



Comune di Forlì



# **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2024 - 2026**

# INDICE GENERALE

---

GUIDA ALLA LETTURA.....	4
GUIDA ALLA LETTURA.....	4
SEZIONE STRATEGICA.....	7
SEZIONE STRATEGICA.....	7
<a href="#">Quadro delle condizioni esterne all'ente.....</a>	<a href="#">8</a>
Quadro delle condizioni esterne all'ente.....	8
Lo scenario economico internazionale, italiano e regionale.....	8
La popolazione.....	29
Situazione socio-economica.....	32
Accordi di Programma e altri strumenti di programmazione negoziata.....	56
<a href="#">Quadro delle condizioni interne all'ente.....</a>	<a href="#">74</a>
Quadro delle condizioni interne all'ente.....	74
Modalità di gestione dei servizi.....	74
Indirizzi strategici per Missione.....	77
Evoluzione delle situazione finanziaria dell'ente.....	78
Analisi finanziaria generale.....	79
Analisi delle entrate.....	81
Analisi della spesa - parte investimenti ed opere pubbliche.....	85
Analisi della spesa - parte corrente.....	93
Indebitamento.....	99
Risorse umane.....	100
Coerenza e compatibilità con il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica.....	101
SEZIONE OPERATIVA.....	123

SEZIONE OPERATIVA.....	123
<u>Parte prima.....</u>	<u>124</u>
Parte prima.....	124
Elenco dei programmi per missione.....	124
Obiettivi per Missione e Programma.....	124
Obiettivi finanziari per missione e programma.....	129
Elenco Organismi Partecipati.....	144
<u>Parte seconda.....</u>	<u>188</u>
Parte seconda.....	188
Obiettivi e Risorse per Missione e Programma.....	188
Programmazione dei lavori pubblici.....	188
Programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi.....	188
Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali.....	188
Le risorse finanziarie destinate ai fabbisogni di personale.....	189

# GUIDA ALLA LETTURA

---

Il decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 “*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi*” ha introdotto il principio applicato della programmazione che disciplina processi, strumenti e contenuti della programmazione dei sistemi contabili delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi.

Per quanto riguarda gli strumenti della programmazione, la Relazione previsionale e programmatica prevista dall’art. 170 del TUEL (Testo unico degli Enti locali) è sostituita, quale allegato al bilancio di previsione, dal DUP: il Documento unico di programmazione “*strumento che permette l’attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative*”.

Il DUP è articolato in due sezioni: la sezione strategica (SeS) e la sezione operativa (SeO).

- **La sezione strategica (SeS)**

La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato approvate con deliberazione del Consiglio Comunale, con un orizzonte temporale pari al mandato amministrativo.

Individua gli indirizzi strategici dell’Ente, ossia le principali scelte che caratterizzano il programma dell’Amministrazione, da realizzare nel corso del mandato amministrativo, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, nonché con le linee di indirizzo della programmazione regionale, compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica.

Tra i contenuti della sezione, si sottolineano in particolare i seguenti ambiti:

- analisi delle condizioni esterne: considera il contesto economico internazionale e nazionale, gli indirizzi contenuti nei documenti di programmazione comunitari, nazionali e regionali, nonché le condizioni e prospettive socio-economiche del territorio dell’Ente;
- analisi delle condizioni interne: evoluzione della situazione finanziaria ed economico-patrimoniale dell’ente, analisi degli impegni già assunti e

investimenti in corso di realizzazione, quadro delle risorse umane disponibili, organizzazione e modalità di gestione dei servizi, situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati.

Nel primo anno di ogni mandato amministrativo sono definiti gli obiettivi strategici da perseguire entro la fine del mandato, per ogni missione di bilancio:

1. Servizi istituzionali, generali e di gestione
2. Giustizia
3. Ordine pubblico e sicurezza
4. Istruzione e diritto allo studio
5. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
6. Politiche giovanili, sport e tempo libero
7. Turismo
8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa
9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
10. Trasporti e diritto alla mobilità
11. Soccorso civile
12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
13. Tutela della salute
14. Sviluppo economico e competitività
15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale
16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca
17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche
18. Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali
19. Relazioni internazionali
20. Fondi e accantonamenti

21. Debito pubblico

22. Anticipazioni finanziarie

Infine, nella SeS sono indicati gli strumenti attraverso i quali l'Ente intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

### **La sezione operativa (SeO)**

La SeO contiene la programmazione operativa dell'ente con un orizzonte temporale corrispondente al bilancio di previsione ed è strutturata in due parti.

Parte prima: contiene per ogni singola missione e coerentemente agli indirizzi strategici contenuti nella SeS, i programmi operativi che l'ente intende realizzare nel triennio, sia con riferimento all'Ente che al gruppo amministrazione pubblica. Si ricorda che i programmi non possono essere liberamente scelti dall'Ente, bensì devono corrispondere tassativamente all'elenco contenuto nello schema di bilancio di previsione.

Per ogni programma sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere nel corso del triennio, che discendono dagli obiettivi strategici indicati nella precedente Sezione Strategica.

Parte Seconda: contiene la programmazione in materia di lavori pubblici, patrimonio e delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale entro i limiti di spesa e della capacità assunzionale dell'Ente.

# SEZIONE STRATEGICA

---

# Quadro delle condizioni esterne all'ente

---

## Lo scenario economico internazionale, italiano e regionale

---

Tra gli elementi citati dal principio applicato della programmazione, a supporto dell'analisi del contesto in cui si colloca la pianificazione comunale, sono citate le condizioni esterne. Si ritiene pertanto opportuno tracciare, seppur sinteticamente, lo scenario economico internazionale, italiano e regionale, nonché riportare le linee principali di pianificazione regionale per il prossimo triennio.

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne ed interne all'ente, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

Con riferimento alle condizioni esterne, l'analisi strategica ha l'obiettivo di approfondire i seguenti profili:

- gli obiettivi individuati dal Governo per il periodo considerato anche alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali;
- la valutazione corrente e prospettica della situazione socio-economica del territorio di riferimento e della domanda di servizi pubblici locali anche in considerazione dei risultati e delle prospettive future di sviluppo socio-economico;
- i parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali, segnalando le differenze rispetto ai parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza (DEF).

Scenario internazionale, europeo e nazionale - La sezione approfondisce i seguenti profili:

1. L'Agenda 2030 dell'ONU per lo sviluppo sostenibile;
2. Indicatori territoriali relativi ai Sustainable Development Goals;
3. Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

## 1. L'Agenda 2030 dell'ONU per lo sviluppo sostenibile

Il 25 settembre 2015, i 193 Paesi membri dell'ONU hanno adottato l'Agenda 2030 per uno sviluppo sostenibile. In vigore dal 2016 con i suoi 17 obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals, SDGs), l'Agenda costituisce il nuovo quadro di riferimento globale e universale per lo sviluppo sostenibile. Gli Stati membri dell'ONU si sono dichiarati disposti a raggiungere insieme questi obiettivi entro il 2030.

Gli elementi essenziali dell'Agenda 2030 sono i 17 obiettivi di sviluppo sostenibile e i 169 sotto-obiettivi ad essi associati, che si raggruppano in cinque principi fondamentali quali le persone, il pianeta, la prosperità, la pace e la collaborazione. L'Agenda 2030 ha quale obiettivo generale il benessere di tutte le persone, lo sviluppo economico, la protezione dell'ambiente, ed aspetti come la pace, lo Stato di diritto e il buongoverno, essenziali per la promozione dello sviluppo sostenibile. (*RapportoASviS 2020 - Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile*)



- Goal 1:** Porre fine ad ogni forma di povertà nel mondo
- Goal 2:** Porre fine alla fame, raggiungere la sicurezza alimentare, migliorare la nutrizione e promuovere un'agricoltura sostenibile
- Goal 3:** Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età
- Goal 4:** Fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti
- Goal 5:** Raggiungere l'uguaglianza di genere, per l'empowerment di tutte le donne e le ragazze
- Goal 6:** Garantire a tutti la disponibilità e la gestione sostenibile dell'acqua e delle strutture igienico sanitarie
- Goal 7:** Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni
- Goal 8:** Incentivare una crescita economica, duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti
- Goal 9:** Costruire una infrastruttura resiliente e promuovere l'innovazione ed una industrializzazione equa, responsabile e sostenibile
- Goal 10:** Ridurre le disuguaglianze all'interno e fra le Nazioni
- Goal 11:** Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili
- Goal 12:** Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo
- Goal 13:** Adottare misure urgenti per combattere i cambiamenti climatici e le sue conseguenze
- Goal 14:** Conservare e utilizzare in modo durevole gli oceani, i mari e le risorse marine per uno sviluppo sostenibile
- Goal 15:** Proteggere, ripristinare e favorire un uso sostenibile dell'ecosistema terrestre, gestire sostenibilmente le foreste, contrastare la desertificazione, arrestare e far retrocedere il degrado del terreno, e fermare la perdita di diversità biologica
- Goal 16:** Promuovere società pacifiche e più inclusive per uno sviluppo sostenibile; offrire l'accesso alla giustizia per tutti e creare organismi efficaci, responsabili e inclusivi a tutti i livelli
- Goal 17:** Rafforzare i mezzi di attuazione e rinnovare il partenariato mondiale per lo sviluppo sostenibile.

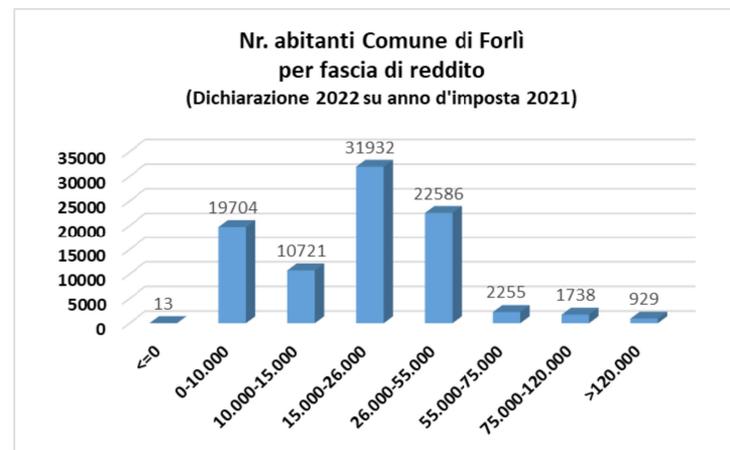
## **2. Indicatori territoriali relativi ai Sustainable Development Goals**

Vengono riportati di seguito indicatori riferiti al territorio riconducibili ad alcuni dei Sustainable Development Goals dell'Agenda 2030, inseriti in una logica di confronto con altre realtà della regione e finalizzati sia alla misurazione dell'effetto delle politiche locali sugli ambiti considerati, sia all'improntare iniziative di miglioramento della qualità della vita e dell'ambiente.

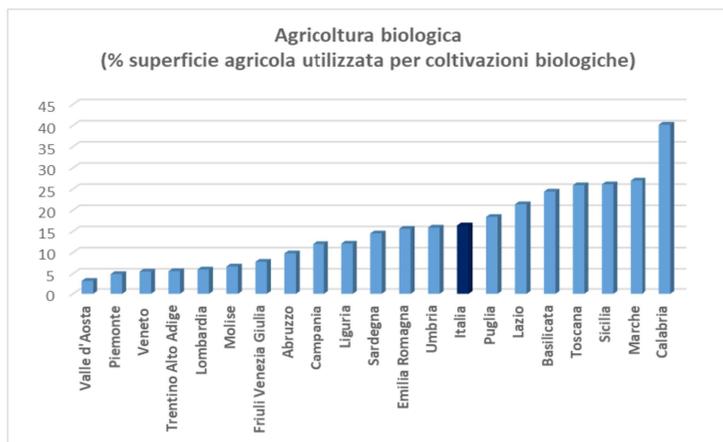


**SDG 1 - SCONFIGGERE LA POVERTÀ**  
*Porre fine ad ogni forma di povertà nel mondo*

Nella dichiarazione dei redditi anno 2022 il 34% degli abitanti del Comune di Forlì ha dichiarato un reddito inferiore ai 15.000 euro annui. Si denota un aumento in positivo dei contribuenti, rispetto all'anno precedente, nelle fasce di reddito a partire da 15.000 euro. (Fonte: dati MEF - Dipartimento delle Finanze)



**SDG 2 - SCONFIGGERE LA FAME**  
*Porre fine alla fame, raggiungere la sicurezza alimentare, migliorare la nutrizione e promuovere un'agricoltura sostenibile*

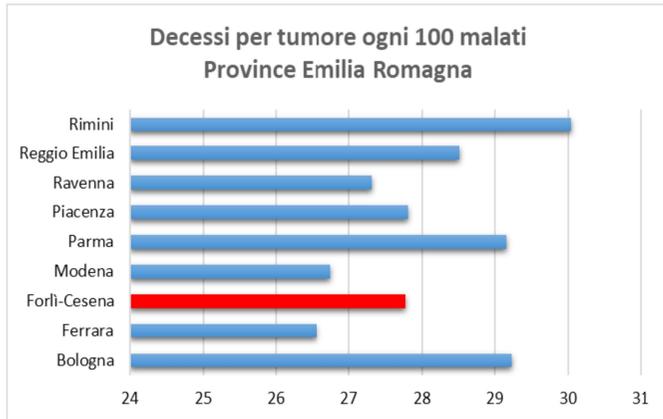


Nella provincia di Forlì - Cesena il numero delle aziende agricole che si occupano di coltivazioni biologiche (828) è pari al 14,7% del totale regionale (-0,4% rispetto al 2020). (Fonte: Rapporto sull'Economia 2022 e prospettive Camera di commercio della Romagna)



### SDG 3 - SALUTE E BENESSERE

Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età



Il triste primato del numero di decessi per tumore ogni 100 individui con malattia diagnosticata (ultimo dato utile 2021) spetta alla provincia di Rimini (30 decessi su 100 malati). Seguono la provincia di Bologna e di Parma. La provincia di Forlì-Cesena registra un numero poco inferiore a 28 su 100. (Fonte: ItaliaOggi - Qualità della vita 2021)

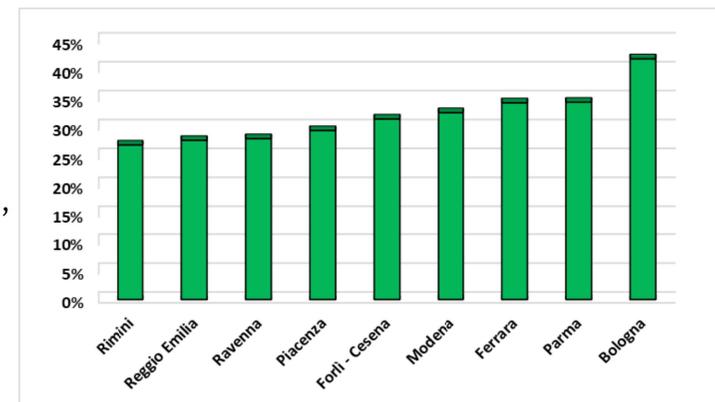


### SDG 4 - ISTRUZIONE DI QUALITÀ

Fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti

#### Persone in possesso di laurea e altri titoli terziari (25-39 anni)

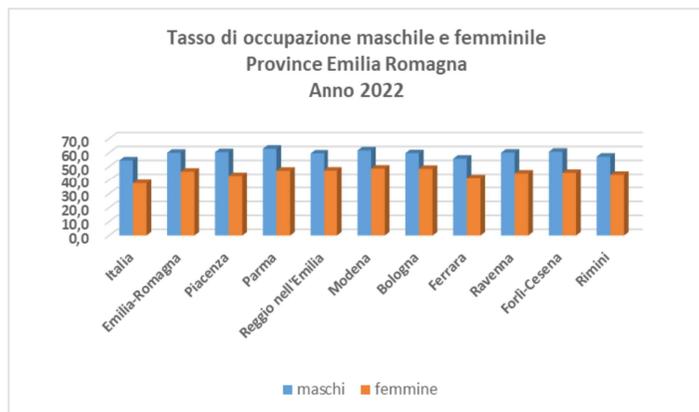
Migliore il dato relativo ai laureati tra i 25 e i 39 anni dove la provincia di Forlì-Cesena, con il 31%, si posiziona al quarto posto in regione. Prima sempre la provincia di Bologna con il 42%, mentre all'ultimo posto troviamo la provincia di Rimini con il 27%. (Ultimo dato utile 2021) (Fonte: ItaliaOggi - Qualità della Vita 2021)





## SDG 5 - PARITÀ DI GENERE

Raggiungere l'uguaglianza di genere ed emancipare tutte le donne e le ragazze



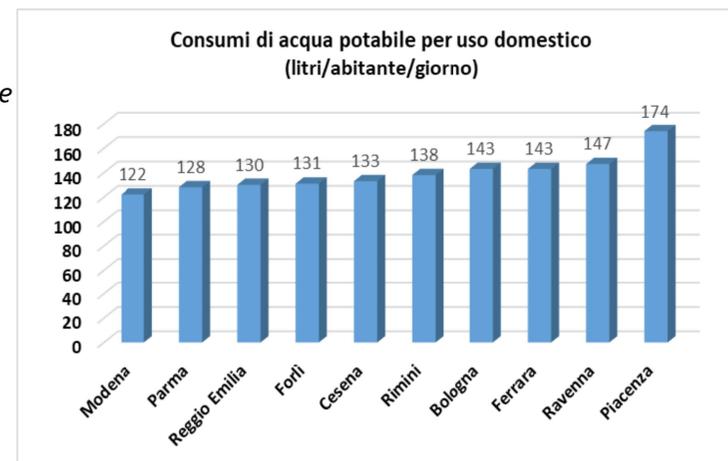
Il tasso di occupazione maschile e femminile presenta ancora delle differenze in tutti i capoluoghi di Provincia della Regione. Nella Provincia di Forlì-Cesena, nell'anno 2022, il tasso di occupazione maschile è pari al 60,7 rispetto a quello femminile del 45,5, con un divario di 15,2, più alto di quello della Regione Emilia Romagna (13,6). (Fonte dati : Istat)



## SDG 6 - ACQUA PULITA E SERVIZI IGIENICO-SANITARI

Garantire a tutti la disponibilità e la gestione sostenibile dell'acqua e delle strutture igienico-sanitarie

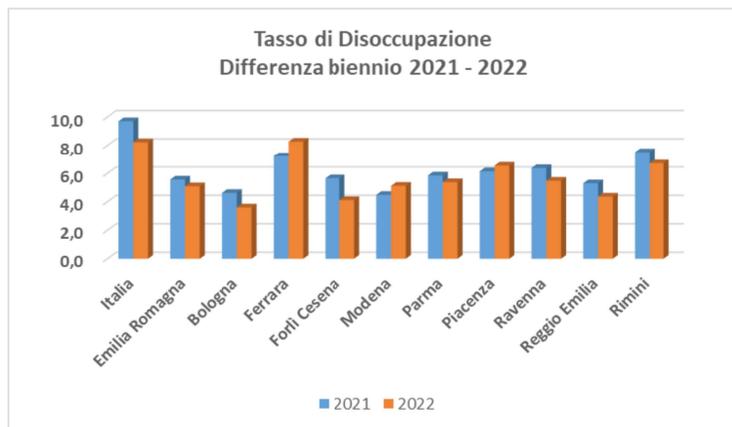
Nel 2022 il comune con il maggiore consumo di acqua potabile per uso domestico risulta essere Piacenza con 174 litri all'anno per abitante. I cittadini più attenti ai consumi sono quelli del comune di Modena con 122 litri. Il Comune di Forlì si attesta su circa 131 litri di acqua potabile pro capite annui. (Fonte: Legambiente - Ecosistema Urbano 2023)





## SDG 8 - LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA

Incentivare una crescita economica duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti

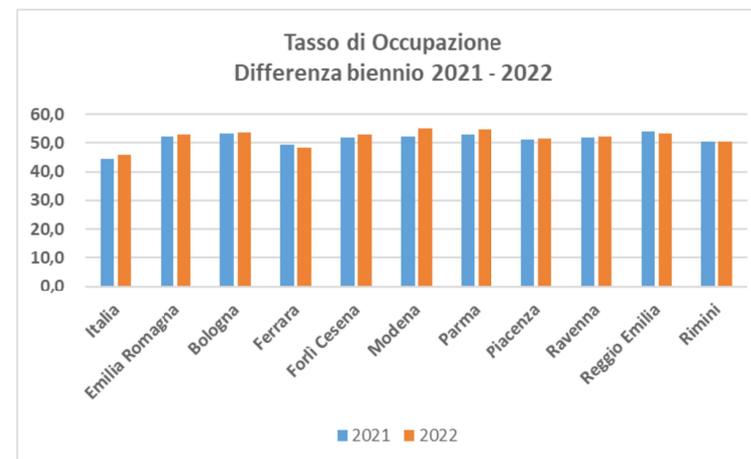


### Tasso di disoccupazione 2021 - 2022 (15 - 64 anni)

La comparazione tra i dati relativi agli anni 2021 e 2022 vedono, per la provincia di Forlì-Cesena una positiva diminuzione del tasso di disoccupazione, in controtendenza rispetto ad altre province della regione quali Ferrara, Modena e Piacenza. (Fonte: dati Istat)

### Tasso di Occupazione 2021 - 2022

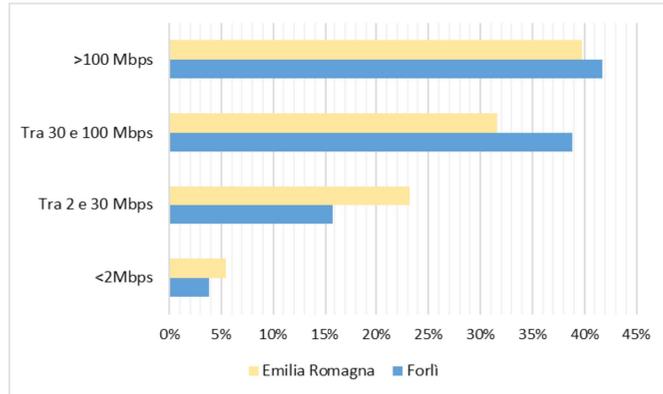
Cresce, nel 2022, il tasso di occupazione della provincia di Forlì-Cesena, equiparabile al dato regionale. Ultime per tasso di occupazione, nel confronto tra l'anno 2021 e 2022, le provincie di Ferrara e Reggio Emilia. (Fonte: dati Istat)





## SDG 9 - INDUSTRIA, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE

Costruire un'infrastruttura resiliente e promuovere l'innovazione ed una industrializzazione equa, responsabile e sostenibile



### Percentuale famiglie raggiunte da connettività veloce (per fascia velocità)

Nel 2021 (ultimo dato utile), Forlì ottiene buoni risultati per quanto riguarda la percentuale di famiglie raggiunte dalla connettività veloce. Per la fascia maggiore di 100Mbps la percentuale è del 42% rispetto al 40% della regione. Migliore risultato per la fascia tra i 30 e i 100 Mbps dove il comune di Forlì copre una percentuale di famiglie pari al 39% rispetto al 32% della regione. (Fonte: dati Regione Emilia Romagna)



## SDG 10 - RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE

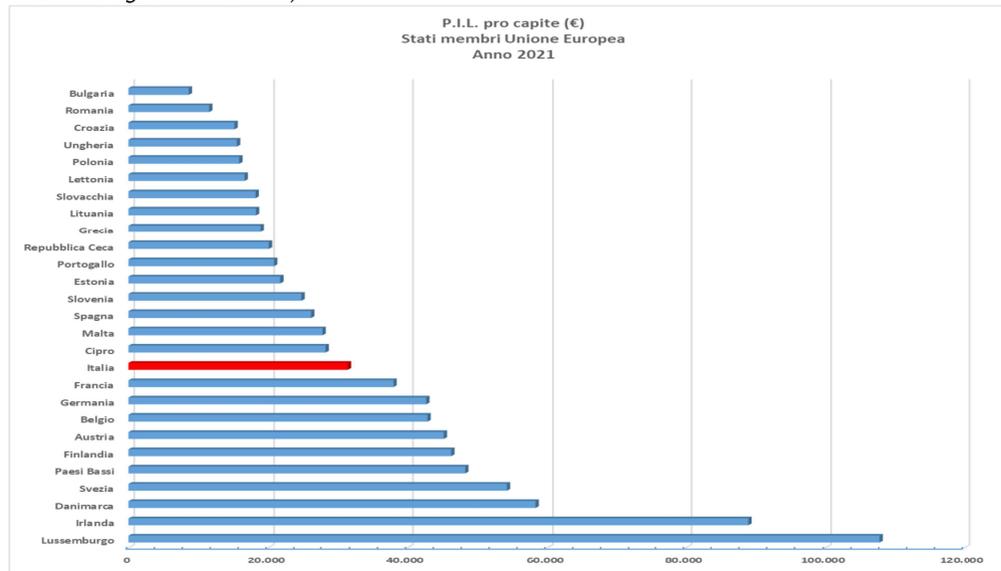
Ridurre l'ineguaglianza all'interno di e fra le Nazioni

Reddito imponibile per provincia. Emilia-Romagna. Dichiarazioni 2022 - Anno d'imposta 2021 (Valori medi per contribuente in euro) (Fonte: Regione Emilia Romagna su dati MEF - Dipartimento delle Finanze)

Provincia	Reddito Imponibile Medio
Rimini	18.756
Ferrara	20.603
Forlì-Cesena	20.603
Ravenna	21.229
Piacenza	22.713
Reggio Emilia	23.315
Modena	23.508
Parma	24.330
Bologna	24.685

## P.I.L. pro capite in Euro - Stati membri dell'Unione Europea anno 2021

(Fonte: Trading Economics.com)



## Aggiornamento: Scenario Internazionale - Prodotto Interno Lordo - Variazione percentuale anno precedente e previsioni

(Fonte: Elaborazioni Sistema camerale regionale su dati Prometeia, Rapporto di previsione 07/07/2023 - Camera di Commercio della Romagna)

	2022	2023	2024
<b>Mondo</b>	+3,3	+2,6	+2,7
<b>Stati Uniti</b>	+2,1	+1,5	+0,5
<b>Cina</b>	+3,2	+5,1	+4,9
<b>India</b>	+6,8	+6,5	+6,8
<b>Giappone</b>	+1,0	+1,1	+1,3
<b>Russia</b>	-2,1	-1,2	+3,1
<b>Area Euro (comprende i Paesi europei che hanno adottato l'Euro come valuta ufficiale)</b>	<b>+3,5</b>	<b>+0,7</b>	<b>+1,0</b>
<b>Germania</b>	+1,9	-0,4	+0,7

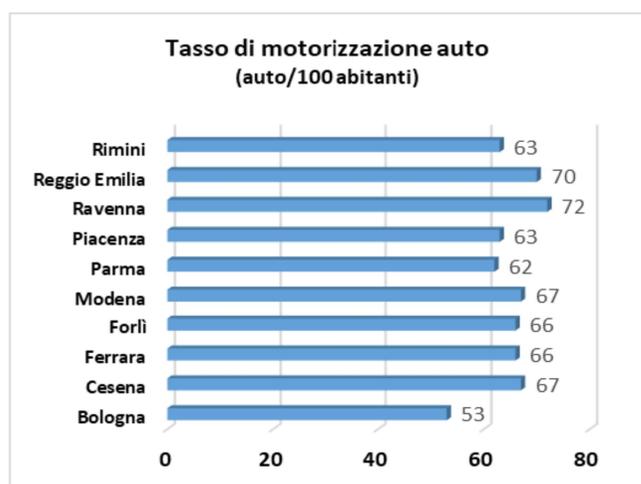
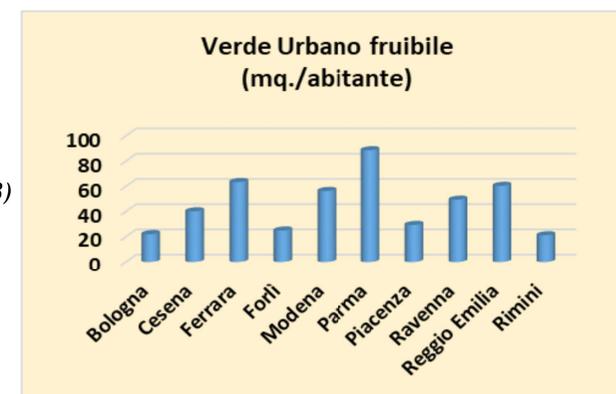
Francia	+2,5	+0,6	+1,0
Spagna	+5,5	+2,1	+1,5
Regno Unito	+4,1	-0,2	+1,4
Italia	+3,8	+1,1	+0,7



## SDG 11 - CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI

Renderle le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili

Parma con 88,6 metri quadrati per abitante è la città con la maggiore estensione di verde urbano fruibile dai cittadini. Ultima Rimini con 21,2 mq per abitante. (Fonte: Legambiente - Ecosistema Urbano 2023)



Nel comune di Forlì risultano circolanti 66 auto ogni 100 residenti. Il tasso di motorizzazione più basso è quello di Bologna (53/100). E' Ravenna il comune con più auto circolanti con un numero pari a 72. (Fonte: Legambiente - Ecosistema Urbano 2023)



## SDG 13 - LOTTA CONTRO IL CAMBIAMENTO CLIMATICO

*Promuovere azioni, a tutti i livelli, per combattere il cambiamento climatico*

Temperatura media annua e precipitazione totale annua capoluoghi di provincia - Emilia Romagna - Anni 2006-2021 (valori assoluti in gradi Celsius e millimetri)  
(Fonte: Istat, Rilevazione Dati meteorologici ed idrologici)

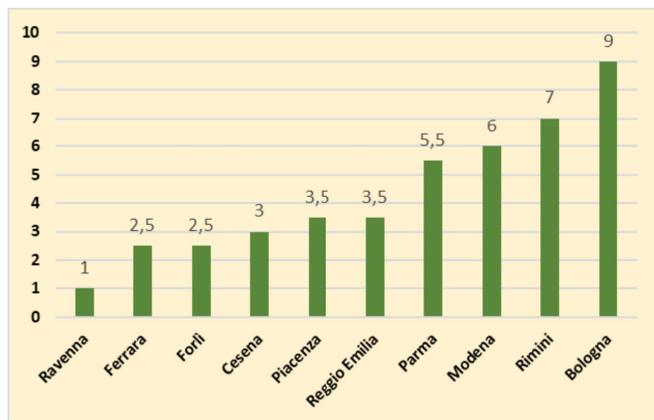
COMUNI	TEMPERATURA MEDIA ANNUA (°C)															
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Piacenza	14,5	15,0	14,7	14,8	13,8	15,0	14,7	14,2	15,5	14,4	15,0	15,3	15,3	15,3	15,3	14,8
Bologna	15,0	15,6	15,4	15,4	14,2	15,5	15,6	14,9	15,9	14,8	15,3	16,4	16,3	16,5	16,4	16,0
Ferrara	14,7	15,2	15,0	15,1	14,0	15,1	15,0	14,6	15,6	14,3	14,9	15,2	15,5	15,4	15,3	14,9
Forli	15,8	15,3	15,2	15,1	14,1	15,1	15,2	14,7	15,4	14,4	15,1	15,6	15,4	15,7	15,6	16,0
Modena	14,7	15,3	15,0	15,1	13,9	15,2	15,1	14,6	15,6	14,5	15,1	15,4	15,4	15,6	15,6	15,6
Parma	15,1	15,7	15,4	15,5	14,4	15,5	15,3	14,6	15,8	14,5	15,2	15,6	15,5	15,6	16,5	15,1
Ravenna	14,7	15,2	15,2	15,1	14,1	15,1	15,1	14,7	15,7	14,4	15,1	15,4	15,4	15,6	16,7	14,8
Reggio nell'Emilia	15,0	15,5	15,2	15,3	14,2	15,4	15,3	14,8	15,9	15,7	14,2	15,7	15,6	15,7	15,7	15,2
Rimini	14,6	15,2	15,2	15,2	14,2	14,9	15,0	14,8	15,7	14,5	15,0	15,2	15,3	15,5	15,3	15,1

COMUNI	PRECIPITAZIONE TOTALE ANNUA (mm)															
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Piacenza	578,2	633,6	672,8	618,0	1.123,6	567,0	555,0	930,0	1.056,6	522,0	564,8	534,8	....	843,8	433,4	....
Bologna	651,4	667,5	770,7	771,6	979,3	502,0	609,4	911,1	916,1	896,8	735,6	612,4	786,3	829,3	543,2	448,8
Ferrara	415,4	377,4	675,6	578,2	798,8	339,4	473,8	692,8	677,8	463,8	834,8	480,8	549,8	478,6	497,2	259,8
Forli	557,0	505,8	537,2	564,8	937,8	510,4	525,8	741,8	813,4	786,0	674,0	522,4	....	744,6	430,6	387,8
Modena	423,6	630,2	739,8	597,2	860,4	423,4	516,4	710,2	783,4	543,2	722,0	428,6	611,4	846,8	609,0	362,4
Parma	525,0	637,6	799,0	779,6	864,4	573,4	639,2	1.039,0	919,8	584,8	598,2	504,0	....	909,8	....	470,5
Ravenna	442,2	623,8	533,2	487,8	859,4	374,2	523,2	762,6	739,0	717,2	629,2	577,4	777,2	734,8	303,8	433,6
Reggio nell'Emilia	482,2	573,4	877,8	707,8	872,7	521,6	625,0	864,2	952,8	588,8	477,0	488,2	687,0	929,4	....	678,1
Rimini	552,8	467,6	515,2	676,6	963,0	537,8	689,6	848,0	976,4	710,2	850,6	557,4	802,4	741,8	514,0	292,6



## SDG 15 - FLORA E FAUNA TERRESTRE

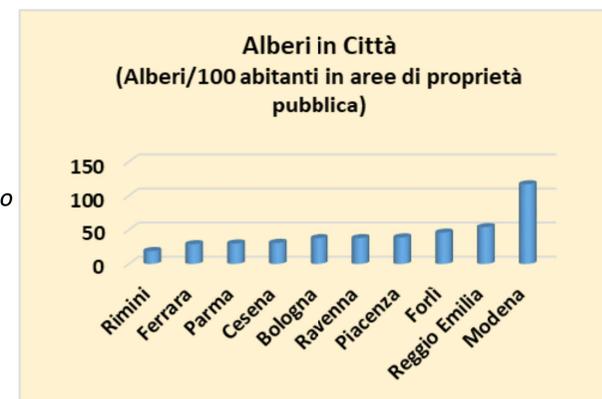
Proteggere, ripristinare e favorire un uso sostenibile dell'ecosistema terrestre



**Uso efficiente del suolo (Indice sintetico - scala 0-10 - del trend consumo suolo/residenti e del livello di urbanizzazione/residenti)**

L'indice rileva la riduzione delle superfici degli ambienti naturali legata alle dinamiche insediative. Nel caso dei capoluoghi dell'Emilia Romagna troviamo l'indice più alto nel comune di Bologna, seguita da Rimini e Modena. Il Comune di Forlì si colloca in terzultima posizione. (Fonte: Legambiente - Ecosistema Urbano 2023)

Con 117 alberi per ogni 100 abitanti, la città di Modena risulta essere quella con il maggior numero di alberi tra i capoluoghi dell'Emilia Romagna. Balzo in avanti per la città di Forlì che è passata da 39 a 46 nel biennio 2021-2022. Ultima Rimini con 19 alberi ogni 100 abitanti. (Fonte: Legambiente - Ecosistema Urbano 2023)



### 3. Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) è composto da un pacchetto di investimenti e riforme articolato in sei missioni. Il Piano promuove un'ambiziosa agenda di riforme, e in particolare, le quattro principali riguardano la pubblica amministrazione, la giustizia, la semplificazione e la competitività.

Il Piano è in piena coerenza con i sei pilastri del Next Generation EU riguardo alle quote d'investimento previste per i progetti green e digitali. Le risorse stanziare nel Piano sono ripartite in sei missioni:

- Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura
- Rivoluzione verde e transizione ecologica
- Infrastrutture per una mobilità sostenibile
- Istruzione e ricerca
- Inclusione e coesione
- Salute



Il Comune di Forlì intende cogliere tutte le opportunità offerte dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, al fine di creare le condizioni per una società più coesa e resiliente che realizzi gli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'ONU 2030 e la loro declinazione attuativa in ambito dell'Unione Europea con il Programma Next Generation EU. Il cambiamento ed il miglioramento che il PNRR promuove, richiede per l'Ente locale un grande sforzo organizzativo, in termini quantitativi e qualitativi, in grado di rendere l'organizzazione permeabile alle sfide che è chiamato a gestire.

Il PNRR impone di adeguare gli strumenti di programmazione, così come ribadito dalla Ragioneria Generale dello Stato nella circolare n. 29/2022, a seguito dell'inclusione dell'Ente nel piano di contributi.

A livello programmatico, l'Ente è tenuto quindi ad aggiornare il Documento Unico di Programmazione evidenziando i progetti finanziati con il PNRR ed includendo i lavori nel Piano Triennale delle Opere Pubbliche, in coerenza con il bilancio e nel rispetto della normativa nazionale vigente.

