welfare in molti Paesi, oggi sta diventando preminente l'attenzione agli*

aspetti educativi intenzionali).

b) necessità del servizio per conciliare tempi di vita e tempi di lavoro (*L'allungamento della vita lavorativa sottrae spesso alle nuove famiglie con figli il supporto dei nonni che, non essendo ancora in pensione, riducono la propria disponibilità ad occuparsi dei nipoti; questa condizione pare confermarsi dalla lettura dei dati relativa all'età dei nuovi iscritti che evidenziano la prevalenza di bambini di circa 12 mesi di età - periodo in cui, di norma, si esauriscono permessi e congedi di maternità).*

c) sostegno economico alle famiglie messi in atto dallo Stato e dalla Regione Emilia-Romagna

A fronte di un aumento delle domande di accesso ai nidi d'infanzia, si rende necessario, al fine di continuare a rispondere al 100% della domanda di servizio, rimodulare l'offerta di posti nido per i prossimi anni scolastici tenendo conto della disponibilità delle strutture senza perdere di vista l'esigenza di qualificazione, di flessibilità e di sostenibilità.

Il Comune si è già posto in questa prospettiva finanziando posti aggiuntivi e creando le condizioni al fine di garantire alle famiglie forlivesi un'offerta di servizio non inferiore alla potenziale domanda mediante il consolidamento del sistema integrato pubblico-privato valorizzando le risorse del territorio e coinvolgendole sempre più nel sistema a governance pubblica.

La sfida nella prospettiva 0-6

La programmazione dei servizi per la fascia 0/6 nel territorio comunale dovrà essere aggiornata anche alla luce dell'evoluzione normativa nazionale e, in particolare, delle “Linee pedagogiche per il sistema integrato *zerosei*” adottate con Decreto Ministeriale n. 334 del 22/11/2021 in attuazione di quanto previsto dal Decreto Legislativo 13 aprile 2017, n. 65 che ha istituito il sistema integrato di educazione e di istruzione dalla nascita ai sei anni.

Il sistema integrato propone una visione unitaria per un percorso educativo storicamente distinto in due segmenti: lo 0-3, che comprende i servizi educativi, e il 3-6, che corrisponde alle scuole dell'infanzia” ed ha l'obiettivo di mettere a sistema nidi, sezioni primavera, servizi integrativi (spazio gioco, centri per bambini e famiglie, servizi educativi in contesti familiari) e scuole dell'infanzia, attraverso il coinvolgimento degli enti locali (che gestiscono i servizi in forma diretta o indiretta), di enti pubblici e soggetti privati.

– Le Linee guida nazionali trovano, nel nostro territorio, un fertile terreno di attuazione in quanto i soggetti pubblici e privati gestori di servizi hanno già da tempo condiviso e sostenuto lo sviluppo e la diffusione della “continuità” del percorso educativo per i bambini nella fascia 0-6 anni nell'ambito di una più ampia comunità educante a livello territoriale. *(Fonte: Amministrazione Comunale di Forlì)*

SERVIZI PER L'AREA DISABILI

Nel 2021 le persone adulte con disabilità prese in carico dal servizio sociale territoriale dei 15 Comuni del Distretto Forlivese, di cui il Comune di Forlì svolge il ruolo di capofila della gestione, sono 676. Questo dato è in netto aumento rispetto al 2020 e determinato in parte dagli effetti della pandemia e dalla necessità di supporto a fronte dell'isolamento vissuto dalle famiglie e in parte da un più capillare lavoro di presa in carico agito da tutti i territori del distretto. Si precisa che per presa in carico non si intende esclusivamente la situazione che beneficia di un servizio (sociale o socio sanitario), ma anche tutta la fase di confronto e condivisione con le famiglie e con le persone con disabilità finalizzato alla costruzione di un progetto individualizzato.

In merito al totale delle persone con disabilità in carico, il 30% circa beneficia di inserimento in strutture diurne, mentre circa il 25 % è inserito in struttura residenziale. Gli interventi a supporto della permanenza al domicilio rappresentano tutte le altre prese in carico.

Gli interventi di integrazione economica attivati per supportare un adeguato piano di assistenza che favorisca la permanenza al domicilio sono stati complessivamente 76 (in netto aumento rispetto al 2020).

Nel 2021 i progetti socio sanitari sono stati trattati attraverso 98 progetti valutati in Unità di Valutazione Multidimensionale Disabilità, 68 interventi attivati.

I progetti di supporto per la permanenza al domicilio a favore di persone con disabilità grave sono stati realizzati attraverso gli interventi sotto riportati:

ADULTI	MINORI
n. 17 interventi assistenza domiciliare educativa	n. 37 interventi educativi domiciliari
n. 55 interventi domiciliari assistenziali	n. 3 interventi assistenziali domiciliari
n. 37 assegni di cura di cui n. 28 ex DGR 1122 e n. 39 assegni di cura ex DGR 2068	n. 1 assegni di cura ex DGR 2068
	n. 15 inserimenti nei centri di aggregazione giovanile

I percorsi di integrazione lavorativa attivati attraverso Tirocini Formativi, sono stati complessivamente 18. Tale dato, in diminuzione, risulta inficiato dalle chiusure imposte dall'emergenza sanitaria. (Fonte: dati Amministrazione Comunale di Forlì)

ANZIANI ASSISTITI

Partendo dal dato regionale che vede nel 2021 l'indice di vecchiaia per l'Emilia-Romagna pari a 189,5 anziani ogni 100 giovani fino a 14 anni è semplice capire che questa fascia della popolazione necessita di sempre maggiori servizi da parte delle amministrazioni territoriali. Per quanto riguarda il Comune di Forlì, nel 2021 gli anziani complessivamente presi in carico dal servizio sociale professionale dell'amministrazione comunale sono stati 2.136, in leggera diminuzione rispetto all'anno precedente. Gli anziani presi in carico dal servizio rappresentano, nel 2021, circa il 14% dei residenti con più di 75 anni.

Il 31% degli anziani, per i quali il comune ha attivato un sostegno, è ospitato in strutture socio-sanitarie residenziali ed il 38% è seguito con servizi a domicilio, comprendenti l'assistenza domiciliare, il servizio di operatore di quartiere, pasti caldi a domicilio, telesoccorso e servizio di tutoring. Un ulteriore 20% beneficia di assegni di cura (contributi per l'assistenza a domicilio), aiuto quest'ultimo che rispetto al 2016 ha incrementato il numero di beneficiari del 63%. Le rimanenti attività realizzate per gli anziani si dividono tra integrazioni economiche per le rette o al reddito (8%), affiancati anche dai servizi realizzati nei centri diurni assistenziali (2%). (Fonte: Dati Amministrazione comunale di Forlì)



ANZIANI PRESI IN CARICO E ASSISTITI DAI SERVIZI DELL'AMMINISTRAZIONE DI FORLÌ	2021
N. anziani complessivamente seguiti (in carico al servizio sociale professionale)	2.136
N. anziani con servizio di assistenza domiciliare	307
N. anziani con servizio di pasti caldi a domicilio e telesoccorso	211
N. anziani seguiti a domicilio con servizio di "operatore di quartiere"	436
N. anziani seguiti a domicilio con servizio di tutoring domiciliare	24
N. anziani in centri diurni assistenziali	45
N. anziani in strutture socio-sanitarie residenziali	660
N. anziani beneficiari di assegni di cura (contributi per l'assistenza a domicilio)	433
N. anziani beneficiari di contributi per integrazione della retta in strutture residenziali e semiresidenziali	98
N. anziani beneficiari di contributi economici per l'integrazione del reddito	84

Fonte: dati Regione Emilia Romagna

STRUTTURE OSPEDALIERE

La pandemia da Covid 19 ha portato, a partire da inizio anno 2020, ad un radicale cambiamento della gestione organizzativa ospedaliera, dovendo procedere ad adeguamento dei reparti e conseguentemente dei posti letto al fine di gestire l'emergenza.

Nel 2020 le Regioni e Province autonome con più alta mortalità da Covid-19 erano Valle D'Aosta, Lombardia, Piemonte, Emilia-Romagna, nel 2021 sono risultate il Friuli-Venezia-Giulia, Campania, Molise, e Emilia-Romagna. In Emilia Romagna si è passati da 176.058 casi del 2020 a 399.327 del 2021. I decessi provocati dalla pandemia nella nostra Regione sono passati da 7.863 del 2020 a 6.300 del 2021 con un calo del 20%.

L'Asl della Romagna ha risposto nell'ambito comunale di Forlì con l'attivazione di due reparti ospedalieri interamente dedicati ai pazienti Covid con una disponibilità di sessantaquattro posti letto, cui vanno aggiunti quindici collocati nelle Malattie Infettive e altri trenta nella Casa di Cura Villa Serena.

Si forniscono di seguito i dati relativi alle strutture in regime ordinario.

Le strutture ospedaliere (sia pubbliche che private) della Romagna vedono una presenza, in normale gestione, di 3,7 posti letto ogni 1.000 abitanti, pari a quella del distretto di Forlì. I posti letto delle sole strutture pubbliche forlivesi sono 2,6 ogni mille abitanti, in media con Ravenna e Rimini.

Appurato che i presidi ospedalieri servono un'utenza non solo di distretto, per quelli forlivesi tale utenza è più allargata rispetto alla media romagnola, dal momento che i dimessi delle strutture pubbliche hanno un'incidenza del 14% rispetto ai residenti, contro il 12,8% della media romagnola. La degenza media delle strutture ospedaliere è in generale diminuzione. Quella di Forlì è al 2019 di 7,2 giorni, contro i 7,5 della Romagna, mentre per le sole strutture pubbliche del distretto Forlivese la degenza si abbassa a 7 giorni.

Le 10 diagnosi più frequenti dei pazienti dimessi dal solo presidio ospedaliero di Forlì, coprono poco meno del 18% delle dimissioni. Le patologie più diffuse sono legate a problemi cardiaci e polmonari. Il dato aggiornato al 2019 rileva alcuni minimi scostamenti di posizione rispetto all'anno precedente ma lascia inalterata la graduatoria delle patologie più diffuse.

Nei presidi ospedalieri dell'Emilia Romagna, le maggiori cause di morte sono imputabili al malfunzionamento del sistema circolatorio (35%) e ai tumori (29%). Attraverso una comparazione dei dati Istat del periodo 1 marzo - 15 maggio 2017 e lo stesso periodo del 2020 i decessi in Regione causati da malattie del sistema respiratorio sono passati dal 7,9% al 12,5 % causa epidemia Covid-19. *(Dati Istat e Banca dati SDO, Regione Emilia-Romagna)*

POVERTÀ E DISAGIO

L'anno 2020, ultimo periodo dati disponibile del XII Rapporto sulla Povertà e le Risorse - Caritas Diocesana Forlì - Bertinoro, ha visto crescere i valori dell'incidenza di povertà assoluta sia in termini familiari (da 6,4% del 2019 al 7,7%, +335mila), con oltre 2 milioni di famiglie, sia in termini di individui (dal 7,7% al 9,4%, oltre 1 milione in più) che si attestano a 5,6 milioni. (Fonte dati ISTAT)

I dati predisposti dalla Caritas Diocesana Forlì - Bertinoro nel 2020 evidenziano, sul nostro territorio, un numero di accessi ai Centri di Ascolto, negli 8 mesi di apertura, pari a 781. Di questi il 32% è composto da nuovi utenti che prima del 2020 non si erano mai recati alla Caritas. Questi nuovi utenti sono per il 66% uomini, di cui il 67% di cittadinanza straniera, con un'età compresa tra i 19 e 34 anni con condizioni di precarietà lavorativa e abitativa. Di questi nuovi arrivi la percentuale di occupati risulta poco maggiore a quella dei disoccupati (il 39% contro il 36%). Tra le donne si registra una nuova utenza composta per il 53% da cittadine straniere, che vivono in nucleo familiare, con un'età compresa tra i 35 e i 64 anni. La percentuale di utenti disoccupate è del 52%.

Il totale di utenti che in maniera continuativa accedono ai servizi della Caritas da più di un anno è di 536, di cui il 68% è costituito da uomini, con un'età compresa tra i 35 e i 64 anni.

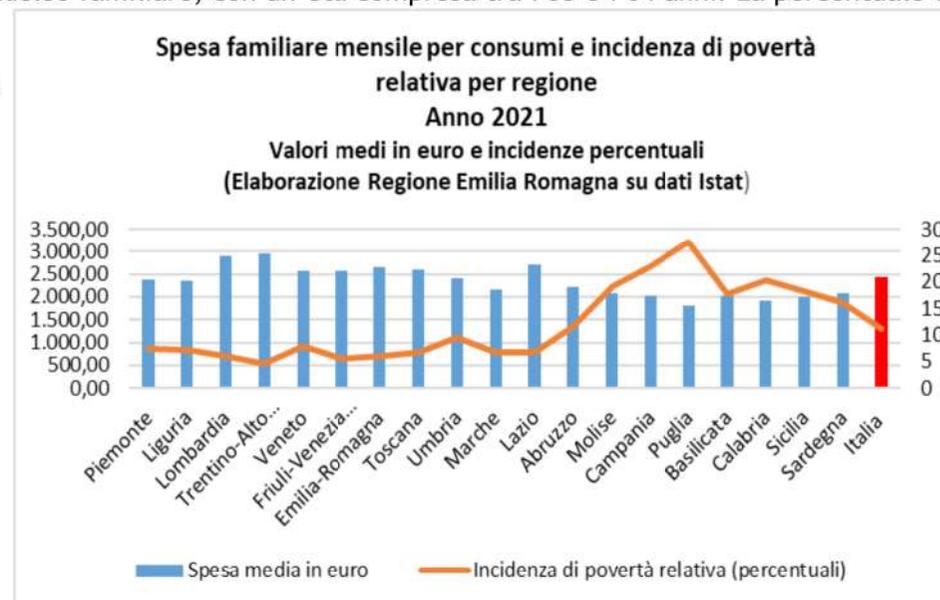
Segue la fascia di età dai 18 ai 34 anni che costituisce il 31,32% dei beneficiari dei servizi Caritas, dove si concentrano la maggiore presenza di lavoratori precari, saltuari e in nero.

Si attesta inoltre al 20,41% (260 persone) il numero di minori che hanno usufruito dei servizi Caritas durante il 2020, il restante 5,49% è rappresentato da persone over 65 già colpite da problemi legati alla mancanza di reti di sostegno.

Sul totale complessivo di 781 utenti il 47% risulta essere senza fissa dimora, corrispondente a 368 persone, di cui il 79% di origine straniera.

I dati dei centri di ascolto della diocesi di Forlì-Bertinoro, mostrano come il bisogno di tipo economico rappresenti il motivo principale per cui la totalità degli utenti si è rivolta alla Caritas nel 2020, aggravato da uno stato di disoccupazione. Seguono le problematiche legate al reperimento di una soluzione abitativa.

Come sostegno economico di contrasto alla povertà, nel periodo gennaio-giugno 2022, sono stati 2.827 i nuclei familiari che hanno percepito almeno una mensilità del reddito di cittadinanza, con un importo medio mensile di 485 euro (+3,7% sull'importo medio mensile 2021); 482 nuclei



familiari hanno percepito, invece, la pensione di cittadinanza, con un importo medio mensile di 235 euro (-0,8% sull'importo medio mensile 2021).
(Fonte: Camera di Commercio della Romagna Forlì - Cesena e Rimini)

CULTURA

Nonostante il settore della cultura sia stato tra i maggiormente colpiti in termini di attività, causa le chiusure forzate al fine di contrastare la pandemia da Covid 19, gli ambiti culturali quali mostre, biblioteche e teatro hanno dato comunque risultati ragguardevoli anche se non ovviamente paragonabili agli anni precedenti, dimostrando un notevole sforzo organizzativo in situazione sfavorevole.

In ambito museale nel 2021 si sono avute 3.716 ore di apertura al pubblico con 6.878 visitatori. Sono stati ospitati negli spazi gestiti dall'Amministrazione 71 eventi culturali organizzati da terzi e 18 eventi organizzati direttamente.

Anche il Teatro Diego Fabbrì ha visto, prima della chiusura, un numero considerevole di spettatori, pari a 13.300, con 40 giornate di apertura.

Le biblioteche hanno visto, nel 2021, un incremento dei giorni di apertura (257), motivati dal riavvio graduale dei servizi dopo il lockdown da epidemia Covid-19, con un numero di ingressi dei lettori pari a 36.858 e un numero di prestiti librari pari a 37.025.

Strettamente correlati tra loro sono i temi della cultura e del turismo che si esplicano in maniera evidente attraverso le grandi mostre del San Domenico, realizzate dalla Cassa dei Risparmi in collaborazione con il Comune di Forlì e che, a partire dalla prima mostra ad oggi hanno visto un numero di visitatori superiore a un milione 630 mila.

UNIVERSITÀ

A partire dall'anno accademico 2020 - 2021 è stato attivato, presso la sede di Forlì dell'Università degli Studi di Bologna, il nuovo corso a ciclo unico in medicina e chirurgia che ha previsto inizialmente un numero di posti pari a 90.

Nella sua totalità la sede di Forlì ha visto l'iscrizione, per l'anno accademico 2020 - 2021 di 6.594 studenti, con un'offerta formativa di 6 corsi di laurea, 12 di laurea magistrale e uno di laurea magistrale a ciclo unico. Sono presenti inoltre 219 docenti e 149 figure di personale tecnico-amministrativo.

L'Università di Bologna, comprensiva di tutte le sue sedi, si conferma sempre più attrattiva per gli studenti, a tutti i livelli: il totale delle iscrizioni per l'anno accademico 2020/2021 è stato di 90.291, di cui 7.062 studenti internazionali.

Tra i nuovi iscritti, gli studenti che arrivano da fuori regione sono il 48% del totale, che diventano il 62% se si considerano solo le lauree magistrali (sono invece il 42% per le lauree triennali e magistrali a ciclo unico). E di questi, gli studenti internazionali sono l'8,1% del totale (11,6% per le lauree

magistrali). (Dati Alma Mater Studiorum Università di Bologna)

I corsi delle sedi in provincia di Forlì-Cesena hanno il maggior numero di studenti residenti fuori dai confini regionali, quasi 4 mila (39%), seguita da Rimini (36%) e Ravenna (28%). Le scuole (ex facoltà) che in provincia richiamano il maggior numero di iscritti da fuori regione sono scienze politiche, la scuola superiore di lingue moderne per interpreti e traduttori (SLIMIT) e psicologia.

Considerando la presenza nel comune di Forlì sia di Scienze politiche che della SLIMIT, con un grado di attrattività di iscritti residenti fuori sede superiore a quella di psicologia, è facile immaginare che la sede di Forlì sia sottoposta ad una maggiore "pressione di accoglienza", anche di indotto economico, proveniente dagli studenti universitari, in termini di servizi e strutture, rispetto alle altre città romagnole.

In media più del 80% dei residenti emiliano romagnoli sceglie una sede universitaria collocata in regione. Per i residenti di Forlì-Cesena la quota è leggermente più alta (83,5%). In Ateneo, dopo la sede di Bologna è Forlì-Cesena quella che lo scorso anno ha formato il maggior numero di laureati, quasi 2.700.

Nell'Anno Accademico 2021 - 2022 vi è stata una lieve flessione in negativo sul numero degli iscritti nella sede di Forlì derivata dall'introduzione del numero chiuso nella laurea triennale in Sociologia.

ECONOMIA

IMPRESE

Nonostante le difficoltà date dallo scenario internazionale, sulla base dei dati registrati dalla Camera di Commercio della Romagna (Forlì-Cesena e Rimini), a giugno 2022 nel territorio romagnolo risultano attive 71.906 imprese, in aumento rispetto al 30/06/2021 (+1,2%) e l'imprenditorialità è particolarmente diffusa: 98 imprese attive ogni mille abitanti (90 in Emilia-Romagna, 88 in Italia).

Per quanto riguarda la provincia di Forlì-Cesena, al 30/06/2022, si contano 36.657 imprese attive, in lieve aumento rispetto al 30/06/2021 (+0,3%). L'imprenditorialità è particolarmente diffusa: 94 imprese attive ogni mille abitanti (90 in Emilia-Romagna, 88 in Italia). Più della metà (il 56,8%) sono imprese individuali. Riguardo alla dimensione, ben il 93,9% delle imprese è costituito da aziende con meno di 10 addetti. In crescita il numero delle imprese artigiane (+0,7% sullo stesso periodo dell'anno precedente) mentre in diminuzione il numero delle imprese cooperative (-3,8% annuo) ed agricole, con una flessione del 2,1% rispetto allo stesso periodo del 2021. I dati relativi all'industria manifatturiera, derivati dall'indagine congiunturale della Camera di Commercio della Romagna (rivolta a imprese con più di 9



addetti), al primo trimestre 2022, evidenziano segnali positivi per produzione (+20,0% sul primo trimestre 2021). La ripresa della produzione investe tutti i comparti, con i maggiori incrementi che riguardano macchinari (+32,2%), prodotti in metallo (+30,3%), calzature (+26,1%) e mobili (+22,6%). Nel settore delle costruzioni si riscontra un incremento annuo del numero di imprese attive (+3,4%), sostenuto dagli incentivi statali e dal turismo: +4,4% rispetto all'analogo periodo del 2021 (Fonte: *indagine congiunturale di Unioncamere Emilia-Romagna*).

Per ciò che concerne il commercio al dettaglio, le vendite nel primo trimestre 2022 risultano in aumento (+1,2% sul primo trimestre 2021), grazie al comparto non alimentare, mentre diminuisce l'alimentare (-8,2%); riguardo alla dimensione, media e grande distribuzione sono caratterizzate da un incremento (rispettivamente, +4,0% e +4,8%) che si contrappone al calo della piccola (-3,2%). In termini di numerosità, le imprese attive del commercio al dettaglio risultano in calo annuo dell'1,2%. (Fonte: *Informazione Economica - Camera di Commercio della Romagna*)

Gli scenari previsionali settoriali (fonte: Prometeia per Art-ER per Regione Emilia Romagna - maggio 2022), a partire dal modello input-output per l'Emilia-Romagna, utilizzano le informazioni disponibili a livello nazionale e regionale e adottano come scenari di riferimento le previsioni macroeconomiche, settoriali e regionali di Prometeia. In particolare i documenti scenari delle economie locali di aprile 2022 e analisi dei microsettori di maggio 2022:

Valore Aggiunto

Il valore aggiunto dell'Emilia-Romagna ha subito gli effetti della fase iniziale della pandemia, facendo segnare nel 2020 una riduzione del -9,1%, che è stata in parte riassorbita nel 2021 (+7,2%). Per il 2022 ci si attende una crescita minore (+2,4%) per effetto del generale peggioramento del quadro economico. Nel biennio 2023-2024 la crescita viene stimata sui livelli del 2022 (rispettivamente pari a +2,7% e +2,2%), che sono comunque superiori a quelli del passato decennio. Il livello pre-pandemico potrebbe essere recuperato quasi integralmente nel 2022, quando il valore aggiunto reale dell'Emilia-Romagna si porterà al 99,7% del livello 2019.

MERCATO DEL LAVORO

Nel 2021 la provincia di Forlì-Cesena ha ottenuto risultati positivi in termini di posizionamento sia a livello regionale che nazionale. Infatti, riguardo al tasso di occupazione, Forlì-Cesena occupa il 5° posto tra le province emiliano-romagnole (dopo Bologna, Ravenna, Ferrara e Parma) e la 9° posizione in ambito nazionale (su 107 province); relativamente al tasso di disoccupazione, Forlì-Cesena si colloca al 4° posto in Emilia-Romagna (dopo Modena, Bologna e Reggio Emilia) e al 19° tra le province italiane.

Nel confronto con Emilia-Romagna e Italia, il tasso di occupazione risulta sostanzialmente in linea col dato regionale (68,5%) e più alto di quello nazionale (58,2%) mentre il tasso di disoccupazione è uguale alla media regionale (5,5%) e minore del dato nazionale (9,5%).

Cala il tasso di occupazione femminile, nel confronto con l'anno 2020, di -1,2 punti percentuali (60,4%), in misura minore dei -1,8 di quello maschile (76,2%). Al contrario, il tasso di disoccupazione, che risulta in aumento per le femminile (+0,7) e in leggera diminuzione per i maschi (-0,3).

Gli occupati nella provincia di Forlì-Cesena, nel 2021, sono 173mila, con una variazione, rispetto all'anno 2020, pari a -2,4%. I settori maggiormente penalizzati sono l'industria e l'agricoltura. Cresce invece l'occupazione nel settore del commercio e nelle costruzioni.

I dati *ISTAT Forze di lavoro* relativi al 2021 (media annuale), rilevano per la provincia di Forlì-Cesena:

	Provincia di Forlì-Cesena	Regione Emilia Romagna	Italia
Tasso di attività 15-64 anni	72,3%	72,5%	64,5%
Tasso di occupazione 15-64 anni	68,2%	68,5%	58,2%
Tasso di disoccupazione 15 anni e più	5,5%	5,5%	9,5%
Tasso di disoccupazione giovanile 15-24 anni	21,4%	23,2%	29,7%

Flessione delle ore autorizzate di Cassa Integrazione Guadagni nel primo semestre 2022 (1,2 milioni di ore): -84,9% rispetto ai primi sei mesi del 2021. Nello specifico, cala la CIG ordinaria (-82,9%), mentre cresce la CIG straordinaria (+2.146,2%), pur risultando, comunque, bassa in termini di incidenza (8,6%). Da evidenziare la diminuzione annua delle ore totali di CIG in tutti i settori economici; ore autorizzate che, nel periodo di analisi, si concentrano in prevalenza nel manifatturiero (85,3%), e, a seguire, nelle costruzioni (4,2%) e nel commercio (3,7%). (Fonte: Camera di Commercio della Romagna)

IMPORT - EXPORT

Nel 2021 le esportazioni provinciali sono stati pari a circa 3 milioni di euro con un incremento del 18,7% rispetto all'anno 2020, uguale alla variazione regionale ma inferiore al dato nazionale (+20,1%). La provincia di Forlì - Cesena ha mantenuto la stessa percentuale dell'anno 2020 (5,6%) rispetto alle esportazioni totali della regione. Relativamente alle tipologie di esportazioni, queste sono determinate principalmente dai prodotti delle attività manifatturiere (89,6%) e dai prodotti dell'agricoltura, della silvicoltura e della pesca (9,5%). I principali comparti del manifatturiero risultano in aumento anche se vi sono ancora dati negativi relativamente agli articoli in pelle (escluso abbigliamento) e gli articoli sportivi. Nella metalmeccanica (45,7% dell'export totale) si rileva un aumento del 16,5%. Nella meccanica (23,7% sul totale esportazioni) si osservano performance positive in tutti i settori. Altro settore di specializzazione locale può essere considerato quello dei "Mobili" (in provincia si identifica nel "Mobile imbottito") che registra un peso sul totale delle esportazioni del 9,1% contro una media regionale dello 0,5% e che ha registrato un trend positivo significativo (+47,3%) in

particolare grazie al traino dei primi cinque mercati di riferimento: Francia, Cina, Stati Uniti, Belgio e Corea del Sud. Le principali aree di destinazione dell'export sono l'Unione Europea, i Paesi europei non UE, l'Asia Orientale e l'America Settentrionale; i principali Paesi sono, rispettivamente, la Francia, la Germania, gli Stati Uniti, la Polonia, il Regno Unito e la Spagna. In aumento anche le importazioni provinciali (+25,2% pari a oltre 1.470 milioni di euro), in linea con l'andamento regionale (+24,9%) e superiore a quello nazionale (+23,6%). (Fonte: Rapporto sull'Economia 2021 e prospettive - Quadro economico della provincia di Forlì-Cesena - Camera di commercio della Romagna - Forlì-Cesena e Rimini)

Nel periodo gennaio-marzo 2022 crescono le esportazioni in provincia di Forlì-Cesena (pari a 1.080 milioni di euro): +13,7% rispetto ai primi tre mesi del 2021, variazione però inferiore a quella regionale (+24,0%) e nazionale (+22,9%). Aumentano le esportazioni dei principali prodotti: i mobili (10,7% del totale), tubi e accessori in acciaio, gli articoli sportivi, gli apparecchi per uso domestico e gli articoli in materie plastiche. In crescita anche l'export nei principali Paesi, rappresentati da Francia, Germania e Stati Uniti. Positivo il saldo commerciale (differenza tra esportazioni e importazioni) registrato nel 1° trimestre 2022, e pari a +441 milioni di euro ma in diminuzione del 12,1% rispetto a quello del periodo gennaio-marzo 2021. (Fonte: Informazione economica - Camera di Commercio della Romagna - Forlì-Cesena e Rimini)

Provincia di Forlì-Cesena	Variazione % IMPORT 2021/2020	Variazione % EXPORT 2021/2020
Agricoltura, silvicoltura	+17,8%	+14,6%
Estrazione minerali	+20,4%	-13%
Alimentari, bevande e tabacco	+20,6%	+2,1%
Tessili	-1,8%	+19,8%
Abbigliamento	+6,9%	+17,9%
Pelle, calzature e accessori	+24,2%	+9,4%
Legno e prodotti in legno	+63,2%	+26,4%
Carta e stampa	+16,9%	+23%
Coke e prodotti petroliferi	+96,9%	+5,9%
Prodotti chimici	+35,1%	+17,1%
Prodotti farmaceutici	+74,4%	-15,5%
Gomma e plastica	+14,3%	+13,4%
Minerali non metalliferi	+41,8%	+7,6%
Metalli e prodotti in metallo	+63,8%	+28,7%
Macchinari	+32,5%	+12,3%
Mezzi di trasporto	+27,2%	+6,6%
Mobili	+26,4%	+35,5%

Altri prodotti manifatturieri	+36,9%	+21,6%
Altre esportazioni	+86,4%	+101,2%
Tutte le merci	+29,1%	+16,5%

Fonte: Coeweb - ISTAT - Elaborazione SIMET - Camera di Commercio della Romagna

Esportazioni

Gli scenari previsionali settoriali, (fonte: *Prometeia per Art-ER per Regione Emilia Romagna*), a partire dal modello input-output per l'Emilia-Romagna, utilizzano le informazioni disponibili a livello nazionale e regionale e adottano come scenari di riferimento le previsioni macroeconomiche, settoriali e regionali di Prometeia. In particolare i documenti scenari delle economie locali di aprile 2022 e analisi dei microsettori di maggio 2022.

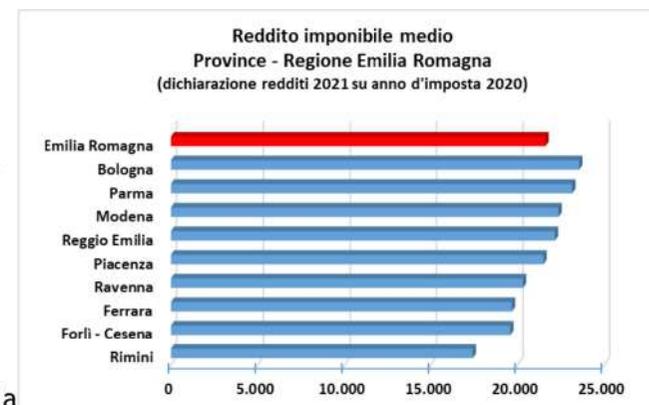
Le esportazioni internazionali riguardanti la regione Emilia Romagna hanno risentito nel 2020 del declino del commercio internazionale e della interruzione della produzione (-6,6%), ma hanno recuperato quanto perso nel 2021 (+11,5%). Per il triennio 2022-2024 si stima una ulteriore espansione, con tassi di crescita in decelerazione ma comunque significativi: rispettivamente pari al +3,4% nel 2022, +3,5% nel 2023 e +3,2% nel 2024. I livelli del 2019 sono superati già nel 2021 (104,2% del dato 2019).

REDDITI

Nella Provincia di Forlì - Cesena nel 2021, ultimo anno per cui sono disponibili i dati relativi alle dichiarazioni dei redditi, si è registrato un reddito imponibile medio di 19.595, più basso di quello dell'anno precedente (€ 19.677) ed inferiore anche a quello registrato per la sola Forlì, che risulta essere pari a 20.922 euro, anche quest'ultimo però in calo. Su base territoriale il reddito del territorio forlivese risulta essere più alto della media italiana (€ 20.720) e leggermente più basso di quello regionale (€ 21.625).

Il 35% dei contribuenti forlivesi ha un reddito inferiore ai 15.000 euro e i contribuenti con redditi inferiori a 26 mila euro rappresentano oltre il 71% del totale, dato, quest'ultimo, simile al dato regionale.

L'elemento che caratterizza nel periodo considerato il reddito della popolazione del territorio è la mancanza di diminuzione del numero di contribuenti e del totale imponibile delle fasce di reddito inferiori ai 15.000 euro, sia di quelle fino ai 26 mila euro, dato che fa emergere negativamente la mancanza di equiparazione al costo della vita per le fasce di medio - basso reddito e l'ampliamento della forbice tra i redditi più bassi e quelli di fascia più alta. (Fonte: *Elaborazioni Regione Emilia-Romagna su dati MEF - Dipartimento delle Finanze*)



Gli scenari previsionali settoriali (*fonte: Prometeia per Art-ER per Regione Emilia Romagna - maggio 2022*), a partire dal modello input-output per l'Emilia-Romagna, utilizzano le informazioni disponibili a livello nazionale e regionale e adottano come scenari di riferimento le previsioni macroeconomiche, settoriali e regionali di Prometeia. In particolare i documenti scenari delle economie locali di aprile 2022 e analisi dei microsettori di maggio 2022:

I consumi delle famiglie

In Emilia-Romagna, dopo la forte diminuzione del 2020 (-12,0%), i consumi delle famiglie sono cresciuti nel corso del 2021 (+5,5%), ma ad un ritmo inferiore a quello del Pil (+7.3%). A causa dell'aumento previsto dell'inflazione, il potere di acquisto delle famiglie risulta essere in contrazione (i redditi delle famiglie, a valori reali, dovrebbero ridursi attorno all'1,1% nel 2022) e anche la ripresa dei consumi subirà una significativa decelerazione nel 2022 (+2,2%) e nei due anni successivi (+2,8% e +2,4%). Il recupero dei livelli pre-pandemia sarà di conseguenza piuttosto lento e verrà raggiunto in previsione solo nel 2024.

MERCATO IMMOBILIARE

Come per tutti i settori economici anche il mercato immobiliare ha risentito, nella prima parte dell'anno 2021, della situazione pandemica sul territorio nazionale. Sulla base però dei dati rilevati dall'Ufficio statistiche e studi dell'Osservatorio del Mercato Immobiliare dell'Agenzia delle Entrate, a partire dal secondo semestre 2021 si è verificato un aumento delle transazioni immobiliari che continua in maniera costante anche nei primi mesi del 2022.

Conseguentemente è stata registrata una buona diminuzione dello stock di immobili nei comuni di Forlì e Modena (-10%), Rimini (-9%) e Parma (-5%). Mentre si registra ancora una notevole disponibilità nei comuni di Bologna, Reggio Emilia e Cesena (+1,5%).

Per quanto riguarda l'aspetto economico, le quotazioni medie registrano un leggero aumento seguendo la tendenza dell'intera Provincia.

I prezzi degli immobili hanno registrato un aumento, che nel comune di Forlì è pari allo 0,6%. Il comune di Cesena si attesta su un 1,05%. Meglio nei comuni di maggiori dimensioni quali Ferrara e Reggio nell'Emilia, che guadagnano entrambi il 2,3%.

Comune di Forlì - Quotazioni mercato immobiliare residenziale al mq.

Zona	Da € a mq.	A € a mq.
Centro Storico	1.400	1.700
Musicisti - Grandi Italiani	1.400	1.700
Pieveacquedotto - San Giorgio - Coriano	1.250	1.500
Ronco - Carpena - San Martino in Strada	1.450	1.700
Ospedaletto - Pianta - Foro Boario - Cava - Romiti	1.450	1.650

(Fonte: dati Direzione Regionale Emilia Romagna e Ufficio Statistiche e studi sul mercato immobiliare della Direzione centrale Servizi estimativi e Osservatorio del mercato immobiliare Agenzia delle Entrate)

Ad aggiornamento dei dati per l'anno 2022, forniti dal sito *Immobiliare.it*, a settembre 2022 il prezzo di vendita degli appartamenti nel Comune di Forlì ha visto un aumento del 2,66% rispetto allo stesso mese del 2021 raggiungendo in media i 1.619 €/mq. Nel medesimo periodo di confronto, si riscontra inoltre un aumento del 7,59% sugli appartamenti destinati alla locazione, attestandosi in media a 8,5 €/mq.

Nel secondo trimestre del 2022 il dato di compravendita nella provincia di Forlì-Cesena registra la conclusione di 1.019 affari contro i 954 del secondo trimestre 2021 (+6,8%). Dato negativo però per la città di Forlì che nello stesso periodo del 2022 registra un calo negativo delle compravendite del -1,5%. *(Fonte: dati Ufficio Studi Gruppo Tecnocasa)*

TURISMO

I dati forniti relativamente all'anno 2021 dalla Regione Emilia Romagna, segnalano una buona ripresa del movimento turistico nella provincia di Forlì - Cesena, che registra una netta crescita degli arrivi e delle presenze rispetto all'anno 2020, con un deciso incremento per quanto riguarda la presenza di turisti stranieri. Nel confronto con l'anno pre-covid 2019 i numeri rimangono al momento negativi (-17,6% di arrivi, -14,7% di presenze). *(Fonte: Camera di Commercio della Romagna - Forlì - Cesena e Rimini)*

PROVINCIA DI FORLÌ - CESENA	Arrivi	Presenze	Variazione % 2021/2020	
			Arrivi	Presenze
Italiani	837.856	4.002.601	+ 36,5	+ 36,7
Stranieri	105.170	631.801	+ 96	+ 114,8
Totale	943.026	4.634.402	+ 41,3	+ 43,8

Il territorio forlivese, può contare su alcune sue caratteristiche peculiari che ne possono aumentare l'attrattività:

- La posizione geografica: Forlì data la sua collocazione geografica fra Rimini e Bologna e data la sua vicinanza alle località litoranee può beneficiare di un potenziale flusso turistico intercomunale;
- Il consolidamento di una propria connotazione turistica in cui coesistono più aspetti: l'aspetto storico-culturale (esposizioni, mostre, convegni, di alto livello), quello universitario, quello enogastronomico e quello legato al benessere e al welfare.

Per quanto riguarda la città di Forlì, rispetto all'anno precedente, nell'anno 2021 è stato registrato un andamento stabile sugli arrivi e presenze di turisti italiani, mentre vi è stato un incremento percentuale maggiormente positivo sulla presenza di turisti stranieri.

FORLÌ	Arrivi	Presenze	Variazione % 2021/2020	
			Arrivi	Presenze
Italiani	65.661	142.648	+ 41,3	+ 41,4
Stranieri	9.310	37.626	+ 50,8	+ 44,6

Fonte: Camera di Commercio della Romagna

Una netta ripresa si è verificata anche per quanto riguarda i Comuni del territorio classificati come balneari e termali con un aumento medio delle presenze del 36% per i primi e del 33% per i secondi.

L'offerta ricettiva, in provincia di Forlì - Cesena, si compone, nell'anno 2020 (ultimo dato disponibile) di 502 esercizi alberghieri e 985 extra-alberghieri (comprendenti alloggi agro-turistici, alloggi in affitto, bed&breakfast, campeggi, ecc..). Il dato viene però ribaltato per quanto riguarda i posti letto che offrono una disponibilità negli esercizi alberghieri del 59,8% rispetto al 40,2% delle strutture extra-alberghiere.

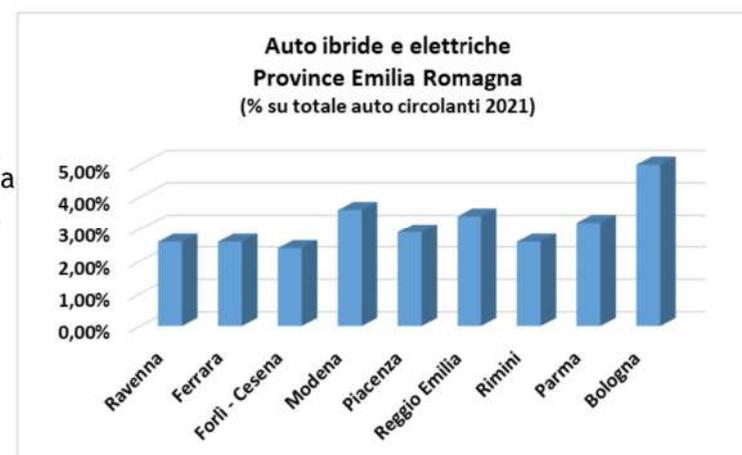
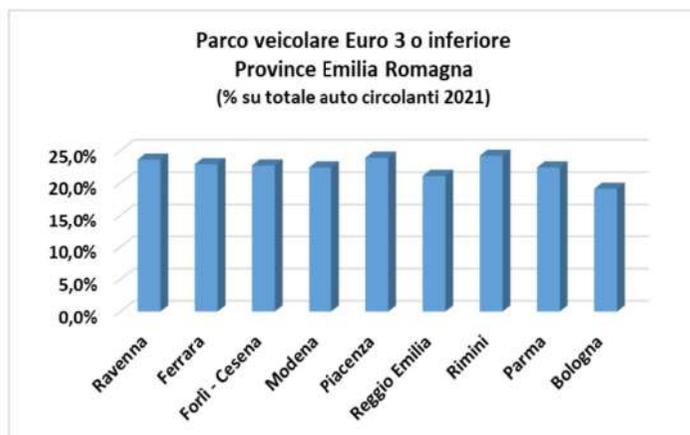
Nel confronto regionale, la provincia di Forlì-Cesena si piazza al quinto posto (dopo Rimini, Ferrara, Bologna e Ravenna) per numerosità degli esercizi ricettivi (9,1% del totale regionale). (Fonte: Rapporto sull'economia 2021 e prospettive - Quadro economico della Provincia di Forlì-Cesena - Camera di

In aggiornamento, relativamente all'anno 2022, risultano positivi i dati, anche se provvisori, relativi al movimento turistico che, nel primo semestre 2022, registrano una crescita annua degli arrivi del 140% e delle presenze del 138,2%. Gli aumenti, rispetto ai primi cinque mesi del 2021, interessano sia il turismo italiano che quello straniero, con un incremento più alto di quest'ultimo. Alla ripresa del turismo si accompagna anche la crescita, nel primo trimestre 2022, del fatturato del settore (+19,8% rispetto al primo trimestre 2021, indagine congiunturale Unioncamere E-R). (Fonte: *Informazione Economica - Camera di Commercio della Romagna Forlì-Cesena e Rimini*)

LA MOBILITA'

PARCO VEICOLARE

Nel 2021 a Forlì risultavano circolanti poco più di 77.000 autoveiture, con una riduzione rispetto all'anno precedente dello 0,2%, ma con un incremento nell'ultimo quinquennio del 3,2%. Risulta proprietaria di un autoveicolo circa il 65% della popolazione. Il parco veicoli totale è composto per il 75% da autoveiture, per il 13% da motocicli e per un ulteriore 12% da veicoli industriali leggeri, trattori e autobus. Per quanto riguarda le auto ibride e elettriche, la provincia di Forlì - Cesena risulta essere quella con il minori numero di vetture di questo tipo sul totale delle auto circolanti. (Fonte: *Centro Studi AutoScout24 su base dati ACI*)

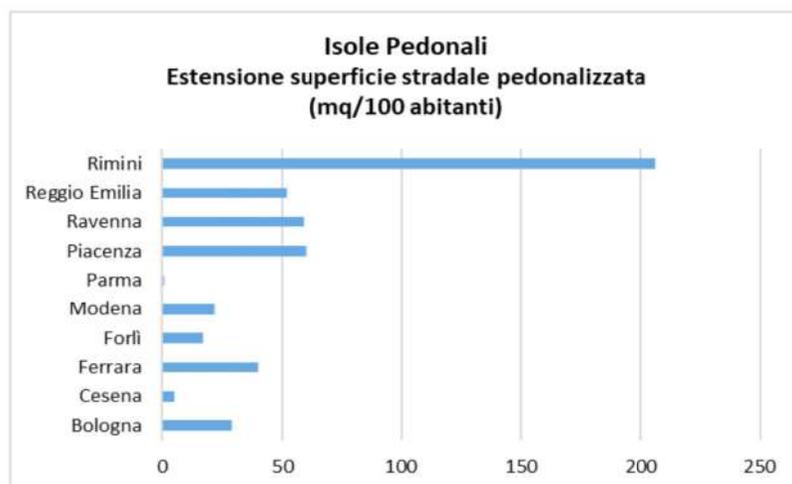
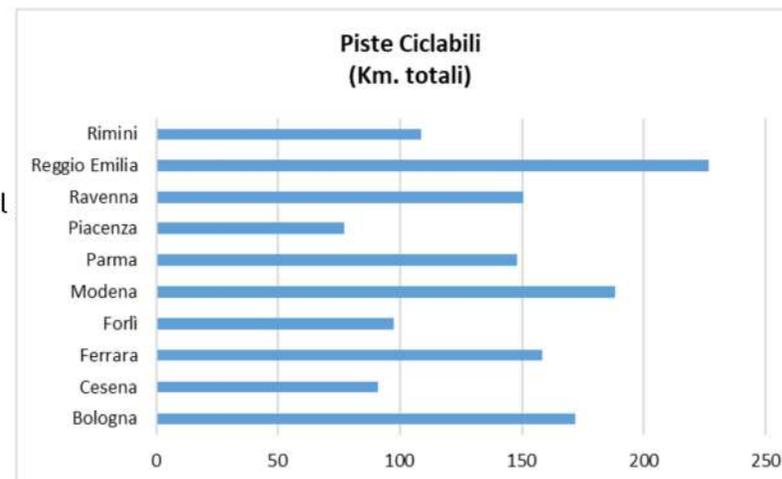


Il parco veicolare di categoria Euro 3 o inferiore è ancora presente in modo consistente in tutti i Comuni capoluogo di provincia della regione, superando, tranne Bologna, il 20% del totale delle automobili circolanti. Il dato più alto si registra a Rimini (24,2%), mentre la provincia di Forlì - Cesena si attesta al quinto posto con il 22,7%. (Fonte: *Centro Studi AutoScout24 su base dati ACI*)

MOBILITA' SOSTENIBILE E TRASPORTO PUBBLICO LOCALE

Per quanto riguarda la mobilità sono stati fatti notevoli sforzi nel corso degli anni che possono essere sintetizzati nell'aumento del numero di km percorribili in piste ciclabili (97,6 Km.). Il dato più alto in Regione è rappresentato dai 226,7 Km. del comune di Reggio Emilia.

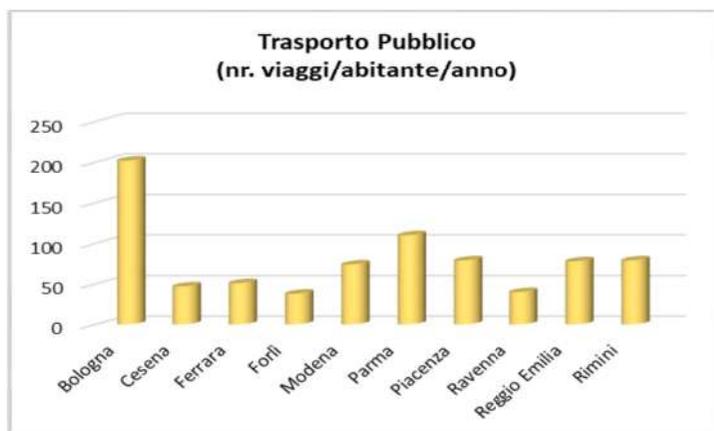
(Fonte: dati Ecosistema Urbano 2022 Legambiente)



La superficie stradale pedonalizzata sul territorio comunale si attesta a 17 metri quadrati ogni 100 abitanti, terzultima tra i capoluoghi di Provincia della Regione. Il dato più basso appartiene al comune di Modena con 1 metro quadrato per abitante, mentre la più ampia superficie pedonalizzata appartiene al comune di Rimini (206 mq. ogni 100 abitanti). (Fonte: Legambiente - Ecosistema Urbano 2022)

Il dato sul trasporto pubblico locale colloca Forlì e Ravenna in ultima posizione in Regione con 38 viaggi per abitante. Questo indicatore, nel confronto romagnolo, premia Rimini (79 viaggi) e Cesena (47 viaggi). A livello regionale, supportate dal maggiore numero di abitanti, troviamo Bologna con 202 viaggi per abitante e Parma con 110.

Rispondente a quanto sopra descritto, anche il dato relativo ai chilometri di percorrenza di ogni vettura per abitante all'anno, che vede Forlì terzultima in Regione con 21 Km. preceduta solo da Cesena e Ferrara (con 20 km.) e Ravenna (18 Km.). Sempre al primo e secondo posto Bologna e Parma, rispettivamente con 45 e 40 chilometri di percorrenza all'anno per ogni abitante. (Fonte: Dati Ecosistema urbano di Legambiente 2022)



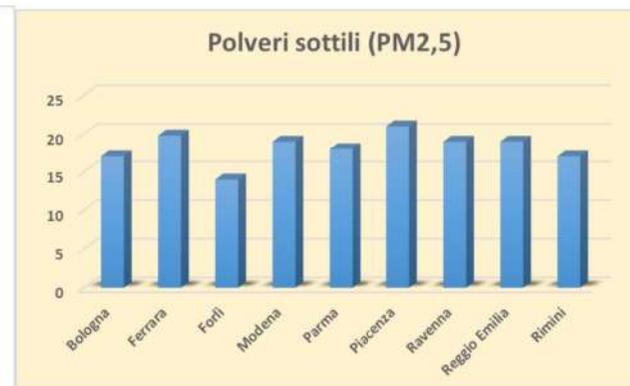
L'AMBIENTE

QUALITÀ DELL'ARIA

Nel rapporto *Ecosistema urbano 2022 di Legambiente*, basato su dati del 2021, Forlì risulta ottava nella classifica generale (guadagnando 9 posizioni rispetto all'anno precedente), con un indicatore finale complessivo di 70,34. Prestazione migliore per la regione Emilia Romagna solo per il comune di Reggio Emilia (in quarta posizione).

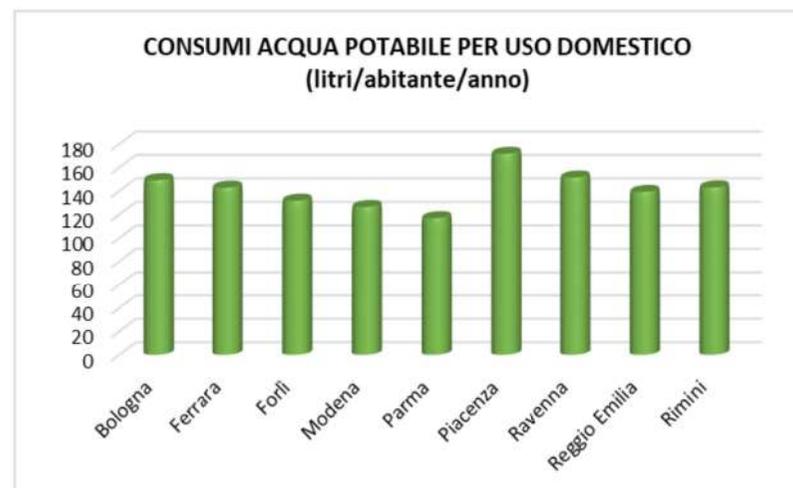
Estratti dal rapporto di Legambiente anche i dati relativi alla qualità dell'aria, dove Forlì risulta essere il capoluogo di provincia della Regione Emilia Romagna con il più basso valore di PM10 e PM2,5.

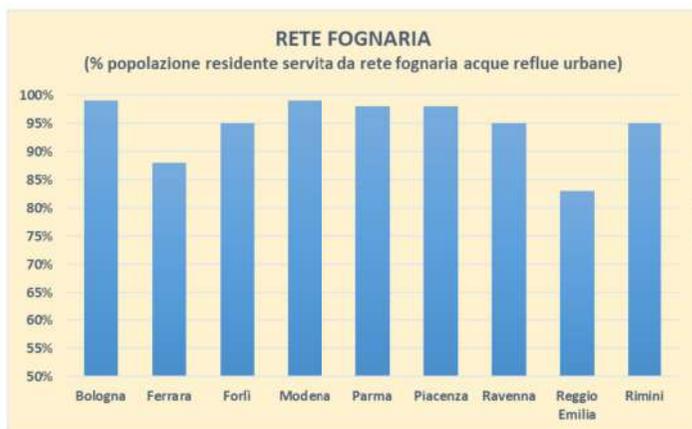
Dato meno positivo si registra per quanto riguarda l'ozono nell'aria (il grafico illustra la media dei giorni di superamento della media mobile su 8 ore di 120 µg/mc), dove Forlì risulta terzultima in Regione, pur con un miglioramento rispetto all'anno precedente, insieme al comune di Parma e preceduta solo da Modena e Piacenza. (Fonte: dati Ecosistema urbano 2022 di Legambiente)



ACQUA

Con 131 litri di acqua potabile consumata all'anno pro capite, i cittadini forlivesi si collocano al terzo posto in Regione, preceduti solo dai minori consumi di Parma (117 litri) e Modena (126 litri). Registrati invece i maggiori consumi di acqua potabile a Ravenna (151 litri) e Piacenza con 171 litri consumati per abitante. (Fonte: dati Ecosistema urbano 2022 Legambiente)



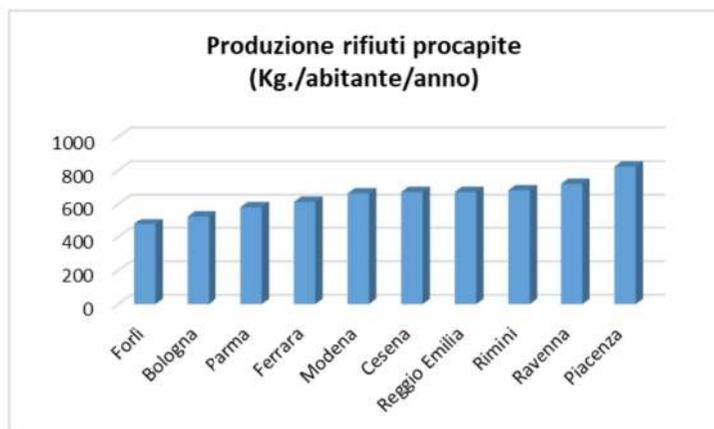


Non di secondaria importanza il sistema di rete fognaria cittadina. Nell'analisi dei dati estratti dal rapporto *Ecosistema Urbano di Legambiente* troviamo i comuni di Forlì, Ravenna e Rimini con una copertura di popolazione servita da rete fognaria pari al 95%. Il dato più alto si riscontra a Bologna con un 99% di popolazione servita, mentre il dato peggiore è detenuto dal comune di Reggio Emilia (83%).

(Fonte: dati *Ecosistema urbano 2021 di Legambiente*)

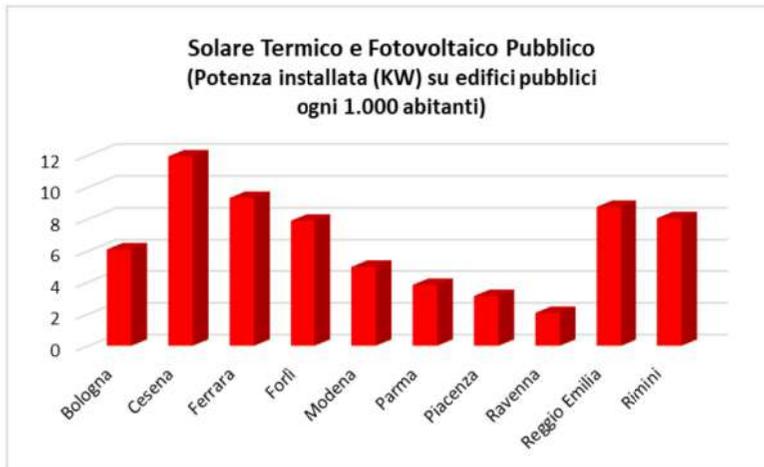
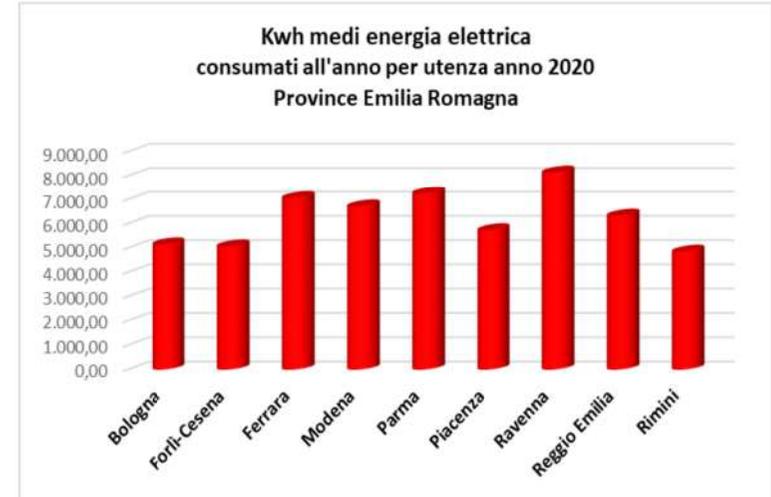
RIFIUTI

Nel 2021 i residenti del Comune di Forlì hanno prodotto 479 Kg di rifiuti urbani pro capite, dato positivo più basso di tutte le province dell'Emilia Romagna seguita da Bologna (527 Kg.) e Parma (582 Kg.). Il comune con la maggior produzione di rifiuti risulta essere quello di Piacenza (824 Kg. Procapite). La raccolta differenziata nel territorio forlivese ha visto un netto incremento negli ultimi cinque anni, passando da una percentuale del 61,5% nel 2014 al 80,4% del 2021, percentuale tra le più alte della Regione. (Fonte: *Legambiente, Ecosistema Urbano 2022*)



ENERGIA RINNOVABILE: SOLARE TERMICO E FOTOVOLTAICO PUBBLICO

L'anno 2021 è stato caratterizzato da un innalzamento dei consumi di energia elettrica, in particolare dal secondo semestre dell'anno, generati in special modo dalla ripresa delle attività (sul consumo del settore civile i dati sono quasi inalterati) dopo l'allentamento delle restrizioni dovute dalla pandemia da Covid-19. Nel 2022 a fronte di tale innalzamento, seguito dagli accadimenti internazionali, si è registrato un aumento esponenziale dei costi che è a tutt'oggi in forte ascesa. (Fonte dati: Italia Oggi - Qualità della vita 2021)



I pannelli solari installati sui tetti delle strutture pubbliche producono a Forlì 7,9 Kw ogni 1.000 abitanti, che con questo risultato si posiziona quinta in Regione. Il numero di Kw più alto appartiene al Comune di Cesena (11,9 Kw ogni 1.000 abitanti) seguita dal Comune di Ferrara (9,3 Kw). (Fonte: Legambiente, Ecosistema Urbano 2022)

Accordi di Programma e altri strumenti di programmazione negoziata

Accordo di Programma trasformazione urbanistica dell'area ospedaliera "G.B. Morgagni" di Forlì in Campus Universitario

Altri soggetti partecipanti: Università degli studi di Bologna, Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica

Impegni di mezzi finanziari: A carico dell'Università di Bologna e Ministero dell'Università MIUR

Durata dell'accordo: anni 10 dalla data di sottoscrizione dell'accordo. Repertorio 25105 del 10/04/2000. Si prosegue l'accordo con proroga e modifica in fase di studio (vd. Accordo integrativo).

Accordo integrativo: REP. n. 28093 del 08/08/2006 fra Comune e Università Bologna durata 5 anni fino al 07/08/2011 - proroga con modifica per l'anno 2013.

Ulteriore Accordo integrativo: REP. n. 30821 del 24/12/2013 fra Comune e Università Bologna. Durata 10 anni

E' in fase di approvazione un nuovo Piano Particolareggiato che aggiorna quello cogente alla luce delle nuove esigenze. Al fine del completamento del Campus Universitario, in data 29/01/2014, è stato sottoscritto un ulteriore accordo attuativo "Forlì Città Universitaria" con cui viene individuato e cofinanziato da Università e Comune un primo ulteriore intervento di recupero del padiglione centrale del "Sauli Saffi" oltre a programmare i possibili futuri interventi ed individuate le possibili fonti di finanziamento legate all'alienazione di edifici attualmente di proprietà dei due Enti. L'intervento di recupero è in fase di chiusura.