Si elencano di seguito i collegamenti tra il Documento Unico di Programmazione e i progetti finanziati con il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE						PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA - PROGETTI						
Obiettivo Strategico		Obiettivo Operativo		Missione		Programma		Investimento	Bando	Servizio Interno	Progetto	Valore Totale Intervento
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.17	Implementazione dei servizi informatici per i cittadini e l'Ente	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	8	Statistico e sistemi informativi	1.4 "Servizi e cittadinanza digitale"	Adozione piattaforma pagoPA	Informatica e statistica	Misura 1.4.3 - Adozione PagoPA - 44 servizi	€ 120.868,00
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.17	Implementazione dei servizi informatici per i cittadini e l'Ente	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	8	Statistico e sistemi informativi	1.4 "Servizi e cittadinanza digitale"	AppIO per i Comuni	Informatica e statistica	Misura 1.4.3 - Adozione AppIO - 50 servizi	€ 54.950,00
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.17	Implementazione dei servizi informatici per i cittadini e l'Ente	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	8	Statistico e sistemi informativi	1.2 "Abilitazione e facilitazione migrazione al cloud"	Abilitazione al cloud per le PA locali Comuni	Informatica e statistica	Abilitazione e facilitazione migrazione al cloud - 21 servizi	€ 773.274,00
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.17	Implementazione dei servizi informatici per i cittadini e l'Ente	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	8	Statistico e sistemi informativi	1.4 "Servizi e cittadinanza digitale"	Piattaforma Notifiche Digitali	Informatica e statistica	Misura 1.4.5 - Piattaforma Notifiche Digitali	€ 69.000,00

1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.17	Implementazione dei servizi informatici per i cittadini e l'Ente	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	8	Statistico e sistemi informativi	1.4 "Servizi e cittadinanza digitale"	Esperienza del cittadino nei servizi pubblici	Informatica e statistica + Unità Servizi Informativi	Misura 1.4.1. - Esperienza del cittadino nei servizi pubblici Miglioramento dell'esperienza d'uso del sito web e dei servizi digitali per il cittadino	€ 516.323,00
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.17	Implementazione dei servizi informatici per i cittadini e l'Ente	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	8	Statistico e sistemi informativi	1.3 "dati e interoperabilità"	Piattaforma Digitale Nazionale Dati	Informatica e statistica	Misura 1.3.1. - Piattaforma Digitale nazionale Dati	€ 203.435,00
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.03	Recupero aree ed immobili pubblici e di interesse pubblico	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	1.3 "Migliorare l'efficienza energetica nei cinema, nei teatri e nei musei"	Teatri	Edifici Pubblici	Teatro "D. Fabbri" - riqualificazione impiantistica ed efficientamento energetico	€ 580.000,00
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.03	Recupero aree ed immobili pubblici e di interesse pubblico	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	2.2 "Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni"	Opere pubbliche di messa in sicurezza degli edifici e del territorio (confluito da ex art 1. commi 139 ss, L. 145/2018)	Infrastrutture Mobilità e Verde	Miglioramento deflusso idraulico del Rio Bolzanino nell'attraversamento della Via Campagna di Roma	€ 380.000,00
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.03	Recupero aree ed immobili pubblici e di interesse pubblico	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	2.2 "Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni"	Opere pubbliche di messa in sicurezza degli edifici e del territorio (confluito da ex art 1. commi 139 ss, L. 145/2018)	Infrastrutture Mobilità e Verde	Rete fognaria - Via Veclezio e Castel Latino - Miglioramento officiosità idraulica	€ 200.000,00
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.03	Recupero aree ed immobili pubblici e di interesse pubblico	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	2.3 "Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare"	PINQuA	Edifici Pubblici	Nuovo edificio per edilizia residenziale pubblica in via dell'Autoparco ("Pelacano 2")	€ 6.500.000,00

2.01	Rigenerazione urbana	2.01.03	Recupero aree ed immobili pubblici e di interesse pubblico	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	2.3 "Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare"	PINQuA	Edifici Pubblici	Manutenzione straordinaria facciate edificio ERP - C.so Garibaldi 319	€ 600.000,00
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.03	Recupero aree ed immobili pubblici e di interesse pubblico	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	2.3 "Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare"	PINQuA	Edifici Pubblici	Ristrutturazione edilizia edificio ERP - Piazzale Porta Schiavonia	€ 200.000,00
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.03	Recupero aree ed immobili pubblici e di interesse pubblico	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	2.3 "Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare"	PINQuA	Edifici Pubblici	Manutenzione straordinaria Autorimessa interrata in edificio ERP in via del Portonaccio	€ 300.000,00
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.03	Recupero aree ed immobili pubblici e di interesse pubblico	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	2.3 "Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare"	PINQuA	Edifici Pubblici	Manutenzione straordinaria parti comuni e canale in edificio ERP via Molino Ripa	€ 350.000,00
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.03	Recupero aree ed immobili pubblici e di interesse pubblico	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	2.1 "Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale"	Rigenerazione Urbana (Decreto Dip. Affari Interni del 04/04/2022 - Approvazione contributi)	Edifici Pubblici	Palazzo Merenda - restauro e riqualificazione funzionale zona biblioteca antica 3° stralcio	€ 2.900.000,00
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.03	Recupero aree ed immobili pubblici e di interesse pubblico	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	2.1 "Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale"	Rigenerazione Urbana (Decreto Dip. Affari Interni del 04/04/2022 - Approvazione contributi)	Edifici Pubblici	Palazzo Merenda - restauro e riqualificazione funzionale zona biblioteca antica 4° stralcio	€ 2.600.000,00
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.03	Recupero aree ed immobili pubblici e di interesse pubblico	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	2.1 "Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale"	Rigenerazione Urbana (Decreto Dip. Affari Interni del 04/04/2022 - Approvazione contributi)	Edifici Pubblici	Complesso museale di San Domenico e San Giacomo - ampliamento museo 4° stralcio	€ 7.500.000,00

2.01	Rigenerazione urbana	2.01.03	Recupero aree ed immobili pubblici e di interesse pubblico	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	2.1 "Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale"	Rigenerazione Urbana (Decreto Dip. Affari Interni del 04/04/2022 - Approvazione contributi)	Edifici Pubblici	Ex Flavio Biondo Piazza Cavour - restauro e riqualificazione per uffici pubblici 1° e 2° stralcio	€ 4.000.000,00
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.03	Recupero aree ed immobili pubblici e di interesse pubblico	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	2.1 "Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale"	Rigenerazione Urbana (Decreto Dip. Affari Interni del 04/04/2022 - Approvazione contributi)	Edifici Pubblici	Ex deposito ATR P.tta Savonarola - restauro e riqualificazione per "Centro del Contemporaneo" 1° stralcio	€ 1.800.000,00
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.03	Recupero aree ed immobili pubblici e di interesse pubblico	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	1.1 "Potenziamento dei Centri per l'Impiego"		Edifici Pubblici	Lavori di realizzazione di nuovo edificio destinato a Centro per l'Impiego e Ufficio di Collocamento mirato, in fregio a Via Serra a Forlì	€ 4.000.000,00
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.01	Ciclabili e ciclovie	10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	4.1 "Rafforzamento mobilità ciclistica"	Ciclovie urbane	Infrastrutture Mobilità e Verde	Itinerario stazione ferroviaria - campus universitario - centro storico est (DM 509/2021 Ciclovie)	€ 520.335,00
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.01	Ciclabili e ciclovie	10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	4.1 "Rafforzamento mobilità ciclistica"	Ciclovie urbane	Infrastrutture Mobilità e Verde	Itinerario collegamento Porta Ravalдино - campus universitario - centro storico ovest (DM 509/2021 Ciclovie)	€ 778.650,00
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.01	Ciclabili e ciclovie	10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	4.1 "Rafforzamento mobilità ciclistica"	Ciclovie urbane	Infrastrutture Mobilità e Verde	Lavori di completamento pista ciclabile via Corridoni via Delle Bande Nere (DM 509/2021 Ciclovie)	€ 500.000,00
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.01	Ciclabili e ciclovie	10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	4.1 "Rafforzamento mobilità ciclistica"	Ciclovie urbane	Infrastrutture Mobilità e Verde	Lavori di completamento pista ciclabile via della Rocca, Trieste, Bonzanino (DM 509/2021 Ciclovie)	€ 51.750,00

2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.01	Ciclabili e ciclovie	10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	4.1 "Rafforzamento mobilità ciclistica"	Ciclovie urbane	Infrastrutture Mobilità e Verde	Pista ciclabile Via del Canale tratto Istituto Agrario a Via Lughese (DM 509/2021 Ciclovie)	€ 2.049.476,24
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.01	Ciclabili e ciclovie	10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	4.1 "Rafforzamento mobilità ciclistica"	Ciclovie urbane	Infrastrutture Mobilità e Verde	Pista ciclabile Via del Canale Roncadello - Istituto Agrario (DM 344/2020 - Ciclovie)	€ 556.400,00
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.01	Ciclabili e ciclovie	10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	2.1 "Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale"	Rigenerazione Urbana (Decreto Dip. Affari Interni del 04/04/2022 - Approvazione contributi)	Infrastrutture Mobilità e Verde	Realizzazione nuovo percorso ciclabile in Via Corridoni e Via delle Bande Nere, in fregio alla Rocca di Ravaldino	€ 500.000,00
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.01	Ciclabili e ciclovie	10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	2.1 "Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale"	Rigenerazione Urbana (Decreto Dip. Affari Interni del 04/04/2022 - Approvazione contributi)	Infrastrutture Mobilità e Verde	Realizzazione nuovo percorso ciclabile in Via Castel Latino loc. Vecchiazzano, tratto da Via del Partigiano a Via Pigafetta	€ 70.000,00
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.03	Miglioramento della viabilità e della sosta	10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	2.2 "Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni" (Piccole Opere)	Efficientamento energetico (confluito da art 1 commi 29 e ss. L. 160/2019)	Infrastrutture Mobilità e Verde	Efficientamento Energetico Impianto di Pubblica Illuminazione con nuovi Led (ANNO 2020)	€ 210.000,00
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.03	Miglioramento della viabilità e della sosta	10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	2.2 "Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni"	Efficientamento energetico (confluito da art 1 commi 29 e ss. L. 160/2019)	Infrastrutture Mobilità e Verde	Efficientamento Energetico Impianto di Pubblica Illuminazione con nuovi Led (ANNO 2021)	€ 420.000,00

2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.03	Miglioramento della viabilità e della sosta	10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	2.2 “Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l’efficienza energetica dei Comuni”	Efficientamento energetico (confluito da art 1 commi 29 e ss. L. 160/2019)	Infrastrutture Mobilità e Verde	Efficientamento Energetico Impianto di Pubblica Illuminazione con nuovi Led (ANNO 2022)	€ 210.000,00
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.03	Miglioramento della viabilità e della sosta	10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	2.2 “Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l’efficienza energetica dei Comuni”	Efficientamento energetico (confluito da art 1 commi 29 e ss. L. 160/2019)	Infrastrutture Mobilità e Verde	Efficientamento Energetico Impianto di Pubblica Illuminazione con nuovi Led (ANNO 2023)	€ 210.000,00
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.03	Miglioramento della viabilità e della sosta	10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	2.2 “Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l’efficienza energetica dei Comuni”	Efficientamento energetico (confluito da art 1 commi 29 e ss. L. 160/2019)	Infrastrutture Mobilità e Verde	Efficientamento Energetico Impianto di Pubblica Illuminazione con nuovi Led (ANNO 2024)	€ 210.000,00
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.03	Miglioramento della viabilità e della sosta	10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	2.3 “Programma innovativo nazionale per la qualità dell’abitare”	PINQuA	Infrastrutture Mobilità e Verde	Realizzazione parcheggio in via Casamorata	€ 450.000,00
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.03	Miglioramento della viabilità e della sosta	10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	2.1 “Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale”	Rigenerazione Urbana (Decreto Dip. Affari Interni del 04/04/2022 - Approvazione contributi)	Infrastrutture Mobilità e Verde	Riqualificazione di Corso Repubblica	€ 2.750.000,00
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.03	Miglioramento della viabilità e della sosta	10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	2.1 “Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale”	Rigenerazione Urbana (Decreto Dip. Affari Interni del 04/04/2022 - Approvazione contributi)	Infrastrutture Mobilità e Verde	Realizzazione parcheggio in via Casamorata	€ 450.000,00

2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.03	Miglioramento della viabilità e della sosta	10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	2.1 "Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale"	Rigenerazione Urbana (Decreto Dip. Affari Interni del 04/04/2022 - Approvazione contributi)	Infrastrutture Mobilità e Verde	Realizzazione parcheggio a servizio del Campus Universitario (completamento progetto di recupero e riqualificazione nell'ambito del PUA)	€ 1.350.000,00
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.03	Miglioramento della viabilità e della sosta	10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	2.1 "Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale"	Rigenerazione Urbana (Decreto Dip. Affari Interni del 04/04/2022 - Approvazione contributi)	Infrastrutture Mobilità e Verde	Riqualificazione del parcheggio presso la Galleria Vittoria in fregio a Corso della Repubblica e parco annesso	€ 5.500.000,00
3.02	Scuola e infanzia: a servizio della famiglia e di chi lavora	3.02.01	Piano scuole comunali	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	6	Ufficio Tecnico	2.2 "Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni" (Medie Opere)	Messa in sicurezza degli edifici e del territorio (confluito da art 1, comma 139 bis L n. 145/2018)	Edifici Pubblici	Piano antisismico scuole - Adeguamento sismico della Scuola Primaria Livio Tempesta Via Tevere - 2° stralcio	€ 1.500.000,00
3.02	Scuola e infanzia: a servizio della famiglia e di chi lavora	3.02.01	Piano scuole comunali	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	6	Ufficio Tecnico	3.3 "Piano di messa in sicurezza e riqualificazione delle scuole"	Messa in sicurezza	Edifici Pubblici	Miglioramento sismico e riqualificazione architettonica e funzionale, con efficientamento energetico, Scuola Primaria "P. Squadrani" IC5 - Via Valeria 14, Forlì	€ 3.300.000,00
3.02	Scuola e infanzia: a servizio della famiglia e di chi lavora	3.02.01	Piano scuole comunali	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	6	Ufficio Tecnico	1.1 Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia	Centro Famiglie	Edifici Pubblici	Nuovo Centro Polifunzionale per le famiglie V.le Bolognesi - demolizione e ricostruzione	€ 3.400.000,00

3.02	Scuola e infanzia: a servizio della famiglia e di chi lavora	3.02.01	Piano scuole comunali	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	6	Ufficio Tecnico	1.2 "Piano di estensione del tempo pieno e mense"	Mense scolastiche	Edifici Pubblici	Restauro e risanamento conservativo architettonico, riqualificazione funzionale, acustica ed energetica, locali mensa scuola primaria De Amicis	€ 150.000,00
3.02	Scuola e infanzia: a servizio della famiglia e di chi lavora	3.02.01	Piano scuole comunali	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	6	Ufficio Tecnico	2.3 "Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare"	PINQuA	Edifici Pubblici	Demolizione e ricostruzione della scuola secondaria di primo grado Piero Maroncelli	€ 12.600.000,00
4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	4.01.01	La famiglia come protagonista	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5	Interventi per le famiglie	1.1 "Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione dell'istituzionalizzazione degli anziani non autosufficienti"	Servizi sociali disabilità e marginalità	Benessere sociale e partecipazione	1.1.1 Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini	€ 211.500,00
4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	4.01.02	L'Edilizia Sociale	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1.3 "Housing temporaneo e stazioni di posta"	Servizi sociali disabilità e marginalità	Benessere sociale e partecipazione	1.3.1 Povertà estrema - Housing first	€ 710.000,00
4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	4.01.02	L'Edilizia Sociale	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1.3 "Housing temporaneo e stazioni di posta"	Servizi sociali disabilità e marginalità	Benessere sociale e partecipazione	1.3.2 Povertà estrema - Stazioni di posta	€ 1.090.000,00
4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.02	Rafforzamento servizi per anziani	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3	Interventi per gli anziani	1.1 "Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione dell'istituzionalizzazione degli anziani non autosufficienti"	Servizi sociali disabilità e marginalità	Benessere sociale e partecipazione	1.1.2 Autonomia degli anziani non autosufficienti	€ 2.460.000,00

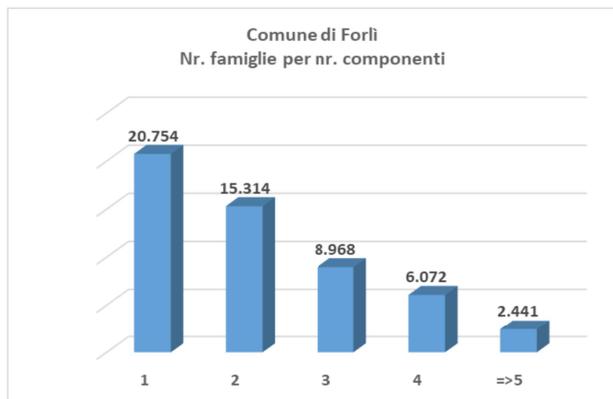
4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.02	Rafforzamento servizi per anziani	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3	Interventi per gli anziani	1.1 "Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione dell'istituzionalizzazione degli anziani non autosufficienti"	Servizi sociali disabilità e marginalità	Benessere sociale e partecipazioni	1.1.3 Rafforzamento dei servizi sociali domiciliari per garantire la dimissione anticipata assistita e prevenire l'ospedalizzazione	€ 330.000,00
4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.04	Percorsi di autonomia per persone con disabilità	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	1.2 "Percorsi di autonomia per persone con disabilità"	Servizi sociali disabilità e marginalità	Benessere sociale e partecipazioni	1.2 Percorsi di autonomia per persone con disabilità (Progetto individualizzato, Abitazione, Lavoro)	€ 715.000,00
5.02	Verde Urbano: una città più verde, una città più curata	5.02.03	Miglioramento servizi e patrimonio verde	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2.3 "Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare"	PINQuA	Infrastrutture Mobilità e Verde	Riqualificazione e ampliamento Parco della Pace	€ 560.000,00
7.01	Sport: un'impiantistica migliore a favore di tutte le fasce di popolazione	7.01.02	L'impiantistica sportiva comunale	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	6	Ufficio Tecnico	3.1 "Sport e Inclusione Sociale"	Sport e Inclusione Sociale - Cluster 1 e 2	Edifici Pubblici	Cluster 1 - Complesso sportivo Ronco Lido	€ 2.900.000,00
7.01	Sport: un'impiantistica migliore a favore di tutte le fasce di popolazione	7.01.02	L'impiantistica sportiva comunale	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	6	Ufficio Tecnico	3.1 "Sport e Inclusione Sociale"	Sport e Inclusione Sociale - Cluster 1 e 2	Edifici Pubblici	Cluster 2 - Palazzetto dello sport "PalaGalassi"	€ 2.780.000,00

## La popolazione

La crescita della popolazione della città di Forlì, negli ultimi 15 anni, è stata in linea con il dato provinciale. Al 31/12/2022 gli abitanti erano 117.099.

La componente interna del flusso migratorio è quella prevalente. Nel 2022 sono stati iscritti all'anagrafe del Comune di Forlì n. 1.965 italiani e cancellati n. 1.839, mentre la componente straniera tende al radicamento (nel 2022 sono stati iscritti all'anagrafe n. 1.589 stranieri e cancellati 961).

Negli ultimi anni il numero delle famiglie a Forlì è aumentato, ma si riduce il numero medio dei componenti. Una delle motivazioni attribuibili a questo fenomeno, potrebbe essere la costante crescita delle famiglie unipersonali (+4,5%).



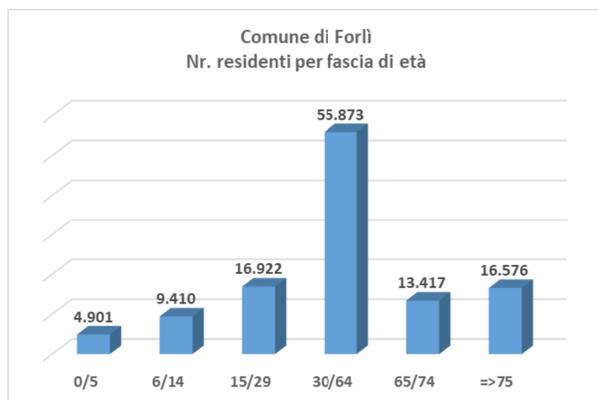
La presenza di stranieri residenti (15.351 al 31/12/2022) è pari al 13% del totale della popolazione di cui 3.403 residenti in centro storico, pari al 22% del totale degli stranieri residenti. Per quanto riguarda i dati provinciali relativi ai capoluoghi romagnoli, l'incidenza dei residenti stranieri nella Provincia di Forlì - Cesena è pari al 12%, risultando leggermente maggiore di quella di Rimini (11%) ed equivalente a quella di Ravenna (12%).

Il fenomeno migratorio a Forlì, si caratterizza per la corposa presenza di alcune nazionalità (Romania, Cina, Albania e Marocco) che di fatto riducono la diversità della componente straniera rispetto

ad altri comuni capoluogo.

Il peso della popolazione giovane ha fatto registrare nel 2021 un aumento sui corrispettivi di riferimento (specie in riferimento al dato nazionale). Nella popolazione giovane, si denota un progressivo aumento del peso della componente straniera.

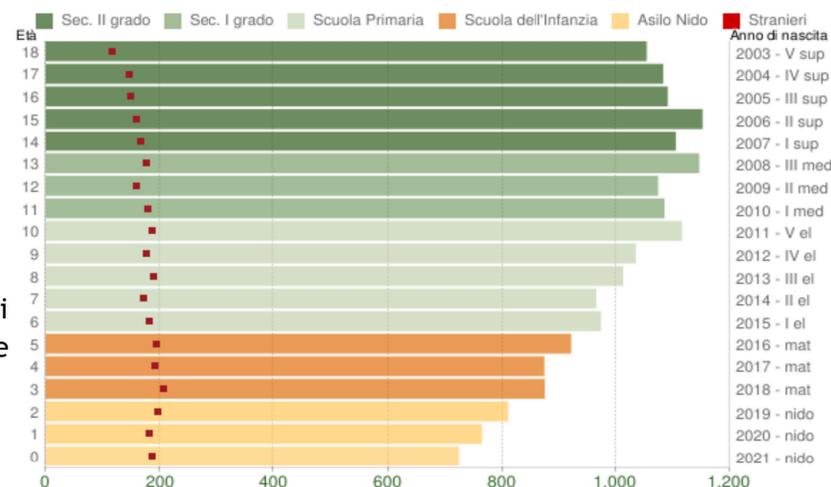
Il peso della componente anziana (superiore ai 65 anni) è superiore ad 1/4 (26%) della popolazione e frutto di un processo di crescita che negli ultimi 15 anni è stato del 16% (anche se l'aumento è meno marcato rispetto alla media regionale e nazionale). Particolarmente consistente è il peso dei grandi anziani (75 anni e oltre)



pari al 14%.

La combinazione fra popolazione giovane e consistenza della popolazione anziana si traduce in un indice di vecchiaia particolarmente elevato, che nel confronto con i dati anagrafici territoriali appare particolarmente alto, superiore, per quanto riguarda il dato provinciale, sia a quello regionale che a quello nazionale.

La componente attiva della popolazione aumenta ma la sua incidenza sul totale della popolazione si riduce, a testimonianza del fatto che sono cresciute sia la fascia 0-14 che quella over 65. Queste variazioni di peso incidono sull'indice di dipendenza totale (66,7%) che, dal confronto con gli altri comuni della regione (con almeno 50 mila abitanti), risulta essere elevato. (Fonte: dati Comune di Forlì)



Popolazione per età scolastica - 2022  
COMUNE DI FORLÌ - Dati ISTAT 1° gennaio 2022 - Elaborazione TUTTITALIA.IT

Popolazione residente per classi di età (decennali), sesso e cittadinanza - Comune di Forlì anno 2021 - Istat

Sesso		N							
Cittadinanza		Italiano-a	Stranieri						
Indicatore	Classe di età								
Popolazione residente	0-9 anni	3.623							
	10-19 anni	4.943							
	20-29 anni	4.451							
	30-39 anni	4.649							
	40-49 anni	7.102							
	50-59 anni	8.164							
	60-69 anni	6.444							
	70-79 anni	5.499							
	80-89 anni	3.615							
	90-99 anni								

**CONFRONTO DATI ANAGRAFICI TERRITORIALI**

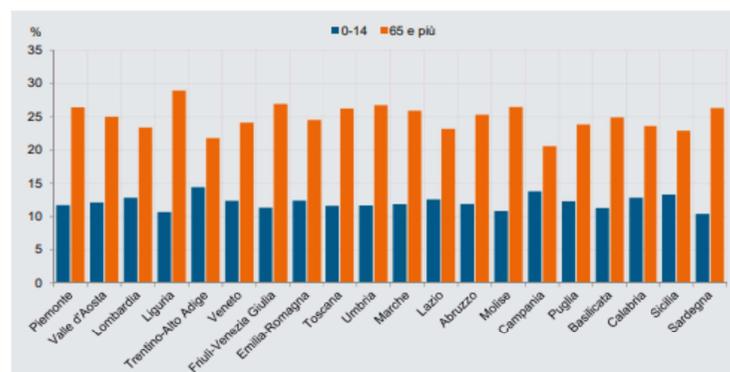
Ad integrazione e comparazione dei dati riferiti al territorio del Comune di Forlì, si evidenzia che la densità demografica provinciale è pari a 165 abitanti per chilometro quadrato (Kmq), inferiore al dato regionale (197) e nazionale (195). La popolazione si concentra per più del 50% nei capoluoghi di provincia. La componente femminile in provincia è leggermente prevalente rispetto a quella maschile e la popolazione anziana (sopra ai 65 anni) costituisce il 24,7% della popolazione totale. Inoltre, sempre in riferimento a dati provinciali, la popolazione non attiva (ovvero nelle fasce di età 0 - 14 e dai 65 anni) costituisce quasi il 60% di quella attiva e al suo interno è prevalente la componente anziana (indicatore superiore al dato medio regionale e nazionale). *(Estratto da Rapporto sull'Economia 2022 e prospettive - Camera di Commercio della Romagna)*

2022	Forlì - Cesena	Emilia Romagna	Italia
Età media (anni)	46,9	46,6	46,2
Tasso di natalità	6,4	6,7	6,8
Tasso di mortalità	13,2	12,5	12
Tasso di crescita naturale	- 6,7	- 5,8	- 5,2

Tasso di immigrazione	30,3	34,5	28,7
Tasso di emigrazione	24	28,3	26,1
Indice di vecchiaia	198	197,7	187,9
Indice di dipendenza totale (o di carico sociale)	59,7	58,5	57,5
Indice di dipendenza giovanile	20	19,9	20
Indice di dipendenza degli anziani	39,7	38,6	37,5

Fonte: ISTAT - Elaborazione Camera di Commercio della Romagna

Popolazione residente di 0-14 anni e di 65 anni e più per regione al 1° gennaio 2023 (valori percentuali)



Fonte: Istat, Rapporto annuale 2023, Sistema di nowcast per indicatori demografici

## Situazione socio-economica

Le condizioni e prospettive socio-economiche diventano particolarmente significative quando vengono lette in chiave di "benessere equo sostenibile della città" per misurare e confrontare vari indicatori di benessere urbano equo e sostenibile.

La natura multidimensionale del benessere richiede il coinvolgimento degli attori sociali ed economici e della comunità scientifica nella scelta delle dimensioni del benessere e delle correlate misure. La legittimazione del sistema degli indicatori, attraverso il processo di coinvolgimento degli attori sociali, costituisce un elemento essenziale per l'identificazione di possibili priorità per l'azione politica.

Questo approccio si basa sulla considerazione che la misurazione del benessere di una società ha due componenti: la prima, prettamente politica, riguarda i contenuti del concetto di benessere; la seconda, di carattere tecnico-statistico, concerne la misura dei concetti ritenuti rilevanti.

I parametri sui quali valutare il progresso di una società non devono essere solo di carattere economico, ma anche sociale e ambientale, corredati da misure di disuguaglianza e sostenibilità. Esistono progetti in ambito nazionale che hanno preso in considerazione vari domini e numerosi indicatori che coprono i seguenti ambiti:

- Salute
- Istruzione e formazione
- Lavoro e conciliazione dei tempi di vita
- Benessere economico
- Relazioni sociali
- Politica e istituzioni
- Sicurezza
- Benessere soggettivo
- Paesaggio e patrimonio culturale
- Ambiente
- Ricerca e innovazione
- Qualità dei servizi

Nella ricerca sulla Qualità della Vita realizzata dal Sole 24 ore, che ha preso in esame diversi indicatori salienti quali il reddito, risparmi e consumi, affari, lavoro, innovazione, ambiente, servizi, welfare, demografia, famiglia, integrazione, giustizia, sicurezza, reati, cultura, tempo libero, partecipazione, il territorio provinciale di Forlì - Cesena nel 2022 si è posizionato al 34° posto in Italia, risalendo 6 posizioni rispetto all'anno precedente. Nella classifica redatta da Legambiente - Ecosistema Urbano - il Comune di Forlì conquista l'ottava posizione a livello nazionale, posizionandosi quale primo Comune a livello regionale.

Ulteriore miglioramento si è registrato nel "Rapporto sulla Qualità della Vita in Italia 2023" di ItaliaOggi dove per la Provincia di Forlì - Cesena ha guadagnato dieci posizioni, salendo al 15° posto in Italia. Nella sezione "Affari e Lavoro" Forlì-Cesena è settima, guadagnando quattro posizioni e 19esima per la sezione "Istruzione, formazione e capitale umano" scalando ben undici posizioni rispetto al 2022.

## INFANZIA

---

La programmazione a medio-lungo termine dei servizi per l'infanzia si fonda su due pilastri fondamentali: l'intervento del pubblico nella gestione/erogazione dei servizi educativi e l'iniziativa del privato sociale regolata da un sistema di accreditamento e di convenzionamento in una logica

di sussidiarietà orizzontale. Il sistema integrato pubblico/privato della nostra città si fonda su regole, criteri e linee guida comuni; la capacità del “pubblico” riconosciuta dai gestori privati è quella di svolgere un’azione di governance sul sistema e di confronto.

Il percorso condotto ha permesso di affinare e consolidare un sistema territoriale di “qualità diffusa” dei servizi; il convenzionamento ha sviluppato l’imprenditoria locale, nel rispetto del principio di sussidiarietà, permettendo di valorizzare le differenze che contraddistinguono i vari servizi, consentendo una offerta molto ricca di proposte pedagogiche.

E' in questo contesto, privilegiato rispetto a tanti altri territori, che i gestori pubblici e privati di servizi educativi e scolastici per la fascia d'età 0/6 del territorio forlivese devono affrontare le due principali sfide che si profilano per i prossimi anni nei quali si dovrà fare i conti con le conseguenze del costante calo delle nascite da una parte e gli auspicabili effetti di annunciate politiche nazionali di sostegno alle famiglie anche per la frequenza dei nidi d'infanzia, dall'altra.

### **La sfida per le scuole dell'infanzia**

Da tanti anni, grazie al sistema integrato pubblico-privato, nella città di Forlì tutti i bambini in età hanno accesso alla scuola dell'infanzia. Il coordinamento delle iscrizioni e la definizione di interventi di sostegno alle famiglie in condizioni di disagio socio-economico nel pagamento delle rette nel caso di frequenza di scuole dell'infanzia private convenzionate, hanno fatto sì che fosse assicurato un posto a tutti nel rispetto della libertà di scelta.

Negli ultimi anni si registra un'offerta superiore alla domanda che risulta in costante calo ed è evidente la necessità di attuare interventi mirati a ridurre il divario fra bambini in età ed iscritti alle scuole dell'infanzia. La riduzione del divario, oltre a perseguire il fondamentale obiettivo della generalizzazione di questo fondamentale servizio per la crescita e lo sviluppo dei bambini, può costituire un elemento di vitale importanza anche per la sopravvivenza di tutte le scuole dell'infanzia attualmente attive. Occorre evitare di privare il territorio di una parte di questo importante patrimonio non solo per non ridurre la diversificazione dell'offerta in termini di quantità e pluralità, ma anche per guardare con fiducia ad un prossimo futuro che, come sarà esplicitato nella successiva parte dedicata ai nidi d'infanzia, potrebbe vedere una ripresa della frequentazione di tutte le scuole.

Tali interventi assumono una particolare urgenza nel centro storico della città dove sia il sopra detto divario sia lo “svuotamento” delle scuole private paritarie risulta più significativo che altrove.

Il Comune di Forlì è all’opera per diffondere la “cultura dell’infanzia”, svolgendo un ruolo di promotore della conoscenza del servizio, di mediatore delle esigenze e di facilitatore del superamento delle diffidenze in una parte della popolazione.

### **La sfida per i nidi d'infanzia**

Dopo un quinquennio di costante calo, durante il quale il Comune in primis ha rimodulato la propria offerta consolidando, al contempo, il sistema delle convenzioni e dell'affidamento della gestione a terzi di nidi comunali e di servizi integrativi, negli ultimi anni si è registrato un trend di

leggera crescita delle domande di accesso ai nidi d'infanzia.

E' ragionevole supporre che detto trend sia stato determinato da alcune concause:

a) scelta consapevole dei “nuovi genitori” (*Secondo il rapporto Eurydice “Cifre chiave sull’educazione e cura della prima infanzia in Europa” del 2019, l’educazione e cura dell’infanzia nella fase precedente all’istruzione primaria sono sempre più riconosciute dai Paesi europei come essenziali per fornire le basi per l’apprendimento permanente e lo sviluppo dei bambini. Se in passato l’aspetto della cura e della conciliazione volta a consentire ai genitori la possibilità di lavorare fuori casa era il fulcro delle politiche di welfare in molti Paesi, oggi sta diventando preminente l’attenzione agli aspetti educativi intenzionali).*

b) necessità del servizio per conciliare tempi di vita e tempi di lavoro (*L’allungamento della vita lavorativa sottrae spesso alle nuove famiglie con figli il supporto dei nonni che, non essendo ancora in pensione, riducono la propria disponibilità ad occuparsi dei nipoti; questa condizione pare confermarsi dalla lettura dei dati relativa all’età dei nuovi iscritti che evidenziano la prevalenza di bambini di circa 12 mesi di età - periodo in cui, di norma, si esauriscono permessi e congedi di maternità).*

c) sostegno economico alle famiglie messi in atto dallo Stato e dalla Regione Emilia-Romagna

A fronte di un aumento delle domande di accesso ai nidi d'infanzia, si rende necessario, al fine di continuare a rispondere al 100% della domanda di servizio, rimodulare l'offerta di posti nido per i prossimi anni scolastici tenendo conto della disponibilità delle strutture senza perdere di vista l'esigenza di qualificazione, di flessibilità e di sostenibilità. Il Comune si è già posto in questa prospettiva finanziando posti aggiuntivi e creando le condizioni al fine di garantire alle famiglie forlivesi un'offerta di servizio non inferiore alla potenziale domanda mediante il consolidamento del sistema integrato pubblico-privato valorizzando le risorse del territorio e coinvolgendole sempre più nel sistema a governance pubblica.

### **La sfida nella prospettiva 0-6**

La programmazione dei servizi per la fascia 0/6 nel territorio comunale dovrà essere aggiornata anche alla luce dell'evoluzione normativa nazionale e, in particolare, delle “Linee pedagogiche per il sistema integrato *zerosei*” adottate con Decreto Ministeriale n. 334 del 22/11/2021 in attuazione di quanto previsto dal Decreto Legislativo 13 aprile 2017, n. 65 che ha istituito il sistema integrato di educazione e di istruzione dalla nascita ai sei anni.

Il sistema integrato propone una visione unitaria per un percorso educativo storicamente distinto in due segmenti: lo 0-3, che comprende i servizi educativi, e il 3-6, che corrisponde alle scuole dell’infanzia” ed ha l’obiettivo di mettere a sistema nidi, sezioni primavera, servizi integrativi (spazio gioco, centri per bambini e famiglie, servizi educativi in contesti familiari) e scuole dell’infanzia, attraverso il coinvolgimento degli enti locali (che gestiscono i servizi in forma diretta o indiretta), di enti pubblici e soggetti privati.

– Le Linee guida nazionali trovano, nel nostro territorio, un fertile terreno di attuazione in quanto i soggetti pubblici e privati gestori di servizi

hanno già da tempo condiviso e sostenuto lo sviluppo e la diffusione della “continuità” del percorso educativo per i bambini nella fascia 0-6 anni nell’ambito di una più ampia comunità educante a livello territoriale. *(Fonte: Amministrazione Comunale di Forlì)*

## SERVIZI PER L’AREA DISABILI

---

Il Comune di Forlì programma e gestisce l’accesso alla rete dei servizi sociali e socio-sanitari per disabili attraverso l’implementazione dei criteri di valutazione multidimensionale delle situazioni e l’individuazione delle priorità di accesso, l’attivazione e monitoraggio dei percorsi di inserimenti in strutture diurne e residenziali e degli interventi a supporto della domiciliarità attraverso servizio domiciliari assistenziali o educativi e attraverso l’erogazione di assegni di cura.

Vengono inoltre attivati interventi di inclusione sociale e lavorativa attraverso la realizzazione di tirocini formativi e la programmazione e gestione in collaborazione con organizzazioni di volontariato e associazioni di promozione sociale di interventi di integrazione e socializzazione per disabili. Gestione centro informazione e consulenza per l’adattamento dell’ambiente domestico di anziani e disabili e gestione contributi.

Nel 2022 le persone adulte con disabilità prese in carico sono 451. Si precisa che per presa in carico non si intende esclusivamente la situazione che beneficia di un servizio (sociale o socio sanitario), ma anche tutta la fase di confronto e condivisione con le famiglie e con le persone con disabilità finalizzato alla costruzione di un progetto individualizzato.

Il numero di progetti di supporto domiciliare attivi sono 300 e le valutazioni ambientali realizzate sono state 227. Il numero di minori disabili che usufruiscono di interventi socio educativi e/o socio assistenziali domiciliari sono 52. *(Fonte: dati Amministrazione Comunale di Forlì)*

## ANZIANI ASSISTITI

---

Partendo dal dato regionale che vede nel 2022 l’indice di vecchiaia per l’Emilia-Romagna pari a 193,7 anziani ogni 100 giovani fino a 14 anni, è semplice capire che questa fascia della popolazione necessita di sempre maggiori servizi da parte delle amministrazioni territoriali. Per quanto riguarda il Comune di Forlì, nel 2022 gli anziani complessivamente presi in carico dal servizio sociale professionale dell’amministrazione comunale sono stati 2.160, in continuità rispetto all’anno precedente. Gli anziani presi in carico dal servizio rappresentano, nel 2022, circa il 14% dei residenti con più di 75 anni.

Il 27% degli anziani, per i quali il comune ha attivato un sostegno, è ospitato in strutture socio-sanitarie residenziali ed il 43% è seguito con servizi a domicilio, comprendenti l’assistenza domiciliare, il servizio di operatore di quartiere, pasti caldi a domicilio, telesoccorso e servizio di tutoring. Un ulteriore 19% beneficia di assegni di cura (contributi per l’assistenza a domicilio), aiuto quest’ultimo che rispetto al 2016 ha incrementato il numero di beneficiari del 93%. Le rimanenti attività realizzate per gli anziani si dividono tra integrazioni economiche per le rette o al reddito (9%), affiancati

anche dai servizi realizzati nei centri diurni assistenziali (2%). (Fonte: Dati Amministrazione comunale di Forlì)

ANZIANI PRESI IN CARICO E ASSISTITI DAI SERVIZI DELL'AMMINISTRAZIONE DI FORLÌ - ANNO 2022	
Nr. anziani complessivamente seguiti (in carico al servizio sociale professionale)	2.160
Nr. anziani con servizio di assistenza domiciliare	454
Nr. anziani con servizio di pasti caldi a domicilio e telesoccorso	228
Nr. anziani seguiti a domicilio con servizio di "Operatore di Quartiere"	485
Nr. anziani seguiti a domicilio con servizio di tutoring domiciliare	25
Nr. anziani in centri diurni assistenziali	38
Nr. anziani in strutture socio-sanitarie e residenziali	744
Nr. anziani beneficiari di assegni di cura (contributi per l'assistenza a domicilio)	512
Nr. anziani beneficiari di contributi per integrazione della retta in strutture residenziali e semiresidenziali	129
Nr. anziani beneficiari di contributi per il sostegno al reddito e alla domiciliarità	117

## STRUTTURE OSPEDALIERE

---

La pandemia da Covid 19 ha portato, a partire da inizio anno 2020, ad un radicale cambiamento della gestione organizzativa ospedaliera, dovendo procedere ad adeguamento dei reparti e conseguentemente dei posti letto al fine di gestire l'emergenza.

Nel 2021 le Regioni e Province autonome con più alta mortalità da Covid-19 sono risultate il Friuli-Venezia-Giulia, Campania, Molise ed Emilia-Romagna I decessi provocati dall'inizio della pandemia nella nostra Regione, aggiornati a giugno 2023, sono 19.485

Si forniscono di seguito i dati relativi alle strutture in regime ordinario.

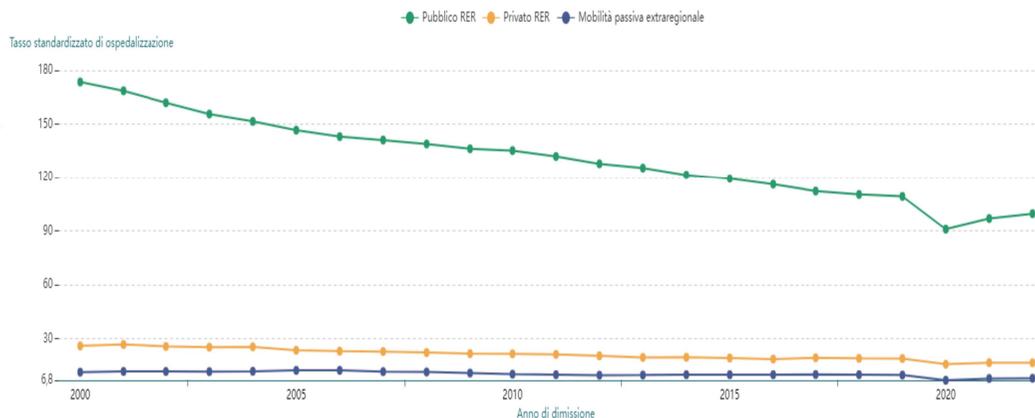
Le strutture ospedaliere (sia pubbliche che private) della Romagna vedono una presenza, in normale gestione, di 3,7 posti letto ogni 1.000 abitanti, pari a quella del distretto di Forlì. I posti letto delle sole strutture pubbliche forlivesi sono 2,6 ogni mille abitanti, in media con Ravenna e Rimini.

Appurato che i presidi ospedalieri servono un'utenza non solo di distretto, per quelli forlivesi tale utenza è più allargata rispetto alla media

romagnola, dal momento che i dimessi delle strutture pubbliche hanno un'incidenza del 14% rispetto ai residenti, contro il 12,8% della media romagnola. La degenza media delle strutture ospedaliere è in generale diminuzione.

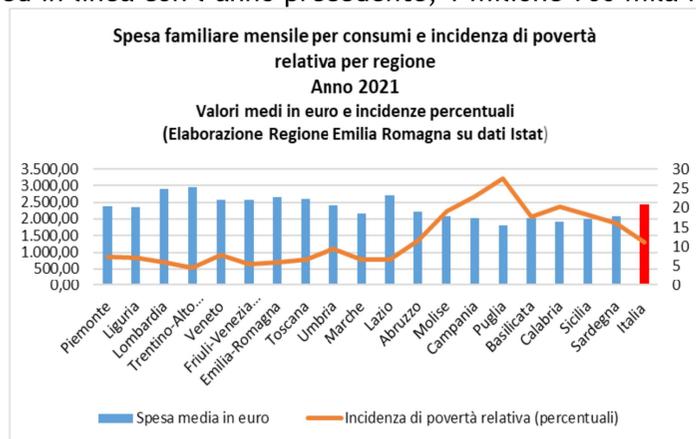
Le 10 diagnosi più frequenti dei pazienti dimessi dal solo presidio ospedaliero di Forlì, coprono poco meno del 18% delle dimissioni. Le patologie più diffuse sono legate a problemi cardiaci e polmonari.

Nei presidi ospedalieri dell'Emilia Romagna, le maggiori cause di morte sono imputabili al malfunzionamento del sistema circolatorio (35%) e ai tumori (29%). Attraverso una comparazione dei dati Istat del periodo 1 marzo - 15 maggio 2017 e lo stesso periodo del 2020 i decessi in Regione causati da malattie del sistema respiratorio sono passati dal 7,9% al 12,5 % causa epidemia Covid-19. (Dati Istat e Banca dati SDO, Regione Emilia-Romagna)



## POVERTÀ E DISAGIO

L'anno 2021, ultimo periodo dati disponibile del Rapporto sulla Povertà e le Risorse - Caritas Diocesana Forlì - Bertinoro, ha visto a livello nazionale ed in linea con l'anno precedente, 1 milione 960 mila famiglie in povertà assoluta, pari a 5 milioni e 600 mila individui.



I dati predisposti dalla Caritas Diocesana Forlì - Bertinoro evidenziano, sul nostro territorio, un numero di accessi ai Centri di Ascolto pari a 832, in aumento del 6,53% rispetto all'anno precedente. Sul totale di 832 utenti, il 32% (267 persone in termini assoluti) è costituito da nuovi utenti. In continuità con gli anni precedenti, si tratta per il 69% di uomini, di cui il 74% di cittadinanza straniera, con un'età compresa tra i 18 e i 34 anni, in cerca di occupazione e di una soluzione abitativa stabile. Ad aumentare sono anche le persone comprese nella fascia d'età 35-64 anni, che vivono in affitto da privato in nucleo familiare e con bisogni legati all'insufficienza di reddito.

Il totale dei beneficiari dei servizi Caritas per il 2021 è pari a 1197 persone. All'interno di questo numero la fascia d'età più rappresentata è quella degli adulti 35-64 anni che costituiscono il 45% del totale dei beneficiari, seguiti dai giovani 18-34 con il 31%. In diminuzione

rispetto al 2020 è la presenza dei minori che si attesta al 15%, mentre in crescita è la presenza delle persone over 65 che costituiscono l'8% del totale.

I dati dei centri di ascolto della diocesi di Forlì-Bertinoro, mostrano come il bisogno di tipo economico rappresenti il motivo principale per cui la totalità degli utenti si è rivolta alla Caritas nel 2020, aggravato da uno stato di disoccupazione. Seguono le problematiche legate al reperimento di una soluzione abitativa. (Fonte: Report 2021 - Povertà e Risorse - Caritas Diocesana Forlì - Bertinoro)

Come sostegno economico di contrasto alla povertà, nel periodo gennaio-giugno 2022, sono stati 2.827 i nuclei familiari che hanno percepito almeno una mensilità del reddito di cittadinanza, con un importo medio mensile di 485 euro (+3,7% sull'importo medio mensile 2021); 482 nuclei familiari hanno percepito, invece, la pensione di cittadinanza, con un importo medio mensile di 235 euro (-0,8% sull'importo medio mensile 2021). (Fonte: Camera di Commercio della Romagna Forlì - Cesena e Rimini)

## CULTURA

---

Nonostante il settore della cultura sia stato tra i maggiormente colpiti in termini di attività, causa le chiusure forzate al fine di contrastare la pandemia da Covid 19, gli ambiti culturali quali mostre, biblioteche e teatro hanno dato comunque risultati ragguardevoli anche se non ovviamente paragonabili agli anni precedenti, dimostrando un notevole sforzo organizzativo in situazione sfavorevole.

In ambito museale nel 2022 si sono avute 4.616 ore di apertura al pubblico con 58.722 visitatori. Sono stati ospitati negli spazi gestiti dall'Amministrazione 29 eventi culturali organizzati da terzi e 31 eventi organizzati direttamente.

Le biblioteche hanno visto, nel 2022, 252 giorni di apertura, con un numero di ingressi dei lettori pari a 48.278 e un numero di prestiti librari pari a 46.195, in forte incremento rispetto all'anno precedente, dove gli ingressi sono stati forzatamente contenuti causa epidemia da Covid.

Strettamente correlati tra loro sono i temi della cultura e del turismo che si esplicano in maniera evidente attraverso le grandi mostre del San Domenico, realizzate dalla Cassa dei Risparmi in collaborazione con il Comune di Forlì e che, a partire dalla prima mostra ad oggi hanno visto un numero di visitatori pari a 1.693.400 con una media di 632 presenze al giorno.

## UNIVERSITÀ

---

A partire dall'anno accademico 2020 - 2021 è stato attivato, presso la sede di Forlì dell'Università degli Studi di Bologna, il nuovo corso a ciclo unico in medicina e chirurgia che ha previsto inizialmente un numero di posti pari a 90.

Sale a 6.676 il numero degli studenti iscritti, nella sede di Forlì, per l'anno accademico 2022 - 2023, con un'offerta formativa di 7 corsi di laurea, 11 di laurea magistrale e uno di laurea magistrale a ciclo unico.

## CAMPUS DI FORLÌ

Le principali vocazioni	Scuole	Dipartimenti e Unità Organizzative di Sede (U.O.S.) di Dipartimento
Economia e scienze sociali	Economia e Management	Scienze aziendali sede di Forlì
Ingegneria aerospaziale meccanica		Interpretazione e Traduzione
Traduzione e interpretariato		Ingegneria industriale
		Scienze economiche
		Sociologia e Diritto dell'Economia
		Scienze politiche e sociali

Nel Campus di Forlì è inoltre attivo il Basement Club, progetto rivolto a tutti gli studenti universitari per lo sviluppo di competenze trasversali e approccio all'imprenditorialità.

L'Università di Bologna, comprensiva di tutte le sue sedi, si conferma sempre più attrattiva per gli studenti, a tutti i livelli: si calcoli che il totale delle iscrizioni ai corsi di studio e post lauream per l'anno accademico 2021/2022 è stato di 93.753, di cui 7.630 studenti internazionali. Sul totale degli iscritti vi è una prevalenza delle donne (56,3%) rispetto agli studenti uomini (43,7%).

## ECONOMIA

### IMPRESE

A fine anno 2022, la provincia di Forlì-Cesena, conta 36.503 imprese attive. Si conferma quindi un territorio con imprenditorialità particolarmente diffusa: il rapporto fra imprese attive e abitanti è pari a 93 imprese attive ogni 1.000 abitanti (90 imprese a livello regionale e 87 a livello nazionale). Rispetto al 2021 le unità locali attive sono risultate in leggero aumento (+0,4%) e in controtendenza a quanto si osserva a livello regionale (-0,3%) e nazionale (-0,2%). Anche le imprese attive, rimanendo stazionarie (0,0% la variazione), presentano un andamento migliore a quello negativo regionale e nazionale (rispettivamente -0,8% e -0,7%). Riguardo ai principali settori economici si ritrovano, nell'ordine, il Commercio (21,2% sul totale) con una flessione dell'1,3% delle imprese attive rispetto al 2021; Agricoltura (incidenza 16,8%); le Costruzioni (incidenza del 16,0%) e il Manifatturiero (incidenza pari al 9,4%); le Attività di alloggio e ristorazione (7,5% del totale), in diminuzione dell'1,9%. In crescita le Attività immobiliari (+1,3%), che costituiscono il 6,7% del totale delle imprese attive.

Le imprese straniere attive al 31/12/2022 nella provincia di Forlì-Cesena sono 4.098, pari all'11,2% del totale e registrano una crescita del 6,6% rispetto al 2021. Le imprese femminili attive sono 7.582, pari al 20,8% delle imprese attive, incidenza in linea con quella regionale (21,4%), ma inferiore

a quella nazionale (22,8%). Infine, le imprese giovanili attive sono 2.418, pari al 6,6% del totale. Alla data in esame sono presenti 11.835 imprese artigiane attive, in aumento (+0,5%) rispetto al medesimo periodo del 2022, una dinamica migliore e in controtendenza rispetto a quella rilevata in regione (-0,8%) e a livello nazionale (-1,1%).

Sempre con riferimento all'anno 2022, nel Registro Imprese risultano attive 6.120 imprese agricole che rappresentano il 16,8% delle imprese attive in provincia (mentre a livello regionale e nazionale l'incidenza è pari, rispettivamente, al 13,3% e al 13,9%). La flessione delle imprese attive a livello provinciale (-2,0% rispetto allo stesso periodo del 2021) risulta più intensa di quella rilevata in regione (-1,7%) e a livello nazionale (-1,6%). Risultano inoltre attive 3.426 imprese manifatturiere in provincia di Forlì-Cesena, che rappresentano il 9,4% delle imprese attive totali (mentre a livello regionale e nazionale l'incidenza è pari, rispettivamente, al 10,3% e all'8,9%). In termini di numerosità di imprese attive, il settore appare sostanzialmente stabile rispetto ai 12 mesi precedenti, contrariamente al livello regionale (-2,5%) e nazionale (-2,2%).

Aumentano (+2,8%) le imprese operanti nel settore delle Costruzioni che con le sue 5.831 imprese attive rappresenta il 16,0% del totale provinciale.

Le imprese attive del Commercio ammontano a 7.738, in diminuzione, rispetto al 2021, dell'1,3%. Positivo l'andamento complessivo delle vendite nel commercio al dettaglio (+2,2% variazione medio-annua 2022 provinciale, +2,3 in regione).

*(Fonte: Camera di commercio della Romagna - Forlì-Cesena e Rimini Rapporto sull'Economia 2022 e prospettive - Quadro economico della provincia di Forlì-Cesena)*

**Aggiornamento:** Nel primo semestre del 2023 le imprese attive sul territorio provinciale risultano essere 35.643, in calo rispetto allo stesso periodo dello scorso anno del 2,8%. Il rapporto tra imprese attive ed abitanti è di 91/1.000 che denota comunque una imprenditorialità particolarmente diffusa. I dati relativi all'industria manifatturiera, al primo trimestre 2023, confermano i segnali positivi per produzione (+7,7% sul primo trimestre 2022), fatturato (+11,5%) e ordini interni (+2,5%), mentre è in ridimensionamento la domanda estera (-1,3%). La ripresa della produzione (sui 12 mesi) investe tutti i comparti, ad eccezione di quello del legno (-5,0%) e delle confezioni (-2,3%), con i maggiori incrementi che riguardano i macchinari (+21,6%), le calzature (+19,5%) e i mobili (+7,4%).

Nel settore edile (5.501 unità a fine giugno 2023) si riscontra un decremento annuo del numero di imprese attive (-5,1%); in espansione, invece, il relativo volume d'affari nel primo trimestre dell'anno, sostenuto dagli incentivi statali per la parte residenziale. Per ciò che concerne il commercio al dettaglio, le vendite nel primo trimestre 2023, risultano in aumento (+4,0%), grazie sia ai prodotti alimentari (+2,8%) sia a quelli non alimentari (+2,9%); riguardo alla dimensione, si riscontrano numeri positivi per tutte le tipologie, con incrementi maggiori per la media e grande distribuzione (rispettivamente, +5,3% e +6,7%).

Il comparto agricolo ha particolarmente sofferto dei danni provocati dall'evento alluvionale verificatosi nel mese di maggio, con pesanti ricadute sulla quantità e qualità dei prodotti, in special modo nelle colture frutticole e cerealicole (in quest'ultima si stima una produzione in calo del 42%). La consistenza delle imprese agricole attive (5.973 al 30/06/2023) risulta in flessione del 3,3% rispetto al 30/06/2022. *(Fonte: Camera di commercio della Romagna - Forlì-Cesena e Rimini - Osservatorio Economico e Sociale)*

## MERCATO DEL LAVORO

Relativamente al mercato del lavoro, sulla base dei dati forniti da ISTAT, nel 3° trimestre 2022 gli occupati totali provinciali sono 176 mila, di cui il 78,9% dipendente, con un aumento annuo pari all'1,1%, mentre i disoccupati, in termini assoluti, risultano 8 mila, in deciso calo tendenziale (-16,1%). L'analisi dei principali tassi evidenzia dinamiche sostanzialmente in miglioramento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Aumenta il tasso di attività (15-64 anni) di 0,7 punti percentuali (72,9% a luglio-settembre 2022), diretta conseguenza dell'incremento, seppur modesto, delle forze lavoro nel complesso (+0,3%), a cui si accompagna l'aumento di 1,3 punti del tasso di occupazione (15-64 anni) (da 68,4% nel terzo trimestre 2021 a 69,7% nel terzo trimestre 2022) e, contestualmente, il decremento di 0,8 punti del tasso di disoccupazione totale (da 5,1% nel terzo trimestre 2021 a 4,3% nel terzo trimestre 2022). Nel confronto con Emilia-Romagna e Italia, il tasso di occupazione è più alto del dato regionale (69,1%) e nazionale (59,8%) mentre il tasso di disoccupazione risulta inferiore sia alla media regionale (5,4%) sia al dato nazionale (8,4%).

La Cassa Integrazione Guadagni, utilizzata da parte delle imprese della provincia di Forlì-Cesena, nel settore delle Costruzioni registra una diminuzione consistente (-77,8% rispetto l'anno 2021) determinata da valori vicini a quelli rilevati nel 2019. Sul totale delle ore autorizzate la CIG del settore delle Costruzioni incide per il 5,4%.

*(Fonte: Camera di commercio della Romagna - Forlì-Cesena e Rimini Rapporto sull'Economia 2022 e prospettive - Quadro economico della provincia di Forlì-Cesena)*

**Aggiornamento:** *Nel primo semestre del 2023 si osserva un incremento del tasso di attività nella fascia 15-64 anni che raggiunge il 73,3%, in linea con il dato regionale e superiore a quello nazionale (65,5%). Il tasso di disoccupazione dai 15 anni è pari al 4%, inferiore alla media sia regionale che nazionale. Per quanto riguarda la disoccupazione giovanile (fascia 15 - 24 anni) la percentuale è pari al 12,9%, anche in questo caso più bassa rispetto al dato regionale (17,3%) e nazionale (23,7%). Di carattere positivo, nel primo trimestre del 2023, anche il rapporto tra attivazioni e cessazioni dei rapporti di lavoro dipendente. Si denota soprattutto un aumento dei rapporti nelle categorie relative ai servizi e all'agricoltura, sia a tempo indeterminato che determinato. In crescita le ore autorizzate di Cassa Integrazione Guadagni che, nel primo semestre 2023 ha registrato un +5,6% rispetto al primo semestre 2022. Le ore autorizzate riguardano soprattutto il comparto manifatturiero e le costruzioni. (Fonte: Camera di commercio della Romagna - Forlì-Cesena e Rimini - Osservatorio Economico e Sociale)*

## IMPORT - EXPORT

Nei primi nove mesi del 2022 le esportazioni provinciali sono state di oltre 3.329 milioni di euro correnti, con un incremento del 12,3% rispetto allo stesso periodo del 2021, ma inferiore alla variazione regionale (+16,9%) e al dato nazionale (+21,2%).

Le esportazioni sono determinate principalmente dai “Prodotti delle attività manifatturiere” (90,6%) e, secondariamente, dai “Prodotti dell'agricoltura, della silvicoltura e della pesca” (8,5%). Nella metalmeccanica (45,4% dell'export totale) si rileva un aumento dell'11,0%. In particolare i “Tubi, condotti, profilati cavi e relativi accessori in acciaio (esclusi quelli in acciaio colato)”, che costituiscono l'8,8% dell'export provinciale, sono

aumentati del 4,5% e gli “Apparecchi per uso domestico”, pari al 5,7% dell'export provinciale, scendono del 6,1%. Nella meccanica (che pesa il 24,4% sul totale delle esportazioni) si osservano performance positive nei settori: “Macchine per l'agricoltura e la silvicoltura” (+3,6%), “Altre macchine per impieghi speciali” (+8,5%) e anche nelle esportazioni di “Navi e imbarcazioni” (+41,1%). Variazione negativa invece nelle “Altre macchine di impiego generale” (-6,2%).

Un altro settore di specializzazione locale è quello del “Mobile imbottito”, con un peso sul totale delle esportazioni del 9,1% contro una media regionale dell'1,0% e che continua a registrare un trend positivo (+11,2%) in particolare grazie al traino dei primi cinque mercati di riferimento: Francia, Cina, Stati Uniti, Belgio e Svizzera.

Infine, le esportazioni gennaio-settembre 2022 risultano non avere raggiunto i valori dei primi 9 mesi del 2019 per quanto riguarda le “Calzature” (-18,0%) e gli “Articoli sportivi” (-17,2%).

Le principali aree di destinazione dell'export sono l'Unione Europea per il 62,9% del totale, i Paesi europei non UE per il 10,1%, l'America Settentrionale per l'8,8% e l'Asia Orientale per il 6,8%. I principali Paesi sono, rispettivamente, la Francia, la Germania, gli Stati Uniti, la Spagna, la Polonia e il Regno Unito.

In aumento anche le importazioni provinciali (oltre 1.929 milioni di euro nei primi nove mesi del 2022): +31,6% rispetto lo stesso periodo del 2021 con un andamento compreso tra quello regionale (+28,0%) e quello maggiore nazionale (+43,6%) (Fonte: Camera di commercio della Romagna - Forlì-Cesena e Rimini Rapporto sull'Economia 2022 e prospettive - Quadro economico della provincia di Forlì-Cesena)

***Aggiornamento:*** Rispetto ai primi tre mesi del 2022, le esportazioni in provincia di Forlì - Cesena sono cresciute del 7%, principalmente nei settori delle imbarcazioni, delle materie plastiche, delle macchine per impieghi speciali e delle calzature. I Paesi di maggiore esportazione sono rappresentati dalla Francia, Germania, Stati Uniti e Spagna. Il saldo commerciale (differenza tra esportazioni e importazioni) è positivo ed ha registrato un + 29,3% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. (Fonte: Camera di commercio della Romagna - Forlì-Cesena e Rimini - Osservatorio Economico e Sociale)

## REDDITI

Dinamica altrettanto importante è costituita dal reddito disponibile delle famiglie consumatrici, che rappresenta una misura della capacità di spesa della popolazione residente. Nel 2021 nell'area Romagna il reddito disponibile totale delle famiglie ammonta a 15.498 milioni di euro (15,0% dell'Emilia-Romagna), con un aumento annuo del 4,6% e una diminuzione biennale dello 0,9%. Non vi è stato ancora il completo recupero di tale risorsa rispetto all'anno precovid, cosa che invece avviene sia in regione (+0,5%) sia a livello nazionale (+1,5%). Il reddito disponibile pro-capite delle famiglie risulta essere di 21.247 euro, minore di quello regionale (23.336 euro) ma superiore a quello nazionale (19.761 euro), con una variazione del +4,9% sul 2020 e del -0,5% sul 2019; pertanto, anche in questo caso si rileva il mancato recupero rispetto all'anno pre pandemico, a differenza di ciò che accade in Emilia-Romagna (+1,1%) e Italia (+2,6%).

**Tav. 3.3.6 REDDITO DISPONIBILE DELLE FAMIGLIE**  
Anni 2020 e 2021 - Milioni di euro correnti

	2020	2021	Var. % 2021/2020	Comp. % <sup>a</sup>	Posizione 2021 nella classifica regionale <sup>b</sup>
Italia	1.125.934,0	1.168.066,0	+3,7	-	-
Emilia-Romagna	99.138,0	103.502,0	+4,4	8,9	-
<b>Romagna</b>	<b>14.811,0</b>	<b>15.498,0</b>	<b>+4,6</b>	<b>15,0</b>	<b>3</b>
Forlì-Cesena	8.439,0	8.834,0	+4,7	8,5	6
Rimini	6.372,0	6.664,0	+4,6	6,5	8

(a) Incidenza % delle province e del territorio Romagna sulla regione e l'Emilia-Romagna sull'Italia – (b) Classifica decrescente su 10 territori (9 province regionali + territorio Romagna)  
Fonte: Istituto Tagliacarne - Unioncamere  
Elaborazione: Camera di commercio della Romagna

**Tav. 3.3.7 REDDITO DISPONIBILE PRO-CAPITE DELLE FAMIGLIE**  
Anni 2020 e 2021 - Euro correnti

	2020	2021	Var. % 2021/2020	Posizione 2021 nella classifica	
				regionale <sup>a</sup>	nazionale <sup>b</sup>
Italia	18.943,00	19.761,00	+4,3	-	-
Emilia-Romagna	22.271,00	23.336,00	+4,8	-	-
<b>Romagna</b>	<b>20.254,00</b>	<b>21.247,00</b>	<b>+4,9</b>	<b>7</b>	<b>-</b>
Forlì-Cesena	21.421,00	22.530,00	+5,2	5	14
Rimini	18.892,00	19.754,00	+4,6	9	40

(a) Classifica decrescente su 10 territori (9 province regionali + territorio Romagna) – (b) Classifica decrescente su 107 province  
Fonte: Istituto Tagliacarne (Elaborazione su dati ISTAT)  
Elaborazione: Camera di commercio della Romagna

Nel 2021 in provincia di Forlì-Cesena il reddito disponibile complessivo delle famiglie ammonta a 8.834 milioni di euro (8,5% della Regione), con un aumento annuo del 4,7% e biennale del 2,0%, che evidenzia il recupero di tale risorsa rispetto all'anno precovid (2019), in misura anche superiore a quello che avviene sia in regione (+0,5%) sia a livello nazionale (+1,5%). Il reddito disponibile pro-capite delle famiglie risulta essere di 22.530 euro, minore di quello regionale (23.336 euro) ma superiore a quello nazionale (19.761 euro), con una variazione del +5,2% sul 2020 e del +2,9% sul 2019; pertanto, anche in questo caso si rileva il completo recupero rispetto all'anno pre pandemico, come avviene anche in Emilia-Romagna (+1,1%) e Italia (+2,6%). Nel confronto con le altre province, Forlì-Cesena occupa il quinto posto a livello regionale (dopo Bologna, Parma, Modena e Reggio Emilia) e la 14esima posizione nel contesto nazionale (su 107 province). (Fonte: Camera di commercio della Romagna - Forlì-Cesena e Rimini

Rapporto sull'Economia 2022 e prospettive)

SPESA MEDIA MENSILE DELLE FAMIGLIE PER REGIONE. Anno 2021, valori stimati in euro															
REGIONE	CAPITOLO DI SPESA														
	SPESA MEDIA MENSILE	Prodotti alimentari e bevande analcoliche	Bevande alcoliche e tabacchi	Abbigliamento e calzature	Abitazione, acqua, elettricità, gas e altri combustibili	Manutenzioni straordinarie	Affitti figurativi	Mobili, articoli e servizi per la casa	Servizi sanitari e spese per la salute	Trasporti	Comunicazioni	Ricreazione, spettacoli e cultura	Istruzione	Servizi ricettivi e di ristorazione	Altri beni e servizi*
Puglia	1.807,67	403,76	31,53	91,11	689,65	9,01	449,55	80,41	85,89	163,20	43,22	46,39	6,67	48,02	117,84
Calabria	1.914,98	538,59	41,60	105,45	584,72	5,02	385,56	77,84	100,42	192,52	45,86	52,69	6,88	36,86	131,56
Sicilia	1.991,64	505,91	35,97	123,00	636,34	21,08	413,15	97,06	104,75	191,03	50,07	59,11	7,76	49,79	130,84
Basilicata	2.028,93	486,33	46,52	117,00	639,50	62,19	353,14	87,95	106,86	213,07	53,23	61,07	10,55	61,37	145,48
Campania	2.034,65	534,09	42,09	103,23	685,89	9,57	436,16	89,17	107,65	156,72	51,14	68,23	8,23	52,22	135,99
Sardegna	2.066,26	382,57	33,74	93,98	806,22	33,60	564,43	108,39	103,84	205,45	41,83	81,97	10,60	66,94	130,74
Molise	2.077,32	471,20	37,53	93,46	754,16	39,83	511,77	83,34	106,22	203,46	51,01	75,67	11,59	53,32	136,37
Marche	2.170,21	453,56	39,80	95,28	789,95	19,51	526,04	93,62	87,84	222,32	44,51	81,54	7,74	94,81	159,22
Abruzzo	2.226,14	445,59	41,13	107,99	818,59	33,71	530,03	93,37	106,88	244,67	50,41	86,74	11,03	73,75	146,00
Liguria	2.339,13	446,28	42,80	67,07	946,74	26,47	593,27	90,46	114,54	181,79	49,26	100,40	13,87	109,51	176,41
Piemonte	2.373,16	469,40	45,86	79,21	891,21	35,40	518,37	96,26	104,39	251,75	58,22	97,77	14,08	98,46	166,57
Umbria	2.414,28	500,07	46,90	110,28	792,39	23,50	508,35	119,01	112,85	255,11	53,87	124,52	14,49	113,41	171,39
Veneto	2.562,57	450,19	41,44	100,63	934,41	47,72	607,41	121,44	129,65	282,60	47,14	111,39	17,18	132,29	194,20
Friuli-Venezia Giulia	2.575,82	485,16	40,50	81,25	954,75	42,91	631,00	129,44	125,07	260,23	52,90	127,46	17,94	113,88	187,25
Toscana	2.593,95	468,42	44,84	79,07	1.052,36	50,88	696,56	119,91	107,71	250,42	56,59	107,78	13,20	104,62	189,03
<b>Emilia-Romagna</b>	<b>2.658,74</b>	<b>445,41</b>	<b>43,77</b>	<b>111,19</b>	<b>1.004,61</b>	<b>62,62</b>	<b>614,33</b>	<b>132,60</b>	<b>132,81</b>	<b>255,22</b>	<b>55,02</b>	<b>123,10</b>	<b>15,30</b>	<b>119,50</b>	<b>220,22</b>
Lazio	2.711,70	464,11	47,29	88,07	1.159,76	26,34	830,78	125,67	129,46	227,54	59,01	109,05	14,83	108,08	178,84
Valle d'Aosta	2.720,50	473,72	52,09	147,68	964,22	20,08	637,69	121,38	160,86	307,02	52,88	120,52	11,78	124,16	184,20
Lombardia	2.904,45	476,66	53,06	114,15	1.083,43	42,57	696,47	136,91	140,27	318,07	62,08	133,87	23,89	150,87	211,21
Trentino-Alto Adige	2.949,81	466,21	47,18	118,90	1.111,65	57,57	726,82	140,02	134,77	367,31	58,85	131,83	10,53	153,55	209,00
<b>Italia</b>	<b>2.437,36</b>	<b>469,91</b>	<b>43,79</b>	<b>100,14</b>	<b>911,52</b>	<b>33,81</b>	<b>592,04</b>	<b>112,32</b>	<b>117,82</b>	<b>241,03</b>	<b>53,70</b>	<b>99,05</b>	<b>14,13</b>	<b>100,41</b>	<b>173,53</b>

\* Includono beni e servizi per la cura della persona, effetti personali, servizi di assistenza sociale, assicurazioni e finanziari.

Fonte: Dati Istat

## MERCATO IMMOBILIARE

Sulla base dei dati rilevati dall'Ufficio statistiche e studi dell'Osservatorio del Mercato Immobiliare dell'Agenzia delle Entrate, relativi al territorio comunale di Forlì, si osserva che l'andamento del mercato immobiliare è in leggero aumento (+1,2%), registrando un trend leggermente inferiore a quello provinciale. Si riscontrano però notevoli differenze all'interno delle diverse zone, come riportato nella tabella sotto riportata.

Le quotazioni seguono il trend dei volumi compravenduti. Si registra un lieve aumento nella media delle quotazioni comunali, a cui corrispondono alcune differenze tra le zone analizzate. Nel complesso l'aspetto economico sembra essersi stabilizzato rispetto all'anno precedente, nonostante ciò la diminuzione più significativa si registra ancora una volta nella zona centrale. In valore assoluto la zona più appetibile e più apprezzata resta la zona semicentrale, con 573 transazioni normalizzate, con una quotazione media di 1.613 €/mq e una variazione di +1,0% rispetto al 2021. Seguono la zona D3 con una quotazione media di 1.581 €/mq e la D4 con 1.575 €/mq. La quotazione media della zona centrale B3, in seguito a questa ulteriore diminuzione, scende a 1.483 €/mq. a partire dal secondo semestre 2021 si è verificato un aumento delle transazioni immobiliari che continua in maniera costante anche nei primi mesi del 2022.

Zona	Denominazione	Nr. Transazioni	Nr. Transazioni (Variazione % 2022/2021)	Quotazione media (€/M <sup>2</sup> 2022)	Quotazione media (Variazione % 2022/2021)
B3	Centro Storico	213	- 13,9%	1.483	- 1,9%
C1	Porta Schiavonia, Viale V. Veneto, Stazione, Musicisti, Grandi Italiani, Bussecchio, Cà Ossi, Parco Urbano, Porta Ravaldino	573	6,8%	1.613	1,0%
D2	Pieveacquedotto, San Giorgio, Coriano	59	20,6%	1.483	0,0%
D3	Ronco, Carpena, San Martino in Strada, Grisignano, Vecchiazano	238	- 4,7%	1.581	- 0,4%
D4	Ospedaletto, Pianta, Foro Boario, Cava, Romiti	321	12,7%	1.575	0,8%
E2	Magliano, Collina, San Lorenzo in Noceto, Massa, Ladino, Rovere, San Varano, Il Quattro, Villagrappa, Villanova	107	16,7%	1.475	0,3%
E3	S. Tomè, Villafranca, Branzolino, Roncadello, Barisano, Bagnolo, Carpinello, Pievequinta, La Caserma, San Leonardo, Villa Selva	144	- 24,5%	1.521	0,0%

(Fonte: Dati Ufficio statistiche e studi dell'Osservatorio del Mercato Immobiliare dell'Agenzia delle Entrate)

**Aggiornamento:** La stima effettuata ad agosto 2023 per il Comune di Forlì sugli immobili residenziali in vendita rileva in media € 1.685 al metro quadro, che porta ad un aumento del 5,58% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Per gli immobili residenziali in affitto sono stati richiesti in media € 8,59 al mese per metro quadro, con una diminuzione del 1,72% rispetto a Agosto 2022. Il prezzo richiesto per gli immobili in vendita a Forlì è stato più alto nella zona Vecchiazano, Ospedale, San Lorenzo in Noceto, con € 2.349 per metro quadro. Il prezzo più basso è stato nella zona Carpinello, Pievequinta, Casemurate con una media di € 1.221 al metro quadro. Nello stesso mese, il prezzo richiesto per gli immobili in affitto è stato più alto nella zona Vecchiazano, Ospedale, San Lorenzo in Noceto, con € 10,71 al mese per metro quadro. Il prezzo più basso, invece, è stato nella zona Parco Urbano, Piscina, Cà Ossi con una media di € 6,74 al mese per metro quadro. (Fonte: Dati Immobiliare.it - mercato-immobiliare - Emilia-Romagna)



Fonte: Camera di Commercio della Romagna - Scenario di previsione Provincia Forlì - Cesena - Elaborazioni Sistema camerale regionale su dati Prometeia - Scenari per le economie locali - Luglio 2023

## TURISMO

I dati consolidati dell'anno 2021 per la Provincia di Forlì - Cesena, di fonte Regione Emilia-Romagna, fanno rilevare un incremento degli esercizi ricettivi e dei relativi posti letto; rispetto al 2020 si registra, infatti, un +8,7% degli esercizi ed un +3,5% dei letti. Aumentano le strutture alberghiere (+1,0%) e quelle complementari (+12,6%); anche per quel che concerne i posti letto, aumentano sia quelli degli esercizi alberghieri (+2,5%) sia quelli delle strutture complementari (+5,0%). Relativamente alla ricettività nel complesso, si contano 1.616 esercizi ricettivi: 507 esercizi alberghieri (31,4% sul totale) e 1.109 esercizi extra-alberghieri (68,6%). Nel confronto regionale la provincia di Forlì-Cesena si piazza al quinto posto (dopo Rimini, Ferrara, Bologna e Ravenna) per numerosità degli esercizi ricettivi (9,6% del totale in Emilia-Romagna). La maggior parte degli esercizi ricettivi ha sede nei comuni della riviera (il 67,8%, 1.095 unità); qui vi è anche la maggiore concentrazione dei posti letto totali (81,1%). Buona anche la concentrazione delle strutture ricettive nella città di Forlì.

Anche per quanto riguarda l'anno 2022, i dati, messi a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna, fanno rilevare un andamento positivo; rispetto al periodo gennaio-dicembre 2021, infatti, si rileva un deciso incremento sia degli arrivi, pari al 21,8%, sia delle presenze, del 19,9%. Incremento annuo

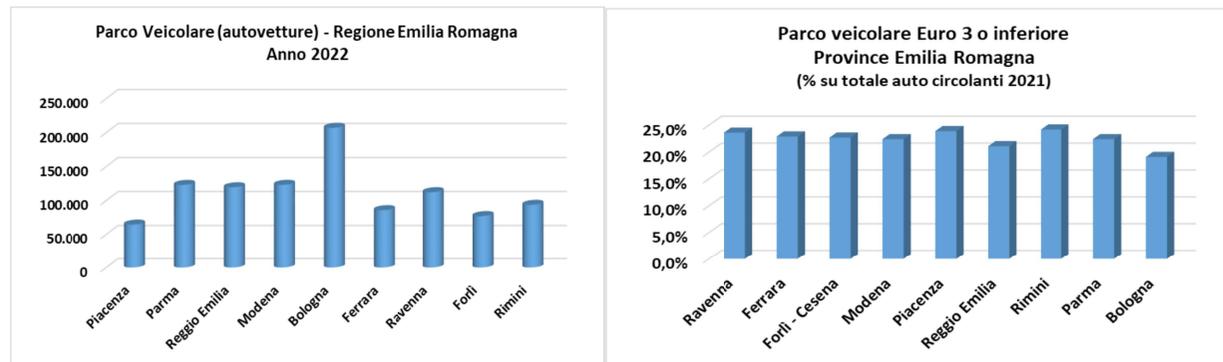
che risulta maggiore per la clientela straniera rispetto a quella nazionale: nel dettaglio, +57,6% per le presenze estere e +14,0% per le presenze nazionali. Riguardo alla tipologia ricettiva, poi, gli esercizi complementari hanno registrato incrementi degli arrivi superiori a quelli degli esercizi alberghieri (+26,3% contro +20,6%). In merito alla provenienza dei turisti stranieri, il Paese con il maggior numero di presenze è la Germania (27,2% degli arrivi, 31,1% delle presenze), a cui segue la Svizzera (13,8% degli arrivi, 13,7% delle presenze).

**Aggiornamento:** A giugno 2023 le imprese attive che si occupano di alloggio e ristorazione risultano in diminuzione rispetto allo stesso semestre dell'anno 2022 (-2,8%). I dati provvisori del movimento turistico, nello stesso periodo, registrano un lieve calo degli arrivi (0,3%) e delle presenze dello 0,4%. La diminuzione riguarda specialmente la clientela italiana, mentre è in crescita quella straniera (-0,8% gli arrivi italiani, +3,1% gli arrivi stranieri). Il primo semestre 2023 riscontra nel suo totale numeri negativi (-9,9% di arrivi e -6,6% di presenze) sui quali ha di certo influito l'evento alluvionale che ha colpito il territorio nel mese di maggio. (Fonte: Camera di commercio della Romagna - Forlì-Cesena e Rimini - Osservatorio Economico e Sociale)

## LA MOBILITA'

### PARCO VEICOLARE

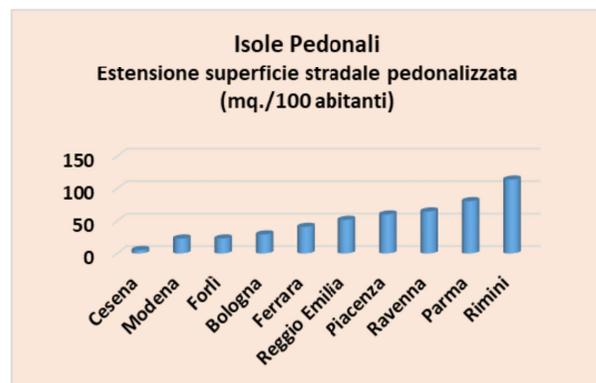
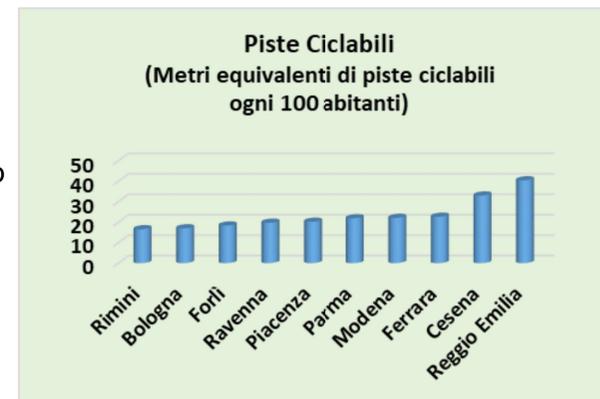
Nel 2022 a Forlì risultavano circolanti poco più di 77.000 autovetture, con una riduzione rispetto all'anno precedente dello 0,2%, ma con un incremento nell'ultimo quinquennio del 3,2%. Risulta proprietaria di un autoveicolo circa il 65% della popolazione. Il parco veicoli totale è composto per il 75% da autovetture, per il 13% da motocicli e per un ulteriore 12% da veicoli industriali leggeri, trattori e autobus. Per quanto riguarda le auto ibride e elettriche, la provincia di Forlì - Cesena risulta essere quella con il minore numero di vetture di questo tipo sul totale delle auto circolanti. (Fonte: Automobile Club d'Italia)



Il parco veicolare di categoria Euro 3 o inferiore è ancora presente in modo consistente in tutti i Comuni capoluogo di provincia della regione, superando, tranne Bologna, il 20% del totale delle automobili circolanti. Il dato più alto si registra a Rimini (24,2%), mentre la provincia di Forlì - Cesena si attesta al quinto posto con il 22,7%. (Fonte: Centro Studi AutoScout24 su base dati ACI)

## MOBILITA' SOSTENIBILE E TRASPORTO PUBBLICO LOCALE

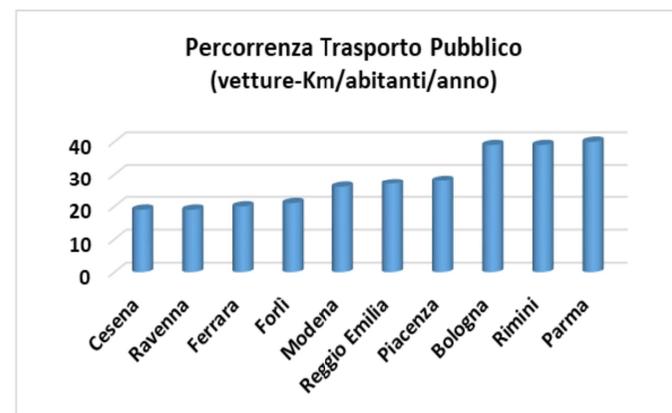
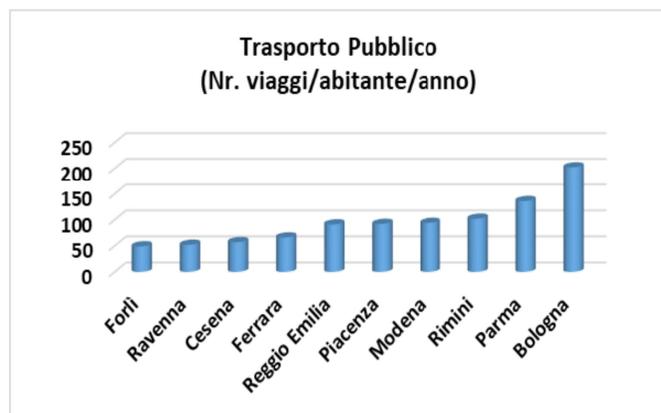
Per quanto riguarda la mobilità sono stati fatti notevoli sforzi nel corso degli anni che possono essere sintetizzati anche nell'aumento del numero di km percorribili in piste ciclabili. Nel Rapporto di Legambiente 2023 i dati vengono espressi in metri equivalenti di piste ciclabili ogni 100 abitanti. Il dato più alto in Regione è rappresentato dai 40,46 metri equivalenti del comune di Reggio Emilia. (Fonte: dati Ecosistema Urbano 2023 Legambiente)



La superficie stradale pedonalizzata sul territorio comunale si attesta a 23,1 metri quadrati ogni 100 abitanti, terzultima tra i capoluoghi di Provincia della Regione. Il dato più basso appartiene al comune di Cesena con 5,2 metri quadrati, mentre la più ampia superficie pedonalizzata appartiene al comune di Rimini (113,9 mq.). (Fonte: Legambiente - Ecosistema Urbano 2023)

Il dato sul trasporto pubblico locale vede Forlì con un numero di viaggi per abitante pari a 38. Questo indicatore, nel confronto romagnolo, premia Rimini (79 viaggi) e Cesena (47 viaggi). A livello regionale, supportate dal maggiore numero di abitanti, troviamo Bologna con 202 viaggi per abitante e Parma con 110.

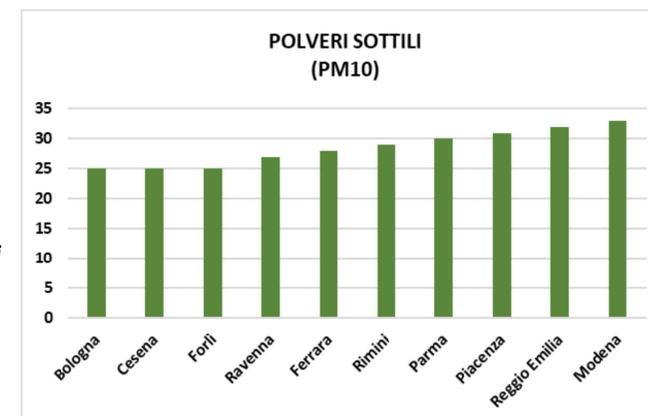
La percorrenza in chilometri per abitante all'anno per il comune di Forlì risulta essere di 21 chilometri. Meno chilometri vengono effettuati dai comuni di Cesena e Ravenna (19 Km) e Ferrara (20 Km). Al primo e secondo posto Parma e Bologna, rispettivamente con 40 e 39 chilometri di percorrenza all'anno per ogni abitante. *(Fonte: Dati Ecosistema urbano di Legambiente 2023)*



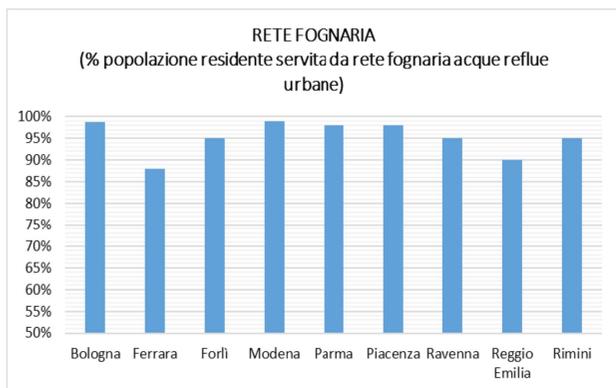
## L'AMBIENTE

### QUALITÀ DELL'ARIA

I dati relativi alla qualità dell'aria (media dei valori medi annuali in  $\mu\text{g}/\text{mc}$ ), vedono Bologna, Cesena e Forlì le città della Regione Emilia Romagna con il più basso valore di PM10 nel 2022. Valori negativi si registrano principalmente nei comuni di Modena e Reggio Emilia. *(Fonte: dati Ecosistema urbano 2023 di Legambiente)*



## ACQUA



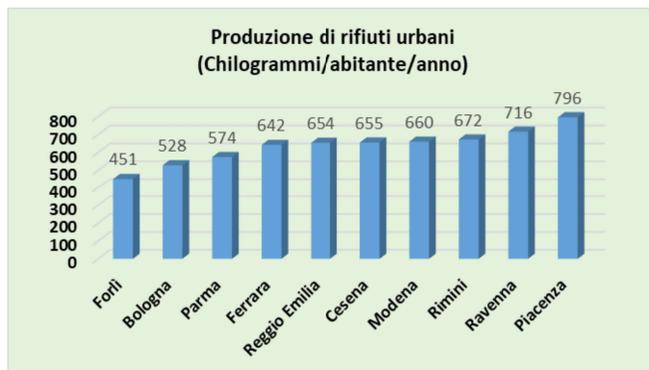
Oltre a quanto riportato nella parte di documento relativa al SDG 6 relativa al consumo di acqua potabile, non di secondaria importanza è il sistema di rete fognaria cittadina. Nell'analisi dei dati estratti dal rapporto *Ecosistema Urbano 2022 di Legambiente* troviamo i comuni di Forlì, Ravenna e Rimini con una copertura di popolazione servita da rete fognaria pari al 95%. Il dato più alto si riscontra a Bologna con un 99% di popolazione servita, mentre il dato peggiore è detenuto dal comune di Ferrara (88%).