Accordo di programma L. 142/90 e L. R. 6/95 Riqualificazione area ex Bartoletti e centro trasporti

Altri soggetti partecipanti: Comitato di Coordinamento delle Iniziative per l'Occupazione della Presidenza del Consiglio dei Ministri, Amministrazione Provinciale di Forlì-Cesena.

Impegni di mezzi finanziari:

Durata dell'accordo: 15 anni. Reso esecutivo con delibera di C.C. n. 39 del 26/02/1998.

Piano particolareggiato stab. Bartoletti in via Zampeschi n. 119 approvato con accordo di programma rep. n. 23938 del 6/5/1997 e n. 24233 del 16/2/1998, ratificato con delibera C.C. n. 39 del 26/2/1998, approvato con decreto del Presidente della Provincia n. 6555/98 del 19/2/1998; convenzione urbanistica 26/3/1998, Rep. n. 42481/10779 Notaio C.A. Paesani; Delibera del C.C. n. 70 del 20/6/2005 di proroga termini.

Alla data di scadenza dell'Accordo di programma non risultano ultimate le opere di urbanizzazione. E' stato predisposto lo schema di convenzione per il completamento delle opere di urbanizzazione connesse al piano urbanistico attuativo del comparto Ex Bartoletti.

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 98 del 20 marzo 2018 è stato approvato lo schema di convenzione per il completamento delle opere. In data 4

maggio 2018 con atto a rogito del Notaio Domenico Guastamacchia è stata stipulata la convenzione urbanistica tra il Comune di Forlì e la Società Immobiliare Andrea Costa S.r.l.

Il permesso di costruire relativo al completamento delle opere di urbanizzazione è stato rilasciato in data 16 ottobre 2018. I lavori per il completamento delle opere di urbanizzazione sono stati avviati in data 26/06/2019 (comunicazione PG 57688/2019). Le opere previste sono state ultimate per la parte interna al comparto. E' stato ultimato anche il parcheggio da realizzare extra comparto (fra via Leonardo da Vinci e via Spadolini).

Accordo di programma L. 142/90 e L.R. 6/95 - Recupero urbano riqualificazione ex Orsi Mangelli

Altri soggetti partecipanti: Regione Emilia Romagna

Impegni di mezzi finanziari: Contributi regionali, per realizzazione di alloggi comunali di edilizia residenziale pubblica e di un parcheggio pubblico

Durata dell'accordo: Accordo del 02/02/1999, Rep. Gen. 24622 - 10 anni dalla stipula della Convenzione urbanistica del 20/09/1999.

L'Accordo è scaduto il 20/09/2009. Con delibera di C.C. n. 146 del 06/12/2010 si è approvata l'estensione della validità del Piano urbanistico attuativo e della relativa convenzione urbanistica al 20/09/2014. Sono state pressochè ultimate le opere di urbanizzazione, ma, complice anche il protrarsi della crisi economica, non sono stati realizzati alcuni degli interventi edilizi previsti.

Non si è resa necessaria alcuna proroga ai termini di validità del Piano urbanistico attuativo e al termine di convenzione per l'ultimazione delle opere di urbanizzazione perchè in base all'applicazione dell'art. 30 del D.L. 21.06.2013, n. 69 "Disposizioni urgenti per il rilancio dell'economia" entrato in vigore il 22.06.2013 e convertito in legge n. 98/2013, tali termini sono stati "ope legis" prorogati di 3 anni al 20 settembre 2017.

La convenzione urbanistica è scaduta il 20 settembre 2017 ma, poiché il soggetto attuatore ACMAR è in liquidazione, la Liquidatrice incaricata dal Tribunale non ha chiesto di rinnovarla e sta procedendo alla vendita all'asta dei terreni ed immobili di proprietà ACMAR. Presumibilmente il completamento delle poche opere di urbanizzazione residue sarà eseguito dagli acquirenti dei lotti edificabili previa convenzione con il Comune. Per quanto riguarda l'acquisizione da parte del Comune delle opere di urbanizzazione già realizzate e collaudate in accordo con la Liquidatrice si sta procedendo a risolvere le ultime questioni che fino ad oggi non hanno consentito la cessione. L'acquisizione delle opere di urbanizzazione già realizzate non è ancora stata perfezionata.

Accordo di Programma per la salute ed il benessere sociale nel distretto di Forlì 2017-2019

Altri soggetti partecipanti: Unione della Romagna Forlivese, Comune di Castrocaro Terme e Terra del Sole, Comune di Meldola, Comune di Bertinoro, Comune di Forlimpopoli, Ausl della Romagna

Impegni di mezzi finanziari: contributi regionali, risorse proprie dei Comuni, risorse AUSL (del Fondo Regionale per la non autosufficienza e del Fondo Sanitario), entrate da quote di compartecipazione degli utenti

Durata dell'accordo: Il rinnovo dell'accordo di programma 2020-2022 è stato approvato con delibera di consiglio comunale n. 117 del 09/12/2019 ed ha durata fino al **31/12/2022**.

Accordo di programma integrativo, in variante a pianificazione territoriale ed urbanistica, per la realizzazione di opere infrastrutturali e viarie per l'ampliamento del "Centro Commerciale Pieveacquedotto" in variante a piano particolareggiato d'iniziativa privata

Altri Soggetti partecipanti: Provincia Forlì-Cesena, Società Punta di Ferro Srl

Impegni di mezzi finanziari: Scomputo oneri di urbanizzazione, contributo privato, oneri espropri

Durata degli accordi: sottoscritti il 10/12/2003 e il 24/6/2010, fino a completa realizzazione delle opere. Convenzione urbanistica attuativa stipulata in data 24/08/2010 con atto a rogito del Notaio Adalberto Mercatali di Forlì, Rep. n. 107019/28497.

Accordo di programma integrativo: Opere pubbliche infrastrutturali esterne al comparto entro 12 mesi da disponibilità aree ed approvazione progetti esecutivi, avvenuta con deliberazione di Giunta Comunale di marzo 2011); Opere di urbanizzazione interne al comparto entro il 24/8/2011 richiesta proroga. Proroga dei lavori per le opere di urbanizzazione esterne al comparto al 30/06/2014. In data 15/04/2014 pervenuta comunicazione del soggetto attuatore di sospensione lavori con richiesta di proroga per cause a lui non imputabili e di modifica della Convenzione attuativa. Il Collegio di Vigilanza decide di sottoporre alla Giunta la proposta di modifica della Convenzione attuativa per formalizzare la suddivisione del collaudo in due stralci. La Convenzione attuativa del 24/8/2010 viene modificata con atto sottoscritto in data 16/02/2015 a rogito del Notaio Martina Olivetti di Forlì, Rep n. 2035/1383.

In data 29/12/2014 il responsabile del monitoraggio invia riferimento per sollecito e verifica opere a favore della mobilità del centro storico, finanziate col contributo del Soggetto attuatore. A partire da aprile 2015 viene attivato Tavolo tecnico di lavoro per la definizione e ricognizione delle opere già compiute e ancora da compiere, con il compito di tracciare l'iter per una "ridefinizione o rimodulazione" degli interventi previsti per il centro storico dall'AdP, al fine di renderli più rispondenti alle necessità odierne. I suddetti interventi sono stati formalizzati dal Comune con la delibera di Consiglio Comunale n. 6 del 9 febbraio 2016 che ha approvato il Documento Unico di Programmazione anno 2016 - 2019 (ove è previsto l'obiettivo strategico 2.01 "Il centro storico? Vivo o vivibile" che ha generato l'obiettivo operativo 2.01.02 "Risorse per il centro storico": impiego di risorse derivanti da accordo di programma per il finanziamento di interventi di riqualificazione per il centro storico).

Per le identiche motivazioni, nella seduta del 20/05/2016, il Collegio di Vigilanza ha disposto la proroga al 30/06/2017.

Proroghe dei termini di realizzazione degli interventi: Il Collegio di Vigilanza, regolarmente riunitosi, a seguito delle richieste pervenute dal Soggetto

attuatore, stabiliva di prorogare il termine per l'ultimazione e collaudo delle opere viarie esterne, inizialmente al 31/12/2013 (nella seduta del 10/12/2012), successivamente al 30/06/2014 (nella seduta del 27/11/2013). Indi, nella seduta del 20/05/2014, il Collegio fissava al 30/06/2015 il termine per le opere compreso l'intervento della "pista ciclabile tra via Don Servadei e via Martoni" e procedeva alla presa in consegna anticipata delle quattro opere già ultimate.

Successivamente la proroga è stata disposta fino al 30/06/2016, poiché le motivazioni dipendevano dall'impossibilità di completare la "pista ciclabile tra via Don Servadei e via Martoni" per mancanza del nulla osta della Società Autostrade per l'Italia S.p.a. e quindi sempre per cause non imputabili al Soggetto attuatore.

Per le identiche motivazioni, nella seduta del 20/05/2016, il Collegio di Vigilanza ha disposto la proroga al 30/06/2017.

In data 8/06/17 è pervenuta lettera P.G. 48630 dalla Società I.G.D., subentrata alla Società "Punta di Ferro S.r.l.", con richiesta di proroga fino al 30/06/2018 per l'esecuzione della "pista ciclabile tra via Don E. Servadei e via Martoni", ad oggi non ancora realizzata per ulteriori problematiche connesse ai rapporti con la Società Autostrade per l'Italia S.p.a.

Poiché le motivazioni dipendono nuovamente dalla mancanza di una risposta certa e definitiva della Società Autostrade per l'Italia S.p.a. in merito alla possibilità di dare esecuzione all'opera ed inoltre dall'esigenza di rinnovare il rilascio di pareri del Consorzio di Bonifica e di Anas, quindi sempre per cause non imputabili al Soggetto attuatore, la Giunta ha disposto la proroga del termine di esecuzione dei lavori fino al 30/06/2018.

In data 21 febbraio e 27 marzo 2018 si è avuto uno scambio di corrispondenza tra il Servizio Urbanistica e il Direttore Lavori di I.G.D. sulla questione del vecchio tracciato dello scolo consorziale su area parcheggio, oggetto di sdemanializzazione, e cessione in parte al Comune di Forlì.

Il Collegio di Vigilanza, riunitosi regolarmente in data 13/12/2018, ha disposto un'ulteriore proroga dei termini di ultimazione e di collaudo della pista ciclabile tra Via Don E. Servadei e Via Martoni al 30/06/2019 e ha condiviso la necessità di convocare un tavolo tecnico finalizzato a stabilire un cronoprogramma dei lavori coinvolgendo i diversi interlocutori (Soggetto Attuatore, Direzione Lavori, Rappresentante dell'impresa esecutrice, Vigili Urbani, ANAS), stante la permanenza di problematiche di natura tecnica.

Nelle date 12/03/2019, 07/05/2019 e 27/05/2019 si sono svolte presso il Comune e presso la sede di Autostrade per l'Italia in Casalecchio di Reno (per la data del 27/05/2019) riunioni di coordinamento fra i tecnici dei diversi Enti/Società interessati, finalizzati a definire un programma lavori di massima, anche alla luce delle verifiche in corso di esecuzione da parte di Autostrade per l'Italia sulla struttura del ponte interessato dall'attraversamento della pista ciclabile. A conclusione degli incontri è stata individuata una soluzione progettuale alternativa che porterà al rilascio da parte di Autostrade per l'Italia di un'autorizzazione provvisoria all'esecuzione dei lavori nel tratto di ciclabile in fregio a Via Ravegnana. In attesa di ulteriori sviluppi, la richiesta di ulteriore proroga del termine per l'ultimazione e il collaudo dell'intervento è all'esame degli uffici preposti.

Accordo di Programma per il completamento e la gestione del sistema tangenziale del Comune di Forlì

Altri soggetti partecipanti: ANAS

Impegni di mezzi finanziari: € 15.500.000,00

Durata: Rep. 26371 sottoscritto il 10.07.2003 - fino alla completa realizzazione. Definiti e chiusi tutti i rapporti relativi al IV° lotto, l'accordo è ancora in vigore per quanto riguarda il III° lotto. In corso di sottoscrizione verbali di presa in carico delle opere accessorie ai diversi lotti di tangenziale.

Da rivedere ed aggiornare l'accordo per il III° lotto sulla base della programmazione finanziaria ANAS di aggiornamento valori.

Accordo di programma per lo sviluppo del corridoio intermodale Forlì - Forlimpopoli e delle aree industriali connesse

Altri soggetti partecipanti: Amministrazione Provinciale di Forlì-Cesena - Consorzio Cooperativo "Giovanni Querzoli" s.c.a.r.l. - Ferretti S.p.a."

Impegni di mezzi finanziari: Scomputo oneri di urbanizzazione, contributo privato, oneri espropri. Valore opere pubbliche, contributi di costruzione e privati aggiuntivi: € 2.524.166,00

Stipulazione

- Proposta > Verbale Conferenza preliminare del 28/4/2004 e atto sottoscritto il 10/6/2004 - Deliberazione C.C. n. 50 del 16/5/2005;
- Conclusivo > Rep. Gen. n. 27458 del 30/5/2005.

Convenzione urbanistica

21/10/2005 - Rep. n. 48893 Notaio Giorgio Oliveri, trascritta il 16/11/2005 art. 12971.

Atti di vigilanza:

- Responsabile del Monitoraggio (E. Sbaragli)
- Responsabile del Procedimento opere viarie e OO.UU. (S. Allegretti)
- Collegio di Vigilanza, sedute del 06/10/2005 (insediamento), del 4/10/2006, 13/7/2007, 27/7/2007, 27/2/2008, 28/7/2008, 4/12/2008, 16/3/2009, 23/11/2009, 19-24/2-12/3/2010, 21/10/2010, 29/06/2011, 15/03/2012, 30/07/2012; 19/03/2014.

Durata dell'accordo: Dal 20/07/2005 fino a completa realizzazione delle opere previste dall'accordo; OO.PP. esterne al comparto prorogate al 16/11/2010; OO.UU. funzionali al comparto entro 16/11/2010 - termini per completamento e collaudo prorogati al 30/6/2011 da CdV del 21/10/2010. Termini per completamento e collaudo prorogati al 31/12/2011 come da Collegio di Vigilanza del 29/06/2011. Con il CdV del 15/03/2012 si è preso atto dell'avvenuto collaudo e consegna delle opere pubbliche esterne e di urbanizzazione funzionali al comparto.

Note

>Parco fluviale del Ronco: progetto preliminare D.G.C. n. 599 del 20/12/2005, definitivo D.G.C. n. 338 del 16/9/2008, esecutivo D.G.C. n. 156 del 14/5/2010; decreto di esproprio del 6/10/2010 e l'immissione in possesso in date 26-27 ottobre 2010; già eseguito nel 2012

>Rotatoria via Emilia/via Lama: delibera G.C. n. 76 del 7/3/2006 di approvazione progetto in linea tecnica; delibera G.C. n. 72 del 20/3/2007 di acquisto area di terzi;

>TLR: Contratto HERA-Società attuatrici del 25/7/2008 di fornitura servizio, a modifica dell'AdP, autorizzata da CdV.

Con i Collegi di Vigilanza del 15/03/2012 e del 30/07/2012 si è approvata la variante non sostanziale di ridestinazione della somma di € 737.000,00 già versata dal Soggetto Attuatore per la realizzazione del tracciato sostitutivo provvisorio viario, proposto da ANAS, del collegamento con la via Mattei.

4.12.2012: Pervenuta richiesta di permesso a costruire da Ferretti.

Per il gruppo Ferretti il permesso a costruire è stato rilasciato dal Comune in data 7 marzo 2013 e valido fino al marzo 2016. Successivamente sono intervenuti il “Decreto del fare” (decreto legge 21 giugno 2013 n. 69 convertito in legge 9 agosto 2013 n. 98, art. 3, comma 3) e l’art. 55 della L.R. 30 luglio 2013 n. 15, che hanno stabilito ope legis una proroga di 2 anni dei permessi a costruire, ivi compreso anche quello del gruppo Ferretti.

Successivamente, in data 18 febbraio 2014 è stato sottoscritto l’Accordo quadriennale, presso il Ministero dello Sviluppo Economico, per la proroga dell’intervento edilizio del Gruppo Ferretti, che prevede all’art. 6, per il Comune di Forlì, l’impegno a procrastinare l’intervento edilizio del Gruppo Ferretti fino allo scadere del quadriennio (quindi fino a febbraio 2018).

In data 19 marzo 2014 il Collegio di Vigilanza ha approvato la proroga dei termini per l’attivazione/attuazione dello stabilimento industriale del gruppo Ferretti sino al 18 febbraio 2018, nel rispetto ed a recepimento di quanto concordato nell’Accordo nazionale quadriennale sottoscritto in data 18 febbraio 2014. Il recepimento dell’Accordo quadriennale, che ha previsto l’allungamento del termine per la realizzazione dell’intervento edilizio di 4 anni e quindi fino al 18 febbraio 2018, consiste in una proroga del termine dell’Accordo. Sono comunque fatti salvi tutti gli altri termini previsti sia dall’Accordo sia dalla Convenzione attuativa purché adeguati in considerazione della proroga di cui al citato documento sottoscritto presso il Ministero dello Sviluppo Economico lo scorso 18.02.2014.

In data 8/05/2017 si è riunito il Collegio di Vigilanza su richiesta della Ferretti S.p.a per esaminare le mutate condizioni di mercato, l’incidenza di tali mutazioni sull’Accordo di programma e per richiedere l’adeguamento dell’Accordo. In tal sede si è concordato di istituire un Tavolo tecnico preposto allo studio delle modifiche dei testi.

Il Tavolo tecnico di lavoro, svolto in data 8 giugno e 29 settembre 2017, ha provveduto alla redazione di una proposta di modifica dei testi dell’Accordo di programma e della Convenzione urbanistica attuativa.

In data 6/11/17 si è riunito il Collegio di Vigilanza che, all’unanimità dei partecipanti, decideva di:

- 1) prorogare il termine per la realizzazione ed attivazione dello stabilimento produttivo di Ferretti S.p.a. sino al 30 giugno 2023, ai sensi di quanto prevede l’art. 10, lett. e) dell’Accordo di programma, anche al fine di permettere a tutte le parti aderenti all’Accordo di formalizzare - nelle opportune sedi - l’approvazione delle modifiche all’Accordo di programma e alla Convenzione urbanistica attuativa;
- 2) condividere le proposte di modifica all’Accordo di programma ed alla Convenzione urbanistica attuativa scaturite dal Tavolo di lavoro;
- 3) proporre le modifiche all’Accordo di programma e alla Convenzione urbanistica attuativa da sottoporre all’approvazione dei rispettivi organi istituzionalmente deputati, ai sensi di quanto prevede l’art. 10, lett. f) dell’Accordo stesso.

In data 27 novembre 2017 la Provincia di Forlì - Cesena richiede al Comune di acquisire un qualificato parere dalla Regione Emilia Romagna in merito alla correttezza della procedura prospettata per l’approvazione delle modifiche all’Accordo di programma (Pec acquisita agli atti con P.G. 99415/17).

In data 7 dicembre 2017 si svolge a Bologna l’incontro, richiesto dalla Provincia, alla presenza del Dott. Santangelo Giovanni, Responsabile del Servizio Giuridico del territorio della Regione Emilia - Romagna, unitamente ad alcuni rappresentanti del Comune di Forlì e della Provincia di Forlì-Cesena e si conferma sostanzialmente la correttezza dell’iter procedurale sinora svolto. Il verbale relativo all’incontro viene sottoscritto per accettazione dalla Provincia in data 01/03/2018.

In data 10 gennaio 2018 perviene la delibera del Consiglio di Amministrazione della Società Ferretti di approvazione delle proposte di modifica

dell'Accordo (P.G. 1982/18).

In data 17 gennaio 2018 perviene l'atto del Commissario liquidatore della Società Querzoli di approvazione delle proposte di modifica dell'Accordo (P.G. 4241/18).

In data 26/02/2018 viene presentata, da parte di MACIFIN Srl (in qualità di promissario acquirente delle aree di proprietà di Ferretti S.p.a. e di offerente l'acquisto delle aree di proprietà Querzoli Soc. Coop. in lca) richiesta di convocazione di nuovo Collegio di Vigilanza al fine di proporre un'integrazione alle modifiche dell'Accordo già concordate, previa illustrazione - in sede di Collegio - del piano di sviluppo aziendale ed occupazionale, che preveda il subentro della Società MACIFIN Srl come nuovo Soggetto Attuatore negli obblighi ancora vigenti dell'Accordo.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 49 del 31/7/2018 e con Decreto del Vice Presidente della Provincia di Forlì - Cesena Prot. n. 22969 del 10/9/2018 è stata approvata la modifica ai testi dell'Accordo di programma e della Convenzione Urbanistica Attuativa relativa all'Accordo sottoscritto in data 30/05/2005. Le modifiche approvate oltre ad essere finalizzate a raggiungere gli obiettivi e le finalità sottese all'Accordo di Programma originario, ancora ritenuto attuale (incremento occupazionale dell'area e ricerca di nuove opportunità di insediamento di importanti realtà industriali) prevedono la proroga dell'Accordo fino al 30/06/2023 e la possibilità per le Società contraenti di compiere atti di disposizione relativi alle aree e/o fabbricati di rispettiva proprietà. In tal senso, si inserisce l'atto pubblico sottoscritto in data 28/09/2018, repertorio n. 54506/29125, trascritto in data 8/10/2018 all'art. 10856, con il quale la Società Macifin S.r.l. è subentrata alla Società Ferretti S.p.a. nella titolarità in proprietà di immobili facenti parte del comparto urbanistico ubicato in Via Luciano Lama., nonché in tutti i patti, oneri e obblighi e servitù derivanti dall'Accordo di Programma e dalla Convenzione urbanistica, con la sola esclusione delle cessione a titolo gratuito al Comune di Forlì delle aree interessate dalle opere infrastrutturali e di urbanizzazione di cui agli artt. 2 e 3 della Convenzione urbanistica.

In data 15/03/2019 il Comune ha acquisito a titolo gratuito dal Consorzio Cooperative Giovanni Querzoli - Società Cooperativa, in liquidazione, dalla Società Ferretti S.p.a. e dalla Società MACIFIN S.r.l., ciascuna per i propri diritti e in esecuzione degli obblighi scaturiti dalla Convenzione urbanistica, le aree destinate ad opere di urbanizzazione relative al PUA D3.2, site tra la via Emilia e del Tratturo (atto pubblico rep. n. 19417/12844, trascritto in data 26/03/2019 all'art. 3330).

Ad oggi risultano da perseguire i seguenti obiettivi:

- a) realizzazione ed attivazione dello stabilimento produttivo sull'area di proprietà della Società MACIFIN S.r.l.;
- b) ricerca di opportunità per nuove attività produttive da insediare negli stabilimenti realizzati dalla Cooperativa Querzoli;
- c) realizzazione del tronco ferroviario di collegamento dei nuovi stabilimenti al nuovo scalo merci di Villa Selva.

ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Protocollo d'intesa per il completamento e la gestione del sistema tangenziale del Comune di Forlì

Altri soggetti partecipanti: ANAS - Provincia Forlì-Cesena - Regione Emilia-Romagna

Impegni di mezzi finanziari: Comune di Forlì, Provincia e ANAS

Durata: Rep.26387 sottoscritto il 17.07.2003 fino a completa realizzazione.

Convenzione per Piano Nazionale Sicurezza Stradale - interventi per messa in sicurezza incidentalità stradale

Altri soggetti partecipanti: Regione Emilia-Romagna

Impegni di mezzi finanziari: a carico dello Stato

Durata: L'accordo è operativo dal 5/10/2007 sino a completa realizzazione e rendicontazione delle spese. In corso stralcio funzionale (rotatoria Mattei - Masetti). Con deliberazione di Giunta Comunale n. 327 del 20/10/2016 il Comune ha riapprovato il quadro generale di progetto relativo al PNSS II, definendo in accordo con la RER, il cronoprogramma delle opere da avviare (zona 30 km/h Ronco, pista ciclabile Don Pollini, rotatoria Costanzo II-Zotti. Il cronoprogramma dei pagamenti è stato aggiornato a maggio 2017. Opere di cui sopra avviate, da rendicontare alla Regione Emilia Romagna per erogazione contributo (entro l'anno 2018 o al massimo inizio 2019).

Dopo proroga da parte della Regione Emilia Romagna si procede con la rendicontazione.

Protocollo d'intesa per completamento del recupero del padiglione Sauli Saffi

Altri soggetti partecipanti: Università, Fondazione Cassa dei Risparmi, Serinar

Impegni di mezzi finanziari: Università, Fondazione Cassa dei Risparmi, Serinar

Durata: A partire dal 2016 fino al 2021.

Accordo amministrativo per la programmazione, progettazione e realizzazione impatto ambientale del collegamento stradale Forlì - E 55, da Pieveacquedotto (FC) a Casemurate (RA)

Altri soggetti partecipanti: Provincia Forlì-Cesena, Provincia di Ravenna, Comune di Ravenna

Impegni di mezzi finanziari: nessuno

Durata: Sottoscritto il 24/06/2013 - durata quinquennale e tacitamente rinnovabile per altri 5 anni

Accordo fra il Comune di Forlì e Fondazione Cassa dei Risparmi per il sostegno all'integrazione alunni con disabilità contributo spese straordinarie di gestione Covid-19 - Anno 2020-2021

Altri soggetti partecipanti: Fondazione Cassa dei Risparmi, Gestori delle scuole dell'infanzia paritarie private ubicate nel territorio del Comune e, limitatamente all'integrazione di bambini con handicap, del Distretto.

Impegni di mezzi finanziari: interventi per il Diritto allo Studio (personale educativo per l'integrazione scolastica di bambini con handicap) ed interventi economici a sostegno dell'organizzazione straordinaria conseguente all'attuazione dei Protocolli anti COVID-19.

Durata: sottoscritto nel 2020 con validità per l'anno scolastico 2020/2021. Gli Enti coinvolti hanno espresso la volontà di sviluppare nuovi indirizzi progettuali orientati a supportare il sistema integrato in materia di servizi 0/6 a partire dall'anno 2021/2022 .

Validità anno scolastico 2020-2021. In attesa di incontro tra gli Enti coinvolti per sviluppare il nuovo progetto.

Patto per la scuola tra il Comune di Forlì, l'Ufficio Scolastico Territoriale, gli Istituti Comprensivi del Comune ed il Centro Provinciale Istruzione Adulti

Altri soggetti partecipanti: Dirigente Ufficio Scolastico Territoriale, Dirigenti Istituti Comprensivi del Comune di Forlì.

Impegni di mezzi finanziari: interventi per il Diritto allo Studio (concessione agevolazioni sulle rette mensa, trasporto scolastico, contributi per stampati e registri, per materiale di uso corrente).

Durata: sottoscritto nel 2012 con possibilità di rinnovo automatico fino al termine dell'anno scolastico 2017/2018. In occasione di questa scadenza è

stato rivisto e sottoscritto un nuovo accordo con validità sino a tutto l'A.s. 2022-2023.

Successivamente tacitamente rinnovabile per ciascun anno scolastico con le eventuali integrazioni e correzioni concordate e proposte entro il 31 maggio di ogni anno.

Protocollo d'intesa tra Comune di Forlì, comitati dei genitori e gli Enti gestori delle Scuole Primarie non statali

Altri soggetti partecipanti: Enti gestori Scuole Primarie non statali

Impegni di mezzi finanziari: interventi per il Diritto allo Studio degli utenti delle Scuole Primarie e Secondarie di primo grado non statali, nella misura in cui questo è garantito agli utenti delle Scuole Statali promuovendo interventi volti a facilitare l'accesso e la frequenza, l'integrazione scolastica degli alunni stranieri e delle loro famiglie e a garantire e migliorare i livelli di qualità dell'offerta formativa ed educativa.

Durata: valido fino alla fine dell'anno scolastico 2010/2011 e al momento tacitamente rinnovato per ciascun anno scolastico fino al termine dell'anno 2021/2022.

Protocollo d'intesa sistema scolastico e sistema trasporti della Provincia di Forlì Cesena a.s. 2016/2017

Altri soggetti partecipanti: Atr soc. cons. a r.l., Start Romagna spa, Provincia Forlì Cesena, Istituti Superiori della Provincia, Comuni della Provincia

Impegni di mezzi finanziari: nessuno

Durata: Definisce il livello dei servizi di trasporto pubblico locale a validità scolastica per l'anno scolastico 2016/2017 (si rinnova annualmente)

Protocollo d'intesa della Rete Adolescenza di Forlì e Comprensorio

Altri soggetti partecipanti: Unione Comuni della Romagna forlivese; Azienda USL della Romagna-Forlì, Diocesi di Forlì - Bertinoro (Pastorale Giovanile), Cooperativa Sociale Domus Coop., Cooperativa Sociale Paolo Babini, Cooperativa Sociale l'Accoglienza, Cooperativa Sociale Butterfly Onlus, Ass.ne di Promozione Sociale Villafranca CREA, Cooperativa Sociale DiaLogos, Cooperativa Sociale Salvagente, EnFap, EnAip, CNOS, Ass.ne PAREIMI, Ass.ne Sportiva UISP, Consultorio UCIPEM Forlì, Ass.ne Welcome, Ass.ne Balzarini, Tavolo Territoriale Forlì-Ovest.

Impegni di mezzi finanziari: nessuno

Durata: sottoscritto la prima volta nel 2011, è stato rinnovato nel 2017 e sarà ritenuto valido fino a che non si considererà opportuno e necessario prevederne una revisione e/o integrazione.

La Rete Adolescenza è un tavolo tecnico operativo della rete di servizi a favore degli adolescenti del comprensorio forlivese, in grado di valutare le azioni dei singoli partecipanti, di facilitare collaborazioni ed interconnessioni e di offrire le riflessioni che scaturiscono da questo confronto a chi ha il compito del governo politico. Lavora per promuovere una cultura della salute e della crescita positiva degli adolescenti, per mezzo di iniziative di formazione, informazione

e sensibilizzazione della comunità educante.

Protocollo d'intesa per favorire la realizzazione da parte degli istituti secondari di secondo grado della provincia di Forlì - Cesena dei percorsi formativi di alternanza scuola lavoro della legge 107/2015 con le modifiche apportate dalla legge 145/2018 (legge di bilancio 2019)

Altri soggetti partecipanti: Ufficio Scolastico Regionale - Ufficio VII di Ambito Territoriale di Forlì - Cesena e Rimini, Provincia di Forlì - Cesena, Camera di Commercio della Romagna - Forlì-Cesena e Rimini, CNA Forlì - Cesena, Confartigianato Forlì, A.G.C.I. Area Romagna (Ravenna - Forlì/Cesena - Rimini), Confcooperative Forlì - Cesena, Legacoop Romagna, Confcommercio Cesena, Confcommercio Forlì, Confesercenti Cesena, Confesercenti Forlì, Confindustria Forlì - Cesena, Confagricoltura di Forlì - Cesena e Rimini, Coldiretti Forlì - Cesena, Confederazione Italiana Agricoltori - CIA Romagna (aperto ad ulteriori sottoscrizioni).

Impegni finanziari: nessun impegno diretto. Agli Enti Locali è affidata la funzione di cabina di regia per la promozione e la realizzazione coordinata dei progetti di alternanza scuola lavoro, ridenominati "percorsi per le competenze trasversali per l'orientamento" (PCTO), sul territorio provinciale, considerate le peculiarità territoriali, l'utenza scolastica interessata, le prospettive di sviluppo locale. Il Comune di Forlì si impegna ad accogliere studenti all'interno della propria struttura.

Durata: Triennale dal 2019 al 2022.

Protocollo d'intesa per l'apertura di sportelli di informazione e orientamento legale

Altri soggetti partecipanti: Ordine degli Avvocati di Forlì-Cesena , Fondazione forense di Forlì-Cesena

Impegni di mezzi finanziari: € 0 - Il Comune mette a disposizione i locali, l'Ordine degli Avvocati, i legali che parteciperanno agli incontri con i cittadini.

Durata: sottoscritto a dicembre 2016, prevede una durata triennale con riserva di conferma al termine di ogni anno, momento in cui le parti valuteranno gli esiti dell'accordo.

La finalità è la promozione, ad integrazione dello sportello del cittadino già operativo presso il Tribunale di Forlì, di due sportelli di informazione ed orientamento legale tematici aperti ai cittadini dell'UCRF, in particolare uno presso il Centro Famiglie (a favore di coppie con o senza figli per affrontare situazioni complesse o situazioni di fragilità) ed uno presso il Centro Donna (rivolto alle donne per temi inerenti la violenza ed il maltrattamento, il diritto di famiglia ed il diritto internazionale).

Convenzione per l'attuazione dell'attività 5.1 del programma triennale attività produttive 2012/2015 per la realizzazione del progetto "ATR Contemporaneo: cultura, creatività, innovazione"

Altri soggetti partecipanti: Regione Emilia Romagna

Impegni di mezzi finanziari: Regione Emilia Romagna € 456.000,00 - Associazione temporanea di scopo fra Comune di Forlì, associazione Città di Ebla, Associazione Spazi indecisi, Livia Tellus Romagna Holding spa € 456.000,00, di cui € 60.000,00 a carico del Comune di Forlì. Il contributo regionale verrà erogato dalla Regione Emilia Romagna al Comune di Forlì che, in qualità di capofila, lo riserverà al netto della quota di propria competenza agli altri tre partner secondo quanto stabilito dall'atto costitutivo dell'ATS.

Durata: 28/12/2015 - 27/12/2018, con previsione di proroga di un ulteriore anno.

Con determinazione dirigenziale la Regione Emilia Romagna ha stabilito proroga fino al 31/12/2020.

Convenzione per attuazione del “Programma di Riqualificazione urbana del Centro storico e dei Borghi” nell'ambito del programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie delle città metropolitane e dei Comuni capoluoghi di Provincia (DPCM 25/05/2016)

Altri soggetti partecipanti: Presidenza del Consiglio dei Ministri

Impegni di mezzi finanziari:

Presidenza del Consiglio dei Ministri € 8.302.616

Cofinanziamento comunale € 880.000

Cofinanziamento altri soggetti pubblici e privati € 6.862.384.

La convenzione è stata sottoscritta in data 12/01/2018 al fine di disciplinare i reciproci impegni, le modalità di erogazione dei finanziamenti e di attuazione, rendicontazione e monitoraggio dei progetti proposti nell'ambito del Programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie.

Durata: 26/03/2018 (data di esecutività della Convenzione a seguito di registrazione da parte della Corte dei Conti) fine ad esaurimento degli effetti giuridici derivanti dalla completa realizzazione del progetto.

Un atto modificativo della Convenzione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri è stato sottoscritto digitalmente il 21/03/2019 ed approvato con Decreto del Segretario Generale della Presidenza del Consiglio in data 08/04/2019. La modifica della Convenzione è stata registrata dalla Corte dei Conti in data 28/05/2019.

In data 8/11/2019 è pervenuta PEC da parte del Segretariato della Presidenza del Consiglio dei Ministri con la quale si comunicava l'approvazione dell'aggiornamento del cronoprogramma che prevede la conclusione dell'ultimo degli interventi in programma entro il 31/12/2021.

Con PEC in data 20/05/2020 è stata comunicata l'approvazione dell'istanza di rimodulazione parziale del finanziamento assegnato. Per il momento rimane invariato il termine di conclusione al 31/12/2021 di tutti gli interventi (in gran parte già ultimati). Ma si renderà necessario richiedere una modifica al cronoprogramma poichè l'intervento relativo alla riqualificazione del Padiglione Sauli-Saffi nel Campus Universitario è partito in ritardo e ciò comporta uno slittamento dei tempi di realizzazione.

Gli interventi previsti sono stati parzialmente realizzati. Restano da completare gli interventi di recupero dei Padiglioni Sauli-Saffi nel Campus Universitario, gli stralci 1° e 2° del recupero del Palazzo del Merenda, la riqualificazione della Palazzina Orsi Mangelli, la riqualificazione dell'ex Santarelli.

Bando Rigenerazione Urbana (Del. G.R. 550 del 16.04.2018)

Con la deliberazione di Giunta Regionale n. 2194 del 17/12/2018, in esito al Bando Rigenerazione Urbana, è stata approvata la relativa graduatoria ed il Comune di Forlì è stato ammesso a finanziamento per complessivi € 1.256.936.

Il contributo regionale insieme ad equivalente cofinanziamento comunale è destinato alla realizzazione dei seguenti interventi compresi nella Strategia di Rigenerazione urbana presentata dal Comune in sede di partecipazione al Bando:

- 1) Palazzo Albertini - intervento di restauro e rifunzionalizzazione - 2° stralcio.
- 2) Ex Foro Boario - intervento di recupero tettoie esterne e realizzazione parcheggio pertinenziale.

Con la deliberazione di Giunta regionale n. 1042 del 24/06/2019 è stata concessa una ulteriore quota di finanziamento regionale portando l'importo complessivo del contributo a € 1.500.000.

Contributo regionale € 1.500.000

Quota di compartecipazione comunale € 1.500.000

Il Contratto di Rigenerazione urbana (Accordo di programma) è stato sottoscritto in data 16/12/2019 ed ha assunto il protocollo regionale RPI/2019/727. L'Accordo resterà efficace sino alla completa realizzazione degli interventi e delle azioni in esso previste e comunque non oltre il termine del 31/12/2025. Attualmente il cronoprogramma allegato prevede la conclusione dei due interventi destinatari di contributo pubblico entro il 31/12/2023.

Con verbale del Collegio di Vigilanza (PG58175/2021 della Regione Emilia-Romagna) trasmesso in data 31/05/2021 è stato approvato un aggiornamento delle tempistiche di realizzazione degli interventi al 30/06/2024 (considerato come termine ultimo per l'approvazione del collaudo). Resta invariato il termine di validità dell'Accordo al 31/12/2025.

Entrambi gli interventi previsti dal Contratto di rigenerazione sono stati appaltati e sono in fase di esecuzione.

Convenzione tra la Regione Emilia Romagna, l'Anas spa, il Comune di Argenta e il Comune di Castel Bolognese, per regolamentare modalità e obblighi reciproci per la progettazione definitiva ed esecutiva dei seguenti interventi di rilevante interesse regionale: "variante di Argenta - 1° lotto" "Variante di Castel Bolognese" "tangenziale sud est di Forlì - 3° lotto" - trasmissione documentazione fase 3 art. 7

Stanziamento previsto per "Tangenziale sud est di Forlì" - 3° € 75.600.000

Intesa Generale Quadro per intervento 1° e 2° lotto Via Emilia

Altri soggetti partecipanti: Regione Emilia Romagna

Impegni finanziari: Regione Emilia Romagna € 7.000.000 - Intesa generale quadro tra Regione e Governo, approvata dal Consiglio dei Ministri e finanziata tramite il Fondo per lo Sviluppo e la Coesione - area tematica infrastrutture 2014 - 2020 - intervento per la Regione Emilia Romagna su 1° e 2° lotto della nuova

via Emilia tra Forlì tangenziale e Cesena secante, con attraversamento dei comuni di Forlimpopoli e Bertinoro.

Convenzione per la realizzazione del progetto “Da Classi... in movimento ad Apripista”

Altri soggetti partecipanti: Ufficio scolastico regionale per l’Emilia-Romagna, Ufficio VII ambito territoriale Forlì-Cesena e Rimini, sede provinciale di Forlì-Cesena - Comitato Regionale CONI Emilia-Romagna - Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì

Impegni di mezzi finanziari:

Cofinanziamento comunale € 20.000,00

Cofinanziamento altri soggetti pubblici e privati € 34.209,00

Durata: sottoscritta il 31 gennaio 2020 per l’anno scolastico 2019-20. A seguito dell’emergenza COVID si è concordata la valenza su due anni scolastici 2019-2020 e 2020-21.

Il progetto intende promuovere l’attività di formazione rivolta a docenti della scuola primaria per migliorarne le competenze relative all’educazione al movimento, fornendo assistenza sul piano metodologico e didattico in percorsi che coinvolgono anche gli alunni e con la consulenza di personale qualificato (diplomati ISEF o laureati in Scienze Motorie).

L’iniziativa, attiva sul nostro territorio da diversi anni, si rinnova annualmente, sviluppando idee sempre nuove attorno all’idea dell’attività motoria quale mezzo per la formazione globale della personalità dei giovani e quindi per la crescita complessiva della persona.

Protocollo d’intesa per la valorizzazione del Complesso Museale San Domenico e Patti Attuativi

Altri soggetti partecipanti: Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì

Impegni di mezzi finanziari: Comune di Forlì, Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì

Durata: Reg. Scritt. Private nr. 75/2020 con validità dal 01.07.2020 al 31.07.2021 e con facoltà di rinnovo annuale per successive tre annualità, fino al 31 luglio 2024

Convenzione con l’Università di Bologna-Campus di Forlì per la collaborazione alle attività dell’Osservatorio sulla legalità

Altri soggetti partecipanti: Università di Bologna

Impegni finanziari: Il Comune di Forlì versa all’Università di Bologna € 5.000,00 all’anno sulla base di quanto previsto in convenzione.

Durata: La convenzione è iscritta al n. 152/2018 della Racc. contratti della sub area cultura

Convenzione con l'Associazione delle associazioni Fo Emozioni per la gestione del Laboratorio Teatrale di Via Maceri Malta

Altri soggetti partecipanti: Associazione delle associazioni Fo_Emozioni

Impegni finanziari: € 23.000,00 annuali

Durata: La convenzione iscritta al Rep. Gen. n. 31185/2015 ha validità dal 1/9/2015 al 31/08/2020.

Protocollo d'intesa siglato a Forlì fra diversi partner pubblici e privati che si impegnano per tre anni a sensibilizzare, promuovere e contribuire all'utilizzo di pannolini lavabili.

Altri soggetti partecipanti: Coinvolge uffici Ambiente e Anagrafe, Centri per le famiglie, Servizi per l'infanzia e serv. Sociali dei Comuni dei comuni di Forlimpopoli, Meldola; Castrocaro Terme e Terra del Sole, Predappio, Santa Sofia, la Pediatria di comunità, il Consultorio familiare ma anche le unità di Ostetricia e Ginecologia, Pediatria e Neonatologia dell'A.Usl, Pediatri di libera scelta, Nidi d'infanzia pubblici e privati, Associazione Non solo Ciripà, Punti vendita, Farmacie e Aziende del settore.

Il territorio forlivese esprime anche attraverso questo documento un *nuovo approccio verso la salute*, utilizzando la condivisione di intenti e di azioni fra *area sociale, sanitaria, educativa e area della tutela ambientale*; se in prima istanza i benefici sono evidentemente rivolti ai bambini e alle loro famiglie, anche tutta la comunità trarrà beneficio dall'impegno di tanti e diversi soggetti per la riduzione dei rifiuti. I pannolini usa e getta rappresentano, infatti, attualmente, il 5% dei rifiuti indifferenziati e tale iniziativa, che utilizza la prevenzione quale strumento per migliorare la relazione fra ambiente e salute, rappresenta una nuova declinazione delle politiche ambientali. Il protocollo richiede un diffuso impegno volto all'informazione in contesti diversi, prevede che i **pannolini lavabili** siano presentati nei corsi di preparazione alla nascita, siano utilizzabili nei Nidi aderenti e nei servizi sanitari e garantisce la disponibilità di buoni-acquisto per i genitori.

Impegni finanziari: € 2.000,00 annuali

Durata: Il protocollo d'intesa è iscritto al numero 6 della Raccolta Contratti R7/a dell'Area Ambiente e Urbanistica e ha validità dal 1/01/2021 al 31/12/2023.

Convenzione con "Forlì emergenza" - Associazione volontari protezione civile - onlus per interventi di collaborazione civica e di protezione civile

Altri soggetti partecipanti: Forlì emergenza Associazione volontari protezione civile onlus

Impegni finanziari: Euro 3.500,00 annui a titolo di rimborso spese inerenti

Durata: La convenzione è iscritta a Raccolta contratti R7/IA n. 4/2019 del Servizio Ambiente e ha validità dal 31/01/2019 al 31/12/2021

Convenzione tra il Mause del Comune di Forlì Mobilità Integrata srl per lo sviluppo di attività didattiche destinate alle scuole del territorio del Comune di Forlì-Cesena

Altri soggetti partecipanti: Forlì Mobilità Integrata srl

Impegni finanziari: Euro 3.278,69 annui

Durata: La convenzione è iscritta a Raccolta contratti R7/IA n. 42/2020 del Servizio Ambiente e ha validità dal primo giorno dell'anno scolastico 2021 all'ultimo giorno dell'anno scolastico 2022

Convenzione per l'affidamento di attività di monitoraggio dell'inquinamento elettromagnetico da impianti di telefonia mobile e linee elettriche e rappresentazione curve di isolivello del campo elettrico prodotto dalle srb autorizzate e monitoraggio qualità dell'aria

Altri soggetti partecipanti: Arpae - Apa Est

Impegni finanziari: Euro 16.000,00 annui

Durata: La convenzione è iscritta a Raccolta Contratti R7/IA n. 2/2021 del Servizio Ambiente ed ha validità dal 01/01/2021 al 31/12/2023

Convenzione con la società FMI per le attività di tecnico responsabile per la conservazione e l'uso razionale dell'energia (Energy Manager) e gestione calore degli edifici del Comune di Forlì-Cesena

Altri soggetti partecipanti: FMI srl

Impegni finanziari: Euro 70.000,00 annui

Durata: La convenzione è iscritta a Raccolta Contratti R7/IA n. 5/2021 del Servizio Ambiente ed ha validità 01/01/2021 al 31/12/2023

Convenzione per l'attività di vigilanza in materia di raccolta e conferimento rifiuti da parte degli utenti

Altri soggetti partecipanti: Raggruppamento G.E.V.

Impegni finanziari: Euro 12.000,00 nel triennio

Durata: La convenzione è iscritta a Registro Scritture Private n. 201/2021 ed ha validità dal 01/01/2022 al 31/12/2024

Area produttiva ecologicamente attrezzata denominata "Villa Selva" - Prosecuzione convenzione con FMI Srl per regolare il rapporto tra il soggetto titolare delle funzioni di indirizzo e controllo e il soggetto responsabile

Altri soggetti partecipanti: FMI srl

Impegni finanziari: Euro 0,00

Durata: La convenzione è iscritta a Registro Scritture Private n. 92/2021 ed ha validità dal 30/07/2020 al 29/07/2023

Protocollo operativo per la promozione di strategie condivise finalizzate alla prevenzione e al contrasto del fenomeno della violenza nei confronti delle donne

Altri soggetti partecipanti: Procura della Repubblica, Provincia Forlì-Cesena, Comune di Forlì, Comune di Cesena, Unione Rubicone e Mare, Direzione generale ASL della Romagna, Dipartimento di Psicologia, Ufficio scolastico Regionale per l'Emilia Romagna ambito territoriale Forlì-Cesena, Questura, Comando Prov.le Carabinieri, Comando provinciale Guardia di Finanza

Analisi e monitoraggio del fenomeno, coordinamento delle azioni e cooperazione fra soggetti pubblici e privati, formazione agli operatori e specializzazione nel trattamento delle specifiche fattispecie di reato, iniziative volte a facilitare la raccolta delle denunce e il sostegno alle vittime, realizzazione di interventi sul territorio volti a favorire il superamento dei fattori che favoriscono la violenza ed agevolare l'emersione del fenomeno, mappatura dei servizi, promuovere innovative strategie di integrazione delle donna nel mondo del lavoro, promuovere iniziative di sensibilizzazione, informazione e formazione permanente sul tema della violenza contro le donne.

Impegni finanziari: Euro 0,00

Durata: valido per tre anni dalla sottoscrizione del protocollo avvenuta il 08/03/2022

Accordo Quadro per lo sviluppo di una Rete interistituzionale per l'Orientamento nel territorio di Forlì - Cesena

Altri soggetti partecipanti: Provincia di Forlì - Cesena, Comune di Cesena, Unione dei Comuni della Romagna Forlivese, Unione Valle Savio, Unione Rubicone Mare, Camera di Commercio della Romagna - Forlì - Cesena e Rimini, Ufficio Scolastico Territoriale di Forlì - Cesena.

L'accordo è finalizzato a mettere a disposizione delle/dei giovani, che devono operare scelte di transizione verso nuovi ambiti scolastici/formativi o verso il mondo del lavoro, tutti gli strumenti necessari per accedere al più ampio numero di informazioni, anche in chiave antidispersione e per offrire ai giovani e alle famiglie supporto per costruire competenze orientative. Vuole tutelare le pari opportunità; rafforzare i processi di orientamento di natura informativa e formativa; raccordare buone prassi, dare continuità alla governance territoriale e giungere ad una programmazione integrata degli interventi.

Si propone, in particolare, di assicurare un'offerta orientativa e formativa diffusa sull'intero territorio provinciale, promuovere un coordinamento interistituzionale stabile dello stesso accordo, promuovere iniziative fra realtà scolastiche, formative, sociali, istituzionali, produttive e culturali, promuovere percorsi di analisi, formazione e co-progettazione sull'evoluzione della realtà scolastica e dei fabbisogni professionali del territorio.

Impegni finanziari: Euro 0,00

Durata: Accordo sottoscritto in data 22/11/2021

Accordo per la gestione e lo sviluppo del Tecnopolo di Forlì-Cesena e per l'individuazione del soggetto gestore

Altri soggetti partecipanti: Alma mater Studiorum Università di Bologna, Provincia di Forlì - Cesena, Comune di Cesena, SERINAR soc. cons. p.a.

Accordo per la gestione delle attività di sviluppo, animazione, accoglienza, comunicazione, promozione del Tecnopolo di Forlì-Cesena, attualmente costituito dalle sedi di Via Quinto Bucci n. 336 a Cesena, via Baldassarre Carnaccini 12 (ex via Fontanelle) a Forlì, Gallerie Caproni a Predappio e Rocca delle Caminate a Meldola. Soggetto Gestore: SERINAR.

Impegni di mezzi finanziari: Euro 0,00.

Il Comune ha dato in concessione in uso gratuito all'Università di Bologna l'immobile destinato a laboratori per attività di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico del Tecnopolo di Forlì, situato a Forlì via Baldassarre Carnaccini 12 (ex via Fontanelle), con deliberazione C.C. 104/2015 per la durata di anni 10, in scadenza alla data del 30/11/2024.

Durata: Accordo sottoscritto nel 2022 durata 3 anni e può essere rinnovato.

Quadro delle condizioni interne all'ente

Modalità di gestione dei servizi

Area d'intervento	Interventi in Economia Diretta	Appalti	Concessioni a terzi	Organismi Partecipati	Partecipate indirette, Enti no profit, altri Enti	Accordi di Programma	Unioni di Comuni	Enti Autonomi
Organi istituzionali	X	X		X	X			
Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e controllo di gestione	X	X	X		X			
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	X	X	X					
Risorse umane	X	X						
Servizi legali	X	X						
Servizi di supporto	X							
Messi comunali	X							
Servizi informativi	X	X					X	
Servizi statistici	X	X						
Trasporto pubblico su strada	X			X	X			
Urbanistica e programmazione del territorio	X	X		X			X	
Edilizia residenziale pubblica e locale; piano di edilizia economico-popolare	X							
Viabilità, circolazione stradale e illuminazione pubblica	X	X		X	X			
Ufficio tecnico-sue	X	X		X	X			
Servizi di protezione civile	X						X	

Area d'intervento	Interventi in Economia Diretta	Appalti	Concessioni a terzi	Organismi Partecipati	Partecipate indirette, Enti no profit, altri Enti	Accordi di Programma	Unioni di Comuni	Enti Autonomi
Protezione delle biodiversità e dei beni paesaggistici	X	X	X	X				
Trattamento dei rifiuti		X			X			
Servizio idrico integrato				X				
Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	X	X		X	X			X
Interventi per l'infanzia, i minori e gli asili nido	X	X		X	X			
Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	X	X					X	
Interventi per gli anziani	X	X	X			X		
Interventi per la disabilità	X	X			X			
Servizio necroscopico e cimiteriale	X	X						
Scuola dell'infanzia	X	X		X	X			
Istruzione primaria	X	X		X	X			
Istruzione secondaria inferiore	X	X		X				
Istruzione secondaria superiore								X
Servizi ausiliari all'istruzione	X	X		X	X			X
Diritto allo studio	X							
Valorizzazione dei beni di interesse storico e artistico	X	X		X				
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	X	X		X				
Sport e tempo libero	X	X	X	X				X
Giovani	X	X		X				
Servizi turistici e manifestazioni turistiche	X	X						
Affissioni e pubblicità, fiere, mercati, mattatoio e servizi connessi e Suap	X	X		X	X			
Farmacie comunali					X			
Formazione professionale	X							

(dati come da relazione al conto annuale 2021 - Tab. T18)

Indirizzi strategici per Missione

nr.	Ambito strategico	nr.	Obiettivo strategico	Organismi partecipati coinvolti	Stakeholder finali	Orizzonte temporale (anni)	Missione di bilancio
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	Livia Tellus Romagna Holding e tutti gli organismi partecipati	Cittadini, imprese, associazioni e altre rappresentanze territoriali	2023-2025	1
2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.01	Rigenerazione urbana	Romagna Acque Spa, Unica Reti Spa	Cittadini, Associazioni	2023-2025	8
		2.02	Infrastrutture: i grandi assi		Cittadini, Famiglie	2023-2025	10
		2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	FMI srl, AMR Srl Cons., Start Romagna Spa, Hera Spa	Cittadini, Studenti e loro Famiglie	2023-2025	10
		2.04	Il Piano di Protezione Civile		Cittadini	2023-2025	11
		2.05	Investimenti: Forlì internazionale	Lepida Scpa	Cittadini	2023-2025	19
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ'	3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi		Cittadini, Famiglie, Associazioni	2023-2025	5
		3.02	Scuola e infanzia: a servizio della famiglia e di chi lavora		Cittadini, Famiglie, Associazioni	2023-2025	4
		3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	Serinar Soc. Cons. p.a., Techne Soc. Cons. a r.l.	Cittadini, Studenti	2023-2025	15
4	LA FAMIGLIA, LA COESIONE SOCIALE E LA SANITÀ	4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	Acer	Cittadini, Imprese, Famiglie	2023-2025	12
		4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	Forlifarma Spa, Asp del Forlivese	Cittadini, Famiglie	2023-2025	12
		4.03	Il Volontariato sociale come interlocutore delle politiche sociali		Cittadini, Associazioni	2023-2025	12
		4.04	Tutela della salute		Cittadini	2023-2025	12
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	Alea Ambiente Spa, FMI Srl	Cittadini	2023-2025	9
		5.02	Verde Urbano: una città più verde, una città più curata		Cittadini	2023-2025	9
		5.03	I servizi cimiteriali		Cittadini	2023-2025	12

		5.04	Una città amica degli animali		Cittadini, Associazioni	2023-2025	9
6	IL CENTRO STORICO E LA SICUREZZA	6.01	Far tornare a vivere il centro storico: decoro, sicurezza, valorizzazione		Cittadini, Associazioni	2023-2025	5
		6.02	Sicurezza: lo sviluppo della prevenzione e dei controlli		Cittadini	2023-2025	3
7	LO SPORT E IL TURISMO	7.01	Sport: un'impiantistica migliore a favore di tutte le fasce di popolazione		Cittadini, Associazioni	2023-2025	6
		7.02	Turismo: per una città turistica, aperta e integrata		Cittadini	2023-2025	7
8	L'AGRICOLTURA E L'AGROINDUSTRIA	8.01	La valorizzazione di una vocazione storica		Cittadini, Imprese	2023-2025	16

Evoluzione delle situazione finanziaria dell'ente

Al fine di tratteggiare l'evoluzione della situazione finanziaria dell'Ente nel corso dell'ultimo quinquennio, nelle tabelle che seguono sono riportate le entrate e le spese contabilizzate negli ultimi esercizi chiusi, in relazione alle fonti di entrata e ai principali aggregati di spesa.

Per una corretta lettura dei dati, si ricorda che dal 1° gennaio 2012 vari enti italiani hanno partecipato alla sperimentazione della nuova disciplina concernente i sistemi contabili e gli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro enti ed organismi, introdotta dall'articolo 36 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi".

A seguito della prima fase altri Enti si sono successivamente aggiunti al gruppo degli Enti sperimentatori e, al termine della fase sperimentale, il nuovo ordinamento contabile è stato definitivamente introdotto per tutti gli Enti a partire dal 1° gennaio 2015.

Tra le innovazioni più significative, rilevanti ai fini della comprensione dei dati esposti in questa parte, si rileva la costituzione e l'utilizzo del fondo pluriennale vincolato (d'ora in avanti FPV).

Il FPV è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate in esercizi precedenti destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'Ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Il fondo garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello nel quale sono assunte e nasce dall'esigenza di applicare il

nuovo principio di competenza finanziaria potenziato rendendo evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

Analisi finanziaria generale

Evoluzione delle entrate (accertato)

Entrate (in euro)	RENDICONTO 2017	RENDICONTO 2018	RENDICONTO 2019	RENDICONTO 2020	RENDICONTO 2021
Utilizzo FPV di parte corrente	563.847,73	6.480,82	1.230.326,90	1.452.815,48	1.042.070,16
Utilizzo FPV di parte capitale	5.724.946,91	911.760,08	22.225.682,48	24.012.638,26	29.794.510,32
Avanzo di amministrazione applicato	0,00	0,00	11.066.106,21	12.533.338,29	19.527.815,23
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	91.609.006,96	92.662.204,42	65.087.499,33	61.694.159,91	60.786.790,33
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	14.244.569,51	15.482.808,98	16.187.217,12	30.435.562,05	25.828.750,26
Titolo 3 - Entrate extratributarie	25.630.412,04	24.463.351,91	22.238.552,75	17.596.419,43	24.612.504,55
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	6.811.018,74	9.014.343,56	7.607.418,56	16.552.033,37	21.460.155,29
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	4.805.738,04	4.488.005,04	680.855,18	1.070.000,00	3.760.358,69
Titolo 6 - Accensione di prestiti	2.716.000,00	1.458.000,00	680.000,00	1.070.000,00	3.710.000,00
Titolo 7 - Anticipazione da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	152.105.539,93	148.486.954,81	147.003.658,53	166.416.966,79	190.522.954,83

Tabella 1: Evoluzione delle entrate

Evoluzione delle spese (impegnato)

Spese (in euro)	RENDICONTO 2017	RENDICONTO 2018	RENDICONTO 2019	RENDICONTO 2020	RENDICONTO 2021
Titolo 1 - Spese correnti	110.368.066,55	111.519.670,37	86.247.691,09	91.713.270,22	98.559.544,94
Titolo 2 - Spese in conto capitale	11.560.284,45	11.795.805,05	11.394.765,18	21.331.758,25	16.674.139,50
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	2.716.000,00	4.458.000,00	680.000,00	1.070.000,00	3.710.000,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	9.065.552,43	8.997.631,22	8.287.827,75	6.371.636,51	7.476.166,99
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	133.709.903,43	136.771.106,64	106.610.284,02	120.486.664,98	126.419.851,43

Tabella 2: Evoluzione delle spese

Partite di giro (accertato/impegnato)

Servizi c/terzi (in euro)	RENDICONTO 2017	RENDICONTO 2018	RENDICONTO 2019	RENDICONTO 2020	RENDICONTO 2021
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	14.835.446,43	14.398.772,78	10.742.062,62	12.949.502,20	13.164.411,23
Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro	14.835.446,43	14.398.772,78	10.742.062,62	12.949.502,20	13.164.411,23

Tabella 3: Partite di giro

Analisi delle entrate

Entrate correnti (anno 2022)

Titolo	Previsione iniziale	Previsione assestata	Accertato	%	Riscosso	%	Residuo
Entrate tributarie	61.006.719,50	61.055.934,63	45.958.614,84	75,27	31.572.226,07	51,71	14.386.388,77
Entrate da trasferimenti	13.457.322,47	18.889.059,01	15.102.729,99	79,95	10.826.002,05	57,31	4.276.727,94
Entrate extratributarie	26.606.786,20	26.937.435,30	18.001.309,24	66,83	14.744.836,69	54,74	3.256.472,55
TOTALE	101.070.828,17	106.882.428,94	79.062.654,07	73,97	57.143.064,81	53,46	21.919.589,26

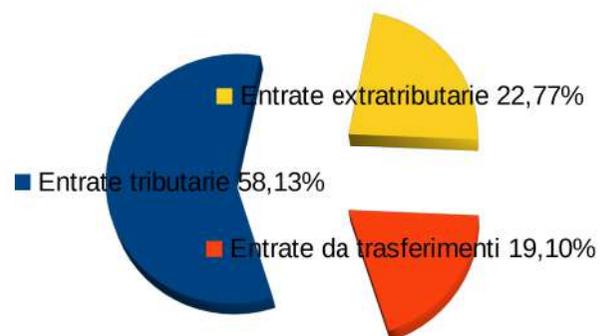
Tabella 4: Entrate correnti - Analisi titolo 1-2-3

Le **entrate tributarie** classificate al titolo I° sono costituite dalle imposte (Ici, Addizionale Irpef, Compartecipazione all'Irpef, Imposta sulla pubblicità, Imposta sul consumo di energia elettrica e altro), dalle tasse (Tarsu, Tosap) e dai tributi speciali (diritti sulle pubbliche affissioni).