(Fonte: dati *Ecosistema urbano 2022 di Legambiente*)

La più alta dispersione di acqua nella rete idrica si registra nel comune di Modena (36%), seguita da Parma e Ferrara. Per il comune di Forlì si registra una dispersione pari al 25%. (Fonte: *Legambiente, Ecosistema Urbano 2023*)



## RIFIUTI



Nel 2022 i residenti del Comune di Forlì hanno prodotto 451 Kg di rifiuti urbani pro capite, dato positivo più basso di tutte le province dell'Emilia Romagna seguita da Bologna (528 Kg.) e Parma (574 Kg.). Il comune con la maggior produzione di rifiuti risulta essere quello di Piacenza (796 Kg. pro-capite). La raccolta differenziata nel territorio forlivese ha visto un netto incremento negli ultimi cinque anni, passando da una percentuale del 61,5% nel 2014 al 80,8% del 2022, percentuale tra le più alte della Regione. (Fonte: *Legambiente, Ecosistema Urbano 2023*)

## Diffusione compostaggio domestico a scala provinciale anno 2021

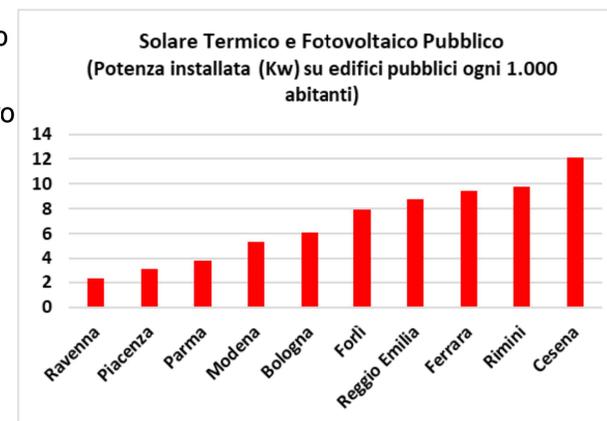
Provincia	Nr. Comuni totali	Nr. Comuni che hanno effettuato il compostaggio domestico	Quantitativo di compostaggio domestico (t.)
Piacenza	46	19	807
Parma	44	15	1.383
Reggio Emilia	42	23	1.675
Modena	47	28	3.561
Bologna	55	41	4.557
Ferrara	21	20	4.894
Ravenna	18	18	3.594
Forlì-Cesena	30	30	2.470
Rimini	25	12	433
<b>Totale Regione</b>	<b>328</b>	<b>206</b>	<b>23.375</b>

(Fonte: La gestione dei rifiuti in Emilia Romagna - Report 2022 - Arpae)

## ENERGIA RINNOVABILE: SOLARE TERMICO E FOTOVOLTAICO PUBBLICO

La produzione regionale di energia elettrica da fonti energetiche rinnovabili nel 2021, ultimo dato disponibile, è stata pari a circa il 23% del totale. Il valore di produzione di energia elettrica da fonti energetiche rinnovabili è risultato in lieve crescita rispetto al 2020 (+0,2%, 6.407,4 GWh nel 2021 contro i 6.397 GWh nel 2020). Nel 2021, l'energia elettrica prodotta da impianti fotovoltaici rappresenta circa il 37% della produzione totale da fonti energetiche rinnovabili, mentre le bioenergie il 46%. (Fonte: Dati Arpae Emilia Romagna)

La potenza in Kw installata su edifici pubblici e calcolata ogni 1.000 abitanti, vede il Comune di Cesena al primo posto con 12,13 Kw. Il Comune di Forlì si attesta su 7,92 Kw. Ultimo il Comune di Ravenna con 2,30 Kw ogni 1.000 abitanti. (Fonte: dati Ecosistema urbano 2023 di Legambiente)



## **NOTA**

*Nel mese di maggio 2023 le province della Romagna sono state colpite da un evento alluvionale straordinario che ha provocato l'esondazione di 21 fiumi e allagamenti diffusi in 37 comuni.*

*Ad una prima stima, effettuata nel mese di giugno dalla Regione Emilia Romagna, i danni ammonterebbero, per tutto il territorio, a circa 9 miliardi di euro.*

*Le perdite interessano tutti i settori economici, dalle imprese all'agricoltura al commercio, per passare ai danneggiamenti alle infrastrutture viarie e pubbliche e certamente non ultimo ai danni causati alle abitazioni e ai cittadini.*

*Non è quantificabile alla data di redazione del presente documento l'impatto che questo avvenimento avrà sulla programmazione delle politiche del territorio nel triennio di riferimento.*



## RIEPILOGO PRIME STIME TABELLE DI SINTESI\*

SETTORE	RICOGNIZIONE DANNI	EURO
DANNI PUBBLICI	Spese già sostenute e primi interventi urgenti da attuare con immediatezza	1.876.012.075,30
DANNI PUBBLICI	Ulteriori interventi di ripristino del danno	2.474.244.415,38
PRIVATI	Prima stima numero edifici ad oggi stimati 70.302 (68.432 aree allagate, 1.890 aree in frana)	2.182.000.000
IMPRESE	Prima stima numero imprese potenzialmente danneggiate 14.200	1.220.000.000
AGRICOLTURA	Prima stima numero imprese agricole danneggiate ad oggi censite 12.000	1.108.000.000
	TOTALE	<b>8.860.256.490,68</b>

\* In corso di perfezionamento analisi tiranti idraulici aree allagate; da implementare danneggiamento beni mobili registrati; non ricomprese spese di reintegro delle scorte e mancato reddito; stime di danno pubblico basate su standard tecnici pre-evento

Fonte: Regione Emilia Romagna - Protezione Civile - Presentazione stato emergenza alla Camera dei deputati VIII Commissione Ambiente, Territorio e Lavori pubblici - 23 giugno 2023

## Accordi di Programma e altri strumenti di programmazione negoziata

---

### ACCORDI DI PROGRAMMA

#### ● Accordo di Programma trasformazione urbanistica dell'area ospedaliera "G.B. Morgagni" di Forlì in Campus Universitario

**Altri soggetti partecipanti:** Università degli studi di Bologna, Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica

**Impegni di mezzi finanziari:** A carico dell'Università di Bologna e Ministero dell'Università MIUR

**Durata dell'accordo:** anni 10 dalla data di sottoscrizione dell'accordo. Repertorio 25105 del 10/04/2000. Si prosegue l'accordo con proroga e modifica in fase di studio (vd. Accordo integrativo).

**Accordo integrativo:** REP. n. 28093 del 08/08/2006 fra Comune e Università Bologna durata 5 anni fino al 07/08/2011 - proroga con modifica per l'anno 2013.

**Ulteriore Accordo integrativo:** REP. n. 30821 del 24/12/2013 fra Comune e Università Bologna. Durata 10 anni

E' in fase di approvazione un nuovo Piano Particolareggiato che aggiorna quello cogente alla luce della nuove esigenze. Al fine del completamento del Campus Universitario, in data 29/01/2014, è stato sottoscritto un ulteriore accordo attuativo "Forlì Città Universitaria" con cui viene individuato e cofinanziato da Università e Comune un primo ulteriore intervento di recupero del padiglione centrale del "Sauli Saffi" oltre a programmare i possibili futuri interventi ed individuate le possibili fonti di finanziamento legate all'alienazione di edifici attualmente di proprietà dei due Enti. L'intervento di recupero è in fase di chiusura.

#### ● Accordo di Programma per la salute ed il benessere sociale nel distretto di Forlì 2017-2019

**Altri soggetti partecipanti:** Unione della Romagna Forlivese, Comune di Castrocaro Terme e Terra del Sole, Comune di Meldola, Comune di Bertinoro, Comune di Forlimpopoli, Ausl della Romagna

**Impegni di mezzi finanziari:** contributi regionali, risorse proprie dei Comuni, risorse AUSL (del Fondo Regionale per la non autosufficienza e del Fondo Sanitario), entrate da quote di compartecipazione degli utenti

**Durata dell'accordo:** Il rinnovo dell'accordo di programma 2020-2022 è stato approvato con delibera di consiglio comunale n. 117 del 09/12/2019 ed ha durata fino al 31/12/2022.

● **Accordo di programma integrativo, in variante a pianificazione territoriale ed urbanistica, per la realizzazione di opere infrastrutturali e viarie per l'ampliamento del "Centro Commerciale Pieveacquedotto" in variante a piano particolareggiato d'iniziativa privata**

**Altri Soggetti partecipanti:** Provincia Forlì-Cesena, Società Punta di Ferro Srl

**Impegni di mezzi finanziari:** Scomputo oneri di urbanizzazione, contributo privato, oneri espropri

**Durata degli accordi:** sottoscritti il 10/12/2003 e il 24/6/2010, fino a completa realizzazione delle opere. Convenzione urbanistica attuativa stipulata in data 24/08/2010 con atto a rogito del Notaio Adalberto Mercatali di Forlì, Rep. n. 107019/28497.

**Accordo di programma integrativo:** Opere pubbliche infrastrutturali esterne al comparto entro 12 mesi da disponibilità aree ed approvazione progetti esecutivi, avvenuta con deliberazione di Giunta Comunale di marzo 2011); Opere di urbanizzazione interne al comparto entro il 24/8/2011 richiesta proroga. Proroga dei lavori per le opere di urbanizzazione esterne al comparto al 30/06/2014. In data 15/04/2014 pervenuta comunicazione del soggetto attuatore di sospensione lavori con richiesta di proroga per cause a lui non imputabili e di modifica della Convenzione attuativa. Il Collegio di Vigilanza decide di sottoporre alla Giunta la proposta di modifica della Convenzione attuativa per formalizzare la suddivisione del collaudo in due stralci. La Convenzione attuativa del 24/8/2010 viene modificata con atto sottoscritto in data 16/02/2015 a rogito del Notaio Martina Olivetti di Forlì, Rep n. 2035/1383.

In data 29/12/2014 il responsabile del monitoraggio invia riferimento per sollecito e verifica opere a favore della mobilità del centro storico, finanziate col contributo del Soggetto attuatore. A partire da aprile 2015 viene attivato Tavolo tecnico di lavoro per la definizione e ricognizione delle opere già compiute e ancora da compiere, con il compito di tracciare l'iter per una "ridefinizione o rimodulazione" degli interventi previsti per il centro storico dall'AdP, al fine di renderli più rispondenti alle necessità odierne. I suddetti interventi sono stati formalizzati dal Comune con la delibera di Consiglio Comunale n. 6 del 9 febbraio 2016 che ha approvato il Documento Unico di Programmazione anno 2016 - 2019 (ove è previsto l'obiettivo strategico 2.01 "Il centro storico? Vivo o vivibile" che ha generato l'obiettivo operativo 2.01.02 "Risorse per il centro storico": impiego di risorse derivanti da accordo di programma per il finanziamento di interventi di riqualificazione per il centro storico).

Per le identiche motivazioni, nella seduta del 20/05/2016, il Collegio di Vigilanza ha disposto la proroga al 30/06/2017.

**Proroghe dei termini di realizzazione degli interventi:** Il Collegio di Vigilanza, regolarmente riunitosi, a seguito delle richieste pervenute dal Soggetto attuatore, stabiliva di prorogare il termine per l'ultimazione e collaudo delle opere viarie esterne, inizialmente al 31/12/2013 (nella seduta del 10/12/2012), successivamente al 30/06/2014 (nella seduta del 27/11/2013). Indi, nella seduta del 20/05/2014, il Collegio fissava al 30/06/2015 il termine per le opere compreso l'intervento della "pista ciclabile tra via Don Servadei e via Martoni" e procedeva alla presa in consegna anticipata delle quattro opere già ultimate.

Successivamente la proroga è stata disposta fino al 30/06/2016, poiché le motivazioni dipendevano dall'impossibilità di completare la "pista ciclabile tra via Don Servadei e via Martoni" per mancanza del nulla osta della Società Autostrade per l'Italia S.p.a. e quindi sempre per cause non imputabili al Soggetto attuatore.

Per le identiche motivazioni, nella seduta del 20/05/2016, il Collegio di Vigilanza ha disposto la proroga al 30/06/2017.

In data 8/06/17 è pervenuta lettera P.G. 48630 dalla Società I.G.D., subentrata alla Società “Punta di Ferro S.r.l.”, con richiesta di proroga fino al 30/06/2018 per l’esecuzione della “pista ciclabile tra via Don E. Servadei e via Martoni”, ad oggi non ancora realizzata per ulteriori problematiche connesse ai rapporti con la Società Autostrade per l'Italia S.p.a.

Poiché le motivazioni dipendono nuovamente dalla mancanza di una risposta certa e definitiva della Società Autostrade per l'Italia S.p.a. in merito alla possibilità di dare esecuzione all’opera ed inoltre dall’esigenza di rinnovare il rilascio di pareri del Consorzio di Bonifica e di Anas, quindi sempre per cause non imputabili al Soggetto attuatore, la Giunta ha disposto la proroga del termine di esecuzione dei lavori fino al 30/06/2018.

In data 21 febbraio e 27 marzo 2018 si è avuto uno scambio di corrispondenza tra il Servizio Urbanistica e il Direttore Lavori di I.G.D. sulla questione del vecchio tracciato dello scolo consorziale su area parcheggio, oggetto di sdemanializzazione, e cessione in parte al Comune di Forlì.

Il Collegio di Vigilanza, riunitosi regolarmente in data 13/12/2018, ha disposto un’ulteriore proroga dei termini di ultimazione e di collaudo della pista ciclabile tra Via Don E. Servadei e Via Martoni al 30/06/2019 e ha condiviso la necessità di convocare un tavolo tecnico finalizzato a stabilire un cronoprogramma dei lavori coinvolgendo i diversi interlocutori (Soggetto Attuatore, Direzione Lavori, Rappresentante dell’impresa esecutrice, Vigili Urbani, ANAS), stante la permanenza di problematiche di natura tecnica.

Nelle date 12/03/2019, 07/05/2019 e 27/05/2019 si sono svolte presso il Comune e presso la sede di Autostrade per l'Italia in Casalecchio di Reno (per la data del 27/05/2019) riunioni di coordinamento fra i tecnici dei diversi Enti/Società interessati, finalizzati a definire un programma lavori di massima, anche alla luce delle verifiche in corso di esecuzione da parte di Autostrade per l'Italia sulla struttura del ponte interessato dall’attraversamento della pista ciclabile. A conclusione degli incontri è stata individuata una soluzione progettuale alternativa che porterà al rilascio da parte di Autostrade per l'Italia di un’ autorizzazione provvisoria all’esecuzione dei lavori nel tratto di ciclabile in fregio a Via Ravegnana. In attesa di ulteriori sviluppi, la richiesta di ulteriore proroga del termine per l’ultimazione e il collaudo dell’intervento è all’esame degli uffici preposti.

In data 05/10/2022 si è svolta presso il Comune di Forlì una riunione di coordinamento con il progettista e il soggetto attuatore dell’intervento dalla quale è emersa l’esigenza di aggiornare il quadro economico dell’intervento alla luce dei rincari dei materiali edili e delle lavorazioni da eseguire, si è inoltre analizzata l’eventuale interferenza con i lavori di ripristino dell’impalcato, da parte di Autostrade per l’Italia, previsti per dicembre 2022.

Risolte, a marzo 2023, le principali cause di ritardo derivanti dalle problematiche poste da Autostrade per l'Italia che hanno determinato le interferenze con l’intervento previsto nell’accordo, solo ora si sono concretizzate fattivamente le condizioni per procedere con la realizzazione dell’opera senza ulteriori imprevisti e pertanto entro il 30/6/2023 verrà convocato il collegio di vigilanza per definire il nuovo cronoprogramma delle opere e l’effettivo costo di realizzazione.

### ● Accordo di Programma per il completamento e la gestione del sistema tangenziale del Comune di Forlì

**Altri soggetti partecipanti: ANAS**

**Impegni di mezzi finanziari: € 15.500.000,00**

**Durata:** Rep. 26371 sottoscritto il 10.07.2003 - fino alla completa realizzazione. Definiti e chiusi tutti i rapporti relativi al IV° lotto, l'accordo è ancora in vigore per quanto riguarda il III° lotto. In corso di sottoscrizione verbali di presa in carico delle opere accessorie ai diversi lotti di tangenziale.

Da rivedere ed aggiornare l'accordo per il III° lotto sulla base della programmazione finanziaria ANAS di aggiornamento valori.

● **Accordo di programma per lo sviluppo del corridoio intermodale Forlì - Forlimpopoli e delle aree industriali connesse**

**Altri soggetti partecipanti:** Amministrazione Provinciale di Forlì-Cesena - Consorzio Cooperativo "Giovanni Querzoli" s.c.a.r.l. - Ferretti S.p.a."

**Impegni di mezzi finanziari:** Scomputo oneri di urbanizzazione, contributo privato, oneri espropri. Valore opere pubbliche, contributi di costruzione e privati aggiuntivi: € 2.524.166,00

**Stipulazione**

- Proposta > Verbale Conferenza preliminare del 28/4/2004 e atto sottoscritto il 10/6/2004 - Deliberazione C.C. n. 50 del 16/5/2005;
- Conclusivo > Rep. Gen. n. 27458 del 30/5/2005.

**Convenzione urbanistica**

21/10/2005 - Rep. n. 48893 Notaio Giorgio Oliveri, trascritta il 16/11/2005 art. 12971.

**Atti di vigilanza:**

- Responsabile del Monitoraggio (E. Sbaragli)
- Responsabile del Procedimento opere viarie e OO.UU. (S. Allegretti)
- Collegio di Vigilanza, sedute del 06/10/2005 (insediamento), del 4/10/2006, 13/7/2007, 27/7/2007, 27/2/2008, 28/7/2008, 4/12/2008, 16/3/2009, 23/11/2009, 19-24/2-12/3/2010, 21/10/2010, 29/06/2011, 15/03/2012, 30/07/2012; 19/03/2014.

**Durata dell'accordo:** Dal 20/07/2005 fino a completa realizzazione delle opere previste dall'accordo; OO.PP. esterne al comparto prorogate al 16/11/2010; OO.UU. funzionali al comparto entro 16/11/2010 - termini per completamento e collaudo prorogati al 30/6/2011 da CdV del 21/10/2010. Termini per completamento e collaudo prorogati al 31/12/2011 come da Collegio di Vigilanza del 29/06/2011. Con il CdV del 15/03/2012 si è preso atto dell'avvenuto collaudo e consegna delle opere pubbliche esterne e di urbanizzazione funzionali al comparto.

**Note**

>Parco fluviale del Ronco: progetto preliminare D.G.C. n. 599 del 20/12/2005, definitivo D.G.C. n. 338 del 16/9/2008, esecutivo D.G.C. n. 156 del

14/5/2010; decreto di esproprio del 6/10/2010 e l'immissione in possesso in date 26-27 ottobre 2010; già eseguito nel 2012

>Rotatoria via Emilia/via Lama: delibera G.C. n. 76 del 7/3/2006 di approvazione progetto in linea tecnica; delibera G.C. n. 72 del 20/3/2007 di acquisto area di terzi;

>TLR: Contratto HERA-Società attuatrici del 25/7/2008 di fornitura servizio, a modifica dell'AdP, autorizzata da CdV.

Con i Collegi di Vigilanza del 15/03/2012 e del 30/07/2012 si è approvata la variante non sostanziale di ridestinazione della somma di € 737.000,00 già versata dal Soggetto Attuatore per la realizzazione del tracciato sostitutivo provvisorio viario, proposto da ANAS, del collegamento con la via Mattei.

4.12.2012: Pervenuta richiesta di permesso a costruire da Ferretti.

Per il gruppo Ferretti il permesso a costruire è stato rilasciato dal Comune in data 7 marzo 2013 e valido fino al marzo 2016. Successivamente sono intervenuti il "Decreto del fare" (decreto legge 21 giugno 2013 n. 69 convertito in legge 9 agosto 2013 n. 98, art. 3, comma 3) e l'art. 55 della L.R. 30 luglio 2013 n. 15, che hanno stabilito ope legis una proroga di 2 anni dei permessi a costruire, ivi compreso anche quello del gruppo Ferretti.

Successivamente, in data 18 febbraio 2014 è stato sottoscritto l'Accordo quadriennale, presso il Ministero dello Sviluppo Economico, per la proroga dell'intervento edilizio del Gruppo Ferretti, che prevede all'art. 6, per il Comune di Forlì, l'impegno a procrastinare l'intervento edilizio del Gruppo Ferretti fino allo scadere del quadriennio (quindi fino a febbraio 2018).

In data 19 marzo 2014 il Collegio di Vigilanza ha approvato la proroga dei termini per l'attivazione/attuazione dello stabilimento industriale del gruppo Ferretti sino al 18 febbraio 2018, nel rispetto ed a recepimento di quanto concordato nell'Accordo nazionale quadriennale sottoscritto in data 18 febbraio 2014. Il recepimento dell'Accordo quadriennale, che ha previsto l'allungamento del termine per la realizzazione dell'intervento edilizio di 4 anni e quindi fino al 18 febbraio 2018, consiste in una proroga del termine dell'Accordo. Sono comunque fatti salvi tutti gli altri termini previsti sia dall'Accordo sia dalla Convenzione attuativa purché adeguati in considerazione della proroga di cui al citato documento sottoscritto presso il Ministero dello Sviluppo Economico lo scorso 18.02.2014.

In data 8/05/2017 si è riunito il Collegio di Vigilanza su richiesta della Ferretti S.p.a per esaminare le mutate condizioni di mercato, l'incidenza di tali mutazioni sull'Accordo di programma e per richiedere l'adeguamento dell'Accordo. In tal sede si è concordato di istituire un Tavolo tecnico preposto allo studio delle modifiche dei testi.

Il Tavolo tecnico di lavoro, svolto in data 8 giugno e 29 settembre 2017, ha provveduto alla redazione di una proposta di modifica dei testi dell'Accordo di programma e della Convenzione urbanistica attuativa.

In data 6/11/17 si è riunito il Collegio di Vigilanza che, all'unanimità dei partecipanti, decideva di:

1) prorogare il termine per la realizzazione ed attivazione dello stabilimento produttivo di Ferretti S.p.a. sino al 30 giugno 2023, ai sensi di quanto prevede l'art. 10, lett. e) dell'Accordo di programma, anche al fine di permettere a tutte le parti aderenti all'Accordo di formalizzare - nelle opportune sedi - l'approvazione delle modifiche all'Accordo di programma e alla Convenzione urbanistica attuativa;

- 2) condividere le proposte di modifica all'Accordo di programma ed alla Convenzione urbanistica attuativa scaturite dal Tavolo di lavoro;
- 3) proporre le modifiche all'Accordo di programma e alla Convenzione urbanistica attuativa da sottoporre all'approvazione dei rispettivi organi istituzionalmente deputati, ai sensi di quanto prevede l'art. 10, lett. f) dell'Accordo stesso.

In data 27 novembre 2017 la Provincia di Forlì - Cesena richiede al Comune di acquisire un qualificato parere dalla Regione Emilia Romagna in merito alla correttezza della procedura prospettata per l'approvazione delle modifiche all'Accordo di programma (Pec acquisita agli atti con P.G. 99415/17).

In data 7 dicembre 2017 si svolge a Bologna l'incontro, richiesto dalla Provincia, alla presenza del Dott. Santangelo Giovanni, Responsabile del Servizio Giuridico del territorio della Regione Emilia - Romagna, unitamente ad alcuni rappresentanti del Comune di Forlì e della Provincia di Forlì-Cesena e si conferma sostanzialmente la correttezza dell'iter procedurale sinora svolto. Il verbale relativo all'incontro viene sottoscritto per accettazione dalla Provincia in data 01/03/2018.

In data 10 gennaio 2018 perviene la delibera del Consiglio di Amministrazione della Società Ferretti di approvazione delle proposte di modifica dell'Accordo (P.G. 1982/18).

In data 17 gennaio 2018 perviene l'atto del Commissario liquidatore della Società Querzoli di approvazione delle proposte di modifica dell'Accordo (P.G. 4241/18).

In data 26/02/2018 viene presentata, da parte di MACIFIN Srl (in qualità di promissario acquirente delle aree di proprietà di Ferretti S.p.a. e di offerente l'acquisto delle aree di proprietà Querzoli Soc. Coop. in lca) richiesta di convocazione di nuovo Collegio di Vigilanza al fine di proporre un'integrazione alle modifiche dell'Accordo già concordate, previa illustrazione - in sede di Collegio - del piano di sviluppo aziendale ed occupazionale, che preveda il subentro della Società MACIFIN Srl come nuovo Soggetto Attuatore negli obblighi ancora vigenti dell'Accordo.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 49 del 31/7/2018 e con Decreto del Vice Presidente della Provincia di Forlì - Cesena Prot. n. 22969 del 10/9/2018 è stata approvata la modifica ai testi dell'Accordo di programma e della Convenzione Urbanistica Attuativa relativa all'Accordo sottoscritto in data 30/05/2005. Le modifiche approvate oltre ad essere finalizzate a raggiungere gli obiettivi e le finalità sottese all'Accordo di Programma originario, ancora ritenuto attuale (incremento occupazionale dell'area e ricerca di nuove opportunità di insediamento di importanti realtà industriali) prevedono la proroga dell'Accordo fino al 30/06/2023 e la possibilità per le Società contraenti di compiere atti di disposizione relativi alle aree e/o fabbricati di rispettiva proprietà. In tal senso, si inserisce l'atto pubblico sottoscritto in data 28/09/2018, repertorio n. 54506/29125, trascritto in data 8/10/2018 all'art. 10856, con il quale la Società Macifin S.r.l. è subentrata alla Società Ferretti S.p.a. nella titolarità in proprietà di immobili facenti parte del comparto urbanistico ubicato in Via Luciano Lama., nonché in tutti i patti, oneri e obblighi e servitù derivanti dall'Accordo di Programma e dalla Convenzione urbanistica, con la sola esclusione delle cessione a titolo gratuito al Comune di Forlì delle aree interessate dalle opere infrastrutturali e di urbanizzazione di cui agli artt. 2 e 3 della Convenzione urbanistica.

In data 15/03/2019 il Comune ha acquisito a titolo gratuito dal Consorzio Cooperative Giovanni Querzoli - Società Cooperativa, in liquidazione, dalla Società Ferretti S.p.a. e dalla Società MACIFIN S.r.l., ciascuna per i propri diritti e in esecuzione degli obblighi scaturiti dalla Convenzione urbanistica, le aree destinate

ad opere di urbanizzazione relative al PUA D3.2, site tra la via Emilia e del Tratturo (atto pubblico rep. n. 19417/12844, trascritto in data 26/03/2019 all'art. 3330).

Ad oggi risultano da perseguire i seguenti obiettivi:

- a) realizzazione ed attivazione dello stabilimento produttivo sull'area di proprietà della Società MACIFIN S.r.l.;
- b) ricerca di opportunità per nuove attività produttive da insediare negli stabilimenti realizzati dalla Cooperativa Querzoli;
- c) realizzazione del tronco ferroviario di collegamento dei nuovi stabilimenti al nuovo scalo merci di Villa Selva.

## **ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA**

### **■ Protocollo d'intesa per il completamento e la gestione del sistema tangenziale del Comune di Forlì**

**Altri soggetti partecipanti:** ANAS - Provincia Forlì-Cesena - Regione Emilia-Romagna

**Impegni di mezzi finanziari:** Comune di Forlì, Provincia e ANAS

**Durata:** Rep.26387 sottoscritto il 17.07.2003 fino a completa realizzazione.

### **■ Convenzione per Piano Nazionale Sicurezza Stradale - interventi per messa in sicurezza incidentalità stradale**

**Altri soggetti partecipanti:** Regione Emilia-Romagna

**Impegni di mezzi finanziari:** a carico dello Stato

**Durata:** L'accordo è operativo dal 5/10/2007 sino a completa realizzazione e rendicontazione delle spese. In corso stralcio funzionale (rotatoria Mattei - Masetti). Con deliberazione di Giunta Comunale n. 327 del 20/10/2016 il Comune ha riapprovato il quadro generale di progetto relativo al PNSS II, definendo in accordo con la RER, il cronoprogramma delle opere da avviare (zona 30 km/h Ronco, pista ciclabile Don Pollini, rotatoria Costanzo II-Zotti. Il cronoprogramma dei pagamenti è stato aggiornato a maggio 2017. Opere di cui sopra avviate, da rendicontare alla Regione Emilia Romagna per erogazione contributo (entro l'anno 2018 o al massimo inizio 2019). Dopo proroga da parte della Regione Emilia Romagna si procede con la rendicontazione.

### **■ Protocollo d'intesa per completamento del recupero del padiglione Sauli Saffi**

**Altri soggetti partecipanti:** Università, Fondazione Cassa dei Risparmi, Serinar

**Impegni di mezzi finanziari:** Università, Fondazione Cassa dei Risparmi, Serinar

**Durata:** A partire dal 2016 fino al 2021.

■ **Accordo amministrativo per la programmazione, progettazione e realizzazione impatto ambientale del collegamento stradale Forlì - E 55, da Pieveacquadotto (FC) a Casemurate (RA)**

**Altri soggetti partecipanti:** Provincia Forlì-Cesena, Provincia di Ravenna, Comune di Ravenna

**Impegni di mezzi finanziari:** nessuno

**Durata:** Sottoscritto il 24/06/2013 - durata quinquennale e tacitamente rinnovabile per altri 5\_anni

■ **Accordo fra il Comune di Forlì e Fondazione Cassa dei Risparmi per il sostegno al sistema educativo e scolastico integrato pubblico e privato in materia di servizi 0-6 - Anno 2022-2023**

**Altri soggetti partecipanti:** Fondazione Cassa dei Risparmi, Gestori privati di Nidi accreditati ed in concessione e Scuole dell'infanzia private paritarie, ubicati nel territorio del Comune e, eventualmente, del Distretto. Nelle attività progettuali sono coinvolti gli Istituti Comprensivi, altri Servizi Comunali, associazioni ed enti operanti nel sistema 0-6.

**Impegni di mezzi finanziari:** implementazione di posti Nido presso i privati accreditati attivi sul territorio del comune per ridurre la lista d'attesa

**Durata:** sottoscritto nel 2022 con validità per l'anno scolastico 2022/2023

**Validità** anno scolastico 2022-2023

■ **Convenzione fra Comune di Forlì ed Enti gestori privati di Nidi d'Infanzia**

**Altri soggetti partecipanti:** Enti gestori di Nidi Privati accreditati del Comune di Forlì

**Impegni di mezzi finanziari:** interventi economici e di collaborazione finalizzati ad assicurare alle famiglie l'accesso a tali servizi al fine di garantire loro libertà di scelta e parità di trattamento rispetto agli utenti dei nidi d'infanzia pubblici.

**Durata:** valido fino alla fine dell'anno scolastico 2023/2024.

■ **Convenzione fra Comune di Forlì ed Enti gestori di scuole dell'infanzia private paritarie finalizzata alla generalizzazione e qualificazione dei servizi scolastici per l'infanzia**

**Altri soggetti partecipanti:** Enti gestori di Scuole dell'infanzia private paritarie del Comune di Forlì

**Impegni di mezzi finanziari:** interventi economici e di collaborazione finalizzati ad assicurare la risposta positiva a tutte le richieste di frequenza delle scuole dell'infanzia espresse dai residenti e a contenere i costi a carico degli utenti per la frequenza del servizio e per la spesa sostenuta per il personale assegnato in appoggio a bambini con disabilità.

**Durata:** valido fino alla fine dell'anno scolastico 2023/2024.

■ **Convenzione fra Comune di Forlì ed Enti gestori privati di sezioni di nido aggregate a scuole dell'infanzia private paritarie finalizzata alla generalizzazione e qualificazione dei servizi scolastici per l'infanzia**

**Altri soggetti partecipanti:** Enti gestori di Sezioni di Nido aggregate a Scuole dell'infanzia private paritarie del Comune di Forlì

**Impegni di mezzi finanziari:** interventi economici e di collaborazione finalizzati ad assicurare la risposta positiva a tutte le richieste di frequenza delle scuole dell'infanzia espresse dai residenti e a contenere i costi a carico degli utenti per la frequenza del servizio e per la spesa sostenuta per il personale assegnato in appoggio a bambini con disabilità.

**Durata:** valido fino alla fine dell'anno scolastico 2023/2024.

■ **Patto per la scuola tra il Comune di Forlì, l'Ufficio Scolastico Territoriale, gli Istituti Comprensivi del Comune ed il Centro Provinciale Istruzione Adulti**

**Altri soggetti partecipanti:** Dirigente Ufficio Scolastico Territoriale, Dirigenti Istituti Comprensivi del Comune di Forlì.

**Impegni di mezzi finanziari:** interventi per il Diritto allo Studio (concessione agevolazioni sulle rette mensa, trasporto scolastico, contributi per stampati e registri, per materiale di uso corrente).

**Durata:** sottoscritto nel 2012 con possibilità di rinnovo automatico fino al termine dell'anno scolastico 2017/2018. In occasione di questa scadenza è stato rivisto e sottoscritto un nuovo accordo con validità sino a tutto l'A.s. 2022-2023.

Successivamente tacitamente rinnovabile per ciascun anno scolastico con le eventuali integrazioni e correzioni concordate e proposte entro il 31 maggio di ogni anno.

**In corso la revisione del testo per approvare un testo aggiornato con decorrenza dall'a.s. 2023/2024**

■ **Convenzione fra Comune di Forlì e Scuole Primarie e Secondarie di primo grado private paritarie per l'attuazione del diritto allo studio**

**Altri soggetti partecipanti:** Enti gestori Scuole Primarie e Secondarie non statali

**Impegni di mezzi finanziari:** interventi per il Diritto allo Studio degli utenti delle Scuole Primarie e Secondarie di primo grado non statali, nella misura in cui questo è garantito agli utenti delle Scuole Statali promuovendo interventi volti a facilitare l'accesso e la frequenza, l'integrazione scolastica degli alunni stranieri e delle loro famiglie e a garantire e migliorare i livelli di qualità dell'offerta formativa ed educativa.

**Durata:** valido fino alla fine dell'anno scolastico 2023/2024.

■ **Accordo tra Comune di Forlì, Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna Ufficio VII. Sede di Forlì-Cesena, Coordinamento Pedagogico Territoriale di Forlì-Cesena, per la costituzione di un Tavolo Tecnico di Coordinamento finalizzato allo sviluppo del Sistema integrato di educazione e di istruzione dalla nascita sino a sei anni**

**Altri soggetti partecipanti:** Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna Ufficio VII. Sede di Forlì-Cesena; Coordinamento Pedagogico Territoriale di Forlì-Cesena

**Impegni di mezzi finanziari:** nessuno

**Durata:** l'accordo ha una durata triennale per gli anni scolastici 2022/23; 2023/24 e 2024/2025

Il Tavolo tecnico di Coordinamento per il sistema integrato zerosei è composto da: Dirigente del Comune di Forlì Servizio Scuola e Sport, Dirigente UAT Ufficio VII e/o suoi delegati, un dirigente scolastico rappresentante di ciascun Ambito territoriale della provincia di Forlì-Cesena annualmente individuato, un rappresentante dei gestori delle scuole paritarie non comunali operanti nella provincia annualmente individuato e il referente del Coordinamento pedagogico Territoriale di Forlì-Cesena. Il Tavolo tecnico ha i seguenti compiti:

- promuovere lo sviluppo e il consolidamento del sistema integrato zerosei attraverso pratiche di interazione interistituzionale realizzate con spirito di collaborazione;
- favorire l'assunzione di una prospettiva zerosei e la condivisione di linee di lavoro comuni per lo sviluppo del sistema integrato a livello provinciale/sovradistrettuale e distrettuale in modo particolare per quanto concerne le azioni di formazione, ricerca-sperimentazione rivolte al personale dei segmenti 0-3 e 3-6, anche attraverso forme di raccordo stabili con le scuole Polo e i tavoli di lavoro interistituzionali attivi a livello distrettuale, per la progettazione di azioni formative rivolte al sistema integrato zerosei;
- sostenere l'attività del CPT di Fo-Ce, il cui coordinamento è in capo al Comune di Forlì, nelle forme e modalità coerenti con i rispettivi compiti istituzionali, al fine di contribuire, attraverso questo organismo, all'espansione e qualificazione del sistema zerosei, al confronto professionale e alla condivisione di scelte progettuali coerenti a livello territoriale, anche in ottica di continuità.
- progettare almeno un'iniziativa annuale, a carattere sovradistrettuale, congiunta tra Comune di Forlì, Coordinamento Pedagogico Territoriale di Forlì-Cesena, l'Ufficio VII Sede di Forlì-Cesena, sui temi connessi al Sistema integrato zerosei;
- contribuire alla promozione di azioni finalizzate alla continuità 0-6 anni, con una particolare attenzione alla costituzione di Poli per l'infanzia.

■ **Protocollo d'intesa sistema scolastico e sistema trasporti della Provincia di Forlì Cesena a.s. 2016/2017**

**Altri soggetti partecipanti:** Atr soc. cons. a r.l., Start Romagna spa, Provincia Forlì Cesena, Istituti Superiori della Provincia, Comuni della Provincia

**Impegni di mezzi finanziari:** nessuno

**Durata:** Definisce il livello dei servizi di trasporto pubblico locale a validità scolastica per l'anno scolastico 2016/2017 (si rinnova annualmente)

#### ■ Protocollo d'intesa della Rete Adolescenza di Forlì e Comprensorio

**Altri soggetti partecipanti:** Unione Comuni della Romagna forlivese; Azienda USL della Romagna-Forlì, Diocesi di Forlì - Bertinoro (Pastorale Giovanile), Cooperativa Sociale Domus Coop., Cooperativa Sociale Paolo Babini, Cooperativa Sociale l'Accoglienza, Cooperativa Sociale Butterfly Onlus, Ass.ne di Promozione Sociale Villafranca CREA, Cooperativa Sociale DiaLogos, Cooperativa Sociale Salvagente, EnFap, EnAip, CNOS, Ass.ne PAREIMI, Ass.ne Sportiva UISP, Consultorio UCIPEM Forlì, Ass.ne Welcome, Ass.ne Balzarini, Tavolo Territoriale Forlì-Ovest.

**Impegni di mezzi finanziari:** nessuno

**Durata:** sottoscritto la prima volta nel 2011, è stato rinnovato nel 2017 e sarà ritenuto valido fino a che non si considererà opportuno e necessario prevederne una revisione e/o integrazione.

La Rete Adolescenza è un tavolo tecnico operativo della rete di servizi a favore degli adolescenti del comprensorio forlivese, in grado di valutare le azioni dei singoli partecipanti, di facilitare collaborazioni ed interconnessioni e di offrire le riflessioni che scaturiscono da questo confronto a chi ha il compito del governo politico. Lavora per promuovere una cultura della salute e della crescita positiva degli adolescenti, per mezzo di iniziative di formazione, informazione e sensibilizzazione della comunità educante.

#### ■ Protocollo d'intesa per favorire la realizzazione da parte degli istituti secondari di secondo grado della provincia di Forlì - Cesena dei percorsi formativi di alternanza scuola lavoro della legge 107/2015 con le modifiche apportate dalla legge 145/2018 (legge di bilancio 2019)

**Altri soggetti partecipanti:** Ufficio Scolastico Regionale - Ufficio VII di Ambito Territoriale di Forlì - Cesena e Rimini, Provincia di Forlì - Cesena, Camera di Commercio della Romagna - Forlì-Cesena e Rimini, CNA Forlì - Cesena, Confartigianato Forlì, A.G.C.I. Area Romagna (Ravenna - Forlì/Cesena - Rimini), Confcooperative Forlì - Cesena, Legacoop Romagna, Confcommercio Cesena, Confcommercio Forlì, Confesercenti Cesena, Confesercenti Forlì, Confindustria Forlì - Cesena, Confagricoltura di Forlì - Cesena e Rimini, Coldiretti Forlì - Cesena, Confederazione Italiana Agricoltori - CIA Romagna (aperto ad ulteriori sottoscrizioni).

**Impegni finanziari:** nessun impegno diretto. Agli Enti Locali è affidata la funzione di cabina di regia per la promozione e la realizzazione coordinata dei progetti di alternanza scuola lavoro, ridenominati "percorsi per le competenze trasversali per l'orientamento" (PCTO), sul territorio provinciale, considerate le peculiarità territoriali, l'utenza scolastica interessata, le prospettive di sviluppo locale. Il Comune di Forlì si impegna ad accogliere studenti all'interno della propria struttura.

**Durata:** Triennale dal 2019 al 2022.

■ **Protocollo d'intesa per l'apertura di sportelli di informazione e orientamento legale**

**Altri soggetti partecipanti:** Ordine degli Avvocati di Forlì-Cesena , Fondazione forense di Forlì-Cesena

**Impegni di mezzi finanziari:** nessuno - Il Comune mette a disposizione i locali, l'Ordine degli Avvocati, i legali che parteciperanno agli incontri con i cittadini.

**Durata:** sottoscritto a dicembre 2016, prevede una durata triennale con riserva di conferma al termine di ogni anno, momento in cui le parti valuteranno gli esiti dell'accordo.

La finalità è la promozione, ad integrazione dello sportello del cittadino già operativo presso il Tribunale di Forlì, di due sportelli di informazione ed orientamento legale tematici aperti ai cittadini dell'UCRF, in particolare uno presso il Centro Famiglie (a favore di coppie con o senza figli per affrontare situazioni complesse o situazioni di fragilità) ed uno presso il Centro Donna (rivolto alle donne per temi inerenti la violenza ed il maltrattamento, il diritto di famiglia ed il diritto internazionale).

■ **Convenzione per attuazione del “Programma di Riqualificazione urbana del Centro storico e dei Borghi” nell'ambito del programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie delle città metropolitane e dei Comuni capoluoghi di Provincia (DPCM 25/05/2016)**

**Altri soggetti partecipanti:** Presidenza del Consiglio dei Ministri

**Impegni di mezzi finanziari:**

Presidenza del Consiglio dei Ministri € 8.302.616

Cofinanziamento comunale € 880.000

Cofinanziamento altri soggetti pubblici e privati € 6.862.384.

La convenzione è stata sottoscritta in data 12/01/2018 al fine di disciplinare i reciproci impegni, le modalità di erogazione dei finanziamenti e di attuazione, rendicontazione e monitoraggio dei progetti proposti nell'ambito del Programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie.

**Durata:** 26/03/2018 (data di esecutività della Convenzione a seguito di registrazione da parte della Corte dei Conti) fine ad esaurimento degli effetti giuridici derivanti dalla completa realizzazione del progetto.

Un atto modificativo della Convenzione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri è stato sottoscritto digitalmente il 21/03/2019 ed approvato con Decreto del Segretario Generale della Presidenza del Consiglio in data 08/04/2019. La modifica della Convenzione è stata registrata dalla Corte dei Conti in data 28/05/2019.

In data 8/11/2019 è pervenuta PEC da parte del Segretariato della Presidenza del Consiglio dei Ministri con la quale si comunicava l'approvazione dell'aggiornamento del cronoprogramma che prevede la conclusione dell'ultimo degli interventi in programma entro il 31/12/2021.

Con PEC in data 20/05/2020 è stata comunicata l'approvazione dell'istanza di rimodulazione parziale del finanziamento assegnato. Per il momento rimane invariato il termine di conclusione al 31/12/2021 di tutti gli interventi (in gran parte già ultimati). Ma si renderà necessario richiedere una modifica al cronoprogramma poichè l'intervento relativo alla riqualificazione del Padiglione Sauli-Saffi nel Campus Universitario è partito in ritardo e ciò comporta uno slittamento dei tempi di realizzazione.

Gli interventi previsti sono stati parzialmente realizzati. Restano da completare gli interventi di recupero dei Padiglioni Sauli-Saffi nel Campus Universitario, gli stralci 1° e 2° del recupero del Palazzo del Merenda, la riqualificazione della Palazzina Orsi Mangelli, la riqualificazione dell'ex Santarelli.

#### ■ **Bando Rigenerazione Urbana (Del. G.R. 550 del 16.04.2018)**

Con la deliberazione di Giunta Regionale n. 2194 del 17/12/2018, in esito al Bando Rigenerazione Urbana, è stata approvata la relativa graduatoria ed il Comune di Forlì è stato ammesso a finanziamento per complessivi € 1.256.936.

Il contributo regionale insieme ad equivalente cofinanziamento comunale è destinato alla realizzazione dei seguenti interventi compresi nella Strategia di Rigenerazione urbana presentata dal Comune in sede di partecipazione al Bando:

- 1) Palazzo Albertini - intervento di restauro e rifunzionalizzazione - 2° stralcio.
- 2) Ex Foro Boario - intervento di recupero tettoie esterne e realizzazione parcheggio pertinenziale.

Con la deliberazione di Giunta regionale n. 1042 del 24/06/2019 è stata concessa una ulteriore quota di finanziamento regionale portando l'importo complessivo del contributo a € 1.500.000.

Contributo regionale € 1.500.000

Quota di compartecipazione comunale € 1.500.000

Il Contratto di Rigenerazione urbana (Accordo di programma) è stato sottoscritto in data 16/12/2019 ed ha assunto il protocollo regionale RPI/2019/727. L'Accordo resterà efficace sino alla completa realizzazione degli interventi e delle azioni in esso previste e comunque non oltre il termine del 31/12/2025.

Attualmente il cronoprogramma allegato prevede la conclusione dei due interventi destinatari di contributo pubblico entro il 31/12/2023.

Con verbale del Collegio di Vigilanza (PG58175/2021 della Regione Emilia-Romagna) trasmesso in data 31/05/2021 è stato approvato un aggiornamento delle tempistiche di realizzazione degli interventi al 30/06/2024 (considerato come termine ultimo per l'approvazione del collaudo). Resta invariato il termine di validità dell'Accordo al 31/12/2025.