Tra le **entrate derivanti da trasferimenti** e contributi correnti da parte dello Stato, delle Regioni di altri enti del settore pubblico, classificate al titolo II°, rivestono particolare rilevanza i trasferimenti erariali, diretti a finanziare i servizi ritenuti necessari degli enti locali.

Le **entrate extra-tributarie** sono rappresentate dai proventi dei servizi pubblici, dai proventi dei beni patrimoniali, dai proventi finanziari, gli utili da aziende speciali e partecipate e altri proventi. In sostanza si tratta delle tariffe e altri proventi per la fruizione di beni e per o servizi resi ai cittadini.

Diagramma 1: Composizione importo accertato delle entrate correnti



Evoluzione delle entrate correnti per abitante

Anni	Entrate tributarie (accertato)	Entrate per trasferimenti (accertato)	Entrate extra tributarie (accertato)	N. abitanti	Entrate tributarie per abitante	Entrate per trasferimenti per abitante	Entrate extra tributarie per abitante
2015	87.189.784,99	8.553.295,95	29.403.404,88	0	87.189.784,99	8.553.295,95	29.403.404,88
2016	98.308.302,30	16.405.967,82	30.515.722,28	0	98.308.302,30	16.405.967,82	30.515.722,28

2017	91.609.006,96	14.244.569,51	25.630.412,04	0	91.609.006,96	14.244.569,51	25.630.412,04
2018	92.662.204,42	15.482.808,98	24.463.351,91	0	92.662.204,42	15.482.808,98	24.463.351,91
2019	65.087.499,33	16.187.217,12	22.238.552,75	0	65.087.499,33	16.187.217,12	22.238.552,75
2020	61.694.159,91	30.435.562,05	17.596.419,43	0	61.694.159,91	30.435.562,05	17.596.419,43
2021	60.786.790,33	25.828.750,26	24.612.504,55	0	60.786.790,33	25.828.750,26	24.612.504,55

Tabella 5: Evoluzione delle entrate correnti per abitante

Dalla tabella emerge come le ultime norme sui trasferimenti erariali hanno influito sull'evoluzione delle entrate correnti per ogni abitante a causa del continuo cambiamento di classificazioni dei trasferimenti erariali previsti negli ultimi anni dal sistema di finanza locale.

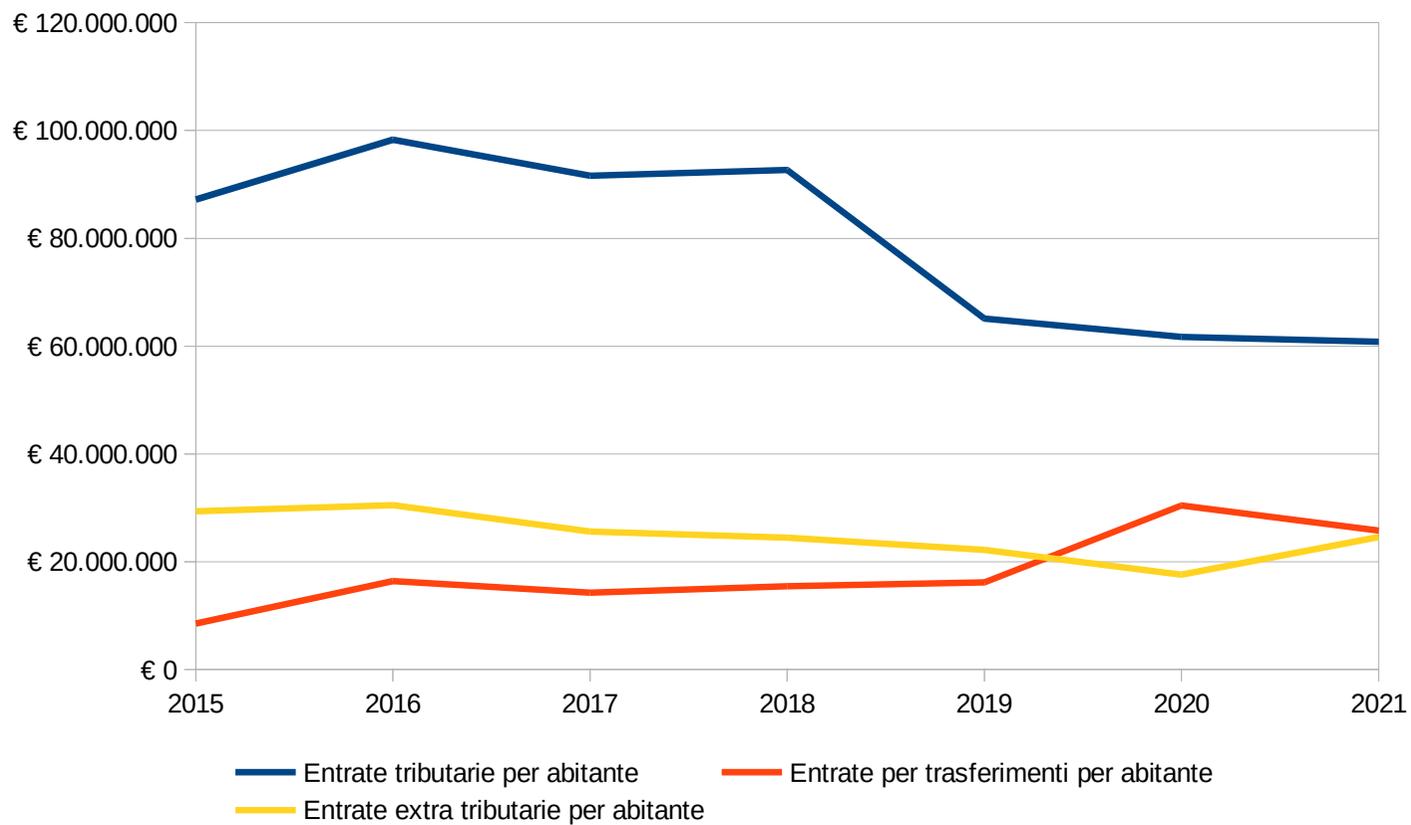


Diagramma 2: Raffronto delle entrate correnti per abitante

Nelle tabelle seguenti sono riportate le incidenze per abitanti delle entrate correnti dall'anno 2015 all'anno 2021

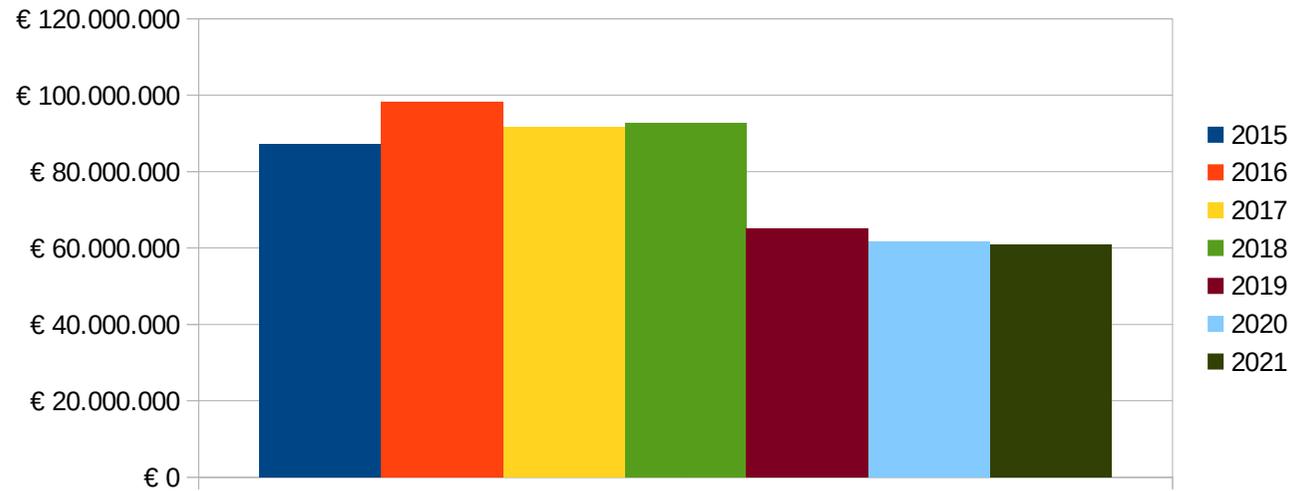


Diagramma 3: Evoluzione delle entrate tributarie per abitante

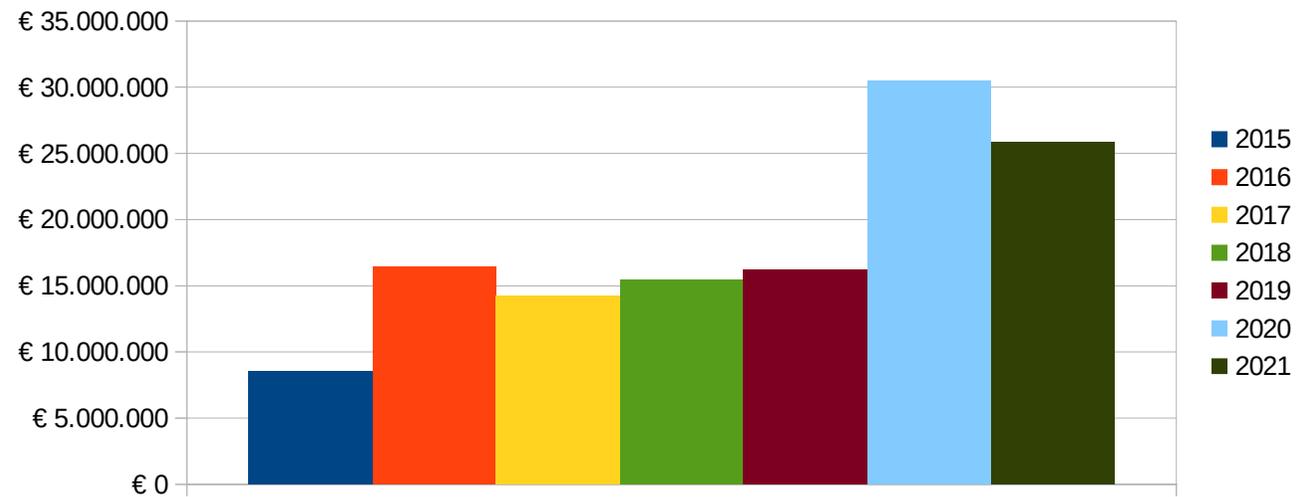


Diagramma 4: Evoluzione delle entrate da trasferimenti per abitante

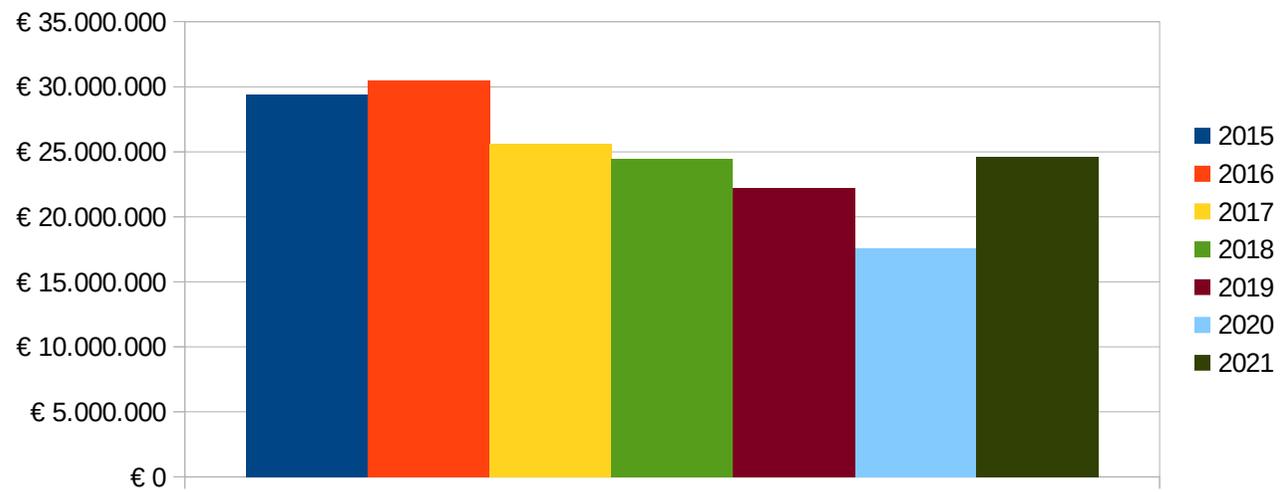


Diagramma 5: Evoluzione delle entrate extratributarie per abitante

Analisi della spesa - parte investimenti ed opere pubbliche

Il principio contabile applicato della programmazione richiede l'analisi degli impegni assunti nell'esercizio e in quelli precedenti sulla competenza dell'esercizio in corso e nei successivi.

Tale disposizione si ricollega con l'art. 164, comma 3, del TUEL: "In sede di predisposizione del bilancio di previsione annuale il consiglio dell'ente assicura idoneo finanziamento agli impegni pluriennali assunti nel corso degli esercizi precedenti".

Nelle pagine che seguono sono riportati gli impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e nei precedenti. Riporta, per ciascuna missione, programma e macroaggregato, le somme già impegnate. Si tratta di investimenti attivati in anni precedenti e non ancora conclusi.

La tabella seguente riporta, per ciascuna missione e programma, l'elenco degli investimenti attivati in anni precedenti ma non ancora conclusi.

In applicazione del principio di competenza finanziaria potenziato, le somme sono prenotate o impegnate sulla competenza degli esercizi nei quali si prevede vengano realizzati i lavori, sulla base dei cronoprogrammi, ovvero venga consegnato il bene da parte del fornitore.

In sede di formazione del bilancio, è senza dubbio opportuno disporre del quadro degli investimenti tuttora in corso di esecuzione e della stima dei tempi di realizzazione, in quanto la definizione dei programmi del triennio non può certamente ignorare il volume di risorse (finanziarie e umane) assorbite dal completamento di opere avviate in anni precedenti, nonché i riflessi sul Rispetto dei vincoli di finanzia pubblica.

Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e successivo

MISSIONE	PROGRAMMA	IMPEGNI ANNO IN CORSO	IMPEGNI ANNO SUCCESSIVO
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1 - Organi istituzionali	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	2 - Segreteria generale	0,00	0,00

1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	175.869,49	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	6 - Ufficio tecnico	10.265.102,93	35.000,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	8 - Statistica e sistemi informativi	133.975,33	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10 - Risorse umane	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11 - Altri servizi generali	0,00	0,00
2 - Giustizia	1 - Uffici giudiziari	0,00	0,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	1 - Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	2 - Sistema integrato di sicurezza urbana	1.083.570,59	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	1 - Istruzione prescolastica	0,00	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	2 - Altri ordini di istruzione non universitaria	9.940.639,54	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	4 - Istruzione universitaria	5.326.635,14	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	6 - Servizi ausiliari all'istruzione	73.839,16	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	7 - Diritto allo studio	0,00	0,00
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	6.117.259,53	0,00
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	185.600,00	0,00

6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1 - Sport e tempo libero	10.031.505,53	0,00
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2 - Giovani	0,00	0,00
7 - Turismo	1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1 - Urbanistica e assetto del territorio	0,00	0,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	10.658.920,22	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1 - Difesa del suolo	0,00	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	3.943.951,24	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3 - Rifiuti	0,00	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4 - Servizio idrico integrato	875.441,69	300.000,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	2 - Trasporto pubblico locale	0,00	0,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	5 - Viabilità e infrastrutture stradali	23.559.934,51	6.000.000,00
11 - Soccorso civile	1 - Sistema di protezione civile	544.466,74	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2 - Interventi per la disabilità	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3 - Interventi per gli anziani	8.010.605,80	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5 - Interventi per le famiglie	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6 - Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	8 - Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9 - Servizio necroscopico e cimiteriale	1.095.208,50	0,00
13 - Tutela della salute	7 - Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	1 - Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	2 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	508.080,53	0,00
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2 - Formazione professionale	0,00	0,00
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	1 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00
19 - Relazioni internazionali	1 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	1 - Fondo di riserva	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	3 - Altri fondi	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	2 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00
	TOTALE	92.530.606,47	6.335.000,00

Tabella 6: Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e successivo

E il relativo riepilogo per missione:

Missione	Impegni anno in corso	Impegni anno successivo
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10.574.947,75	35.000,00
2 - Giustizia	0,00	0,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	1.083.570,59	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	15.341.113,84	0,00
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	6.302.859,53	0,00
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	10.031.505,53	0,00
7 - Turismo	0,00	0,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	10.658.920,22	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4.819.392,93	300.000,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	23.559.934,51	6.000.000,00
11 - Soccorso civile	544.466,74	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9.105.814,30	0,00
13 - Tutela della salute	0,00	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	508.080,53	0,00
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00

18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00
19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00
TOTALE	92.530.606,47	6.335.000,00

Tabella 7: Impegni di parte capitale - riepilogo per Missione

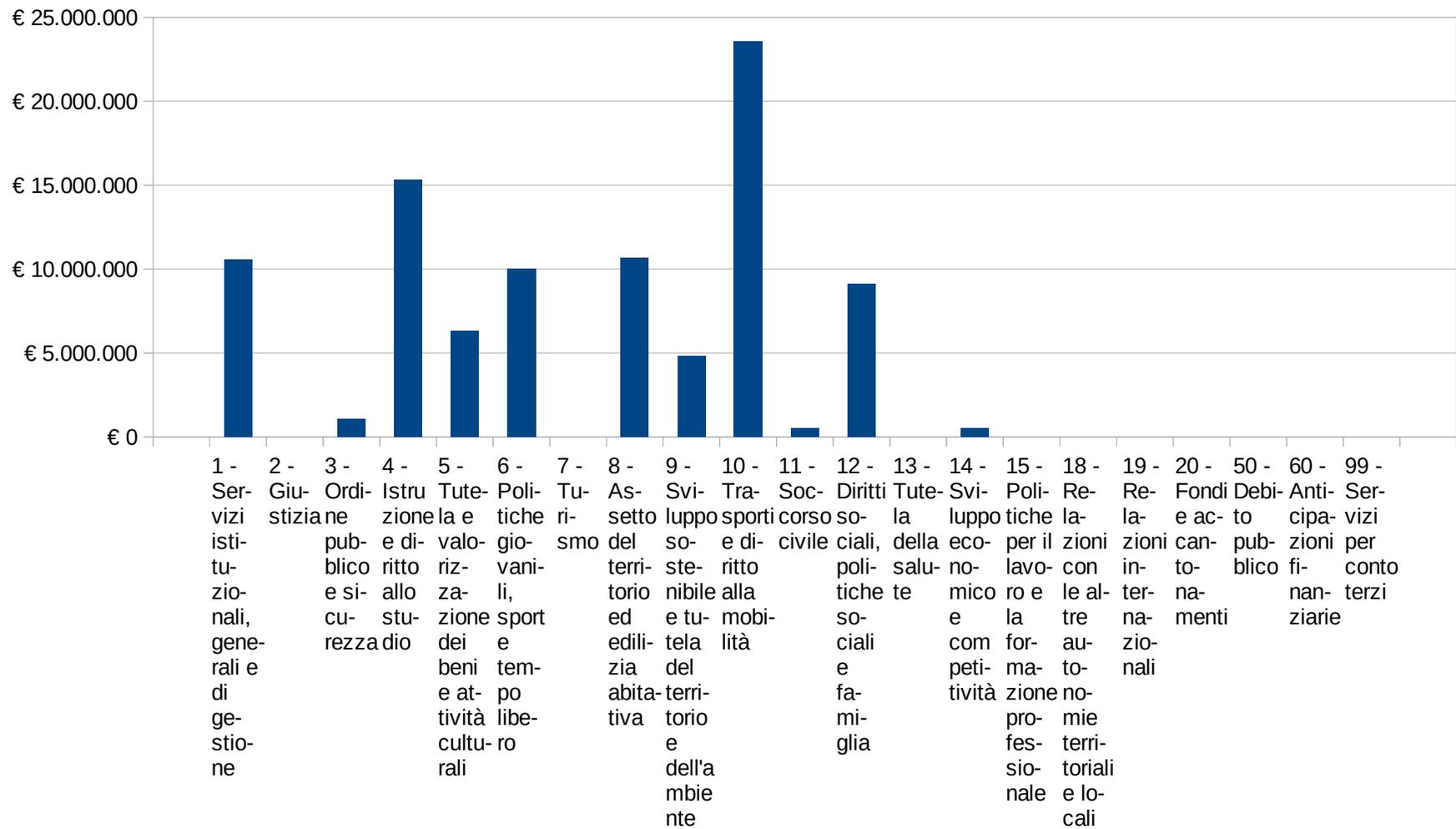


Diagramma 6: Impegni di parte capitale - riepilogo per Missione

Analisi della spesa - parte corrente

Il principio contabile applicato della programmazione richiede anche un'analisi delle spese correnti quale esame strategico relativo agli impieghi e alla sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica.

L'analisi delle spese correnti consente la revisione degli stanziamenti allo scopo di razionalizzare e contenere la spesa corrente, in sintonia con gli indirizzi programmatici dell'Amministrazione e con i vincoli di finanza pubblica.

A tal fine si riporta qui di seguito la situazione degli impegni di parte corrente assunti nell'esercizio e in quelli precedenti sulla competenza dell'esercizio in corso e nei successivi.

Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo

Missione	Programma	Impegni anno in corso	Impegni anno successivo
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1 - Organi istituzionali	1.950.092,44	472.933,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	2 - Segreteria generale	2.358.743,35	405.787,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1.406.439,37	211.616,88
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1.364.037,62	718.300,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.536.156,22	627.446,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	6 - Ufficio tecnico	3.939.519,48	926.064,48

1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1.617.755,32	7.600,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	8 - Statistica e sistemi informativi	1.222.686,41	226.094,89
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10 - Risorse umane	1.022.380,72	95.206,44
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11 - Altri servizi generali	2.987.058,16	735.896,43
2 - Giustizia	1 - Uffici giudiziari	49.583,61	60,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	1 - Polizia locale e amministrativa	4.400.653,02	203.993,04
3 - Ordine pubblico e sicurezza	2 - Sistema integrato di sicurezza urbana	416.500,00	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	1 - Istruzione prescolastica	4.697.085,96	1.328.033,16
4 - Istruzione e diritto allo studio	2 - Altri ordini di istruzione non universitaria	2.409.823,96	1.419.236,76
4 - Istruzione e diritto allo studio	4 - Istruzione universitaria	559.225,62	674,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	6 - Servizi ausiliari all'istruzione	7.603.905,45	4.804.280,21
4 - Istruzione e diritto allo studio	7 - Diritto allo studio	14.300,28	0,00
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	5.111.554,32	2.368.330,00
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1 - Sport e tempo libero	2.379.560,69	791.875,11
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2 - Giovani	483.785,86	110.748,87
7 - Turismo	1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	446.542,78	35.739,16
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1 - Urbanistica e assetto del territorio	648.035,73	7.200,00

8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1 - Difesa del suolo	65.690,00	20.190,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	3.765.987,09	182.983,22
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3 - Rifiuti	0,00	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4 - Servizio idrico integrato	0,00	0,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	2 - Trasporto pubblico locale	2.156.155,85	0,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	5 - Viabilità e infrastrutture stradali	6.357.181,57	979.491,31
11 - Soccorso civile	1 - Sistema di protezione civile	40.990,77	1.500,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	10.357.884,19	2.514.926,97
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2 - Interventi per la disabilità	3.494.579,31	1.823.364,61
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3 - Interventi per gli anziani	2.335.455,32	1.331.527,29
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	1.738.703,61	380.278,89
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5 - Interventi per le famiglie	436.472,40	121.333,32
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6 - Interventi per il diritto alla casa	1.028.709,55	13.787,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	1.312.449,06	580.241,80
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	8 - Cooperazione e associazionismo	17.500,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9 - Servizio necroscopico e cimiteriale	767.875,43	627.887,00
13 - Tutela della salute	7 - Ulteriori spese in materia sanitaria	305.121,03	303.018,00

14 - Sviluppo economico e competitività	1 - Industria PMI e Artigianato	628.731,22	14.302,46
14 - Sviluppo economico e competitività	2 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	775.436,87	182.046,00
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2 - Formazione professionale	56.404,74	750,00
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	1 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00
19 - Relazioni internazionali	1 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	263.206,89	6.500,00
20 - Fondi e accantonamenti	1 - Fondo di riserva	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	3 - Altri fondi	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	2 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00
	TOTALE	84.529.961,27	24.581.243,30

Tabella 8: Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo

E il relativo riepilogo per missione:

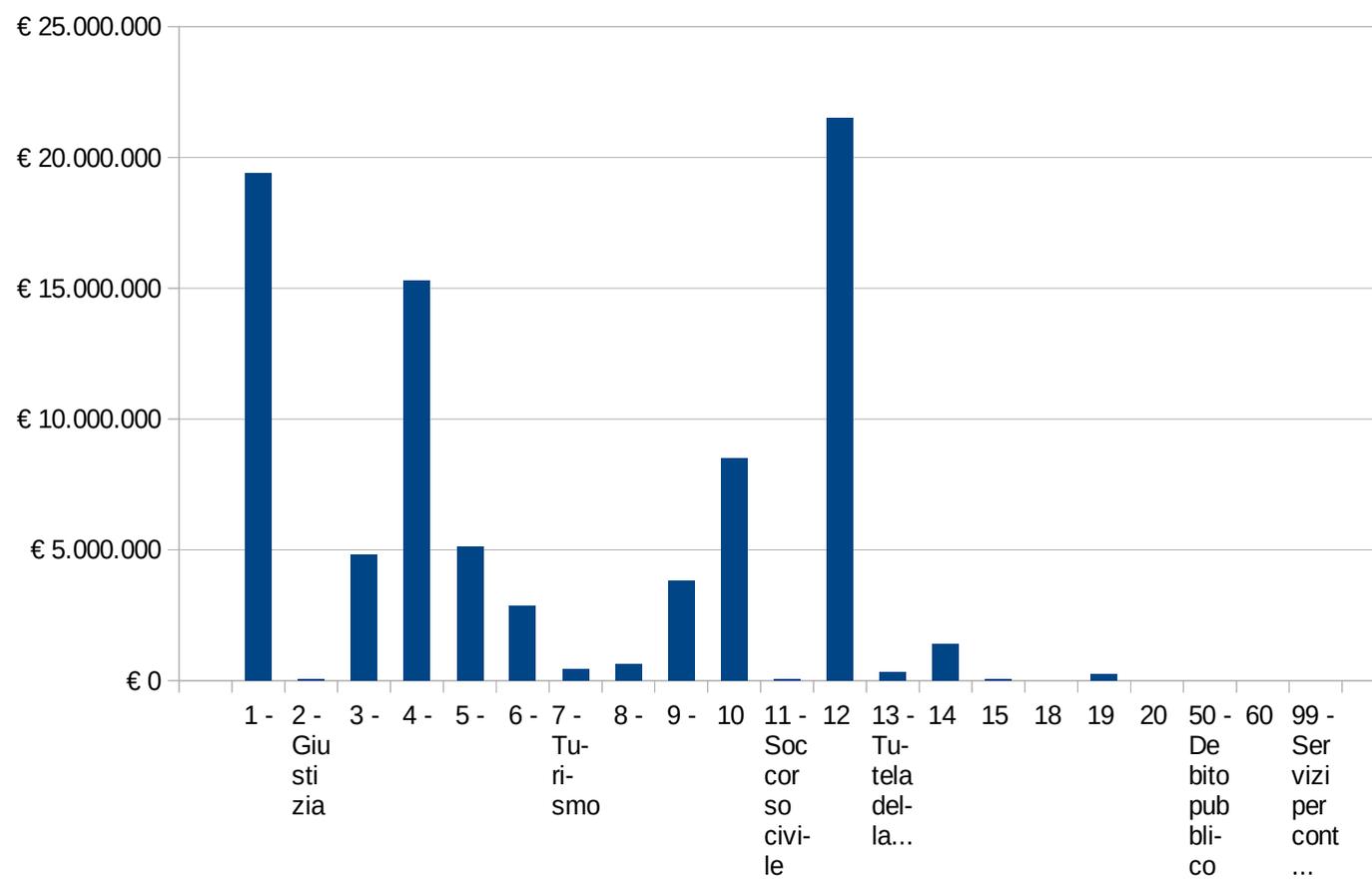
Missione	Impegni anno in corso	Impegni anno successivo
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	19.404.869,09	4.426.945,12
2 - Giustizia	49.583,61	60,00

3 - Ordine pubblico e sicurezza	4.817.153,02	203.993,04
4 - Istruzione e diritto allo studio	15.284.341,27	7.552.224,13
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	5.111.554,32	2.368.330,00
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2.863.346,55	902.623,98
7 - Turismo	446.542,78	35.739,16
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	648.035,73	7.200,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3.831.677,09	203.173,22
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	8.513.337,42	979.491,31
11 - Soccorso civile	40.990,77	1.500,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	21.489.628,87	7.393.346,88
13 - Tutela della salute	305.121,03	303.018,00
14 - Sviluppo economico e competitività	1.404.168,09	196.348,46
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	56.404,74	750,00
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00
19 - Relazioni internazionali	263.206,89	6.500,00
20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00

99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00
TOTALE	84.529.961,27	24.581.243,30

Tabella 9: Impegni di parte corrente - riepilogo per missione

Diagramma 7: Impegni di parte corrente - riepilogo per Missione



Indebitamento

L'analisi dell'indebitamento partecipa agli strumenti per la rilevazione del quadro della situazione interna all'Ente. E' racchiusa nel titolo 4 della spesa e viene esposta con la chiave di lettura prevista dalla classificazione di bilancio del nuovo ordinamento contabile: il macroaggregato:

Macroaggregato	Impegni anno in corso	Debito residuo
1 - Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00
3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00

Tabella 10: Indebitamento

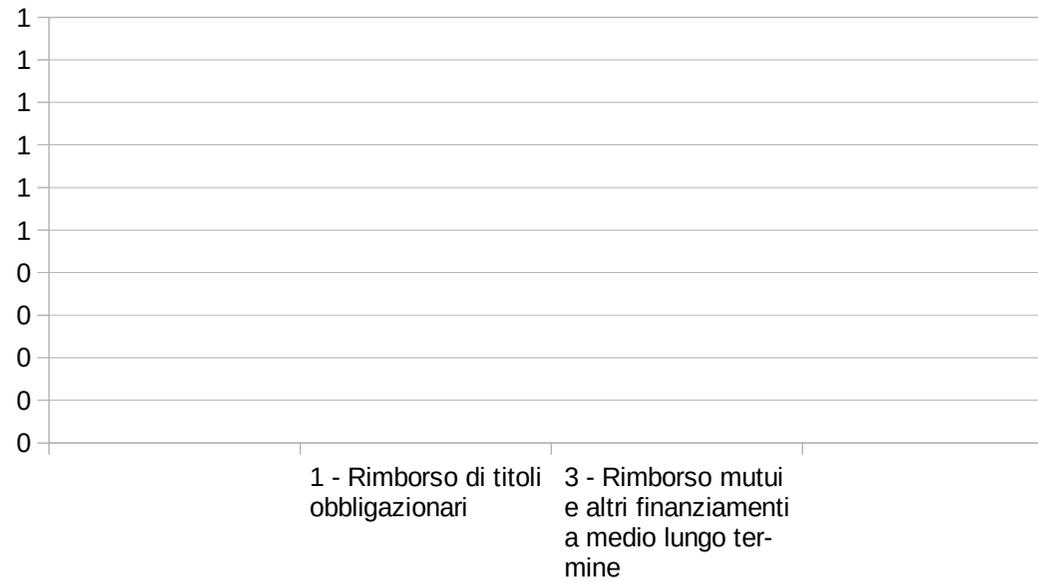


Diagramma 8: Indebitamento

Risorse umane

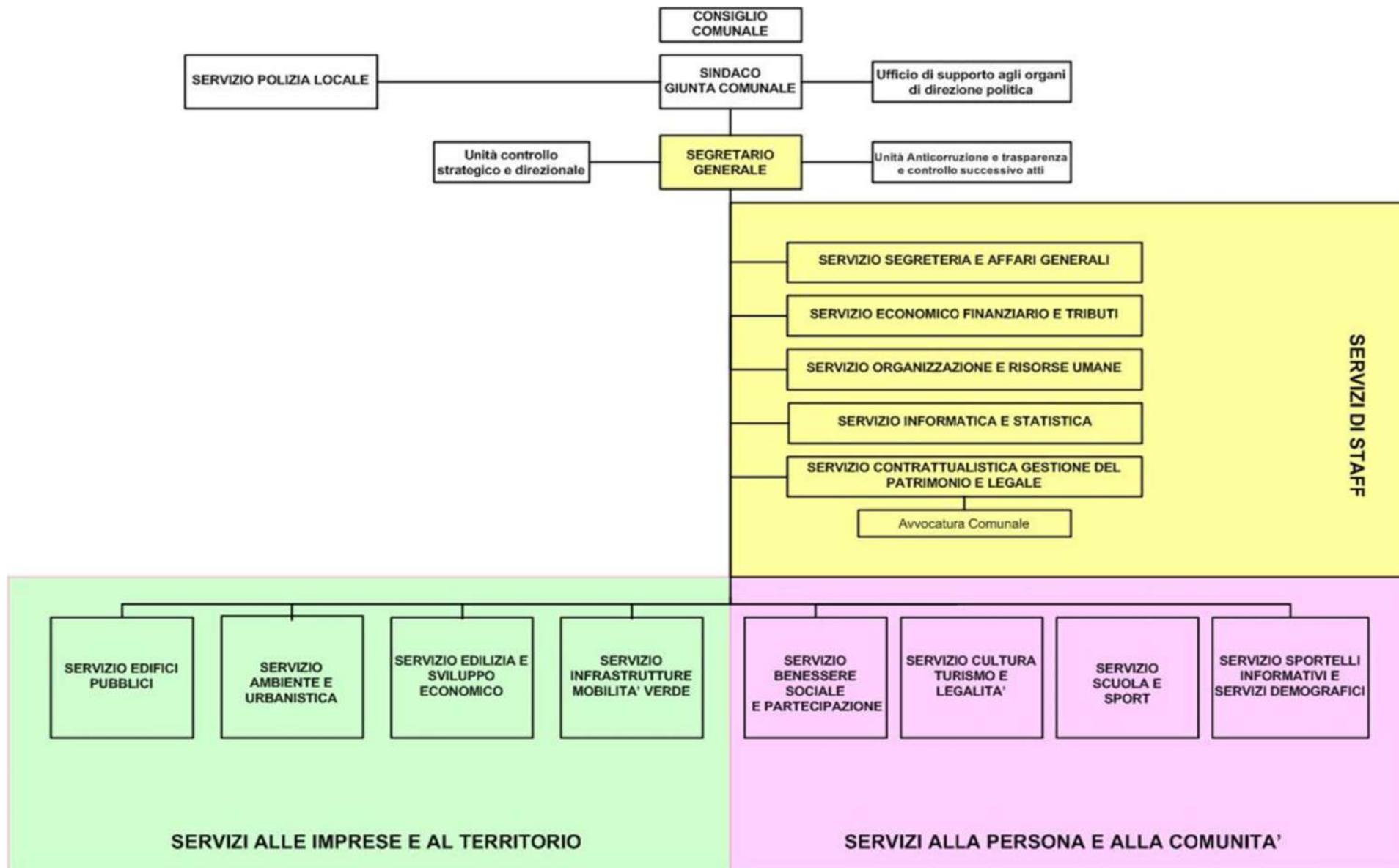
1. La struttura organizzativa e le risorse umane

L'attuale macrostruttura del Comune di Forlì, definita con Deliberazione di Giunta Comunale n.430/2020, è stata aggiornata a decorrere dal 1/1/2022 (Deliberazione di G.C. n.380/2021) a seguito della riacquisizione delle funzioni prima conferite all'Unione di Comuni della Romagna Forlivese (Polizia Locale, Informatica, SUAP e Protezione civile).

Il nuovo modello organizzativo si articola in n.14 Servizi distribuiti in tre aree funzionali: Area dei servizi di staff, Area Servizi alle imprese e al territorio ed Area dei Servizi alla persona. In particolare a seguito del recesso dall'Unione, sono stati istituiti il Servizio Polizia Locale ed il Servizio Informatica e Statistica.

La struttura direttiva si compone attualmente di n. 11 dirigenti - oltre al Segretario generale cui è affidata la direzione del Servizio Segreteria e Affari Generali - di cui 4 con incarico a tempo determinato ex art. 110 c.1 del D.Lgs.267/2000, e di n.29 posizioni organizzative/alte professionalità.

L'organigramma della macrostruttura è il seguente:



2. Personale in servizio

MISSIONE	PROGRAMMA	A	B	C	D	DIR	TOT
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1. Organi istituzionali			16	5	1	22
	3. Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato		2	27	10	2	41
	4. Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali			6	4		10
	5. Gestione dei beni demaniali e patrimoniali			2	2		4
	6. Ufficio tecnico		5	12	14	1	32
	7. Elezioni e consultazioni popolari - anagrafe e stato civile		4	22	3	1	30
	8. Statistica e sistemi informativi			6	4		10
	10. Risorse umane		4	12	5	1	22
	11. Altri servizi generali			16	25	9	50
3 - Ordine pubblico e sicurezza	1. Polizia locale e amministrativa		2				2
2 - Giustizia	1. Uffici giudiziari		2	85	15		105
4. Istruzione e diritto allo studio	1. Istruzione prescolastica		39	95	3		137
	6. Servizi ausiliari all'istruzione	1	2	10	8	1	22
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2. Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale		8	16	8	1	33
6 - Politiche giovanili sport e tempo libero	1. Sport e tempo libero		4	2	2		8
	2. Giovani			1	2		3
7. Turismo	1. Sviluppo e valorizzazione del turismo			1	1		2
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1. Urbanistica e assetto del territorio			27	18		45
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2. Tutela, valorizzazione e recupero ambientale		6	11	8	1	26
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	5. Viabilità e infrastrutture stradali		2	21	3	1	27
112 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglie	1. Interventi per l'infanzia e per i minori			3	14		17

	2. Interventi per la disabilità			1	5		6
	3. Interventi per gli anziani			3	8		11
	5. Interventi per le famiglie		1	5	5		11
	6. Interventi per il diritto alla casa		1	5	8		14
	7. Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali		5	4	4	1	14
	9. Servizio necroscopico e cimiteriale		1	2	1		4
14 - Sviluppo economico e competitività	2. Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori		1	20	6		27
19 - Relazioni internazionali	1. Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo			2	1		3
TOTALE DIPENDENTI		1	105	442	176	11	735

3. Evoluzione spesa per il personale

Il quadro normativo di riferimento è contenuto nell'articolo 1 c.557 e seguenti della Legge nr. 296/2006, da ultimo modificato dall'art. 3 c.5 bis del D.L. 90/2014 convertito in L. 114/2014, il quale a partire dall'anno 2014 ha posto come limite fisso all'andamento della spesa di personale il rispetto del valore medio della spesa sostenuta negli anni 2011-2013. I vincoli imposti alle assunzioni nel pubblico impiego sono stati oggetto di revisione da parte del legislatore, a seguito dell'entrata in vigore dell'art. 33 del D.L. 34/2019, convertito in L. 58/2019, e del decreto interministeriale (Funzione pubblica, Economia e Interno) del 17/03/2020, in cui sono state individuate le misure per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato dei comuni.

ANDAMENTO SPESA PER IL PERSONALE 2019-2021				
	SPESA MEDIA RENDICONTI 2011/2013	RENDICONTO 2019	RENDICONTO 2020	RENDICONTO 2021
SPESA MACROAGGREGATO 01	30.274.539,81	23.177.702,67	23.718.233,41	23.885.125,85
SPESE INCLUSE NEL MACROAGGREGATO 03	813.440,95	256.025,05	313.666,84	275.185,61
IRAP	1.699.279,31	1.079.642,33	1.128.901,09	1.119.096,24
ALTRE SPESE INCLUSE		6.108.005,21	6.095.223,78	6.142.241,08
TOTALE SPESE DI PERSONALE	32.787.260,07	30.621.375,26	31.256.025,12	31.421.648,78
SPESE ESCLUSE	2.882.492,49	3.387.351,35	3.168.242,19	3.291.902,20
SPESE SOGGETTE AL LIMITE	29.904.767,58	27.234.023,91	28.087.782,93	28.129.746,58

4. Proiezioni cessazioni personale 2022-2024

CESSAZIONI	PROFILO PROFESSIONALE	2023	2024	2025	2023-2025
DIPENDENTI CAT. A	Operatore ausiliario	1			1
DIPENDENTI CAT. B	Collaboratore socio assistenziale culturale	1	2		3
	Collaboratore amministrativo		1		1
	Collaboratore tecnico				0
DIPENDENTI CAT. C	Istruttore amministrativo	2	1		3
	Istruttore tecnico		1	1	2
	Istruttore scolastico educativo socio culturale				0
DIPENDENTI CAT. D	Docente / Educatore nido	1	1		2
DIPENDENTI CAT. D	Funzionario amministrativo	2		2	4
	Funzionario scolastico educativo socio culturale				0
	Funzionario tecnico				0
	Funzionario informatico				0
		7	6	3	16

Nel triennio 2023-2025 cesseranno dal servizio **complessivamente n. 16 dipendenti** appartenenti alle categorie A, B, C e D. Questi dati potranno essere integrati, in quanto la proiezione tiene conto esclusivamente delle previsioni di cessazioni che risultano certe nel predetto triennio.

Coerenza e compatibilità con il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica

Il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica nasce dall'esigenza di convergenza delle economie degli Stati membri della UE verso specifici parametri, comuni a tutti, e condivisi a livello europeo in seno al Rispetto dei vincoli di finanza pubblica e specificamente nel trattato di Maastricht (Indebitamento netto della Pubblica Amministrazione/P.I.L. inferiore al 3% e rapporto Debito pubblico delle AA.PP./P.I.L. convergente verso il 60%).

L'indebitamento netto della Pubblica Amministrazione (P.A.) costituisce, quindi, il parametro principale da controllare, ai fini del rispetto dei criteri di convergenza e la causa di formazione dello stock di debito.

L'indebitamento netto è definito come il saldo fra entrate e spese finali, al netto delle operazioni finanziarie (riscossione e concessioni crediti, partecipazioni e conferimenti, anticipazioni), desunte dal conto economico della P.A., preparato dall'ISTAT.

Un obiettivo primario delle regole fiscali che costituiscono il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica è proprio il controllo dell'indebitamento netto degli enti territoriali (regioni e enti locali).

Il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica ha fissato dunque i confini in termini di programmazione, risultati e azioni di risanamento all'interno dei quali i Paesi membri possono muoversi autonomamente. Nel corso degli anni, ciascuno dei Paesi membri della UE ha implementato internamente il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica seguendo criteri e regole proprie, in accordo con la normativa interna inerente la gestione delle relazioni fiscali fra i vari livelli di governo.

Dal 1999 ad oggi l'Italia ha formulato il proprio Rispetto dei vincoli di finanza pubblica esprimendo gli obiettivi programmatici per gli enti territoriali ed i corrispondenti risultati ogni anno in modi differenti, alternando principalmente diverse configurazioni di saldi finanziari a misure sulla spesa per poi tornare agli stessi saldi.

La definizione delle regole del Rispetto dei vincoli di finanza pubblica avviene durante la predisposizione ed approvazione della manovra di finanza pubblica; momento in cui si analizzano le previsioni sull'andamento della finanza pubblica e si decide l'entità delle misure correttive da porre in atto per l'anno successivo e la tipologia delle stesse.

Obiettivo 2023	Obiettivo 2024	Obiettivo 2025
0,00	0,00	0,00

Tabella 11: Obiettivi Rispetto dei vincoli di finanza pubblica

Organismi ed enti strumentali, società controllate e partecipate

ORGANISMI PARTECIPATI

1. Programmazione e Controllo

Nel Regolamento dei Controlli Interni ai sensi dell'art. 3 comma 2 del DL 10.10.12 n.174, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n.2 del 21 gennaio 2013 è disciplinato il controllo sugli organismi partecipati esterni all'Ente.

Il controllo sugli organismi partecipati è diretto a verificare lo stato di attuazione di indirizzi e obiettivi gestionali nonché l'efficacia, efficienza ed economicità degli stessi.

Il sistema informativo è finalizzato a rilevare i rapporti finanziari fra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa delle società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica.

I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle società partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica.

Gli organismi partecipati dal Comune di Forlì si distinguono in:

- società partecipate direttamente dal Comune, tra cui la holding Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.;
- società partecipate indirettamente dal Comune, tramite la holding;
- altri organismi partecipati, che non si configurano come società (ASP, ACER).

Lo strumento principale di programmazione gestionale e finanziaria degli organismi partecipati è rappresentato dal budget e dal piano pluriennale.

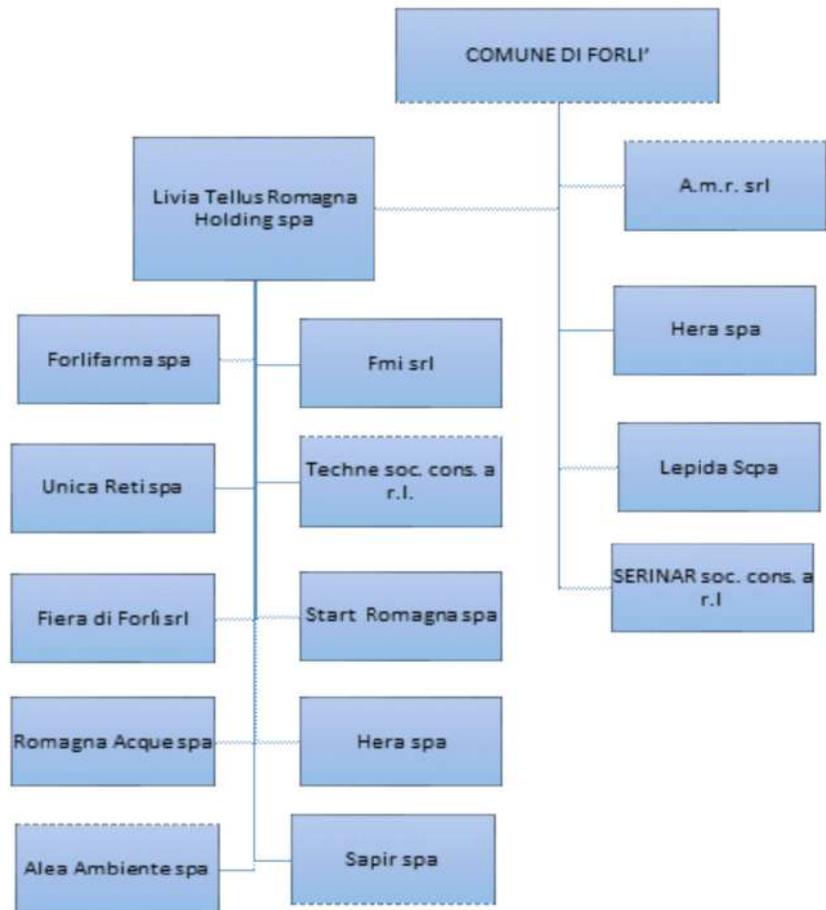
Il controllo concomitante è esercitato in sede di approvazione della verifica semestrale sullo stato di attuazione del budget e degli obiettivi.

Il controllo ex post, si esercita in sede di approvazione del Bilancio di esercizio e del Bilancio Consolidato (per la holding), nonché con la verifica annuale degli obiettivi.

Come indicato nel "Testo unificato dei regolamenti per il funzionamento degli organi e dell'ordinamento degli uffici e dei servizi - Codice I":

- il Consiglio Comunale esprime le proprie funzioni di indirizzo anche mediante l'approvazione degli atti fondamentali per l'attività degli organismi partecipati nonché attraverso gli atti per la partecipazione alle assemblee straordinarie delle società definendo i relativi indirizzi;
- la Giunta Comunale approva la partecipazione alle assemblee ordinarie degli organismi partecipati definendone i relativi indirizzi;
- il Sindaco interviene all'assemblea degli organismi partecipati ed esprime il proprio voto sulla base degli indirizzi formulati dal Consiglio Comunale, o dalla Giunta, secondo la competenza, e nomina o designa sulla base degli indirizzi consiliari, con proprio decreto, gli amministratori e i componenti del collegio sindacale per i quali lo Statuto degli organismi partecipati prevede tale facoltà, anche ai sensi dell'art. 2449 del Codice Civile.

2. Grafico delle relazioni tra partecipazioni societarie



3. Ambiti strategici di riferimento, funzioni, situazione economico-finanziaria

SOCIETA' PARTECIPATE DAL COMUNE DI FORLI'

A.M.R. Agenzia Mobilità Romagnola soc. cons. a r.l.
Partecipazione diretta 13,19%

AMR svolge le funzioni di agenzia della mobilità in materia di trasporto pubblico di persone.

La L.R. n. 9 del 25/07/2013, e in particolare l'art 23, comma 4, così come modificato dall'art.27, comma 1, della L.R. n.17 del 18/07/2014, prevede che Province e Comuni, al fine di semplificare la governance del sistema, devono attuare la fusione delle Agenzie Locali per la mobilità in coerenza con gli ambiti sovrabacinali definiti dalla Regione Emilia Romagna.

Il Comune di Forlì con deliberazione di Consiglio Comunale n.153 del 25/11/14, ha approvato il progetto di aggregazione, delle tre Agenzie per il TPL operanti nelle province di Forlì-Cesena, Rimini e Ravenna in un'Agenzia unica del TPL di ambito romagnolo e la successiva scissione parziale e proporzionale di ATR Srl consortile finalizzata all'apporto del ramo dedicato al TPL nell'Agenzia unica.

In data 16 gennaio 2017 gli amministratori delle tre agenzie locali per la mobilità di Forlì- Cesena, Ravenna e Rimini hanno firmato l'atto di scissione parziale e proporzionale delle società "ATR srl consortile", "Agenzia Mobilità provincia di Rimini - AM srl consortile" a favore della beneficiaria preesistente "Ambra - agenzia per la mobilità per il bacino di Ravenna srl". Come previsto da tale atto, per effetto della scissione dal 01.03.2017 l'agenzia Ambra di Ravenna ha assunto il ruolo di Agenzia di ambito sovra-bacinale Romagna come previsto dalla D.G.R. n. 908/2012 e ha modificato la propria denominazione in "AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA - AMR SRL CONSORTILE".

La quota di partecipazione del Comune di Forlì in AMR è il 13,192% del capitale sociale pari ad € 13.192,46.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.138/2021)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett. D pass. stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2021	3.503.072	100.000	162.457	70.774.477	70.614.253	11.929.577	1.258.603
2020	3.340.615	100.000	199.942	62.267.390	62.051.297	12.337.520	1.238.682
2019	3.140.675	100.000	-162.813	59.151.270	59.314.302	10.161.441	1.208.627
2018	3.303.486	100.000	37.131	57.310.062	57.261.692	13.072.573	1.147.040
2017	3.266.356	100.000	533.031	51.674.614	51.115.432	17.476.443	1.033.571

LEPIDA SCPA (in house)

Partecipazione diretta 0,00143%

Con decorrenza 1/01/2019 si è perfezionata la Fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A. in Lepida Scpa. Processo che rientra nell'ambito del riordino delle società in house, che la Regione Emilia Romagna aveva avviato con delibera n° 924/2015, in coerenza con la legge di stabilità 2015 n° 190/2014. La Regione Emilia-Romagna aveva delineato il percorso di fusione tra LepidaSpA e Cup2000 ScpA nelle DGR 924/2015, 1175/2015, 514/2016, 1015/2016, 2326/2016, 1194/2017, 1419/2017 (quest'ultima relativa al piano di revisione straordinaria delle partecipazioni della Regione Emilia Romagna ai sensi dell'art. 24 del D. lgs. 175/2016). Con la legge regionale n° 1 del 16 marzo 2018 è stato dato il via al ridisegno del panorama delle partecipate in Emilia-Romagna nel nome sia della razionalizzazione della spesa sia della ulteriore valorizzazione delle competenze, tutelando professionalità e occupazione.

La compagine sociale di Lepida si compone di 447 Enti. Il socio di maggioranza è la Regione Emilia-Romagna.

Tra le attività:

- progettazione, sviluppo, realizzazione, esercizio e monitoraggio della Rete geografica Lepida, delle Reti MAN, delle Reti wireless, della Rete ERrete e delle iniziative contro il Digital Divide.
- progettazione, sviluppo, realizzazione, esercizio e monitoraggio dei Datacenter della PA sul territorio regionale, collegati nativamente alla rete Lepida
- progettazione, sviluppo, realizzazione, dispiegamento, esercizio, erogazione, manutenzione e monitoraggio di Piattaforme, Servizi e Soluzioni
- gestione dei processi amministrativi, organizzativi, formativi e comunicativi della CN-ER delle soluzioni a riuso
- ricerca meccanismi per la valorizzazione delle infrastrutture esistenti, identifica nuovi meccanismi di collaborazione pubblico-privato, partecipa a progetti europei, effettua scouting su soluzioni tecniche, sviluppa prototipi basati sulle infrastrutture esistenti
- evolve il Modello di Amministrazione Digitale previsto nella convenzione CNER, coerentemente con l'evoluzione normativa e gli indirizzi delle Agende Digitali
- coordina ed attua programmi ICT, o che hanno nell'ICT il fattore critico di successo, relativi al governo del territorio, alla fiscalità e alla semplificazione
- sviluppa l'Agenda Digitale Regionale nelle componenti telematiche e nelle misure correlate di cambiamento organizzativo rispetto a: riordino territoriale, declinazioni locali, applicazione del Codice dell'Amministrazione Digitale, organizzazione basi dati certificanti, omogenizzazione processi di semplificazione
- fornisce ai propri Soci supporto per affrontare gli impatti dell'evoluzione normativa dell'ICT originati o derivanti dal Piter, anche in considerazione che reti, datacenter e servizi sono servizi di interesse generale.

Il Comitato Permanente di Indirizzo e Coordinamento, ai sensi dell'art.5 della Convenzione quadro, rappresenta l'organismo di controllo attraverso cui gli Enti soci esercitano su Lepida un controllo congiunto analogo a quello esercitato sulle proprie strutture.

La quota di partecipazione del Comune di Forlì: n.1 azione ordinaria pari a nominali € 1.000,00.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.138/2021)
mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett. D pass. stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2021	73.841.727	69.881.000	536.895	68.184.400	67.672.654	26.056.753	27.012.018
2020	73.299.833	69.881.000	61.229	60.583.006	60.433.130	27.266.678	26.411.866
2019	73.235.604	69.881.000	88.539	60.821.768	60.775.393	27.467.728	26.052.400
2018	68.351.765	65.526.000	538.915	27.758.119	27.093.024	15.931.822	4.893.578
2017	67.801.850	65.526.000	309.150	29.102.256	28.504.066	16.666.400	4.756.705

SER.IN.AR. Soc.Cons. p.A.
Partecipazione diretta 40,66%

Il Comune di Forlì ha aderito alla costituzione di SER.IN.AR. Soc. Cons. p.A. in esecuzione della deliberazione consiliare n. 821 del 29/12/1986.

Società costituita dai comuni di Forlì e di Cesena, dalla Provincia di Forlì-Cesena, dalla Camera di Commercio, Industria, Artigianato ed Agricoltura di Forlì e dalle Casse di Risparmio di Forlì e di Cesena, allo scopo di promuovere, sostenere e qualificare i Corsi di Laurea e le altre iniziative di cui l'Università di Bologna ha previsto la realizzazione o l'attivazione o il decentramento nelle città di Forlì e Cesena.

Il Comune di Forlì ha aderito alla costituzione di SER.IN.AR. Soc. Cons. p.A. in esecuzione della deliberazione consiliare n. 821 del 29/12/1986. Le motivazioni che hanno determinato l'esigenza di dar vita alla società sono da ricercare nell'esigenza di promozione e realizzazione di servizi integrati d'area, quale strumento di programmazione degli enti pubblici promotori per lo sviluppo socio economico e culturale dell'area forlivese e cesenate.

Con deliberazione consiliare n. 116 in data 30/04/1999, esecutiva, è stata approvata la trasformazione di SER.IN.AR. S.p.a. Forlì - Cesena, in SER.IN.AR. Forlì - Cesena, Società Consortile per Azioni.

In particolare la Società opera:

- per lo sviluppo, della ricerca scientifica e sua conseguente applicazione, in accordo ed in stretta collaborazione con le Università degli Studi e con Istituti di ricerca pubblici e privati;
- per la predisposizione e gestione di strutture e servizi volti ad agevolare l'insediamento e il consolidamento di iniziative di ricerca, di insegnamenti superiori, universitari e post-universitari, culturali, ivi compreso, a titolo esemplificativo, la ricerca, sistemazione e gestione di strutture scolastiche e/o ricettive, laboratori, musei e sale
- per la formazione professionale, prevalentemente superiore, permanente e continua, nell'ambito del sistema regionale, nazionale e comunitario della formazione professionale, perseguendo in particolare un'integrazione con l'Università e con il sistema scolastico del territorio.

Nel mese di marzo 2019 sono stati firmati i Patti Parasociali tra i soci pubblici di Serinar (Comune di Forlì, Comune di Predappio, Comune di Cesena e Camera di Commercio della Romagna Forlì Cesena Rimini, Provincia di Forlì-Cesena) per disciplinare la modalità di formazione e funzionamento degli organi della società e perfezionare il modello di controllo pubblico.

La quota di partecipazione del Comune di Forlì: n.5.060 azioni ordinarie pari a nominali € 506.000,00.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.138/2021)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett. D pass. stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2021	1.477.343	1.244.500	23.316	3.045.583	2.989.547	1.337.519	584.088
2020	1.454.026	1.244.500	62.700	3.330.453	3.257.586	1.400.361	529.231
2019	1.391.327	1.244.500	12.965	2.705.639	2.681.721	864.069	468.558
2018	1.378.360	1.244.500	9.340	2.517.582	2.490.232	844.502	469.415
2017	1.369.019	1.244.500	5.038	2.199.965	2.177.094	970.585	442.732

HERA SPA

(Società quotata in Borsa)

Partecipazione diretta 0,0000067%

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 1,20559%

Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche e gestione dei servizi ambientali.

Il Gruppo Hera svolge numerose attività nell'ambito dei servizi pubblici locali:

- gas, comprendente i servizi di distribuzione e vendita di gas metano e GPL, teleriscaldamento e gestione calore,
- energia elettrica, relativo ai servizi di produzione, distribuzione e vendita di energia elettrica,
- ciclo idrico integrato, comprendente i servizi di acquedotto, depurazione e fognatura,
- ambiente, relativo ai servizi di raccolta, trattamento e smaltimento rifiuti,
- altri servizi, comprendente i servizi di illuminazione pubblica, telecomunicazione e altri servizi minori.

Hera nasce in data 1 novembre 2002 da una rilevante operazione di concentrazione aziendale che ha interessato 11 società di gestione dei servizi pubblici locali dell'Emilia Romagna rappresentate da AMF (Faenza), AMI (Imola), AMIR (Rimini), AREA (Ravenna), ASC (Cesenatico), SEABO (Bologna), SIS (S.Giovanni in Marignano), Tauria (Imola), TEAM (Lugo) e UNICA (Forlì-Cesena), cui si sono successivamente aggiunte GEAT (Riccione) e AGEA (Ferrara) - con il duplice obiettivo di migliorare la qualità dei servizi al cittadino nei settori dell'energia, del ciclo idrico integrato e dei servizi ambientali e di creare contemporaneamente valore per gli azionisti.

Nel giugno del 2003 la società ha portato a termine una privatizzazione parziale della sua compagine azionaria, con il collocamento in Borsa del 44,5% del capitale e la conseguente trasformazione da società interamente detenuta dagli enti locali a società mista a capitale pubblico-privato.

Con deliberazione consiliare n. 127 del 2/9/2002 si è approvata l'operazione di integrazione societaria tra le società del Perimetro Romagnolo (tra cui UNICA S.p.A.) e SEABO S.p.A., di quotazione in borsa e la proposta di struttura societaria e organizzativa di HERA S.p.A., dando atto che le

operazioni di integrazione societaria approvate sono contraddistinte da un carattere di continuità nel rapporto di servizio pubblico. Si dava atto, altresì, che l'organizzazione dei servizi pubblici locali a mezzo della società HERA S.p.A., così come risultante dall'integrazione societaria dei rami scissi di UNICA S.p.A., nonché a mezzo di una società operativa territoriale (SOT) da costituirsi e maggioritariamente controllata da HERA S.p.A., risponde all'interesse pubblico e garantisce comunque, per quanto necessario, il controllo indiretto da parte degli Enti locali soci.

La quota di partecipazione del Comune di Forlì: n.100 azioni di nominali € 100,00.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.138/2021)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione
2021	2.469.886.421	1.489.538.745	223.760.996	1.507.169.574	1.374.958.223
2020	2.411.763.686	1.489.538.745	217.017.464	1.343.532.264	1.237.713.101
2019	2.390.385.512	1.489.538.745	166.311.616	1.393.008.993	1.274.223.017
2018	2.335.175.923	1.489.538.745	195.139.030	1.394.014.460	1.286.387.857
2017	2.313.277.515	1.489.538.745	170.415.559	1.383.200.009	1.284.137.767

LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING SPA E SUE SOCIETA' PARTECIPATE

LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A.

(in house)

Partecipazione diretta 78,373%

Con deliberazione di consiglio comunale n. 43 del 26.03.2011 "Holding delle partecipate - costituzione newco" è stata approvata la costituzione di Livia Tellus Governance SpA quale società di gestione delle principali società partecipate dal Comune di Forlì

La società è stata costituita in data 4 aprile 2011, con un capitale minimo di € 120.000,00. In data 29 giugno 2011 si è proceduto al conferimento delle azioni delle principali società del Comune. Per effetto di tale operazione il patrimonio netto è aumentato a € 180.719.844,68, di cui capitale sociale € 100.120.000 e riserva sovrapprezzo azioni di € 80.719.844,68, in conformità alla delibera di consiglio comunale n. 82 del 27 giugno 2011.

Con deliberazione di consiglio comunale n. 72 del 7.7.2015 "Nuova mission e nuova governance con ingresso dei Comuni della Romagna Forlivese" è stata approvata la modifica della denominazione sociale in Livia Tellus Romagna Holding spa, il nuovo statuto e l'aumento di capitale sociale per consentire l'ingresso dei Comuni aderenti all'Unione della Romagna Forlivese.

La società è strumento organizzativo degli enti soci mediante il quale l'ente locale partecipa nelle società, anche di servizio pubblico locale, rispondenti ai vari modelli previsti dalla normativa interna e comunitaria, al fine di garantire l'attuazione coordinata ed unitaria dell'azione amministrativa nonché un'organizzazione efficiente, efficace ed economica nell'ordinamento dell'ente locale, nel perseguimento degli obiettivi di

interesse pubblico di cui il Comune è portatore.

In particolare, la società ha lo scopo di:

a) assicurare compattezza e continuità nella gestione delle società partecipate dal Comune di Forlì e dagli altri comuni aderenti all'Unione dei comuni della Romagna forlivese;

b) esercitare funzioni di indirizzo strategico e di coordinamento sia dell'assetto organizzativo che delle attività esercitate dalle società partecipate.

E' stata approvata la convenzione ex art. 30 D.Lgs. 267/2000 fra gli enti locali soci per la configurazione della società quale organismo dedicato per lo svolgimento dei compiti di interesse degli enti locali e la realizzazione di un controllo in comune sulle società partecipate in house providing, analogo a quello esercitato sui propri servizi.

Con l'ingresso dei Comuni dell'Unione della Romagna Forlivese nella compagine sociale della holding la nuova percentuale di partecipazione del Comune di Forlì, dal 14 luglio 2015, è 77,9512%. La società è diventata strumento di tutti i soci enti pubblici locali rafforzando, ulteriormente, le proprie funzioni a livello territoriale mediante l'esercizio in modo coordinato fra loro dei poteri di indirizzo e controllo sulle partecipate e sui servizi svolti dalle stesse.

Dal 1 gennaio 2018 è operativo il conferimento in Livia Tellus del ramo forlivese ex ATR, a seguito di scissione, pertanto con l'emissione di azioni di categoria D "tpl" il capitale sociale è pari ad € 131.550.454 e la partecipazione del Comune di Forlì è passata al 78,13%.

Nel 2022 si è perfezionato l'aumento di capitale sociale con l'emissione di azioni con diritto speciale di Alea Ambiente (categoria E), pertanto la percentuale di partecipazione del Comune di Forlì è passata al 78,373%.

La quota di partecipazione del Comune di Forlì:

n.100.120.000 azioni ordinarie - n.2.661.459 azioni cat. D - n.2.730.469 azioni cat. E - Totale valore nominale € 105.511.928.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.138/2021)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett. D pass. stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2021	241.580.874	131.550.454	5.671.624	24.048	336.520	3.096.301	98.813
2020	240.402.704	131.550.454	5.862.808	43.319	454.863	2.583.990	223.537
2019	237.282.706	131.550.454	3.431.136	211.531	501.453	3.344.301	222.267
2018	236.618.815	131.550.454	5.406.595	153.302	608.700	3.984.673	213.459
2017	228.509.938	128.439.382	3.573.436	39.459	225.274	2.827.874	104.515

ALEA AMBIENTE SPA
(in-house)
Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 100%

Con deliberazione di consiglio comunale n. 44 del 19 aprile 2017 è stata approvata la costituzione della società per il servizio di gestione dei rifiuti nel bacino di Forlì, sulla base delle decisioni assunte dall'ente gestore di Ambito ATERSIR. E' stata approvata anche la Convenzione ex art. 30 del D.Lgs. 18.08.2000, n.267, fra gli enti locali soci di Livia Tellus Romagna Holding spa per la configurazione della società quale organismo dedicato per lo svolgimento di compiti di interesse degli enti locali e la realizzazione di un controllo comune sulle società partecipate in house providing.

Il 6 giugno 2017 è stata costituita la società e la quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding spa nella società è pari al 100%.

Tra Alea Ambiente e ATERSIR è regolata la gestione del servizio di igiene ambientale sul territorio del Comune di Forlì. Con atto del 13 settembre 2017 è stato approvato da ATERSIR, l'affidamento del servizio di gestione dei rifiuti ad Alea, perfezionato nel mese di dicembre con la firma del contratto che vede, appunto, la società affidataria del servizio per 15 anni. Dal 1.1.2018 la società è subentrata al precedente gestore Hera Spa.

La quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding: n.6.000.000 azioni ordinarie pari a nominali € 6.000.000,00. Nel 2021 è stato effettuato dalla holding il versamento di capitale sociale come previsto e l'attuale capitale sociale è pari ad € 6.000.000,00.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.138/2021)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett. D pass. stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2021	10.613.931	6.000.000	2.508.381	36.698.188	32.705.311	20.440.998	7.199.392
2020	5.966.769	3.861.214	2.224.618	35.283.751	31.831.325	24.660.271	7.001.269
2019	3.742.146	3.861.214	64.443	33.948.745	33.015.954	22.076.883	7.326.288
2018	1.816.492	2.000.000	21.799	31.580.716	31.167.891	14.394.645	5.168.993
2017	1.794.694	2.000.000	-205.306	1 *	271.310	1.388.170	12.024

* nell'anno 2017 la società non ha conseguito ricavi in quanto il servizio è stato affidato con decorrenza 1.1.2018.

FIERA DI FORLÌ S.r.l.
Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 33,331%

La società è stata costituita con atto pubblico del 3.3.1995. Le motivazioni che hanno determinato la necessità di dar vita alla società sono da ricercare nell'esigenza di sviluppare l'attività fieristica, congressuale e convegnistica mediante la locazione a terzi di aree e spazi disponibili per attività fieristiche, la fornitura di servizi essenziali per attività fieristiche, il mantenimento e valorizzazione dei beni mobili ed immobili utilizzati, la

gestione per conto terzi di impianti polivalenti.

La Fiera di Forlì si compone di un insieme di strutture polifunzionali adatte ad ospitare eventi aziendali, promozionali o di spettacolo, come fiere e incontri sportivi di grande affluenza, seminari e meeting di nicchia, mostre ed esposizioni d'arte e simili.

Il quartiere fieristico si colloca in prossimità del casello autostradale A14, ed è dotato di ampi parcheggi.

La quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding: quota di nominali € 523.839,14.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.138/2021)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett. D pass. stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2021	1.589.194	1.571.652	187.287	1.142.487	947.968	949.493	63.111
2020	1.509.336	1.679.082	-235.833	494.667	730.438	789.712	90.389
2019	1.745.170	1.679.082	439.165	2.136.065	1.652.999	934.864	264.657
2018	1.306.004	1.679.082	-299.235	1.409.801	1.637.784	1.291.125	256.748
2017	1.605.239	1.679.082	-8.272	1.645.581	1.582.298	2.589.902	263.157

FORLIFARMA S.p.A.

(in house)

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 100%

Forlifarma S.p.A. è nata il 1° gennaio 2003 dalla trasformazione dell'Azienda Speciale Farmaceutica di Forlì (ASF), che gestiva le farmacie comunali della città fin dal lontano 1963. Nell'ambito degli indirizzi dell'Amministrazione Comunale, Forlifarma S.p.A. svolge attività economico-imprenditoriale e di servizio alla collettività in funzione della promozione della salute e del benessere della collettività degli individui.

Forlifarma è destinataria di affidamento in house providing, ai sensi dell'art. 113 del D.Lgs. n. 267/00. Secondo il contratto di servizio, la gestione è stata affidata per un periodo di 60 anni, dal primo gennaio 2003 al 31.12.2062.

La Società ha per oggetto le seguenti attività inerenti alla distribuzione di farmaci e a prestazione di servizi:

- esercizio diretto delle farmacie comunali site nel Comune di Forlì;
- educazione sanitaria nei confronti dei cittadini, con particolare riferimento all'impiego del farmaco;
- prestazione di servizi socio-assistenziali ad essa affidati dall'Amministrazione Comunale (distribuzione farmaci costosi, convenzioni con case di riposo per anziani, vendita di prodotti per l'infanzia a prezzi scontati, campagne di screening a carattere di prevenzione, quali, ad esempio, la campagna per la prevenzione del tumore del retto);

- Centro unico prenotazioni per conto dell'AUSL di Forlì.
Completivamente le farmacie gestite sul territorio del Comune sono otto, di seguito indicate:

- Farmacia De Calboli, sita in Largo De Calboli n. 1
- Farmacia Risorgimento, sita in Via Risorgimento n. 19
- Farmacia Ospedaletto, sita in Via Ravennana n. 384
- Farmacia Ca' Rossa, sita in Via Campo degli Svizzeri n. 67/C
- Farmacia Piazza Erbe, sita in Via Carlo Matteucci n. 14
- Farmacia Zona IVA, sita in Via Risorgimento n. 281
- Farmacia Bussecchio, sita in Via E. Piolanti n. 20
- Farmacia Puntadiferro, sita in P.le della Cooperazione n.3 - inaugurata il 1° dicembre 2018

La quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding: n.1.000.000 azioni ordinarie pari a nominali € 1.000.000,00

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.138/2021)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett. D pass. stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2021	7.499.115	1.000.000	504.455	15.609.925	14.880.315	4.050.097	2.843.036
2020	7.144.659	1.000.000	227.135	14.053.164	13.734.384	3.704.194	2.637.899
2019	7.067.523	1.000.000	304.681	14.113.528	13.716.699	4.031.023	2.813.996
2018	6.912.840	1.000.000	282.474	12.888.660	12.471.686	4.061.769	2.467.055
2017	6.730.369	1.000.000	247.911	12.426.485	12.019.215	3.772.826	2.270.764

FMI SRL
(in house)

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 100%

FMI srl è la società risultante dalla fusione per incorporazione di Forlì Città Solare in Forlì Mobilità Integrata.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 55 del 11.9.18 è stata approvata la fusione per incorporazione delle società in house Forlì Mobilità Integrata e Forlì Città Solare interamente partecipate da Livia Tellus Romagna Holding.

Nell'assemblea delle società Forlì Mobilità Integrata srl (FMI) e Forlì Città Solare srl (FCS) del 24 ottobre 2018 è stato approvato il progetto di fusione.

Con atto del Notaio in data 10.12.2018 è stata perfezionata la fusione per incorporazione di Forlì Città Solare srl in Forlì Mobilità Integrata srl che

per effetto della fusione ha assunto la denominazione di FMI srl. Gli effetti della fusione decorrono dal 1.1.2019.

La società è soggetto dedicato all'attività di gestione di servizi pubblici locali o di interesse generale, con o senza rilevanza economica, afferenti prevalentemente la mobilità e la sosta, e l'esercizio di servizi strumentali afferenti la conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio e del territorio degli enti pubblici soci nell'interesse degli stessi, anche ai fini della tutela ambientale e del risparmio energetico.

La società gestisce i parcheggi, il rilascio di permessi e autorizzazioni (accesso ZTL temporanei e non, PASS invalidi, ecc.), ha la gestione dei varchi elettronici ZTL, la pianificazione del trasporto pubblico urbano, la programmazione del trasporto scolastico, oltre a tutte quelle attività collaterali connesse all'indicazione delle linee guida e alla gestione di una mobilità integrata nel Comune di Forlì. La società svolge servizi strumentali per gli enti soci relativi alla pianificazione, progettazione, direzione lavori e stazione appaltante di opere pubbliche legate all'ambiente, mobilità e al patrimonio edilizio pubblico.

La quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding: quota di nominali € 50.000,00

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.138/2021)

Mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

Anni *	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett. D pass. stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2021	3.956.455	50.000	80.384	6.415.741	6.273.514	5.011.994	1.384.459
2020	5.396.115	50.000	24.370	5.140.416	5.071.163	4.817.562	1.323.057
2019	5.371.746	50.000	4.336	5.719.216	5.648.450	5.873.274	1.389.209
2018	215.641	50.000	10.438	4.760.154	4.711.876	2.755.065	1.240.909
2017	205.204	50.000	67.390	4.238.315	4.140.539	2.490.203	934.020

* L'operazione di fusione per incorporazione di Forlì Città Solare in FMI produce effetti fiscali e contabili dal 1.1.2019, pertanto i dati 2017 e 2018 non sono comparabili con quelli degli anni successivi.

ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.

(in house)

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 16,068%

Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. è la Società per azioni, a capitale totalmente pubblico vincolato, proprietaria di tutte le fonti idropotabili per usi civili della Romagna, che gestisce la fornitura all'ingrosso della risorsa per le province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini per mezzo di un sistema acquedottistico denominato "Acquedotto della Romagna", sinergico con le "Nuove Fonti Locali" (che la Società ha in gestione dal 1 gennaio 2009).

Tale complesso acquedottistico trae origine dalla derivazione di acque pubbliche presenti nel territorio ed è costituito da opere, infrastrutture, impianti di rilievo intercomprensoriale, interprovinciale e interregionale. Gli impianti sono utilizzati per la raccolta dell'acqua (captazione), il passaggio

al successivo trattamento (potabilizzazione o altro processo intermedio) e quindi la consegna, in alcuni casi anche attraverso il transito in serbatoi di accumulo (adduzione), ai gestori del SII - Servizio Idrico Integrato (Hera S.p.A. e l'Azienda Autonoma di Stato per i servizi pubblici di San Marino), i quali provvedono alla successiva distribuzione all'utente finale.

Attraverso la produzione da suddetti impianti la Società garantisce al gestore del SII la copertura del fabbisogno per usi civili dell'intero territorio romagnolo, oltre a una quota limitata destinata ad usi industriali.

Un altro importante campo di intervento di Romagna Acque è quello relativo al finanziamento di opere per il SII realizzate e gestite dal gestore del SII stesso nel rispetto di atti convenzionali vigenti sottoscritti tra l'Ente d'Ambito (ATERSIR), la Società ed il Gestore (attualmente Hera); alla Società, nel suo ruolo di finanziatore e proprietario delle opere, viene riconosciuto un canone a copertura dei costi del capitale investito, canone determinato da ATERSIR nel rispetto delle regole tariffarie stabilite da AEEGSI mediante apposite delibere formali.

Con atto registrato a Forlì il 23.4.18 n. 3036 è stata aggiornata la convenzione ex art. 30 del D.Lgs.267/2000 fra gli enti soci di Romagna Acque per disciplinare l'esercizio del controllo analogo congiunto sulla società per l'esercizio dei poteri di indirizzo e controllo di loro competenza.

La quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding: n.116.804 azioni ordinarie pari a nominali € 60.324.593,84

Partecipazioni n imprese collegate:

- la società ha una partecipazione in *PLURIMA SPA* del 32,28%. Plurima è iscritta nel bilancio di Romagna Acque al valore di costo di acquisto (del 2003) pari ad € 71.984.

- nel mese di febbraio 2021 si è perfezionato l'acquisto della quota di € 48.000,00 pari al 48% del capitale sociale della nuova società in house *ACQUA INGEGNERIA SRL*.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.138/2021)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett. D pass. stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2021	405.050.582	375.422.521	7.781.275	58.671.781	48.531.099	24.642.315	8.881.872
2020	406.719.200	375.422.521	6.498.349	57.158.825	49.495.438	26.274.467	8.728.711
2019	414.759.151	375.422.521	7.041.108	60.661.038	52.357.729	24.935.439	8.886.132
2018	412.079.534	375.422.521	7.296.834	58.325.300	49.334.128	32.246.789	8.683.793
2017	409.144.189	375.422.521	4.176.159	57.298.175	51.653.083	33.235.117	8.489.610

SAPIR - Porto Intermodale Ravenna SpA
Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 0,1754%

La Società fondata nel 1957 con il compito di progettare, costruire e sviluppare il porto, gestisce un'area di oltre 500.000 mq e dispone di 1.600

ml. di banchine con un fondale di 10,50 metri, collegate alla rete ferroviaria e attrezzate con sei gru portuali con le quali è possibile movimentare colli eccezionali di oltre 400 tonnellate di peso. L'area operativa conta su circa 67.000 mq di magazzini, 41.000 mq di aree coperte e 223.000 mq di piazzali adibiti allo stoccaggio delle merci e su un Parco Serbatoi con capacità di stoccaggio di 84.000 mc.

La SAPIR dispone di un vasto parco mezzi operativi per le movimentazioni di piazzale e magazzino e per il trasferimento delle merci.

Il Comune di Forlì era entrato nella compagine societaria di SAPIR S.p.A. mediante l'acquisto di azioni nel 1979 (delibera consiliare n. 188 del 7/5/1979). Il porto di Ravenna andava diventando una struttura di rilevanza regionale, molto importante anche per l'economia del territorio forlivese, soprattutto nella prospettiva di integrazione dell'area romagnola e di sviluppo della direttrice nord-sud.

La quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding: n.43.562 azioni ordinarie pari a nominali € 22.652,24

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.138/2021)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett. D pass. stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2021	104.176.127	12.912.120	3.042.114	33.768.951	31.007.354	13.173.044	5.819.339
2020	103.394.359	12.912.120	2.807.522	26.949.880	25.344.545	11.395.105	4.920.049
2019	103.314.678	12.912.120	3.570.682	29.469.441	27.255.153	10.181.139	4.404.062
2018	102.732.767	12.912.120	3.828.730	29.072.145	27.365.148	12.460.345	4.270.307
2017	102.607.916	12.912.120	4.455.378	28.892.445	25.757.556	10.123.433	3.623.111

START ROMAGNA S.p.A.

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 17,448%

Start Romagna S.p.A. è la società che gestisce i servizi di trasporto pubblico locale nei tre bacini territoriali delle Province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini, a seguito dell'operazione di concentrazione delle precedenti società di trasporto pubblico presenti sul territorio romagnolo: AVM S.p.A., ATM S.p.A. e TRAM Servizi S.p.A.

Con la costituzione di Start Romagna Spa si è avviato il progetto previsto dalla Legge Regionale n.10/2008, che ha incentivato l'aggregazione dei soggetti gestori del tpl. Nel giugno 2009 è stata sottoscritta la convenzione dalle tre Province Romagnole e dai Comuni di Forlì, Cesena, Rimini, Ravenna e da Ravenna Holding spa. Con atto di fusione del 13.12.2011 Start Romagna ha incorporato le 3 società operative.

Con l'operazione di fusione delle tre realtà romagnole, perfezionata nel corso del 2011, la società gestisce complessivamente 22 mln di km, di cui circa 19,8 mln per servizi TPL, 2,2 mln per servizi speciali, in particolare scolastici e noleggio

In data 22 ottobre 2012 la società ha provveduto ad un aumento del capitale sociale da € 25.000.000,00 fino a € 29.000.000,00, mediante conferimento del ramo di azienda di TPER relativo alla gestione del trasporto pubblico locale extraurbano nella zona del riminese.

La quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding: n.5.060.137 azioni ordinarie pari a nominali € 5.060.137,00.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.138/2021)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett. D pass. stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2021	30.303.410	29.000.000	98.352	91.731.599	91.600.195	20.866.991	39.831.401
2020	30.205.058	29.000.000	40.277	81.534.076	81.459.232	22.601.402	37.690.263
2019	30.164.779	29.000.000	93.317	86.217.774	85.989.030	20.024.509	40.908.927
2018	30.071.465	29.000.000	588.569	83.998.194	83.309.446	21.852.274	41.144.722
2017	29.482.896	29.000.000	1.832.972	82.595.659	80.857.829	31.155.060	41.050.475

TECHNE SOC. CONS. A R.L.

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 50%

TECHNE nasce come Consorzio per la Formazione Professionale di Forlì-Cesena il 23 dicembre 1997, dalla volontà dei Comuni di Forlì e Cesena. L'Ente è operativo dal 1° aprile 1998, ed è subentrato nella titolarità di tutte le attività che prima facevano capo ai Centri di Formazione Professionale Regionali di Forlì e Cesena. Nel giugno 2006 il Consorzio si è trasformato in Società Consortile per azioni mantenendo, in qualità di soci, i due Comuni di Forlì e Cesena.

Il 14 giugno 2012 la Società ha provveduto alla trasformazione dal Società Consortile per azioni a Società Consortile a responsabilità limitata.

TECHNE è a capitale interamente pubblico e ha per oggetto l'intervento operativo e progettuale nell'ambito della formazione professionale, nonché i diversi servizi connessi alle attività formative, corsuali e non, volte a favorire lo sviluppo sociale, sanitario, culturale, ambientale ed economico prevalentemente sul territorio della Provincia di Forlì-Cesena.

La Società progetta e realizza corsi di formazione in diverse aree tematiche, quali ad esempio nuove tecnologie, area socio-sanitaria, grande distribuzione, servizi alla persona, orientamento al lavoro, riequilibrio delle opportunità e fasce deboli; Pubblico impiego, piccole e medie imprese, integrazione dei sistemi formativi.

Svolge attività in stretta sinergia con il territorio e con le istituzioni, Techne ha promosso e sviluppato interventi di inserimento lavorativo e transizione al lavoro per giovani e soggetti svantaggiati, traducendo in interventi il sapere e l'innovazione mutuati dagli stakeholders del territorio (università, imprese, ecc..) con i quali collabora costantemente.

La quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding: quota di nominali € 60.000,00

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.138/2021)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett. D pass. stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2021	493.315	120.000	6.772	3.456.547	3.421.962	1.635.096	639.151
2020	486.541	120.000	11.913	3.115.928	3.072.704	1.926.821	597.014
2019	474.629	120.000	10.540	2.948.818	2.903.985	1.600.280	699.576
2018	464.087	120.000	9.150	2.469.311	2.431.733	1.101.130	717.078
2017	454.938	120.000	12.798	2.562.705	2.521.614	3.942.953	704.358

UNICA RETI S.p.A.

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 51,4256%

Unica Reti S.p.A. è proprietaria delle reti di distribuzione del gas realizzate fino al 31 dicembre 2001 dalle Società CIS S.p.A., AMGA S.p.A., AURA S.p.A., partecipanti all'atto di fusione mediante costituzione di nuova Società del 23 novembre 2001. In data 30 dicembre 2003, ai sensi dell'art. 113, comma 13, del D.Lgs. n. 267/2000, il Comune di Forlì ha conferito nella medesima società le reti di captazione, adduzione ed allontanamento idriche realizzate nel territorio comunale fino al luglio 2003.

Successivamente a tali dati, con atti specifici dei singoli Comuni della Provincia di Forlì-Cesena, sono state date periodicamente in comodato d'uso le reti del gas e del ciclo idrico integrato realizzate a seguito di PUA o altri interventi di riqualificazione, in attesa di un successivo conferimento.

Unica Reti ha in essere due contratti specifici di affitto di ramo d'azienda con HERA S.p.A. relativamente all'utilizzo degli asset afferenti il ciclo idrico integrato e agli asset della rete di distribuzione del gas. Il primo contratto scade nel 2023, mentre il termine per il secondo contratto è legato al periodo in cui sarà possibile svolgere le gare per la concessione del servizio di distribuzione del gas.

GARA GAS

L'ambito di riferimento del nostro territorio (come previsto dall'allegato 1 richiamato dal DM 19/01/2011, pubblicato sulla G.U. n. 252 del 28/10/2011), comprende 23 Comuni sui 30 costituenti la Provincia di Forlì-Cesena. Restano esclusi dal bacino previsto per la Provincia di Forlì Cesena i sette Comuni costituenti la Comunità Montana dell'Alto Savio, che il DM ha ricompreso nell'ambito della Provincia di Rimini.

UNICA RETI S.p.A. ha già sottoscritto con la totalità dei Comuni Soci, rientranti nell'ambito previsto nel DM, una convenzione ex art. 30 del D.Lgs. n. 267/2000 per l'attribuzione del ruolo di Stazione Appaltante.

RETE IDRICA

Ai sensi del vigente Codice Civile e di tutta la normativa di settore, le reti, gli impianti e le altre dotazioni patrimoniali afferenti il servizio idrico non possono essere in alcun caso di proprietà privata, ma solo di proprietà pubblica.

Nella realtà locale (Provincia di Forlì-Cesena, che coincide con il territorio del consiglio locale di ATERSIR) la gestione permane in capo ad HERA

fino all'anno 2023, così come stabilito dalla Convenzione ATO/HERA del 1° febbraio 2005.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.138/2021)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett. D pass. stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2021	212.610.103	70.373.150	3.201.651	9.308.211	4.701.489	27.102.602	155.192
2020	213.652.066	70.373.150	3.216.281	9.023.285	4.566.950	24.743.784	148.495
2019	212.572.503	70.373.150	2.473.589	8.881.718	5.142.741	26.901.881	148.863
2018	214.328.710	70.373.150	2.494.188	8.858.798	5.011.318	26.170.864	146.449
2017	216.251.707	70.373.150	2.618.860	8.978.831	4.866.306	29.423.159	150.110

ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI DAL COMUNE DI FORLÌ

ASP DEL FORLIVESE

Partecipazione diretta 22,04%

Ai sensi della Legge Regionale n. 2 del 12 marzo 2003 è costituita un'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona (ASP) per effetto della trasformazione e della fusione delle seguenti IPAB:

- A) Opera Pia Piccinini Casa Protetta di Predappio Alta, la cui origine risaliva al 1878 quando il reverendo Don Giacomo Piccinini destinò i propri beni per la fondazione di un ospedale. L'Ipab "Opera Pia Piccinini" aveva lo scopo statutario nell'ambito degli indirizzi programmatici della Regione Emilia Romagna, della locale ASL e del Comune di Predappio, di fornire ospitalità ed assistenza alle persone anziane, in particolare in quelle in stato di non autosufficienza fisica e/o psichica per le quali non era possibile garantire la permanenza nel proprio ambiente familiare e sociale, tramite l'intervento degli altri servizi presenti sul territorio.

- B) Opera Pia Spedale G. Zauli da Montepolo di Dovadola la cui origine risaliva al 1879, in conseguenza del lascito del fu Giuseppe Zauli fu Stefano da Montepolo. L'Ipab "Opera Pia Spedale G. Zauli da Montepolo" aveva lo scopo statutario di offrire servizi residenziali rivolti a persone anziane in varie situazioni fisiche o psichiche (autosufficienti, parzialmente o totalmente non autosufficienti) per le quali non era possibile la permanenza nel proprio ambiente familiare e sociale; offrire servizi socio-assistenziali rivolti a persone anziane finalizzati al mantenimento dei destinatari nel proprio ambiente familiare e sociale e infine offrire servizi residenziali, semiresidenziali e domiciliari rivolti a disabili in età adulta in collaborazione con gli enti territoriali competenti.

- C) Centro Sociale Luisa Giovanni-Mignani e Giovanni Baccarini di Terra del Sole che trae origine dalla fusione delle due Opere Pie Baccarini e Giovannini-Mignani disposta con R.D. 29 agosto 1909. Dette Opere furono fondate con testamenti 12/1/1886 e 31/12/1899 con cui il sig. Giovanni Baccarini e la sig.ra Luisa Giovannini-Mignani legarono il loro patrimonio per l'erezione di un ricovero di Mendicizia. L'Ipab "Centro Sociale Luisa Giovanni-Mignani e Giovanni Baccarini" aveva lo scopo statutario di offrire servizi residenziali rivolti a persone anziane in varie situazioni fisiche o psichiche (autosufficienti, parzialmente o totalmente non autosufficienti) per le quali non era possibile la permanenza nel proprio ambiente familiare e sociale; offrire servizi socio-assistenziali rivolti a persone anziane finalizzati al mantenimento dei destinatari nel proprio ambiente familiare e sociale e infine offrire servizi residenziali, semiresidenziali e domiciliari rivolti a disabili in età adulta in collaborazione con gli enti territoriali competenti.

- D) Casa di Riposo Pellegrino Artusi di Forlimpopoli, trae origine dal testamento olografo di Pellegrino Artusi con lo scopo di provvedere al mantenimento e all'assistenza degli inabili di ambo i sessi. L'Ipab Casa di Riposo Pellegrino Artusi aveva lo scopo statutario di garantire agli anziani, tramite interventi personalizzati, un adeguato livello assistenziale, nel pieno rispetto della dignità, dell'autonomia e della riservatezza personale. In particolare, assicurava l'assistenza sanitaria di base e trattamenti riabilitativi per il mantenimento ed il miglioramento dello stato di salute e del grado di autonomia degli Anziani, secondo quanto previsto dalla normativa regionale. Promuoveva inoltre, nell'ambito dei propri servizi, attività di mobilitazione, occupazionali e ricreativo culturali, favorendo la partecipazione alle iniziative promosse dal territorio.

- E) La Casa di Riposo di Rocca San Casciano, è sorta de facto l'8 dicembre 1953, venne amministrata di fatto dall'ECA sino al 31 marzo 1978 ed iniziò a funzionare autonomamente il 1° aprile 1978 con la denominazione "Villa del Pensionato". L'Ente ha ottenuto il riconoscimento della originaria natura di Istituzione Pubblica di assistenza e beneficenza con provvedimento della Giunta Regionale n.247 del 3 marzo 2008. L'Ipab Casa di Riposo Villa del Pensionato aveva lo scopo statutario di offrire servizi residenziali e semi-residenziali rivolti a persone anziane in stato di parziale o totale non autosufficienza fisica o psichica e per le quali non sia possibile la permanenza nel proprio ambiente familiare e sociale. L'ASP "Azienda Servizi alla Persona del Forlivese" è stata costituita con deliberazione della Giunta regionale n.540 del 31/3/2010, che ha approvato anche lo Statuto.

L'ASP ha come finalità l'organizzazione ed erogazione di servizi rivolti a anziani, adulti e disabili, secondo le esigenze indicate dalla pianificazione locale definita dal Piano di Zona e nel rispetto degli indirizzi definiti dall'Assemblea dei soci, per l'ambito territoriale distrettuale, che comprende i Comuni di: Forlì, Bertinoro Castrocaro Terme e Terra del Sole, Civitella di Romagna, Dovadola, Forlimpopoli, Galeata, Meldola, Modigliana, Portico e San Benedetto, Predappio, Premilcuore, Rocca San Casciano, Santa Sofia e Tredozio.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione
2021	2.626.919	836.304	69.260	9.580.522	9.163.506
2020	2.788.051	994.385	-213.528	9.278.493	9.142.198
2019	3.024.755	1.162.965	150.461	9.448.174	8.954.893
2018	3.205.524	2.686.177	230.055	9.553.822	8.981.423
2017	2.639.319	2.639.319	523.944	9.034.446	8.207.314

ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA

Partecipazione diretta 23,878%

L'Azienda Casa Emilia-Romagna (ACER) della Provincia di Forlì-Cesena è istituita per trasformazione dell'Istituto Autonomo per le Case Popolari della Provincia di Forlì-Cesena con la legge regionale 8 agosto 2001, n.24, è un ente pubblico economico dotato di personalità giuridica, di autonomia imprenditoriale e organizzativa, patrimoniale, contabile e di proprio Statuto.

L'Azienda costituisce lo strumento del quale gli enti locali, la Regione, lo Stato o altri enti pubblici si avvalgono per la gestione unitaria del patrimonio di ERP e per l'esercizio delle proprie funzioni nel campo delle politiche abitative.

L'ambito dell'ACER è quello stabilito ai sensi dell'art. 40 e dell'art. 6, 3° c. della LR 24/2001 per il perseguimento delle finalità ad essa attribuite. L'ACER svolge quali compiti istituzionali le seguenti attività:

- la gestione di patrimoni immobiliari, propri e altrui, ivi compresi gli alloggi di ERP, e la manutenzione, gli interventi di recupero e qualificazione degli immobili, ivi compresa la verifica dell'osservanza delle norme contrattuali e dei regolamenti d'uso degli alloggi e delle parti comuni; l'attività di gestione condominiale;
- la fornitura di servizi tecnici, relativi alla programmazione, progettazione, affidamento e attuazione di interventi edilizi o urbanistici o di programmi complessi; la realizzazione di detti interventi per conto degli enti locali e di altri enti pubblici e privati;
- la gestione di servizi attinenti al soddisfacimento delle esigenze abitative delle famiglie, tra cui le agenzie per la locazione e lo sviluppo di iniziative tese a favorire la mobilità nel settore della locazione attraverso il reperimento di alloggi da concedere in locazione;
- la prestazione di servizi agli assegnatari di alloggi di ERP e di abitazioni in locazione;
- l'offerta di servizi integrati per la realizzazione e l'eventuale successiva gestione di interventi di riduzione dei consumi di energia primaria.

L'attività è prestata a favore di Comuni, Province ed altri Enti pubblici, compreso lo Stato, avviene di norma attraverso la stipula di apposita convenzione che stabilisce i servizi prestati, i tempi e le modalità di erogazione degli stessi ed i proventi derivanti dall'attività.

ACER continua ad esercitare le funzioni attribuite agli Istituti Autonomi per le Case Popolari comunque denominati dalla legislazione nazionale di settore.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett. D pass. stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2021	8.745.272	4.412.295	27.139	8.876.714	8.944.728	19.177.019	2.242.691
2020	8.718.134	4.412.295	12.288	8.634.129	8.751.504	20.234.925	2.047.122
2019	8.705.843	4.412.295	17.351	9.464.605	9.548.871	19.882.805	2.053.195
2018	8.688.493	4.412.295	23.548	8.618.801	8.722.959	17.805.865	2.014.446
2017	8.664.945	4.412.295	40.248	8.532.078	8.593.143	15.436.583	1.979.135

SEZIONE OPERATIVA

Parte prima

Elenco dei programmi per missione

E' in questa sezione che si evidenziano le modalità operative che l'Amministrazione intende perseguire per il raggiungimento degli obiettivi descritti nella Sezione Strategica. Suddivisi in missioni e programmi secondo la classificazione obbligatoria stabilita dall'Ordinamento Contabile.

VEDI ALLEGATO A

Obiettivi per Missione e Programma

DUP - SEZIONE STRATEGICA				DUP - SEZIONE OPERATIVA			
nr.	Ambito strategico	nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Missione di bilancio	Programma di bilancio
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.01	Associazioni e imprese per nuove prospettive della città	14	1
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.02	La semplificazione dei procedimenti	1	11
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.03	La semplificazione per le imprese	14	1
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.04	Digitalizzazione degli archivi	1	8
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.05	Progetto carta zero	14	1
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.06	Ridurre il peso della burocrazia locale ed efficientare i servizi dell'Ente	1	2
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.07	Revisione della struttura	1	10
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.08	Le società partecipate	1	3
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.11	Piano strategico	1	3
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.12	Il patrimonio comunale	1	5

			imprese, i cittadini				
1	FORLÌ PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.13	Valorizzazione degli immobili comunali	1	5
1	FORLÌ PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.14	Gare e appalti	1	11
1	FORLÌ PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.15	Ottimizzazione delle risorse	1	3
1	FORLÌ PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.16	La comunicazione verso i cittadini	1	11
1	FORLÌ PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.17	Implementazione dei servizi informatici per i cittadini e l'Ente	1	8
1	FORLÌ PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.18	La collaborazione con i quartieri	1	1
1	FORLÌ PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.19	La riqualificazione dei mercati	14	2
1	FORLÌ PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.20	Efficientamento tributario	1	4
2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.01	Rigenerazione urbana	2.01.01	Pianificare lo sviluppo urbano	8	1
2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.01	Rigenerazione urbana	2.01.02	Promuovere, attivare e sostenere la rigenerazione urbana	8	1
2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.01	Rigenerazione urbana	2.01.03	Recupero aree ed immobili pubblici e di interesse pubblico	8	1
2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.02	Infrastrutture: i grandi assi	2.02.01	Riqualificazione dei collegamenti stradali	10	5
2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.01	Ciclabili e ciclovie	10	5
2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.02	Miglioramento rete di trasporto pubblico e mobilità sostenibile	10	2
2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.03	Miglioramento della viabilità e della sosta	10	5
2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.04	Il Piano di Protezione Civile	2.04.01	Protezione Civile e cittadinanza attiva	11	1
2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.05	Investimenti: Forlì internazionale	2.05.01	Approccio internazionale nello sviluppo economico del territorio	19	1
2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.05	Investimenti: Forlì internazionale	2.05.02	Infrastrutture digitali	1	8
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.01	Circuito museale	5	1
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E	3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.02	Programmazione pluriennale degli eventi culturali	5	2

	L'UNIVERSITÀ						
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.03	Percorsi di approfondimento sui forlivesi illustri	5	1
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.04	Il patrimonio storico e gli spazi culturali	5	1
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.05	Progettazione nuovi musei	5	2
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.06	Attività di fundraising	5	2
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.02	Scuola e infanzia: a servizio della famiglia e di chi lavora	3.02.01	Piano scuole comunali	1	6
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.02	Scuola e infanzia: a servizio della famiglia e di chi lavora	3.02.02	Sistema 0-6 a sostegno della genitorialità	4	2
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.01	Collegare l'università con la città	4	4
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.03	La scuola e la formazione	15	2
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.04	Le politiche per i giovani	6	2
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.05	Legalità	6	2
4	LA FAMIGLIA, LA COESIONE SOCIALE E LA SANITÀ	4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	4.01.01	La famiglia come protagonista	12	5
4	LA FAMIGLIA, LA COESIONE SOCIALE E LA SANITÀ	4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	4.01.02	L'Edilizia Sociale	8	2
4	LA FAMIGLIA, LA COESIONE SOCIALE E LA SANITÀ	4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	4.01.03	Integrazione sociale	12	4
4	LA FAMIGLIA, LA COESIONE SOCIALE E LA SANITÀ	4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.01	Politiche sociali	12	5
4	LA FAMIGLIA, LA COESIONE SOCIALE E LA SANITÀ	4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.02	Rafforzamento servizi per anziani	12	3
4	LA FAMIGLIA, LA COESIONE SOCIALE E LA SANITÀ	4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.03	Partecipazione alla spesa per servizi sociali e socio-sanitari	12	7
4	LA FAMIGLIA, LA COESIONE SOCIALE E LA SANITÀ	4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.04	Percorsi di autonomia per persone con disabilità	12	4
4	LA FAMIGLIA, LA COESIONE SOCIALE E LA SANITÀ	4.03	Il Volontariato sociale come interlocutore delle politiche sociali	4.03.01	La valorizzazione del volontariato e gli enti del terzo settore	12	8
4	LA FAMIGLIA, LA COESIONE SOCIALE E LA SANITÀ	4.04	Tutela della salute	4.04.01	Percorsi organizzativi a tutela della salute	12	7
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.01	L'ambiente e i cittadini	9	2

5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.02	Riutilizzare beni e prodotti usati	9	3
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.02	Verde Urbano: una città più verde, una città più curata	5.02.02	Integrazione della pianificazione del verde nella pianificazione urbanistica generale	9	2
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.02	Verde Urbano: una città più verde, una città più curata	5.02.03	Miglioramento servizi e patrimonio verde	9	2
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.03	I servizi cimiteriali	5.03.02	Cimitero Urbano	12	9
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.04	Una città amica degli animali	5.04.01	Piano a tutela del benessere animale	13	7
6	IL CENTRO STORICO E LA SICUREZZA	6.01	Far tornare a vivere il centro storico: decoro, sicurezza, valorizzazione	6.01.01	Sviluppo di una nuova progettualità per il centro storico	5	2
6	IL CENTRO STORICO E LA SICUREZZA	6.01	Far tornare a vivere il centro storico: decoro, sicurezza, valorizzazione	6.01.02	Incentivi fiscali finalizzati alla crescita	1	4
6	IL CENTRO STORICO E LA SICUREZZA	6.02	Sicurezza: lo sviluppo della prevenzione e dei controlli	6.02.01	Sicurezza: controlli contro la criminalità e il degrado	3	1
7	LO SPORT E IL TURISMO	7.01	Sport: un'impiantistica migliore a favore di tutte le fasce di popolazione	7.01.01	Sport per lo sviluppo dell'individuo	6	1
7	LO SPORT E IL TURISMO	7.01	Sport: un'impiantistica migliore a favore di tutte le fasce di popolazione	7.01.02	L'impiantistica sportiva comunale	6	1
7	LO SPORT E IL TURISMO	7.02	Turismo: per una città turistica, aperta e integrata	7.02.01	Forlì città attrattiva	7	1
8	L'AGRICOLTURA E L'AGROINDUSTRIA	8.01	La valorizzazione di una vocazione storica	8.01.01	Programmazione, confronto e semplificazione burocratica per l'agricoltura	16	1

Obiettivi finanziari per missione e programma

Vengono ora riportati gli stanziamenti previsti per il triennio per ciascuna missione e programma.

Ogni riga riporta il cronoprogramma dell'impegno economico previsto per la realizzazione di ciascuna missione distinguendo, per ciascun anno, quanto effettivamente sarà speso nell'anno e quanto sarà destinato agli anni successivi (Fondo Pluriennale Vincolato).

Parte corrente per missione e programma

Missione	Programma	Previsioni definitive eser.precedente	2023		2024		2025	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	1	2.268.369,63	2.208.908,82	0,00	2.377.503,25	0,00	2.311.140,56	0,00
1	2	3.196.013,59	3.068.036,43	0,00	3.057.930,61	0,00	2.993.320,32	0,00
1	3	1.899.314,79	1.881.998,95	0,00	1.886.518,91	0,00	1.840.466,80	0,00
1	4	1.759.728,06	1.908.071,54	0,00	1.765.509,20	0,00	1.656.050,21	0,00
1	5	1.790.423,35	1.584.539,69	0,00	1.573.237,27	0,00	1.541.214,86	0,00
1	6	5.063.457,00	4.725.925,35	0,00	4.958.627,01	0,00	5.263.278,25	0,00
1	7	1.965.209,33	1.338.448,29	0,00	1.589.616,99	0,00	1.304.366,40	0,00
1	8	1.680.969,24	1.934.447,80	0,00	1.748.351,32	0,00	1.714.555,12	0,00
1	10	1.403.658,73	1.297.107,40	0,00	1.271.915,64	0,00	1.249.335,86	0,00

1	11	4.051.795,45	2.944.847,17	0,00	2.828.853,98	0,00	2.781.307,21	0,00
2	1	62.787,20	59.322,54	0,00	58.960,27	0,00	57.816,00	0,00
3	1	6.285.882,73	6.251.849,56	0,00	6.212.942,25	0,00	6.092.478,71	0,00
3	2	450.500,00	410.252,50	0,00	407.753,50	0,00	399.840,00	0,00
4	1	5.612.555,24	4.645.440,20	0,00	4.551.311,66	0,00	4.437.555,99	0,00
4	2	3.027.125,02	2.344.698,09	0,00	2.464.737,21	0,00	2.397.037,41	0,00
4	4	688.356,45	624.641,82	0,00	616.103,05	0,00	600.468,36	0,00
4	6	8.197.863,99	7.637.495,12	0,00	7.517.322,90	0,00	7.376.915,53	0,00
4	7	15.300,00	15.070,50	0,00	14.978,70	0,00	14.688,00	0,00
5	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	2	6.323.339,00	5.910.282,21	0,00	5.772.898,07	0,00	5.853.441,43	0,00
6	1	2.967.781,15	2.339.161,98	0,00	2.282.439,46	0,00	2.234.506,22	0,00
6	2	582.134,57	648.319,03	0,00	640.548,48	0,00	627.840,32	0,00
7	1	471.430,00	607.183,55	0,00	603.484,97	0,00	591.772,80	0,00
8	1	897.855,34	745.534,34	0,00	755.570,67	0,00	727.466,88	0,00
8	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	1	65.690,00	64.834,00	0,00	64.444,00	0,00	63.209,00	0,00
9	2	5.019.114,78	3.724.542,01	0,00	3.694.234,49	0,00	3.625.743,73	0,00

9	3	35.000,00	34.475,00	0,00	34.265,00	0,00	33.600,00	0,00
9	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	2	2.217.238,51	1.828.278,62	0,00	1.816.118,22	0,00	1.779.827,51	0,00
10	5	7.559.031,64	6.304.447,55	0,00	6.162.227,31	0,00	5.996.194,23	0,00
11	1	71.000,00	28.959,00	0,00	21.538,00	0,00	21.120,00	0,00
12	1	12.121.645,50	11.941.956,74	0,00	11.505.374,82	0,00	11.181.940,47	0,00
12	2	4.238.527,06	4.074.631,80	0,00	4.049.777,41	0,00	3.971.181,12	0,00
12	3	2.691.812,42	3.818.099,10	0,00	2.537.063,53	0,00	2.442.346,67	0,00
12	4	2.103.618,34	2.636.715,45	0,00	2.089.302,68	0,00	2.048.777,20	0,00
12	5	555.727,48	487.210,36	0,00	484.503,40	0,00	476.097,60	0,00
12	6	1.447.352,12	1.427.863,11	0,00	1.407.084,91	0,00	1.368.513,37	0,00
12	7	1.841.189,58	1.485.076,74	0,00	1.467.857,73	0,00	1.433.164,00	0,00
12	8	45.250,00	23.147,50	0,00	23.006,50	0,00	22.560,00	0,00
12	9	803.085,00	823.547,26	0,00	824.427,94	0,00	802.771,20	0,00
13	7	336.418,00	333.675,00	0,00	333.615,00	0,00	333.425,00	0,00
14	1	877.629,26	921.833,61	0,00	904.351,26	0,00	886.800,00	0,00
14	2	1.250.449,20	1.294.205,98	0,00	1.248.380,78	0,00	1.206.249,65	0,00
15	2	305.923,00	285.708,05	0,00	293.675,04	0,00	274.535,52	0,00

18	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	1	467.975,08	236.581,46	0,00	231.133,52	0,00	226.667,20	0,00
20	1	483.000,00	400.000,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00
20	2	4.058.430,34	3.742.982,72	0,00	3.671.782,72	0,00	3.611.680,72	0,00
20	3	1.026.898,40	99.952,79	0,00	101.978,40	0,00	101.978,40	0,00
50	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	110.283.855,57	101.150.306,73	0,00	98.223.258,03	0,00	96.275.245,83	0,00

Tabella 12: Parte corrente per missione e programma

Parte corrente per missione

Missione	Descrizione	Previsioni definitive eser.precedente	2023		2024		2025	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	25.078.939,17	22.892.331,44	0,00	23.058.064,18	0,00	22.655.035,59	0,00
2	Giustizia	62.787,20	59.322,54	0,00	58.960,27	0,00	57.816,00	0,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	6.736.382,73	6.662.102,06	0,00	6.620.695,75	0,00	6.492.318,71	0,00
4	Istruzione e diritto allo studio	17.541.200,70	15.267.345,73	0,00	15.164.453,52	0,00	14.826.665,29	0,00
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	6.323.339,00	5.910.282,21	0,00	5.772.898,07	0,00	5.853.441,43	0,00
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	3.549.915,72	2.987.481,01	0,00	2.922.987,94	0,00	2.862.346,54	0,00
7	Turismo	471.430,00	607.183,55	0,00	603.484,97	0,00	591.772,80	0,00
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	897.855,34	745.534,34	0,00	755.570,67	0,00	727.466,88	0,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	5.119.804,78	3.823.851,01	0,00	3.792.943,49	0,00	3.722.552,73	0,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	9.776.270,15	8.132.726,17	0,00	7.978.345,53	0,00	7.776.021,74	0,00
11	Soccorso civile	71.000,00	28.959,00	0,00	21.538,00	0,00	21.120,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	25.848.207,50	26.718.248,06	0,00	24.388.398,92	0,00	23.747.351,63	0,00
13	Tutela della salute	336.418,00	333.675,00	0,00	333.615,00	0,00	333.425,00	0,00
14	Sviluppo economico e competitività	2.128.078,46	2.216.039,59	0,00	2.152.732,04	0,00	2.093.049,65	0,00
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	305.923,00	285.708,05	0,00	293.675,04	0,00	274.535,52	0,00
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

19	Relazioni internazionali	467.975,08	236.581,46	0,00	231.133,52	0,00	226.667,20	0,00
----	--------------------------	------------	------------	------	------------	------	------------	------

20	Fondi e accantonamenti	5.568.328,74	4.242.935,51	0,00	4.073.761,12	0,00	4.013.659,12	0,00
50	Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	110.283.855,57	101.150.306,73	0,00	98.223.258,03	0,00	96.275.245,83	0,00

Tabella 13: Parte corrente per missione

Diagramma 9: Parte corrente per missione



Parte capitale per missione e programma

Missione	Programma	Previsioni definitive eser.precedente	2023		2024		2025	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	3	267.645,62	129.702,40	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
1	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	6	22.018.971,03	11.598.774,22	0,00	5.571.900,73	0,00	1.754.769,54	0,00
1	7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	8	2.046.630,91	370.000,00	0,00	370.000,00	0,00	370.000,00	0,00
1	10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	1	1.234,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	2	1.168.570,59	85.000,00	0,00	85.000,00	0,00	85.000,00	0,00
4	1	0,00	0,00	0,00	4.100.000,00	0,00	0,00	0,00

4	2	30.438.020,24	2.450.000,00	300.000,00	15.630.000,00	150.000,00	11.450.000,00	0,00
4	4	5.326.635,14	0,00	0,00	3.000.000,00	0,00	500.000,00	0,00
4	6	214.388,11	140.000,00	0,00	140.000,00	0,00	140.000,00	0,00
4	7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	1	17.448.867,33	24.110.000,00	0,00	1.200.000,00	0,00	4.700.000,00	0,00
5	2	200.240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	1	19.889.097,02	6.210.000,00	200.000,00	2.416.000,00	0,00	10.648.740,00	0,00
6	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	2	13.760.833,53	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00
9	1	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
9	2	5.809.775,62	1.128.000,00	0,00	1.028.000,00	0,00	1.028.000,00	0,00
9	3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	4	2.575.441,69	2.777.000,00	0,00	942.000,00	0,00	792.000,00	0,00
10	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	5	42.078.227,71	17.440.096,97	550.000,00	15.221.000,00	0,00	26.611.000,00	0,00
11	1	1.171.343,24	700.000,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00

12	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	3	8.977.188,64	3.686.473,23	180.000,00	180.000,00	0,00	0,00	0,00
12	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	9	2.395.549,50	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
13	7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	2	533.080,53	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
15	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	1	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
20	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	3	338.750,00	273.000,00	0,00	150.000,00	0,00	169.000,00	0,00

50	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	176.770.491,19	71.558.046,82	1.230.000,00	50.823.900,73	150.000,00	59.038.509,54	0,00

Tabella 14: Parte capitale per missione e programma

Parte capitale per missione

Missione	Descrizione	Previsioni definitive eser. precedente	2023		2024		2025	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	24.333.247,56	12.098.476,62	0,00	5.971.900,73	0,00	2.154.769,54	0,00
2	Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	1.169.805,33	85.000,00	0,00	85.000,00	0,00	85.000,00	0,00
4	Istruzione e diritto allo studio	35.979.043,49	2.590.000,00	300.000,00	22.870.000,00	150.000,00	12.090.000,00	0,00
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	17.649.107,33	24.110.000,00	0,00	1.200.000,00	0,00	4.700.000,00	0,00
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	19.889.097,02	6.210.000,00	200.000,00	2.416.000,00	0,00	10.648.740,00	0,00
7	Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	13.760.833,53	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	8.395.217,31	3.915.000,00	0,00	1.980.000,00	0,00	1.830.000,00	0,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	42.078.227,71	17.440.096,97	550.000,00	15.221.000,00	0,00	26.611.000,00	0,00
11	Soccorso civile	1.171.343,24	700.000,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	11.372.738,14	3.786.473,23	180.000,00	280.000,00	0,00	100.000,00	0,00
13	Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

14	Sviluppo economico e competitività	533.080,53	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	438.750,00	373.000,00	0,00	250.000,00	0,00	269.000,00	0,00
50	Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	176.770.491,19	71.558.046,82	1.230.000,00	50.823.900,73	150.000,00	59.038.509,54	0,00

Tabella 15: Parte capitale per missione



Diagramma 10: Parte capitale per missione

Elenco Organismi Partecipati

1. Organismi partecipati

(D) partecipazione diretta
(I) partecipazione indiretta

Società partecipate dal Comune di Forlì

Società partecipata	Attività	% di partecipazione
		(D)
AMR S.R.L. cons.	Svolgimento delle funzioni di "Agenzia della mobilità" in materia di trasporto pubblico di persone.	13,19%
Hera S.p.A.	Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche e gestione dei servizi ambientali (Società quotata in Borsa)	0,0000067%
Lepida S.c.p.a.	Realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 1 L.R. 11/2004	0,00143%
Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	Holding di gestione delle partecipazioni	78,37%
SER.IN.AR. Soc. Cons. p.A.	Promozione e realizzazione di servizi integrati d'area, quale strumento di programmazione degli enti pubblici promotori per lo sviluppo socio economico e culturale dell'area forlivese e cesenate nell'ambito del rapporto tra Università e territorio	40,66%

Società partecipate da Livia Tellus Romagna Holding

Società partecipata	Attività	% di partecipazione della holding	% di partecipazione Comune di Forlì
			(l)
ALEA Ambiente S.p.A.	Organizzazione e gestione dei servizi pubblici di raccolta, di trasporto nonché di recupero, valorizzazione, intermediazione e commercio dei rifiuti urbani e assimilabili, nonché, più in generale, la produzione e fornitura di servizi nel settore ambientale	100%	78,37%
Fiera di Forlì s.r.l.	Organizzazione di manifestazioni fieristiche, convegni e altre attività nell'ambito del quartiere fieristico	33,33%	26,12%
Forlifarma S.p.A.	Gestione farmacie comunali	100%	78,37%
FMI S.r.l.	Attività di gestione di servizi pubblici locali o di interesse generale afferenti la mobilità e la sosta, e l'esercizio di servizi strumentali afferenti la conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio e del territorio degli enti pubblici soci nell'interesse degli stessi, anche ai fini della tutela ambientale e del risparmio energetico	100%	78,37%
HERA S.p.A.	Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche e gestione dei servizi ambientali (Società quotata in Borsa)	1,21%	0,94%
Romagna Acque S.p.A.	Gestione degli impianti, delle reti e dei serbatoi costituenti il complesso acquedottistico denominato "Acquedotto della Romagna", che trae origine dalla derivazione di acque pubbliche presenti nel territorio, nonché di altre opere, infrastrutture, impianti, afferenti al servizio di captazione, adduzione e distribuzione primaria quale fornitore all'ingrosso del servizio idrico integrato	16,07%	12,59%
SAPIR S.p.A.	Esercizio di impresa portuale rivolta ad ogni attività di imbarco, sbarco, deposito e movimentazione con ogni modalità di merci in genere del porto di Ravenna	0,18%	0,14%
Start Romagna S.p.A.	Gestione del servizio trasporto pubblico locale nei tre bacini territoriali delle Province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini	17,45%	13,68%

Società partecipata	Attività	% di partecipazione della holding	% di partecipazione Comune di Forlì
			(I)
Techne Soc. Cons. a r.l.	Intervento progettuale ed esecutivo nell'ambito della formazione professionale, nonché nell'ambito dei servizi connessi alle attività formative, corsuali e non, alle imprese e alle attività volte a favorire lo sviluppo sociale, sanitario, culturale, tecnico, ambientale ed economico del territorio (LR 12/2003)	50%	39,19%
Unica Reti S.p.A.	Amministrazione e gestione di reti ed impianti afferenti ai servizi del ciclo idrico integrato e del gas	51,43%	40,30%

Altri organismi partecipati dal Comune di Forlì

Enti	Natura giuridica	Attività	% di partecipazione (D)
Asp del Forlivese	Azienda pubblica di servizi alla persona	Servizi rivolti ad anziani, adulti e disabili	22,04%
ACER - Azienda Casa Emilia Romagna	Ente Pubblico economico	Gestione del patrimonio di ERP e per l'esercizio delle proprie funzioni nel campo delle politiche abitative	23,878%

2. Indirizzi e obiettivi 2023-2025 degli organismi partecipati

Società partecipate dal Comune di Forlì

AMR Agenzia Mobilità Romagna srl consortile

- Rivisitazione dello studio del nuovo piano di trasporto pubblico urbano anche in relazione alla situazione venutasi a creare in seguito all'emergenza sanitaria e predisposizione ed espletamento della gara per il nuovo affidamento della sua gestione
- Verifica di soluzioni tecniche contingenti, congiuntamente a FMI srl, per efficientare il servizio di trasporto pubblico locale e potenziare i collegamenti tpl verso il Centro Storico e nel forese, anche in relazione alla situazione venutasi a creare in seguito all'emergenza sanitaria
- Predisposizione di un piano di rinnovo della flotta autobus, con particolare riferimento al servizio del bacino Forlivese, con mezzi a basso impatto ambientale. Nel piano occorre riportare i mezzi ad alimentazione elettrica che a Forlì dovranno essere destinati alle linee transitanti nel centro storico e la flotta alimentata a metano. Il piano è necessario per gli adempimenti previsti nel nuovo PUMS
- Predisporre reportistica sui dati di utilizzo degli utenti del trasporto pubblico per la rete urbana di Forlì in collaborazione con Start e FMI, con specifici progetti temporali e su singole tratte, al fine di migliorare e razionalizzare il piano del trasporto pubblico locale della rete urbana di Forlì

LEPIDA SCPA

1. Rafforzare ulteriormente il progressivo avvicinamento della disciplina aziendale in materia di missioni e trasferte, in Italia e all'estero, a quella regionale, nel rispetto delle specifiche situazioni contrattuali esistenti, ai fini di una attenta gestione delle risorse economiche.
2. Prevedere che, per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del "complesso delle spese di funzionamento" sul "valore della produzione" non superi l'analoga incidenza media aritmetica percentuale delle medesime "spese" degli ultimi cinque bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio.
3. Trasmettere ai propri Enti soci, entro il 15 aprile di ciascun anno, il bilancio così come approvato dall'Organo amministrativo della società e la relativa convocazione assembleare per l'approvazione.

(Per *spese di funzionamento* si intende il totale dei "costi della produzione" - voce "B" - del "conto economico" inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi per "oneri diversi di gestione" e con i "costi per il personale" assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali.)

SER.IN.AR. Soc.Cons. p.A.