Entrambi gli interventi previsti dal Contratto di rigenerazione sono stati appaltati e sono in fase di esecuzione.

■ **Convenzione tra la Regione Emilia Romagna, l'Anas spa, il Comune di Argenta e il Comune di Castel Bolognese, per regolamentare modalità e obblighi reciproci per la progettazione definitiva ed esecutiva dei seguenti interventi di rilevante interesse regionale: "variante di Argenta - 1° lotto" "Variante di Castel Bolognese" "tangenziale sud est di Forlì - 3° lotto" - trasmissione documentazione fase 3 art. 7**

Stanziamiento previsto per "Tangenziale sud est di Forlì" - 3° € 75.600.000

■ **Intesa Generale Quadro per intervento 1° e 2° lotto Via Emilia**

**Altri soggetti partecipanti:** Regione Emilia Romagna

**Impegni finanziari:** Regione Emilia Romagna € 7.000.000 - Intesa generale quadro tra Regione e Governo, approvata dal Consiglio dei Ministri e finanziata tramite il Fondo per lo Sviluppo e la Coesione - area tematica infrastrutture 2014 - 2020 - intervento per la Regione Emilia Romagna su 1° e 2° lotto della nuova via Emilia tra Forlì tangenziale e Cesena secante, con attraversamento dei comuni di Forlimpopoli e Bertinoro.

■ **Convenzione per la realizzazione del progetto "Da Classi... in movimento ad Apripista"**

**Altri soggetti partecipanti:** Ufficio scolastico regionale per l'Emilia-Romagna, Ufficio VII ambito territoriale Forlì-Cesena e Rimini, sede provinciale di Forlì-Cesena - Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì - AICS Comitato provinciale Forlì-Cesena

**Impegni di mezzi finanziari:**

Cofinanziamento comunale € 20.000,00

Cofinanziamento altri soggetti pubblici e privati € 36.750,00

**Durata:** sottoscritta il 23 gennaio 2023 per l'anno scolastico 2022-23

Il progetto intende promuovere l'attività di formazione rivolta a docenti delle classi dalla 1^ alla 4^ della scuola primaria statale e paritaria del Comune di Forlì per migliorarne le competenze relative all'educazione al movimento, fornendo assistenza sul piano metodologico e didattico, in percorsi che coinvolgono anche gli alunni con la consulenza di personale qualificato (diplomati ISEF o laureati in Scienze Motorie).

L'iniziativa, attiva sul nostro territorio da diversi anni, si rinnova annualmente, sviluppando idee sempre nuove attorno all'idea dell'attività motoria quale mezzo per la formazione globale della personalità dei giovani e quindi per la crescita complessiva della persona.

■ **Protocollo d'intesa per la valorizzazione del Complesso Museale San Domenico e Patti Attuativi**

**Altri soggetti partecipanti:** Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì

**Impegni di mezzi finanziari:** Comune di Forlì, Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì

**Durata:** Reg. Scritt. Private nr. 3/2023 con validità dal 16/01/2023 al 27/07/2024

■ **Convenzione con l'Associazione delle associazioni Fo Emozioni per la gestione del Laboratorio Teatrale di Via Maceri Malta**

**Altri soggetti partecipanti:** Associazione delle associazioni Fo\_Emozioni

**Impegni finanziari:** € 38.000,00

**Durata:** La convenzione iscritta al Rep. Gen. n.55/2021 ha validità dal 10/02/2021 al 09/02/2024

■ **Protocollo d'intesa per l'assunzione del metodo YEPP come parte integrante delle politiche giovanili del territorio di Forlì**

**Altri soggetti partecipanti:**Fondazione Cassa dei Risparmi, Ass. Yepp Italia

**Impegni di mezzi finanziari:** Fondazione Cassa dei Risparmi, Ass. Yepp Italia

**Durata:** A partire dal 3 maggio 2021 fino al 01/06/2024

■ **Protocollo d'intesa siglato a Forlì fra diversi partner pubblici e privati che si impegnano per tre anni a sensibilizzare, promuovere e contribuire all'utilizzo di pannolini lavabili.**

**Altri soggetti partecipanti:** Coinvolge uffici Ambiente e Anagrafe, Centri per le famiglie, Servizi per l'infanzia e Servizi Sociali dei Comuni di Forlimpopoli, Meldola; Castrocaro Terme e Terra del Sole, Predappio, Santa Sofia, la Pediatria di comunità, il Consultorio familiare ma anche le unità di Ostetricia e Ginecologia, Pediatria e Neonatologia dell'A.Usl, Pediatri di libera scelta, Nidi d'infanzia pubblici e privati, Associazione Non solo Ciripà, Punti vendita, Farmacie e Aziende del settore.

Il territorio forlivese esprime anche attraverso questo documento un *nuovo approccio verso la salute*, utilizzando la condivisione di intenti e di azioni fra *area sociale, sanitaria, educativa e area della tutela ambientale*; se in prima istanza i benefici sono evidentemente rivolti ai bambini e alle loro famiglie, anche tutta la comunità trarrà beneficio dall'impegno di tanti e diversi soggetti per la riduzione dei rifiuti. I pannolini usa e getta rappresentano, infatti, attualmente, il 5% dei rifiuti indifferenziati e tale iniziativa, che utilizza la prevenzione quale strumento per migliorare la relazione fra ambiente e salute, rappresenta una nuova

declinazione delle politiche ambientali. Il protocollo richiede un diffuso impegno volto all'informazione in contesti diversi, prevede che i **pannolini lavabili** siano presentati nei corsi di preparazione alla nascita, siano utilizzabili nei Nidi aderenti e nei servizi sanitari e garantisce la disponibilità di buoni-acquisto per i genitori.

**Impegni finanziari:** € 2.000,00 annuali

**Durata:** Il protocollo d'intesa è iscritto al numero 6 della Raccolta Contratti R7/a dell'Area Ambiente e Urbanistica e ha validità dal 1/01/2021 al 31/12/2023.

■ **Convenzione con “Forlì emergenza” - Associazione volontari protezione civile - onlus per interventi di collaborazione civica e di protezione civile**

**Altri soggetti partecipanti:** Forlì emergenza Associazione volontari protezione civile onlus

**Impegni finanziari:** Euro 3.500,00 annui a titolo di rimborso spese inerenti

**Durata:** La convenzione è iscritta a Raccolta contratti R7/IA n. 4/2019 del Servizio Ambiente e ha validità dal 31/01/2019 al 31/12/2021

■ **Convenzione tra il Mause del Comune di Forlì Mobilità Integrata srl per lo sviluppo di attività didattiche destinate alle scuole del territorio del Comune di Forlì-Cesena**

**Altri soggetti partecipanti:** Forlì Mobilità Integrata srl

**Impegni finanziari:** Euro 3.278,69 annui

**Durata:** La convenzione è iscritta a Raccolta contratti R7/IA n. 42/2020 del Servizio Ambiente e ha validità dal primo giorno dell'anno scolastico 2021 all'ultimo giorno dell'anno scolastico 2022

■ **Convenzione per l'affidamento di attività di monitoraggio dell'inquinamento elettromagnetico da impianti di telefonia mobile e linee elettriche e rappresentazione curve di isolivello del campo elettrico prodotto dalle srb autorizzate e monitoraggio qualità dell'aria**

**Altri soggetti partecipanti:** Arpae - Apa Est

**Impegni finanziari:** Euro 16.000,00 annui

**Durata:** La convenzione è iscritta a Raccolta Contratti R7/IA n. 2/2021 del Servizio Ambiente ed ha validità dal 01/01/2021 al 31/12/2023

■ **Convenzione con la società FMI per le attività di tecnico responsabile per la conservazione e l'uso razionale dell'energia (Energy Manager) e gestione calore degli edifici del Comune di Forlì-Cesena**

**Altri soggetti partecipanti:** FMI srl

**Impegni finanziari:** Euro 70.000,00 annui

**Durata:** La convenzione è iscritta a Raccolta Contratti R7/IA n. 5/2021 del Servizio Ambiente ed ha validità 01/01/2021 al 31/12/2023

■ **Convenzione per l'attività di vigilanza in materia di raccolta e conferimento rifiuti da parte degli utenti**

**Altri soggetti partecipanti:** Raggruppamento G.E.V.

**Impegni finanziari:** Euro 12.000,00 nel triennio

**Durata:** La convenzione è iscritta a Registro Scritture Private n. 201/2021 ed ha validità dal 01/01/2022 al 31/12/2024

■ **Area produttiva ecologicamente attrezzata denominata "Villa Selva" - Prosecuzione convenzione con FMI Srl per regolare il rapporto tra il soggetto titolare delle funzioni di indirizzo e controllo e il soggetto responsabile**

**Altri soggetti partecipanti:** FMI srl

**Impegni finanziari:** Euro 0,00

**Durata:** La convenzione è iscritta a Registro Scritture Private n. 92/2021 ed ha validità dal 30/07/2020 al 29/07/2023

■ **Protocollo operativo per la promozione di strategie condivise finalizzate alla prevenzione e al contrasto del fenomeno della violenza nei confronti delle donne**

**Altri soggetti partecipanti:** Procura della Repubblica, Provincia Forlì-Cesena, Comune di Forlì, Comune di Cesena, Unione Rubicone e Mare, Direzione generale ASL della Romagna, Dipartimento di Psicologia, Ufficio scolastico Regionale per l'Emilia Romagna ambito territoriale Forlì-Cesena, Questura, Comando Prov.le Carabinieri, Comando provinciale Guardia di Finanza

Analisi e monitoraggio del fenomeno, coordinamento delle azioni e cooperazione fra soggetti pubblici e privati, formazione agli operatori e specializzazione nel trattamento delle specifiche fattispecie di reato, iniziative volte a facilitare la raccolta delle denunce e il sostegno alle vittime, realizzazione di interventi sul territorio volti a favorire il superamento dei fattori che favoriscono la violenza ed agevolare l'emersione del fenomeno, mappatura dei servizi, promuovere innovative strategie di integrazione delle donna nel mondo del lavoro, promuovere iniziative di sensibilizzazione, informazione e formazione permanente sul tema della violenza contro le donne.

**Impegni finanziari:** Euro 0,00

**Durata:** valido per tre anni dalla sottoscrizione del protocollo avvenuta il 08/03/2022

■ **Accordo Quadro per lo sviluppo di una Rete interistituzionale per l'Orientamento nel territorio di Forlì - Cesena**

**Altri soggetti partecipanti:** Provincia di Forlì - Cesena, Comune di Cesena, Unione dei Comuni della Romagna Forlivese, Unione Valle Savio, Unione Rubicone Mare, Camera di Commercio della Romagna - Forlì - Cesena e Rimini, Ufficio Scolastico Territoriale di Forlì - Cesena.

L'accordo è finalizzato a mettere a disposizione delle/dei giovani, che devono operare scelte di transizione verso nuovi ambiti scolastici/formativi o verso il mondo del lavoro, tutti gli strumenti necessari per accedere al più ampio numero di informazioni, anche in chiave antidispersione e per offrire ai giovani e alle famiglie supporto per costruire competenze orientative. Vuole tutelare le pari opportunità; rafforzare i processi di orientamento di natura informativa e formativa; raccordare buone prassi, dare continuità alla governance territoriale e giungere ad una programmazione integrata degli interventi.

Si propone, in particolare, di assicurare un'offerta orientativa e formativa diffusa sull'intero territorio provinciale, promuovere un coordinamento interistituzionale stabile dello stesso accordo, promuovere iniziative fra realtà scolastiche, formative, sociali, istituzionali, produttive e culturali, promuovere percorsi di analisi, formazione e co-progettazione sull'evoluzione della realtà scolastica e dei fabbisogni professionali del territorio.

**Impegni finanziari:** Euro 0,00

**Durata:** Accordo sottoscritto in data 22/11/2021

■ **Accordo per la gestione e lo sviluppo del Tecnopolo di Forlì-Cesena e per l'individuazione del soggetto gestore**

**Altri soggetti partecipanti:** Alma mater Studiorum Università di Bologna, Provincia di Forlì - Cesena, Comune di Cesena, SERINAR soc. cons. p.a.

Accordo per la gestione delle attività di sviluppo, animazione, accoglienza, comunicazione, promozione del Tecnopolo di Forlì-Cesena, attualmente costituito dalle sedi di Via Quinto Bucci n.336 a Cesena, via Baldassarre Carnaccini 12 (ex via Fontanelle) a Forlì, Gallerie Caproni a Predappio e Rocca delle Caminate a Meldola. Soggetto Gestore: SERINAR.

**Impegni di mezzi finanziari:** Euro 0,00.

Il Comune ha dato in concessione in uso gratuito all'Università di Bologna l'immobile destinato a laboratori per attività di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico del Tecnopolo di Forlì, situato a Forlì via Baldassarre Carnaccini 12 (ex via Fontanelle), con deliberazione C.C. 104/2015 per la durata di anni 10, in scadenza alla data del 30/11/2024.

**Durata:** Accordo sottoscritto nel 2022 durata 3 anni e può essere rinnovato.

# Quadro delle condizioni interne all'ente

## Modalità di gestione dei servizi

Area d'intervento	Interventi in Economia Diretta	Appalti	Concessioni a terzi	Organismi Partecipati	Partecipate indirette, Enti no profit, altri Enti	Accordi di Programma	Unioni di Comuni	Enti Autonomi
Organi istituzionali	X	X	X	X	X			
Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e controllo di gestione	X	X	X		X			
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	X	X	X					
Risorse umane	X	X						
Servizi legali	X	X						
Servizi di supporto	X							
Messi comunali	X							
Servizi informativi	X	X					X	
Servizi statistici	X							
Trasporto pubblico su strada	X			X	X			
Verifiche catastali e tributarie	X							
Urbanistica e programmazione del territorio	X	X			X			
Edilizia residenziale pubblica e locale; piano di edilizia economico-popolare	X							
Viabilità, circolazione stradale e illuminazione pubblica	X	X			X			

Area d'intervento	Interventi in Economia Diretta	Appalti	Concessioni a terzi	Organismi Partecipati	Partecipate indirette, Enti no profit, altri Enti	Accordi di Programma	Unioni di Comuni	Enti Autonomi
Ufficio tecnico-sue	X	X		X	X			
Servizi di protezione civile	X							
Protezione delle biodiversità e dei beni paesaggistici	X	X	X	X				
Trattamento dei rifiuti					X			
Servizio idrico integrato				X				
Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	X	X			X			X
Interventi per l'infanzia, i minori e gli asili nido	X	X		X	X			
Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	X	X					X	
Interventi per gli anziani	X	X	X			X		
Interventi per la disabilità'	X		X		X			
Servizio necroscopico e cimiteriale	X	X						
Scuola dell'infanzia	X	X		X	X			
Istruzione primaria	X	X		X	X			
Istruzione secondaria inferiore	X	X		X				
Istruzione secondaria superiore								X
Servizi ausiliari all'istruzione	X	X			X	X		X
Diritto allo studio	X							
Polizia Locale	X	X		X				
Anagrafe, Stato Civile, Leva e servizio statistico	X							
Uffici giudiziari, case circondariali e altri servizi	X							
Valorizzazione dei beni di interesse storico e artistico	X	X		X				
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	X	X		X				
Sport e tempo libero	X	X	X	X				
Giovani	X	X		X				
Servizi turistici e manifestazioni turistiche	X	X						

Area d'intervento	Interventi in Economia Diretta	Appalti	Concessioni a terzi	Organismi Partecipati	Partecipate indirette, Enti no profit, altri Enti	Accordi di Programma	Unioni di Comuni	Enti Autonomi
Affissioni e pubblicità, fiere, mercati, mattatoio e servizi connessi e Suap	X	X		X	X			
Farmacie comunali					X			
Formazione professionale	X							

*(dati come da relazione al conto annuale 2022 - Tab. T18)*

## Indirizzi strategici per Missione

nr.	Ambito strategico	nr.	Obiettivo strategico	Organismi partecipati coinvolti	Stakeholder finali	Orizzonte temporale (anni)	Missione di bilancio
1	FORLÌ PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	Livia Tellus Romagna Holding e tutti gli organismi partecipati	Cittadini, imprese, associazioni e altre rappresentanze territoriali	2024-2026	1
2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.01	Rigenerazione urbana	Romagna Acque Spa, Unica Reti Spa	Cittadini, Associazioni	2024-2026	8
		2.02	Infrastrutture: i grandi assi		Cittadini, Famiglie	2024-2026	10
		2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	FMI srl, AMR Srl Cons., Start Romagna Spa, Hera Spa	Cittadini, Studenti e loro Famiglie	2024-2026	10
		2.04	Il Piano di Protezione Civile		Cittadini	2024-2026	11
		2.05	Investimenti: Forlì internazionale	Lepida Scpa	Cittadini	2024-2026	19
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi		Cittadini, Famiglie, Associazioni	2024-2026	5
		3.02	Scuola e infanzia: a servizio della famiglia e di chi lavora		Cittadini, Famiglie, Associazioni	2024-2026	4
		3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	Serinar Soc. Cons. p.a., Techne Soc. Cons. a r.l.	Cittadini, Studenti	2024-2026	15
4	LA FAMIGLIA, LA COESIONE SOCIALE E LA SANITÀ	4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	Acer	Cittadini, Imprese, Famiglie	2024-2026	12
		4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	Forlifarma Spa, Asp del Forlivese	Cittadini, Famiglie	2024-2026	12
		4.03	Il Volontariato sociale come interlocutore delle politiche sociali		Cittadini, Associazioni	2024-2026	12
		4.04	Tutela della salute		Cittadini	2024-2026	12
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	Alea Ambiente Spa, FMI Srl	Cittadini	2024-2026	9
		5.02	Verde Urbano: una città più verde, una città più curata		Cittadini	2024-2026	9
		5.03	I servizi cimiteriali		Cittadini	2024-2026	12

		5.04	Una città amica degli animali		Cittadini, Associazioni	2024-2026	9
6	IL CENTRO STORICO E LA SICUREZZA	6.01	Far tornare a vivere il centro storico: decoro, sicurezza, valorizzazione		Cittadini, Associazioni	2024-2026	5
		6.02	Sicurezza: lo sviluppo della prevenzione e dei controlli		Cittadini	2024-2026	3
7	LO SPORT E IL TURISMO	7.01	Sport: un'impiantistica migliore a favore di tutte le fasce di popolazione		Cittadini, Associazioni	2024-2026	6
		7.02	Turismo: per una città turistica, aperta e integrata		Cittadini	2024-2026	7
8	L'AGRICOLTURA E L'AGROINDUSTRIA	8.01	La valorizzazione di una vocazione storica		Cittadini, Imprese	2024-2026	16

## Evoluzione delle situazione finanziaria dell'ente

Al fine di tratteggiare l'evoluzione della situazione finanziaria dell'Ente nel corso dell'ultimo quinquennio, nelle tabelle che seguono sono riportate le entrate e le spese contabilizzate negli ultimi esercizi chiusi, in relazione alle fonti di entrata e ai principali aggregati di spesa.

Per una corretta lettura dei dati, si ricorda che dal 1° gennaio 2012 vari enti italiani hanno partecipato alla sperimentazione della nuova disciplina concernente i sistemi contabili e gli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro enti ed organismi, introdotta dall'articolo 36 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi".

A seguito della prima fase altri Enti si sono successivamente aggiunti al gruppo degli Enti sperimentatori e, al termine della fase sperimentale, il nuovo ordinamento contabile è stato definitivamente introdotto per tutti gli Enti a partire dal 1° gennaio 2015.

Tra le innovazioni più significative, rilevanti ai fini della comprensione dei dati esposti in questa parte, si rileva la costituzione e l'utilizzo del fondo pluriennale vincolato (d'ora in avanti FPV).

Il FPV è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate in esercizi precedenti destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'Ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Il fondo garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello nel quale sono assunte e nasce dall'esigenza di applicare il nuovo principio di competenza finanziaria potenziato rendendo evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

## Analisi finanziaria generale

### Evoluzione delle entrate (accertato)

Entrate (in euro)	RENDICONTO 2018	RENDICONTO 2019	RENDICONTO 2020	RENDICONTO 2021	RENDICONTO 2022
Utilizzo FPV di parte corrente	6.480,82	1.230.326,90	1.452.815,48	1.042.070,16	1.175.550,76
Utilizzo FPV di parte capitale	911.760,08	22.225.682,48	24.012.638,26	29.794.510,32	45.227.620,97
Avanzo di amministrazione applicato	0,00	11.066.106,21	12.533.338,29	19.527.815,23	30.842.607,56
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	92.662.204,42	65.087.499,33	61.694.159,91	60.786.790,33	61.316.874,97
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	15.482.808,98	16.187.217,12	30.435.562,05	25.828.750,26	22.088.967,11
Titolo 3 - Entrate extratributarie	24.463.351,91	22.238.552,75	17.596.419,43	24.612.504,55	29.416.844,41
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	9.014.343,56	7.607.418,56	16.552.033,37	21.460.155,29	17.736.153,92
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	4.488.005,04	680.855,18	1.070.000,00	3.760.358,69	6.532.134,40
Titolo 6 - Accensione di prestiti	1.458.000,00	680.000,00	1.070.000,00	3.710.000,00	6.457.910,14
Titolo 7 - Anticipazione da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>148.486.954,81</b>	<b>147.003.658,53</b>	<b>166.416.966,79</b>	<b>190.522.954,83</b>	<b>220.794.664,24</b>

Tabella 1: Evoluzione delle entrate

## Evoluzione delle spese (impegnato)

Spese (in euro)	RENDICONTO 2018	RENDICONTO 2019	RENDICONTO 2020	RENDICONTO 2021	RENDICONTO 2022
Titolo 1 - Spese correnti	111.519.670,37	86.247.691,09	91.713.270,22	98.559.544,94	100.728.338,24
Titolo 2 - Spese in conto capitale	11.795.805,05	11.394.765,18	21.331.758,25	16.674.139,50	26.813.246,43
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	4.458.000,00	680.000,00	1.070.000,00	3.710.000,00	6.457.910,14
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	8.997.631,22	8.287.827,75	6.371.636,51	7.476.166,99	7.844.273,25
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>136.771.106,64</b>	<b>106.610.284,02</b>	<b>120.486.664,98</b>	<b>126.419.851,43</b>	<b>141.843.768,06</b>

Tabella 2: Evoluzione delle spese

## Partite di giro (accertato/impegnato)

Servizi c/terzi (in euro)	RENDICONTO 2018	RENDICONTO 2019	RENDICONTO 2020	RENDICONTO 2021	RENDICONTO 2022
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	14.398.772,78	10.742.062,62	12.949.502,20	13.164.411,23	15.075.777,11
Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro	14.398.772,78	10.742.062,62	12.949.502,20	13.164.411,23	15.075.777,11

Tabella 3: Partite di giro

## Analisi delle entrate

### Entrate correnti (anno 2023)

Titolo	Previsione iniziale	Previsione assestata	Accertato	%	Riscosso	%	Residuo
Entrate tributarie	61.266.834,63	61.044.380,23	40.940.452,49	67,07	32.858.866,00	53,83	8.081.586,49
Entrate da trasferimenti	17.095.544,31	22.909.270,92	15.738.122,36	68,7	9.326.391,34	40,71	6.411.731,02
Entrate extratributarie	27.871.716,38	28.182.164,30	20.135.148,98	71,45	16.725.035,25	59,35	3.410.113,73
<b>TOTALE</b>	<b>106.234.095,32</b>	<b>112.135.815,45</b>	<b>76.813.723,83</b>	<b>68,5</b>	<b>58.910.292,59</b>	<b>52,53</b>	<b>17.903.431,24</b>

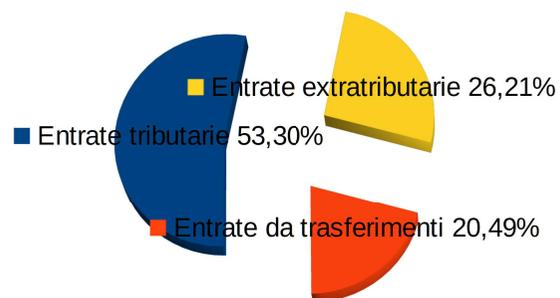
Tabella 4: Entrate correnti - Analisi titolo 1-2-3

Le **entrate tributarie** classificate al titolo I° sono costituite dalle imposte (Ici, Addizionale Irpef, Compartecipazione all'Irpef, Imposta sulla pubblicità, Imposta sul consumo di energia elettrica e altro), dalle tasse (Tarsu, Tosap) e dai tributi speciali (diritti sulle pubbliche affissioni).

Tra le **entrate derivanti da trasferimenti** e contributi correnti da parte dello Stato, delle Regioni di altri enti del settore pubblico, classificate al titolo II°, rivestono particolare rilevanza i trasferimenti erariali, diretti a finanziare i servizi ritenuti necessari degli enti locali.

Le **entrate extra-tributarie** sono rappresentate dai proventi dei servizi pubblici, dai proventi dei beni patrimoniali, dai proventi finanziari, gli utili da aziende speciali e partecipate e altri proventi. In sostanza si tratta delle tariffe e altri proventi per la fruizione di beni e per o servizi resi ai cittadini.

Diagramma 1: Composizione importo accertato delle entrate correnti



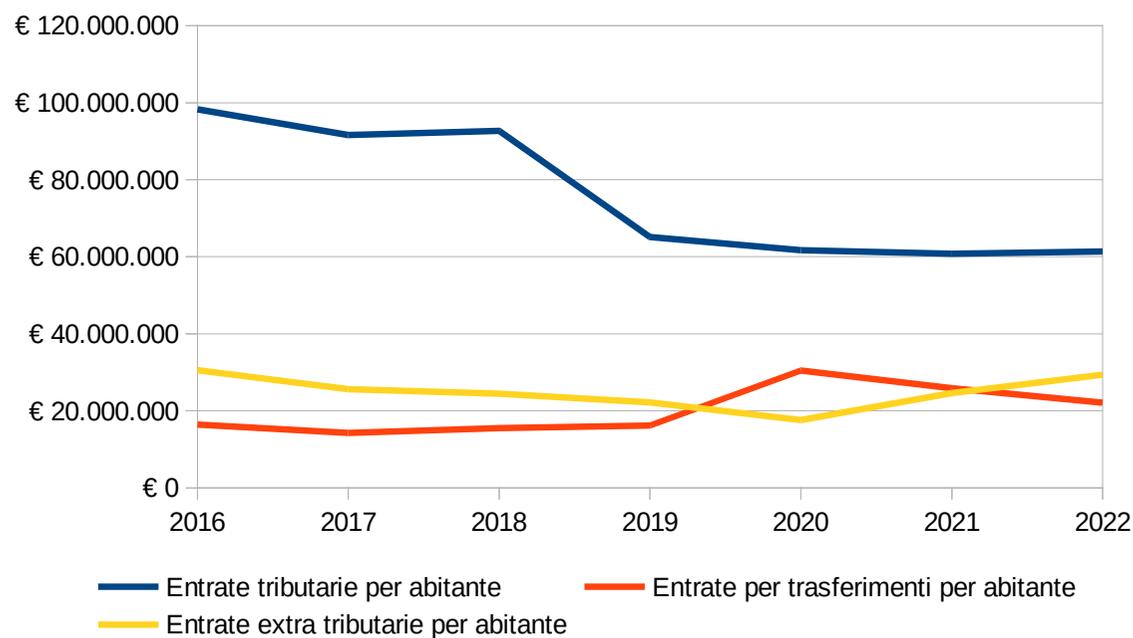
## Evoluzione delle entrate correnti per abitante

Anni	Entrate tributarie (accertato)	Entrate per trasferimenti (accertato)	Entrate extra tributarie (accertato)	N. abitanti	Entrate tributarie per abitante	Entrate per trasferimenti per abitante	Entrate extra tributarie per abitante
2016	98.308.302,30	16.405.967,82	30.515.722,28	0	98.308.302,30	16.405.967,82	30.515.722,28
2017	91.609.006,96	14.244.569,51	25.630.412,04	0	91.609.006,96	14.244.569,51	25.630.412,04
2018	92.662.204,42	15.482.808,98	24.463.351,91	0	92.662.204,42	15.482.808,98	24.463.351,91
2019	65.087.499,33	16.187.217,12	22.238.552,75	0	65.087.499,33	16.187.217,12	22.238.552,75
2020	61.694.159,91	30.435.562,05	17.596.419,43	0	61.694.159,91	30.435.562,05	17.596.419,43
2021	60.786.790,33	25.828.750,26	24.612.504,55	0	60.786.790,33	25.828.750,26	24.612.504,55

2022	61.316.874,97	22.088.967,11	29.416.844,41	0	61.316.874,97	22.088.967,11	29.416.844,41
------	---------------	---------------	---------------	---	---------------	---------------	---------------

Tabella 5: Evoluzione delle entrate correnti per abitante

Dalla tabella emerge come le ultime norme sui trasferimenti erariali hanno influito sull'evoluzione delle entrate correnti per ogni abitante a causa del continuo cambiamento di classificazioni dei trasferimenti erariali previsti negli ultimi anni dal sistema di finanza locale.



Nelle tabelle seguenti sono riportate le incidenze per abitanti delle entrate correnti dall'anno 2016 all'anno 2022

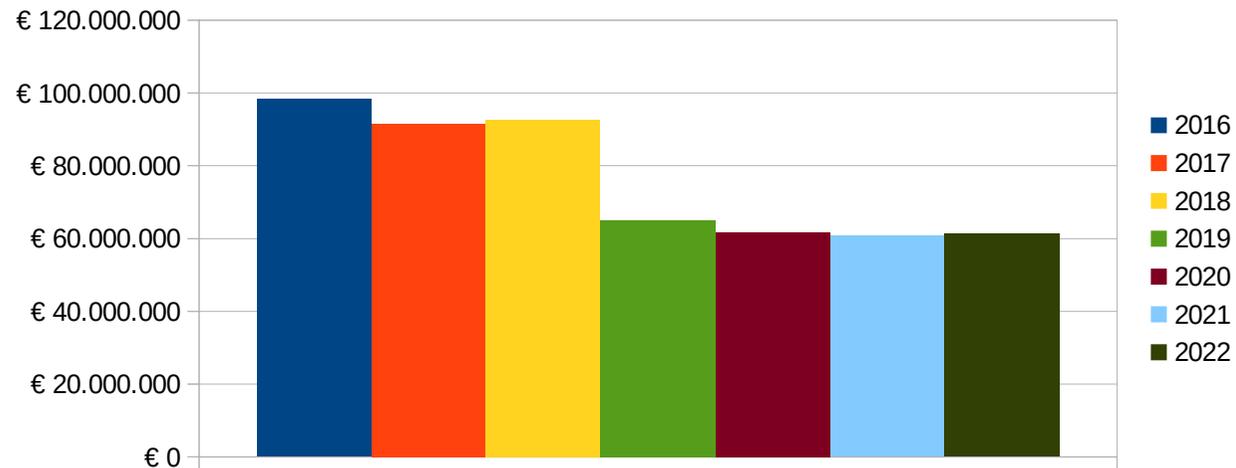


Diagramma 2: Evoluzione delle entrate tributarie per abitante

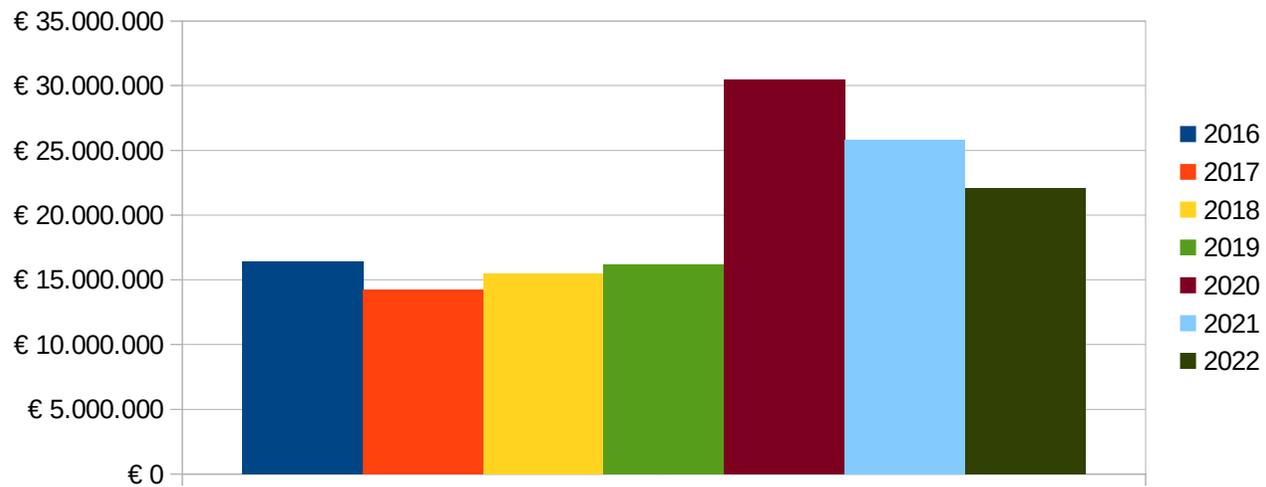
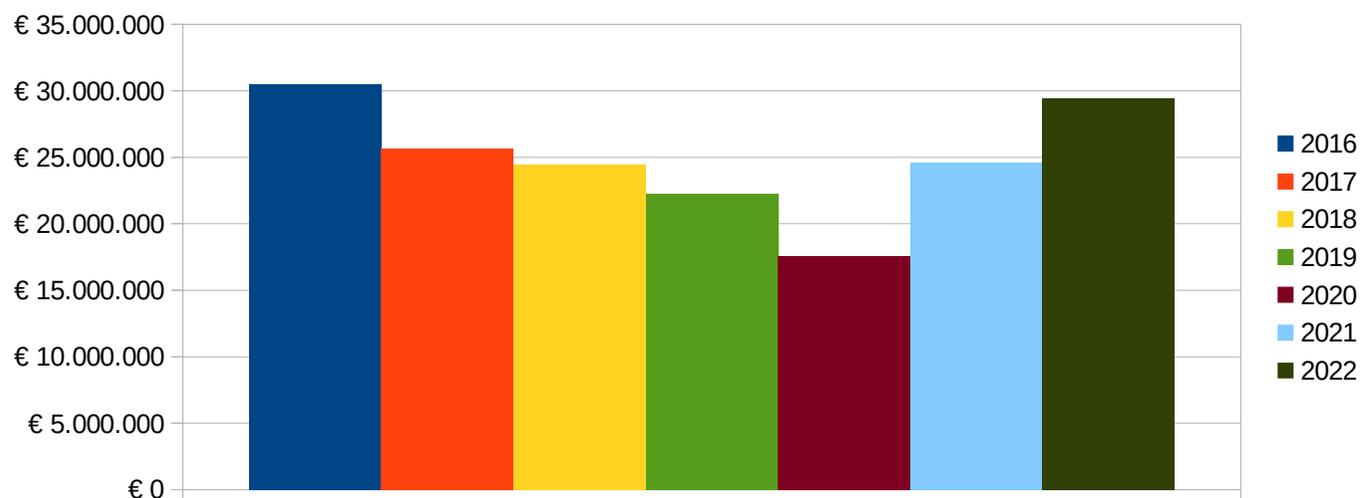


Diagramma 3: Evoluzione delle entrate da trasferimenti per abitante



## Analisi della spesa - parte investimenti ed opere pubbliche

Il principio contabile applicato della programmazione richiede l'analisi degli impegni assunti nell'esercizio e in quelli precedenti sulla competenza dell'esercizio in corso e nei successivi.

Tale disposizione si ricollega con l'art. 164, comma 3, del TUEL: "In sede di predisposizione del bilancio di previsione annuale il consiglio dell'ente assicura idoneo finanziamento agli impegni pluriennali assunti nel corso degli esercizi precedenti".

Nelle pagine che seguono sono riportati gli impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e nei precedenti. Riporta, per ciascuna missione, programma e macroaggregato, le somme già impegnate. Si tratta di investimenti attivati in anni precedenti e non ancora conclusi.

La tabella seguente riporta, per ciascuna missione e programma, l'elenco degli investimenti attivati in anni precedenti ma non ancora conclusi.

In applicazione del principio di competenza finanziaria potenziato, le somme sono prenotate o impegnate sulla competenza degli esercizi nei quali

si prevede vengano realizzati i lavori, sulla base dei cronoprogrammi, ovvero venga consegnato il bene da parte del fornitore.

In sede di formazione del bilancio, è senza dubbio opportuno disporre del quadro degli investimenti tuttora in corso di esecuzione e della stima dei tempi di realizzazione, in quanto la definizione dei programmi del triennio non può certamente ignorare il volume di risorse (finanziarie e umane) assorbite dal completamento di opere avviate in anni precedenti, nonché i riflessi sul Rispetto dei vincoli di finanzia pubblica.

## Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e successivo

MISSIONE	PROGRAMMA	IMPEGNI ANNO IN CORSO	IMPEGNI ANNO SUCCESSIVO
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1 - Organi istituzionali	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	2 - Segreteria generale	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	150.681,72	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	6 - Ufficio tecnico	9.776.030,18	409.259,93
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	8 - Statistica e sistemi informativi	119.284,04	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10 - Risorse umane	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11 - Altri servizi generali	0,00	0,00

2 - Giustizia	1 - Uffici giudiziari	0,00	0,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	1 - Polizia locale e amministrativa	14.095,26	0,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	2 - Sistema integrato di sicurezza urbana	830.286,71	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	1 - Istruzione prescolastica	0,00	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	2 - Altri ordini di istruzione non universitaria	20.491.490,49	3.361.649,70
4 - Istruzione e diritto allo studio	4 - Istruzione universitaria	1.450.654,06	1.450.654,06
4 - Istruzione e diritto allo studio	6 - Servizi ausiliari all'istruzione	28.396,23	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	7 - Diritto allo studio	0,00	0,00
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	9.529.769,89	4.644.074,25
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	160.956,00	0,00
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1 - Sport e tempo libero	9.636.895,89	4.299.095,70
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2 - Giovani	0,00	0,00
7 - Turismo	1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1 - Urbanistica e assetto del territorio	0,00	0,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	8.077.743,08	2.219.250,74
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1 - Difesa del suolo	0,00	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	3.409.564,17	0,00

9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3 - Rifiuti	0,00	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4 - Servizio idrico integrato	912.439,38	0,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	2 - Trasporto pubblico locale	0,00	0,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	5 - Viabilità e infrastrutture stradali	32.549.715,82	3.794.124,00
11 - Soccorso civile	1 - Sistema di protezione civile	233.000,10	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2 - Interventi per la disabilità	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3 - Interventi per gli anziani	4.489.496,75	2.379.000,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5 - Interventi per le famiglie	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6 - Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7 - Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	8 - Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9 - Servizio necroscopico e cimiteriale	1.725.924,85	580.000,00
13 - Tutela della salute	7 - Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	1 - Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	2 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	24.962,59	0,00

15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2 - Formazione professionale	0,00	0,00
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	1 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00
19 - Relazioni internazionali	1 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	1 - Fondo di riserva	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	3 - Altri fondi	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	2 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>103.611.387,21</b>	<b>23.137.108,38</b>

Tabella 6: Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e successivo

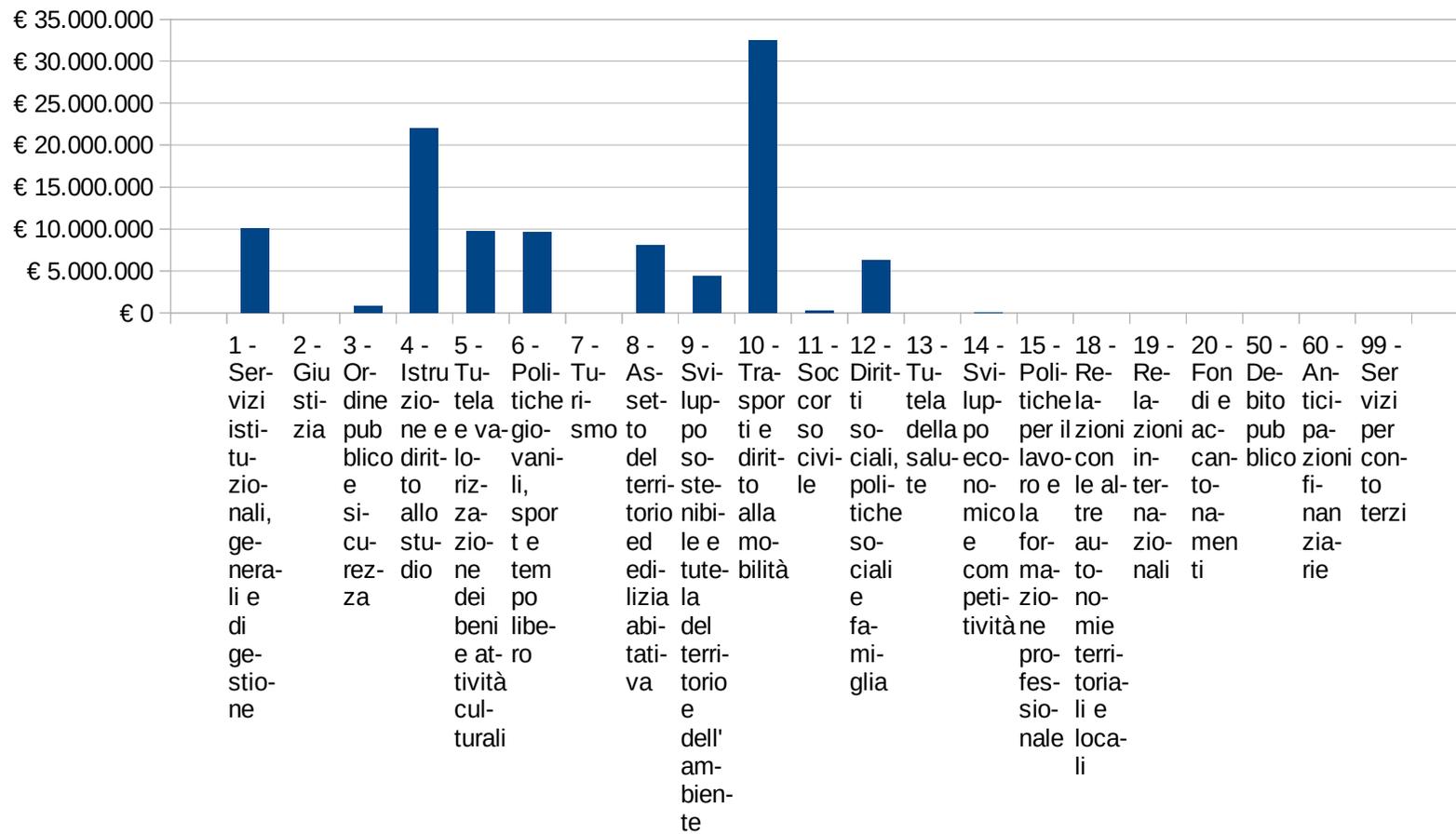
E il relativo riepilogo per missione:

Missione	Impegni anno in corso	Impegni anno successivo
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10.045.995,94	409.259,93
2 - Giustizia	0,00	0,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	844.381,97	0,00

4 - Istruzione e diritto allo studio	21.970.540,78	4.812.303,76
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	9.690.725,89	4.644.074,25
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	9.636.895,89	4.299.095,70
7 - Turismo	0,00	0,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	8.077.743,08	2.219.250,74
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4.322.003,55	0,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	32.549.715,82	3.794.124,00
11 - Soccorso civile	233.000,10	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6.215.421,60	2.959.000,00
13 - Tutela della salute	0,00	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	24.962,59	0,00
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00
19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00

99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>103.611.387,21</b>	<b>23.137.108,38</b>

Tabella 7: Impegni di parte capitale - riepilogo per Missione



## Analisi della spesa - parte corrente

---

Il principio contabile applicato della programmazione richiede anche un'analisi delle spese correnti quale esame strategico relativo agli impieghi e alla sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica.

L'analisi delle spese correnti consente la revisione degli stanziamenti allo scopo di razionalizzare e contenere la spesa corrente, in sintonia con gli indirizzi programmatici dell'Amministrazione e con i vincoli di finanza pubblica.

A tal fine si riporta qui di seguito la situazione degli impegni di parte corrente assunti nell'esercizio e in quelli precedenti sulla competenza dell'esercizio in corso e nei successivi.

### Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo

---

Missione	Programma	Impegni anno in corso	Impegni anno successivo
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1 - Organi istituzionali	2.005.501,47	298.931,66
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	2 - Segreteria generale	2.475.655,60	304.583,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1.692.426,15	233.715,32
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1.653.274,95	691.175,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.410.385,46	219.252,70
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	6 - Ufficio tecnico	4.156.948,73	745.348,70

1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1.198.097,25	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	8 - Statistica e sistemi informativi	1.463.543,56	500.823,63
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10 - Risorse umane	965.261,77	70.260,02
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11 - Altri servizi generali	2.979.159,24	651.587,90
2 - Giustizia	1 - Uffici giudiziari	49.044,34	0,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	1 - Polizia locale e amministrativa	4.946.688,48	864.027,38
3 - Ordine pubblico e sicurezza	2 - Sistema integrato di sicurezza urbana	496.252,50	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	1 - Istruzione prescolastica	5.103.211,56	1.107.988,30
4 - Istruzione e diritto allo studio	2 - Altri ordini di istruzione non universitaria	2.655.113,28	1.552.572,87
4 - Istruzione e diritto allo studio	4 - Istruzione universitaria	459.219,95	343,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	6 - Servizi ausiliari all'istruzione	7.954.725,20	4.713.202,74
4 - Istruzione e diritto allo studio	7 - Diritto allo studio	15.251,08	0,00
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	5.540.859,53	2.741.777,81
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1 - Sport e tempo libero	2.148.229,70	982.531,73
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2 - Giovani	581.344,85	184.743,05
7 - Turismo	1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	684.603,40	16.847,95
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1 - Urbanistica e assetto del territorio	659.169,66	0,00

8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1 - Difesa del suolo	70.809,00	809,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	4.155.210,05	137.460,47
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3 - Rifiuti	0,00	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4 - Servizio idrico integrato	0,00	0,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	2 - Trasporto pubblico locale	2.678.104,97	0,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	5 - Viabilità e infrastrutture stradali	7.102.884,84	848.601,20
11 - Soccorso civile	1 - Sistema di protezione civile	201.891,46	8.500,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	12.014.983,78	1.629.427,89
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2 - Interventi per la disabilità	4.374.331,40	2.238.756,25
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3 - Interventi per gli anziani	2.362.578,66	1.632.628,29
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	2.464.622,62	925.413,31
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5 - Interventi per le famiglie	443.764,91	119.776,76
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6 - Interventi per il diritto alla casa	1.134.346,16	1.523,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2.524.301,55	458.059,85
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	8 - Cooperazione e associazionismo	21.225,00	15.020,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9 - Servizio necroscopico e cimiteriale	762.085,94	626.175,22
13 - Tutela della salute	7 - Ulteriori spese in materia sanitaria	291.925,58	290.388,95

14 - Sviluppo economico e competitività	1 - Industria PMI e Artigianato	781.306,52	10.633,46
14 - Sviluppo economico e competitività	2 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	1.193.529,69	166.333,70
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2 - Formazione professionale	40.649,65	0,00
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	1 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00
19 - Relazioni internazionali	1 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	177.077,57	87,00
20 - Fondi e accantonamenti	1 - Fondo di riserva	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	3 - Altri fondi	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	2 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>94.089.597,06</b>	<b>24.989.307,11</b>

Tabella 8: Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo

E il relativo riepilogo per missione:

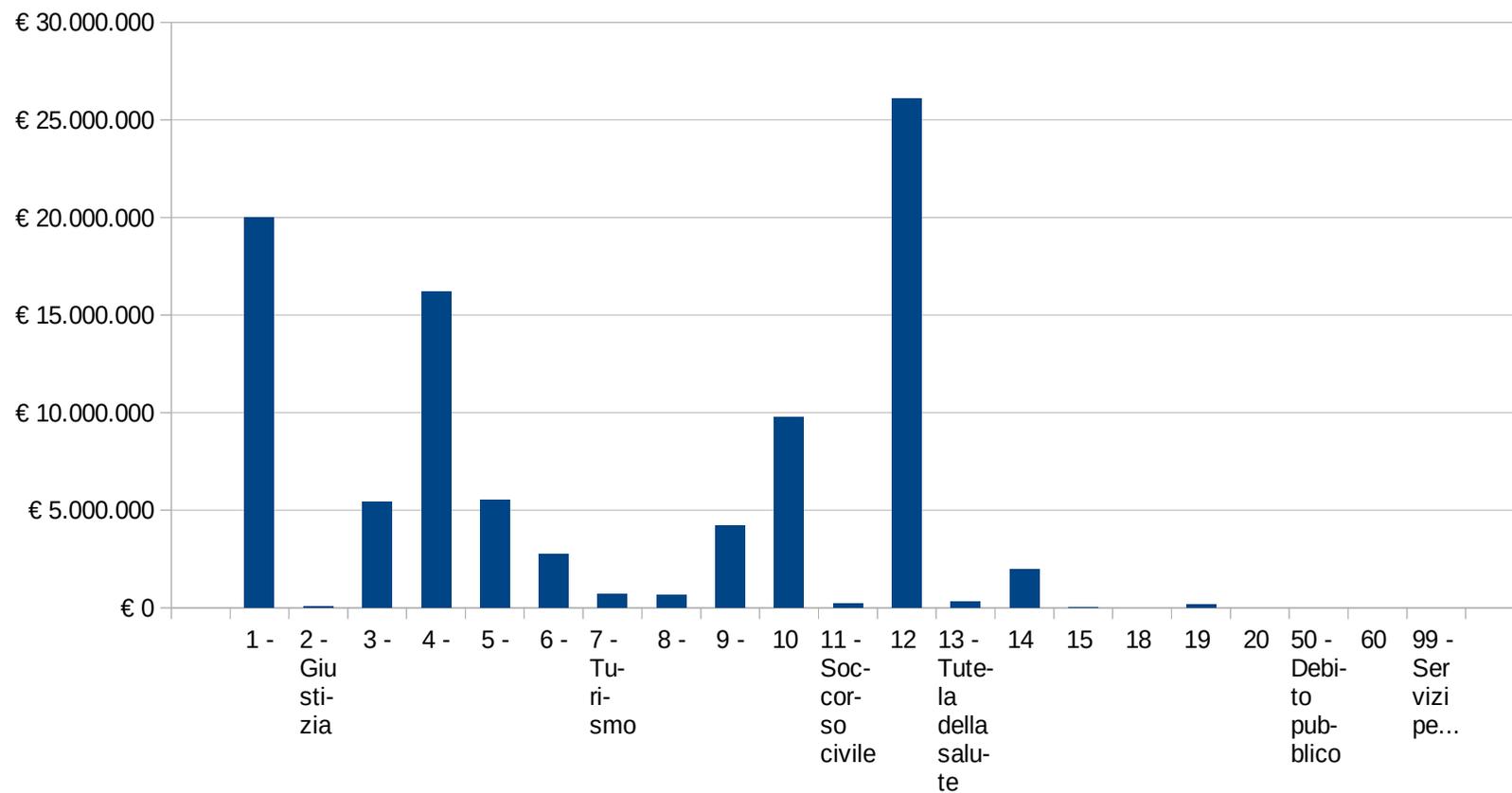
Missione	Impegni anno in corso	Impegni anno successivo
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	20.000.254,18	3.715.677,93
2 - Giustizia	49.044,34	0,00

3 - Ordine pubblico e sicurezza	5.442.940,98	864.027,38
4 - Istruzione e diritto allo studio	16.187.521,07	7.374.106,91
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	5.540.859,53	2.741.777,81
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2.729.574,55	1.167.274,78
7 - Turismo	684.603,40	16.847,95
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	659.169,66	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4.226.019,05	138.269,47
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	9.780.989,81	848.601,20
11 - Soccorso civile	201.891,46	8.500,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	26.102.240,02	7.646.780,57
13 - Tutela della salute	291.925,58	290.388,95
14 - Sviluppo economico e competitività	1.974.836,21	176.967,16
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	40.649,65	0,00
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00
19 - Relazioni internazionali	177.077,57	87,00
20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00

99 - Servizi per conto terzi		0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>94.089.597,06</b>	<b>24.989.307,11</b>

Tabella 9: Impegni di parte corrente - riepilogo per missione

Diagramma 4: Impegni di parte corrente - riepilogo per Missione



# Indebitamento

L'analisi dell'indebitamento partecipa agli strumenti per la rilevazione del quadro della situazione interna all'Ente. E' racchiusa nel titolo 4 della spesa e viene esposta con la chiave di lettura prevista dalla classificazione di bilancio del nuovo ordinamento contabile: il macroaggregato:

Macroaggregato	Impegni anno in corso	Debito residuo
1 - Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00
3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

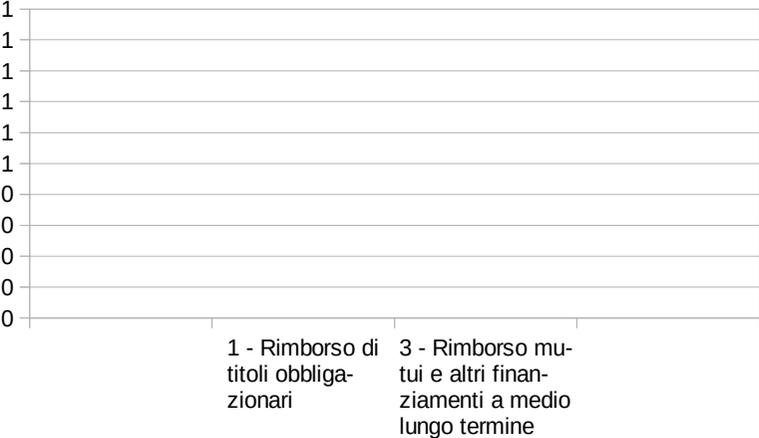


Diagramma 5: Indebitamento

Tabella 10: Indebitamento

## Risorse umane

---

Visto il D.L. nr. 80/2021, convertito con modificazioni nella L. nr. 113/2021, il quale, all'art. 6, comma 1, prevede che entro il 31 gennaio di ciascun anno le pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del D.Lgs. nr. 165/2001, con più di cinquanta dipendenti, adottino il Piano integrato di attività e organizzazione" (P.I.A.O.), di durata triennale, nel rispetto delle vigenti discipline di settore e, in particolare, del D.Lgs. nr. 150/2009 e della L. nr. 190/2012;

Dato atto che sono entrati in vigore i provvedimenti normativi previsti dai commi 5 e 6 dell'art. 6 del D.L. 80/2021:

- DPR 81/2022 "Regolamento recante individuazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione pubblicato" pubblicato nella G.U. n. 151/2022 ed entrato in vigore dal 15/7/2022;

- D.M. n. 132/2022 avente ad oggetto "Regolamento recante definizione del contenuto del Piano integrato di attività e organizzazione" pubblicato nella G.U. n. 209/2022 ed entrato in vigore dal 22/9/2022;

e che sulla base di questi è stata approvata dalla Giunta Comunale la deliberazione n. 26 del 26/01/2023 di approvazione del Piano integrato di attività e organizzazione 2023 - 2025 ai sensi dell'art. 6 del D.L. 80/2021;

Visti gli indirizzi espressi dalla Commissione ARCONET tradotti nella predisposizione dello schema di DM di aggiornamento dell'allegato 4/1 al D.Lgs. n. 118/2011;

si rileva che la Sezione Strategica, Quadro delle condizioni interne all'Ente, parte Risorse Umane, del Documento Unico di Programmazione relativa alla struttura organizzativa e le risorse umane viene trasferita nella Sezione 3 "Organizzazione e Capitale Umano" del Piano Integrato di Attività e Organizzazione

## Coerenza e compatibilità con il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica

Il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica nasce dall'esigenza di convergenza delle economie degli Stati membri della UE verso specifici parametri, comuni a tutti, e condivisi a livello europeo in seno al Rispetto dei vincoli di finanza pubblica e specificamente nel trattato di Maastricht (Indebitamento netto della Pubblica Amministrazione/P.I.L. inferiore al 3% e rapporto Debito pubblico delle AA.PP./P.I.L. convergente verso il 60%).

L'indebitamento netto della Pubblica Amministrazione (P.A.) costituisce, quindi, il parametro principale da controllare, ai fini del rispetto dei criteri di convergenza e la causa di formazione dello stock di debito.

L'indebitamento netto è definito come il saldo fra entrate e spese finali, al netto delle operazioni finanziarie (riscossione e concessioni crediti, partecipazioni e conferimenti, anticipazioni), desunte dal conto economico della P.A., preparato dall'ISTAT.

Un obiettivo primario delle regole fiscali che costituiscono il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica è proprio il controllo dell'indebitamento netto degli enti territoriali (regioni e enti locali).

Il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica ha fissato dunque i confini in termini di programmazione, risultati e azioni di risanamento all'interno dei quali i Paesi membri possono muoversi autonomamente. Nel corso degli anni, ciascuno dei Paesi membri della UE ha implementato internamente il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica seguendo criteri e regole proprie, in accordo con la normativa interna inerente la gestione delle relazioni fiscali fra i vari livelli di governo.

Dal 1999 ad oggi l'Italia ha formulato il proprio Rispetto dei vincoli di finanza pubblica esprimendo gli obiettivi programmatici per gli enti territoriali ed i corrispondenti risultati ogni anno in modi differenti, alternando principalmente diverse configurazioni di saldi finanziari a misure sulla spesa per poi tornare agli stessi saldi.

La definizione delle regole del Rispetto dei vincoli di finanza pubblica avviene durante la predisposizione ed approvazione della manovra di finanza pubblica; momento in cui si analizzano le previsioni sull'andamento della finanza pubblica e si decide l'entità delle misure correttive da porre in atto per l'anno successivo e la tipologia delle stesse.

Obiettivo 2024	Obiettivo 2025	Obiettivo 2026
0,00	0,00	0,00

Tabella 11: Obiettivi Rispetto dei vincoli di finanza pubblica

## **ORGANISMI PARTECIPATI**

### **1. Programmazione e Controllo**

Nel Regolamento dei Controlli Interni, ai sensi dell'art. 3 comma 2 del D.L 10.10.12 n.174, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 2 del 21 gennaio 2013 è disciplinato il controllo sugli organismi partecipati esterni all'Ente.

Il controllo sugli organismi partecipati è diretto a verificare lo stato di attuazione di indirizzi e obiettivi gestionali nonché l'efficacia, efficienza ed economicità degli stessi.

Il sistema informativo è finalizzato a rilevare i rapporti finanziari fra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa delle società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica.

I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle società partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica.

Gli organismi partecipati dal Comune di Forlì si distinguono in:

- società partecipate direttamente dal Comune, tra cui la holding Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.;
- società partecipate indirettamente dal Comune, tramite la holding;
- altri organismi partecipati, che non si configurano come società (ASP, ACER).

Lo strumento principale di programmazione gestionale e finanziaria degli organismi partecipati è rappresentato dal budget e dal piano pluriennale.

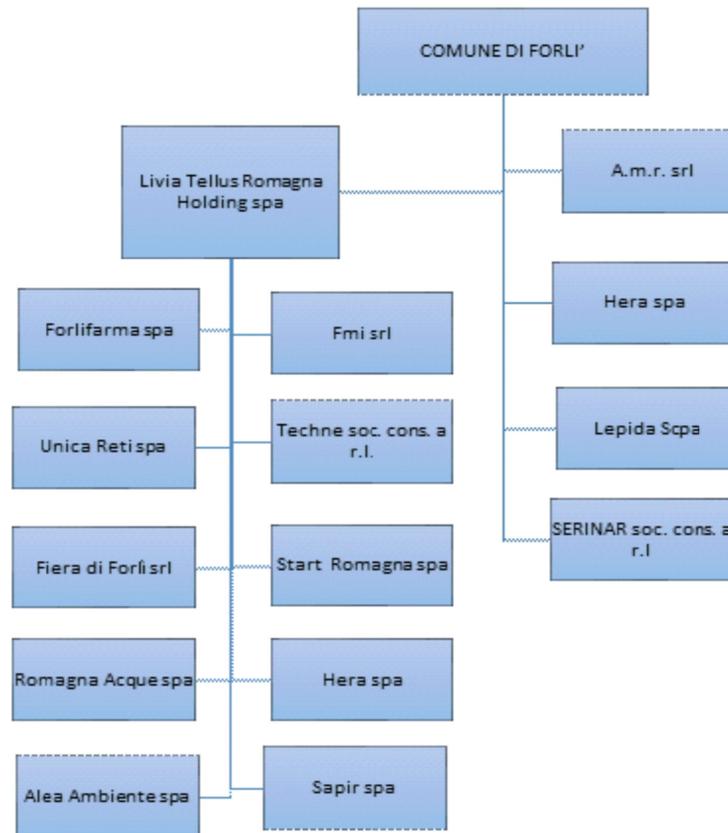
Il controllo concomitante è esercitato in sede di approvazione della verifica semestrale sullo stato di attuazione del budget e degli obiettivi.

Il controllo ex post, si esercita in sede di approvazione del Bilancio di esercizio e del Bilancio Consolidato (per la holding), nonché con la verifica annuale degli obiettivi.

Come indicato nel "Testo unificato dei regolamenti per il funzionamento degli organi e dell'ordinamento degli uffici e dei servizi - Codice I":

- il Consiglio Comunale esprime le proprie funzioni di indirizzo anche mediante l'approvazione degli atti fondamentali per l'attività degli organismi partecipati nonché attraverso gli atti per la partecipazione alle assemblee straordinarie delle società definendo i relativi indirizzi;
- la Giunta Comunale approva la partecipazione alle assemblee ordinarie degli organismi partecipati definendone i relativi indirizzi;
- il Sindaco interviene all'assemblea degli organismi partecipati ed esprime il proprio voto sulla base degli indirizzi formulati dal Consiglio Comunale, o dalla Giunta, secondo la competenza, e nomina o designa sulla base degli indirizzi consiliari, con proprio decreto, gli amministratori e i componenti del collegio sindacale per i quali lo Statuto degli organismi partecipati prevede tale facoltà, anche ai sensi dell'art. 2449 del Codice Civile.

## 2. Grafico delle relazioni tra partecipazioni societarie



### 3. Ambiti strategici di riferimento, funzioni, situazione economico-finanziaria

#### **SOCIETÀ PARTECIPATE DAL COMUNE DI FORLÌ**

**A.M.R. Agenzia Mobilità Romagnola soc. cons. a r.l.**

*Partecipazione diretta 13,19%*

AMR svolge le funzioni di agenzia della mobilità in materia di trasporto pubblico di persone.

La L.R. n. 9 del 25/07/2013, e in particolare l'art 23, comma 4, così come modificato dall'art.27, comma 1, della L.R. n.17 del 18/07/2014, prevede che Province e Comuni, al fine di semplificare la governance del sistema, devono attuare la fusione delle Agenzie Locali per la mobilità in coerenza con gli ambiti sovrabacinali definiti dalla Regione Emilia Romagna.

Il Comune di Forlì con deliberazione di Consiglio Comunale n.153 del 25/11/14, ha approvato il progetto di aggregazione, delle tre Agenzie per il TPL operanti nelle province di Forlì-Cesena, Rimini e Ravenna in un'Agenzia unica del TPL di ambito romagnolo e la successiva scissione parziale e proporzionale di ATR Srl consortile finalizzata all'apporto del ramo dedicato al TPL nell'Agenzia unica.

In data 16 gennaio 2017 gli amministratori delle tre agenzie locali per la mobilità di Forlì- Cesena, Ravenna e Rimini hanno firmato l'atto di scissione parziale e proporzionale delle società "ATR srl consortile", "Agenzia Mobilità provincia di Rimini - AM srl consortile" a favore della beneficiaria preesistente "Ambra - agenzia per la mobilità per il bacino di Ravenna srl". Come previsto da tale atto, per effetto della scissione dal 01.03.2017 l'agenzia Ambra di Ravenna ha assunto il ruolo di Agenzia di ambito sovra-bacinale Romagna come previsto dalla D.G.R. n. 908/2012 e ha modificato la propria denominazione in "AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA - AMR SRL CONSORTILE".

Nell'assemblea straordinaria dei soci del 18 novembre 2022 sono state approvate le modifiche statutarie per qualificare la società a "controllo pubblico congiunto".

La quota di partecipazione del Comune di Forlì in AMR è il 13,192% del capitale sociale pari ad € 13.192,46.

**Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.91/2022)**

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass. stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2022	3.622.296	100.000	119.223	69.916.875	69.799.768	13.667.934	1.386.296
2021	3.503.072	100.000	162.457	70.774.477	70.614.253	11.929.577	1.258.603

2020	3.340.615	100.000	199.942	62.267.390	62.051.297	12.337.520	1.238.682
2019	3.140.675	100.000	-162.813	59.151.270	59.314.302	10.161.441	1.208.627
2018	3.303.486	100.000	37.131	57.310.062	57.261.692	13.072.573	1.147.040

**LEPIDA SCPA (in house)**  
Partecipazione diretta 0,00143%

Con decorrenza 1/01/2019 si è perfezionata la Fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A. in Lepida Scpa. Processo che rientra nell'ambito del riordino delle società in house, che la Regione Emilia Romagna aveva avviato con delibera n° 924/2015, in coerenza con la legge di stabilità 2015 n° 190/2014. La Regione Emilia-Romagna aveva delineato il percorso di fusione tra LepidaSpA e Cup2000 ScpA nelle DGR 924/2015, 1175/2015, 514/2016, 1015/2016, 2326/2016, 1194/2017, 1419/2017 (quest'ultima relativa al piano di revisione straordinaria delle partecipazioni della Regione Emilia Romagna ai sensi dell'art. 24 del D. lgs. 175/2016). Con la legge regionale n° 1 del 16 marzo 2018 è stato dato il via al ridisegno del panorama delle partecipate in Emilia-Romagna nel nome sia della razionalizzazione della spesa sia della ulteriore valorizzazione delle competenze, tutelando professionalità e occupazione.

La compagine sociale di Lepida si compone di 447 Enti. Il socio di maggioranza è la Regione Emilia-Romagna.

Tra le attività:

- progettazione, sviluppo, realizzazione, esercizio e monitoraggio della Rete geografica Lepida, delle Reti MAN, delle Reti wireless, della Rete ERrete e delle iniziative contro il Digital Divide.
- progettazione, sviluppo, realizzazione, esercizio e monitoraggio dei Datacenter della PA sul territorio regionale, collegati nativamente alla rete Lepida
- progettazione, sviluppo, realizzazione, dispiegamento, esercizio, erogazione, manutenzione e monitoraggio di Piattaforme, Servizi e Soluzioni
- gestione dei processi amministrativi, organizzativi, formativi e comunicativi della CN-ER delle soluzioni a riuso
- ricerca meccanismi per la valorizzazione delle infrastrutture esistenti, identifica nuovi meccanismi di collaborazione pubblico-privato, partecipa a progetti europei, effettua scouting su soluzioni tecniche, sviluppa prototipi basati sulle infrastrutture esistenti
- evolve il Modello di Amministrazione Digitale previsto nella convenzione CNER, coerentemente con l'evoluzione normativa e gli indirizzi delle Agende Digitali
- coordina ed attua programmi ICT, o che hanno nell'ICT il fattore critico di successo, relativi al governo del territorio, alla fiscalità e alla semplificazione
- sviluppa l'Agenda Digitale Regionale nelle componenti telematiche e nelle misure correlate di cambiamento organizzativo rispetto a: riordino territoriale, declinazioni locali, applicazione del Codice dell'Amministrazione Digitale, organizzazione basi dati certificanti, omogenizzazione processi di

semplificazione

-fornisce ai propri Soci supporto per affrontare gli impatti dell'evoluzione normativa dell'ICT originati o derivanti dal Piter, anche in considerazione che reti, datacenter e servizi sono servizi di interesse generale.

Il Comitato Permanente di Indirizzo e Coordinamento, ai sensi dell'art.5 della Convenzione quadro, rappresenta l'organismo di controllo attraverso cui gli Enti soci esercitano su Lepida un controllo congiunto analogo a quello esercitato sulle proprie strutture.

La quota di partecipazione del Comune di Forlì: n.1 azione ordinaria pari a nominali € 1.000,00.

**Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.91/2022) mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.**

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass. stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2022	74.125.434	69.881.000	283.704	72.828.128	72.717.608	26.387.700	28.626.613
2021	73.841.727	69.881.000	536.895	68.184.400	67.672.654	26.056.753	27.012.018
2020	73.299.833	69.881.000	61.229	60.583.006	60.433.130	27.266.678	26.411.866
2019	73.235.604	69.881.000	88.539	60.821.768	60.775.393	27.467.728	26.052.400
2018	68.351.765	65.526.000	538.915	27.758.119	27.093.024	15.931.822	4.893.578

**SER.IN.AR. Soc.Cons. p.A.**  
*Partecipazione diretta 40,66%*

Il Comune di Forlì ha aderito alla costituzione di SER.IN.AR. Soc. Cons. p.A. in esecuzione della deliberazione consiliare n. 821 del 29/12/1986.

Società costituita dai comuni di Forlì e di Cesena, dalla Provincia di Forlì-Cesena, dalla Camera di Commercio, Industria, Artigianato ed Agricoltura di Forlì e dalle Casse di Risparmio di Forlì e di Cesena, allo scopo di promuovere, sostenere e qualificare i Corsi di Laurea e le altre iniziative di cui l'Università di Bologna ha previsto la realizzazione o l'attivazione o il decentramento nelle città di Forlì e Cesena.

Il Comune di Forlì ha aderito alla costituzione di SER.IN.AR. Soc. Cons. p.A. in esecuzione della deliberazione consiliare n. 821 del 29/12/1986. Le motivazioni che hanno determinato l'esigenza di dar vita alla società sono da ricercare nell'esigenza di promozione e realizzazione di servizi integrati d'area, quale strumento di programmazione degli enti pubblici promotori per lo sviluppo socio economico e culturale dell'area forlivese e cesenate.

Con deliberazione consiliare n. 116 in data 30/04/1999, esecutiva, è stata approvata la trasformazione di SER.IN.AR. S.p.a. Forlì - Cesena, in SER.IN.AR. Forlì - Cesena, Società Consortile per Azioni.

In particolare la Società opera:

- per lo sviluppo, della ricerca scientifica e sua conseguente applicazione, in accordo ed in stretta collaborazione con le Università degli Studi e con Istituti di ricerca pubblici e privati;
- per la predisposizione e gestione di strutture e servizi volti ad agevolare l'insediamento e il consolidamento di iniziative di ricerca, di insegnamenti superiori, universitari e post-universitari, culturali, ivi compreso, a titolo esemplificativo, la ricerca, sistemazione e gestione di strutture scolastiche e/o ricettive, laboratori, musei e sale
- per la formazione professionale, prevalentemente superiore, permanente e continua, nell'ambito del sistema regionale, nazionale e comunitario della formazione professionale, perseguendo in particolare un'integrazione con l'Università e con il sistema scolastico del territorio.

Nel mese di marzo 2019 sono stati firmati i Patti Parasociali tra i soci pubblici di Serinar (Comune di Forlì, Comune di Predappio, Comune di Cesena e Camera di Commercio della Romagna Forlì Cesena Rimini, Provincia di Forlì-Cesena) per disciplinare la modalità di formazione e funzionamento degli organi della società e perfezionare il modello di controllo pubblico.

La quota di partecipazione del Comune di Forlì: n.5.060 azioni ordinarie pari a nominali € 506.000,00.

**Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.91/2022) mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.**

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass. stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2022	1.534.601	1.244.500	57.262	3.312.390	3.227.777	1.148.951	573.034
2021	1.477.343	1.244.500	23.316	3.045.583	2.989.547	1.337.519	584.088
2020	1.454.026	1.244.500	62.700	3.330.453	3.257.586	1.400.361	529.231
2019	1.391.327	1.244.500	12.965	2.705.639	2.681.721	864.069	468.558
2018	1.378.360	1.244.500	9.340	2.517.582	2.490.232	844.502	469.415

#### **HERA SPA**

**(Società quotata in Borsa)**

*Partecipazione diretta 0,0000067%*

*Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 1,20559%*

Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche e gestione dei servizi ambientali.

Il Gruppo Hera svolge numerose attività nell'ambito dei servizi pubblici locali:

- gas,comprendente i servizi di distribuzione e vendita di gas metano e GPL, teleriscaldamento e gestione calore,

- energia elettrica, relativo ai servizi di produzione, distribuzione e vendita di energia elettrica,
- ciclo idrico integrato, comprendente i servizi di acquedotto, depurazione e fognatura,
- ambiente, relativo ai servizi di raccolta, trattamento e smaltimento rifiuti,
- altri servizi, comprendente i servizi di illuminazione pubblica, telecomunicazione e altri servizi minori.

Hera nasce in data 1 novembre 2002 da una rilevante operazione di concentrazione aziendale che ha interessato 11 società di gestione dei servizi pubblici locali dell'Emilia Romagna rappresentate da AMF (Faenza), AMI (Imola), AMIR (Rimini), AREA (Ravenna), ASC (Cesenatico), SEABO (Bologna), SIS (S.Giovanni in Marignano), Tauria (Imola), TEAM (Lugo) e UNICA (Forlì-Cesena), cui si sono successivamente aggiunte GEAT (Riccione) e AGEA (Ferrara) - con il duplice obiettivo di migliorare la qualità dei servizi al cittadino nei settori dell'energia, del ciclo idrico integrato e dei servizi ambientali e di creare contemporaneamente valore per gli azionisti.

Nel giugno del 2003 la società ha portato a termine una privatizzazione parziale della sua compagine azionaria, con il collocamento in Borsa del 44,5% del capitale e la conseguente trasformazione da società interamente detenuta dagli enti locali a società mista a capitale pubblico-privato.

Con deliberazione consiliare n. 127 del 2/9/2002 si è approvata l'operazione di integrazione societaria tra le società del Perimetro Romagnolo (tra cui UNICA S.p.A.) e SEABO S.p.A., di quotazione in borsa e la proposta di struttura societaria e organizzativa di HERA S.p.A., dando atto che le operazioni di integrazione societaria approvate sono contraddistinte da un carattere di continuità nel rapporto di servizio pubblico. Si dava atto, altresì, che l'organizzazione dei servizi pubblici locali a mezzo della società HERA S.p.A., così come risultante dall'integrazione societaria dei rami scissi di UNICA S.p.A., nonché a mezzo di una società operativa territoriale (SOT) da costituirsi e maggioritariamente controllata da HERA S.p.A., risponde all'interesse pubblico e garantisce comunque, per quanto necessario, il controllo indiretto da parte degli Enti locali soci.

La quota di partecipazione del Comune di Forlì: n.100 azioni di nominali € 100,00.

**Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.91/2022) mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.**

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione
2022	2.530.311.087	1.489.538.745	270.976.395	1.666.814.819	1.539.528.075
2021	2.469.886.421	1.489.538.745	223.760.996	1.507.169.574	1.374.958.223
2020	2.411.763.686	1.489.538.745	217.017.464	1.343.532.264	1.237.713.101
2019	2.390.385.512	1.489.538.745	166.311.616	1.393.008.993	1.274.223.017
2018	2.335.175.923	1.489.538.745	195.139.030	1.394.014.460	1.286.387.857

**LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING SPA E SUE SOCIETA' PARTECIPATE**

**LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A.**

*(in house)*

*Partecipazione diretta 78,373%*

Con deliberazione di consiglio comunale n. 43 del 26.03.2011 “Holding delle partecipate - costituzione newco” è stata approvata la costituzione di Livia Tellus Governance SpA quale società di gestione delle principali società partecipate dal Comune di Forlì

La società è stata costituita in data 4 aprile 2011, con un capitale minimo di € 120.000,00. In data 29 giugno 2011 si è proceduto al conferimento delle azioni delle principali società del Comune. Per effetto di tale operazione il patrimonio netto è aumentato a € 180.719.844,68, di cui capitale sociale € 100.120.000 e riserva sovrapprezzo azioni di € 80.719.844,68, in conformità alla delibera di consiglio comunale n. 82 del 27 giugno 2011.

Con deliberazione di consiglio comunale n. 72 del 7.7.2015 “Nuova mission e nuova governance con ingresso dei Comuni della Romagna Forlivese” è stata approvata la modifica della denominazione sociale in Livia Tellus Romagna Holding spa, il nuovo statuto e l’aumento di capitale sociale per consentire l’ingresso dei Comuni aderenti all’Unione della Romagna Forlivese.

La società è strumento organizzativo degli enti soci mediante il quale l’ente locale partecipa nelle società, anche di servizio pubblico locale, rispondenti ai vari modelli previsti dalla normativa interna e comunitaria, al fine di garantire l’attuazione coordinata ed unitaria dell’azione amministrativa nonché un’organizzazione efficiente, efficace ed economica nell’ordinamento dell’ente locale, nel perseguimento degli obiettivi di interesse pubblico di cui il Comune è portatore.

In particolare, la società ha lo scopo di:

a) assicurare compattezza e continuità nella gestione delle società partecipate dal Comune di Forlì e dagli altri comuni aderenti all’Unione dei comuni della Romagna forlivese;

b) esercitare funzioni di indirizzo strategico e di coordinamento sia dell’assetto organizzativo che delle attività esercitate dalle società partecipate.

E’ stata approvata la convenzione ex art. 30 D.Lgs. 267/2000 fra gli enti locali soci per la configurazione della società quale organismo dedicato per lo svolgimento dei compiti di interesse degli enti locali e la realizzazione di un controllo in comune sulle società partecipate in house provinding, analogo a quello esercitato sui propri servizi.

Con l’ingresso dei Comuni dell’Unione della Romagna Forlivese nella compagine sociale della holding la nuova percentuale di partecipazione del Comune di Forlì, dal 14 luglio 2015, è 77,9512%. La società è diventata strumento di tutti i soci enti pubblici locali rafforzando, ulteriormente, le proprie funzioni a livello territoriale mediante l’esercizio in modo coordinato fra loro dei poteri di indirizzo e controllo sulle partecipate e sui servizi svolti dalle stesse.

Dal 1 gennaio 2018 è operativo il conferimento in Livia Tellus del ramo forlivese ex ATR, a seguito di scissione, pertanto con l’emissione di azioni di

categoria D “tpl” il capitale sociale è pari ad € 131.550.454 e la partecipazione del Comune di Forlì è passata al 78,13%.

Nel 2022 si è perfezionato l'aumento di capitale sociale con l'emissione di azioni con diritto speciale di Alea Ambiente (categoria E), pertanto la percentuale di partecipazione del Comune di Forlì è passata al 78,373%.

La quota di partecipazione del Comune di Forlì:

n.100.120.000 azioni ordinarie - n.2.661.459 azioni cat. D - n.2.730.469 azioni cat. E - Totale valore nominale € 105.511.928.

**Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.91/2022)**

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett. D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2022	243.505.688	131.550.454	6.123.783	24.870	546.875	4.102.116	172.893
2021	241.580.874	131.550.454	5.671.624	24.048	336.520	3.096.301	98.813
2020	240.402.704	131.550.454	5.862.808	43.319	454.863	2.583.990	223.537
2019	237.282.706	131.550.454	3.431.136	211.531	501.453	3.344.301	222.267
2018	236.618.815	131.550.454	5.406.595	153.302	608.700	3.984.673	213.459

#### **ALEA AMBIENTE SPA**

**(in-house)**

*Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 100%*

Con deliberazione di consiglio comunale n. 44 del 19 aprile 2017 è stata approvata la costituzione della società per il servizio di gestione dei rifiuti nel bacino di Forlì, sulla base delle decisioni assunte dall'ente gestore di Ambito ATERSIR. E' stata approvata anche la Convenzione ex art. 30 del D.Lgs. 18.08.2000, n.267, fra gli enti locali soci di Livia Tellus Romagna Holding spa per la configurazione della società quale organismo dedicato per lo svolgimento di compiti di interesse degli enti locali e la realizzazione di un controllo comune sulle società partecipate in house providing.

Il 6 giugno 2017 è stata costituita la società e la quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding spa nella società è pari al 100%.

Tra Alea Ambiente e ATERSIR è regolata la gestione del servizio di igiene ambientale sul territorio del Comune di Forlì. Con atto del 13 settembre 2017 è stato approvato da ATERSIR, l'affidamento del servizio di gestione dei rifiuti ad Alea, perfezionato nel mese di dicembre con la firma del contratto che vede, appunto, la società affidataria del servizio per 15 anni. Dal 1.1.2018 la società è subentrata al precedente gestore Hera Spa.

La quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding: n.6.000.000 azioni ordinarie pari a nominali € 6.000.000,00. Nel 2021 è stato

effettuato dalla holding il versamento di capitale sociale come previsto e l'attuale capitale sociale è pari ad € 6.000.000,00.

**Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.91/2022)** mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2022	11.957.561	6.000.000	1.343.627	36.034.964	33.554.294	17.177.757	7.698.605
2021	10.613.931	6.000.000	2.508.381	36.698.188	32.705.311	20.440.998	7.199.392
2020	5.966.769	3.861.214	2.224.618	35.283.751	31.831.325	24.660.271	7.001.269
2019	3.742.146	3.861.214	64.443	33.948.745	33.015.954	22.076.883	7.326.288
2018	1.816.492	2.000.000	21.799	31.580.716	31.167.891	14.394.645	5.168.993

***FIERA DI FORLÌ S.r.l.***

*Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 33,331%*

La società è stata costituita con atto pubblico del 3.3.1995. Le motivazioni che hanno determinato la necessità di dar vita alla società sono da ricercare nell'esigenza di sviluppare l'attività fieristica, congressuale e convegnistica mediante la locazione a terzi di aree e spazi disponibili per attività fieristiche, la fornitura di servizi essenziali per attività fieristiche, il mantenimento e valorizzazione dei beni mobili ed immobili utilizzati, la gestione per conto terzi di impianti polivalenti.

La Fiera di Forlì si compone di un insieme di strutture polifunzionali adatte ad ospitare eventi aziendali, promozionali o di spettacolo, come fiere e incontri sportivi di grande affluenza, seminari e meeting di nicchia, mostre ed esposizioni d'arte e simili.

Il quartiere fieristico si colloca in prossimità del casello autostradale A14, ed è dotato di ampi parcheggi.

La quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding: quota di nominali € 523.839,14.

**Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.91/2022)**

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2022	1.563.359	1.571.652	-25.834	863.130	890.891	1.062.836	80.805

2021	1.589.194	1.571.652	187.287	1.142.487	947.968	949.493	63.111
2020	1.509.336	1.679.082	-235.833	494.667	730.438	789.712	90.389
2019	1.745.170	1.679.082	439.165	2.136.065	1.652.999	934.864	264.657
2018	1.306.004	1.679.082	-299.235	1.409.801	1.637.784	1.291.125	256.748

**FORLIFARMA S.p.A.**

*(in house)*

*Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 100%*

Forlifarma S.p.A. è nata il 1° gennaio 2003 dalla trasformazione dell'Azienda Speciale Farmaceutica di Forlì (ASF), che gestiva le farmacie comunali della città fin dal lontano 1963. Nell'ambito degli indirizzi dell'Amministrazione Comunale, Forlifarma S.p.A. svolge attività economico-imprenditoriale e di servizio alla collettività in funzione della promozione della salute e del benessere della collettività degli individui.

Forlifarma è destinataria di affidamento in house providing, ai sensi dell'art. 113 del D.Lgs. n. 267/00. Secondo il contratto di servizio, la gestione è stata affidata per un periodo di 60 anni, dal primo gennaio 2003 al 31.12.2062.

La Società ha per oggetto le seguenti attività inerenti alla distribuzione di farmaci e a prestazione di servizi:

- esercizio diretto delle farmacie comunali site nel Comune di Forlì;
- educazione sanitaria nei confronti dei cittadini, con particolare riferimento all'impiego del farmaco;
- prestazione di servizi socio-assistenziali ad essa affidati dall'Amministrazione Comunale (distribuzione farmaci costosi, convenzioni con case di riposo per anziani, vendita di prodotti per l'infanzia a prezzi scontati, campagne di screening a carattere di prevenzione, quali, ad esempio, la campagna per la prevenzione del tumore del retto);
- Centro unico prenotazioni per conto dell'AUSL di Forlì.

Complessivamente le farmacie gestite sul territorio del Comune sono otto, di seguito indicate:

- Farmacia De Calboli, sita in Largo De Calboli n. 1
- Farmacia Risorgimento, sita in Via Risorgimento n. 19
- Farmacia Ospedaletto, sita in Via Ravegnana n. 384
- Farmacia Ca' Rossa, sita in Via Campo degli Svizzeri n. 67/C
- Farmacia Piazza Erbe, sita in Via Carlo Matteucci n. 14
- Farmacia Zona IVA, sita in Via Risorgimento n. 281
- Farmacia Bussecchio, sita in Via E. Piolanti n. 20
- Farmacia Puntadiferro, sita in P.le della Cooperazione n. 3 - inaugurata il 1° dicembre 2018

La quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding: n.1.000.000 azioni ordinarie pari a nominali € 1.000.000,00

**Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.91/2022) mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.**

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2022	8.148.290	1.000.000	799.175	16.414.321	15.360.396	4.165.726	2.972.763
2021	7.499.115	1.000.000	504.455	15.609.925	14.880.315	4.050.097	2.843.036
2020	7.144.659	1.000.000	227.135	14.053.164	13.734.384	3.704.194	2.637.899
2019	7.067.523	1.000.000	304.681	14.113.528	13.716.699	4.031.023	2.813.996
2018	6.912.840	1.000.000	282.474	12.888.660	12.471.686	4.061.769	2.467.055

**FMI SRL**  
**(in house)**

*Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 100%*

FMI srl è la società risultante dalla fusione per incorporazione di Forlì Città Solare in Forlì Mobilità Integrata.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 55 del 11.9.18 è stata approvata la fusione per incorporazione delle società in house Forlì Mobilità Integrata e Forlì Città Solare interamente partecipate da Livia Tellus Romagna Holding.