1. PROGETTO CESENALAB: IDEE PER CRESCERE

Potenziamento dell'offerta di spazi di coworking e laboratoriali e dell'offerta di servizi a domanda di Cesenalab, con fruitori privilegiati i team di giovani, gli studenti universitari e delle scuole superiori che intendono sviluppare progetti nel campo dell'innovation technology (IT) e dell'innovation reasearch. Nel triennio 2022/2024 si prevede di porre le fondamenta affinché CesenaLab possa potenziare la propria esperienza allargandone il campo di attività a molteplici settori economici al fine di dare sostegno alle nuove imprese creando una regia unica rispetto ai numerosi strumenti agevolativi esistenti, sviluppando anche collaborazioni con gli incubatori pubblici e privati presenti sul territorio e divenire altresì un “progetto con una propria identità ed autonomia economica e finanziaria” d'area vasta. Il Progetto intende promuovere il potenziamento di CesenaLab, connotato dagli obiettivi di ampliamento delle collaborazioni finalizzate a mettere a sistema gli incubatori pubblici e privati del territorio, di sviluppo di una regia unica rispetto ai numerosi strumenti agevolativi esistenti nonché del raggiungimento di ulteriore autonomia organizzativa e auto sostenibilità economica, finanziaria e patrimoniale.

Un'ulteriore direzione di ampliamento dei servizi di incubazione potrebbe riguardare la città di Forlì attraverso la realizzazione di un incubatore (denominato ForlìLab) coinvolgendo gli stakeholder del territorio e le competenze universitarie del Campus di Forlì.

2. SVILUPPO A LIVELLO DI AREA VASTA DELLE FUNZIONI DI SUPPORTO ALL'INSEDIAMENTO UNIVERSITARIO E ALLA TERZA MISSIONE

La società svolge attività per il sostegno (es. sostegno al corso Simulimpresa presso la Scuola di Economia a Forlì, ai Corsi di Violenza politica e terrorismo presso il Dipartimento di Scienze Politiche a Forlì, supporto per le attività di tutorato del DISI) e il consolidamento del decentramento universitario dell'Università di Bologna nelle città di Cesena e Forlì e per far sì che la conoscenza universitaria sia messa al servizio della comunità locale, per contribuire allo sviluppo sociale, culturale ed economico della stessa, obiettivo della III missione dell'Università, oltre alla didattica e alla ricerca. Diverse sono le iniziative e gli obiettivi del prossimo periodo, anche nell'ambito di azioni di supporto alla terza missione prevista dagli accordi con l'Ateneo riguardanti l'accompagnamento al mondo del lavoro di giovani neolaureati e studenti universitari domiciliati o residenti in Regione Emilia Romagna, eventi di orientamento al lavoro, supporto ad iniziative di promozione di incontro tra università e mondo produttivo, supporto ai tavoli *Agroalimentare e Università e impresa*, interventi per il consolidamento dell'università sul territorio, lo sviluppo dell'innovazione e del trasferimento tecnologico. In particolare i prossimi anni prevedono le attività di seguito indicate.

- Attuazione degli interventi a sostegno dell'insediamento universitario del Corso di studi in Medicina e Chirurgia con sede a Forlì nell'ambito del Progetto Romagna Salute.
- Sviluppo e potenziamento della collaborazione con l'Università di Bologna per la realizzazione di corsi post-laurea come master, corsi di alta formazione, corsi di formazione permanente, summer/winter school.
- Sviluppo di attività e progettualità condivise con il Dipartimento di Interpreti e Traduttori, anche finalizzate alla creazione di una eventuale unità operativa che produca servizi territoriali a favore di enti, istituzioni, imprese e strutture pubbliche e private.

- Realizzazione di attività formative post-laurea e per l'accreditamento di percorsi ed eventi formativi nell'ambito del progetto Educazione Continua in Medicina (ECM) in collaborazione con l'AUSL Romagna. Prosecuzione della collaborazione con l'Università di Bologna al programma di consolidamento e sviluppo della MMP WebTV, uno spazio creativo di interazione fra studenti e docenti, per una nuova forma di didattica.
- Rinnovo, alle medesime condizioni, della convenzione con l'Azienda USL Romagna per l'assistenza sanitaria rivolta agli studenti fuori sede dei Campus di Cesena e di Forlì.
- Tramite il CRIAD, Centro di studi e Ricerche per l'Informatica Applicata alla Didattica - emanazione Ser.In.Ar. sono state avviate diverse collaborazioni con le scuole e con Romagna Tech per promuovere la conoscenza del pensiero computazionale. Il CRIAD nel corso degli anni 2023 - 2024 sarà, inoltre, il promotore della realizzazione del progetto InnoVaMente, progetto che ha come obiettivo formulare e realizzare un insieme di iniziative e azioni continuative sul territorio per la creazione di una nuova sinergia di qualità fra cultura dell'innovazione tecnologica (informatica e digitale, in particolare) e cultura della scuola e dell'educazione.
- Consolidamento del Tavolo per l'Innovazione Sanitaria posto in essere nel mese di ottobre 2019. Il Tavolo si propone nei prossimi anni di realizzare un efficace trasferimento tecnologico dalla ricerca universitaria all'AUSL Romagna per dare risposte ai bisogni di adeguamento tecnologico. Le competenze della ricerca universitaria saranno utilizzate anche in funzione della costruzione del nuovo ospedale.
- Realizzazione di specifiche attività nel settore della sicurezza agroalimentare, da parte dell'istituenda unità operativa denominata Centro Lerici.
- Promozione ed organizzazione di attività formative rivolte ad operatori del sistema sanitario (corsi, convegni, seminari e congressi), di iniziative a tutela della salute, atte a prevenire gli effetti dannosi di stili di vita non corretti; sostegno alle attività di sviluppo dell'innovazione tecnologica nell'ambito bio-medicale e medico sanitario; sostegno della ricerca scientifica in ambito sanitario finanziando direttamente progettualità e iniziative, anche in collaborazione con le Università, con le AUSL nazionali e con strutture sanitarie internazionali; sostegno al trasferimento tecnologico in medicina in ogni sua forma, dal mondo della ricerca a quello dell'operatività sanitaria, garantendo processi di ammodernamento ad enti e istituzioni pubbliche e private operanti nel settore socio-medico-sanitario, da parte dell'unità operativa denominata C.R.E.A.S. - Centro di Ricerche e Studi nell'Ambito dei Sistemi Sanitari.
- Collaborazione per l'attuazione del Polo scientifico aereo spaziale insieme all'Università, al Comune di Forlì, alla società concessionaria dell'aeroporto di Forlì ed altri enti pubblici e privati; le finalità del suddetto polo consisteranno in via non esclusiva nella progettazione e realizzazione di attività formative nel settore della manutenzione aerea ed iniziative connesse in collaborazione con ENAC.
- Gestione e manutenzione delle aule Garzanti presso ex Hotel della Città di Forlì al fine di integrare l'utenza universitaria con l'utenza delle associazioni culturali cittadine.
- Predisposizione di un progetto per la realizzazione di un'aula magna nell'università di Forlì.

3. CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO: PREDISPOSIZIONE E VALUTAZIONE DI UN PIANO DI EFFICIENTAMENTO DEI COSTI PER IL PERSONALE

L'evolvere delle attività societarie ha comportato diversificazioni anche a seguito dell'assunzione di nuovi ruoli assunti dalla società (gestione del Tecnopolo di Forlì-Cesena, Centro dell'Innovazione, dell'unità operativa ISAERS Forlì Academy AvioLab) e ciò ha comportato il bisogno di una assunzione a tempo determinato, che in futuro potrà essere stabilizzata nel rispetto del regolamento societario e del contenimento della dinamica occupazionale.

Indicatori	2023	2024	2025
Rapporto tra costo del personale e valore della produzione	20%	20%	20%
Riduzione dell'incidenza dei costi della produzione sul valore della produzione	< media del triennio n-1	< media del triennio n-1	< media del triennio n-1

4. ATTUAZIONE DEL PROGETTO DI GESTIONE DEI TECNOPOLI PRESENTI NELLA PROVINCIA DI FORLÌ CESENA

Potenziare le attività e gli eventi a Rocca delle Caminate sia in quanto sito culturale aperto alla cittadinanza sia in qualità di sede del Tecnopolo di Forlì-Cesena. Sotto questo aspetto Ser.In.Ar. è chiamata a promuovere e realizzare iniziative, in collaborazione con i CIRI della provincia, destinate al mondo imprenditoriale. Nell'ambito delle attività della gestione del Tecnopolo di Forlì-Cesena, dal 2023 inizia un nuovo triennio di gestione. La prosecuzione di questo progetto vedrà lo sviluppo ed il consolidamento del portale del Tecnopolo e dei relativi servizi di accoglienza, accompagnamento, orientamento e dimostrazione di tecnologie innovative. Tra le attività di animazione è prevista la continuazione di "rete in azienda", un servizio specializzato e personalizzato di sostegno alle imprese. Un accompagnamento all'innovazione, che concretamente permette di "portare a terra l'innovazione" anche verso le imprese meno strutturate. Il servizio sarà affiancato dall'organizzazione di seminari, conferenze, workshop, eventi pubblici e formazione mirata per facilitare la condivisione delle conoscenze, il lavoro in rete e la cooperazione nazionale, anche grazie alla partecipazione sulla piattaforma di open innovation regionale EROI, l'organizzazione di tavoli territoriali di coordinamento e di iniziative di Public Engagement. L'operato del Tecnopolo sarà amplificato dal potenziamento della capacità di comunicazione e marketing anche attraverso competenze specifiche. Il piano di innovazione territoriale del Tecnopolo sarà orientato al medio/lungo termine, quindi sarà modulare e scalabile, in base alle risorse messe a disposizione dai bandi regionali ed alle esigenze che emergeranno dagli stakeholder. I bandi regionali potranno garantire le risorse necessarie per potenziare le attività di gestione del Tecnopolo anche negli ambiti della formazione aziendale e dell'internalizzazione e consentiranno di poter intervenire sulla dinamica occupazionale societaria.

HERA SPA

- Gestione, manutenzione ordinaria ed efficientamento energetico del servizio di pubblica illuminazione e impianti semaforici nel rispetto di quanto definito nel contratto
- Aggiornamento del piano del teleriscaldamento compreso il servizio relativo al campo solare Villa Selva

Livia Tellus Romagna Holding e sue società partecipate

LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A.

1. Presidio della redditività e dell'equilibrio finanziario delle società partecipate e della holding, per garantire la distribuzione di dividendi nella misura prevista dal Budget pluriennale ed attesa dai Soci.
2. Coordinamento strategico alle società del Gruppo in un'ottica complessiva di consolidamento e crescita delle singole società partecipate.
3. Sviluppo di un modello di controllo di gestione della società e delle sue controllate.
4. Formalizzazione di un modello di governance societario attraverso l'adozione di apposito regolamento, che disciplini tutte le modalità di coordinamento organizzativo ed operativo tra la holding e le società partecipate.

Obiettivo sul complesso delle spese di funzionamento

1. Valorizzazione del rapporto costi/ricavi proseguendo il percorso di sana gestione secondo criteri di economicità ed efficienza già avviato dalla Società, con particolare riferimento ai seguenti indicatori

Indicatori	2023	2024	2025
Percentuale di incidenza costi operativi esterni	<= 6,8%	<= 6,8%	<= 6,8%
Percentuale incidenza costi del personale sui ricavi	<= 6,8%	<= 6,8%	<= 6,8%

ALEA AMBIENTE SPA

1. Redazione, di concerto con la holding, di un piano strategico di medio periodo, che evidenzi i possibili percorsi di consolidamento e crescita della società nel medio-lungo termine.
2. Sviluppo, di concerto con la holding, di un modello di controllo di gestione della società.
3. Completamento, entro il triennio, delle progettualità previste relative al nuovo Centro di Raccolta di Forlì (via Golfarelli) ed al nuovo Centri di Raccolta Meldola, nonché alle altre implementazioni previste sui Centri di Raccolta di Forlimpopoli, Tredozio e Castrocaro Terme e Terra del Sole.
4. Completamento del percorso di digitalizzazione della società mediante la creazione ed il pieno avvio entro il triennio della struttura di Control Room per il costante presidio e monitoraggio dei servizi operativi.

5. Costante verifica e monitoraggio delle tariffe dei servizi di raccolta e gestione dei rifiuti, in un'ottica di potenziale contenimento delle tariffe a beneficio degli utenti.

6. Redazione di un'analisi di *customer satisfaction* con cui misurare il livello di qualità di servizio e di soddisfazione percepita dagli utenti, al fine di raccogliere informazioni chiave per meglio indirizzare le scelte strategiche della Società.

Obiettivo sul complesso delle spese di funzionamento

- Valorizzazione del rapporto costi/ricavi proseguendo il percorso di sana gestione secondo criteri di economicità ed efficienza già avviato dalla Società, con particolare riferimento ai seguenti indicatori.

INDICATORI	2023	2024	2025
% Incidenza costi operativi esterni su ricavi	<=71%	<=71%	<=71%
% Incidenza costi del personale su ricavi	<=24%	<=24%	<=24%

FIERA DI FORLI' S.r.l.

1. Presidio della redditività e dell'equilibrio finanziario della società, anche in un'ottica di piena sostenibilità della stessa nel medio periodo.

2. In accordo con il Comune di Forlì e con la holding, progettazione ed esecuzione di iniziative finalizzate alla messa in sicurezza della struttura fieristica nel breve periodo, al fine di garantire la piena continuità del servizio fieristico nella salvaguardia delle misure e degli standard di sicurezza previsti dalla normativa vigente.

FORLIFARMA S.p.A.

1. Redazione, di concerto con la holding, di un piano strategico di medio periodo, che evidenzii i possibili percorsi di consolidamento e crescita della società nel medio e lungo termine

2. Sviluppo, di concerto con la holding, di un modello di controllo di gestione della società.

3. Supporto alla gestione delle farmacie comunali dei Comuni soci e collaborazione con le farmacie di Santa Sofia, Predappio e Meldola, anche in un'ottica di possibile estensione territoriale delle attività della società ad altri Comuni soci di Livia Tellus.

Obiettivo sul complesso delle spese di funzionamento

1. Valorizzazione del rapporto costi/ricavi proseguendo il percorso di sana gestione secondo criteri di economicità ed efficienza già avviato dalla Società, con particolare riferimento ai seguenti indicatori

INDICATORI	2023	2024	2025
% Incidenza costi operativi esterni su ricavi	<=11%	<=11%	<=11%
% Incremento del fatturato	<=2,5%	<=2,5%	<=2,5%

FMI SRL

1. Redazione, di concerto con la holding, di un piano strategico di medio periodo, che evidenzi i possibili percorsi di consolidamento e crescita della società nel medio-lungo termine.

2. Sviluppo di concerto con la holding, di un modello di controllo di gestione della società.

3. Sviluppo della progettazione e gestione di opere pubbliche e patrimonio pubblico per i Comuni Soci.

4. Sviluppo dei servizi relativi alla mobilità e alla sosta per i Comuni soci, nella nuova ottica della sostenibilità in armonia con il PNRR.

5. Sviluppo dei servizi di videosorveglianza per i Comuni soci.

6. Sviluppo delle attività e dei servizi di efficientamento energetico ed energy management per i Comuni soci della holding

Obiettivo sul complesso delle spese di funzionamento

1. Valorizzazione del rapporto costi/ricavi proseguendo il percorso di sana gestione secondo criteri di economicità ed efficienza già avviato dalla Società, con particolare riferimento ai seguenti indicatori.

INDICATORI	2023	2024	2025
% Incidenza costi operativi esterni su ricavi	<=60%	<=60%	<=60%
% Incidenza costi del personale su ricavi	<=33%	<=33%	<=33%

ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.

1. Rispetto del cronoprogramma degli interventi approvato da ATERSIR con delibera n. 69/2022: completamento delle azioni del piano degli interventi 2022-2023 e rispetto del relativo crono programma approvato da ATERSIR con successive modifiche.

2. Realizzazione del progetto di costruzione e gestione delle nuove "Case dell'acqua". Documento di pianificazione strategica che, in coerenza con il metodo tariffario vigente (altre attività idriche):

- fotografi la situazione esistente delle case dell'acqua realizzate sul territorio;
- valuti la necessità di investimento sulle infrastrutture esistenti;
- identifichi la necessità di ulteriori case dell'acqua, integrando le stesse con il progetto sviluppato nel 2022;
- definisca un progetto di sviluppo e di gestione unitaria in capo a Romagna Acque.

3. Miglioramento della qualità tecnica del servizio idrico integrato mediante l'introduzione del macro-indicatore M3 - qualità dell'acqua erogata (Delibera ARERA 917/2017). È previsto il raggiungimento dei seguenti indicatori:

INDICATORI	TARGET
Incidenza delle ordinanze di non potabilità	0%
Tasso di campioni da controlli interni non conformi	Inferiore alla media dell'ultimo triennio
Tasso di parametri da controlli interni non conformi	Inferiore alla media dell'ultimo triennio

4. Aggiornamento e avanzamento del "Progetto di incorporazione in Romagna Acque di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti al patrimonio del gestore del SII", a seguito di riscontro da parte di ARERA in relazione alla "motivata istanza" presentata da ATERSIR con deliberazione n. 18/2021. Sono previste le seguenti azioni:

- definizione del perimetro di conferimento: Simulazione dei conti economici e dei flussi di cassa;
- valutazione patrimoniale degli assets da conferire
- modello attribuzione azioni e valutazione del rapporto di cambio.

5. Sviluppo di studi ed ipotesi di intervento e valutazione delle alternative progettuali finalizzate al miglioramento approvvigionamento

idropotabile del sistema Acquedotto della Romagna, con particolare riferimento alle azioni di lungo periodo, finalizzato all'aumento della resilienza del sistema acquedottistico per mitigare gli effetti derivanti dal cambiamento climatico globale, con riferimento ai seguenti temi: 1. prolungamento galleria di gronda e nuovo invaso; 2. approvvigionamento idrico Rimini sud e utilizzo acqua del CER; 3. approvvigionamento idrico Rimini sud e potenziamento acquedotto del Conca, collegamento alla diga di Mercatale; 4. studio altre fonti: 4.1. riusi 4.2. dissalazione.

E' prevista la seguente azione:

- avvio studio delle alternative progettuali.

6. Incremento autosufficienza energetica. Sono previste le seguenti azioni:

a) progettazione esecutiva e predisposizione degli atti necessari per l'affidamento dei lavori relativi ai 4 impianti fotovoltaici previsti nel Piano Energetico 2022-24, in particolare

- sezione 2 impianto FV presso il potabilizzatore della Standiana (RA);
- pensiline fotovoltaiche presso il parcheggio della sede legale di Forlì (FC);
- impianto FV presso il potabilizzatore di Capaccio (FC);
- impianto FV presso il campo pozzi Polveriera (RN);

b) identificazione di ulteriori impianti da fonti rinnovabili da inserire in occasione dell'aggiornamento del Piano Energetico, anche alla luce dell'evoluzione della normativa in materia di autoconsumo altrove e comunità energetiche.

7. Obiettivo sul complesso delle spese di funzionamento

Metodo tariffario idrico per il terzo periodo regolatorio MTI-3. Costi efficientabili: riduzione del gap tra costi riconosciuti e costi consuntivati. Definizione di un piano strategico.

AZIONI	2023
Piano di efficientamento delle spese contabili con natura di rappresentanza e liberalità. Rispetto al costo consuntivato nel 2020 (1.312,2 K€)	Efficientamento del 25% -984,2 K€

SAPIR - Porto Intermodale Ravenna SpA

Razionalizzazione e contenimento dei costi in un'ottica di sostenibilità economico-finanziaria, valutando altresì la partecipazione a soluzioni di efficientamento degli assetti societari del Gruppo.

START ROMAGNA S.p.A.

1. Presidio della redditività e dell'equilibrio finanziario delle società, anche in un'ottica di piena sostenibilità della stessa nel medio periodo.
2. Avvio e piena attuazione entro il 2025 del Piano degli Investimenti Bus 2022-2025 per il rinnovo del parco mezzi, così come previsto dal documento di Piano Industriale 2022-2025.
3. Coordinamento con la società FMI S.r.l., finalizzato all'incremento della qualità dei servizi offerti al territorio della Romagna forlivese.

TECHNE SOC. CONS. A R.L.

1. Progettazione ed implementazione di progettualità all'interno del POR 2021-2027 (Programma Operativo Regionale) e PNRR che determineranno i fondi per la formazione professionale e le azioni di sistema.
2. Consolidamento ed ampliamento della collaborazione con i Comuni soci di Livia Tellus, gli stakeholders e le imprese del territorio della Romagna forlivese al fine di meglio individuare i reali fabbisogni di formazione professionale e le competenze in grado di rispondere alle esigenze del tessuto produttivo.
3. Consolidamento della collaborazione con le società del gruppo Livia Tellus al fine di massimizzare le possibili sinergie, con particolare riferimento allo sviluppo di progetti di formazione e di inserimento lavorativo.

Obiettivo sul complesso delle spese di funzionamento

1. Contenimento dei costi generali attraverso la riduzione dell'incidenza delle spese generali sul valore della produzione, con particolare riferimento ai costi per il rispetto dell'ambiente (a titolo esemplificativo ma non esaustivo: carta, toner, raccolta rifiuti, ecc. e quant'altro correlato all'ambiente).

INDICATORI	TARGET
Incidenza spese generali sul valore della produzione	Riduzione del 0,10% rispetto al 2022

UNICA RETI S.p.A.

1. Redazione, di concerto con la holding e gli altri soci, di un piano strategico di medio periodo, che evidenzi i possibili percorsi di consolidamento e crescita, della società nel medio-lungo termine.
2. Sviluppo, di concerto con la holding e gli altri soci, di un modello di controllo di gestione della società.

3. Completamento degli investimenti finalizzati alla sostituzione delle reti di distribuzione gas realizzate con materiali non conformi alle norme tecniche vigenti (in attuazione delle disposizioni ARERA) previsti nel triennio.

4. Prosecuzione del progetto di valorizzazione degli asset del servizio idrico integrato (SII) finalizzato al riconoscimento tariffario e alla possibile incorporazione in Romagna Acque di tutti gli asset del settore idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del SII.

Obiettivo sul complesso delle spese di funzionamento

1. Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, con particolare riferimento ai seguenti indicatori

INDICATORI	2023	2024	2025
EBITDA (o MOL)	>= 6,5 Mln €	>= 6,5 Mln €	>= 6,5 Mln €
Utile netto (1)	>= 2,7 Mln €	>= 4,0 Mln €	>= 4,0 Mln €
% Incidenza costi operativi esterni (al netto di ammortamenti) su ricavi	<= 14%	<= 17%	<= 17%
% Incidenza costo del personale su ricavi	<=4 %	<=4 %	<=4 %
Riduzione esposizione debitoria	>= 1,5 Mln €	>= 1,0 Mln €	>=1,0 Mln €

(1) Un utile netto maggiore era stato previsto nell'ipotesi di completamento entro il 2023 del progetto di conferimento delle reti del SII in Romagna Acque. Allo stato attuale (fine 2022) il completamento del progetto viene ipotizzato per il 2024.

Altri organismi partecipati dal Comune di Forlì

ASP DEL FORLIVESE

- realizzazione di sinergie col Comune per incrementare l'ambito di azione dell'ASP in campo sociale e per l'integrazione socio-sanitaria secondo gli orientamenti del piano di riqualificazione dei servizi dell'ASP con particolare riguardo allo sviluppo dei servizi aggiuntivi rivolti alla popolazione anziana rispetto a quelli accreditati;
- definizione e successiva implementazione in accordo con il Comune di un progetto di realizzazione di struttura residenziale per anziani non autosufficienti nel territorio comunale;

- razionalizzazione e contenimento dei costi di funzionamento in un'ottica di equilibrio e sostenibilità del bilancio aziendale
- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati
- contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale nel rispetto della normativa

ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA

- realizzazione di sinergie con il Comune per aumentare numero, tempestività ed efficienza degli interventi di ripristino sugli alloggi sfitti al fine di una loro ri-assegnazione agli aventi titolo
- gestione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà comunale in concessione
- monitoraggio costante delle situazioni di morosità per l'attuazione tempestiva di azioni di contrasto
- sviluppo della mediazione all'abitare
- razionalizzazione e contenimento delle principali spese di funzionamento e amministrazione degli alloggi in un'ottica di equilibrio e sostenibilità
- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa
- contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale nel rispetto della normativa

3. Situazione economico patrimoniale e principali indicatori di bilancio

SOCIETA' PARTECIPATE DAL COMUNE DI FORLI'

A.M.R. Agenzia Mobilità Romagnola soc. cons. a r.l.

SINTESI DATI DI BILANCIO	2018	2019	2020	2021
Capitale di dotazione	100.000	100.000	100.000	100.000
Patrimonio netto	3.303.486	3.140.675	3.340.615	3.506.072
Valore della produzione	57.310.062	59.151.270	62.267.390	70.774.477
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-56.973.283	-58.671.659	-61.520.841	-70.584.601
Margine operativo lordo (EBITDA)	336.779	479.611	746.549	189.876
Ammortamenti e accantonamenti	-288.409	-642.643	-530.456	-29.652
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	48.370	-163.032	216.093	160.224
Saldo proventi e oneri finanziari	3.301	9.468	16.845	16.953
Risultato prima delle imposte	51.671	-153.564	232.938	177.177
Imposte d'esercizio	-14.540	-9.249	-32.996	-14.720
Risultato d'esercizio	37.131	-162.813	199.942	162.457
Struttura patrimoniale				
ATTIVITA'	2018	2019	2020	2021
Attività a breve	16.936.357	13.859.214	16.608.929	16.326.593
Immobilizzazioni	92.809	122.670	105.418	114.803
Capitale investito	17.029.166	13.981.884	16.714.347	16.441.396
PASSIVITA'	2018	2019	2020	2021

Passività a breve	13.074.309	10.168.027	12.343.926	11.935.034
Passività a m/l + TFR	651.371	673.182	1.029.806	1.003.290
Patrimonio netto	3.303.486	3.140.675	3.340.615	3.503.072
Indici di redditività				
	2018	2019	2020	2021
ROE - Redditività del capitale proprio	1,12%	-5,18%	5,99%	4,64%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>				
ROI - Redditività del capitale investito	0,28%	-1,17%	1,29%	0,97%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>				
Indici di efficienza				
	2018	2019	2020	2021
ROS - Redditività delle vendite	7,67%	-43,89%	56,63%	27,64%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>				
Sostenibilità degli oneri finanziari	0,51%	0,03%	0,001%	0,001%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>				
Analisi situazione di liquidità				
	2018	2019	2020	2021
Liquidità generale	1,30	1,36	1,35	1,37
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>				
Capitale circolante netto	3.862.048	3.691.187	4.265.003	4.391.559
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>				
Analisi di solidità patrimoniale				
	2018	2019	2020	2021
Grado di indebitamento globale	4,15	3,45	4,00	3,69
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>				
Indice di copertura immobilizz.	35,59	25,60	31,69	30,51

<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>				
--	--	--	--	--

LEPIDA SCPA (in-house)

SINTESI DATI DI BILANCIO	2018	2019	2020	2021
Capitale di dotazione	65.526.000	69.881.000	69.881.000	69.881.000
Patrimonio Netto	68.351.765	73.235.604	73.299.833	73.841.727
Valore della produzione	27.758.119	60.821.768	60.583.006	68.184.400
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-19.582.905	-52.178.325	-51.437.164	-57.039.065
Margine operativo (EBITDA)	8.175.214	8.643.443	9.145.842	11.145.335
Ammortamenti e accantonamenti	-7.510.119	-8.597.068	-8.995.966	10.633.589
Differenza tra valori e costi di produzione	665.095	46.375	149.876	511.746
Saldo proventi e oneri finanziari	34.903	3.018	-60.830	-62.343
Risultato prima delle imposte	699.998	49.393	89.046	449.403
Imposte d'esercizio	-161.083	39.146	-27.817	87.492
Risultato d'esercizio	538.915	88.539	61.229	536.895
Struttura patrimoniale				
ATTIVITA'	2018	2019	2020	2021
Attività a breve	33.260.787	53.611.912	51.020.440	52.836.655
Immobilizzazioni	55.157.729	53.674.306	55.998.512	53.981.651
Capitale investito	88.418.516	107.286.218	107.018.952	106.818.306
PASSIVITA'	2018	2019	2020	2021
Passività a breve	17.948.173	30.410.546	30.276.759	29.721.250

Passività a m/l + TFR	2.118.578	3.640.068	3.442.360	3.255.329
Patrimonio netto	68.351.765	73.235.604	73.299.833	73.841.727
Indici di redditività	2018	2019	2020	2021
ROE - Redditività del capitale proprio	0,79%	0,12	0,08%	0,73
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>				
ROI - Redditività del capitale investito	0,75%	0,04%	0,14%	0,48
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>				
Indici di efficienza	2018	2019	2020	2021
ROS - Redditività delle vendite	2,36%	0,08%	0,25%	0,80%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>				
Sostenibilità degli oneri finanziari	0,0004%	0,12%	0,12%	0,10%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>				
Analisi situazione di liquidità	2018	2019	2020	2021
Liquidità generale	1,85	1,76	1,69	1,78
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>				
Capitale circolante netto	15.312.614	23.201.366	20.743.681	23.115.405
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>				
Analisi di solidità patrimoniale	2018	2019	2020	2021
Grado di indebitamento globale	0,29	0,46	0,46	0,45
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>				
Indice di copertura immobilizz.	1,24	1,36	1,31	1,37
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>				

SER.IN.AR. Soc.Cons. p.A.

SINTESI DATI DI BILANCIO	2018	2019	2020	2021
Capitale di dotazione	1.244.500	1.244.500	1.244.500	1.244.500
Patrimonio netto	1.378.360	1.391.327	1.454.026	1.477.343
Valore della produzione	2.517.582	2.705.639	3.330.453	3.045.583
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-2.248.176	-2.512.540	-3.010.399	-2.777.932
Margine operativo lordo (EBITDA)	269.406	193.099	320.054	267.651
Ammortamenti e accantonamenti	-242.056	-169.181	-247.187	-211.615
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	27.350	23.918	72.867	56.036
Saldo proventi e oneri finanziari	-459	-485	-1.712	-2.001
Risultato prima delle imposte	26.891	23.433	71.155	54.035
Imposte d'esercizio	-17.551	-10.468	-8.455	-30.719
Risultato d'esercizio	9.340	12.965	62.500	23.316
	2018	2019	2020	2021
Attività a breve	2.002.605	2.193.346	2.994.542	2.996.822
Immobilizzazioni	766.742	698.144	741.336	1.096.799
Capitale investito	2.769.347	2.891.490	3.735.878	4.093.621
PASSIVITA'	2018	2019	2020	2021
Passività a breve	689.144	790.235	1.541.650	1.932.999
Passività a m/l + TFR	701.843	709.928	740.202	683.279
Patrimonio netto	1.378.360	1.391.327	1.454.026	1.477.343

Indici di redditività	2018	2019	2020	2021
ROE - Redditività del capitale proprio	0,68%	0,93%	4,31%	1,58%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>				
ROI - Redditività del capitale investito	0,99%	0,83%	1,95%	1,37%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>				
Indici di efficienza	2018	2019	2020	2021
ROS - Redditività delle vendite	3,00%	2,27%	9,34%	6,62%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>				
Sostenibilità degli oneri finanziari	0,22%	0,18%	0,21%	0,23%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>				
Analisi situazione di liquidità	2018	2019	2020	2021
Liquidità generale	2,91	2,78	1,94	1,55
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>				
Capitale circolante netto	1.313.461	1.403.111	1.452.892	1.063.823
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>				
Analisi di solidità patrimoniale	2018	2019	2020	2021
Grado di indebitamento globale	1,01	1,08	1,57	1,77
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>				
Indice di copertura immobilizz.	1,80	1,99	1,96	1,35
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>				

HERA SPA
(Società quotata in Borsa)

Conto economico

euro	nota	2021	2020
Ricavi	1	1.324.678.796	1.195.982.191
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e prodotti in corso di lavorazione	2	(1.441.439)	(983.867)
Altri ricavi operativi	3	183.932.217	148.533.940
Materie prime e materiali	4	(218.520.962)	(147.567.058)
Costi per servizi	5	(777.815.819)	(728.636.821)
Costi del personale	6	(206.924.347)	(203.422.113)
Altre spese operative	7	(24.188.473)	(18.750.842)
Costi capitalizzati	8	6.838.084	6.919.072
Ammortamenti accantonamenti e svalutazioni	9	(154.346.706)	(146.255.339)
Utile operativo		132.211.351	105.819.163
Quota di utili (perdite) di imprese partecipate	10	213.241.567	181.536.937
Proventi finanziari	11	91.625.593	90.515.619
Oneri finanziari	11	(222.867.370)	(143.844.162)
Gestione finanziaria		81.999.790	128.208.374
Utile prima delle imposte		214.211.141	234.027.537
Imposte	12	9.549.855	(17.010.073)
Utile netto dell'esercizio		223.760.996	217.017.464

LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING SPA E SUE SOCIETA' PARTECIPATE

LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A. (in house)

SINTESI DATI DI BILANCIO	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021
Capitale di dotazione	131.550.454	131.550.454	131.550.454	131.550.454
Patrimonio netto	236.618.815	237.282.706	240.402.704	241.580.874
Valore della produzione				
Valore della produzione	153.302	211.531	43.319	24.048
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-431.328	-480.342	-442.296	-332.787
Margine operativo lordo (EBITDA)	-278.026	-268.811	-398.977	-308.739
Ammortamenti e accantonamenti	-177.372	-21.111	-12.567	-3.733
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	-455.398	-289.922	-411.544	-312.472
Saldo proventi e oneri finanziari	5.853.675	3.814.419	6.274.352	5.984.096
Svalutazione partecipazioni	0	93.361	0	0
Risultato prima delle imposte	5.398.277	3.431.136	5.862.808	5.671.624
Imposte d'esercizio	8.318	0	0	0
Risultato d'esercizio	5.406.595	3.431.136	5.862.808	5.671.624
Struttura patrimoniale				
ATTIVITA'	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021
Attività a breve	12.039.955	10.173.548	12.489.303	11.740.629
Immobilizzazioni	230.924.187	232.689.408	232.681.328	235.097.817
Capitale investito	242.964.142	242.862.956	245.170.631	246.838.446
PASSIVITA'	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021

Passività a breve	2.226.795	1.616.428	954.648	1.588.757
Passività a m/l + TFR	4.118.532	3.963.822	3.813.279	3.668.815
Patrimonio netto	236.618.815	237.282.706	240.402.704	241.580.874
Indici di redditività	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021
ROE - Redditività del capitale proprio	2,28%	1,45%	2,44%	2,35%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>				
ROI - Redditività del capitale investito	2,22%	1,45%	2,39%	2,30%
<i>Risultato operativo (EBIT)+prov.e oneri fin. /Capitale investito</i>				
Analisi situazione di liquidità	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021
Liquidità generale	5,41	6,29	13,08	7,39
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>				
Capitale circolante netto	9.813.160	8.557.120	11.534.655	10.151.872
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>				
Analisi di solidità patrimoniale	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021
Grado di indebitamento globale	0,03	0,02	0,02	0,02
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>				
Indice di copertura immobilizz.	1,02	1,02	1,03	1,03
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>				

ALEA AMBIENTE SPA (in-house)

SINTESI DATI DI BILANCIO	2018	2019	2020	2021
Capitale di dotazione	3.861.214	3.861.214	3.861.214	6.000.000
Patrimonio netto	1.816.492	3.742.146	5.966.769	10.613.931
Valore della produzione	31.580.716	33.948.745	35.283.751	36.698.188
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-29.437.336	-28.755.730	-27.391.200	-27.529.305
Margine operativo lordo (EBITDA)	2.143.380	5.193.015	7.892.551	9.168.883
Ammortamenti e accantonamenti	-1.730.555	-4.260.224	-4.440.125	-5.176.006
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	412.825	932.791	3.452.426	3.992.877
Saldo proventi e oneri finanziari	-52.448	-206.743	-309.248.560	-197.791
Risultato prima delle imposte	360.377	726.048	3.143.178	3.795.086
Imposte d'esercizio	-338.578	-661.605	-918.560	-1.286.705
Risultato d'esercizio	21.799	64.443	2.224.618	2.508.381
Struttura patrimoniale				
ATTIVITA'	2018	2019	2020	2021
Attività a breve	9.582.469	13.006.706	20.976.036	22.665.388
Immobilizzazioni	7.919.895	14.024.754	12.350.786	10.801.321
Capitale investito	17.502.364	27.031.460	33.326.822	33.466.709
PASSIVITA'	2018	2019	2020	2021
Passività a breve	9.927.868	11.192.554	16.009.843	11.408.005
Passività a m/l + TFR	5.758.004	12.096.760	11.350.210	11.444.773

Patrimonio netto	1.816.492	3.742.146	5.966.769	10.613.931
------------------	-----------	-----------	-----------	------------

Il servizio è stato affidato con decorrenza 1.1.2018.

Indici di redditività	2018	2019	2020	2021
ROE - Redditività del capitale proprio	1,20%	1,72%	37,28%	23,63%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>				
ROI - Redditività del capitale investito	2,36%	3,45%	10,36%	11,93%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>				
Indici di efficienza	2018	2019	2020	2021
ROS - Redditività delle vendite	1,43%	2,85%	9,99%	11,37%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>				
Sostenibilità degli oneri finanziari	0,18%	0,63%	0,92%	0,57%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>				
Analisi situazione di liquidità	2018	2019	2020	2021
Liquidità generale	0,97	1,16	1,31	1,99
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>				
Capitale circolante netto	-345.399	1.1814.152	4.966.193	11.257.383
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>				
Analisi di solidità patrimoniale	2018	2019	2020	2021
Grado di indebitamento globale	8,64	6,22	4,59	2,15
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>				
Indice di copertura immobilizz.	0,23	0,27	0,48	0,98
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>				

FIERA DI FORLI' S.r.l.

SINTESI DATI DI BILANCIO	2018	2019	2020	2021
Capitale di dotazione	1.679.082	1.679.082	1.679.082	1.571.652
Patrimonio netto	1.306.004	1.745.170	1.509.336	1.589.194
Valore della produzione	1.409.801	2.136.065	494.667	1.142.487
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-1.517.221	-1.495.845	-724.257	-844.616
Margine operativo (EBITDA)	-107.420	640.220	-229.590	297.871
Ammortamenti e accantonamenti	-120.563	-157.154	-6.181	-103.352
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	-227.983	483.066	-235.771	194.519
Saldo proventi e oneri finanziari	-69.845	-14.588	-7.742	-6.665
Risultato prima delle imposte	-297.828	468.478	-243.513	187.854
Imposte d'esercizio	-1.407	-29.313	7.680	-567
Risultato d'esercizio	-299.235	439.165	-235.833	187.287
Struttura patrimoniale				
ATTIVITA'	2018	2019	2020	2021
Attività a breve	702.548	926.936	430.946	711.828
Immobilizzazioni	2.123.519	2.024.894	2.089.917	2.002.604
Capitale investito	2.826.067	2.951.830	2.520.863	2.714.432
PASSIVITA'	2018	2019	2020	2021
Passività a breve	897.529	577.434	540.981	678.159
Passività a m/l + TFR	622.534	629.226	470.546	447.079
Patrimonio netto	1.306.004	1.745.170	1.509.336	1.589.194

Indici di redditività	2018	2019	2020	2021
ROE - Redditività del capitale proprio	-22,91%	25,16%	-15,62%	11,79%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>				
ROI - Redditività del capitale investito	-8,07%	16,36%	-9,35%	7,17%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>				
Indici di efficienza	2018	2019	2020	2021
ROS - Redditività delle vendite	-29,74%	44,59%	-82,64%	42,71%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>				
Sostenibilità degli oneri finanziari	9,11%	1,35%	2,79%	0,96%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>				
Analisi situazione di liquidità	2018	2019	2020	2021
Liquidità generale	0,78	1,61	0,80	1,05
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>				
Capitale circolante netto	-194.981	349.502	-110.035	33.669
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>				
Analisi di solidità patrimoniale	2018	2019	2020	2021
Grado di indebitamento globale	1,16	0,69	0,67	0,71
Indice di copertura immobilizz.	0,63	0,86	0,72	0,79
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>				

FORLIFARMA S.p.A. (in house)

SINTESI DATI DI BILANCIO	2018	2019	2020	2021
Capitale di dotazione	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Patrimonio netto	6.912.840	7.067.523	7.144.659	7.499.115
Valore della produzione	12.888.660	14.113.528	14.053.164	15.609.925
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-12.026.764	-13.224.989	-13.218.554	-14.310.933
Margine operativo (EBITDA)	861.896	888.539	834.610	1.298.992
Ammortamenti e accantonamenti	-444.922	-491.710	-515.830	-569.382
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	416.974	396.829	318.780	729.610
Saldo proventi e oneri finanziari	2.979	2.133	653	2.063
Risultato prima delle imposte	419.953	398.962	319.433	731.673
Imposte d'esercizio	-137.479	-94.281	-92.298	-227.218
Risultato d'esercizio	282.474	304.681	411.731	504.455
Struttura patrimoniale				
ATTIVITA'	2018	2019	2020	2021
Attività a breve	2.964.943	2.620.171	2.633.392	3.711.102
Immobilizzazioni	8.937.269	9.304.803	8.995.781	8.762.120
Capitale investito	11.902.212	11.924.974	11.629.173	12.473.222
PASSIVITA'	2018	2019	2020	2021
Passività a breve	3.881.058	3.994.392	3.708.287	4.109.388
Passività a m/l + TFR	1.108.314	863.059	776.227	864.719
Patrimonio netto	6.912.840	7.067.523	7.144.659	7.499.115

	2018	2019	2020	2021
Indici di redditività				
ROE - Redditività del capitale proprio	4,09%	4,31%	5,76%	6,73%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>				
ROI - Redditività del capitale investito	3,58%	3,33%	2,74%	5,85%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>				
Indici di efficienza				
ROS - Redditività delle vendite	3,33%	2,90%	2,33%	4,81%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>				
Sostenibilità degli oneri finanziari	0,05%	0,03%	0,02%	0,004%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>				
Analisi situazione di liquidità				
Liquidità generale	0,76%	0,66%	0,71%	0,90%
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>				
Capitale circolante netto	-916.115	-1.374.221	-1.074.895	-398.286
<i>Attività a breve-Passività a breve</i>				
Analisi di solidità patrimoniale				
Grado di indebitamento globale	0,72	0,69	0,63	0,66
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>				
Indice di copertura immobilizz.	0,77	0,76	0,79	0,86
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>				

FMI SRL (in house)

SINTESI DATI DI BILANCIO	2018	2019	2020	2021
Capitale di dotazione	50.000	50.000	50.000	50.000
Patrimonio netto	215.641	5.371.746	5.396.115	3.956.455
Valore della produzione	4.760.154	5.719.216	5.140.416	6.415.741
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-4.283.991	-4.827.973	-4.066.766	-5.504.068
Margine operativo lordo (EBITDA)	476.163	891.243	1.073.650	911.673
Ammortamenti e accantonamenti	-427.885	-820.477	-1.004.397	-769.446
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	48.278	70.766	69.253	142.227
Saldo proventi e oneri finanziari	6.197	-23.421	-18.253	-5.182
Risultato prima delle imposte	54.475	47.345	51.000	137.045
Imposte d'esercizio	-44.037	-43.009	-26.630	-56.661
Risultato d'esercizio	10.438	4.336	24.370	80.384
Struttura patrimoniale				
ATTIVITA'	2018	2019	2020	2021
Attività a breve	3.667.731	4.365.935	4.738.730	5.569.127
Immobilizzazioni	121.000	8.228.779	7.752.929	5.824.390
Capitale investito	3.788.731	12.594.714	12.491.659	11.393.517
PASSIVITA'	2018	2019	2020	2021
Passività a breve	2.865.399	6.269.690	5.170.889	5.390.042
Passività a m/l + TFR	707.691	953.278	1.924.655	2.047.020
Patrimonio netto	215.641	5.371.746	5.396.115	3.956.455

Indici di redditività	2018	2019	2020	2021
ROE - Redditività del capitale proprio	4,84%	0,08%	0,45%	2,03%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>				
ROI - Redditività del capitale investito	1,44%	0,56%	0,55%	1,25%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>				
Indici di efficienza	2018	2019	2020	2021
ROS - Redditività delle vendite	1,28%	1,31	1,51	2,75%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>				
Sostenibilità degli oneri finanziari	0,001%	0,44%	0,40%	0,10%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>				
Analisi situazione di liquidità	2018	2019	2020	2021
Liquidità generale	1,28	0,70	0,92	1,03
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>				
Capitale circolante netto	802.332	-1.903.755	-432.159	179.085
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>				
Analisi di solidità patrimoniale	2018	2019	2020	2021
Grado di indebitamento globale	16,57	1,34	1,31	1,88
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>				
Indice di copertura immobilizz.	1,78	0,65	0,70	0,68
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>				

L'operazione di fusione per incorporazione della società Forlì Città Solare srl in FMI srl produce effetti fiscali e contabili dal 1.1.2019, pertanto i dati relativi all'anno 2018 non sono comparabili con i successivi.

ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A. (in house)

SINTESI DATI DI BILANCIO	2018	2019	2020	2021
Capitale di dotazione	375.422.521	375.422.521	375.422.521	374.422.521
Patrimonio netto	412.079.534	414.759.151	406.719.200	405.050.582
Valore della produzione				
Valore della produzione	58.325.300	60.661.038	57.158.825	58.671.781
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-30.483.192	-33.341.379	-30.938.525	-30.270.756
Margine operativo lordo (EBITDA)	27.842.108	27.319.659	26.220.300	28.401.025
Ammortamenti e accantonamenti	-18.850.936	-19.016.350	-18.556.913	-18.260.343
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	8.991.172	8.303.309	7.663.387	10.140.682
Saldo proventi e oneri finanziari	1.281.241	1.285.679	1.069.405	874.920
Risultato prima delle imposte	10.272.413	9.588.988	8.732.792	11.015.602
Imposte d'esercizio	-2.975.579	-2.547.880	-2.234.443	-3.234.327
Risultato d'esercizio	7.296.834	7.041.108	6.498.349	7.781.275
Struttura patrimoniale				
ATTIVITA'	2018	2019	2020	2021
Attività a breve	92.426.784	86.948.688	80.179.992	74.286.977
Immobilizzazioni	361.690.524	360.578.606	358.877.897	362.109.319
Capitale investito	454.117.308	447.527.294	439.057.889	436.396.296
PASSIVITA'	2018	2019	2020	2021
Passività a breve	31.727.215	23.784.287	24.704.809	25.295.813
Passività a m/l + TFR	10.310.559	8.983.856	7.633.880	6.049.901
Patrimonio netto	412.079.534	414.759.151	406.719.200	405.050.582

Indici di redditività	2018	2019	2020	2021
ROE - Redditività del capitale proprio	1,77%	1,70%	1,60%	1,92%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>				
ROI - Redditività del capitale investito	1,98%	1,86%	1,75%	2,32%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>				
Indici di efficienza	2018	2019	2020	2021
ROS - Redditività delle vendite	18,82%	16,42%	16,60%	21,75%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>				
Sostenibilità degli oneri finanziari	0,001%	0,001%	0,002%	0,003%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>				
Analisi situazione di liquidità	2018	2019	2020	2021
Liquidità generale	2,91	3,66	3,25	2,94
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>				
Capitale circolante netto	60.699.569	63.164.401	55.475.183	48.991.164
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>				
Analisi di solidità patrimoniale	2018	2019	2020	2021
Grado di indebitamento globale	0,10	0,08	0,08	0,08
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>				
Indice di copertura immobilizz.	1,14	1,15	1,13	1,12
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>				

SAPIR - Porto Intermodale Ravenna SpA

SINTESI DATI DI BILANCIO	2018	2019	2020	2021
Capitale di dotazione	12.912.120	12.912.120	12.912.120	12.912.120
Patrimonio netto	102.732.767	103.314.678	103.394.359	104.176.127
Valore della produzione				
Valore della produzione	29.072.145	29.469.441	26.949.880	33.768.951
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-22.111.369	-22.087.118	-19.852.001	-25.295.195
Margine operativo lordo (EBITDA)	6.960.776	7.382.323	7.097.879	8.473.756
Ammortamenti e accantonamenti	-5.253.779	-5.168.035	-5.492.544	-5.712.159
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	1.706.997	2.214.288	1.605.335	2.761.597
Saldo proventi e oneri finanziari	2.731.846	2.057.202	1.456.209	918.001
Risultato prima delle imposte	4.438.843	4.271.490	3.061.544	3.679.598
Imposte d'esercizio	-610.113	-700.808	-254.022	-637.484
Risultato d'esercizio	3.828.730	3.570.682	2.807.522	3.042.114
Struttura patrimoniale				
ATTIVITA'	2018	2019	2020	2021
Attività a breve	19.023.861	14.631.002	15.353.888	16.754.962
Immobilizzazioni	97.563.236	100.285.762	101.922.581	102.580.959
Capitale investito	116.587.097	114.916.764	117.276.469	119.335.921
PASSIVITA'	2018	2019	2020	2021
Passività a breve	10.172.793	9.101.052	9.910.806	12.421.756
Passività a m/l + TFR	3.681.537	2.501.034	3.971.304	2.738.038
Patrimonio netto	102.732.767	103.314.678	103.394.359	104.176.127

	2018	2019	2020	2021
Indici di redditività				
ROE - Redditività del capitale proprio	3,73%	3,46%	2,72%	2,92%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>				
ROI - Redditività del capitale investito	3,89%	1,93%	1,37%	2,31%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>				
Indici di efficienza				
ROS - Redditività delle vendite	8,48%	10,93%	10,15%	12,07%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>				
Sostenibilità degli oneri finanziari	0,50%	0,42%	0,36%	0,13%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>				
Analisi situazione di liquidità				
Liquidità generale	1,87	1,61	1,55	1,35
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>				
Capitale circolante netto	8.851.068	5.529.950	5.433.082	4.333.206
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>				
Analisi di solidità patrimoniale				
Grado di indebitamento globale	0,13	0,11	0,13	0,15
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>				
Indice di copertura immobilizz.	1,05	1,03	1,01	1,02
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>				

START ROMAGNA S.p.A.

SINTESI DATI DI BILANCIO	2018	2019	2020	2021
Capitale di dotazione	29.000.000	29.000.000	29.000.000	29.000.000
Patrimonio netto	30.071.465	30.164.779	30.205.058	30.303.410
Valore della produzione				
Valore della produzione	83.998.194	86.217.774	81.534.076	91.731.599
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-76.000.208	-76.081.037	-71.053.415	-81.647.927
Margine operativo (EBITDA)	7.997.986	10.136.737	10.480.661	10.083.672
Ammortamenti e accantonamenti	-7.309.238	-9.907.993	-10.405.817	-9.952.268
Differenza tra valori e costi di produzione	688.748	228.744	74.844	131.404
Saldo proventi e oneri finanziari	-4.716	-4.735	1.006	-3.448
Risultato prima delle imposte	684.032	224.009	75.850	127.956
Imposte d'esercizio	-95.463	-130.692	-35.573	-29.604
Risultato d'esercizio	588.569	93.317	40.277	98.352
Struttura patrimoniale				
ATTIVITA'	2018	2019	2020	2021
Attività a breve	28.420.896	23.077.607	27.906.040	29.252.978
Immobilizzazioni	54.226.490	58.809.391	57.486.337	53.273.317
Capitale investito	82.647.386	81.886.998	85.392.377	82.526.295
PASSIVITA'	2018	2019	2020	2021
Passività a breve	37.734.871	35.895.398	39.373.603	36.745.531
Passività a m/l + TFR	14.841.050	15.826.821	15.813.716	15.477.354
Patrimonio netto	30.071.465	30.164.779	30.205.058	30.303.410

	2018	2019	2020	2021
Indici di redditività				
ROE - Redditività del capitale proprio	1,96%	0,31%	0,13%	0,32%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>				
ROI - Redditività del capitale investito	0,87%	0,28%	0,09%	0,16%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>				
Indici di efficienza				
ROS - Redditività delle vendite	1,00%	0,32%	0,12%	0,18%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>				
Sostenibilità degli oneri finanziari	0,05%	0,05%	0,03%	0,02%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>				
Analisi situazione di liquidità				
Liquidità generale	0,75	0,64	0,71	0,80
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>				
Capitale circolante netto	-9.313.975	-12.817.791	-11.467.563	-7.492.553
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>				
Analisi di solidità patrimoniale				
Grado di indebitamento globale	1,75	1,71	1,83	1,72
<i>Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>				
Indice di copertura immobilizz.	0,55	0,51	0,53	0,57
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>				

TECHNE SOC. CONS. A R.L.

SINTESI DATI DI BILANCIO	2018	2019	2020	2021
Capitale di dotazione	120.000	120.000	120.000	120.000
Patrimonio netto	464.087	474.629	486.541	493.315
Valore della produzione				
Valore della produzione	2.469.311	2.948.818	3.115.928	3.456.547
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-2.406.961	-2.874.161	-3.042.921	-3.362.006
Margine operativo lordo (EBITDA)	62.350	74.657	73.007	94.541
Ammortamenti e accantonamenti	-24.772	-29.824	-29.783	-59.956
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	37.578	44.833	43.224	34.585
Saldo proventi e oneri finanziari	-3.528	-4.993	-3.722	8
Risultato prima delle imposte	34.050	39.840	39.502	34.593
Imposte d'esercizio	-24.900	-29.300	-27.589	-27.821
Risultato d'esercizio	9.150	10.540	11.913	6.772
Struttura patrimoniale				
ATTIVITA'	2018	2019	2020	2021
Attività a breve	1.831.368	2.362.040	2.766.350	2.531.553
Immobilizzazioni	79.333	74.928	61.808	62.082
Capitale investito	1.910.701	2.436.968	2.828.158	2.593.635
PASSIVITA'	2018	2019	2020	2021
Passività a breve	1.173.834	1.662.925	2.015.109	1.721.576
Passività a m/l + TFR	272.780	299.414	326.508	378.744
Patrimonio netto	464.087	474.629	486.541	493.315

	2018	2019	2020	2021
Indici di redditività				
ROE - Redditività del capitale proprio	1,97%	2,22%	2,45%	1,37%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>				
ROI - Redditività del capitale investito	1,97%	1,84%	1,53%	1,33%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>				
Indici di efficienza				
ROS - Redditività delle vendite	1,51%	1,54%	1,42%	1,02%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>				
Sostenibilità degli oneri finanziari	0,94%	1,11%	0,98%	0,001%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>				
Analisi situazione di liquidità				
Liquidità generale	1,56	1,42	1,37	1,47
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>				
Capitale circolante netto	657.534	699.115	751.241	809.977
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>				
Analisi di solidità patrimoniale				
Grado di indebitamento globale	3,12	4,13	4,81	4,26
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>				
Indice di copertura immobilizz.	5,85	6,33	7,87	7,95
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>				

UNICA RETI S.p.A.

SINTESI DATI DI BILANCIO	2018	2019	2020	2021
Capitale di dotazione	70.373.150	70.373.150	70.373.150	70.373.150
Patrimonio netto	214.328.710	212.572.503	213.652.066	212.610.103
Valore della produzione	8.858.798	8.881.718	9.023.285	9.308.211
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-800.957	-896.181	-716.676	-796.861
Margine operativo (EBITDA)	8.057.841	7.985.537	8.306.609	8.511.350
Ammortamenti e accantonamenti	-4.210.361	-4.246.560	-3.850.274	-3.904.628
Differenza tra valori e costi di produzione(EBIT)	3.847.480	3.738.977	4.456.335	4.606.722
Saldo proventi e oneri finanziari	-373.073	-284.645	-97.923	-172.586
Risultato prima delle imposte	3.474.407	3.454.332	4.358.412	4.434.136
Imposte d'esercizio	-980.219	-980.743	-1.142.131	-1.232.485
Risultato d'esercizio	2.494.188	2.473.589	3.216.281	3.201.651
Struttura patrimoniale				
ATTIVITA'	2018	2019	2020	2021
Attività a breve	7.021.925	6.217.600	2.870.986	3.090.295
Immobilizzazioni	234.225.310	234.035.951	236.349.844	237.515.722
Capitale investito	241.247.235	240.253.551	239.220.830	240.606.017
PASSIVITA'	2018	2019	2020	2021
Passività a breve	3.739.105	7.684.616	5.213.602	9.918.287
Passività a m/l + TFR	23.179.420	19.996.432	20.355.162	18.077.627
Patrimonio netto	214.328.710	212.572.503	212.652.066	212.610.103

Indici di redditività	2018	2019	2020	2021
ROE - Redditività del capitale proprio	1,16%	1,16%	1,51%	1,51%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>				
ROI - Redditività del capitale investito	1,63%	1,56%	1,86%	1,91%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>				
Indici di efficienza	2018	2019	2020	2021
ROS - Redditività delle vendite	43,67%	42,41%	49,87%	50,80%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>				
Sostenibilità degli oneri finanziari	5,07%	4,26%	3,07%	3,06%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>				
Analisi situazione di liquidità	2018	2019	2020	2021
Liquidità generale	1,88	0,81	0,55	0,31
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>				
Capitale circolante netto	3.282.820	-1.467.016	-2.342.616	-6.827.992
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>				
Analisi di solidità patrimoniale	2018	2019	2020	2021
Grado di indebitamento globale	0,13	0,13	0,12	0,13
Indice di copertura immobilizz.	0,92	0,91	0,90	0,90
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>				

ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI DAL COMUNE DI FORLI'

ASP DEL FORLIVESE

SINTESI DATI DI BILANCIO	2018	2019	2020	2021
Capitale di dotazione	2.708.275	2.757.560	2.757.560	2.757.560
Patrimonio netto	3.205.525	3.175.216	2.788.051	2.696.179
Valore della produzione	9.553.822	9.448.174	9.278.493	9.580.522
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-8.654.559	-8.638.480	-8.835.091	-8.875.853
Margine operativo lordo (EBITDA)	899.263	809.694	443.402	704.670
Ammortamenti e accantonamenti	-326.869	-316.414	-307.107	-287.653
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	572.394	493.280	136.295	417.017
Saldo proventi e oneri finanziari	-13862	-12.060	-10.000	-8.326
Saldo proventi e oneri straordinari	13.806	16.717	4.807	378
Risultato prima delle imposte	572.338	497.937	131.101	409.069
Imposte d'esercizio	-342.283	347.476	-344.629	-339.809
Risultato d'esercizio	230.055	150.461	-213.528	69.260
Struttura patrimoniale				
ATTIVITA'	2018	2019	2020	2021
Attività a breve	3.479.450	3.396.156	3.414.074	3.292.412
Immobilizzazioni	4.650.192	4.545.591	4.355.074	4.124.506
Capitale investito	8.129.642	7.941.747	7.769.148	7.416.919
PASSIVITA'	2018	2019	2020	2021

Passività a breve	2.945.929	2.928.992	3.231.684	3.711.422
Passività a m/l + TFR	1.978.188	1.837.539	1.749.413	1.009.317
Patrimonio netto	3.205.525	3.175.216	2.788.051	2.696.179
Indici di redditività	2018	2019	2020	2021
ROE - Redditività del capitale proprio	7,18%	4,74%	-7,66%	2,57%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>				
ROI - Redditività del capitale investito	7,04%	6,21%	1,75%	5,62%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>				
Analisi situazione di liquidità	2018	2019	2020	2021
Liquidità generale	1,18	1,16%	1,06%	0,89%
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>				
Capitale circolante netto	533.521	467.165	182.390	-419.010
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>				
Analisi di solidità patrimoniale	2018	2019	2020	2021
Grado di indebitamento globale	1,54	1,50	1,79	1,75
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>				
Indice di copertura immobilizz.	0,69	0,70	0,64	0,65
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>				

ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA

SINTESI DATI DI BILANCIO	2018	2019	2020	2021
Capitale di dotazione	4.412.295	4.412.295	4.412.295	4.412.295
Patrimonio netto	8.688.493	8.705.843	8.718.134	8.745.272
Valore della produzione				
Valore della produzione	8.618.801	9.464.605	8.634.129	8.876.714
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accantonamenti	-8.349.353	-9.156.633	-8.370.742	-8.762.975
Margine operativo lordo (EBITDA)	269.448	307.972	263.387	113.739
Ammortamenti e accantonamenti	-373.606	-392.238	-380.762	-181.753
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	-104.158	-84.266	-117.375	-68.014
Saldo proventi e oneri finanziari	217.170	237.006	210.010	167.152
Risultato prima delle imposte	113.012	152.740	92.635	99.138
Imposte d'esercizio	-89.464	-135.389	-80.347	-71.999
Risultato d'esercizio	23.548	17.351	12.288	27.139
Struttura patrimoniale				
ATTIVITA'	2018	2019	2020	2021
Attività a breve	17.102.486	19.629.035	20.092.195	19.824.946
Immobilizzazioni	11.336.863	10.889.730	10.765.746	10.060.842
Capitale investito	28.439.349	30.518.765	30.857.941	29.885.788
PASSIVITA'	2018	2019	2020	2021
Passività a breve	17.844.797	19.975.913	20.291.592	19.201.470
Passività a m/l + TFR	1.906.059	1.837.009	1.848.215	1.939.046
Patrimonio netto	8.688.493	8.705.843	8.718.134	8.745.272

Indici di redditività	2018	2019	2020	2021
ROE - Redditività del capitale proprio	0,27%	0,20%	0,14%	0,31%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>				
ROI - Redditività del capitale investito	-0,37%	-0,28%	-0,38%	-0,23%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>				
Indici di efficienza	2018	2019	2020	2021
ROS - Redditività delle vendite	-1,30%	-1,03%	-1,46%	0,80%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>				
Sostenibilità degli oneri finanziari	0,78%	0,70%	0,67%	0,72%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>				
Analisi situazione di liquidità	2018	2019	2020	2021
Liquidità generale	0,96%	0,98%	0,99%	1,03
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>				
Capitale circolante netto	-742.311	-346.878	-199.397	623.476
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>				
Analisi di solidità patrimoniale	2018	2019	2020	2021
Grado di indebitamento globale	2,27	2,51	2,54	2,42
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>				
Indice di copertura immobilizz.	0,77	0,80	0,81	0,87
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>				

Parte seconda

La Parte 2 della Sezione operativa comprende la programmazione in materia di lavori pubblici, personale e patrimonio.

Obiettivi e Risorse per Missione e Programma

Vedi Allegato A

Programmazione dei lavori pubblici

Vedi Allegato B

Programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi

Vedi Allegato C

Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

Vedi Allegato D

Programmazione del fabbisogno di personale

Linee di indirizzo in materia di programmazione triennale del fabbisogno di personale

La programmazione triennale del fabbisogno di personale relativo al triennio 2023-2025 viene predisposta ai sensi dell'art. 6-ter del D.lgs. 165/2000 e delle Linee guida del Ministero per la semplificazione e la pubblica amministrazione approvate con il Dm 8 maggio 2018 e pubblicate in G.U. n. 173 del 27/07/2018.

Le attuali regole relative al calcolo delle capacità assunzionali, contenute nel D.L. 34/2019, convertito in L. 58/2019 e dettagliate nel DM 17 marzo 2020 del Ministro della pubblica amministrazione, prevedono il concetto di "valore soglia" definito dal rapporto tra spesa di personale e la media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti dubbia esigibilità, in base al quale gli enti che si collocano al di sotto di tale valore la facoltà di incrementare la spesa di personale per nuove assunzioni superando il turn over.

Il Comune di Forlì, sulla base dei dati aggiornati all'ultimo rendiconto approvato relativo al 2021, si colloca in questa favorevole condizione con rapporto pari al 24,65%, inferiore al 27,6% valore soglia fissato dal sopra richiamato DM per la fascia demografica di riferimento. Pertanto ai sensi dell'art. 5 c. 1 del predetto DM nel 2023 l'ente oltre a garantire il turn over al 100%, potrà procedere ad un incremento della spesa di personale fino ad un valore massimo pari al 15% della spesa rendicontata nel 2018, fermo restando il rispetto del valore soglia.

Si completa il quadro normativo evidenziando alcuni significativi interventi normativi intervenuti in merito, in particolare:

- l'art. 1 comma 14ter del dl 80/2021 ha prorogato la facoltà, prevista all'art. 3 comma 8 della L. n. 56 del 19/06/2019, per gli enti di effettuare le assunzioni senza previo svolgimento delle procedure previste dall'art. 30 del D.Lgs. 165/2001, fino al 31/12/2024;
- il D.L. 36/2022, convertito in L. 79/2022, ha modificato, tra le altre, le disposizioni di cui all'art. 6 ter del D.Lgs. 165/2001, specificando che la contrattazione collettiva deve definire nuovi profili professionali, con particolare riguardo all'insieme di conoscenze, competenze e capacità del personale da assumere anche per sostenere la transizione digitale ed ecologica della pubblica amministrazione e relative anche a strumenti e tecniche di progettazione e partecipazione a bandi nazionali ed europei, nonché alla gestione dei relativi finanziamenti;
- l'art. 3 comma 3 quater del D.L. 36/2022 ha modificato l'art. 34 bis del D.Lgs. 165/2001 prevedendo la riduzione dei tempi relativi alla mobilità obbligatoria ai sensi dell'art. 34 del D.Lgs. 165/2001 da 45gg a 20 gg;
- sono state previste disposizioni ad hoc per il personale assunto per l'attuazione del Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR), secondo quanto previsto dal D.L. 152/2021 (conv. in L. 233/2021) e dal D.L. 36/2022, convertito in L. 79/2022;
- il D.L. nr. 80/2021, convertito con modificazioni nella L. nr. 113/2021, il quale, all'art. 6, comma 1, ha previsto, per le pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del D.Lgs. nr. 165/2001, con più di cinquanta dipendenti, l'adozione del Piano integrato di attività e

organizzazione” (P.I.A.O.), nel rispetto delle vigenti discipline di settore e, in particolare, del D. Lgs. nr. 150/2009 e della L. nr. 190/2012.

All'interno del quadro normativo sopra dettagliato, l'Ente ha approvato il Piano Triennale dei fabbisogni di personale per il triennio 2022-2024, da ultimo assorbito nel Piano integrato di attività e organizzazione approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 223/2022, nel rispetto dell'obbligo di riduzione programmata della spesa di personale e disponendo assunzioni all'interno delle capacità assunzionali così come sopra descritte.

Alla luce del quadro di riferimento, il nuovo piano dei fabbisogni di personale deve perseguire le seguenti finalità generali:

- sviluppare e acquisire nuove competenze al fine di supportare l'Amministrazione nella ricerca e gestione delle risorse collegate alla nuova programmazione europea 2021 - 2027 e al PNRR;
- concentrare le risorse disponibili nel reclutamento di profili che assicurino una maggiore qualificazione delle attività amministrative dell'ente, individuando al contempo strategie di eventuali affidamenti all'esterno della gestione di funzioni a contenuto prioritariamente esecutivo;
- assicurare particolare attenzione alle esigenze di sviluppo degli importanti piani di investimento dell'Ente;
- perseguire l'efficientamento dei servizi al pubblico, favorendo processi di semplificazione e digitalizzazione degli stessi.

Obiettivi e Risorse Finanziarie per Missione e Programma

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	1	2.208.908,82	2.377.503,25	2.311.140,56

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**Missione 01 - Programma 01 Organi istituzionali**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.18	La collaborazione con i quartieri	Attuazione delle azioni previste nel regolamento dei quartieri. Programmazione pluriennale degli eventi nei quartieri coinvolgendo le realtà imprenditoriali, commerciali e le associazioni.	2023-2025	Attuazioni azioni previste nel Regolamento Quartieri. Programmazione pluriennale degli eventi.	Ass. Cintorino	Dirigente Servizio Segreteria e Affari Generali

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	2	Segreteria generale	1	3.068.036,43	3.057.930,61	2.993.320,32

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**Missione 01 - Programma 02 Segreteria generale**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.05	Progetto carta zero	Razionalizzazione mediante nuova regolamentazione e digitalizzazione archivio comunale e azioni misurate alla risoluzione di problemi logistici.	2023-2025	Efficienza e prestazioni Archivio Comunale	Ass. Baroni	Dirigente Servizio Segreteria e Affari Generali
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.06	Ridurre il peso della burocrazia locale ed efficientare i servizi dell'Ente	Armonizzazione e semplificazione dei regolamenti comunali. Digitalizzazione dell'amministrazione ed erogazioni di servizi on line, anche mediante ricorso ai finanziamenti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.	2023-2025	Semplificazioni attuate	Ass. Baroni	Dirigente Servizio Segreteria e Affari Generali

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	3	Gestione economica, finanziaria, programma	1	1.881.998,95	1.886.518,91	1.840.466,80
				2	129.702,40	30.000,00	30.000,00
				3	7.934.000,00	3.494.000,00	3.736.740,00

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**Missione 01 - Programma 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.08	Le società partecipate	Realizzazione di processi aventi lo scopo di ottenere un rapporto più diretto e costante tra l'Ente e le sue partecipate dirette ed indirette al fine di un complessivo miglioramento ed efficientamento.	2023-2025	Processi realizzati	Ass. Cicognani	Segretario Generale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.11	Piano strategico	Partecipazione alla realizzazione di un progetto di pianificazione strategica di area vasta, allo scopo di creare un rinnovato posizionamento competitivo del territorio romagnolo a livello nazionale e internazionale, su temi quali salute, energia, logistica e infrastrutture, cultura e turismo, impresa e lavoro. Assunzione dei contenuti della progettazione strategica di area vasta con declinazione degli stessi in termini di strategicità del Comune mediante elaborazione di un piano di massima.	2023-2025	Formazione di un piano di massima per individuazione di obiettivi strategici del Comune in coerenza con la progettazione di area vasta	Sindaco	Segretario Generale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.15	Ottimizzazione delle risorse	Salvaguardia degli obiettivi di Bilancio, gestione adeguata e senza sprechi delle risorse.	2023-2025	Confronto fra risultati precedenti e successivi agli interventi	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Economico Finanziario e Tributi

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1	1.908.071,54	1.765.509,20	1.656.050,21

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**Missione 01 - Programma 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.20	Efficientamento tributario	Razionalizzazione ed efficientamento della riscossione coattiva	2023-2025	Confronto fra risultati precedenti e successivi agli interventi	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Economico Finanziario e Tributi
6.01	Far tornare a vivere il centro storico: decoro, sicurezza, valorizzazione	6.01.02	Incentivi fiscali finalizzati alla crescita	Individuazione di misure agevolative incentivanti lo sviluppo del centro storico e del territorio	2023-2025	Confronto fra situazione preesistente e successiva agli interventi	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Economico Finanziario e Tributi

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1	1.584.539,69	1.573.237,27	1.541.214,86

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**Missione 01 - Programma 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.12	Il patrimonio comunale	Creazione del fascicolo del patrimonio. Rivisitazione canone affitti nel Centro Storico.	2023-2025	Creazione del fascicolo del patrimonio	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Contrattualistica Gestione del Patrimonio e Legale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.13	Valorizzazione degli immobili comunali	Adeguamento nuove sedi dedicate a Servizi comunali con accorpamento degli spazi per una maggiore facilità di fruizione da parte del cittadino. Attuazione del Piano per l'Eliminazione delle Barriere Architettoniche (P.E.B.A.) finalizzato al miglioramento dell'accessibilità di edifici, spazi e viabilità di competenza comunali e avvio di interventi specifici per il superamento delle barriere architettoniche, sensoriali e percettive.	2023-2025	Azioni di adeguamento nuove sedi comunali. Aggiornamento dell'elenco degli interventi e loro attuazione sulla base delle priorità.	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Edifici Pubblici

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	6	Ufficio tecnico	1	4.725.925,35	4.958.627,01	5.263.278,25
				2	11.598.774,22	5.571.900,73	1.754.769,54

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**Missione 01 - Programma 06 Ufficio Tecnico**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
3.02	Scuola e infanzia: a servizio della famiglia e di chi lavora	3.02.01	Piano scuole comunali	Verifica dello stato di conservazione degli immobili. Redazione studi di fattibilità tecnica ed economica elaborati con la dirigenza didattica per valutare l'opportunità del recupero rispetto a nuova ricostruzione /rigenerazione tramite analisi costi/benefici. Redazione di una progettazione definitiva che comprenda gli interventi nel breve e lungo periodo.	2023-2025	Redazione progetti. Progettazione Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Edifici Pubblici
7.01	Sport: un'impiantistica migliore a favore di tutte le fasce di popolazione	7.01.02	L'impiantistica sportiva comunale	Azioni di recupero e di intervento per l'ampliamento, il miglioramento e l'efficientamento dell'impiantistica sportiva comunale	2023-2025	Interventi effettuati. Progettazione finalizzata all'acquisizione fondi Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.	Ass. Mezzacapo	Dirigente Servizio Edifici Pubblici

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e	1	1.338.448,29	1.589.616,99	1.304.366,40

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	8	Statistica e sistemi informativi	1	1.934.447,80	1.748.351,32	1.714.555,12
				2	370.000,00	370.000,00	370.000,00

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**Missione 01 - Programma 08 Statistico e sistemi informativi**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.04	Digitalizzazione degli archivi	Proseguimento lavoro di digitalizzazione degli archivi cartacei presenti nell'Ente e nel nuovo Santarelli	2023-2025	Realizzazione azioni specifiche	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Informatica
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.17	Implementazione dei servizi informatici per i cittadini e l'Ente	Implementazione di servizi informatici di natura applicativa ed infrastrutturale per i cittadini e le imprese anche con miglioramento dell'accessibilità agli anziani e disabili al sito web e ai servizi on line e sviluppo dei progetti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). Supporto informatico agli uffici comunali per renderli più efficaci ed efficienti nell'erogazione dei servizi di competenza.	2023-2025	Implementazione dei servizi informatici e miglioramento della loro accessibilità in particolare verso i cittadini anziani e disabili	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Informatica
2.05	Investimenti: Forlì internazionale	2.05.02	Infrastrutture digitali	Facilitare lo sviluppo di investimenti in infrastrutture digitali	2023-2025	Investimenti realizzati	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Informatica

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	10	Risorse umane	1	1.297.107,40	1.271.915,64	1.249.335,86

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**Missione 01 - Programma 10 Risorse umane**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.07	Revisione della struttura	Monitoraggio ed eventuale adeguamento della nuova macrostruttura comunale. Formazione del Piano Triennale del fabbisogno del personale secondo le effettive necessità gestionali in relazione alle esigenze ed alle effettive domande provenienti dalla società e dalle normative vigenti. Particolare attenzione alla formazione del personale quale imprescindibile presupposto di efficienza e crescita professionale e, altresì, al benessere organizzativo.	2023-2025	Verifica dell'impatto e dell'efficacia della nuova macrostruttura comunale e della formazione	Ass. Baroni	Dirigente Servizio Organizzazione e Risorse Umane

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	11	Altri servizi generali	1	2.944.847,17	2.828.853,98	2.781.307,21

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**Missione 01 - Programma 11 Altri servizi generali**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabil e politico	Responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.02	La semplificazione dei procedimenti	Attività trasversale per la prosecuzione ed organizzazione degli obiettivi di semplificazione.	2023- 2025	Definizione dei procedimenti	Ass. Baroni	Segretario Generale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.14	Gare e appalti	Aggiornamento costante in tema di gare ed appalti in direzione di procedure quanto più possibile celeri e semplificate, con particolare riguardo ai procedimenti finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Particolare attenzione alla formazione del personale e alla strutturazione di una idonea organizzazione ai fini dell'accreditamento dell'Ente quale stazione appaltante (nuova regolamentazione ANAC)	2023- 2025	Verifica costante delle procedure attuate	Ass. Baroni	Dirigente Servizio Contrattualistica Gestione del Patrimonio e Legale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.16	La comunicazione verso i cittadini	Miglioramento della comunicazione esterna attraverso l'implementazione di strumenti che facilitino il dialogo con i cittadini anche costruendo una programmazione degli eventi coerente e comunicabile	2023- 2025	Miglioramento della comunicazione	Sindaco	Segretario Generale

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
2	Giustizia	1	Uffici giudiziari	1	59.322,54	58.960,27	57.816,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
3	Ordine pubblico e sicurezza	1	Polizia locale e amministrativa	1	6.251.849,56	6.212.942,25	6.092.478,71

MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza**Missione 03 - Programma 01 Polizia locale e amministrativa**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
6.02	Sicurezza: lo sviluppo della prevenzione e dei controlli	6.02.01	Sicurezza: controlli contro la criminalità e il degrado	Aumento dei controlli anche con investimenti in tecnologie per una maggiore sicurezza ed incremento dell'organico.	2023-2025	Aumento dei controlli contro il degrado	Ass. Mezzacapo	Dirigente Servizio Polizia Locale

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
3	Ordine pubblico e sicurezza	2	Sistema integrato di sicurezza urbana	1	410.252,50	407.753,50	399.840,00
				2	85.000,00	85.000,00	85.000,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
4	Istruzione e diritto allo studio	1	Istruzione prescolastica	1	4.645.440,20	4.551.311,66	4.437.555,99
				2	0,00	4.100.000,00	0,00

MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio**Missione 04 - Programma 01 Istruzione prescolastica**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
3.02	Scuola e infanzia: a servizio della famiglia e di chi lavora	3.02.02	Sistema 0-6 a sostegno della genitorialità	Attuazione azioni per agevolare l'accesso ai nidi e scuole dell'infanzia. Sviluppo di iniziative per incrementare le attività educative, ricreative e sportive. Sostegno alle famiglie per il tempo scuola al fine di garantire un adeguato livello dei servizi per conciliare i tempi di vita e di lavoro.	2023-2025	Attuazione azioni	Ass. Casara	Dirigente Servizio Scuola e Sport

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
4	Istruzione e diritto allo studio	2	Altri ordini di istruzione non universitaria	1	2.344.698,09	2.464.737,21	2.397.037,41
				2	2.450.000,00	15.630.000,00	11.450.000,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
4	Istruzione e diritto allo studio	4	Istruzione universitaria	1	624.641,82	616.103,05	600.468,36
				2	0,00	3.000.000,00	500.000,00

MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio**Missione 04 - Programma 04 Istruzione universitaria**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.01	Collegare l'università con la città	Migliorare la sinergia tra offerta universitaria e mondo del lavoro. Garantire spazi adeguati alle necessità degli studenti in collaborazione con l'Università. Sviluppo dei rapporti con l'università.	2023-2025	Coinvolgimento aziende. Progettazione nuovi spazi. Collaborazione Art Bonus	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura Turismo e Legalità

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
4	Istruzione e diritto allo studio	6	Servizi ausiliari all'istruzione	1	7.637.495,12	7.517.322,90	7.376.915,53
				2	140.000,00	140.000,00	140.000,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
4	Istruzione e diritto allo studio	7	Diritto allo studio	1	15.070,50	14.978,70	14.688,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività cu	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	2	24.110.000,00	1.200.000,00	4.700.000,00

MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali**Missione 05 - Programma 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.01	Circuito museale	Integrazione delle realtà museali con creazione di un sistema museale e monumentale civico e non integrato, attraverso la creazione del SAN (Spazi Artistici Nuovi).	2023-2025	Sviluppo e integrazione del progetto	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura Turismo e Legalità
3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.03	Percorsi di approfondimento sui forlivesi illustri	Creazione di percorsi di approfondimento e produzioni culturali su figure storiche, cittadini illustri passati e viventi, con progetti mirati a lungo periodo.	2023-2025	Programmazione e realizzazione percorsi dedicati	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura Turismo e Legalità
3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.04	Il patrimonio storico e gli spazi culturali	Azioni di restauro del patrimonio storico con finalità di creazione di spazi culturali	2023-2025	Interventi di restauro	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Edifici Pubblici

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività cu	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore	1	5.910.282,21	5.772.898,07	5.853.441,43

MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Missione 05 - Programma 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.02	Programmazione pluriennale degli eventi culturali	Programmazione di eventi culturali in un'ottica pluriennale con attenzione ai finanziamenti europei, al fundraising, all'Art Bonus e alle sponsorizzazioni.	2023-2025	Programmazione pluriennale eventi e creazione gruppo di lavoro	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura Turismo e Legalità
3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.05	Progettazione nuovi musei	Progettazione di nuove realtà museali legate al territorio e alla storia moderna e ampliamento delle presenti.	2023-2025	Progettazione nuovi musei e sviluppo ed integrazione del progetto	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura Turismo e Legalità
3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.06	Attività di fundraising	Sviluppo di azioni finalizzate all'implementazione delle attività concernenti Art Bonus e fundraising.	2023-2025	Progettazione e creazione di unità dedicata	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura Turismo e Legalità
6.01	Far tornare a vivere il centro storico: decoro, sicurezza, valorizzazione	6.01.01	Sviluppo di una nuova progettualità per il centro storico	Sviluppo di una progettualità di lungo periodo integrata con i progetti di mobilità e verde urbano, valorizzazione dei mercati e programmazione degli eventi.	2023-2025	Definizione progetti	Ass. Cintorino	Dirigente Servizio Edilizia e Sviluppo Economico

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	1	2.339.161,98	2.282.439,46	2.234.506,22
				2	6.210.000,00	2.416.000,00	10.648.740,00

MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero**Missione 06 - Programma 01 Sport e tempo libero**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
7.01	Sport: un'impiantistica migliore a favore di tutte le fasce di popolazione	7.01.01	Sport per lo sviluppo dell'individuo	Collaborazione con le realtà associative sportive per lo sviluppo di progetti con specifica attenzione ai soggetti più deboli. Promozione di eventi sportivi.	2023- 2025	Realizzazione progetti	Ass. Mezzacapo	Dirigente Servizio Scuola e Sport

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	2	Giovani	1	648.319,03	640.548,48	627.840,32

MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero**Missione 06 - Programma 02 Giovani**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.04	Le politiche per i giovani	Studio di progetti dedicati al mondo giovanile e il lavoro in sinergia tra i servizi dell'Ente	2023-2025	Coordinamento progetti dedicati al mondo giovanile	Ass. Casara	Dirigente Servizio Cultura Turismo e Legalità
3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.05	Legalità	Prosecuzione ed implementazione delle azioni legate alla promozione di una cultura della legalità, a favore dei giovani e della cittadinanza in genere, come fondamento del vivere civile. Potenziamento delle iniziative tese a sviluppare la centralità della Casa della Legalità come luogo di espressione e restituzione alla città dei valori della cittadinanza attiva e della legalità. Prosecuzione di incontri ed iniziative anche mediante apporti specialistici di personalità della società civile e della cultura al fine di costruzione e divulgazione di riflessioni e studi sui temi della legalità declinati in relazione ai diversi aspetti della nostra società.	2023-2025	Attuazione azioni	Ass. Baroni	Dirigente Servizio Cultura Turismo e Legalità

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
7	Turismo	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	1	607.183,55	603.484,97	591.772,80

MISSIONE 07 - Turismo**Missione 07 - Programma 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
7.02	Turismo: per una città turistica, aperta e integrata	7.02.01	Forlì città attrattiva	Revisione della tassa di soggiorno in funzione dello sviluppo turistico della città. Sviluppo di sinergie tra i comuni del territorio. Creazione di un portale online multilingua, individuazione di info point e predisposizione di un biglietto unico per diverse attrazioni. Programmazione pluriennale degli eventi.	2023-2025	Azioni realizzate	Ass. Cintorino	Dirigente Servizio Cultura Turismo e Legalità

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	1	745.534,34	755.570,67	727.466,88

MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Missione 08 - Programma 01 Urbanistica e assetto del territorio

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.01	Pianificare lo sviluppo urbano	Redazione del nuovo strumento urbanistico generale e della connessa strategia per la qualità urbana ed ecologico-ambientale	2023-2025	Redazione PUG ai sensi L.R. 24/2017	Ass. Mezzacapo	Dirigente Servizio Urbanistica e Ambiente
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.02	Promuovere, attivare e sostenere la rigenerazione urbana	Favorire gli investimenti privati e ricercare finanziamenti pubblici per sostenere le politiche di rigenerazione urbana e di recupero del patrimonio edilizio esistente anche in connessione con le politiche per la casa (ERS-ERP)	2023-2025	Definizione di proposte di intervento con soggetti privati e/o altri soggetti pubblici. Azioni di ricerca di contributi pubblici a sostegno delle politiche di rigenerazione urbana.	Ass. Mezzacapo	Dirigente Servizio Urbanistica e Ambiente
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.03	Recupero aree ed immobili pubblici e di interesse pubblico	Favorire l'avvio e l'attuazione di processi di rigenerazione urbana che portino al recupero e rifunzionalizzazione di aree ed immobili pubblici o di interesse pubblico attraverso la definizione di proposte di intervento con soggetti privati e/o altri soggetti pubblici e l'acquisizione e utilizzo di contributi pubblici.	2023-2025	Definizione proposte di intervento. Acquisizione e utilizzo di contributi pubblici. Progettazione Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Urbanistica e Ambiente

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani	2	200.000,00	200.000,00	200.000,00

MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa**Missione 08 - Programma 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	4.01.02	L'Edilizia Sociale	Ricerca di soluzioni efficaci al problema della casa attraverso la razionalizzazione delle procedure di assegnazione e l'utilizzo delle case sfitte. Sviluppo ulteriore dell'housing first anche attraverso ricorso ai fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.	2023-2025	Redazione nuovo regolamento assegnazione alloggi ERP e razionalizzazione ripristino alloggi sfitti		Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e	1	Difesa del suolo	1	64.834,00	64.444,00	63.209,00
				2	10.000,00	10.000,00	10.000,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1	3.724.542,01	3.694.234,49	3.625.743,73
				2	1.128.000,00	1.028.000,00	1.028.000,00

MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**Missione 09 - Programma 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.01	L'ambiente e i cittadini	Sensibilizzazione ai comportamenti del cittadino verso le tematiche ambientali al fine di ridurre i rifiuti e gli agenti inquinanti. Proposte di azioni di indirizzo sulla base delle criticità emerse su indicazione dei cittadini. Azioni volte ad una maggiore conoscenza delle problematiche legate alla variazioni climatiche.	2023-2025	Azioni volte alla cittadinanza. Monitoraggio inquinamento elettromagnetico.	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Urbanistica e Ambiente
5.02	Verde Urbano: una città più verde, una città più curata	5.02.02	Integrazione della pianificazione del verde nella pianificazione urbanistica generale	Integrare la pianificazione del verde nel nuovo PUG (Piano Urbanistico Generale ai sensi L.R. 24/2017) e nella connessa strategia per la qualità urbana ed ecologico-ambientale	2023-2025	Integrazione Piano Urbanistico Generale	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde
5.02	Verde Urbano: una città più verde, una città più curata	5.02.03	Miglioramento servizi e patrimonio verde	Piantumazione di nuove aree e creazione di boschi urbani. Valorizzazione parchi storici.	2023-2025	Censimento del verde pubblico. Progettazione Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e	3	Rifiuti	1	34.475,00	34.265,00	33.600,00

MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Missione 09 - Programma 03 Rifiuti

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.02	Riutilizzare beni e prodotti usati	Progetti di economia circolare con il coinvolgimento delle scuole, delle imprese e delle aziende del territorio.	2023-2025	Progettazioni effettuate	Ass. Casara	Dirigente Servizio Urbanistica e Ambiente

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e	4	Servizio idrico integrato	2	2.777.000,00	942.000,00	792.000,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
10	Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	1	1.828.278,62	1.816.118,22	1.779.827,51

MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità**Missione 10 - Programma 02 Trasporto pubblico locale**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.02	Miglioramento rete di trasporto pubblico e mobilità sostenibile	Migliorare la rete dei mezzi pubblici per consentire all'utenza di usufruirne al meglio. Politiche per la revisione delle tariffe al fine di incentivare l'utilizzo del mezzo pubblico. Adozione di misure per incentivare la mobilità sostenibile e revisione parco mezzi.	2023-2025	Attuazione disposizioni a favore dell'utenza e sostituzione mezzi	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	1	6.304.447,55	6.162.227,31	5.996.194,23
				2	17.440.096,97	15.221.000,00	26.611.000,00

MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

Missione 10 - Programma 05 Viabilità e infrastrutture stradali

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
2.02	Infrastrutture: i grandi assi	2.02.01	Riqualificazione dei collegamenti stradali	Realizzazione del collegamento dell'asse di arroccamento di Forlì e la secante per Cesena. Riqualificazione della via Ravennana e adeguamento del collegamento Firenze-Forlì-Ravenna. Riqualificazione della strada provinciale Cervese.	2023-2025	Collegamenti stradali riqualificati	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.01	Ciclabili e ciclovie	Realizzazione di una rete viabile per le biciclette con una corretta impostazione di percorso. Creazione di un nuovo sistema di ciclovie che colleghino la città con il territorio integrate nel Piano del Verde, nel PUMS e nel Piano Urbanistico Generale	2023-2025	Revisione collegamenti ciclabili. Progettazione e realizzazione percorsi ciclovie ed infrastrutture dedicate. Progettazione Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.03	Miglioramento della viabilità e della sosta	Sviluppo degli strumenti previsti nel Piano Urbano per la Mobilità Sostenibile anche mediante il confronto con esperti allo scopo di pianificare strategie di mobilità e viabilità. Redazione studi e monitoraggi sulla viabilità, e mobilità e sosta nel Centro Storico e nel territorio.	2023-2025	Sviluppo strumenti previsti nel Piano Urbano per la Mobilità Sostenibile (PUMS). Monitoraggio flussi. Progettazione Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
11	Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	1	28.959,00	21.538,00	21.120,00
				2	700.000,00	300.000,00	300.000,00

MISSIONE 11 -Soccorso civile**Missione 11 - Programma 01 Sistema di protezione civile**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
2.04	Il Piano di Protezione Civile	2.04.01	Protezione Civile e cittadinanza attiva	Divulgazione delle informazioni e coinvolgimento dei cittadini, con la collaborazione dei quartieri, sul Piano di Protezione Civile	2023-2025	Azioni di divulgazione	Sindaco	Dirigente Servizio Urbanistica e Ambiente

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili ni	1	11.941.956,74	11.505.374,82	11.181.940,47

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2	Interventi per la disabilità	1	4.074.631,80	4.049.777,41	3.971.181,12

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3	Interventi per gli anziani	1	3.818.099,10	2.537.063,53	2.442.346,67
				2	3.686.473,23	180.000,00	0,00

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**Missione 12 - Programma 03 Interventi per gli anziani**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.02	Rafforzamento servizi per anziani	Mantenimento degli standard in periodi di complessità sociale e sanitaria, dei servizi residenziali qualificati e di domiciliarità per anziani non autosufficienti anche in collaborazione con il privato e attraverso l'acquisizione fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.	2023-2025	Azioni finalizzate all'offerta dei servizi residenziali e di domiciliarità per anziani		Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione	1	2.636.715,45	2.089.302,68	2.048.777,20

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**Missione 12 - Programma 04 Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	4.01.03	Integrazione sociale	Sviluppo di politiche volte al riequilibrio generazionale e all'inserimento lavorativo delle persone fragili e delle persone vittime di violenza	2023-2025	Sviluppo di percorsi per l'integrazione		Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione
4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.04	Percorsi di autonomia per persone con disabilità	Percorsi di autonomia per persone con disabilità (progetto individualizzato, abitazione, lavoro) e proseguimento progetto "Dopo di Noi" anche attraverso il ricorso a fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.	2023-2025	Realizzazione progetti individuali		Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5	Interventi per le famiglie	1	487.210,36	484.503,40	476.097,60

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**Missione 12 - Programma 05 Interventi per le famiglie**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	4.01.01	La famiglia come protagonista	Riconoscere il ruolo prioritario della famiglia nell'educazione dei figli, sostenendola con servizi e contributi economici. Realizzare una politica di equità tariffaria. Azioni di sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini anche mediante ricorso a finanziamenti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.	2023-2025	A agevolazioni per le famiglie		Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione
4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.01	Politiche sociali	Sostegno alla persona, ponendo le persone fragili e e relative famiglie al centro delle decisioni sulla loro vita.	2023-2025	Azioni di sostegno		Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6	Interventi per il diritto alla casa	1	1.427.863,11	1.407.084,91	1.368.513,37

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7	Programmazione e governo della rete dei ser	1	1.485.076,74	1.467.857,73	1.433.164,00

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**Missione 12 - Programma 07 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.03	Partecipazione alla spesa per servizi sociali e socio-sanitari	Redazione nuovi regolamenti sulla partecipazione delle famiglie alla spesa per servizi sociali e socio-sanitari	2023-2025	Definizione tariffe annuali di compartecipazione ai servizi socio-sanitari e applicazione regolamenti		Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione
4.04	Tutela della salute	4.04.01	Percorsi organizzativi a tutela della salute	Valorizzare una cooperazione attiva fra enti e cittadini per un uso appropriato delle risorse al fine di soddisfare i bisogni reali in termini sanitari	2023-2025	Azioni attuate	Sindaco	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	8	Cooperazione e associazionismo	1	23.147,50	23.006,50	22.560,00

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**Missione 12 - Programma 08 Cooperazione e associazionismo**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
4.03	Il Volontariato sociale come interlocutore delle politiche sociali	4.03.01	La valorizzazione del volontariato e gli enti del terzo settore	Favorire la partecipazione del terzo settore allo sviluppo delle politiche sociali cittadine, dall'analisi dei bisogni , all'individuazione degli obiettivi e azioni attuative fino alla valutazione degli esiti.	2023-2025	Attuazione strumenti di partecipazione		Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	1	823.547,26	824.427,94	802.771,20
				2	100.000,00	100.000,00	100.000,00

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**Missione 12 - Programma 09 Servizio necroscopico e cimiteriale**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
5.03	I Servizi Cimiteriali	5.03.02	Cimitero Urbano	Rafforzare le azioni a maggiore garanzia e valorizzazione del patrimonio edilizio cimiteriale con, in particolare, attività di recupero e redistribuzione delle tombe di famiglia sia in caso di retrocessione sia in caso di decadenza.	2023-2025	Azioni rivolte alla messa a disposizione del patrimonio cimiteriale disponibile a favore dell'utenza	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Sportelli Informativi e Servizi Demografici

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
13	Tutela della salute	7	Ulteriori spese in materia sanitaria	1	333.675,00	333.615,00	333.425,00

MISSIONE 13 - Tutela della salute**Missione 13 - Programma 07 Ulteriori spese in materia sanitaria**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
5.04	Una città amica degli animali	5.04.01	Piano a tutela del benessere animale	Definizione di azioni e comunicazione a tutela del benessere animale. Sostegni alle associazioni, a progetti di Pet Therapy, coinvolgimento delle scuole per diffondere la conoscenza e il rispetto per il mondo animale. Tutela della salute pubblica ai fini della prevenzione.	2023-2025	Collaborazione con associazionismo pet. Azioni e interventi a tutela della salute pubblica.	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
14	Sviluppo economico e competitività	1	Industria PMI e Artigianato	1	921.833,61	904.351,26	886.800,00

MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività**Missione 14 - Programma 01 Industria, PMI e Artigianato**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.01	Associazioni e imprese per nuove prospettive della città	Supporto allo sviluppo di nuove imprese e start up.	2023-2025	Azioni di supporto	Ass. Casara	Dirigente Servizio Edilizia e Sviluppo Economico
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.03	La semplificazione per le imprese	Costruzione di un sistema di semplificazione dei rapporti con il mondo delle imprese attraverso la creazione di percorsi dedicati.	2023-2025	Sistema di semplificazione realizzato	Ass. Casara	Dirigente Servizio Edilizia e Sviluppo Economico

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
14	Sviluppo economico e competitività	2	Commercio - reti distributive - tutela dei cons	1	1.294.205,98	1.248.380,78	1.206.249,65
				2	50.000,00	50.000,00	50.000,00

MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività**Missione 14 - Programma 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.19	La riqualificazione dei mercati	Effettuazione di analisi di settore, rigenerazione degli spazi e riqualificazione merceologica al fine di migliorare l'attrattività	2023-2025	Realizzazione analisi di settore	Ass. Cintorino	Dirigente Servizio Edilizia e Sviluppo Economico

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
15	Politiche per il lavoro e la formazione profes	2	Formazione professionale	1	285.708,05	293.675,04	274.535,52

MISSIONE 15- Politiche per il lavoro e la formazione professionale

Missione 15 - Programma 02 Formazione professionale

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.03	La scuola e la formazione	Sviluppo di un macroprogramma per la prevenzione, l'educazione civica e la legalità. Proseguimento delle azioni del tavolo permanente di integrazione tra scuola, impresa e territorio. Orientamento e supporto alla formazione di figure professionali finalizzate all'introduzione al mondo del lavoro e indirizzate specificamente ai bisogni lavorativi del territorio.	2023-2025	Sviluppo di azioni e progetti legati al macroprogramma. Proseguimento azioni del Tavolo Permanente. Supporto alla formazione di nuove figure professionali.	Ass. Casara	Dirigente Servizio Scuola e Sport

MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

Missione 16 - Programma 01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
8.01	La valorizzazione di una vocazione storica	8.01.01	Programmazione, confronto e semplificazione burocratica per l'agricoltura	Sviluppo di politiche integrate per operare attraverso un sistema organico. Determinazione di strumenti per influire nella definizione del nuovo piano di sviluppo rurale.	2023-2025	Azioni realizzate	Ass. Casara	Dirigente Servizio Edilizia e Sviluppo Economico

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
19	Relazioni internazionali	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo	1	236.581,46	231.133,52	226.667,20

MISSIONE 19 - Relazioni internazionali**Missione 19 - Programma 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
2.05	Investimenti: Forlì internazionale	2.05.01	Approccio internazionale nello sviluppo economico del territorio	Agevolare gli investimenti e sviluppare una task force del Comune per nuovi progetti, finanziamenti internazionali legati anche al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.	2023-2025	Studio nuovi progetti per finanziamenti internazionali	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Sportelli Informativi e Servizi Demografici

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
20	Fondi e accantonamenti	1	Fondo di riserva	1	400.000,00	300.000,00	300.000,00
				2	100.000,00	100.000,00	100.000,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
20	Fondi e accantonamenti	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	1	3.742.982,72	3.671.782,72	3.611.680,72

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
20	Fondi e accantonamenti	3	Altri fondi	1	99.952,79	101.978,40	101.978,40
				2	273.000,00	150.000,00	169.000,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
50	Debito pubblico	2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti	4	8.176.490,78	8.740.367,59	9.149.805,81

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
60	Anticipazioni finanziarie	1	Restituzione anticipazione di tesoreria	5	27.807.011,28	27.807.011,28	27.807.011,28

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
99	Servizi per conto terzi	1	Servizi per conto terzi e Partite di giro	7	18.040.000,00	18.040.000,00	18.040.000,00

Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2023 - 2025

PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2023/2025 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FORLI

SCHEDA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIE RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	47,105,933.20	39,693,000.00	51,868,000.00	138,666,933.20
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	7,934,000.00	2,400,000.00	2,200,000.00	12,534,000.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0.00	0.00	0.00	0.00
stanziamenti di bilancio	856,000.00	650,000.00	250,000.00	1,756,000.00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00	0.00
altra tipologia	796,437.61	0.00	0.00	796,437.61
totale	56,692,370.81	42,743,000.00	54,318,000.00	153,753,370.81

Il referente del programma

Foca Ing. Gianluca

Note:

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun intervento di cui alla scheda D

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2023/2025 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FORLI

SCHEDA B: ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

CUP (1)	Descrizione dell'opera	Determinazioni dell'amministrazione (Tabella B.1)	Ambito di interesse dell'opera (Tabella B.2)	Anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta (Tabella B.3)	L'opera è attualmente fruibile parzialmente dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013 (Tabella B.4)	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso (Tabella B.5)	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 131 del Codice (4)	Vendita ovvero demolizione (4)	Oneri per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione	Parte di infrastruttura di rete
					0.00	0.00	0.00	0.00										

Note:

- (1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra; è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003.
- (2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato.
- (3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato.
- (4) In caso di cessione a titolo di corrispettivo o di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C ; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D.

Il referente del programma

Foca Ing. Gianluca

Tabella B.1

- a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
- b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi
- c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
- d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

Tabella B.2

- a) nazionale
- b) regionale

Tabella B.3

- a) mancanza di fondi
- b1) cause tecniche; protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale
- b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
- c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
- d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
- e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

Tabella B.4

- a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)
- b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)
- c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

Tabella B.5

- a) prevista in progetto
- b) diversa da quella prevista in progetto

PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2023/2025 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FORLI

SCHEMA C: ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			Localizzazione - CODICE NUTS	Cessione o trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex art.21 comma 5 e art.191 comma 1 (Tabella C.1)	Concessi in diritto di godimento, a titolo di contributo ex articolo 21 comma 5 (Tabella C.2)	Già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011, convertito dalla L. 214/2011 (Tabella C.3)	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse (Tabella C.4)	Valore Stimato (4)								
				Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Annualità successive	Totale				
												0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				

Note:
 (1) Codice obbligatorio: "I" + numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + progressivo di 5 cifre
 (2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione o cessione di opera incompiuta non connessa alla realizzazione di un intervento
 (3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP
 (4) Riportare l'ammontare con il quale l'immobile contribuirà a finanziare l'intervento, ovvero il valore dell'immobile da trasferire (qualora parziale, quello relativo alla quota parte oggetto di cessione o trasferimento) o il valore del titolo di godimento oggetto di

Il referente del programma

Foca Ing. Gianluca

Tabella C.1
 1. no
 2. parziale
 3. totale

Tabella C.2
 1. no
 2. sì, cessione
 3. sì, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

Tabella C.3
 1. no
 2. sì, come valorizzazione
 3. sì, come alienazione

Tabella C.4
 1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
 2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
 3. vendita al mercato privato
 4. disponibilità come fonte di finanziamento per la realizzazione di un intervento ai sensi del

PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2023/2025 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FORLÌ

SCHEDA D: ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosectore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)	
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo		Tipologia (Tabella D.4)
L00606620409202100002	1012	C68H2000670004	2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	POLISPORTIVO GIULIANINI VILLAFRANCA	2	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00		0,00		
L006066204092021000027	1051	C68H19000820004	2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	POLISPORTIVO CASADEI MARASINI SAN MARTINO IN STRADA	2	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100034	1125	C68J2000180004	2023	Foca Ing. Gianluca	Si	Si	008	040	012		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	SAN DOMENICO 4° STRALCIO - 3ª FASE - PIANI INTERRATI E ULTERIORI DEPOSITI	2	7.800.000,00	0,00	0,00	0,00	7.800.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100060	1903	C69C20000470004	2023	Aspirati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		08 - Ristrutturazione con efficientamento energetico	05.08 - Sociali e scolastiche	PALAZZINA EX BECCHI - OPERE COMPLEMENTARI E ALLESTIMENTI PER CPA E SPAZI QUARTIERE E ASSOCIAZIONI	2	700.000,00	0,00	0,00	0,00	700.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100008	1029		2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	06.42 - Strutture ed attrezzature per il commercio e i servizi	PADIGLIONI FIERA MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100053	1855		2023	Foca Ing. Gianluca	Si	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.10 - Abitative	PROGRAMMA DI RECUPERO E RAZIONALIZZAZIONE IMMOBILI ERP	2	200.000,00	200.000,00	200.000,00	0,00	600.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100059	1906		2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		09 - Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico	05.08 - Sociali e scolastiche	EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SU EDIFICI SOCIALI	2	557.003,20	0,00	0,00	0,00	557.003,20	0,00		0,00		
L00606620409202100061	1914	C68C20000740004	2023	Foca Ing. Gianluca	Si	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	06.42 - Strutture ed attrezzature per il commercio e i servizi	PADIGLIONI FIERA MIGLIORAMENTO SISMICO PER STRALCI	2	500.000,00	200.000,00	200.000,00	0,00	900.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100084	1088	C61B20000740004	2023	Pinzarrone Arch. Dario	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ATTRAVERSAMENTI PEDONALI PROTETTI	2	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100085	1089	C61B20000750004	2023	Pinzarrone Arch. Dario	Si	Si	008	040	012		58 - Ampliamento o potenziamento	01.01 - Stradali	INTERVENTI DIRETTI ALLA RIDUZIONE DELLA VELOCITA	2	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100086	1090	C67H19002010004	2023	Ferrari Arch. Cristian	No	Si	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	MANUTENZIONE CONDIZIONI DI SICUREZZA DELLE INFRASTRUTTURE VIARIE - PONTI	1	500.000,00	500.000,00	500.000,00	0,00	1.500.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100088	1094	C63D19000110004	2023	Ferrari Arch. Cristian	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	RIGUALIFICAZIONE MARCIAPEDI E ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE	2	350.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	550.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100097	1829	C67H20000680004	2023	Ferrari Arch. Cristian	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	MANUTENZIONE STRAORDINARIA INFRASTRUTTURE STRADALI	1	2.276.000,00	2.276.000,00	2.276.000,00	0,00	6.828.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100068	1066	C63E19000170004	2023	Ferrari Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	02.15 - Risorse idriche e acque reflue	MIGLIORAMENTO OFFICIOSITA' IDRALICA NEL SISTEMA DI DRENAGGIO URBANO	1	400.000,00	150.000,00	150.000,00	0,00	700.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100087	1092	C69J19000030004	2023	Pinzarrone Arch. Dario	No	No	008	040	012		04 - Ristrutturazione	01.01 - Stradali	RIGUALIFICAZIONE DEI PERCORSI DEL CENTRO STORICO	2	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100103	1014	C68C20000420004	2023	Ferrari Arch. Cristian	Si	Si	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	06.02 - Opere, impianti ed attrezzature per il settore silvo-forestale	MANUTENZIONE STRAORDINARIA - ADEGUAMENTO NORMATIVO AREE VERDI E ARREDO URBANO	2	200.000,00	200.000,00	200.000,00	0,00	600.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100104	1099	C63J19000800005	2023	Ferrari Arch. Cristian	Si	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	06.02 - Opere, impianti ed attrezzature per il settore silvo-forestale	PIANO DEL VERDE RIMBOSCHIMENTO	2	542.000,00	542.000,00	542.000,00	0,00	1.626.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100058	1890	C65E20001060004	2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		04 - Ristrutturazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	EX DEPOSITO ATR - FUNZIONALIZZAZIONE E OPERE DI COMPLETAMENTO PER SPAZI ASSOCIATIVI ESPOSITIVI, LABORATORI	2	1.800.000,00	0,00	3.000.000,00	0,00	4.800.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100110	1123		2023	Arch. Visani Massimo	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	02.15 - Risorse idriche e acque reflue	OPERE DI FORESTAZIONE E CONNESSIONE RETI TECNOLOGICHE DA REALIZZARSI DAL SOGG. ATTUATORE	2	263.437,61	0,00	0,00	0,00	263.437,61	0,00		0,00		
L00606620409202100111	1124		2023	Arch. Visani Massimo	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	FORESTAZIONE AREA BOSCATI URBANA POSTA TRA FIUMI RABBI E MONTONE DA REALIZZARSI DA PARTE DEL SOGGETTO ATTUATORE	2	148.000,00	0,00	0,00	0,00	148.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100001	1006	C68H20000480004	2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	PALAZZETTO VILLA ROMITI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100007	1026	C65D19000220004	2023	Foca Ing. Gianluca	Si	No	008	040	012		05 - Restauro	05.33 - Direzionali e amministrative	EX FLAVIO BIONDO - PIAZZA CAVALIERI - CONSOLIDAMENTO E RESTAURO 1° STRALCIO	2	1.500.000,00	850.000,00	0,00	0,00	2.350.000,00	0,00		0,00		

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annullità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosectore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)	
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo		Tipologia (Tabella D.4)
L0060620409202100011	1032	C65C19000640004	2023	Foca Ing. Gianluca	Si	No	008	040	012		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	SAN DOMENICO 4° STRALCIO - 1° FASE - CHIOSTRO PIANO INTERRATO	2	6.000.000,00	0,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100014	1035	C65C19000660004	2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	EX GL ALLESTIMENTO MUSEO DELLA GINNASTICA	2	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100015	1037	C69H19000830004	2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		04 - Ristrutturazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	EX GL - RIQUALIFICAZIONE AREE ESTERNE E RECINZIONI	2	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100016	1038	C68E1800020005	2023	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		08 - Ristrutturazione con efficientamento energetico	05.08 - Sociali e scolastiche	PIANO ANTISISMICO SCUOLE - PRIMARIA MANZONI	2	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100020	1044	C69H19000700004	2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	RUGBY MONTI	2	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100024	1048	C69H19000800004	2023	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	PATTINODROMO COPERTO VIA RIBOLLE	2	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100025	1049	C69H19000670004	2023	Foca Ing. Gianluca	Si	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	PISCINA COMUNALE - MANUTENZIONI STRAORDINARIE	2	500.000,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100026	1050	C69H19000810004	2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	POLISPORTIVO BORGIO SISA	2	150.000,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100031	1055	C69H19000750004	2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	POLISPORTIVO VILLANOVA	2	150.000,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100038	1131	C65C19000720004	2023	Foca Ing. Gianluca	Si	Si	008	040	012		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	PALAZZO MERENDA - INTERVENTI STATICI E SISMICA CONSOLIDAMENTO - 3° STRALCIO	2	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202200019	1134	C68E21000100004	2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		60 - Ammodernamento tecnologico e laboratoriale	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	TEATRO D. FABBRIS - ADEGUAMENTO PREVENZIONE INCENDI	2	400.000,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100043	1137	C62B20000110004	2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	AREA VIA CAMPO DEGLI SVIZZERI ANGOLO VIA RINZATTINI - REALIZZAZIONE PISTA BMX	3	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100050	1816	C66J20001810004	2023	Foca Ing. Gianluca	Si	Si	008	040	012		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	PALAZZO MERENDA - INTERVENTI STATICI E SISMICA CONSOLIDAMENTO - 4° STRALCIO	1	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202200020	1861		2023	Foca Ing. Gianluca	Si	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	PALAZZO SAN GIORGI LICEO MUSICALE	2	700.000,00	0,00	0,00	0,00	700.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100066	1926	C69G19000700004	2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	04.39 - Infrastrutture per l'attrezzatura di aree produttive	MERCATO COPERTO PIAZZA LAVOUR - COPERTURE E OPERE COMPLEMENTARI	2	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	150.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202200018	1052		2023	Foca Ing. Gianluca	Si	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	POLISPORTIVO MONTI CAVA	2	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100055	1860	C66E19000200004	2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	RIQUALIFICAZIONE GINNABIO SPORTIVO	2	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100113	1937		2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.99 - Altre infrastrutture sociali	CENTRO PER L'IMPIEGO VIA SERRA	2	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100114	1938	C61B22100480000	2023	Foca Ing. Gianluca	Si	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	COMPENDIO CASA DELLA LEGALITA' 2° STRALCIO	2	800.000,00	215.000,00	0,00	0,00	1.015.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100115	1939	C61B21003130005	2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	CENTRO POLIFUNZIONALE PER LE FAMIGLIE	2	3.000.000,00	0,00	0,00	0,00	3.000.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100116	1940		2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	CENTRO SPORTIVO EDLWEISS WLE SPAZZOLI	2	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100119	1950	C69J21019090004	2023	Arpinati Ing. Claudio	Si	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	SCUOLA PRIMARIA DE AMICIS - RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO 2° STRALCIO	2	650.000,00	0,00	0,00	0,00	650.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202200007	1973	C69J21031030004	2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	ALLESTIMENTI PALAZZO ALBERTINI	2	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202200028	1991		2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	LAVORI UFFICI E ACCESSI PALAZZO COMUNALE	2	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202200033	1997		2023	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ITINERARIO COLLEGAMENTO PORTA RAVENNO - CAMPUS UNIVERSITARIO - CENTRO STORICO OVEST	2	665.150,00	0,00	0,00	0,00	665.150,00	0,00		0,00		
L0060620409202200032	1996		2023	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ITINERARIO STAZIONE FERROVIARIA-CAMPUS UNIVERSITARIO - CENTRO STORICO EST	2	234.850,00	0,00	0,00	0,00	234.850,00	0,00		0,00		
L0060620409202200015	1967		2023	Pinzarrone Arch. Dario	No	No	008	040	012		03 - Recupero	01.01 - Stradali	VALORIZZAZIONE PIAZZA SAFFI	2	400.000,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202200013	1918		2023	Pinzarrone Arch. Dario	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ROTORIA TRA VIALE ITALIA E VIA DELLA GRATA	2	0,00	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00		0,00		

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosectore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)	
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo		Tipologia (Tabella D.4)
L00606620409202100099	1837	C68H19000150004	2023	Pinzarrone Arch. Dario	Si	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	02.15 - Risorse idriche e acque reflue	REALIZZAZIONE DELLA DORSALE DI FOGNATURA BIANCA VIA BERTINI 3 STRALCIO	1	750.000,00	0,00	0,00	0,00	750.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100094	1116	C61B17000850005	2023	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	CICLOSTAZIONE E SICUREZZA CICLISTICA	2	400.000,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100091	1102	C64E19000270004	2023	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	PARCHEGGIO GALLERIA VITTORIA	2	1.500.000,00	900.000,00	0,00	0,00	2.400.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100090	1100	C61B19000610004	2023	Pinzarrone Arch. Dario	Si	Si	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	COMPLETAMENTO PARCHEGGIO VIA SPADOLINI LOTTO 2	1	150.000,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100079	1082	C61B19000540004	2023	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ROTATORIA TRALLE VIE ROMA, CAMPO DI MARTE, GRAMSCI	2	450.000,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100072	1071	C61B19000510004	2023	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	PISTA CICLABILE VIA DEL CANALE	2	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100071	1070	C61B20000730003	2023	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	PISTA CICLABILE VIA DEGIO RAGGI	2	0,00	1.600.000,00	0,00	0,00	1.600.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100101	1868	C69J19000440004	2023	Pinzarrone Arch. Dario	No	No	008	040	012		04 - Ristrutturazione	01.01 - Stradali	RIGENERAZIONE E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL PARCHEGGIO DI PIAZZA DEL CARMINE	3	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100051	1830	C68L20001720004	2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		05 - Restauro	05.33 - Direzionali e amministrative	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE PALAZZO COMUNALE ZONA EDILIZIA PRIVATA	1	500.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	2.500.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202300001	102012		2023	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		99 - Altro	01.01 - Stradali	LAVORI DI COMPLETAMENTO DELLA CIRCONVALLAZIONE IN ZONA RAVALDINO E ALTRE	2	550.000,00	0,00	0,00	0,00	550.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202300002	101998		2023	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	COMPLETAMENTO OPERE DI URBANIZZAZIONE VIA BENSASSI VIA CADORE	2	606.930,00	0,00	0,00	0,00	606.930,00	0,00		0,00		
L00606620409202300003	102021		2023	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	COMPLESSO RONCO LIDO PROGETTO CICLOVIE	2	1.704.000,00	0,00	0,00	0,00	1.704.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202300006	102014		2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		03 - Recupero	05.11 - Beni culturali	RECUPERO GIARDINO STORICO VILLA SAFFI	2	510.000,00	0,00	0,00	0,00	510.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202300007	102015		2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		09 - Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico	05.11 - Beni culturali	EFFICIENTAMENTO ENERGETICO MUSEI SAN DOMENICO	2	450.000,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100131	101826		2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	CHIOSTRO SAN MERCURIALE PIAZZA SAFFI	2	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202200012	1918		2023	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	01.04 - Marittime lacuali e fluviali	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CANALE RAVALDINO	2	400.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	600.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202300013	102010		2023	Arch. Visani Massimo	No	No	008	040	012		58 - Ampliamento o potenziamento	02.15 - Risorse idriche e acque reflue	POTENZIAMENTO CONDOTTA ACQUEDOTTO CARRERA	2	385.000,00	0,00	0,00	0,00	385.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202300014	101840		2023	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.11 - Beni culturali	EX ASILO SANTARELLI REALIZZAZIONE BIBLIOTECA MODERNA E MUSEO E LABORATORIO	2	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100077	1080	C61B19000690005	2024	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ROTATORIA SAN VARANO	2	0,00	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100098	1833	C61B18000630004	2024	Pinzarrone Arch. Dario	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ROTATORIA VIA VALERIA VIA FIRENZE	2	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202200014	1966		2024	Pinzarrone Arch. Dario	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	STRADA DI COLLEGAMENTO TRA VIA ISONZO E VIA PIAVE	2	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100118	1948	C61B21003120005	2024	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	SCUOLA DELL'INFANZIA A. MANZONI	2	0,00	2.500.000,00	0,00	0,00	2.500.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100054	1858	C65C19000690004	2024	Casado Ing. Valter	No	No	008	040	012		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	PALAZZO ROMAGNOLI RISANAMENTO CONSERVATIVO ALA VIA BRUNO E PALMEZZANO	2	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100048	1807	C63B19000300004	2024	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	EDIFICIO PARCO DRAGONI - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE	2	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100044	1138	C62F20009490004	2024	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	PARCO DELLA PACE - ZONA SPORTIVA PER ARCIERI	2	0,00	180.000,00	0,00	0,00	180.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100035	1126	C68L20001750004	2024	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		04 - Ristrutturazione	05.11 - Beni culturali	EX COLLEGIO AERONAUTICO RIQUALIFICAZIONE CORTILE POSTERIORE	2	0,00	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100029	1053	C69H19000730004	2024	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	POLISPORTIVO SAN LORENZO IN NOCETO	2	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100013	1034	C68E18000010005	2024	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	EX COLLEGIO AERONAUTICO RIQUALIFICAZIONE ZONA MOSAICI	2	0,00	4.000.000,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00		0,00		

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosectore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)	
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo		Tipologia (Tabella D.4)
L0060620409202200016	1968		2024	Pinzarone Arch. Dario	No	No	008	040	012		03 - Recupero	01.01 - Stradali	VALORIZZAZIONE GIARDINO HOTEL DELLA CITTA'	2	0.00	150,000.00	0.00	0.00	150,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202200008	1974		2024	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		04 - Ristrutturazione	05.08 - Sociali e scolastiche	RIFUNZIONALIZZAZIONE HOTEL DELLA CITTA'	2	0.00	3,000,000.00	500,000.00	0.00	3,500,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202200001	1936		2024	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		04 - Ristrutturazione	05.08 - Sociali e scolastiche	LAVORI DI RIMOZIONE E MESSA IN SICUREZZA MAGAZZINO COMUNALE VIA CORRECCHIO	2	0.00	500,000.00	0.00	0.00	500,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202100096	1812	C61B19000490004	2024	Ferrarini Arch. Cristian	Si	Si	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	PISTA CICLABILE VIA CERVESE	2	0.00	5,000,000.00	0.00	0.00	5,000,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202100081	1084	C61B19000550004	2024	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ROTATORIA TRA VIALE BOLOGNA E VIA PADULLI	2	0.00	300,000.00	0.00	0.00	300,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202100080	1083	C61B19000690004	2024	Pinzarone Arch. Dario	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ROTATORIA TRA VIA CAMPO DI MARTE E MEDAGLIE D'ORO	2	0.00	400,000.00	0.00	0.00	400,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202100078	1081	C61B19000580004	2024	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ROTATORIA TRA CAMPO DESU SVIZZERI E MAZZATINTI	2	0.00	400,000.00	0.00	0.00	400,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202100063	1916	C662000170004	2024	Foca Ing. Gianluca	Si	No	008	040	012		06 - Restauro	05.11 - Beni culturali	ROCCA DI RAVALDINO - OPERE INTERNE ED ESTERNE PER ASSOCIAZIONI ED EVENTI	2	0.00	200,000.00	0.00	0.00	200,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202100021	1045	C69H19000790004	2024	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	EX GIL - TENNIS MARCONI	2	0.00	300,000.00	0.00	0.00	300,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202200003	1969		2024	Casadio Ing. Valter	No	Si	008	040	012		06 - Restauro	05.08 - Sociali e scolastiche	EX FLAVIO BIONDO PIAZZA CAVOUR CONSOLIDAMENTO E RESTAURO 2 STRALCIO	2	0.00	2,000,000.00	0.00	0.00	2,000,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202300004	101929		2024	Foca Ing. Gianluca	Si	No	008	040	012		08 - Ristrutturazione con efficientamento energetico	05.08 - Sociali e scolastiche	EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PALAZZO COMUNALE 3 STRALCIO	2	0.00	100,000.00	0.00	0.00	100,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202300005	102004		2024	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		06 - Restauro	05.08 - Sociali e scolastiche	RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO ARCHITETTONICO LOCALI MENSA SCUOLA PRIMARIA DE AMICIS	2	0.00	150,000.00	0.00	0.00	150,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202300008	102016		2024	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		58 - Ampliamento o potenziamento	05.08 - Sociali e scolastiche	MIGLIORAMENTO SISMICO E RIFUNZIONALIZZAZIONE SCUOLA INFANZIA QUERZOLI	2	0.00	1,600,000.00	0.00	0.00	1,600,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202300009	102017		2024	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	RIFUNZIONALIZZAZIONE MENSA SCUOLA PRIMARIA BERSANI	2	0.00	200,000.00	0.00	0.00	200,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202300010	102018		2024	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		99 - Altro	05.08 - Sociali e scolastiche	MIGLIORAMENTO SISMICO PALESTRA SCUOLA ALIGHIERI	2	0.00	1,330,000.00	0.00	0.00	1,330,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202300011	102019		2024	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		58 - Ampliamento o potenziamento	05.08 - Sociali e scolastiche	RIFUNZIONALIZZAZIONE PALESTRA SCUOLA PRIMARIA MELOZZO	2	0.00	200,000.00	0.00	0.00	200,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202300012	102020		2024	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	RIFUNZIONALIZZAZIONE PALESTRA SCUOLA RAGGI RONCADELLO	2	0.00	500,000.00	0.00	0.00	500,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202100062	1915	C6620001760004	2025	Foca Ing. Gianluca	Si	No	008	040	012		06 - Restauro	05.11 - Beni culturali	VILLA SAFFI - RESTAURO 3 STRALCIO (EX SCUADERIA E CASA COLONICA)	2	0.00	0.00	1,200,000.00	0.00	1,200,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202100046		C6620001790004	2025	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		06 - Restauro	05.11 - Beni culturali	SAN SEBASTIANO - RESTAURO E RIFUNZIONALIZZAZIONE FUNZIONALE PER SALA ESPOSITIVA	2	0.00	0.00	500,000.00	0.00	500,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202100032	1056	C69H19000760004	2025	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	POLISPORTIVO ZANFINI QUATTRO	2	0.00	0.00	300,000.00	0.00	300,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202100070	1069	C61B19000570004	2025	Pinzarone Arch. Dario	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	PISTA CICLABILE VIA COSTANZO II	2	0.00	0.00	200,000.00	0.00	200,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202100089	1096	C61B19000560004	2025	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	TANGENZIALE OVEST E VIGIBERTA NUOVO CARCERE	2	0.00	0.00	22,000,000.00	0.00	22,000,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202100040	1133	C62B20000140004	2025	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	NUOVO GINNASIO SPORTIVO	2	0.00	0.00	10,000,000.00	0.00	10,000,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202100018	1040	C63H19000790004	2025	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	PIANO ANTISISMICO SCUOLE - NUOVA MEDIA B. CROCE	2	0.00	0.00	9,000,000.00	0.00	9,000,000.00	0.00		0.00		
L0060620409202300015	101982		2025	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	SCUOLA MEDIA CROCE DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE CORPO PALESTRE	2	0.00	0.00	2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	0.00		0.00		