Nell'assemblea delle società Forlì Mobilità Integrata srl (FMI) e Forlì Città Solare srl (FCS) del 24 ottobre 2018 è stato approvato il progetto di fusione.

Con atto del Notaio in data 10.12.2018 è stata perfezionata la fusione per incorporazione di Forlì Città Solare srl in Forlì Mobilità Integrata srl che per effetto della fusione ha assunto la denominazione di FMI srl. Gli effetti della fusione decorrono dal 1.1.2019.

La società è soggetto dedicato all'attività di gestione di servizi pubblici locali o di interesse generale, con o senza rilevanza economica, afferenti prevalentemente la mobilità e la sosta, e l'esercizio di servizi strumentali afferenti la conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio e del territorio degli enti pubblici soci nell'interesse degli stessi, anche ai fini della tutela ambientale e del risparmio energetico.

La società gestisce i parcheggi, il rilascio di permessi e autorizzazioni (accesso ZTL temporanei e non, PASS invalidi, ecc.), ha la gestione dei varchi elettronici ZTL, la pianificazione del trasporto pubblico urbano, la programmazione del trasporto scolastico, oltre a tutte quelle attività collaterali connesse all'indicazione delle linee guida e alla gestione di una mobilità integrata nel Comune di Forlì. La società svolge servizi strumentali per gli enti soci relativi alla pianificazione, progettazione, direzione lavori e stazione appaltante di opere pubbliche legate all'ambiente, mobilità e al patrimonio

edilizio pubblico.

La quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding: quota di nominali € 50.000,00

**Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.91/2022)** Mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

Anni *	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2022	3.970.749	50.000	14.293	6.777.490	6.657.842	3.260.046	1.439.820
2021	3.956.455	50.000	80.384	6.415.741	6.273.514	5.011.994	1.384.459
2020	5.396.115	50.000	24.370	5.140.416	5.071.163	4.817.562	1.323.057
2019	5.371.746	50.000	4.336	5.719.216	5.648.450	5.873.274	1.389.209
2018	215.641	50.000	10.438	4.760.154	4.711.876	2.755.065	1.240.909

\* L'operazione di fusione per incorporazione di Forlì Città Solare in FMI produce effetti fiscali e contabili dal 1.1.2019, pertanto i dati 2018 non sono comparabili con quelli degli anni successivi.

**ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.**  
**(in house)**

*Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 16,068%*

Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. è la Società per azioni, a capitale totalmente pubblico vincolato, proprietaria di tutte le fonti idropotabili per usi civili della Romagna, che gestisce la fornitura all'ingrosso della risorsa per le province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini per mezzo di un sistema acquedottistico denominato "Acquedotto della Romagna", sinergico con le "Nuove Fonti Locali" (che la Società ha in gestione dal 1 gennaio 2009).

Tale complesso acquedottistico trae origine dalla derivazione di acque pubbliche presenti nel territorio ed è costituito da opere, infrastrutture, impianti di rilievo intercomprensoriale, interprovinciale e interregionale. Gli impianti sono utilizzati per la raccolta dell'acqua (captazione), il passaggio al successivo trattamento (potabilizzazione o altro processo intermedio) e quindi la consegna, in alcuni casi anche attraverso il transito in serbatoi di accumulo (adduzione), ai gestori del SII - Servizio Idrico Integrato (Hera S.p.A. e l'Azienda Autonoma di Stato per i servizi pubblici di San Marino), i quali provvedono alla successiva distribuzione all'utente finale.

Attraverso la produzione da suddetti impianti la Società garantisce al gestore del SII la copertura del fabbisogno per usi civili dell'intero territorio romagnolo, oltre a una quota limitata destinata ad usi industriali.

Un altro importante campo di intervento di Romagna Acque è quello relativo al finanziamento di opere per il SII realizzate e gestite dal gestore del SII stesso nel rispetto di atti convenzionali vigenti sottoscritti tra l'Ente d'Ambito (ATERSIR), la Società ed il Gestore (attualmente Hera); alla Società, nel suo ruolo di finanziatore e proprietario delle opere, viene riconosciuto un canone a copertura dei costi del capitale investito, canone determinato da ATERSIR nel rispetto delle regole tariffarie stabilite da AEEGSI mediante apposite delibere formali.

Con atto registrato a Forlì il 23.4.18 n. 3036 è stata aggiornata la convenzione ex art. 30 del D.Lgs.267/2000 fra gli enti soci di Romagna Acque per disciplinare l'esercizio del controllo analogo congiunto sulla società per l'esercizio dei poteri di indirizzo e controllo di loro competenza.

La quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding: n.116.804 azioni ordinarie pari a nominali € 60.324.593,84

Partecipazioni n imprese collegate:

- la società ha una partecipazione in *PLURIMA SPA* del 32,28%. Plurima è iscritta nel bilancio di Romagna Acque al valore di costo di acquisto (del 2003) pari ad € 71.984.

- nel mese di febbraio 2021 si è perfezionato l'acquisto della quota di € 48.000,00 pari al 48% del capitale sociale della nuova società in house *ACQUA INGEGNERIA SRL*.

**Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.91/2022) mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.**

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2022	402.994.110	375.422.521	7.393.429	68.721.958	60.050.990	30.943.514	9.076.792
2021	405.050.582	375.422.521	7.781.275	58.671.781	48.531.099	24.642.315	8.881.872
2020	406.719.200	375.422.521	6.498.349	57.158.825	49.495.438	26.274.467	8.728.711
2019	414.759.151	375.422.521	7.041.108	60.661.038	52.357.729	24.935.439	8.886.132
2018	412.079.534	375.422.521	7.296.834	58.325.300	49.334.128	32.246.789	8.683.793

***SAPIR - Porto Intermodale Ravenna SpA***  
*Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 0,1754%*

La Società fondata nel 1957 con il compito di progettare, costruire e sviluppare il porto, gestisce un'area di oltre 500.000 mq e dispone di 1.600 ml. di banchine con un fondale di 10,50 metri, collegate alla rete ferroviaria e attrezzate con sei gru portuali con le quali è possibile movimentare colli eccezionali di oltre 400 tonnellate di peso. L'area operativa conta su circa 67.000 mq di magazzini, 41.000 mq di aree coperte e 223.000 mq di piazzali adibiti allo stoccaggio delle merci e su un Parco Serbatoi con capacità di stoccaggio di 84.000 mc.

La SAPIR dispone di un vasto parco mezzi operativi per le movimentazioni di piazzale e magazzino e per il trasferimento delle merci.

Il Comune di Forlì era entrato nella compagine societaria di SAPIR S.p.A. mediante l'acquisto di azioni nel 1979 (delibera consiliare n. 188 del 7/5/1979). Il porto di Ravenna andava diventando una struttura di rilevanza regionale, molto importante anche per l'economia del territorio forlivese, soprattutto nella prospettiva di integrazione dell'area romagnola e di sviluppo della direttrice nord-sud.

La quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding: n.43.562 azioni ordinarie pari a nominali € 22.652,24

**Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.91/2022)** mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2022	105.142.182	12.912.120	3.245.228	38.614.746	36.686.308	16.751.232	6.637.362
2021	104.176.127	12.912.120	3.042.114	33.768.951	31.007.354	13.173.044	5.819.339
2020	103.394.359	12.912.120	2.807.522	26.949.880	25.344.545	11.395.105	4.920.049
2019	103.314.678	12.912.120	3.570.682	29.469.441	27.255.153	10.181.139	4.404.062
2018	102.732.767	12.912.120	3.828.730	29.072.145	27.365.148	12.460.345	4.270.307

#### **START ROMAGNA S.p.A.**

*Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 17,448%*

Start Romagna S.p.A. è la società che gestisce i servizi di trasporto pubblico locale nei tre bacini territoriali delle Province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini, a seguito dell'operazione di concentrazione delle precedenti società di trasporto pubblico presenti sul territorio romagnolo: AVM S.p.A., ATM S.p.A. e TRAM Servizi S.p.A.

Con la costituzione di Start Romagna Spa si è avviato il progetto previsto dalla Legge Regionale n.10/2008, che ha incentivato l'aggregazione dei soggetti gestori del tpl. Nel giugno 2009 è stata sottoscritta la convenzione dalle tre Province Romagnole e dai Comuni di Forlì, Cesena, Rimini, Ravenna e da Ravenna Holding spa. Con atto di fusione del 13.12.2011 Start Romagna ha incorporato le 3 società operative.

Con l'operazione di fusione delle tre realtà romagnole, perfezionata nel corso del 2011, la società gestisce complessivamente 22 mln di km, di cui circa 19,8 mln per servizi TPL, 2,2 mln per servizi speciali, in particolare scolastici e noleggio

In data 22 ottobre 2012 la società ha provveduto ad un aumento del capitale sociale da € 25.000.000,00 fino a € 29.000.000,00, mediante conferimento del ramo di azienda di TPER relativo alla gestione del trasporto pubblico locale extraurbano nella zona del riminese.

La quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding: n.5.060.137 azioni ordinarie pari a nominali € 5.060.137,00.

**Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.91/2022) mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.**

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett. D pass. stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2022	30.376.882	29.000.000	73.472	96.833.358	96.510.039	46.840.430	40.609.347
2021	30.303.410	29.000.000	98.352	91.731.599	91.600.195	20.866.991	39.831.401
2020	30.205.058	29.000.000	40.277	81.534.076	81.459.232	22.601.402	37.690.263
2019	30.164.779	29.000.000	93.317	86.217.774	85.989.030	20.024.509	40.908.927
2018	30.071.465	29.000.000	588.569	83.998.194	83.309.446	21.852.274	41.144.722

**TECHNE SOC. CONS. A R.L.**

*Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 50%*

TECHNE nasce come Consorzio per la Formazione Professionale di Forlì-Cesena il 23 dicembre 1997, dalla volontà dei Comuni di Forlì e Cesena. L'Ente è operativo dal 1° aprile 1998, ed è subentrato nella titolarità di tutte le attività che prima facevano capo ai Centri di Formazione Professionale Regionali di Forlì e Cesena. Nel giugno 2006 il Consorzio si è trasformato in Società Consortile per azioni mantenendo, in qualità di soci, i due Comuni di Forlì e Cesena.

Il 14 giugno 2012 la Società ha provveduto alla trasformazione dal Società Consortile per azioni a Società Consortile a responsabilità limitata.

TECHNE è a capitale interamente pubblico e ha per oggetto l'intervento operativo e progettuale nell'ambito della formazione professionale, nonché i diversi servizi connessi alle attività formative, corsuali e non, volte a favorire lo sviluppo sociale, sanitario, culturale, ambientale ed economico prevalentemente sul territorio della Provincia di Forlì-Cesena.

La Società progetta e realizza corsi di formazione in diverse aree tematiche, quali ad esempio nuove tecnologie, area socio-sanitaria, grande distribuzione, servizi alla persona, orientamento al lavoro, riequilibrio delle opportunità e fasce deboli; Pubblico impiego, piccole e medie imprese, integrazione dei sistemi formativi.

Svolge attività in stretta sinergia con il territorio e con le istituzioni, Techne ha promosso e sviluppato interventi di inserimento lavorativo e transizione al lavoro per giovani e soggetti svantaggiati, traducendo in interventi il sapere e l'innovazione mutuati dagli stakeholders del territorio (università, imprese, ecc..) con i quali collabora costantemente.

La quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding: quota di nominali € 60.000,00

**Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com.**

n.91/2022)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2022	502.182	120.000	8.868	3.357.218	3.328.148	1.681.303	718.656
2021	493.315	120.000	6.772	3.456.547	3.421.962	1.635.096	639.151
2020	486.541	120.000	11.913	3.115.928	3.072.704	1.926.821	597.014
2019	474.629	120.000	10.540	2.948.818	2.903.985	1.600.280	699.576
2018	464.087	120.000	9.150	2.469.311	2.431.733	1.101.130	717.078

#### **UNICA RETI S.p.A.**

*Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 51,4256%*

Unica Reti S.p.A. è proprietaria delle reti di distribuzione del gas realizzate fino al 31 dicembre 2001 dalle Società CIS S.p.A., AMGA S.p.A., AURA S.p.A., partecipanti all'atto di fusione mediante costituzione di nuova Società del 23 novembre 2001. In data 30 dicembre 2003, ai sensi dell'art. 113, comma 13, del D.Lgs. n. 267/2000, il Comune di Forlì ha conferito nella medesima società le reti di captazione, adduzione ed allontanamento idriche realizzate nel territorio comunale fino al luglio 2003.

Successivamente a tali dati, con atti specifici dei singoli Comuni della Provincia di Forlì-Cesena, sono state date periodicamente in comodato d'uso le reti del gas e del ciclo idrico integrato realizzate a seguito di PUA o altri interventi di riqualificazione, in attesa di un successivo conferimento.

Unica Reti ha in essere due contratti specifici di affitto di ramo d'azienda con HERA S.p.A. relativamente all'utilizzo degli asset afferenti il ciclo idrico integrato e agli asset della rete di distribuzione del gas. Il primo contratto scade nel 2023, mentre il termine per il secondo contratto è legato al periodo in cui sarà possibile svolgere le gare per la concessione del servizio di distribuzione del gas.

#### **GARA GAS**

L'ambito di riferimento del nostro territorio (come previsto dall'allegato 1 richiamato dal DM 19/01/2011, pubblicato sulla G.U. n. 252 del 28/10/2011), comprende 23 Comuni sui 30 costituenti la Provincia di Forlì-Cesena. Restano esclusi dal bacino previsto per la Provincia di Forlì-Cesena i sette Comuni costituenti la Comunità Montana dell'Alto Savio, che il DM ha ricompreso nell'ambito della Provincia di Rimini.

UNICA RETI S.p.A. ha già sottoscritto con la totalità dei Comuni Soci, rientranti nell'ambito previsto nel DM, una convenzione ex art. 30 del D.Lgs. n. 267/2000 per l'attribuzione del ruolo di Stazione Appaltante.

## RETE IDRICA

Ai sensi del vigente Codice Civile e di tutta la normativa di settore, le reti, gli impianti e le altre dotazioni patrimoniali afferenti il servizio idrico non possono essere in alcun caso di proprietà privata, ma solo di proprietà pubblica.

Nella realtà locale (Provincia di Forlì-Cesena, che coincide con il territorio del consiglio locale di ATERSIR) la gestione permane in capo ad HERA fino all'anno 2023, così come stabilito dalla Convenzione ATO/HERA del 1° febbraio 2005. (proroga al 2027).

**Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2016 (Delib. Cons. Com. n.91/2022)** mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2022	213.008.735	70.373.150	3.349.476	10.778.098	5.870.926	29.442.073	156.966
2021	212.610.103	70.373.150	3.201.651	9.308.211	4.701.489	27.102.602	155.192
2020	213.652.066	70.373.150	3.216.281	9.023.285	4.566.950	24.743.784	148.495
2019	212.572.503	70.373.150	2.473.589	8.881.718	5.142.741	26.901.881	148.863
2018	214.328.710	70.373.150	2.494.188	8.858.798	5.011.318	26.170.864	146.449

### **ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI DAL COMUNE DI FORLÌ**

#### **ASP DEL FORLIVESE**

*Partecipazione diretta 22,04%*

Ai sensi della Legge Regionale n. 2 del 12 marzo 2003 è costituita un'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona (ASP) per effetto della trasformazione e della fusione delle seguenti IPAB:

A) Opera Pia Piccinini Casa Protetta di Predappio Alta, la cui origine risale al 1878 quando il reverendo Don Giacomo Piccinini destinò i propri beni per la fondazione di un ospedale. L'Ipab "Opera Pia Piccinini" aveva lo scopo statutario nell'ambito degli indirizzi programmatici della Regione Emilia Romagna, della locale ASL e del Comune di Predappio, di fornire ospitalità ed assistenza alle persone anziane, in particolare in quelle in stato di non autosufficienza fisica e/o psichica per le quali non era possibile garantire la permanenza nel proprio ambiente familiare e sociale, tramite l'intervento degli altri servizi presenti sul territorio.

B) Opera Pia Spedale G. Zauli da Montepolo di Dovadola la cui origine risale al 1879, in conseguenza del lascito del fu Giuseppe Zauli fu Stefano da Montepolo. L'Ipab "Opera Pia Spedale G. Zauli da Montepolo" aveva lo scopo statutario di offrire servizi residenziali rivolti a persone anziane in varie

situazioni fisiche o psichiche (autosufficienti, parzialmente o totalmente non autosufficienti) per le quali non era possibile la permanenza nel proprio ambiente familiare e sociale; offrire servizi socio-assistenziali rivolti a persone anziane finalizzati al mantenimento dei destinatari nel proprio ambiente familiare e sociale e infine offrire servizi residenziali, semiresidenziali e domiciliari rivolti a disabili in età adulta in collaborazione con gli enti territoriali competenti.

C) Centro Sociale Luisa Giovanni-Mignani e Giovanni Baccarini di Terra del Sole che trae origine dalla fusione delle due Opere Pie Baccarini e Giovannini-Mignani disposta con R.D. 29 agosto 1909. Dette Opere furono fondate con testamenti 12/1/1886 e 31/12/1899 con cui il sig. Giovanni Baccarini e la sig.ra Luisa Giovannini-Mignani legarono il loro patrimonio per l'erezione di un ricovero di Mendicizia. L'Ipab "Centro Sociale Luisa Giovanni-Mignani e Giovanni Baccarini" aveva lo scopo statutario di offrire servizi residenziali rivolti a persone anziane in varie situazioni fisiche o psichiche (autosufficienti, parzialmente o totalmente non autosufficienti) per le quali non era possibile la permanenza nel proprio ambiente familiare e sociale; offrire servizi socio-assistenziali rivolti a persone anziane finalizzati al mantenimento dei destinatari nel proprio ambiente familiare e sociale e infine offrire servizi residenziali, semiresidenziali e domiciliari rivolti a disabili in età adulta in collaborazione con gli enti territoriali competenti.

D) Casa di Riposo Pellegrino Artusi di Forlimpopoli, trae origine dal testamento olografo di Pellegrino Artusi con lo scopo di provvedere al mantenimento e all'assistenza degli inabili di ambo i sessi. L'Ipab Casa di Riposo Pellegrino Artusi aveva lo scopo statutario di garantire agli anziani, tramite interventi personalizzati, un adeguato livello assistenziale, nel pieno rispetto della dignità, dell'autonomia e della riservatezza personale. In particolare, assicurava l'assistenza sanitaria di base e trattamenti riabilitativi per il mantenimento ed il miglioramento dello stato di salute e del grado di autonomia degli Anziani, secondo quanto previsto dalla normativa regionale. Promuoveva inoltre, nell'ambito dei propri servizi, attività di mobilitazione, occupazionali e ricreativo culturali, favorendo la partecipazione alle iniziative promosse dal territorio.

E) La Casa di Riposo di Rocca San Casciano, è sorta de facto l'8 dicembre 1953, venne amministrata di fatto dall'ECA sino al 31 marzo 1978 ed iniziò a funzionare autonomamente il 1° aprile 1978 con la denominazione "Villa del Pensionato". L'Ente ha ottenuto il riconoscimento della originaria natura di Istituzione Pubblica di assistenza e beneficenza con provvedimento della Giunta Regionale n.247 del 3 marzo 2008. L'Ipab Casa di Riposo Villa del Pensionato aveva lo scopo statutario di offrire servizi residenziali e semi-residenziali rivolti a persone anziane in stato di parziale o totale non autosufficienza fisica o psichica e per le quali non sia possibile la permanenza nel proprio ambiente familiare e sociale.

L'ASP "Azienda Servizi alla Persona del Forlivese" è stata costituita con deliberazione della Giunta regionale n.540 del 31/3/2010, che ha approvato anche lo Statuto.

L'ASP ha come finalità l'organizzazione ed erogazione di servizi rivolti a anziani, adulti e disabili, secondo le esigenze indicate dalla pianificazione locale definita dal Piano di Zona e nel rispetto degli indirizzi definiti dall'Assemblea dei soci, per l'ambito territoriale distrettuale, che comprende i Comuni di: Forlì, Bertinoro, Castrocaro Terme e Terra del Sole, Civitella di Romagna, Dovadola, Forlimpopoli, Galeata, Meldola, Modigliana, Portico e San Benedetto, Predappio, Premilcuore, Rocca San Casciano, Santa Sofia e Tredozio.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione
2021	2.626.919	836.304	69.260	9.580.522	9.163.506
2020	2.788.051	994.385	-213.528	9.278.493	9.142.198
2019	3.024.755	1.162.965	150.461	9.448.174	8.954.893
2018	3.205.524	2.686.177	230.055	9.553.822	8.981.423
2017	2.639.319	2.639.319	523.944	9.034.446	8.207.314

**ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA**  
*Partecipazione diretta 23,878%*

L'Azienda Casa Emilia-Romagna (ACER) della Provincia di Forlì-Cesena è istituita per trasformazione dell'Istituto Autonomo per le Case Popolari della Provincia di Forlì-Cesena con la legge regionale 8 agosto 2001, n.24, è un ente pubblico economico dotato di personalità giuridica, di autonomia imprenditoriale e organizzativa, patrimoniale, contabile e di proprio Statuto.

L'Azienda costituisce lo strumento del quale gli enti locali, la Regione, lo Stato o altri enti pubblici si avvalgono per la gestione unitaria del patrimonio di ERP e per l'esercizio delle proprie funzioni nel campo delle politiche abitative.

L'ambito dell'ACER è quello stabilito ai sensi dell'art. 40 e dell'art. 6, 3°c. della LR 24/2001 per il perseguimento delle finalità ad essa attribuite. L'ACER svolge quali compiti istituzionali le seguenti attività:

- la gestione di patrimoni immobiliari, propri e altrui, ivi compresi gli alloggi di ERP, e la manutenzione, gli interventi di recupero e qualificazione degli immobili, ivi compresa la verifica dell'osservanza delle norme contrattuali e dei regolamenti d'uso degli alloggi e delle parti comuni; l'attività di gestione condominiale;
- la fornitura di servizi tecnici, relativi alla programmazione, progettazione, affidamento e attuazione di interventi edilizi o urbanistici o di programmi complessi; la realizzazione di detti interventi per conto degli enti locali e di altri enti pubblici e privati;
- la gestione di servizi attinenti al soddisfacimento delle esigenze abitative delle famiglie, tra cui le agenzie per la locazione e lo sviluppo di iniziative tese a favorire la mobilità nel settore della locazione attraverso il reperimento di alloggi da concedere in locazione;
- la prestazione di servizi agli assegnatari di alloggi di ERP e di abitazioni in locazione;
- l'offerta di servizi integrati per la realizzazione e l'eventuale successiva gestione di interventi di riduzione dei consumi di energia primaria.

L'attività è prestata a favore di Comuni, Province ed altri Enti pubblici, compreso lo Stato, avviene di norma attraverso la stipula di apposita convenzione che stabilisce i servizi prestati, i tempi e le modalità di erogazione degli stessi ed i proventi derivanti dall'attività.

L'ACER continua ad esercitare le funzioni attribuite agli Istituti Autonomi per le Case Popolari comunque denominati dalla legislazione nazionale di settore.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2022	8.758.101	4.412.295	12.830	8.821.128	8.959.077	19.451.490	2.351.797
2021	8.745.272	4.412.295	27.139	8.876.714	8.944.728	19.177.019	2.242.691
2020	8.718.134	4.412.295	12.288	8.634.129	8.751.504	20.234.925	2.047.122
2019	8.705.843	4.412.295	17.351	9.464.605	9.548.871	19.882.805	2.053.195
2018	8.688.493	4.412.295	23.548	8.618.801	8.722.959	17.805.865	2.014.446

# SEZIONE OPERATIVA

---

## Parte prima

### Elenco dei programmi per missione

E' in questa sezione che si evidenziano le modalità operative che l'Amministrazione intende perseguire per il raggiungimento degli obiettivi descritti nella Sezione Strategica. Suddivisi in missioni e programmi secondo la classificazione obbligatoria stabilita dall'Ordinamento Contabile.

**VEDI ALLEGATO A**

### Obiettivi per Missione e Programma

DUP - SEZIONE STRATEGICA				DUP - SEZIONE OPERATIVA			
nr.	Ambito strategico	nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Missione di bilancio	Programma di bilancio
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.01	Associazioni e imprese per nuove prospettive della città	14	1
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.02	La semplificazione dei procedimenti	1	11
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.03	La semplificazione per le imprese	14	1
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.04	Digitalizzazione degli archivi	1	8
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.05	Progetto carta zero	1	2
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.06	Ridurre il peso della burocrazia locale ed efficientare i servizi dell'Ente	1	2
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.07	Revisione della struttura	1	10
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.08	Le società partecipate	1	3

1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.11	Piano strategico	1	3
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.12	Il patrimonio comunale	1	5
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.13	Valorizzazione degli immobili comunali	1	5
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.14	Gare e appalti	1	11
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.15	Ottimizzazione delle risorse	1	3
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.16	La comunicazione verso i cittadini	1	11
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.17	Implementazione dei servizi informatici per i cittadini e l'Ente	1	8
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.18	La collaborazione con i quartieri	1	1
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.19	La riqualificazione dei mercati	14	2
1	FORLI' PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.20	Efficientamento tributario	1	4
2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.01	Rigenerazione urbana	2.01.01	Pianificare lo sviluppo urbano	8	1
2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.01	Rigenerazione urbana	2.01.02	Promuovere, attivare e sostenere la rigenerazione urbana	8	1
2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.01	Rigenerazione urbana	2.01.03	Recupero aree ed immobili pubblici e di interesse pubblico	8	1
2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.02	Infrastrutture: i grandi assi	2.02.01	Riqualificazione dei collegamenti stradali previsti nel PUMS e riqualificazione di quelli esistenti	10	5
2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.01	Bicipolitana, Ciclabili e Ciclovie	10	5
2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.02	Miglioramento rete di trasporto pubblico e mobilità sostenibile	10	2
2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.03	Miglioramento della viabilità e della sosta	10	5

2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.04	Il Piano di Protezione Civile	2.04.01	Protezione Civile e cittadinanza attiva	11	1
2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.05	Investimenti: Forlì internazionale	2.05.01	Approccio internazionale nello sviluppo economico del territorio	19	1
2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.05	Investimenti: Forlì internazionale	2.05.02	Infrastrutture digitali	1	8
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.01	Circuito museale	5	1
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.02	Programmazione pluriennale degli eventi culturali	5	2
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.03	Percorsi di approfondimento sui forlivesi illustri	5	1
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.04	Il patrimonio storico e gli spazi culturali	5	1
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.05	Progettazione nuovi musei	5	2
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.06	Attività di fundraising	5	2
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.02	Scuola e infanzia: a servizio della famiglia e di chi lavora	3.02.01	Piano scuole comunali	1	6
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.02	Scuola e infanzia: a servizio della famiglia e di chi lavora	3.02.02	Sistema 0-6 a sostegno della genitorialità e servizi educativi extrascolastici 6-18	4	1
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.01	Collegare l'università con la città	4	4
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.03	La scuola e la formazione - Favorire il benessere delle nuove generazioni	15	2
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.04	Le politiche per i giovani	6	2
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.05	Legalità	6	2
4	LA FAMIGLIA, LA COESIONE SOCIALE E LA SANITÀ	4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	4.01.01	La famiglia come protagonista	12	5
4	LA FAMIGLIA, LA COESIONE SOCIALE E LA SANITÀ	4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	4.01.02	L'Edilizia Sociale	8	2
4	LA FAMIGLIA, LA COESIONE SOCIALE E LA SANITÀ	4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	4.01.03	Integrazione sociale	12	4
4	LA FAMIGLIA, LA COESIONE	4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali	4.02.01	Politiche sociali	12	5

	SOCIALE E LA SANITÀ		protagoniste				
4	LA FAMIGLIA, LA COESIONE SOCIALE E LA SANITÀ	4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.02	Rafforzamento servizi per anziani	12	3
4	LA FAMIGLIA, LA COESIONE SOCIALE E LA SANITÀ	4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.03	Partecipazione alla spesa per servizi sociali e socio-sanitari	12	7
4	LA FAMIGLIA, LA COESIONE SOCIALE E LA SANITÀ	4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.04	Percorsi di autonomia per persone con disabilità	12	4
4	LA FAMIGLIA, LA COESIONE SOCIALE E LA SANITÀ	4.03	Il Volontariato sociale come interlocutore delle politiche sociali	4.03.01	La valorizzazione del volontariato e gli enti del terzo settore	12	8
4	LA FAMIGLIA, LA COESIONE SOCIALE E LA SANITÀ	4.04	Tutela della salute	4.04.01	Percorsi organizzativi a tutela della salute	12	7
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.01	L'ambiente e i cittadini	9	2
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.02	Riutilizzare beni e prodotti usati	9	3
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.03	Comunità energetiche da fonti rinnovabili	17	1
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.04	Monitoraggio ambientale e della qualità dell'aria	9	2
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.05	Efficientamento energetico e riduzione dei consumi	17	1
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.06	Mobilità elettrica	17	1
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.07	Energy Manager	17	1
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.08	Teleriscaldamento	9	2
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.09	Alea	9	2
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.10	Risanamento Acustico	9	2
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.11	Risanamento Allacci	9	2
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.12	Cemento Amianto	9	2
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.10	Informazione/sensibilizzazione ai temi ambientali a cura del MAUSE	9	2

5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.02	Verde Urbano: una città più verde, una città più curata	5.02.02	Integrazione della pianificazione del verde nella pianificazione urbanistica generale	9	2
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.02	Verde Urbano: una città più verde, una città più curata	5.02.03	Miglioramento servizi e patrimonio verde	9	2
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.03	I servizi cimiteriali	5.03.02	Cimitero Urbano	12	9
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.04	Una città amica degli animali	5.04.01	Piano a tutela del benessere animale	9	5
6	IL CENTRO STORICO E LA SICUREZZA	6.01	Far tornare a vivere il centro storico: decoro, sicurezza, valorizzazione	6.01.01	Sviluppo di una nuova progettualità per il centro storico	5	2
6	IL CENTRO STORICO E LA SICUREZZA	6.01	Far tornare a vivere il centro storico: decoro, sicurezza, valorizzazione	6.01.02	Incentivi fiscali finalizzati alla crescita	1	4
6	IL CENTRO STORICO E LA SICUREZZA	6.02	Sicurezza: lo sviluppo della prevenzione e dei controlli	6.02.01	Sicurezza: controlli contro la criminalità e il degrado	3	1
7	LO SPORT E IL TURISMO	7.01	Sport: un'impiantistica migliore a favore di tutte le fasce di popolazione	7.01.01	Sport per lo sviluppo dell'individuo	6	1
7	LO SPORT E IL TURISMO	7.01	Sport: un'impiantistica migliore a favore di tutte le fasce di popolazione	7.01.02	L'impiantistica sportiva comunale	1	6
7	LO SPORT E IL TURISMO	7.02	Turismo: per una città turistica, aperta e integrata	7.02.01	Forlì città attrattiva	7	1
8	L'AGRICOLTURA E L'AGROINDUSTRIA	8.01	La valorizzazione di una vocazione storica	8.01.01	Programmazione, confronto e semplificazione burocratica per l'agricoltura	16	1

## Obiettivi finanziari per missione e programma

Vengono ora riportati gli stanziamenti previsti per il triennio per ciascuna missione e programma.

Ogni riga riporta il cronoprogramma dell'impegno economico previsto per la realizzazione di ciascuna missione distinguendo, per ciascun anno, quanto effettivamente sarà speso nell'anno e quanto sarà destinato agli anni successivi (Fondo Pluriennale Vincolato).

### Parte corrente per missione e programma

Missione	Programma	Previsioni definitive eser. precedente	2024		2025		2026	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	1	2.283.220,67	2.370.492,43	0,00	2.347.496,85	0,00	2.347.496,85	0,00
1	2	3.004.550,57	2.817.565,54	0,00	2.806.694,79	0,00	2.804.494,79	0,00
1	3	2.110.662,92	1.940.555,12	0,00	1.921.522,59	0,00	1.925.261,87	0,00
1	4	2.248.456,91	1.788.472,33	0,00	1.694.400,53	0,00	1.694.400,53	0,00
1	5	1.608.932,87	1.579.728,65	0,00	1.630.594,30	0,00	1.617.376,38	0,00
1	6	5.081.391,63	4.665.764,99	0,00	4.643.767,32	0,00	4.548.876,32	0,00
1	7	1.439.648,88	2.062.220,44	0,00	1.661.664,64	0,00	1.416.664,64	0,00
1	8	1.845.776,79	1.986.037,01	0,00	2.221.540,51	0,00	2.475.641,87	0,00
1	10	1.322.110,83	1.338.819,14	0,00	1.308.927,02	0,00	1.291.020,02	0,00

1	11	3.713.084,70	3.019.272,74	0,00	2.777.288,94	0,00	2.800.228,94	0,00
2	1	61.021,90	59.212,23	0,00	59.211,09	0,00	59.211,09	0,00
3	1	6.226.194,25	6.233.758,79	0,00	6.217.653,71	0,00	6.226.560,90	0,00
3	2	496.252,50	333.250,00	0,00	402.500,00	0,00	402.500,00	0,00
4	1	5.908.625,48	4.552.206,46	0,00	4.468.272,00	0,00	4.442.327,06	0,00
4	2	3.188.139,59	2.435.931,18	0,00	2.423.567,87	0,00	3.171.275,01	0,00
4	4	624.683,82	542.900,37	0,00	590.682,23	0,00	574.060,68	0,00
4	6	9.181.627,68	8.024.263,85	0,00	7.891.188,11	0,00	7.795.197,30	0,00
4	7	15.295,50	12.978,70	0,00	12.688,00	0,00	12.688,00	0,00
5	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	2	6.531.826,23	5.754.711,23	0,00	5.772.369,15	0,00	5.769.929,81	0,00
6	1	2.655.723,47	2.171.540,27	0,00	2.140.087,96	0,00	2.175.391,66	0,00
6	2	725.452,18	647.934,98	0,00	619.365,13	0,00	619.365,13	0,00
7	1	811.683,55	593.484,97	0,00	591.772,80	0,00	591.772,80	0,00
8	1	809.364,45	749.793,51	0,00	767.762,98	0,00	767.762,98	0,00
8	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	1	75.734,00	64.444,00	0,00	63.209,00	0,00	63.209,00	0,00
9	2	5.122.849,45	3.595.229,54	0,00	3.552.530,52	0,00	3.520.860,94	0,00

9	3	34.475,00	35.000,00	0,00	34.335,00	0,00	34.335,00	0,00
9	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	2	2.679.457,34	1.817.863,63	0,00	1.743.952,11	0,00	1.743.115,00	0,00
10	5	8.303.332,82	6.106.459,65	0,00	5.987.528,13	0,00	5.875.513,61	0,00
11	1	219.690,26	21.538,00	0,00	21.120,00	0,00	21.120,00	0,00
12	1	13.265.780,92	11.679.801,01	0,00	11.270.054,06	0,00	11.267.473,71	0,00
12	2	5.226.832,50	4.243.427,18	0,00	4.103.112,78	0,00	4.103.112,78	0,00
12	3	4.079.190,14	2.491.177,22	0,00	2.489.400,60	0,00	2.483.947,62	0,00
12	4	3.362.818,55	2.356.264,38	0,00	2.315.885,20	0,00	2.146.385,20	0,00
12	5	546.175,90	464.684,15	0,00	457.024,81	0,00	470.524,81	0,00
12	6	2.022.214,21	1.463.708,00	0,00	1.445.031,62	0,00	1.413.068,30	0,00
12	7	2.804.795,22	1.392.659,92	0,00	1.371.719,59	0,00	1.371.719,59	0,00
12	8	23.147,50	22.516,50	0,00	22.070,00	0,00	22.560,00	0,00
12	9	822.209,20	831.144,53	0,00	801.131,42	0,00	811.131,42	0,00
13	7	336.595,00	320.625,00	0,00	315.225,00	0,00	325.025,00	0,00
14	1	956.843,26	975.618,64	0,00	952.691,71	0,00	952.691,71	0,00
14	2	1.342.960,59	1.245.484,07	0,00	1.233.831,79	0,00	1.190.414,89	0,00
15	2	299.553,30	299.622,83	0,00	242.510,68	0,00	234.612,50	0,00

18	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	1	361.563,50	373.319,30	0,00	374.251,85	0,00	290.827,85	0,00
20	1	400.000,00	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00
20	2	3.742.982,72	4.189.751,36	0,00	4.129.649,36	0,00	4.129.649,36	0,00
20	3	99.952,79	61.978,40	0,00	61.978,40	0,00	61.978,40	0,00
50	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>118.022.881,54</b>	<b>100.033.212,24</b>	<b>0,00</b>	<b>98.259.262,15</b>	<b>0,00</b>	<b>98.362.781,32</b>	<b>0,00</b>

Tabella 12: Parte corrente per missione e programma

## Parte corrente per missione

---

Missione	Descrizione	Previsioni definitive eser.precedente	2024		2025		2026	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	25.078.939,17	22.892.331,44	0,00	23.058.064,18	0,00	22.655.035,59	0,00
2	Giustizia	62.787,20	59.322,54	0,00	58.960,27	0,00	57.816,00	0,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	6.736.382,73	6.662.102,06	0,00	6.620.695,75	0,00	6.492.318,71	0,00
4	Istruzione e diritto allo studio	17.541.200,70	15.267.345,73	0,00	15.164.453,52	0,00	14.826.665,29	0,00
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	6.323.339,00	5.910.282,21	0,00	5.772.898,07	0,00	5.853.441,43	0,00
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	3.549.915,72	2.987.481,01	0,00	2.922.987,94	0,00	2.862.346,54	0,00
7	Turismo	471.430,00	607.183,55	0,00	603.484,97	0,00	591.772,80	0,00
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	897.855,34	745.534,34	0,00	755.570,67	0,00	727.466,88	0,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	5.119.804,78	3.823.851,01	0,00	3.792.943,49	0,00	3.722.552,73	0,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	9.776.270,15	8.132.726,17	0,00	7.978.345,53	0,00	7.776.021,74	0,00
11	Soccorso civile	71.000,00	28.959,00	0,00	21.538,00	0,00	21.120,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	25.848.207,50	26.718.248,06	0,00	24.388.398,92	0,00	23.747.351,63	0,00
13	Tutela della salute	336.418,00	333.675,00	0,00	333.615,00	0,00	333.425,00	0,00
14	Sviluppo economico e competitività	2.128.078,46	2.216.039,59	0,00	2.152.732,04	0,00	2.093.049,65	0,00
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	305.923,00	285.708,05	0,00	293.675,04	0,00	274.535,52	0,00
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

19	Relazioni internazionali	467.975,08	236.581,46	0,00	231.133,52	0,00	226.667,20	0,00
20	Fondi e accantonamenti	5.568.328,74	4.242.935,51	0,00	4.073.761,12	0,00	4.013.659,12	0,00
50	Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Tabella 13: Parte corrente per missione

Diagramma 6: Parte corrente per missione



## Parte capitale per missione e programma

Missione	Programma	Previsioni definitive eser.precedente	2024		2025		2026	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	3	308.674,91	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
1	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	5	0,00	82.500,00	0,00	0,00	0,00	49.000,00	0,00
1	6	20.215.575,39	7.624.259,93	2.634.000,00	5.074.000,00	1.620.000,00	6.760.000,00	0,00
1	7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	8	402.428,34	370.000,00	0,00	370.000,00	0,00	170.000,00	0,00
1	10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	1	19.000,00	42.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	2	970.286,71	85.000,00	0,00	85.000,00	0,00	85.000,00	0,00
4	1	0,00	0,00	0,00	1.800.000,00	0,00	2.500.000,00	0,00

4	2	23.715.669,87	5.485.289,02	1.100.000,00	14.628.158,15	0,00	15.600.000,00	0,00
4	4	1.450.654,06	4.600.654,06	0,00	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00
4	6	144.388,11	140.000,00	0,00	140.000,00	0,00	40.000,00	0,00
4	7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	1	26.456.535,83	17.304.114,75	6.820.040,50	17.553.451,40	2.500.000,00	6.200.000,00	0,00
5	2	160.956,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	1	16.706.099,12	9.799.095,70	2.450.000,00	6.694.700,00	150.000,00	11.428.700,00	0,00
6	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	2	8.312.743,08	2.619.250,74	0,00	1.814.500,49	0,00	200.000,00	0,00
9	1	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
9	2	4.512.515,39	6.234.759,04	0,00	1.028.000,00	0,00	1.028.000,00	0,00
9	3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	4	4.202.360,14	2.860.812,00	0,00	942.000,00	0,00	1.192.000,00	0,00
10	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	5	42.933.672,85	20.162.029,72	0,00	17.824.775,99	0,00	24.006.613,63	0,00
11	1	933.000,10	2.479.000,00	0,00	100.000,00	0,00	300.000,00	0,00

12	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	3	7.659.012,83	2.379.000,00	0,00	1.586.000,00	0,00	0,00	0,00
12	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	9	1.491.798,46	850.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
13	7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	2	59.374,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	1	100.000,00	50.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
20	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	3	273.000,00	147.000,00	0,00	142.900,00	0,00	110.400,00	0,00

50	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>161.037.745,84</b>	<b>83.354.764,96</b>	<b>13.004.040,50</b>	<b>73.523.486,03</b>	<b>4.270.000,00</b>	<b>69.909.713,63</b>	<b>0,00</b>

Tabella 14: Parte capitale per missione e programma

## Parte capitale per missione

Missione	Descrizione	Previsioni definitive eser. precedente	2024		2025		2026	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	20.926.678,64	8.106.759,93	2.634.000,00	5.474.000,00	1.620.000,00	7.009.000,00	0,00
2	Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	989.286,71	127.000,00	0,00	85.000,00	0,00	85.000,00	0,00
4	Istruzione e diritto allo studio	25.310.712,04	10.225.943,08	1.100.000,00	20.068.158,15	0,00	18.140.000,00	0,00
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	26.617.491,83	17.304.114,75	6.820.040,50	17.553.451,40	2.500.000,00	6.200.000,00	0,00
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	16.706.099,12	9.799.095,70	2.450.000,00	6.694.700,00	150.000,00	11.428.700,00	0,00
7	Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	8.312.743,08	2.619.250,74	0,00	1.814.500,49	0,00	200.000,00	0,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	8.724.875,53	9.105.571,04	0,00	1.980.000,00	0,00	2.230.000,00	0,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	42.933.672,85	20.162.029,72	0,00	17.824.775,99	0,00	24.006.613,63	0,00
11	Soccorso civile	933.000,10	2.479.000,00	0,00	100.000,00	0,00	300.000,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9.150.811,29	3.229.000,00	0,00	1.686.000,00	0,00	100.000,00	0,00
13	Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