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)	
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo		Tipologia (Tabella D.4)
															56.692.370,81	42.743.000,00	54.318.000,00	0,00	153.753.370,81	0,00		0,00		

- Note:**
- (1) Numero intervento = "I" + cd amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma
 - (2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica
 - (3) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5)
 - (4) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
 - (5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera q) del D.Lgs.50/2016
 - (6) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera oo) del D.Lgs.50/2016
 - (7) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3 comma 11 e 12
 - (8) Ai sensi dell'art.4 comma 6, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito.
 - (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, vi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
 - (10) Riportare il valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C
 - (11) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte del costo totale
 - (12) Indica se l'intervento è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.5 commi 8 e 10. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

Tabella D.1
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

Tabella D.2
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

- Tabella D.3**
1. priorità massima
 2. priorità media
 3. priorità minima

- Tabella D.4**
1. finanza di progetto
 2. concessione di costruzione e gestione
 3. sponsorizzazione
 4. società partecipate o di scopo
 5. locazione finanziaria
 6. contratto di disponibilità
 9. altro

- Tabella D.5**
1. modifica ex art.5 comma 9 lettera b)
 2. modifica ex art.5 comma 9 lettera c)
 3. modifica ex art.5 comma 9 lettera d)
 4. modifica ex art.5 comma 9 lettera e)
 5. modifica ex art.5 comma 11

Il referente del programma

Foca Ing. Gianluca

PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2023/2025 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FORLI

SCHEDA E: INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile del procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L00606620409202100002	C68H20000670004	POLISPORTIVO GIULIANINI VILLAFRANCA	Foca Ing. Gianluca	100,000.00	100,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100027	C69H19000820004	POLISPORTIVO CASADEI MARABINI SAN MARTINO IN STRADA	Foca Ing. Gianluca	200,000.00	200,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100034	C66J20001800004	SAN DOMENICO 4° STRALCIO - 3° FASE - PIANI INTERRATI E ULTERIORI DEPOSITI	Foca Ing. Gianluca	7,800,000.00	7,800,000.00	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202100060	C69C20000470004	PALAZZINA EX BECCHI - OPERE COMPLEMENTARI E ALLESTIMENTI PER CPJA E SPAZI QUARTIERE E ASSOCIAZIONI	Arpinati Ing. Claudio	700,000.00	700,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100008		PADIGLIONI FIERA MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Foca Ing. Gianluca	100,000.00	300,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100053		PROGRAMMA DI RECUPERO E RAZIONALIZZAZIONE IMMOBILI ERP	Foca Ing. Gianluca	200,000.00	600,000.00	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202100059		EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SU EDIFICI SOCIALI	Foca Ing. Gianluca	557,003.20	557,003.20	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202100061	C68C20000740004	PADIGLIONI FIERA MIGLIORAMENTO SISMICO PER STRALCI	Foca Ing. Gianluca	500,000.00	900,000.00	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202100094	C61B20000740004	ATTRAVERSAMENTI PEDONALI PROTETTI	Pinzarrone Arch. Dario	100,000.00	300,000.00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100095	C61B20000750004	INTERVENTI DIRETTI ALLA RIDUZIONE DELLA VELOCITA'	Pinzarrone Arch. Dario	100,000.00	300,000.00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100096	C67H19002010004	MANTENIMENTO CONDIZIONI DI SICUREZZA DELLE INFRASTRUTTURE VIARIE - PONTI	Ferrarini Arch. Cristian	500,000.00	1,500,000.00	MIS	1	Si	Si	1			
L00606620409202100088	C63D19000110004	RIQUALIFICAZIONE MARCIAPIEDI E ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE	Ferrarini Arch. Cristian	350,000.00	550,000.00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100097	C67H20000680004	MANUTENZIONE STRAORDINARIA INFRASTRUTTURE STRADALI	Ferrarini Arch. Cristian	2,276,000.00	6,828,000.00	URB	1	Si	Si	1			
L00606620409202100068	C63E19000170004	MIGLIORAMENTO OFFICIOSITA' IDRALICA NEL SISTEMA DI DRENAGGIO URBANO	Ferrarini Arch. Cristian	400,000.00	700,000.00	MIS	1	Si	Si	1			
L00606620409202100087	C69J19000030004	RIQUALIFICAZIONE DEI PERCORSI DEL CENTRO STORICO	Pinzarrone Arch. Dario	100,000.00	200,000.00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100103	C68C20000420004	MANUTENZIONE STRAORDINARIA - ADEGUAMENTO NORMATIVO AREE VERDI E ARREDO URBANO	Ferrarini Arch. Cristian	200,000.00	600,000.00	AMB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100104	C63J19000880005	PIANO DEL VERDE RIMBOSCHIMENTO	Ferrarini Arch. Cristian	542,000.00	1,626,000.00	AMB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100058	C65E20001060004	EX DEPOSITO ATR - FUNZIONALIZZAZIONE E OPERE DI COMPLETAMENTO PER SPAZI ASSOCIATIVI, ESPOSITIVI, LABORATORI	Foca Ing. Gianluca	1,800,000.00	4,800,000.00	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202100110		OPERE DI FORESTAZIONE E CONNESSIONE RETI TECNOLOGICHE DA REALIZZARSI DAL SOGG. ATTUATORE	Arch. Visani Massimo	263,437.61	263,437.61	AMB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100111		FORESTAZIONE AREA BOSCATI URBANA POSTA TRA I FIUMI RABBI E MONTONE DA REALIZZARSI DA PARTE DEL SOGGETTO ATTUATORE	Arch. Visani Massimo	148,000.00	148,000.00	AMB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100001	C68H20000490004	PALAZZETTO VILLA ROMITI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Foca Ing. Gianluca	200,000.00	200,000.00	CPA	2	Si	Si	1			

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile del procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L00606620409202100007	C65D19000220004	EX FLAVIO BIONDO - PIAZZA CAVOUR - CONSOLIDAMENTO E RESTAURO 1° STRALCIO	Foca Ing. Gianluca	1,500,000.00	2,350,000.00	CPA	2	SI	SI	3			
L00606620409202100011	C65C19000640004	SAN DOMENICO 4° STRALCIO - 1^ FASE - CHIOSTRO PIANO INTERRATO	Foca Ing. Gianluca	6,000,000.00	6,000,000.00	CPA	2	SI	SI	1			
L00606620409202100014	C65C19000660004	EX GIL ALLESTIMENTO MUSEO DELLA GINNASTICA	Foca Ing. Gianluca	300,000.00	300,000.00	CPA	2	SI	SI	1			
L00606620409202100015	C69H19000830004	EX GIL - RIQUALIFICAZIONE AREE ESTERNE E RECINZIONI	Foca Ing. Gianluca	0.00	1,000,000.00	CPA	2	SI	SI	1			
L00606620409202100016	C68E18000020005	PIANO ANTISISMICO SCUOLE - PRIMARIA MANZONI	Arpinati Ing. Claudio	0.00	5,000,000.00	ADN	2	SI	SI	1			
L00606620409202100020	C69H19000700004	RUGBY MONTI	Foca Ing. Gianluca	600,000.00	600,000.00	CPA	2	SI	SI	1			
L00606620409202100024	C69H19000800004	PATTINODROMO COPERTO VIA RIBOLLE	Casadio Ing. Valter	200,000.00	200,000.00	CPA	2	SI	SI	1			
L00606620409202100025	C69H19000670004	PISCINA COMUNALE - MANUTENZIONI STRAORDINARIE	Foca Ing. Gianluca	500,000.00	500,000.00	CPA	2	SI	SI	1			
L00606620409202100026	C69H19000810004	POLISPORTIVO BORGO SISA	Foca Ing. Gianluca	150,000.00	150,000.00	CPA	2	SI	SI	1			
L00606620409202100031	C69H19000750004	POLISPORTIVO VILLANOVA	Foca Ing. Gianluca	150,000.00	150,000.00	CPA	2	SI	SI	1			
L00606620409202100038	C65C19000720004	PALAZZO MERENDA - INTERVENTI STATICI E SISMICA CONSOLIDAMENTO - 3° STRALCIO	Foca Ing. Gianluca	2,000,000.00	2,000,000.00	VAB	2	SI	SI	1			
L00606620409202200019	C68E21000100004	TEATRO D. FABBRIO - ADEGUAMENTO PREVENZIONE INCENDI	Foca Ing. Gianluca	400,000.00	400,000.00	ADN	2	SI	SI	1			
L00606620409202100043	C62B20000110004	AREA VIA CAMPO DEGLI SVIZZERI ANGOLO VIA MAZZATINTI - REALIZZAZIONE PISTA BMX	Foca Ing. Gianluca	600,000.00	600,000.00	MIS	3	SI	SI	1			
L00606620409202100050	C66J20001810004	PALAZZO MERENDA - INTERVENTI STATICI E SISMICA CONSOLIDAMENTO - 4° STRALCIO	Foca Ing. Gianluca	2,000,000.00	2,000,000.00	CPA	1	SI	SI	1			
L00606620409202200020		PALAZZO SAN GIORGI LICEO MUSICALE	Foca Ing. Gianluca	700,000.00	700,000.00	ADN	2	SI	SI	1			
L00606620409202100066	C69G19000770004	MERCATO COPERTO PIAZZA CAVOUR - COPERTURE E OPERE COMPLEMENTARI	Foca Ing. Gianluca	50,000.00	150,000.00	CPA	2	SI	SI	1			
L00606620409202200018		POLISPORTIVO MONTI CAVA	Foca Ing. Gianluca	600,000.00	600,000.00	CPA	2	SI	SI	1			
L00606620409202100055	C66E19000200004	RIQUALIFICAZIONE GINNASIO SPORTIVO	Foca Ing. Gianluca	200,000.00	200,000.00	CPA	2	SI	SI	1			
L00606620409202100113		CENTRO PER L'IMPIEGO VIA SERRA	Foca Ing. Gianluca	4,000,000.00	4,000,000.00	MIS	2	SI	SI	1			
L00606620409202100114	C61B22100408000	COMPENDIO CASA DELLA LEGALITA' 2° STRALCIO	Foca Ing. Gianluca	800,000.00	1,015,000.00	MIS	2	SI	SI	1			
L00606620409202100115	C61B21003130005	CENTRO POLIFUNZIONALE PER LE FAMIGLIE	Foca Ing. Gianluca	3,000,000.00	3,000,000.00	MIS	2	SI	SI	1			
L00606620409202100116		CENTRO SPORTIVO EDELWEISS W.LE SPAZZOLI	Foca Ing. Gianluca	300,000.00	300,000.00	CPA	2	SI	SI	1			
L00606620409202100119	C69J21019090004	SCUOLA PRIMARIA DE AMICIS - RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO 2° STRALCIO	Arpinati Ing. Claudio	650,000.00	650,000.00	CPA	2	SI	SI	1			
L00606620409202200007	C69J21031030004	ALLESTIMENTI PALAZZO ALBERTINI	Foca Ing. Gianluca	2,000,000.00	2,000,000.00	VAB	2	SI	SI	1			
L00606620409202200028		LAVORI UFFICI E ACCESSI PALAZZO COMUNALE	Foca Ing. Gianluca	200,000.00	200,000.00	CPA	2	SI	SI	1			
L00606620409202200033		ITINERARIO COLLEGAMENTO PORTA RAVALLINO - CAMPUS UNIVERSITARIO - CENTRO STORICO OVEST	Ferrarini Arch. Cristian	665,150.00	665,150.00	URB	2	SI	SI	1			
L00606620409202200032		ITINERARIO STAZIONE FERROVIARIA-CAMPUS UNIVERSITARIO - CENTRO STORICO EST	Ferrarini Arch. Cristian	234,850.00	234,850.00	URB	2	SI	SI	1			

Codice Unico Intervento - CU	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile del procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L00606620409202200015		VALORIZZAZIONE PIAZZA SAFFI	Pinzaroni Arch. Dario	400.000,00	400.000,00	URB	2	No	No	1			
L00606620409202200013		ROTATORIA TRA VIALE ITALIA E VIA DELLA GRATIA	Pinzaroni Arch. Dario	0,00	350.000,00	URB	2	No	No	1			
L00606620409202100099	C66H19000150004	REALIZZAZIONE DELLA DORSALE DI FOGNATURA BIANCA VIA BERTINI 3 STRALCIO	Pinzaroni Arch. Dario	750.000,00	750.000,00	AMB	1	Si	Si	1			
L00606620409202100094	C61B17000850005	CICLOSTAZIONE E SICUREZZA CICLISTICA	Ferrarini Arch. Cristian	400.000,00	400.000,00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100091	C64E19000270004	PARCHEGGIO GALLERIA VITTORIA	Ferrarini Arch. Cristian	1.500.000,00	2.400.000,00	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202100090	C61B19000610004	COMPLETAMENTO PARCHEGGIO VIA SPADOLINI LOTTO 2	Pinzaroni Arch. Dario	150.000,00	150.000,00	URB	1	Si	Si	1			
L00606620409202100079	C61B19000540004	ROTATORIA TRA LE VIE ROMA, CAMPO DI MARTE, GRAMSCI	Ferrarini Arch. Cristian	450.000,00	450.000,00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100072	C61B19000510004	PISTA CICLABILE VIA DEL CANALE	Ferrarini Arch. Cristian	2.000.000,00	2.000.000,00	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202100071	C61B20000730003	PISTA CICLABILE VIA DECIO RAGGI	Ferrarini Arch. Cristian	0,00	1.600.000,00	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202100101	C69J19000440004	RIGENERAZIONE E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL PARCHEGGIO DI PIAZZA DEL CARMINE	Pinzaroni Arch. Dario	100.000,00	100.000,00	MIS	3	Si	Si	1			
L00606620409202100051	C66J20001720004	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE PALAZZO COMUNALE ZONA EDILIZIA PRIVATA	Foca Ing. Gianluca	500.000,00	2.500.000,00	CPA	1	Si	Si	1			
L00606620409202300001		LAVORI DI COMPLETAMENTO DELLA CIRCONVALLAZIONE IN ZONA RAVALDINO E ALTRE	Ferrarini Arch. Cristian	550.000,00	550.000,00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202300002		COMPLETAMENTO OPERE DI URBANIZZAZIONE VIA BENGASI-VIA CADORE	Ferrarini Arch. Cristian	606.930,00	606.930,00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202300003		COMPLESSO RONCO LIDO PROGETTO CICLOVIE	Ferrarini Arch. Cristian	1.704.000,00	1.704.000,00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202300006		RECUPERO GIARDINO STORICO VILLA SAFFI	Foca Ing. Gianluca	510.000,00	510.000,00	VAB	2	Si	Si	1			
L00606620409202300007		EFFICIENTAMENTO ENERGETICO MUSEI SAN DOMENICO	Foca Ing. Gianluca	450.000,00	450.000,00	VAB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100131		CHIOSTRO SAN MERCURIALE PIAZZA SAFFI	Foca Ing. Gianluca	300.000,00	300.000,00	VAB	2	Si	Si	1			
L00606620409202200012		MANUTENZIONE STRAORDINARIA CANALE RAVALDINO	Ferrarini Arch. Cristian	400.000,00	600.000,00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202300013		POTENZIAMENTO CONDOTTA ACQUEDOTTO CARPENNA	Arch. Visani Massimo	385.000,00	385.000,00	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202300014		EX ASILO SANTARELLI REALIZZAZIONE BIBLIOTECA MODERNA E MUSEO E LABORATORIO	Foca Ing. Gianluca	600.000,00	600.000,00	VAB	2	Si	Si	1			

(*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Il referente del programma

Foca Ing. Gianluca

Tabella E.1

ADN - Adeguamento normativo
 AMB - Qualità ambientale
 COP - Completamento Opera Incompiuta
 CPA - Conservazione del patrimonio
 MIS - Miglioramento e incremento di servizio
 URB - Qualità urbana
 VAB - Valorizzazione beni vincolati
 DEM - Demolizione Opera Incompiuta
 DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

Tabella E.2

1. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento di fattibilità delle alternative progettuali".
 2. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale".
 3. progetto definitivo
 4. progetto esecutivo

PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2023/2025 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FORLI

SCHEDA F: ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Importo intervento	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)

Il referente del programma

Foca Ing. Gianluca

Note

(1) breve descrizione dei motivi

Programma Biennale degli Acquisti di Beni e Servizi 2023 - 2024

Scheda A

ALLEGATO II - SCHEDA A: PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2023/2024 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FORLI'

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	ARCO TEMPORALE DI VALIDITÀ DEL PROGRAMMA		
	Disponibilità finanziaria (1)		Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge			
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo			
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati			
stanziamenti di bilancio	6.645.430,40	5.259.377,40	11.904.807,80
risorse derivanti da trasferimento di immobili			
altro			
totale			

Il referente del programma

Pini Michele

Note:

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun acquisto intervento di cui alla scheda B.

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma biennale è calcolato come somma delle due annualità

ALLEGATO II - SCHEDA B : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2023-2024

Numero intervento CUI (1)	C.F. Amministrazione	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso (3)	lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto (Regione/I)	Settore	CPV (5) – INDICARE UN SOLO CPV	Descrizione dell'acquisto
codice		data (anno)	data (anno)	codice	tabella B2 bis	codice	si/no	testo	forniture/servizi	tabella CPV	testo
	00606620409		2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	forniture	37535200-9	Fornitura e posa in opera strutture ludiche e pavimentazioni antitrauma
	00606620409		2024		no		no	EMILIA-ROMAGNA	forniture	37535200-9	Fornitura e posa in opera strutture ludiche e pavimentazioni antitrauma
	00606620409		2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	45246410-0	Manutenzione canale di Ravalдино e pista fluviale Decio Anzani
	00606620409		2024		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	90921000-9	Manutenzione del tratto tombinato del canale di Ravalдино
	00606620409		2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	90923000-3	Servizio derattizzazione e trattamenti antilarvali zanzare
	00606620409	2023	2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	forniture	34100000-8	Rinnovamento autoparco comunale
	00606620409	2024	2024		no		no	EMILIA-ROMAGNA	forniture	34100000-8	Rinnovamento autoparco comunale
	00606620409	2024	2024		no		no	EMILIA-ROMAGNA	forniture	09132100-4	Carburante per autotrazione – Fuel card
	00606620409		2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	71000000-8	servizi ingegneria e architettura
	00606620409		2024		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	71000000-8	servizi ingegneria e architettura
	00606620409		2023	C64H18000000004	no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	77211500-7	estensione delle VTA
	00606620409		2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	79311200-9	Via Fanti Via Santarelli piano di caratterizzazione
	00606620409		2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	79311200-9	Sito Orfano Ex- Saom
	00606620409		2024		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	79940000-5	Affidamento in concessione della gestione del servizio pubbliche affissioni e relativi impianti, accertamento e riscossione canone patrimoniale di esposizione pubblicitaria, pubbliche affissioni, occupazione suolo pubblico e canone mercatale (gestione di Imposta sulla Pubblicità e Canone Occupazione spazi ed aree pubbliche -COSAP per annualità fino al 2020 per procedimenti non sottoposti a termini di decadenza/prescrizione)
	00606620409		2024		no		no	EMILIA-ROMAGNA	forniture	22113000-5	Accreditamento di centri educativi extrascolastici gestiti da Cooperative sociali di tipo A) e selezione di n. 4 centri educativi accreditati da ammettere a convenzionamento, che assicurino anche attività decentrate da realizzare presso sedi scolastiche – quinquennio 2023/28
	00606620409		2023		4		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	63100000-0	Servizio di movimentazione patrimonio librario e artistico in funzione del restauro di Palazzo Merenda e dell'apertura del nuovo Museo di Palazzo Albertini
	00606620409		2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	79952100-3	Servizi e forniture per organizzazione eventi culturali e allestimento Arena San Domenico
	00606620409		2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	79952100-3	Servizi e forniture per organizzazione eventi culturali e allestimento Fabbrica delle Candele
	00606620409		2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	79952100-3	Servizi e forniture per organizzazione eventi culturali e allestimento eventi estivi
	00606620409		2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	79952000-2	Servizi e forniture per organizzazione e allestimento manifestazione Cara Forlì
	00606620409		2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	79342200-5	Servizio di Promo commercializzazione
	00606620409		2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	63513000-8	Servizio di informazione e accoglienza turistica
	00606620409		2024		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	66511000-5	Polizze assicurative rc patrimoniale – infortuni cumulativa – rc auto
	00606620409		2024		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	98341140-8	Servizio di vigilanza privata
	00606620409		2024		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	90919200-4	Servizio di pulizia, sanificazione e servizi ausiliari
	00606620409	2016	2024		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	80410000-1	Affidamento in appalto del servizio di prolungamento pomeridiano, del servizio di prolungamento estivo e delle attività di ausiliario nelle scuole dell'infanzia comunali
	00606620409	2003	2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	85312110-3	Accreditamento di centri educativi extrascolastici gestiti da Cooperative sociali di tipo A) e selezione di n. 4 centri educativi accreditati da ammettere a convenzionamento, che assicurino anche attività decentrate da realizzare presso sedi scolastiche – quinquennio 2023/28
	00606620409	2003	2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	85312110-3	Convenzione con Associazione di volontariato o di promozione sociale per il rimborso di parte delle spese sostenute per la gestione del progetto "Crescere nel centro" - triennio 2023/2026
	00606620409	2020	2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	92610000-0	Affidamento della gestione del polisportivo comunale "Ex GIL"
	00606620409	2020	2022		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	92610000-0	Affidamento della gestione dell'impianto sportivo comunale "Gotti"
	00606620409	2020	2022		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	92610000-0	Affidamento della gestione dell'impianto sportivo comunale "Pattinodromi coperto e scoperto"
	00606620409	2020	2022		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	92610000-0	Affidamento della gestione dell'impianto sportivo comunale "Velodromo Servadei"
	00606620409	2020	2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	92610000-0	Affidamento della gestione dell'impianto sportivo comunale "Tennis Campo di Marte"
	00606620409	2020	2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	92610000-0	Affidamento della gestione del polisportivo comunale "Buscherini"
	00606620409	2020	2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	92610000-0	Affidamento della gestione dell'impianto sportivo comunale "Villa Selva"
	00606620409	2022	2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	92610000-0	Affidamento della gestione della piscina comunale
	00606620409	2022	2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	92610000-0	Affidamento della gestione della Palestra di artistica "Girolamo Mercuriali"
	00606620409	2023	2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	92610000-0	Affidamento della gestione dell'impianto sportivo comunale "Campo da Calcio Zanfini"
	00606620409	2021	2022		no		no	EMILIA-ROMAGNA	forniture	15890000-3	Affidamento fornitura derrate alimentari per le cucine dei nidi d'infanzia comunali
	00606620409	2022	2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	85311000-2	Convenzione per servizio di prossimità e di accoglienza per persone senza fissa dimora e a rischio di emarginazione sociale presso la struttura comunale di borgo sisa ed altre strutture abitative mobili
	00606620409		2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	85300000-2	Convenzione per il servizio di interpretariato e segretariato sociale rivolto ai cittadini non udenti

	00606620409		2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	85311000-2	Servizi per accoglienza integrata nell'ambito del sistema siproimi/sai ordinari (sistema di protezione per titolari di protezione internazionale e di minori stranieri non accompagnati / sistema di accoglienza e integrazione) tramite ente attuatore
	00606620409		2024		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	85311000-2	Progetti di accompagnamento all'autonomia abitativa di persone e/o famiglie vulnerabili (housing first)
	00606620409		2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	72250000-2	Affidamento della fornitura dei servizi di assistenza e manutenzione sui moduli software Maggioli
	00606620409		2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	72250000-2	manutenzione straordinaria rete e apparati di videosorveglianza
	00606620409		2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	48000000-8	licenze Google Workspace
	00606620409		2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	72500000-0	Trasferimento in sicurezza servizi di datacenter – misura PNRR 1.2
	00606620409		2024		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	72250000-2	manutenzione straordinaria rete e apparati di videosorveglianza
	00606620409		2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	92500000-6	Servizio di reference presso la Biblioteca Comunale Aurelio Saffi
	00606620409		2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	92500000-6	Gestione delle attività del teatro Comunale Diego Fabbri
	00606620409		2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	98392000-7	Servizio di trasferimento opere d'arte
	00606620409		2023		no		no	EMILIA-ROMAGNA	servizi	72253100-4	Servizio di Help Desk

(1) Codice CUI = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre

(2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 5)

(3) Compilare se nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi" è uguale a "SI" e CUP non presente

(4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qq) del D.Lgs.50/2016

(5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48

(6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 comma 9

(7) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento

(8) Servizi oforniture che presentano carattere di regolarità o sono destinati ad essere rinnovati entro un determiando periodo

(9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 6, comma 5, ivi incluse le spese eventualmente sostenute antecedentemente alla prima annualità Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo

(10) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo

(11) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8)

(12) Indicare se l'acquisto è stato aggiunto o stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 7 e 8. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

(13) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi

Tabella B.1

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

Tabella B.2

1. modifica ex art.7 comma 8 lettera b)
2. modifica ex art.7 comma 8 lettera c)
3. modifica ex art.7 comma 8 lettera d)
4. modifica ex art.7 comma 8 lettera e)
5. modifica ex art.7 comma 9

Tabella B.2 bis

1. no
2. si
3. si, CUI non ancora attribuito
4. si, interventi o acquisti diversi

Tabella B.1 bis

1. finanza di progetto
2. concessione di forniture o servizi
3. sponsorizzazione
4. società partecipata o di scopo
5. locazione finanziaria
6. contratto di disponibilità

7. altro

Tabella C

1. Procedura aperta
2. Affidamento diretto art. 36 c.2 lett.a)
3. Procedura negoziata art. 36 lett. b) c) d)
4. Procedura disciplinata da regolamento interno per settori speciali art. 36 c.8
5. Procedura negoziata previa consultazione almeno 5 operatori art. 36
6. Procedura competitiva con negoziazione art. 62
7. Procedura negoziata senza previa pubblicazione
8. Procedura negoziata con previa indizione di gara art. 124 (settori speciali)
9. Procedura negoziata senza previa indizione di gara art. 125 (settori speciali)
10. Affidamento diretto a società raggruppate/consorziate o controllate nelle concessioni di LL.PP
11. Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione
12. Confronto competitivo in adesione ad accordo quadro/convenzione
13. Procedura ristretta
14. Procedura ai sensi dei regolamenti degli organi costituzionali
15. Procedura derivante da legge regionale
16. Accordo quadro
17. Convenzione
18. Sistema dinamico di acquisizione
19. Dialogo competitivo
20. Procedura art.16 c.2-bis DPR 380/2001 per opere urbanizz. a scomputo primarie sotto soglia com.
21. Partenariato per l'innovazione Art 65
22. Concorso di progettazione o di idee in due fasi ex art.154 c.4 e 5 e art.156 c.7
23. Procedura di affidamento a contraente vincolato da disposizioni sovraordinate

Ulteriori dati (campi da compilare non visualizzate nel Programma biennale)			
Responsabile del procedimento	codice fiscale		
Michele Pini			
Quadro delle risorse necessarie per la realizzazione dell'acquisto			
tipologia di risorse	<i>primo anno</i>	<i>secondo anno</i>	<i>annualità successive</i>
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	importo	importo	importo
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	importo	importo	importo
stanziamenti di bilancio	importo	importo	importo
finanziamenti ai sensi dell'articolo 3 del DL 310/1990 convertito dalla L. 403/1990	importo	importo	importo
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016	importo	importo	importo
Altra tipologia	importo	importo	importo

Livello di priorità (6)	Responsabile del procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	Stima costi				Apporto di capitale privato (10)		Centrale di committenza o soggetto aggregatore al quale si farà ricorso per l'espletamento della procedura di affidamento (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica di programma (12)	Procedura di affidamento
				Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successive	Totale (9)	Importo	Tipologia	codice AUSA	denominazione		
tabella B.1	testo	numero (mesi)	si/no	Somma (13)	Somma (13)	Somma (13)	Somma (13)	Somma (13)	Tabella B1 bis	codice	testo	Tabella B.2	Tabella C
1	Cristian Ferrarini	12	no	200.000,00			200.000,00				mepa		3
1	Cristian Ferrarini	12	no	200.000,00			200.000,00				mepa		3
1	Cristian Ferrarini	36	Si	45.000,00	45.000,00	45.000,00	135.000,00				mepa		3
1	Cristian Ferrarini	36	Si	35.000,00	35.000,00	35.000,00	105.000,00				mepa		3
1	Cristian Ferrarini	36	si	240.000,00	240.000,00	240.000,00							1
2	Cristian Ferrarini	12	no	200.000,00			200.000,00						11
2	Cristian Ferrarini	12	no	200.000,00			200.000,00						11
1	Cristian Ferrarini	36	no	65.000,00	65.000,00	65.000,00	195.000,00						11
1	Cristian Ferrarini	12	no	100.000,00			100.000,00						2
1	Cristian Ferrarini	12	no	100.000,00			100.000,00						2
1	Cristian Ferrarini	12	no	100.000,00			100.000,00						7
1	Cristian Ferrarini	12	no	80.000,00			80.000,00						5
1	Cristian Ferrarini	12	no	100.000,00			100.000,00						5
1	Maria Pompea Rossini	60	si	500.000,00	500.000,00	1.500.000,00	2.500.000,00						1
1	Stefano Benetti	36	si	47.200,00	47.200,00	47.200,00	141.600,00			226120	Consip SpA		3
1	Stefano Benetti	24	no	82.000,00	82.000,00		164.000,00			226120	Consip SpA		3
1	Stefano Benetti	24	no	57.400,00	57.400,00		114.800,00			226120	Consip SpA		3
1	Stefano Benetti	24	no	41.000,00	41.000,00		82.000,00			226120	Consip SpA		3
1	Stefano Benetti	12	no	65.600,00			65.600,00			226120	Consip SpA		3
1	Stefano Benetti	12	no	57.400,00	57.400,00		114.800,00			226120	Consip SpA		3
1	Stefano Benetti	12	no	65.000,00			65.000,00			226120	Consip SpA		3
1	Stefano Benetti	36	si	180.000,00	180.000,00	180.000,00	540.000,00						1
1	Michele Pini	84	si	62.000,00	62.000,00	62.000,00	434.000,00						1
1	Michele Pini	48	si	255.361,25	255.361,25	255.361,25	1.021.445,00						11
1	Michele Pini	36	si	623.760,00	623.760,00	623.760,00	1.871.580,00						11
1	Patrizia Zanobi	36	si	401.309,00	654.000,00	1.265.555,00	2.320.864,00						3
1	Patrizia Zanobi	60	si	289.946,15	289.946,15	869.838,46	1.449.730,76						17
2	Patrizia Zanobi	36	si	25.000,00	25.000,00	25.000,00	75.000,00						17
1	Patrizia Zanobi	120	si	previsto canone in entrata									3
1	Patrizia Zanobi	120	si	33.000,00	33.000,00	264.000,00	330.000,00						3
1	Patrizia Zanobi	120	si	28000,00	28000,00	224000,00	280.000,00						3
1	Patrizia Zanobi	120	si	15.700,00	15.700,00	125.600,00	157.000,00						3
1	Patrizia Zanobi	120	si	previsto canone in entrata									3
1	Patrizia Zanobi	120	si	10.000,00	20.000,00	170.000,00	200.000,00						3
1	Patrizia Zanobi	120	si	3000,00	6000,00	51.000,00	60.000,00						2
1	Patrizia Zanobi	120	si	127.500,00	170.000,00	1.445.000,00	1.742.500,00						3
1	Patrizia Zanobi	120	si	22000	44000	374.000,00	440.000,00						3
1	Patrizia Zanobi	120	si	0,00	21.350,00	408.650,00	430.000,00						3
1	Patrizia Zanobi	48	si	150000	150000	300000	600.000,00						3
2	Pierluigi Rosetti	36	si	61.500,00	82.000,00	102.500,00	246.000,00						co-progettazione con soggetti del terzo settore ai sensi del Codice del Terzo settore D.Lgs. 117/2017 con rimborso spese sostenute
2	Maria Laura Gurioli	60	si	4.300,00	9.200,00	32.500,00	46.000,00						17

2	Pierluigi Rosetti	36	si	439.000,00	439.000,00	439.000,00	1.317.000,00						1
2	Pierluigi Rosetti	24	si	185.000,00	220.000,00	35.000,00	440.000,00						co-progettazione con soggetti del terzo settore ai sensi del Codice del Terzo settore D.Lgs. 117/2017 con rimborso spese sostenute
1	Elga Landi	12	si	120.000,00			120.000,00						2
1	Camillo Acerbi	12	si	70.000,00			70.000,00						2
1	Adler Ravaoli	36	si	30.000,00	70.000,00	10.000,00	110.000,00						2
1	Michele Sacchetti	24	no	140.000,00			140.000,00						2
1	Camillo Acerbi	12	si	70.000,00			70.000,00						2
1	Stefano Benetti	36	no	81.970,00	81.970,00	81.970,00	245.910,00						1
1	Stefano Benetti	72	si	485.000,00	485.000,00	1.940.000,00	2.910.000,00						1
1	Stefano Benetti	12	no	65.574,00			65.574,00						2
1	Adler Ravaoli	22	si	85.910,00	124.090,00		210.000,00						3

Scheda C

ALLEGATO II - SCHEDA C: PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2023/2024 **DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FORLÌ'**

ELENCO DEGLI ACQUISTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA' DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento CUI	CUP	Descrizione dell'acquisto	Importo acquisto	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)

Il referente del programma

Pini Michele

Note

(1) breve descrizione dei motivi

Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni Patrimoniali 2023 - 2025

Ricognizione Terreni e Fabbricati 2023 - 2025

Piano Alienazioni 2023 – 2025

ELENCO 1 – IMMOBILI DA ALIENARE

N°	IMMOBILE	DESTINAZIONE URBANISTICA	DATI CATASTALI	VALORE DI LARGA MASSIMA	PREVISIONE VENDITA
FABBRICATI					
1	LOCALI PRESSO CASA DEL PALMEZZANO Corso Garibaldi 133	A1.1 A1.2 A1.3	Fg. 176 p. 2080 sub. 8	€ 200.000,00	2023
2	FABBRICATO "Ex ENFAP" Via S. Anna 53 mq. 830 ca	A1.3	Fg. 176 p. 394 sub. 6	€ 440.000,00	2023
3	LOCALE AD USO COMMERCIALE Via Ravennana 151 proprietà per 20/32 – mq. 124 ca Eredità Brunelli	A2.3 Borgo Mazzini	Fg. 146 p. 12 sub. 22	€ 200.000,00	2023
4	COMPENDIO IMMOBILIARE COSTITUITO DA APPARTAMENTI E LOCALI VARI Via Ravennana, angolo Via Gorizia proprietà per 20/32 Eredità Brunelli	A2.3 Borgo Mazzini	Fg. 146 p. 12 sub vari	€ 800.000,00	2023
5	RETRO NEGOZI RESIDENZA COMUNALE Piazza Saffi	A1.1	Fg. 178 p. 184 sub. vari	€ 150.000,00	2025
6	ALLOGGIO VIA MASTRO PEDRINO 3	A1.6 a	Fg. 178 p. 525 sub. 2	€ 120.000,00	2025
TERRENI IN ZONE DI COMPLETAMENTO (RUE)					
1	TERRENO EDIFICABILE LOC. VILAFRANCA Via Lughese loc. Villafranca Sup. terreno: mq. 1.911 ca	B3.1	Fg. 10 p. 587 - 588	€ 399.000,00	2024

TERRENI VARI					
1	TERRENO A DESTINAZIONE A.M.I. Via Mattei Sup. terreno: mq. 2.074 + RELITTO STRADALE	A.M.I.	Fg. 187 p. 184 Fg. 188 p. 388 - 410	€ 14.000,00	2024
2	TERRENO AGRICOLO Via Mattei Sup. terreno: mq. 4.570	E.5	Fg. 185 p. 1278 - 1280	€ 20.000,00	2024
3	TERRENO Via Monda Sup. terreno: mq. 331	B1.5	Fg. 250 p. 422	€ 2.000,00	2024
4	TERRENO A DESTINAZIONE A.M.I. Via Ravegnana Sup. terreno: mq. 1.248	A.M.I.	Fg. 148 p. 720	€ 7.000,00	2024
5	TERRENO AGRICOLO Via Mattei Sup. terreno: mq. 6.159	E.5	Fg. 183 p. 1309	€ 25.000,00	2024
6	TERRENO AGRICOLO Via Sisa - Rotta Sup. terreno: mq. 740	E.1	Fg. 99 p. 334 - 336	€ 3.000,00	2024
7	TERRENO EX CANILE Via Cavallina Sup. terreno: mq. 1.724 ca	BV	Fg. 171 p. 49	€ 90.000,00	2025
8	TERRENO AGRICOLO Via Trentola loc Barisano Sup. terreno: mq.19.579 ca	Ex ZNI (B) 6 ora previsione E1	Fg. 22 p. 21 – 94 – 192 – 611 – 613	€ 60.000,00	2025
9	TERRENO AGRICOLO Via Zampeschi	E1	Fg. 50 p. 144	€ 9.000,00	2025
10	FRUSTOLI VARI Piccole porzioni di terreno di modesta superficie e valore da individuare di volta in volta con specifiche Delibere di Giunta Comunale, ai sensi di quanto prevede l'art. 14 dello Statuto Comunale	VARIE	VARIE	DA STIMARE	ANNUALITÀ VARIE

ELENCO 2 – IMMOBILI DA ALIENARE DI PROVENIENZA ASP OASI

N°	IMMOBILE	DESTINAZIONE URBANISTICA	DATI CATASTALI	VALORE DI LARGA MASSIMA	ANNO PREVISTO
FABBRICATI E TERRENI					
1	U.I. ALL'INTERNO DI PALAZZO MORATTINI Via S. Pellico mq. 190 ca	A1.4b	Fg. 176 p. 649 sub. 1-2	€ 50.000,00	2023
2	CASA DELL'ARGINE VIA ARGINE MONTONE N. 2	A6.2	Fg. 40 p. 41 sub 1 e 2, di mq. 2363	€ 190.000,00	2025

ELENCO 3 – IMMOBILI DA ALIENARE DI PROVENIENZA DEMANIALE

N°	IMMOBILE	DESTINAZIONE URBANISTICA	DATI CATASTALI	VALORE DI LARGA MASSIMA	ANNO PREVISTO
FABBRICATI E TERRENI					
1	TERRENI EX SCOLO FOSSATONE (porzioni di terreno individuanti l'ex scolo Fossatone dismesso, di superficie variabile e valore stabilito dall'Agenzia del Demanio ad €/mq. 37,00)	D1.2 – D3.2 D3.3	Fg. 189 p. varie	€ 40.000,00	2023
2	EX CASA DEL FASCIO DI CARPINELLO Via Cervese n. 240 mq. 562	T1.3	Fg. 123 p. 28 sub. 1	€ 250.000,00	2024
3	TERRENI EX SCOLO FOSSATONE (porzioni di terreno individuanti l'ex scolo Fossatone dismesso, di superficie variabile e valore stabilito dall'Agenzia del Demanio ad €/mq. 37,00)	D1.2 – D3.2 D3.3	Fg. 189 p. varie	€ 80.000,00	2024

Nota: Il 25% dell'introito va corrisposto allo Stato art.9 c.5 del Dlgs 28.5.2010.

ELENCO 4 – IMMOBILI DA VALORIZZARE

N°	IMMOBILE	VALORIZZAZIONE	DESTINAZIONE URBANISTICA
1	TERRENO Via Fontanelle mq. 77.226	Ipotesi di concessione di lunga durata a favore di operatori del settore aeroportuale	Terreno ex PTA, in attesa di nuova destinazione urbanistica
<p>VALORE DEGLI IMMOBILI STIMATI, PER I QUALI SI PREVEDE DI DAR CORSO ALLE PROCEDURE DI ALIENAZIONE NEL TRIENNIO 2023 – 2025</p>			
<p align="center">2023</p>		<p align="center">2024</p>	
<p align="center">€ 1.730.000,00</p>		<p align="center">€ 800.000,00</p>	
<p align="center">2025</p>			<p align="center">€ 619.000,00</p>

TERRENI

- 1 . Aree Verdi Generale (manutenzioni diffuse sul territorio e altro)
- 2 . Aree Verdi Generico Immobilizzazioni
- 3 APPEZZAMENTO V.LE BOLOGNA VILLANOVA - IN PREVISIONE DI AMPLIAMENTO POLISPORTIVO
- 4 APPEZZAMENTO V.LE DELL'APPENNINO E VIA DEL PARTIGIANO
- 5 APPEZZAMENTO VA CAVEDALONE E VIA MANUMISSIO - IN PREVISIONE DI PARCHEGGIO
- 6 APPEZZAMENTO VIA AMBROSOLI GIORGIO E VIA FRA' GIROLAMO DA FORLI'
- 7 APPEZZAMENTO VIA AMBROSOLI GIORGIO E VIA FRA' GIROLAMO DA FORLI' - IN PREVISIONE DI PROLUNGAMENTO STRADALE
- 8 APPEZZAMENTO VIA AVOGADRO AMEDEO, VIA DEGLI AUTIERI E VIA MITTERAND FRANCOIS
- 9 APPEZZAMENTO VIA BALDRACCANI - IN PREVISIONE DI ATTREZZATURE PUBBLICHE
- 10 APPEZZAMENTO VIA BALZELLA E VIA GOLFARELLI INNOCENZO
- 11 APPEZZAMENTO VIA CAMPO DEGLI SVIZZERI E VIA NENNI PIETRO
- 12 APPEZZAMENTO VIA CORRECCHIO
- 13 APPEZZAMENTO VIA COSTANZO II - PRODUTTIVO VIA FLEMING
- 14 APPEZZAMENTO VIA COSTANZO II E VIA ZOTTI CARLO
- 15 APPEZZAMENTO VIA COSTIERA E VIA MATTEI ENRICO - IN PREVISIONE DI AREA VERDE
- 16 APPEZZAMENTO VIA DOVIZI
- 17 APPEZZAMENTO VIA GRIGIONI CARLO E VIA CORRECCHIO
- 18 APPEZZAMENTO VIA LUGHESE E VIA ZAMPIGHI
- 19 APPEZZAMENTO VIA MATTEI ENRICO
- 20 APPEZZAMENTO VIA MATTEI ENRICO E B.TTO CASELLO
- 21 APPEZZAMENTO VIA MAZZATINTI GIUSEPPE E VIA CAMPO DEGLI SVIZZERI
- 22 APPEZZAMENTO VIA MONTASPRO
- 23 APPEZZAMENTO VIA MONTASPRO LUCIANO, VIA FONTANELLE E VIA SEGANTI CARLO - IN PREVISIONE DI INFRASTRUTTURE
- 24 APPEZZAMENTO VIA PARA 6 - PODERE PERLINA NUOVA
- 25 APPEZZAMENTO VIA PONTE RABBI
- 26 APPEZZAMENTO VIA RAVEGNANA - PROTEZIONE CIVILE PODERE SPAZIOSA
- 27 APPEZZAMENTO VIA RAVEGNANA E VIA MARTONI DOMENICO
- 28 APPEZZAMENTO VIA TRENTOLA E VIA VOLTUZZA
- 29 APPEZZAMENTO VIA ZAMBIANCHI ROMEO - CON LIMITROFO POZZO
- 30 APPEZZAMENTO VIA ZAMPESCHI - DEPURATORE
- 31 AREA DI PERTINENZA ANTENNA SAVOLA - VILLAFRANCA
- 32 AREA DI PERTINENZA ARMADIO GAS VIA DEL BRALDO E VIA DEL GELSO
- 33 AREA DI PERTINENZA CABINA VIA GUERRINI OLINDO E VIA MATTEOTTI GIACOMO
- 34 AREA DI PERTINENZA CAMPUS UNIVERSITARIO VIA SAN PELLEGRINO LAZIOSI E V.LE CORRIDONI FILIPPO
- 35 AREA DI PERTINENZA CHIOSCO CIMITERO RONCO
- 36 AREA DI PERTINENZA CHIOSCO V.LE BOLOGNA
- 37 AREA DI PERTINENZA CIMITERO CARPINELLO VIA FIUMICELLO
- 38 AREA DI PERTINENZA CONGREGAZIONE CRISTIANA DEI TESTIMONI DI GEOVA VIA NENNI PIETRO
- 39 AREA DI PERTINENZA CONSORZIO ACQUE P.LE DEL LAVORO
- 40 AREA DI PERTINENZA COOP TENNIS VIA BRANDI BRANDO
- 41 AREA DI PERTINENZA DEPURATORE CORIANO
- 42 AREA DI PERTINENZA DEPURATORE VIA CORRECCHIO E FIUME RONCO
- 43 AREA DI PERTINENZA DISTRIBUTORE V.LE ROMA - ZONA STADIO
- 44 AREA DI PERTINENZA DISTRIBUTORE VIA MATTEOTTI GIACOMO
- 45 AREA DI PERTINENZA DISTRIBUTORI V.LE ROMA - ZONA STADIO
- 46 AREA DI PERTINENZA EDICOLA VIA BERTINI EUGENIO E VIA ORCEOLI GIUSEPPE
- 47 AREA DI PERTINENZA EDICOLA VIA CA' ROSSA
- 48 AREA DI PERTINENZA EDICOLA VIA EDISON THOMAS ALVA
- 49 AREA DI PERTINENZA EDICOLA VIA MONARI CLEMENTE E VIA PALMEASIANI GIUSEPPINO
- 50 AREA DI PERTINENZA FABBRICATO COMMERCIALE VIA GORI TINA E VIA CORBARI SILVIO
- 51 AREA DI PERTINENZA FABBRICATO COMMERCIALE VIA RUSTICALI ALVARO E VIA CURIEL EUGENIO
- 52 AREA DI PERTINENZA FABBRICATO COMMERCIALE VIA RUSTICALI ALVARO E VIA DE ROSA FERNANDO
- 53 AREA DI PERTINENZA FABBRICATO DELLE POSTE VIA EDISON THOMAS ALVA E VIA BORELLI GIOVANNI
- 54 AREA DI PERTINENZA FABBRICATO EX IACP VIA BIANCO DA DURAZZO
- 55 AREA DI PERTINENZA FABBRICATO EX IACP VIA ROTONDI AGOSTINO - AREA IN DIRITTO DI SUPERFICIE
- 56 AREA DI PERTINENZA FABBRICATO P.LE PORTA SCHIAVONIA 304
- 57 AREA DI PERTINENZA FABBRICATO P.ZZA RICCA ROSSELLINI DON MARIO - FABBRICATO IN DIRITTO DI SUPERFICIE
- 58 AREA DI PERTINENZA FABBRICATO V.LE DELLA LIBERTA' 54
- 59 AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA BAZZOLI DOMENICO 12
- 60 AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA CANI DON GIOVANNI E VIA DE SANCTIS FRANCESCO
- 61 AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA CAPRERA
- 62 AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA FRANK ANNA 7-9-11-13-15-17-19
- 227 AREA VERDE VIA EDISON THOMAS ALVA E VIA ARCHIMEDE
- 228 AREA VERDE VIA EDISON THOMAS ALVA E VIA GOLFARELLI INNOCENZO
- 229 AREA VERDE VIA EUROPA, VIA SHUMAN ROBERT E VIA ACCURSIO
- 230 AREA VERDE VIA FABBRITTI OLIVEROTTO
- 231 AREA VERDE VIA FELLINI FEDERICO
- 232 AREA VERDE VIA FIGLINE
- 233 AREA VERDE VIA FIGLINE E VIA DRAGONI
- 234 AREA VERDE VIA FILANDA, VIA RAGGI DECIO E VIA ARCOLAIO
- 235 AREA VERDE VIA FIUME MONTONE E VIA MACERI MALTA
- 236 AREA VERDE VIA FOCACCIA ANGIOLETTO E VIA KENNEDY JOHN FITZGERALD
- 237 AREA VERDE VIA FORLANINI CARLO - PIAZZALE OBITORIO
- 238 AREA VERDE VIA FORLANINI CARLO E FIUME MONTONE
- 239 AREA VERDE VIA FORLANINI ENRICO
- 240 AREA VERDE VIA GANDHI, VIA KING MARTIN LUTHER E VIA PANAGULIS ALEXANDROS
- 241 AREA VERDE VIA GATTA PRIMO - FUTURA STRADA
- 242 AREA VERDE VIA GATTA PRIMO E VIA COSTIERA
- 243 AREA VERDE VIA GOLFARELLI - SCOLO CERCHIA
- 244 AREA VERDE VIA GORDINI ANTONIETTA
- 245 AREA VERDE VIA GRAMELLINI LEO
- 246 AREA VERDE VIA GRAMELLINI LEO E VIA SERVADEI DON EUGENIO
- 247 AREA VERDE VIA GUARINI FILIPPO E VIA MONTASPRO LUCIANO
- 248 AREA VERDE VIA IL SENTIERO
- 249 AREA VERDE VIA ISONZO E VIA PIAVE
- 250 AREA VERDE VIA KENNEDY JOHN FITZGERALD
- 251 AREA VERDE VIA KOLBE MASSIMILIANO
- 252 AREA VERDE VIA KOLBE MASSIMILIANO E VIA DEL CANALE
- 253 AREA VERDE VIA LA GRECA FRANCESCO E VIA MARCIANO ERALDO PINO
- 254 AREA VERDE VIA LA MALFA UGO E VIA CAMPO DEGLI SVIZZERI
- 255 AREA VERDE VIA LAMBERTELLI EUGENIO E VIA BERTINI EUGENIO
- 256 AREA VERDE VIA LAMI FRANCESCO, VIA SEGANTI CARLO E VIA BALDRACCANI ALESSANDRO
- 257 AREA VERDE VIA LOCCHI VITTORIO, VIA NERVESA E VIA MONTE SAN GABRIELE
- 258 AREA VERDE VIA LUGHESE E VIA LUGARESÌ DON GAETANO
- 259 AREA VERDE VIA LUGHESE E VIA LUNGA - IN PREVISIONE DI PARCHEGGIO
- 260 AREA VERDE VIA MACERO SAULI E VIA BERTINI EUGENIO
- 261 AREA VERDE VIA MADRE TERESA DI CALCUTTA
- 262 AREA VERDE VIA MADUCCI GEROLAMO E VIA ANTONIETTI PORZI COLOMBA
- 263 AREA VERDE VIA MAESTRI DEL LAVORO E VIA SACCO NICOLA
- 264 AREA VERDE VIA MAGELLANO FERDINANDO E VIA CASTEL LATINO
- 265 AREA VERDE VIA MAGNANI ELIO E VIA BRANDI BRANDO
- 266 AREA VERDE VIA MAGNANI ELIO E VIA QUERZOLI GIOVANNI
- 267 AREA VERDE VIA MAIOLI CESARE
- 268 AREA VERDE VIA MALMERENDI GIANNETTO E VIA SAULI MACERO
- 269 AREA VERDE VIA MANZONI ALESSANDRO E VIA DEGLI OPERAI - AREA FORTEX MANGELLI
- 270 AREA VERDE VIA MARENGO E VIA ARMANDI DAMIANO
- 271 AREA VERDE VIA MARTIRI DELLE FOIBE E FIUME MONTONE
- 272 AREA VERDE VIA MARTIRI EBREI E VIA MARINAI D'ITALIA
- 273 AREA VERDE VIA MARTONI DOMENICO
- 274 AREA VERDE VIA MARTONI DOMENICO E VIA NAVICELLA
- 275 AREA VERDE VIA MARTONI DOMENICO E VIA RAVEGNANA
- 276 AREA VERDE VIA MATTARELLI GINO E VIA CODAZZI AGOSTINO
- 277 AREA VERDE VIA MATTEI ENRICO - AIUOLE STRADALI
- 278 AREA VERDE VIA MITTERAND FRANCOIS E VIA PERSIANI MARIO
- 279 AREA VERDE VIA MONDA
- 280 AREA VERDE VIA MONDA E VIA MALATESTI
- 281 AREA VERDE VIA MONTANARA E VIA TREDICI NOVEMBRE
- 282 AREA VERDE VIA MONTASPRO LUCIANO E VIA FONTANELLE
- 283 AREA VERDE VIA MONTE POGGILO
- 284 AREA VERDE VIA MORIGI WERHER
- 285 AREA VERDE VIA NARSETE E VIA SISA - RELITTO STRADALE
- 286 AREA VERDE VIA NENNI PIETRO, VIA CAMPO DEGLI SVIZZERI E VIA MAZZATINTI GIUSEPPE
- 287 AREA VERDE VIA NOFERINI GIORDANO
- 288 AREA VERDE VIA ORCEOLI GIUSEPPE E VIA SCHUMAN ROBERT

63 AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA GALIMBERTI TANCREDI 38-40-42-44-46
64 AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA GALIMBERTI TANCREDI DUCCIO 33-35-37
65 AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA MASSARENTI GIUSEPPE 12
66 AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA PACCHIONI GIOVANNI 37-39
67 AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA PARRI FERRUCCIO 5
68 AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA PAVAN ALVISE 23
69 AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA PAVAN ALVISE 31
70 AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA PAVAN ALVISE 35
71 AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA RAFFAELLI ANGELO 4-6
72 AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA TOGLIATTI PALMIRO 58
73 AREA DI PERTINENZA FONTANA PUBBLICA VIA LUGHESE E VIA MONFORTE
74 AREA DI PERTINENZA IMPIANTO DI SOLLEVAMENTO ACQUE SCOLO CERCHIA VIA DRAGONI ANDREA
75 AREA DI PERTINENZA IMPIANTO TERMICO FORLI' CITTA' SOLARE VIA SELVA
76 AREA DI PERTINENZA ISTITUTO ZOOPROFILATTICO VIA SERVADEI EUGENIO E VIA GRAMELLINI LEO
77 AREA DI PERTINENZA P.ZZA RICCA ROSSELLINI DON MARIO - NEGOZI
78 AREA DI PERTINENZA PARROCCHIA SAN GIOVANNI BATTISTA IN CORIANO VIA PACCHIONI GIOVANNI
79 AREA DI PERTINENZA PASSAGGI LIVELLO VIA COSTIERA
80 AREA DI PERTINENZA PASSAGGI LIVELLO
81 AREA DI PERTINENZA PENSILINA BUS VIA BERTINI EUGENIO E VIA ARMELLINI
82 AREA DI PERTINENZA PENSILINA BUS VIA CERVESE E VIA SPRETI
83 AREA DI PERTINENZA PENSILINA BUS VIA PLACUCCI
84 AREA DI PERTINENZA PENSILINA BUS VIA VOLTUZZA E VIA DEL CANALE
85 AREA DI PERTINENZA POZZO VIA MONTE VODICE
86 AREA DI PERTINENZA SCOLO FOSSATONE
87 AREA DI PERTINENZA SCUOLA MEDIA ORCEOLI VIA SPINELLI ALTIERO
88 AREA VERDE VIA NENNI PIETRO E VIA DE NICOLA ENRICO
89 AREA VERDE CASEMURATE VIA DELLE LARGHE CESS.IMMOBILIARE MA.GI.CA SRL
90 AREA VERDE E PARCHEGGIO VIA DEL BOSCO
91 AREA VERDE P.LE DEI GARIBALDINI
92 AREA VERDE P.LE DUE MAGGIO E V.LE CORRIDONI FILIPPO
93 AREA VERDE P.ZZA BERLINGUER ENRICO
94 AREA VERDE P.ZZA GUIDO DA MONTEFELTRO
95 AREA VERDE P.ZZA MELOZZO DEGLI AMBROGI
96 AREA VERDE P.ZZA PETRARCA FRANCESCO
97 AREA VERDE ROTONDA V.LE DELL'APPENNINO E VIA DEL PARTIGIANO
98 AREA VERDE STADIUM VIA CAMPO DI MARTE
99 AREA VERDE V.LE BOLOGNA - FUTURO VERDE E PARCHEGGIO
100 AREA VERDE V.LE BOLOGNA 266
101 AREA VERDE V.LE BOLOGNA E VIA BALDASSARRI JOLANDA
102 AREA VERDE V.LE BOLOGNA E VIA CASTEL SAN PIETRO
103 AREA VERDE V.LE BOLOGNA E VIA FALTERONA
104 AREA VERDE V.LE DELL'APPENNINO E VIA DELEDDA GRAZIA
105 AREA VERDE V.LE DELL'APPENNINO E VIA MACERI MALTA
106 AREA VERDE V.LE DELLA COSTITUZIONE E VIA RAVEGNANA
107 AREA VERDE V.LE ITALIA
108 AREA VERDE V.LE LORETI MARIO
109 AREA VERDE V.LE RISORGIMENTO E VIA CAPRERA
110 AREA VERDE V.LE ROMA
111 AREA VERDE V.LE ROMA E VIA LAMA LUCIANO
112 AREA VERDE V.LE ROMA, V.LE BIDENTE E VIA BARACCA FRANCESCO
113 AREA VERDE V.LE SALINATORE LIVIO - ARGINE FIUME MONTONE
114 AREA VERDE V.LE VITTORIO VENETO E P.ZZA SANTA CHIARA
115 AREA VERDE VIA ACQUADERNI GIOVANNI
116 AREA VERDE VIA ALBERTI BERTO
117 AREA VERDE VIA ALFERELLO
118 AREA VERDE VIA ALFIERI VITTORIO
119 AREA VERDE VIA AMADUCCI GEROLAMO, VIA CA' ROSSA E VIA LA MALFA UGO
120 AREA VERDE VIA AMADUCCI GEROLAMO E VIA ANTONIETTI PORZI COLOMBA
121 AREA VERDE VIA AMBROSOLI GIORGIO E VIA CANGINI FRATELLI
122 AREA VERDE VIA ANGELONI MARIO E VIA GALIMBERTI TANCREDI DUCCIO
123 AREA VERDE VIA ANTICO ACQUEDOTTO E VIA GORDINI ANTONIETTA
124 AREA VERDE VIA ARMELLINI CARLO E VIA BERTINI EUGENIO
125 AREA VERDE VIA ARTUSI PELLEGRINO E VIA CAMPORESI PIERO - IPER PUNTA DI FERRO
289 AREA VERDE VIA ORFEO DA BOLOGNA
290 AREA VERDE VIA ORTALI
291 AREA VERDE VIA PACCHIONI GIOVANNI E VIA ULPIANO
292 AREA VERDE VIA PACINOTTI ANTONIO
293 AREA VERDE VIA PALARETI RINALDO E VIA MERLONI CLELIA
294 AREA VERDE VIA PANDOLFA - PERTINENZA ATR
295 AREA VERDE VIA PANDOLFA, VIA FELLINI VEDERICO E VIA SAULI MACERO
296 AREA VERDE VIA PASQUALINI ALESSANDRO - PIAZZALE SPETTACOLI AMBULANTI
297 AREA VERDE VIA PASQUALINI ALESSANDRO E VIA DEL CANALE
298 AREA VERDE VIA PERSIANI MARIO
299 AREA VERDE VIA PERSIANI MARIO - EX RELITTO STRADALE
300 AREA VERDE VIA PIGAFETTA ANTONIO
301 AREA VERDE VIA PINO III E VIA BAGGINI ALDO
302 AREA VERDE VIA PITAGORA - VERDE DI PARCHEGGIO
303 AREA VERDE VIA PODERI DELL'OSPEDALE
304 AREA VERDE VIA POLLINI DON GIOVANNI
305 AREA VERDE VIA PUCCINI GIACOMO
306 AREA VERDE VIA QUERZOLI GIOVANNI
307 AREA VERDE VIA RAGGI DECIO E VIA DELL'ARTIGIANO
308 AREA VERDE VIA RAGGI DECIO E VIA QUERZOLI GIOVANNI
309 AREA VERDE VIA RAVEGNANA E VIA MARTONI DOMENICO
310 AREA VERDE VIA RAVEGNANA E VIA ARTUSI PELLEGRINO
311 AREA VERDE VIA RAVEGNANA, VIA DELLA SMARRITA E VIA VECLEZIO
312 AREA VERDE VIA RIO COZZI
313 AREA VERDE VIA ROMAGNOLI PIETRO
314 AREA VERDE VIA ROSETTI BENEDETTO E VIA CHELLINI BARTOLOMEO
315 AREA VERDE VIA RUSTICALI ALVARO E VIA CURIEL EUGENIO
316 AREA VERDE VIA SACCO NICOLA E VIA PALATUCCI GIOVANNI
317 AREA VERDE VIA SAN VALERIANO
318 AREA VERDE VIA SAVORANA UGO E VIA BRANDI BRANDO
319 AREA VERDE VIA SCHIAPPARELLI VIRGINIO GIOVANNI
320 AREA VERDE VIA SCLDARANCIO E VIA GLORIE GARIBALDINE
321 AREA VERDE VIA SELO E VIA MONTE PASUBIO
322 AREA VERDE VIA SILLARO
323 AREA VERDE VIA SINTELLA
324 AREA VERDE VIA SOLAZIO
325 AREA VERDE VIA SPADOLINI E VIA D'AZEGLIO MASSIMO
326 AREA VERDE VIA SPINELLI ALTIERO
327 AREA VERDE VIA SPONTONI LODOVICO
328 AREA VERDE VIA STURZO DON LUIGI, VIA TOGLIATTI PALMIRO E VIA CROCE BENEDETTO
329 AREA VERDE VIA TAVOLICCI E VIA BISERNO
330 AREA VERDE VIA TAVOLLO
331 AREA VERDE VIA TEVERE
332 AREA VERDE VIA TOGLIATTI PALMIRO E VIA TALENTONI BAROLO
333 AREA VERDE VIA TOMBA E VIA BOURGES
334 AREA VERDE VIA TRAMAZZO VIA COMERO
335 AREA VERDE VIA TRIPOLI E VIA ARDENNE - EREDITA' BRUNELLI
336 AREA VERDE VIA TRIPOLI E VIA BENGASI
337 AREA VERDE VIA VALBONESI E VIA PIOLANTI ELISABETTA
338 AREA VERDE VIA VALLI LAMBERTO, VIA VERZOCCHI GIUSEPPE E VIA CERCHIA
339 AREA VERDE VIA VERNOCCHI OLINDO E VIA ACQUARA
340 AREA VERDE VIA VESPIGNANI ALDO E VIA DEL BRALDO
341 AREA VERDE VIA VIA CASADEI SECONDO E VIA SELVA
342 AREA VERDE VIA VICO GIAN BATTISATA, VIA ORCEOLI GIUSEPPE E VIA MARSILIO DA PADOVA
343 AREA VERDE VIA VILLA GISELDA
344 AREA VERDE VIA VINEA FRANCESCO
345 AREA VERDE VIA VIRGILIO E VIA BENDANDI RAFFAELE
346 AREA VERDE VIA VOLTA ALESSANDRO E V.LE RONCUZZI ELIO
347 AREA VERDE VIA VOLTUZZA
348 AREA VERDE VIA VOLTUZZA E VIA TRENTOLE
349 AREA VERDE VIA ZAMPESCHI - STRADELLO DEPURATORE
350 AREA VERDE VIA ZAMPESCHI E VIA CAMPO DEI FIORI
351 AREA VERDE VIA ZAMPESCHI E VIA DEI MERCANTI

126 AREA VERDE VIA ARTUSI PELLEGRINO, VIA BULGARELLI GUGLIELMO E VIA RAVEGNANA
127 AREA VERDE VIA AUTOPARCO
128 AREA VERDE VIA AVOGADRO AMEDEO
129 AREA VERDE VIA AVOGADRO AMEDEO E VIA PIAZZA ANTONIO
130 AREA VERDE VIA BACHELET VITTORIO E VIA ALESSANDRINI EMILIO
131 AREA VERDE VIA BALESTRA E VIA TOBAGI WALTER
132 AREA VERDE VIA BALZELLA E VIA EDISON THOMAS ALVA - PERTINENZA DI DISTRIBUTORE
133 AREA VERDE VIA BALZELLA E VIA GOLFARELLI INNOCENZO - SCOLO CERCHIA
134 AREA VERDE VIA BALZELLA E VIA ROMAGNOSI GIAN DOMENICO
135 AREA VERDE VIA BASSETTA
136 AREA VERDE VIA BENDANDI RAFFAELE, VIA VIRGILIO E VIA PERLASCA GIORGIO
137 AREA VERDE VIA BENTIVOGLIO PAOLO
138 AREA VERDE VIA BERNALE, VIA CORRECCHIO E VIA SCHIAPPARELLI VIRGINIO GIOVANNI
139 AREA VERDE VIA BERTINI EUGENIO E VIA BALZELLA
140 AREA VERDE VIA BERTINI EUGENIO E VIA CEDRINI MARINO
141 AREA VERDE VIA BERTINI EUGENIO E VIA CORRECCHIO
142 AREA VERDE VIA BERTINI EUGENIO E VIA MARSILIO DA PADOVA
143 AREA VERDE VIA BIANCHI PORRO BENEDETTA, VIA MONTESSORI MARIA E VIA ORFEO DA BOLOGNA
144 AREA VERDE VIA BOLOGNA E VIA BAZZOLI DOMENICO
145 AREA VERDE VIA BONDI FEDERICO E VIA GHINASSI GAETANO
146 AREA VERDE VIA BORGHINA
147 AREA VERDE VIA BORSANO E VIA BACHELET VITTORIO
148 AREA VERDE VIA BRANDI BRANDO E VIA FOSCHI FERRANTE
149 AREA VERDE VIA BRANDI BRANDO E VIA SAVORANA UGO
150 AREA VERDE VIA BRANDI BRANDO, VIA RAGGI DECIO E VIA DELL'ARTIGIANO
151 AREA VERDE VIA BRIGANTI MARCO
152 AREA VERDE VIA BRUNOTTO
153 AREA VERDE VIA CALAMANDREI PIERO E VIA EUROPA
154 AREA VERDE VIA CAMPAGNA DI ROMA E VIA DI PETRIGNONE
155 AREA VERDE VIA CAMPO DEGLI SVIZZERI E VIA LA MALFA UGO
156 AREA VERDE VIA CAMPO DEI FIORI E VIA MARTONI DOMENICO
157 AREA VERDE VIA CARNACCINI BALDASSARRE
158 AREA VERDE VIA CARPENELLA - CARPINELLO
159 AREA VERDE VIA CASADEI MACEO E VIA LEONI DON PIETRO
160 AREA VERDE VIA CASADIO MATTEO
161 AREA VERDE VIA CASAMORATA DOMENICO
162 AREA VERDE VIA CASTEL SAN PIETRO - IN PREVISIONE DI STRADA
163 AREA VERDE VIA CAVA E VIA CAVALLINA
164 AREA VERDE VIA CAVALLINA E VIA PITAGORA
165 AREA VERDE VIA CAVALLINA, VIA PITAGORA E VIA EUCLIDE
166 AREA VERDE VIA CELLETTA DEI PASSERI
167 AREA VERDE VIA CERCHIA E VIA DE NOBILI ANTONIO
168 AREA VERDE VIA CERVESE, VIA ACQUARA E VIA VERNOCCHI OLINDO
169 AREA VERDE VIA CERVESE, VIA BENTINI GENUNZIO, VIA VETERANI DELLO SPORT E VIA ALFIERI VITTORIO
170 AREA VERDE VIA CESARINI SFORZA WIDAR E VIA CERCHIA
171 AREA VERDE VIA CHIUSAROLA
172 AREA VERDE VIA CIOGNANI ANTONIO
173 AREA VERDE VIA CLODIO PAOLINO
174 AREA VERDE VIA COLORNI EUGENIO
175 AREA VERDE VIA COMANDINI UBALDO E VIA LAMBERTELLI GUGLIELMO
176 AREA VERDE VIA COMUGNO
177 AREA VERDE VIA CONSOLARE
178 AREA VERDE VIA CONSOLARE E VIA PLINIO IL VECCHIO
179 AREA VERDE VIA COPERNICO NICCOLO'
180 AREA VERDE VIA COPERNICO NICCOLO' - LATERALE CANALE
181 AREA VERDE VIA COPERNICO NICCOLO' E VIA CIRCONVALLAZIONE NORD EST
182 AREA VERDE VIA COPERNICO NICCOLO' E VIA EDISON THOMAS ALVA - LATO FERROVIA
183 AREA VERDE VIA COPPI FAUSTO
184 AREA VERDE VIA CORRECCHIO
185 AREA VERDE VIA COSTANZO II E VIA GRIGIONI CARLO
186 AREA VERDE VIA COSTIERA
187 AREA VERDE VIA CROCETTA E VIA BALESTRA
188 AREA VERDE VIA CURTE

352 AREA VERDE VIA ZAMPESCHI E VIA RAVEGNANA
353 AREA VERDE VIA ZANGHERI PIETRO E VIA DRAGONI ANDREA
354 AREA VERDE VIA ZISA E VIA FUCACCI ENRICO - ACCESSO CAMPO SPORTIVO BORGO SISA
355 AREA VERDE VIA ZOFFILLI TOMMASO, VIA ORCEOLI GIUSEPPE E VIA ACCURSIO
356 AREA VERDE VIA ZOTTI CARLO E VIA FIUME RONCO
357 AREE VERDI VIA ARTUSI PELLEGRINO E VIA CAMPORESI PIERO - VIABILITA' IPER ZONA FIERA
358 BOSCHETTO VIA MORSE SAMUEL
359 CAMPO SPORTIVO E PARCHEGGIO VIA CAPOFERRO E VIA CERVESE
360 CAMPO SPORTIVO RONCO LIDO
361 CANALE DI RAVALDINO
362 CANALE DI RAVALDINO - TRATTO COCCOLIA, PROVINCIA RAVENNA
363 CENTRO SERVIZI MENSA VIA EDISON THOMAS ALVA - AREA IN DIRITTO DI SUPERFICIE
364 INCOLTO LATO STRADA FG. 175 MAPP.1298
365 LOTTO VIA AUTOPARCO
366 ORTI V.LE DELL'APPENNINO
367 ORTI VIA BENGASI
368 ORTI VIA CA' ROSSA
369 ORTI VIA DRAGONI
370 ORTI VIA LA COLOMBAIA A VIA TAVOLLO
371 ORTI VIA OLIVIERI GIACOMO E V.LE DELL'APPENNINO
372 ORTI VIA ORFEO DA BOLOGNA - NEL PARCO RICORDO DEL 21 LUGLIO 1946
373 ORTI VIA PASQUALINI ALESSANDRO E VIA DEL CANALE
374 PARCHEGGIO P.LE ZAMBIANCHI ROMEO - CENTRO INTEGRATO TRASPORTI
375 PARCHEGGIO VIA CHIESA EUGENIO E VIA MINZONI DON GIOVANNI
376 PARCHEGGIO VIA TREDICI NOVEMBRE E VIA MONTANARI PRIMO
377 PARCO ADLER RAFFAELLI VIA BAZZOLI DOMENICO
378 PARCO ANTICA PIEVE VIA GRAMELLINI LEO, VIA SACCO NICOLE E VIA SERVADEI DON EUGENIO
379 PARCO ARIELLA FARNETI VIA RAGGI DECIO E VIA PLAUTO
380 PARCO BARGOSSI VIA CALAMANDREI PIERO E VIA SOLOMBRINI LEUCADIO
381 PARCO BRUNO LUGARES, VIA GABICCE
382 PARCO DELLA PACE VIA PIAVE
383 PARCO DELLA RESISTENZA P.LE DELLA VITTORIA
384 PARCO DELLE STAGIONI VIA CURIEL EUGENIO
385 PARCO DELLE STAGIONI VIA FRANK ANNA
386 PARCO DON TOMMASO GATTI VIA BAGGINI ALDO
387 PARCO DONNE NELLA RESISTENZA VIA VASUMI DON MARIO
388 PARCO FLUVIALE FIUME MONTONE
389 PARCO FLUVIALE FIUME RONCO
390 PARCO GIARDINI ORSELLI VIA DELLE TORRI P.ZZA CAVOUR
391 PARCO GIARDINO CARMEN SILVESTRONI VIA CAMPO DEGLI SVIZZERI
392 PARCO GIARDINO DELLA ROCCA VIA DELLA ROCCA E C.SO DIAZ ARMANDO
393 PARCO GIARDINO MONS. GIUSEPPE ROLLA V.LE SALINATORE LIVIO
394 PARCO GIARDINO SILVER SIROTTI VIA RIBOLLE E VIA GALLEPPINI TOMMASO
395 PARCO GIARDINO SILVIO ZAVATTI VIA TUMEDEI POMPEO, VIA QUARTAROLI MARIO E VIA ALBONETTI GIOVANNI
396 PARCO GINO MANDOLESI VIA BONAVITA ANTONIO
397 PARCO INCONTRO VIA RIBOLLE, VIA CANI DON GIOVANNI E VIA CAPRERA
398 PARCO IRENE UGOLINI ZOLI VIA MACERO SAULI
399 PARCO LEOPOLDO BERTOZZI VIA SAMOGGIA, VIA TEVERE E VIA ALFERELLO
400 PARCO LUCIANO CASELLI VIA PAULUCCI GINNASI GIAN RANIERO
401 PARCO MAESTRO SECONDO CASADEI VIA ROSETTI BENEDETTO
402 PARCO NATALE PUGLISI VIA GORI TINA E VIA CORBARI SILVIO
403 PARCO OVIDIO GARDINI VIA CORBARI SILVIO
404 PARCO PADRE ERNESTO BALDUCCI VIA SAPINA, VIA CONSOLARE E VIA PAPIRIO TITO
405 PARCO PAUL HARRIS VIA BENGASI
406 PARCO PRIMAVERA EUROPEA VIA EUROPA E VIA SHUMAN
407 PARCO URBANO - TERRENO DI AMPLIAMENTO V.LE DELL'APPENNINO E VIA ACQUACHETTA
408 PARCO URBANO - TERRENO DI AMPLIAMENTO VIA BERTARINA
409 PARCO URBANO - TERRENO DI AMPLIAMENTO VIA MACERI MALTA
410 PARCO URBANO V.LE DELL'APPENNINO
411 PARCO URBANO VIA MACERI MALTA
412 PARCO URBANO VIA MACERI MALTA - GIARDINO DEI CILIEGI
413 PARCO URBANO VIA PERTINI ALESSANDRO
414 PARCO URBANO VIA PONTE RABBI - ALBERO OGNI NATO

189 AREA VERDE VIA DALLA CHIESA CARLO ALBERTO E VIA PERSIANI MARIO
190 AREA VERDE VIA DARWIN CHARLES E VIA BALZELLA
191 AREA VERDE VIA DE NICOLA ENRICO E VIA PARRI FERRUCCIO
192 AREA VERDE VIA DEGLI ALPINI
193 AREA VERDE VIA DEGLI ESPOSTI FRATELLI E VIA ROSSETTI RAFFAELE
194 AREA VERDE VIA DEGLI SCAVI E VIA EINSTEIN ALBERT
195 AREA VERDE VIA DEGLI SCAVI E VIA FIUME RONCO
196 AREA VERDE VIA DEI BERSAGLIERI, VIA FORLANINI ENRICO E VIA PIAVE
197 AREA VERDE VIA DEI CANTERINI ROMAGNOLI
198 AREA VERDE VIA DEI DONATORI DI SANGUE
199 AREA VERDE VIA DEI GEROLIMINI E V.LE VITTORIO VENETO
200 AREA VERDE VIA DEI MOLINI E VIA DELLA CARTIERA
201 AREA VERDE VIA DEI PESCHETI
202 AREA VERDE VIA DEI SENONI
203 AREA VERDE VIA DEL BASTIONE
204 AREA VERDE VIA DEL BOSCO E VIA CASETTE
205 AREA VERDE VIA DEL CANALE - IMPIANTO DI DEPURAZIONE
206 AREA VERDE VIA DEL CANALE E VIA DELLE BASSE
207 AREA VERDE VIA DEL CANALE E VIA GALANT
208 AREA VERDE VIA DEL CAVONE
209 AREA VERDE VIA DEL CIPPO E VIA ACQUARA
210 AREA VERDE VIA DEL PARTIGIANO E VIA BENINI ETTORE
211 AREA VERDE VIA DEL PINO, VIA DEL BRELDO E VIA DEL GELSO
212 AREA VERDE VIA DEL PORTONACCIO E P.LE PORTA SCHIAVONIA
213 AREA VERDE VIA DEL QUADRIFOGLIO
214 AREA VERDE VIA DEL SANTUARIO E VIA DELLE CAMPANE
215 AREA VERDE VIA DELLA BRILLETA E VIA CONSOLARE
216 AREA VERDE VIA DELLA ROCCA E VIA CORRIDONI FILIPPO - FOSSATO DELLA ROCCA
217 AREA VERDE VIA DELLA TERRA, VIE DELL'ACQUA E VIA RIO VOLTRE
218 AREA VERDE VIA DOMOKOS E VIA GLORIE GARIBALDINE
219 AREA VERDE VIA DON GINO
220 AREA VERDE VIA DONNASANTA
221 AREA VERDE VIA DONNE DELLA COSTITUENTE
222 AREA VERDE VIA DOVIZI BERNARDO - VIA GIORGI GIOVANNI
223 AREA VERDE VIA DRAGONI ANDREA E VIA FIGLINE
224 AREA VERDE VIA DRAGONI ANDREA, VIA MONTEVERDI CLAUDIO, VIA VIVALDI ANTONIO, V.LE ROMA E VIA PUCCINI GIACOMO
225 AREA VERDE VIA DUE PONTI E VIA MERCATORE GERARDO
226 AREA VERDE VIA DUE PONTI E VIA TRENTOLA
415 PARCO VIA DRAGONI
416 PODERE BRALDO VIA GHIBELLINA 22
417 PODERE GORGONA VIA DELL'ARGINE 2
418 PODERE QUARTIERE VIA CERVESE
419 PODERE ROSA VIA TRENTOLA 132
420 PODERE SERRA VIA ARBANO
421 PODERE VEGGIANI VIA GHIBELLINA
422 SCARPATA SCOLO CERCHIA VIA CORRECCHIO
423 SCARPATA STRADALE VIA CASONE - CASTROCARO
424 STRADELLO TRASVERSALE VIA BRANDI BRANDO
425 TERRENO AVIOSUPERFICIE VIA TREDICI NOVEMBRE - EX TARTAGNI
426 TERRENO B.TTO CASELLO
427 TERRENO CANILE COMUNALE VIA BASSETTA
428 TERRENO CHIOSCO PIADINA CARPINELLO
429 TERRENO CHIUSA DI CALANCO VIA CHIUSAROLA
430 TERRENO EDIFICABILE VIA OSSI E VIA MARTIRI EBREI
431 TERRENO EDIFICABILE VIA TOBAGI WALTER
432 TERRENO INGIUNZIONE VIA CA' MINGOZZI
433 TERRENO INGIUNZIONE VIA CERVESE - EX FABBRICATO DEMOLITO
434 TERRENO INGIUNZIONE VIA CROCCETTA
435 TERRENO INGIUNZIONE VIA TREDICI NOVEMBRE
436 TERRENO INGIUNZIONE VIA TREDICI NOVEMBRE - EX CAPANNONE
437 TERRENO SELVA DI LADINO VIA DEL PARTIGIANO
438 TERRENO SELVA DI LADINO VIA DEL PARTIGIANO - AMPLIAMENTO
439 TERRENO VIA BIDENTE E VIA SILIMBANI GIUSEPPE - IN PREVISIONE DI PARCHEGGIO
440 TERRENO VIA CASAMORATA - IN PREVISIONE DI PARCHEGGIO
441 TERRENO VIA CERCHIA - OCCUPAZIONE AERPORTO
442 TERRENO VIA COSTIERA
443 TERRENO VIA DEL PARTIGIANO - EX GARDELLI
444 TERRENO VIA DEL PARTIGIANO - IN PREVISIONE DI AREA VERDE
445 TERRENO VIA DEL PARTIGIANO E FIUME MONTONE - DISCARICA LADINO
446 TERRENO VIA ISONZO E VIA PIAVE - IN PREVISIONE DI COLLEGAMENTO STRADALE
447 TERRENO VIA LA SCAGNA
448 TERRENO VIA LUNGA, VIA CADORE E VIA DEL CANALE
449 TERRENO VIA MALGUAIA - COLLINA
450 TERRENO VIA PANDOLFA E VIA FELLINI FEDERICO - PERTINENZA TANGENZIALE EST
451 TERRENO VIA RAVEGNANA - IN PREVISIONE DI AMPLIAMENTO CIMITERO MONUMENTALE URBANO
452 TERRENO VIA SELVA E VIA MATTEI ENRICO - IN PREVISIONE DI AREA VERDE
453 TERRENO VIA SOLOMBRINI LEUCADIO E VIA RAVEGNANA
454 TERRENO VIA VECLEZIO E VIA DEL PARTIGIANO - IN PREVISIONE DI INFRASTRUTTURE

FABBRICATI

- 1 ALLOGGI (EX SCUOLE ELEMENTARE) VIA CERVESE 223 CARPINELLO
- 2 ALLOGGI (EX STATO/ACER) V.LE MATTEOTTI GIACOMO 12
- 3 ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA CAMPO DI MARTE 7
- 4 ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA CHIESA EUGENIO 4
- 5 ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA COSTA ANDREA 82
- 6 ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA DEGLI ESPOSTI FRATELLI 10
- 7 ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA DEGLI ESPOSTI FRATELLI 11
- 8 ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA DEGLI ESPOSTI FRATELLI 2
- 9 ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA DEGLI ESPOSTI FRATELLI 3
- 10 ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA MINZONI DON GIOVANNI 38
- 11 ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA MINZONI DON GIOVANNI 39
- 12 ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA MINZONI DON GIOVANNI 40
- 13 ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA MINZONI DON GIOVANNI 41
- 14 ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA MINZONI DON GIOVANNI 43
- 15 ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA RIBOLLE 43
- 16 ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA RIBOLLE 45
- 17 ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA ROSETTI RAFFAELE 8
- 18 ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA RUSTICALI ALVARO 1
- 19 ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA RUSTICALI ALVARO 11
- 20 ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA RUSTICALI ALVARO 3
- 21 ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA RUSTICALI ALVARO 5
- 22 ALLOGGI C.SO DELLA REPUBBLICA 23 E VIA FILOPANTI QUIRICO 4 - CONDOMINIO BIXIO
- 23 ALLOGGI C.SO MAZZINI GIUSEPPE 122
- 24 ALLOGGI CASA DEL PALMEZZANO C.SO GARIBALDI 133
- 25 ALLOGGI CUSTODE CHIUSA DI CALANCO VIA CHIUSAROLA 2
- 26 ALLOGGI EDILIZIA AGEVOLATA C.SO GARIBALDI GIUSEPPE 254-256-258-260
- 27 ALLOGGI EDILIZIA AGEVOLATA V.LE MANZONI ALESSANDRO 49
- 28 ALLOGGI EDILIZIA AGEVOLATA VIA ANGELINI ADELMO 1-3-5
- 29 ALLOGGI EDILIZIA AGEVOLATA VIA ANGELINI ADELMO 2-4-6
- 30 ALLOGGI EDILIZIA AGEVOLATA VIA BALDRACCANI ALESSANDRO 50-52
- 31 ALLOGGI EDILIZIA AGEVOLATA VIA MORDANI FILIPPO 1
- 32 ALLOGGI EDILIZIA AGEVOLATA VIA CATTANEO CARLO 7
- 33 ALLOGGI EX BABINI C.SO GARIBALDI 11
- 34 ALLOGGI EX CAMPORESI C.SO DIAZ ARMANDO 8
- 35 ALLOGGI EX FABBRI VIA MISSIRINI MELCHIORRE 2
- 36 ALLOGGI EX FRATTINI C.SO DIAZ ARMANDO 14
- 37 ALLOGGI EX IPAB C.SO DIAZ ARMANDO 67
- 38 ALLOGGI EX SCUOLA CORELLI VIA TEODORICO 1
- 39 ALLOGGI EX SCUOLA SAN VARANO VIA FIRENZE 223
- 40 ALLOGGI EX SCUOLA VECCHIAZZANO VIA CASTEL LATINO 69
- 41 ALLOGGI EX SCUOLA VIA MALGUAIA 9
- 42 ALLOGGI GESTIONE ACER E CENTRO DIURNO ANZIANI IN VIA CAMPO DI MARTE 32-34-38-40 - n.03680
- 43 ALLOGGI GESTIONE ACER IN C.SO GARIBALDI GIUSEPPE 319 - n.0056
- 44 ALLOGGI GESTIONE ACER IN P.ZZA GIALLI DEL CALVARIO 5 - n.019200
- 45 ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL' APPENNINO 303 - n.001306
- 46 ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL'APPENNINO 113 E VIA CORBARI SILVIO 4 - n.008602
- 47 ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL'APPENNINO 139-147 E VIA CASADEI ADRIANO 3 - n.008601
- 48 ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL'APPENNINO 151-153 - n.000804
- 49 ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL'APPENNINO 159-161 - n.000801
- 50 ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL'APPENNINO 295 - n.001310
- 51 ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL'APPENNINO 299 - n.001308
- 52 ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL'APPENNINO 301 - n.001307
- 53 ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL'APPENNINO 309 E VIA RIBOLLE 1 - n.033000
- 54 ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL'APPENNINO 341-343 - n.020400
- 240 CHIOSCO SAN MERCURIALE P.ZZA SAFFI AURELIO
- 241 CIMITERO CARPINELLO VIA FIUMICELLO
- 242 CIMITERO CASEMURATE VIA SERACHIEDA
- 243 CIMITERO FORNIOLO VIA DEL BOSCO
- 244 CIMITERO MONUMENTALE URBANO VIA RAVEGNANA 274
- 245 CIMITERO MONUMENTALE URBANO VIA RAVEGNANA 274 - EX CASA DIRETTORE E UFFICI
- 246 CIMITERO RONCO VIA COSTIERA
- 247 CIMITERO VECCHIAZZANO VIA CA' DOLCE
- 248 CIMITERO VILLAGRAPPA VIA SCALETTA
- 249 CIPPO AI CADUTI VIA BRANDO BRANDI - CARPENA
- 250 CIPPO CASEMURATE VIA CERVESE E VIA SPRETI
- 251 CIPPO FAM. BENEDETTI VIA TOMBA
- 252 CIRCOLO FORUM TENNIS VIA CAMPO DI MARTE
- 253 CIRCOLO MARINI V.LE DELL'APPENNINO 5
- 254 COMPLESSO COMMERCIALE VIA GORI TINA E VIA CORBARI SILVIO
- 255 COMPLESSO SAN DOMENICO E SAN GIACOMO P.ZZA GUIDO DA MONTEFELTRO
- 256 COMPLESSO STADIUM - PARCHEGGIO COPERTO E PARCHEGGIO INTERRATO VIA CAMPO DI MARTE
- 257 DEPOSITO CANTONIERI VIA CORRECCIO 35
- 258 DEPOSITO CANTONIERI VIA OSSI 2M
- 259 DEPOSITO CANTONIERI VIA PANDOLFA 39
- 260 EDIFICIO BAR GIARDINO P.LE DELLA VITTORIA 16
- 261 EDIFICIO EREDITA' BRUNELLI VIA RAVEGNANA 157-159-161
- 262 EDIFICIO FORO BOARIO P.ZZA FORO BOARIO
- 263 EDIFICIO INGIUNZIONE VIA CELLETTA DEI PASSERI
- 264 EDIFICIO POLITICHE GIOVANILI VIA MACERI MALTA 7A
- 265 EDIFICIO SANT'ANNA VIALE KENNEDY EX ASP OASI
- 266 EDIFICIO SIMAP VIA FILZI FABIO 45-47
- 267 EX ASILO NIDO SANTARELLI VIA CATERINA SFORZA 45 - EX ASP OASI
- 268 EX CAMPO NOMADI VIA RAVEGNANA
- 269 EX CANILE COMUNALE VIA CAVALLINA 21
- 270 EX CASA COLONICA B.TTO CASELLO 3
- 271 EX CASA DEL FASCIO VIA CERVESE 238
- 272 EX CASERMA CARABINIERI V.LE ROMA 140
- 273 EX CENTRO DIAGNOSTICO VIA PANDOLFA 5
- 274 EX CHIESA DELLA MADONNA DELLA TOSSE VIA ANDRELINI PUBLIO FAUSTO 8
- 275 EX CHIESA SANTA CATERINA VIA ROMANELLO DA FORLI' 6
- 276 EX GIL CASA STADIO V.LE DELLA LIBERTA' 4-6-8-10
- 277 EX ISTITUTO AGRARIO VIA LUGHESE 262
- 278 EX ISTITUTO SPERIMENTALE FRUTTICOLTURA P.LE DELLA VITTORIA 8
- 279 EX MEDICINA SCOLASTICA VIA SAFFI GIORGINA 18
- 280 EX PALAZZINA AVIS VIA DELLA TORRE GIACOMO 7 E VIA LOMBARDINI BARTOLOMEO 1-3
- 281 EX PALESTRA CAMPOSTRINO P.LE CAMPOSTRINO 15
- 282 EX SCUOLA BARISANO VIA TRENTOLA
- 283 EX SCUOLA ELEMENTARE S. TOME' VIA BARONA 7
- 284 EX SCUOLA ELEMENTARE V.LE BOLOGNA 304
- 285 EX SCUOLA ELEMENTARE VIA DEL CANALE 32 - RONCADELLO
- 286 EX SCUOLA FORNIOLO VIA DEL BOSCO 24
- 287 EX SCUOLA MATERNA BELTRAMELLI VIA SISA 17
- 288 EX SEDE CIRCOSCRIZIONE 4 VIA DRAGONI ANDREA 52
- 289 FABBRICA DELLE CANDELE V.LE SALINATORE LIVIO 30
- 290 FOSSA IMHOFF VIA ZIGNANA
- 291 IMPIANTO CIS V.LE BOLOGNA 382
- 292 IMPIANTO CIS V.LE DELL'APPENNINO
- 293 IMPIANTO CIS VIA CANGINI FRATELLI - DISMESSO

55 ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL'APPENNINO 504-506 - n.001402
56 ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE GRAMSCI ANTONIO 63-65 - n.013100
57 ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE MATTEOTTI GIACOMO 50 - n.001000
58 ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE SPAZZOLI FRATELLI 125-127-129 - n.016000
59 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA ACCURSIO FRANCESCO 78-80-82 - n.034200
60 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA AMADUCCI GIROLAMO 78-80 - n.030000
61 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA AMADUCCI GIROLAMO 82-84 - n.030100
62 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA ANTONIETTI PORZI COLOMBA 51-53 - n.031400
63 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA BIANCO DA DURAZZO 14-14/A - n.091800
64 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA BIANCO DA DURAZZO 14/B-C - n.091700
65 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA CAPRERA 2-4-6-8-10 - n.021900
66 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA CASADEI ADRIANO 10 - n.011400
67 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA CASADEI ADRIANO 12 - n.011500
68 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA CASADEI ADRIANO 4 - n.000805
69 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA CASADEI ADRIANO 5 - n.013400
70 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA COSTA ANDREA 69-71-73 - n.0002
71 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA COSTA ANDREA 83-85 - n.004500
72 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA DEL BASTIONE 2-4 - n.001403
73 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA DEL PORTONACCIO 28 - n.000400
74 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA FALTERONA 1-3-5 - n.067700
75 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA FRANK ANNA 3 - n.020500
76 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA FRONTICELLI BALDELLI GIOVANNI 20 - n.019100
77 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA GABICCE 2-4 - n.062200
78 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA GALIMBERTI TANCREDI DUCCI 38-40-42-44-46 - n.023100
79 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA GALLEPPINI TOMMASO 2 E VIA RIBOLLE 38 - n.058200
80 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA GALLEPPINI TOMMASO 8-10 - n.058300
81 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA GUERRINI OLINDO 1-3 - n.019300
82 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA JAFFEI RAIMONDO 4-6-8 - n.080300
83 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA LIVERANI AMBROGIO 12-14 - n.012700
84 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA MARSALA 7 - n.0003
85 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA MASSARENTI 2-4 - n.022000
86 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA MATTEOTTI GIACOMO 26 - n.008800
87 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA MERLONI CLELIA 6-8 - n.059900
88 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA MINARDI VINCENZO 6-8-10-12 - n.019600
89 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA MINZONI DON GIOVANNI 11 - n.001326
90 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA MOLINO RIPA 2-4-6-8 - n.019500
91 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA NANNI TORQUATO 29-31-33-35-37 - n.023200
92 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA NARDINI N.3 - n.080200
93 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA OBERDAN GUGLIELMO 1 - n.019000
94 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA ORCEOLI GIUSEPPE 38/B-C-D-E - n.032400
95 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA PALARETI RINALDO 3 - n.080500
96 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA PANTOLI DOMENICO 9 - n.080400
97 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA PAULUCCI GINNASI GIAN RANIERO 3 - n.000802
98 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA RAFFAELLI ANGELO 2-4 - n.027100
99 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA ROTONDI AGOSTINO 18-20 - n.091300
100 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA SILLARO 2-4 - n.067600
101 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA SILLARO 3-5-7-9 - n.063700
102 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA SILLARO 33-35-37 - n.072100
103 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA SILLARO 49-51 - n.071600
104 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA SILLARO 53 - n.071700
105 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA SILLARO 8 - n.063600
106 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA TAVERNARI SERGIO 10-12 - n.000803
107 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA TAVERNARI SERGIO 2-4 - n.000806
108 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA TEVERE 56-58 - n.066200
109 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA TEVERE 60-62-66 - n.066900
294 IMPIANTO CIS VIA CAVALLINA 41
295 IMPIANTO CIS VIA CORMONS
296 IMPIANTO CIS VIA COSTIERA
297 IMPIANTO CIS VIA DELLE CAMINATE
298 IMPIANTO CIS VIA MATTEI ENRICO
299 IMPIANTO CIS VIA PELACANO - DISMESSO
300 IMPIANTO CIS VIA PETRIGNONE
301 IMPIANTO CIS VIA PETRIGNONE II
302 IMPIANTO CIS VIA SAPINIA
303 IMPIANTO CIS VIA SENDI FRATELLI
304 IMPIANTO CIS VIA ZIGNOLA
305 IMPIANTO DEPURAZIONE VIA DEL CANALE - BARISANO
306 IMPIANTO DEPURAZIONE VIA ZAMPESCHI
307 IMPIANTO RIFIUTI VIA CORRECCHIO - TETTOIA
308 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE BIANCHE VIA ANTICO ACQUEDOTTO
309 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE BIANCHE VIA CASTEL LATINO 69
310 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE V.LE BOLOGNA - VILLA ROMITI
311 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE V.LE BOLOGNA - VILLANOVA
312 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA ACQUARA - PIEVEQUINTA
313 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA BOLOGNA - CAVA
314 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA BRANDO BRANDI - CARPENNA
315 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA CADORE
316 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA COMUGNO
317 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA DEI MOLINI
318 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA DUE PONTI
319 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA FIUME MONTONE
320 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA GORDINI ANTONIETTA
321 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA GORIZIA
322 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA ISONZO
323 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA LE SELVE
324 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA LIDO - RONCO
325 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA LUGHESE
326 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA MATTARELLI GINO
327 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA MATTEI ENRICO
328 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA PONTE RABBI
329 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA RIO COZZI
330 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA SAVELLI ANGELO
331 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA TRENTOLA
332 IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA ZIGNOLA
333 ISTITUTO ENFAP VIA SANT'ANNA 53
334 LOCALI NEL CENTRO COMMERCIALE VIA CURIEL EUGENIO 11
335 LOCALI NEL CENTRO COMMERCIALE VIA CURIEL EUGENIO 51
336 MAGAZZINO GIGANTE VIA CAMPO DEI FIORI 4
337 MAGAZZINO V.LE DELL'APPENNINO 282
338 MERCATO COPERTO P.ZZA CAVOUR 17
339 MERCATO COPERTO P.ZZA CAVOUR 19
340 MERCATO ORTOFRUTTICOLO V.LE VITTORIO VENETO 6 - INGROSSO
341 MONUMENTO AI CADUTI CARPINELLO
342 MONUMENTO BIMBI CADUTI VIA FIRENZE - OPERA DE CUPIS
343 MONUMENTO CADUTI DI SAN MARTINO V.LE DELL'APPENNINO 496
344 MONUMENTO CADUTI S. ANTONIO C.SO DIAZ ARMANDO
345 MONUMENTO CADUTI VILLAGRAPPA VIA DEL BRALDO
346 MONUMENTO P.LE DELLA VITTORIA
347 MONUMENTO VECCHIAZZANO VIA CASTEL LATINO
348 MURA CITTADINE

110 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA TEVERE 61-65-67 - n.062300
111 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA TRAMAZZO 4 - n.030500
112 ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA TRAMAZZO 6 - n.030400
113 ALLOGGI P.LE PORTA SCHIAVONIA 21-26
114 ALLOGGI PER EMERGENZE VIA PORTA MERLONIA 7 - EX IPAB
115 ALLOGGI PER SFRATTATI VIA GUERRINI OLINDO 28
116 ALLOGGI V.LE BOLOGNESI 46-48
117 ALLOGGI V.LE MANZONI ALESSANDRO 5-7
118 ALLOGGI V.LE VITTORIO VENETO 92
119 ALLOGGI VIA ACCURSIO 70-72-76
120 ALLOGGI VIA ALFERELLO 7
121 ALLOGGI VIA ANDRELINI PUBLIO FAUSTO 12/28
122 ALLOGGI VIA AQUILEIA 12-14
123 ALLOGGI VIA AQUILEIA 4-6
124 ALLOGGI VIA AUTOPARCO 4-6-8-10
125 ALLOGGI VIA CAMPO DI MARTE 25
126 ALLOGGI VIA COBELLI LEONE E VIA MASTRO PADRINO 3
127 ALLOGGI VIA DEL BOSCO 10
128 ALLOGGI VIA DELLE MURA 1-3
129 ALLOGGI VIA DELLE MURA 4-6
130 ALLOGGI VIA DELLE MURA 5-7
131 ALLOGGI VIA FELLINI FEDERICO 6-8-10
132 ALLOGGI VIA I MAGGIO 15-17
133 ALLOGGI VIA I MAGGIO 21-23
134 ALLOGGI VIA I MAGGIO 27-29
135 ALLOGGI VIA LOCCHI VITTORIO 9
136 ALLOGGI VIA LUFFO NUMAI 26-28
137 ALLOGGI VIA MACERI 2-4
138 ALLOGGI VIA MASTAGUERRA SIMONE 52/A
139 ALLOGGI VIA MATTEOTTI GIACOMO 28-32-34-36
140 ALLOGGI VIA PIAVE 39
141 ALLOGGI VIA PIGAFETTA ANTONIO 7
142 ALLOGGI VIA SANT'ANTONIO VECCHIO 36
143 ALLOGGI VIA SANT'ANTONIO VECCHIO 38
144 ALLOGGI VIA SILVAGNI LUIGI 27
145 ALLOGGI VIA ZAULI SAIANI TOMMASO 46 - EX PICCOLO OSPIZIO
146 AREA URBANA V. MACERI
147 AREA VERDE VIA OLIVIERI - BAGNI E RIPOSTIGLI
148 AREA VERDE VIA SERVADEI DON EUGENIO - BAGNI E RIPOSTIGLIO
149 ASILO NIDO CLOROFILLA VIA MACERO SAULI 6
150 ASILO NIDO CUCCIULO-PIMPA-CROMO VIA SALVEMINI GAETANO 8-10
151 ASILO NIDO IL GRILLO VIA MINARDI VINCENZO 16
152 ASILO NIDO LA BETULLA VIA LA GRECA FRANCESCO 79
153 ASILO NIDO LE FARFALLE VIA LAMBERTELLI GUGLIELMO 12
154 ASILO NIDO LO SCOIATTOLO VIA SALVEMINI GAETANO 16
155 ASILO NIDO ORSETTO E CENTRO FAMIGLIE V.LE BOLOGNESI DOMENICO 23
156 ASILO NIDO PICCOLO BLU/GIALLO VIA LAMI FRANCESCO 76
157 AUTORIMESSE VIA MARSALA E VIA TRE MORI
158 AUTORIMESSE VIA RUSTICALI
159 BIBLIOTECA E PINACOTECA C.SO DELLA REPUBBLICA 70
160 CABINA ELETTRICA E SERBATOIO VIA PANDOLFA
161 CABINA ELETTRICA P.TTA ANSUINO DA FORLI'
162 CABINA ELETTRICA V.LE SPAZZOLI FRATELLI
163 CABINA ELETTRICA VIA ANGELONI MARIO
164 CABINA ELETTRICA VIA ANTICO ACQUEDOTTO
349 MURO STORICO V.LE VITTORIO VENETO TRA VIA BENTIVOGLIO E VIA DAVERIO
350 NEGOZI P.ZZA RICCA ROSELLINI DON MARIO 12
351 NEGOZI PALAZZO MONTANARI C.SO DELLA REPUBBLICA 134-138
352 OBITORIO OSPEDALE PIERANTONI-MORGAGNI VIA FORLANINI CARLO 34
353 ORATORIO DI SAN SEBASTIANO P.ZZA GUIDO DA MONTEFELTRO
354 ORTI VIA CA' ROSSA - BAGNI E RIPOSTIGLIO
355 ORTI VIA CAMPO DEGLI SVIZZERI - BAGNI E RIPOSTIGLIO
356 ORTI VIA DRAGONI - BAGNI E RIPOSTIGLIO
357 ORTI VIA SILVESTRONI ALDO - BAGNI E RIPOSTIGLIO
358 ORTI VIA TAVOLLO - BAGNI E RIPOSTIGLIO
359 PADIGLIONI FIERA VIA PUNTA DI FERRO 2
360 PALAFIERA E PALESTRINA VIA PUNTA DI FERRO
361 PALAZZINA EX UFFICI DI COLLOCAMENTO V.LE ROMA 16
362 PALAZZINA RAMILLI VIA OBERDAN GUGLIELMO 11, VIA REGNOLI GIORGIO 108 E VIA GUARINI MATTEUCCI GUIDO 15
363 PALAZZINA UFFICI MANGELLI P.ZZA DEL LAVORO 35
364 PALAZZO ALBERTINI P.ZZA SAFFI AURELIO 49-50 E C.SO DIAZ ARMANDO 21
365 PALAZZO BECCHI VIA OBERDAN GUGLIELMO 2
366 PALAZZO COMUNALE P.TTA NOVANTA PACIFICI - TORRE CIVICA DELL'OROLOGIO
367 PALAZZO COMUNALE P.ZZA SAFFI AURELIO
368 PALAZZO COMUNALE VIA DELLE TORRI - EX PROVINCIA
369 PALAZZO GADDI C.SO GARIBALDI GIUSEPPE 96
370 PALAZZO MASINI SASSI VIA MARONCELLI PIERO 15-17
371 PALAZZO MONSIGNANI VIA ARMELINO 33
372 PALAZZO MORATTINI VIA MARONCELLI PIERO 60 E VIA PELLICO SILVIO 1 - EX ASP OASI
373 PALAZZO PASQUALI VIA SFORZA CATERINA 16 - EX ENPAS
374 PALAZZO PIANCASTELLI C.SO GARIBALDI GIUSEPPE 142 - EX ECA
375 PALAZZO REGGIANI ROMAGNOLI VIA ALBICINI CESARE 10-12
376 PALAZZO RIVALTA POLIZIA MUNICIPALE C.SO DELLA REPUBBLICA 99
377 PALAZZO STUDI P.LE DELLA VITTORIA
378 PALAZZO TARTAGNI VILLA IGEE V.LE GRAMSCI ANTONIO 42 - EX ASP OASI
379 PARCHEGGIO COPERTO E LASTRICO P.ZZA GUIDO DA MONTEFELTRO
380 PARCHEGGIO COPERTO E LASTRICO VIA OLIVUCCI FRANCESCO
381 PARCHEGGIO COPERTO E LASTRICO VIA RUSTICALI
382 PARCHEGGIO COPERTO E SCOPERTO VIA DECIO RAGGI E VIA ROMEO GALLI
383 PARCHEGGIO COPERTO INAIL C.SO DELLA REPUBBLICA
384 PARCHEGGIO COPERTO MULTIPIANO VIA LOMBARDINI BARTOLOMEO
385 PARCHEGGIO COPERTO VIA MANZONI ALESSANDRO
386 PARCO DELLA PACE VIA OSLAVA - BAGNI E RIPOSTIGLIO
387 PARCO DELLA PACE VIA PIAVE - SERVIZI
388 PARCO DELLA RESISTENZA P.LE DELLA VITTORIA - EDIFICI E SERVIZI
389 PARCO DRAGONI - FABBRICATI E ATTREZZATURE
390 PARCO GABBICCE VIA GABICCE - RIPOSTIGLI
391 PARCO INCONTRO VIA RIBOLLE - BAGNI E TETTOIA
392 PARCO INCONTRO VIA RIBOLLE - BOCCIODROMO COPERTO
393 PARCO INCONTRO VIA RIBOLLE - PATTINODROMO COPERTO
394 PARCO MANDOLESI VIA BONAVITA ANTONIO - BAGNI E RIPOSTIGLIO
395 PARCO SILVER SIROTTI VIA RIBOLLE - BAGNI PUBBLICI
396 PARCO URBANO VIA FIUME RABBI - EDIFICI ED ATTREZZATURE
397 PARCO URBANO VIA FIUME RABBI - EX FORNACE
398 PARCO URBANO VIA MACERI MALTA - EX CASA DEL CUSTODE DELLA FORNACE
399 PARCO VIA BENGASI - BAGNI PUBBLICI
400 PARCO VIA DRAGONI - BAGNI PUBBLICI
401 PATTINODROMO BRUNO PATRIGNANI V.LE SPAZZOLI FRATELLI 113
402 PISCINA COMUNALE VIA TURATI FILIPPO 17-19
403 POLISPORTIVO BUSCHERINI VIA ORCEOLI GIUSEPPE 17

165 CABINA ELETTRICA VIA ARMANDI PIER DAMIANO
166 CABINA ELETTRICA VIA BRANDI BRANDO
167 CABINA ELETTRICA VIA CABOTO 21
168 CABINA ELETTRICA VIA CAMPORESI
169 CABINA ELETTRICA VIA CARNACCINI BALDASSARRE
170 CABINA ELETTRICA VIA CARRARI BALDASSARRE
171 CABINA ELETTRICA VIA CASADEI MACEO
172 CABINA ELETTRICA VIA CATERINA SFORZA 41
173 CABINA ELETTRICA VIA CROCETTA
174 CABINA ELETTRICA VIA DRAGONI - SCOLO CERCHIA
175 CABINA ELETTRICA VIA EDISON THOMAS ALVA - CENTRO SERVIZI MENSA
176 CABINA ELETTRICA VIA FONTANELLE 40
177 CABINA ELETTRICA VIA GRAZIA DELEDDA
178 CABINA ELETTRICA VIA IL SENTIERO
179 CABINA ELETTRICA VIA MACERI 2-4
180 CABINA ELETTRICA VIA MAGELLANO 2
181 CABINA ELETTRICA VIA MAGELLANO 25
182 CABINA ELETTRICA VIA MALMERENDI GIANNETTO
183 CABINA ELETTRICA VIA MANONI GIANNA
184 CABINA ELETTRICA VIA MASETTI ANTONIO
185 CABINA ELETTRICA VIA MITTERRAND FRANCOIS
186 CABINA ELETTRICA VIA MONTASPRO
187 CABINA ELETTRICA VIA MONTE POGGILO
188 CABINA ELETTRICA VIA PELACANO 122 - EX AUTOPARCO COMUNALE
189 CABINA ELETTRICA VIA PLAUTO 26
190 CABINA ELETTRICA VIA RAGGI DECIO
191 CABINA ELETTRICA VIA SEGANTI CARLO
192 CABINA ELETTRICA VIA UBERTINA
193 CABINA ELETTRICA VIA VINEA
194 CABINA ELETTRICA VIA VOLTA ALESSANDRO E VIA LEONARDO DA VINCI
195 CABINA GAS E POZZO V.LE RISORGIMENTO
196 CABINA GAS P.TTA CONSERVA CORBIZZI
197 CABINA GAS VIA CAMPO DI MARTE - ZONA STADIO
198 CABINA GAS VIA TEVERE
199 CAMPUS UNIVERSITARIO P.LE SOLIERI SANTE - EX OSPEDALE MORGAGNI
200 CANALE DI RAVALDINO - ATTREZZATURE TECNICHE FORLI' E RAVENNA
201 CANILE VIA BASSETTA 16
202 CAPANNONE VIA ALFERELLO
203 CAPANNONE VIA LUGHESE 268 - PODERE SAVOLA
204 CAPANNONE VIA PAGANELLI GIUSEPPE 13-15
205 CASA COLONICA V.LE ROMA 283
206 CASA DELLE ASSOCIAZIONI STADIUM VIALE ROMA
207 CASA DI RIPOSO VIA CASTEL LATINO 1 - EX ONPI
208 CASA E CAPANNONE PODERE ROSA VIA TRENTOLA
209 CASA PODERE GORGONA VIA DELL'ARGINE 2
210 CASA PODERE PERLINA NUOVA VIA PARA (EX IPAB)
211 CASA PODERE SERRA VIA ARBANO 19
212 CASE OPERAIE VIA BIANCO DA DURAZZO 21
213 CASE OPERAIE VIA CAMPO DI MARTE 32
214 CASE OPERAIE VIA CAMPO DI MARTE 34
215 CASE OPERAIE VIA CAMPO DI MARTE 36
216 CASE OPERAIE VIA CAMPO DI MARTE 38
217 CASE OPERAIE VIA CAMPO DI MARTE 40
218 CASE OPERAIE VIA CAMPO DI MARTE 42
219 CASE OPERAIE VIA MARSALA 16-18, VIA VALZANIA EUGENIO 28-30-32-34-36 E VIA MACERI 37-39-41-4
404 POLISPORTIVO CARPENNA VIA BRANDI BRANDO E VIA MAGNANI ELIO
405 POLISPORTIVO CIMATTI VIA PASQUALINI ALESSANDRO 4
406 POLISPORTIVO GIULIANINI VIA TREDICI NOVEMBRE 129
407 POLISPORTIVO MONTI VIA SILLARO 45
408 POLISPORTIVO NEVIO TREOSSI VIA PIGAFETTA 19
409 POLISPORTIVO SAN LORENZO VIA BACHELET VITTORIO 7
410 POLISPORTIVO SAN MARTINO IN STRADA VIA MONDA 3
411 POLISPORTIVO SANSOVINI RONCO VIA LIDO
412 POLISPORTIVO SANSOVINI RONCO VIA LIDO - PIZZERIA
413 PORTA SCHIAVONIA
414 POZZO ROMAGNA ACQUE VIA FONTANELLE
415 REGOLATORE DI PRESA VIA PONTE RABBI
416 ROCCA DI RAVALDINO VIA GIOVANNI DALLE BANDE NERE 2
417 SCUOLA ELEMENTARE ANELLO RIVALTI VIA BADRACCANI ALESSANDRO 43 E VIA BERTI GIOVANNI FRANCESCO 182
418 SCUOLA ELEMENTARE AURELIO SAFFI V.LE SPAZZOLI FRATELLI 67-69
419 SCUOLA ELEMENTARE BERSANI VIA LAMBERELLI GUGLIELMO 12
420 SCUOLA ELEMENTARE DANTE ALIGHIERI V.LE ITALIA 56
421 SCUOLA ELEMENTARE DE AMICIS V.LE DELLA LIBERTA' 23
422 SCUOLA ELEMENTARE DIEGO FABBRI VIA SAFFI GIORGINA 12
423 SCUOLA ELEMENTARE E SCUOLA MEDIA VIA TREDICI NOVEMBRE 83
424 SCUOLA ELEMENTARE MANZONI VIA BACCARINI PELLEGRINO 19
425 SCUOLA ELEMENTARE MATTEOTTI VIA RIBOLLE 39
426 SCUOLA ELEMENTARE MELLINI VIA CROCETTA 23
427 SCUOLA ELEMENTARE MELOZZO VIA TURATI FILIPPO 26
428 SCUOLA ELEMENTARE PIO SQUADRANI VIA VALERIA 14
429 SCUOLA ELEMENTARE RAOUL FOLLERAU VIA MALGUAIA 9A
430 SCUOLA ELEMENTARE RIVALTA VIA CERCHIA 100
431 SCUOLA ELEMENTARE RODARI VIA LA MALFA UGO 10
432 SCUOLA ELEMENTARE RONCADELLO VIA MERCATORE 3
433 SCUOLA ELEMENTARE TEMPESTA VIA TEVERE 84-86-88
434 SCUOLA ELEMENTARE VALLI E MATERNA IL PLATANO VIA VILLA GISELDA 1-3
435 SCUOLA ENAV VIA MONTASPRO 97-99
436 SCUOLA GINNASIO SPORTIVO V.LE DELLA LIBERTA' 46
437 SCUOLA LICEO MUSICALE MASINI PALAZZO SANGIORGI C.SO GARIBALDI 98
438 SCUOLA MATERNA AEROPLANO E SCUOLA ELEMENTARE VIA LUGHESE 113
439 SCUOLA MATERNA ALOIDI VIA OSSI 89
440 SCUOLA MATERNA ANGELETTI VIA PACCHIONI GIOVANNI 23
441 SCUOLA MATERNA AQUILONE VIA TEVERE 82
442 SCUOLA MATERNA ARCOBALENO VIA FANTI GIOVANNI 27
443 SCUOLA MATERNA BOLOGNESI/SANTARELLI VIA DEL CAMALDOLINO 3
444 SCUOLA MATERNA CHIOCCIOLA VIA MISSIROLI ICILIO 13
445 SCUOLA MATERNA FOLLETTO E SCUOLA ELEMENTARE FOCACCIA V.LE DELL'APPENNINO 496
446 SCUOLA MATERNA GOBETTI VIA PIAVE 21
447 SCUOLA MATERNA IL BRUCO E LA TROTTOLA VIA GALLEPPINI TOMMASO 2-22
448 SCUOLA MATERNA IL PETTIROSSO VIA TREDICI NOVEMBRE 81
449 SCUOLA MATERNA LE API VIA SAPINIA 38
450 SCUOLA MATERNA LE MARGHERITE V.LE RIDOLFI LUIGI 32
451 SCUOLA MATERNA LUCERTOLA BLU VIA LA MALFA UGO 1
452 SCUOLA MATERNA PETER PAN E SCUOLA ELEMENTARE PERONI VIA CASTEL LATINO 16
453 SCUOLA MATERNA QUADRIFOGLIO VIA ACERRATA 25
454 SCUOLA MATERNA QUERZOLI VIA PERONI DUILIO 27
455 SCUOLA MATERNA RONDINE VIA SALVEMINI GAETANO 18
456 SCUOLA MATERNA V.LE ROMA 223
457 SCUOLA MATERNA VIA BACHELET VITTORIO 2
458 SCUOLA MEDIA BENEDETTO CROCE VIA QUARTAROLI MARIO 51

220 CASE OPERAIE VIA VALZANIA EUGENIO 18-20-22-24-26
221 CASE OPERAIE VIA XXIV MAGGIO 22-24
222 CASE OPERAIE VIA XXIV MAGGIO 26
223 CELLETTA DELLA MADONNA DELLA MISERICORDIA VIA LUGHESE
224 CENTRO ANZIANI VIA ANGELONI MARIO 56
225 CENTRO COTTURA VIA GOLFARELLI INNOCENZO 89
226 CENTRO RECUPERO TOSSICODIPENDENZE VIA ROMAGNOLI PIETRO 10
227 CENTRO SPORTIVO V.LE BOLOGNA 302 - VILLANOVA
228 CENTRO SPORTIVO V.LE DELL'APPENNINO 496 - PALESTRA LUIGI MARABINI
229 CENTRO SPORTIVO VIA BALDRACCANI ALESSANDRO E VIA NOFERINI GIORDANO 2 - PALESTRA VIROLI
230 CENTRO SPORTIVO VIA CAMPO DI MARTE - CAMPO GOTTI
231 CENTRO SPORTIVO VIA CERVESE - PIEVEQUINTA
232 CENTRO SPORTIVO VIA DOVIZI BERNARDO - VILLA SELVA
233 CENTRO SPORTIVO VIA ISONZO 54-56 - PALESTRA MERCURIALI
234 CENTRO SPORTIVO VIA LUNGA - CENTRO CISE
235 CENTRO SPORTIVO VIA ORFEO DA BOLOGNA
236 CENTRO SPORTIVO VIA OSSI
237 CENTRO SPORTIVO VIA SAPINIA 40 - PALASPORT VILLA ROMITI
238 CENTRO SPORTIVO VIA SISA - BORGO SISA
239 CHIOSCO GIARDINI ORSELLI P.ZZA CAVOUR

459 SCUOLA MEDIA BERSANI VIA LAMBERTELLI GUGLIELMO 12
460 SCUOLA MEDIA MARONCELLI VIA ORSINI FELICE 50
461 SCUOLA MEDIA MERCURIALI VIA SAPINIA 38-40
462 SCUOLA MEDIA ORCEOLI VIA SPINELLI ALTIERO 6
463 SCUOLA MEDIA PIETRO ZANGHERI VIA RIBOLLE 47
464 SCUOLA POLO TECNOLOGICO AERONAUTICO VIA MONTASPRO LUCIANO - FABBRICATI E SERVIZI
465 SCUOLA PROFESSIONALE MELOZZO VIA ROMANELLO DA FORLI' 6
466 SEDE AVIOSUPERFICIE PROTEZIONE CIVILE VIA TREDICI NOVEMBRE
467 SEDE DI QUARTIERE BUSSECCHIO VIA FONTANELLE 8
468 SEDE DI QUARTIERE MARTE-SPAZZOLI VIA PALARETI 1 - LO SPECCHIO
469 SEDE DI QUARTIERE VIA ORCEOLI 15
470 SERBATOIO PENSILE VIA SELVA
471 STADIO MORGAGNI E CAMPI DA CALCIO V.LE ROMA
472 TEATRO DIEGO FABBRI C.SO DIAZ ARMANDO 47
473 TECNOPOLO LABORATORI VIA CARNACCINI
474 TORRIONE ED IMPIANTO IDRICO C.SO DIAZ ARMANDO
475 UFFICI C.SO DIAZ ARMANDO 21 - EX REGGIANI
476 UFFICI P.LE SOLIERI 4
477 UFFICI POSTALI VIA CURIEL EUGENIO 29
478 VILLA SAFFI VIA FIRENZE 164
479 VIVAIO COMUNALE VIA RAVEGNANA 239