14	Sviluppo economico e competitività	59.374,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	373.000,00	197.000,00	0,00	242.900,00	0,00	210.400,00	0,00
50	Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>161.037.745,84</b>	<b>83.354.764,96</b>	<b>13.004.040,50</b>	<b>73.523.486,03</b>	<b>4.270.000,00</b>	<b>69.909.713,63</b>	<b>0,00</b>

Tabella 15: Parte capitale per missione



Diagramma 7: Parte capitale per missione

# Elenco Organismi Partecipati

## ORGANISMI PARTECIPATI

### 1. Organismi partecipati

- (D) partecipazione diretta  
(I) partecipazione indiretta

#### Società partecipate dal Comune di Forlì

Società partecipata	Attività	% di partecipazione
		(D)
AMR S.R.L. cons.	Svolgimento delle funzioni di "Agenzia della mobilità" in materia di trasporto pubblico di persone.	13,19%
Hera S.p.A.	Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche e gestione dei servizi ambientali (Società quotata in Borsa)	0,0000067%
Lepida S.c.p.a.	Realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 1 L.R. 11/2004	0,00143%
Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	Holding di gestione delle partecipazioni	78,37%
SER.IN.AR. Soc. Cons. p.A.	Promozione e realizzazione di servizi integrati d'area, quale strumento di programmazione degli enti pubblici promotori per lo sviluppo socio economico e culturale dell'area forlivese e cesenate nell'ambito del rapporto tra Università e territorio	40,66%

### ***Società partecipate da Livia Tellus Romagna Holding***

Società partecipata	Attività	% di partecipazione della holding	% di partecipazione Comune di Forlì
			(I)
ALEA Ambiente S.p.A.	Organizzazione e gestione dei servizi pubblici di raccolta, di trasporto nonché di recupero, valorizzazione, intermediazione e commercio dei rifiuti urbani e assimilabili, nonché, più in generale, la produzione e fornitura di servizi nel settore ambientale	100%	78,37%
Fiera di Forlì s.r.l.	Organizzazione di manifestazioni fieristiche, convegni e altre attività nell'ambito del quartiere fieristico	33,33%	26,12%
Forlifarma S.p.A.	Gestione farmacie comunali	100%	78,37%
FMI S.r.l.	Attività di gestione di servizi pubblici locali o di interesse generale afferenti la mobilità e la sosta, e l'esercizio di servizi strumentali afferenti la conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio e del territorio degli enti pubblici soci nell'interesse degli stessi, anche ai fini della tutela ambientale e del risparmio energetico	100%	78,37%
HERA S.p.A.	Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche e gestione dei servizi ambientali (Società quotata in Borsa)	1,21%	0,94%
Romagna Acque S.p.A.	Gestione degli impianti, delle reti e dei serbatoi costituenti il complesso acquedottistico denominato "Acquedotto della Romagna", che trae origine dalla derivazione di acque pubbliche presenti nel territorio, nonché di altre opere, infrastrutture, impianti, afferenti al servizio di captazione, adduzione e distribuzione primaria quale fornitore all'ingrosso del servizio idrico integrato	16,07%	12,59%
SAPIR S.p.A.	Esercizio di impresa portuale rivolta ad ogni attività di imbarco, sbarco, deposito e movimentazione con ogni modalità di merci in genere del porto di Ravenna	0,18%	0,14%
Start Romagna S.p.A.	Gestione del servizio trasporto pubblico locale nei tre bacini territoriali delle Province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini	17,45%	13,68%

<i>Società partecipata</i>	<i>Attività</i>	<i>% di partecipazione della holding</i>	<i>% di partecipazione Comune di Forlì</i>
			(I)
Techne Soc. Cons. a r.l.	Intervento progettuale ed esecutivo nell'ambito della formazione professionale, nonché nell'ambito dei servizi connessi alle attività formative, corsuali e non, alle imprese e alle attività volte a favorire lo sviluppo sociale, sanitario, culturale, tecnico, ambientale ed economico del territorio (LR 12/2003)	50%	39,19%
Unica Reti S.p.A.	Amministrazione e gestione di reti ed impianti afferenti ai servizi del ciclo idrico integrato e del gas	51,43%	40,30%

### ***Altri organismi partecipati dal Comune di Forlì***

<b>Enti</b>	<b>Natura giuridica</b>	<b>Attività</b>	<b>% di partecipazione (D)</b>
Asp del Forlivese	Azienda pubblica di servizi alla persona	Servizi rivolti ad anziani, adulti e disabili	22,04%
ACER - Azienda Casa Emilia Romagna	Ente Pubblico economico	Gestione del patrimonio di ERP e per l'esercizio delle proprie funzioni nel campo delle politiche abitative	23,878%

## 2. Indirizzi e obiettivi 2024-2026 degli organismi partecipati

### *Società partecipate dal Comune di Forlì*

#### **AMR Agenzia Mobilità Romagnola srl consortile**

A) *“Obiettivi gestionali quali-quantitativi, annuali e/o pluriennali, con relativi parametri e/o indicatori di misurazione”.*

1 Garantire la regolare prosecuzione degli affidamenti dei servizi di TPL in tutto il Bacino nelle more dell'affidamento dei servizi che si concretizzerà a seguito delle procedure di gara in fase di esecuzione;

2 Mantenere la qualità del servizio offerto agli utenti misurata, annualmente, attraverso l'indagine di customer satisfaction;

3 Garantire il pieno equilibrio economico-gestionale, attuando tutte le misure percorribili per dare, in sicurezza, continuità all'erogazione dei servizi, mantenendo peraltro elevato lo standard degli stessi;

4 Supportare e coadiuvare gli Enti Soci nella eventuale riorganizzazione dei servizi di TPL anche a seguito delle esperienze maturate nel corso dell'emergenza sanitaria e post alluvione;

5 Garantire l'andamento economico generale della Società, per il triennio 2023-2025, previsto nei bilanci di previsione attuando tutte le misure percorribili per dare, in sicurezza, continuità all'erogazione dei servizi, mantenendo peraltro elevato lo standard degli stessi;

6 Garantire l'avvio, il mantenimento ed aggiornamento del Modello Organizzativo in attuazione della normativa sulla responsabilità amministrativa, di cui al D.Lgs 231/2001 (anche per quanto attiene alla normativa anticorruzione L.190/2012)

7 Garantire che sia aggiornato il programma di valutazione del rischio, anche ai sensi di quanto disposto dall'art. 6 comma 4 del D.Lgs. 175/2016

8 Adottare nelle forniture di beni e servizi la politica del “green procurement”, in particolare per l'acquisto di beni e materiali di uso quotidiano e prediligere le forniture che promuovono l'efficienza ed il risparmio energetico, i prodotti a basso impatto ambientale e l'economia circolare.

B) *“Obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento della Società, ivi comprese quelle per il personale anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a carico degli enti pubblici soci, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale. “*

Le spese di funzionamento, riconducibili e coperte dal relativo contributo consortile per il funzionamento - di cui all'art 9.2 lettera a) ovvero “il contributi complessivamente necessario per la copertura integrale dell'eventuale perdita stimata generata dal funzionamento della struttura della società calcolata come differenza tra i ricavi previsti (inclusi i contributi regionali eventualmente assegnati per il funzionamento della stessa e/o i ricavi generati dalle attività da esse effettuate) e i costi di funzionamento previsti - non dovranno superare il valore medio degli ultimi 3 anni. Per gli anni 2024 e 2025 si prevede di mantenere il livello di spese di funzionamento assestato ai valori dell'anno 2023.

## **LEPIDA SCPA**

1. Prevedere che, per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del "complesso delle spese di funzionamento" sul "valore della produzione" non superi l'analoga incidenza media aritmetica percentuale delle medesime "spese" degli ultimi cinque bilanci di esercizio precedenti", approvati all'inizio del medesimo esercizio.
2. Trasmettere ai propri Enti soci, entro il 15 aprile di ciascun anno, il bilancio così come approvato dall'Organo amministrativo della società e la relativa convocazione assembleare per l'approvazione.

(Per *spese di funzionamento* si intende il totale dei "costi della produzione" - voce "B" - del "conto economico" inserito nel bilancio di esercizio, al netto dei costi per "oneri diversi di gestione" e con i "costi per il personale" assunti al netto dei costi delle categorie protette e degli automatismi contrattuali.)

## **SER.IN.AR. Soc.Cons. p.A.**

### **1. PROGETTO CESENALAB: IDEE PER CRESCERE**

Potenziamento dell'offerta di spazi di coworking e laboratoriali e dell'offerta di servizi a domanda di Cesenalab, con fruitori privilegiati i team di giovani, gli studenti universitari e delle scuole superiori che intendono sviluppare progetti nel campo dell'innovation technology (IT) e dell'innovation reasearch. Nel triennio 2024/2026 si prevede di potenziare CesenaLab allargandone il campo di attività a molteplici settori economici al fine di dare sostegno alle nuove imprese creando una regia unica rispetto ai numerosi strumenti agevolativi esistenti, sviluppando anche collaborazioni con gli incubatori pubblici e privati presenti sul territorio e divenire altresì un "progetto con una propria identità ed autonomia economica e finanziaria" d'area vasta a decorrere dal 2026. Il Progetto intende promuovere il potenziamento di CesenaLab, connotato dagli obiettivi di ampliamento delle collaborazioni finalizzate a mettere a sistema gli incubatori pubblici e privati del territorio, di sviluppo di una regia unica rispetto ai numerosi strumenti agevolativi esistenti nonché del raggiungimento di ulteriore autonomia organizzativa e auto sostenibilità economica, finanziaria e patrimoniale.

Un'ulteriore direzione di ampliamento dei servizi di incubazione potrebbe riguardare la città di Forlì attraverso la realizzazione di un incubatore (denominato ForlìLab) coinvolgendo gli stakeholder del territorio e le competenze universitarie del Campus di Forlì.

### **2. SVILUPPO A LIVELLO DI AREA VASTA DELLE FUNZIONI DI SUPPORTO ALL'INSEDIAMENTO UNIVERSITARIO E ALLA TERZA MISSIONE**

La società svolge attività per il sostegno (es. sostegno al corso Simulimpresa presso la Scuola di Economia a Forlì, ai Corsi di Violenza politica e terrorismo presso il Dipartimento di Scienze Politiche a Forlì, supporto per le attività di tutorato del DISI) e il consolidamento del decentramento universitario dell'Università di Bologna nelle città di Cesena e Forlì e per far sì che la conoscenza universitaria sia messa al servizio della comunità locale, per contribuire allo sviluppo sociale, culturale ed economico della stessa, obiettivo della III missione dell'Università, oltre alla didattica e alla ricerca. Diverse sono le iniziative e gli obiettivi del prossimo periodo, anche nell'ambito di azioni di supporto alla terza missione riguardanti l'accompagnamento al mondo del lavoro di giovani neolaureati e studenti universitari domiciliati o residenti in Regione Emilia Romagna, eventi di orientamento al lavoro, supporto ad iniziative di promozione di incontro tra università e mondo produttivo, supporto ai tavoli *Agroalimentare* e

*Università e impresa*, interventi per il consolidamento dell'università sul territorio, lo sviluppo dell'innovazione e del trasferimento tecnologico. In particolare i prossimi anni prevedono le attività di seguito indicate.

·Attuazione degli interventi a sostegno dell'insediamento universitario del Corso di studi in Medicina e Chirurgia con sede a Forlì nell'ambito del Progetto Romagna Salute.

·Sviluppo e potenziamento della collaborazione con l'Università di Bologna per la realizzazione di corsi post-laurea come master, corsi di alta formazione, corsi di formazione permanente, summer/winter school.

·Realizzazione di attività formative post-laurea e per l'accreditamento di percorsi ed eventi formativi nell'ambito del progetto Educazione Continua in Medicina (ECM) in collaborazione con l'AUSL Romagna.

·Rinnovo, alle medesime condizioni, della convenzione con l'Azienda USL Romagna per l'assistenza sanitaria rivolta agli studenti fuori sede dei Campus di Cesena e di Forlì.

·Tramite il CRIAD, Centro di studi e Ricerche per l'Informatica Applicata alla Didattica - emanazione Ser.In.Ar. - sono state avviate diverse collaborazioni con le scuole e con Romagna Tech per promuovere la conoscenza del pensiero computazionale. Il CRIAD, nell'ambito del progetto Innovamente, nel triennio 2023-2025, intende estendere le attività in programma su tutto il territorio provinciale. In particolare si pone l'obiettivo di creare progressivamente una Comunità di riferimento per il Territorio che metta in rete le scuole (a partire dagli insegnanti, animatori digitali, dirigenti), l'Università, centri di riferimento (CDE) e in generale le persone interessate al tema, al fine di: a) ideare e promuovere un insieme iniziative progettuali da attuare nelle Scuole; b) promuovere l'organizzazione di momenti di formazione per insegnanti, in ottica di formazione continua; c) promuovere l'organizzazione di incontri a tema di interesse sia per insegnanti, sia per la cittadinanza legati ai temi di innovazione tecnologica ed educazione; d) promuovere la produzione di materiale e documentazione di qualità da condividere (sia in formato tradizionale, sia pensando a formati innovativi). A tal fine intende organizzare due Eventi annuali per la comunità, uno all'inizio dell'anno scolastico e uno alla fine dell'anno scolastico.

·Realizzazione di specifiche attività nel settore della sicurezza agroalimentare, da parte dell'istituenda unità operativa denominata Centro Lerici.

·Promozione ed organizzazione di attività formative rivolte ad operatori del sistema sanitario (corsi, convegni, seminari e congressi), di iniziative a tutela della salute, atte a prevenire gli effetti dannosi di stili di vita non corretti; sostegno alle attività di sviluppo dell'innovazione tecnologica nell'ambito bio-medicale e medico sanitario; sostegno della ricerca scientifica in ambito sanitario finanziando direttamente progettualità e iniziative, anche in collaborazione con le Università, con le AUSL nazionali e con strutture sanitarie internazionali; sostegno al trasferimento tecnologico in medicina in ogni sua forma, dal mondo della ricerca a quello dell'operatività sanitaria, garantendo processi di ammodernamento ad enti e istituzioni pubbliche e private operanti nel settore socio-medico-sanitario, da parte dell'unità operativa denominata C.R.E.A.S. - Centro di Ricerche e Studi nell'Ambito dei Sistemi Sanitari.

·Collaborazione per l'attuazione del Polo scientifico aereo-spaziale insieme all'Università, al Comune di Forlì, alla società concessionaria dell'aeroporto di Forlì ed altri enti pubblici e privati; le finalità del suddetto polo consisteranno in via non esclusiva nella progettazione e realizzazione di attività formative nel settore della manutenzione aerea ed iniziative connesse in collaborazione con ENAC.

·Predisposizione di un progetto per la realizzazione di un'aula magna nell'università di Forlì.

### 3. CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO: PREDISPOSIZIONE E VALUTAZIONE DI UN PIANO DI EFFICIENTAMENTO DEI COSTI PER IL PERSONALE

L'evolvere delle attività societarie ha comportato diversificazioni anche a seguito dell'assunzione di nuovi ruoli della società (gestione del Tecnopolo di Forlì-Cesena e del Centro dell'Innovazione) e ciò ha comportato il bisogno di una assunzione a tempo determinato, che in futuro potrà essere stabilizzata nel rispetto del regolamento societario e del contenimento della dinamica occupazionale.

Indicatori	2024	2025	2026
Rapporto tra costo del personale e valore della produzione	<20%	<20%	<20%
Riduzione dell'incidenza dei costi della produzione sul valore della produzione	< media del triennio n-1	< media del triennio n-1	< media del triennio n-1

### 4. ATTUAZIONE DEL PROGETTO DI GESTIONE DEI TECNOPOLI PRESENTI NELLA PROVINCIA DI FORLÌ CESENA

Nell'ambito delle attività della gestione del Tecnopolo di Forlì-Cesena, nel 2023 è iniziato un nuovo triennio di gestione. La prosecuzione di questo progetto vedrà lo sviluppo ed il consolidamento del portale del Tecnopolo e dei relativi servizi di accoglienza, accompagnamento, orientamento e dimostrazione di tecnologie innovative. Tra le attività di animazione è prevista la continuazione di "rete in azienda", un servizio specializzato e personalizzato di sostegno alle imprese. Un accompagnamento all'innovazione, che concretamente permette di "portare a terra l'innovazione" anche verso le imprese meno strutturate. Il servizio sarà affiancato dall'organizzazione di seminari, conferenze, workshop, eventi pubblici e formazione mirata per facilitare la condivisione delle conoscenze, il lavoro in rete e la cooperazione nazionale, anche grazie alla partecipazione sulla piattaforma di open innovation regionale EROI, l'organizzazione di tavoli territoriali di coordinamento e di iniziative di Public Engagement. L'operato del Tecnopolo sarà amplificato dal potenziamento della capacità di comunicazione e marketing anche attraverso competenze specifiche. Il piano di innovazione territoriale del Tecnopolo sarà orientato al medio/lungo termine, quindi sarà modulare e scalabile, in base alle risorse messe a disposizione dai bandi regionali ed alle esigenze che emergeranno dagli stakeholder. I bandi regionali potranno garantire le risorse necessarie per potenziare le attività di gestione del Tecnopolo anche negli ambiti della formazione aziendale e dell'internalizzazione e consentiranno di poter intervenire sulla dinamica occupazionale societaria.

Ser.In.Ar., quale Ente gestore del Tecnopolo di Forlì-Cesena, intende, nei prossimi anni, promuovere una forte sinergia con le lauree professionalizzanti dell'Ateneo di Bologna, dando supporto agli alumni di queste lauree e alle aziende che le sostengono attraverso mirate iniziative aventi carattere formativo.

In questo contesto, infatti, emergono bisogni di specifica formazione per le imprese che ne consentano una costante ed alta competitività. Le attività di formazione a supporto di questi bisogni sono da intendersi complementari rispetto alle attività fornite istituzionalmente da specifici soggetti quali l'Università e altri.

Promuovere iniziative per supportare lo sviluppo/crescita delle aziende, sia in termini qualitativi che quantitativi e organizzare incontri per

acquisire gli specifici fabbisogni formativi delle aziende, per poi programmare efficaci risposte tramite percorsi formativi mirati.

## 5. GESTIONE E OTTIMIZZAZIONE DEI SERVIZI RIVOLTI AGLI STUDENTI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AL SERVIZIO DI ACCOGLIENZA ABITATIVA, ANCHE IN PREVISIONE DI FUTURE NUOVE ESIGENZE

Implementazione delle attività volte a rendere sempre più attrattivi i Campus di Cesena e di Forlì per gli studenti fuori sede, soprattutto facenti parte di progetti di internazionalizzazione, tramite l'offerta di servizi che da un lato comportino un forte risparmio per le famiglie, e dall'altro incrementino l'indotto culturale ed economico per le città. Attuazione di specifiche progettualità volte ad agevolare esperienze di studio all'estero. Le progettualità potranno riguardare studenti universitari, laureati, laureandi e dottorandi. A seguito della costante crescita della richiesta di posto alloggio, si intende realizzare un potenziamento dell'offerta attraverso l'acquisizione di nuovi spazi. La società, in futuro, si prepara altresì a dare risposta all'aumento di richieste provenienti da studenti stranieri, anche extra-CEE. Inoltre, si prevede un esponenziale aumento di richieste di posti alloggio da parte degli specializzanti in medicina considerando lo sviluppo progressivo delle attività correlate al corso di medicina a Forlì. Anche per questo, la società in futuro cercherà di acquisire nuove disponibilità di alloggio.

### **HERA SPA**

- Gestione, manutenzione ordinaria ed efficientamento energetico del servizio di pubblica illuminazione e impianti semaforici nel rispetto di quanto definito nel contratto
- Aggiornamento del piano del teleriscaldamento compreso il servizio relativo al campo solare Villa Selva

### ***Livia Tellus Romagna Holding e sue società partecipate***

#### **LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A.**

1. Presidio della redditività e dell'equilibrio finanziario delle società partecipate e della holding, in un'ottica di piena sostenibilità, per garantire la distribuzione di dividendi nella misura prevista dal budget pluriennale della società ed attesa dai Comuni Soci.
2. Indirizzo strategico e coordinamento dell'assetto organizzativo delle proprie società controllate, così come definito dallo Statuto di Livia Tellus, in un'ottica complessiva di consolidamento e crescita delle singole società.
3. Costante monitoraggio e valutazione del rischio di crisi di impresa delle società controllate e *in house* del Gruppo Livia Tellus, anche mediante completamento del sistema di monitoraggio e reporting sulla base di indicatori di controllo nonché mediante periodica attività di *auditing*.

#### **Obiettivo sul complesso delle spese di funzionamento**

Valorizzazione del rapporto costi/ricavi proseguendo il percorso di sana gestione secondo criteri di economicità ed efficienza già avviato dalla

Società, con particolare riferimento ai seguenti indicatori.

Indicatori	2024	2025	2026
Percentuale di incidenza costi operativi esterni(1) su ricavi(2)	<= 7,5%	<= 7,5%	<= 7,5%
Percentuale incidenza costi del personale sui ricavi(2)	<= 7,5%	<= 7,5%	<= 7,5%

(1) Per costi operativi esterni si intendono i costi per servizi (voce B.7 del Bilancio di esercizio) e costi e per godimento di beni di terzi (voce B.8 del Bilancio di esercizio).

(2) Per ricavi si intendono i ricavi della società inclusi i proventi da partecipazioni.

### **ALEA AMBIENTE SPA**

1. Implementazione di un sistema di controllo di gestione che evidenzi i costi e le marginalità delle diverse aree di business della società.
2. Costante verifica e monitoraggio delle tariffe dei servizi di raccolta e gestione dei rifiuti, in un'ottica di potenziale contenimento delle tariffe a beneficio degli utenti.
3. Completamento del percorso di digitalizzazione della società mediante la creazione ed il pieno avvio della struttura di *Control Room* per il costante presidio e monitoraggio dei servizi operativi.
4. Redazione di un'analisi di *customer satisfaction* con cui misurare il livello di qualità di servizio e di soddisfazione percepita dagli utenti, al fine di raccogliere informazioni chiave per meglio indirizzare le scelte strategiche della Società.

#### **Obiettivo sul complesso delle spese di funzionamento**

- Valorizzazione del rapporto costi/ricavi proseguendo il percorso di sana gestione secondo criteri di economicità ed efficienza già avviato dalla Società, con particolare riferimento ai seguenti indicatori.

INDICATORI	2024	2025	2026
% incidenza costi operativi esterni su ricavi	<=71%	<=71%	<=71%
% incidenza costi del personale su ricavi	<=24%	<=24%	<=24%

### **FIERA DI FORLÌ S.r.l.**

1. Presidio della redditività e dell'equilibrio finanziario delle società, anche in un'ottica di piena sostenibilità della stessa nel medio periodo.
2. In accordo con il Comune di Forlì, prosecuzione delle iniziative di manutenzione della struttura fieristica nel breve-medio periodo, al fine di garantire la continuità delle attività del servizio fieristico nella salvaguardia delle misure e degli standard di sicurezza previsti dalla normativa vigente.

### **FORLIFARMA S.p.A.**

1. Implementazione di un sistema di controllo di gestione che evidenzii i costi e le marginalità delle diverse aree di business della società.
2. Implementazione ed avviamento delle due nuove farmacie comunali della Pianta Organica del Comune di Forlì assegnate nel 2023 alla società, garantendone la piena sostenibilità economica.
3. Supporto alla gestione delle farmacie comunali dei Comuni soci e collaborazione con le farmacie di Santa Sofia, Predappio e Meldola, anche in un'ottica di possibile estensione territoriale delle attività della società ad altri Comuni soci di Livia Tellus.

#### **Obiettivo sul complesso delle spese di funzionamento**

1. Valorizzazione del rapporto costi/ricavi proseguendo il percorso di sana gestione secondo criteri di economicità ed efficienza già avviato dalla Società, con particolare riferimento ai seguenti indicatori

INDICATORI	2024	2025	2026
% incidenza costi operativi esterni (1) su ricavi (2)	<=11%	<=11%	<=11%
% Incremento del fatturato	<=2,5%	<=2,5%	<=2,5%

(1) Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del Bilancio (al netto dei canoni di gestione) e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.

(2) Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore di produzione.

### **FMI SRL**

1. Implementazione di un sistema di controllo di gestione che evidenzii i costi e le marginalità delle diverse aree di business della società.
2. Costante presidio e monitoraggio dell'assetto organizzativo della società, con particolare riferimento all'area amministrativa, secondo gli indirizzi definiti dalla holding al fine di garantire la corretta gestione dei processi amministrativi e contabili della società in un'ottica di piena continuità aziendale.
3. Sviluppo dei servizi di progettazione e gestione di opere pubbliche per i Comuni soci.
4. Sviluppo dei servizi relativi alla mobilità e alla sosta per i Comuni soci.

5. Sviluppo dei servizi di videosorveglianza per i Comuni soci.
6. Sviluppo dei servizi di efficientamento energetico ed energy management per i Comuni soci.

**Obiettivo sul complesso delle spese di funzionamento**

1. Valorizzazione del rapporto costi/ricavi proseguendo il percorso di sana gestione secondo criteri di economicità ed efficienza già avviato dalla Società, con particolare riferimento ai seguenti indicatori.

2.

INDICATORI	2024	2025	2026
% Incidenza costi operativi esterni su ricavi	<=60%	<=60%	<=60%
% Incidenza costi del personale su ricavi	<=33%	<=33%	<=33%

***ROMAGNA ACQUE - SOCIETÀ DELLE FONTI S.p.A.***

1. Rispetto del cronoprogramma degli interventi in fase di approvazione da parte di ATERSIR (proposta POI 2024-27 approvato dal CdA con delibera n. 56 del 18/04/2023).
2. Aggiornamento e avanzamento del “Progetto di incorporazione in Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti al patrimonio del gestore del SII” a seguito di riscontro da parte di ARERA in relazione alla “motivata istanza” presentata da ATERSIR con deliberazione n. 18/2021.
3. Miglioramento della qualità tecnica del servizio idrico mediante l’applicazione del macro-indicatore M1-perdite idriche (Delibera ARERA 917/2017).
4. Sviluppo di studi ed ipotesi di intervento e valutazione delle alternative progettuali finalizzate al miglioramento approvvigionamento idropotabile del sistema Acquedotto della Romagna, con particolare riferimento alle azioni di lungo periodo, finalizzato all’aumento della resilienza del sistema acquedottistico per mitigare gli effetti derivanti dal cambiamento climatico globale.
5. Incremento autosufficienza energetica:
  - Affidamento dei lavori e realizzazione di n. 2 dei 4 impianti fotovoltaici previsti nel Piano Energetico 2022-24;
  - Aggiornamento del piano energetico finalizzato alla realizzazione di ulteriori impianti da fonti rinnovabili nelle configurazioni previste dalla normativa in materia di autoconsumo diffuso e comunità energetiche.
6. Sviluppo del piano nuove certificazioni approvato dal CdA con Delibera n. 50 del 05/04/2023.
  - Implementazione del Sistema di Gestione previsto dalla norma UNI/PdR 125:2022 “Linee guida sul sistema di gestione per la parità di genere” che prevede l’adozione di specifici KPI (Key Performance Indicator - Indicatori chiave di prestazione) inerenti alle politiche di parità di genere nelle organizzazioni.
  - Realizzazione di un pre-assessment per valutare la conformità da parte della Società rispetto agli standard ESRS (European Sustainability Reporting

Standards) previsti dalla direttiva (UE) 2022/2464 (c.d. CSRD) che definisce i requisiti in merito alla rendicontazione societaria di sostenibilità per le imprese.

- Realizzazione del progetto relativo alla costruzione e gestione delle nuove “Case dell’acqua” che prevede la redazione di un documento di pianificazione strategica che, in coerenza con il metodo tariffario vigente (altre attività idrico), valuti le necessità di investimento sulle infrastrutture esistenti, identifichi le necessità di ulteriori case dell’acqua, integrando le stesse con il progetto sviluppato nel 2023 e definisca un progetto di sviluppo e di gestione unitaria in capo a Romagna Acque.

#### **Obiettivo sul complesso delle spese di funzionamento per il 2024**

Perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, con particolare riferimento al seguente indicatore sui costi efficientabili:

indicatore	azioni
MTI-4: costi efficientabili: riduzione del gap fra costi riconosciuti e costi consuntivati. Definizione di un piano strategico	1. Analisi del nuovo metodo tariffario MTI-4 e identificazione dei delta tra costi riconosciuti e costi consuntivati; 2. Identificazione delle principali aree di intervento e sviluppo di un piano di azioni pluriennale finalizzate al recupero ed efficientamento dei costi.

#### ***SAPIR - Porto Intermodale Ravenna SpA***

Razionalizzazione e contenimento dei costi in un’ottica di sostenibilità economico-finanziaria, valutando altresì la partecipazione a soluzioni di efficientamento degli assetti societari del Gruppo.

#### ***START ROMAGNA S.p.A.***

- Presidio della redditività e dell’equilibrio finanziario delle società, anche in un’ottica di piena sostenibilità della stessa nel medio periodo.
- Prosecuzione del Piano degli Investimenti Bus 2022-2025 per il rinnovo del parco mezzi, così come previsto dal documento di Piano Industriale 2022-2025 della società.
- Coordinamento con la società FMI S.r.l., finalizzato all’incremento della qualità dei servizi offerti al territorio della Romagna forlivese.

#### ***TECHNE SOC. CONS. A R.L.***

- Progettazione ed implementazione di progetti innovativi, alla luce della nuova programmazione FSE+ 2021-2027 e dei fondi PNNR.
- Creazione, consolidamento e ampliamento della collaborazione con i Soci, gli altri enti locali e le imprese del territorio per promuovere progettualità e sinergie comuni al fine individuare, in un’ottica di economia della conoscenza, le competenze in grado di meglio rispondere alle esigenze del tessuto produttivo e nel contempo ai bisogni di formazione, professionalizzazione e sviluppo della popolazione studentesca e delle persone in cerca di lavoro o già occupate.

3. Consolidamento della collaborazione con le altre società partecipate dei Soci, al fine di ampliare il numero di nuove imprese disponibili ad accogliere gli allievi in stage/tirocinio, in coerenza con le disposizioni del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza in materia di formazione professionale, parità di genere, protezione e valorizzazione dei giovani, digitalizzazione e coesione sociale del territorio e con gli indirizzi della nuova programmazione FSE+ 2021-2027 e dei fondi PNNR.

4. Costante presidio e monitoraggio dell'assetto organizzativo della società, con particolare riferimento alla corretta gestione del *turn-over* del personale a tempo determinato ed indeterminato, in un'ottica di piena sostenibilità e continuità aziendale.

#### Obiettivo sul complesso delle spese di funzionamento per il 2024

Monitoraggio dell'andamento dei costi generali e calcolo del rapporto tra costi generali e valore della produzione, con particolare riferimento al seguente indicatore.

INDICATORI	TARGET
Incidenza delle spese generali sul valore della produzione (con particolare riferimento, laddove possibile, alla riduzione in valore assoluto della spesa per la sostenibilità ambientale)	- 0,10% rispetto anno-1

#### UNICA RETI S.p.A.

1. Implementazione di un sistema di controllo di gestione che evidenzia i costi e le marginalità delle diverse aree di business della società.
2. Completamento degli investimenti finalizzati alla sostituzione delle reti di distribuzione gas realizzate con materiali non conformi alle norme tecniche vigenti (in attuazione delle disposizioni ARERA).
3. Prosecuzione del progetto di valorizzazione degli asset del servizio idrico integrato (SII) finalizzato al riconoscimento tariffario e alla possibile incorporazione in Romagna Acque di tutti gli asset del settore idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del SII.

#### Obiettivo sul complesso delle spese di funzionamento

1. Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, con particolare riferimento ai seguenti indicatori

INDICATORI	2024	2025	2026
EBITDA (o MOL)	>= 6,5 Mln €	>= 6,5 Mln €	>= 6,5 Mln €
Utile netto	>= 2,7 Mln €	>= 2,7 Mln €	>= 2,7 Mln €
% Incidenza costi operativi esterni su ricavi	<= 17%	<= 17%	<= 17%
% Incidenza costo del personale su ricavi	<=4 %	<=4 %	<=4 %
Riduzione esposizione debitoria	>= 1,0 Mln €	>=1,0 Mln €	>=1,0 Mln €

## **Altri organismi partecipati dal Comune di Forlì**

### **ASP DEL FORLIVESE**

- realizzazione di sinergie col Comune per incrementare l'ambito di azione dell'ASP in campo sociale e per l'integrazione socio-sanitaria secondo gli orientamenti del piano di riqualificazione dei servizi dell'ASP con particolare riguardo allo sviluppo dei servizi aggiuntivi rivolti alla popolazione anziana rispetto a quelli accreditati;
- definizione e successiva implementazione in accordo con il Comune di un progetto di realizzazione di struttura residenziale per anziani non autosufficienti nel territorio comunale;
- razionalizzazione e contenimento dei costi di funzionamento in un'ottica di equilibrio e sostenibilità del bilancio aziendale
- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati
- contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale nel rispetto della normativa

### **ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA**

- realizzazione di sinergie con il Comune per aumentare numero, tempestività ed efficienza degli interventi di ripristino sugli alloggi sfitti al fine di una loro ri-assegnazione agli aventi titolo
- gestione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà comunale in concessione
- monitoraggio costante delle situazioni di morosità per l'attuazione tempestiva di azioni di contrasto
- sviluppo della mediazione all'abitare
- razionalizzazione e contenimento delle principali spese di funzionamento e amministrazione degli alloggi in un'ottica di equilibrio e sostenibilità
- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa
- contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale nel rispetto della normativa

### **3. Situazione economico patrimoniale e principali indicatori di bilancio**

#### **SOCIETA' PARTECIPATE DAL COMUNE DI FORLI'**

##### **A.M.R. Agenzia Mobilità Romagnola soc. cons. a r.l.**

<b>SINTESI DATI DI BILANCIO</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Capitale di dotazione	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000

Patrimonio netto	3.303.486	3.140.675	3.340.615	3.506.072	3.622.296
Valore della produzione	57.310.062	59.151.270	62.267.390	70.774.477	69.916.875
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-56.973.283	-58.671.659	-61.520.841	-70.584.601	-69.767.086
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>336.779</b>	<b>479.611</b>	<b>746.549</b>	<b>189.876</b>	<b>149.789</b>
Ammortamenti e accantonamenti	-288.409	-642.643	-530.456	-29.652	-32.682
<b>Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)</b>	<b>48.370</b>	<b>-163.032</b>	<b>216.093</b>	<b>160.224</b>	<b>117.107</b>
Saldo proventi e oneri finanziari	3.301	9.468	16.845	16.953	17.104
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>51.671</b>	<b>-153.564</b>	<b>232.938</b>	<b>177.177</b>	<b>134.211</b>
Imposte d'esercizio	-14.540	-9.249	-32.996	-14.720	-14.988
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>37.131</b>	<b>-162.813</b>	<b>199.942</b>	<b>162.457</b>	<b>119.223</b>
<b>Struttura patrimoniale</b>					
<b>ATTIVITA'</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Attività a breve	16.936.357	13.859.214	16.608.929	16.326.593	17.805.579
Immobilizzazioni	92.809	122.670	105.418	114.803	109.920
<b>Capitale investito</b>	<b>17.029.166</b>	<b>13.981.884</b>	<b>16.714.347</b>	<b>16.441.396</b>	<b>17.915.499</b>
<b>PASSIVITA'</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Passività a breve	13.074.309	10.168.027	12.343.926	11.935.034	13.672.438
Passività a m/l + TFR	651.371	673.182	1.029.806	1.003.290	620.765
Patrimonio netto	3.303.486	3.140.675	3.340.615	3.503.072	3.622.296
<b>Indici di redditività</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>ROE - Redditività del capitale proprio</b>	<b>1,12%</b>	<b>-5,18%</b>	<b>5,99%</b>	<b>4,64%</b>	<b>3,29%</b>

<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>					
<b>ROI - Redditività del capitale investito</b>	0,28%	-1,17%	1,29%	0,97%	0,65%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>					
<b>Indici di efficienza</b>	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ROS - Redditività delle vendite</b>	7,67%	-43,89%	56,63%	27,64%	17,67%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>					
<b>Sostenibilità degli oneri finanziari</b>	0,51%	0,03%	0,001%	0,001%	0,003%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>					
<b>Analisi situazione di liquidità</b>	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Liquidità generale</b>	1,30	1,36	1,35	1,37	1,30
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>					
<b>Capitale circolante netto</b>	3.862.048	3.691.187	4.265.003	4.391.559	4.133.141
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>					
<b>Analisi di solidità patrimoniale</b>	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Grado di indebitamento globale</b>	4,15	3,45	4,00	3,69	3,95
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>					
<b>Indice di copertura immobilizz.</b>	35,59	25,60	31,69	30,51	32,95
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>					

**LEPIDA SCPA (in-house)**

<b>SINTESI DATI DI BILANCIO</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Capitale di dotazione	65.526.000	69.881.000	69.881.000	69.881.000	69.881.000

Patrimonio Netto	68.351.765	73.235.604	73.299.833	73.841.727	74.125.434
Valore della produzione	27.758.119	60.821.768	60.583.006	68.184.400	72.828.128
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-19.582.905	-52.178.325	-51.437.164	-57.039.065	-61.926.914
<b>Margine operativo (EBITDA)</b>	<b>8.175.214</b>	<b>8.643.443</b>	<b>9.145.842</b>	<b>11.145.335</b>	<b>10.901.214</b>
Ammortamenti e accantonamenti	-7.510.119	-8.597.068	-8.995.966	10.633.589	-10.790.694
<b>Differenza tra valori e costi di produzione</b>	<b>665.095</b>	<b>46.375</b>	<b>149.876</b>	<b>511.746</b>	<b>110.520</b>
Saldo proventi e oneri finanziari	34.903	3.018	-60.830	-62.343	-43.855
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>699.998</b>	<b>49.393</b>	<b>89.046</b>	<b>449.403</b>	<b>66.665</b>
Imposte d'esercizio	-161.083	39.146	-27.817	87.492	217.039
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>538.915</b>	<b>88.539</b>	<b>61.229</b>	<b>536.895</b>	<b>283.704</b>
<b>Struttura patrimoniale</b>					
<b>ATTIVITA'</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Attività a breve	33.260.787	53.611.912	51.020.440	52.836.655	54.392.260
Immobilizzazioni	55.157.729	53.674.306	55.998.512	53.981.651	52.949.390
<b>Capitale investito</b>	<b>88.418.516</b>	<b>107.286.218</b>	<b>107.018.952</b>	<b>106.818.306</b>	<b>107.341.650</b>
<b>PASSIVITA'</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Passività a breve	17.948.173	30.410.546	30.276.759	29.721.250	30.116.468
Passività a m/l + TFR	2.118.578	3.640.068	3.442.360	3.255.329	3.099.748
Patrimonio netto	68.351.765	73.235.604	73.299.833	73.841.727	74.125.434
<b>Indici di redditività</b>	2018	2019	2020	2021	2022

<b>ROE - Redditività del capitale proprio</b>	0,79%	0,12	0,08%	0,73	0,38%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>					
<b>ROI - Redditività del capitale investito</b>	0,75%	0,04%	0,14%	0,48	0,10%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>					
<b>Indici di efficienza</b>	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ROS - Redditività delle vendite</b>	2,36%	0,08%	0,25%	0,80%	0,17%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>					
<b>Sostenibilità degli oneri finanziari</b>	0,0004%	0,12%	0,12%	0,10%	0,05%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>					
<b>Analisi situazione di liquidità</b>	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Liquidità generale</b>	1,85	1,76	1,69	1,78	1,81
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>					
<b>Capitale circolante netto</b>	15.312.614	23.201.366	20.743.681	23.115.405	24.275.792
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>					
<b>Analisi di solidità patrimoniale</b>	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Grado di indebitamento globale</b>	0,29	0,46	0,46	0,45	0,45
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>					
<b>Indice di copertura immobilizz.</b>	1,24	1,36	1,31	1,37	1,40
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>					

**SER.IN.AR. Soc.Cons. p.A.**

<b>SINTESI DATI DI BILANCIO</b>	2018	2019	2020	2021	2022
---------------------------------	------	------	------	------	------

Capitale di dotazione	1.244.500	1.244.500	1.244.500	1.244.500	1.244.500
Patrimonio netto	1.378.360	1.391.327	1.454.026	1.477.343	1.534.601
Valore della produzione	2.517.582	2.705.639	3.330.453	3.045.583	3.312.390
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-2.248.176	-2.512.540	-3.010.399	-2.777.932	-3.171.567
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>269.406</b>	<b>193.099</b>	<b>320.054</b>	<b>267.651</b>	<b>140.823</b>
Ammortamenti e accantonamenti	-242.056	-169.181	-247.187	-211.615	-56.210
<b>Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)</b>	<b>27.350</b>	<b>23.918</b>	<b>72.867</b>	<b>56.036</b>	<b>84.613</b>
Saldo proventi e oneri finanziari	-459	-485	-1.712	-2.001	-166
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>26.891</b>	<b>23.433</b>	<b>71.155</b>	<b>54.035</b>	<b>84.447</b>
Imposte d'esercizio	-17.551	-10.468	-8.455	-30.719	-27.185
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>9.340</b>	<b>12.965</b>	<b>62.500</b>	<b>23.316</b>	<b>57.262</b>
	2018	2019	2020	2021	2022
Attività a breve	2.002.605	2.193.346	2.994.542	2.996.822	2.921.818
Immobilizzazioni	766.742	698.144	741.336	1.096.799	1.302.862
<b>Capitale investito</b>	<b>2.769.347</b>	<b>2.891.490</b>	<b>3.735.878</b>	<b>4.093.621</b>	<b>4.224.680</b>
<b>PASSIVITA'</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Passività a breve	689.144	790.235	1.541.650	1.932.999	2.022.702
Passività a m/l + TFR	701.843	709.928	740.202	683.279	667.377
Patrimonio netto	1.378.360	1.391.327	1.454.026	1.477.343	1.534.601
<b>Indici di redditività</b>	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ROE - Redditività del capitale proprio</b>	0,68%	0,93%	4,31%	1,58%	3,73%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>					

<b>ROI - Redditività del capitale investito</b>	0,99%	0,83%	1,95%	1,37%	2,00%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>					
<b>Indici di efficienza</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>ROS - Redditività delle vendite</b>	3,00%	2,27%	9,34%	6,62%	3,55%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>					
<b>Sostenibilità degli oneri finanziari</b>	0,22%	0,18%	0,21%	0,23%	0,08%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>					
<b>Analisi situazione di liquidità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Liquidità generale</b>	2,91	2,78	1,94	1,55	1,44
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>					
<b>Capitale circolante netto</b>	1.313.461	1.403.111	1.452.892	1.063.823	899.116
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>					
<b>Analisi di solidità patrimoniale</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Grado di indebitamento globale</b>	1,01	1,08	1,57	1,77	1,75
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>					
<b>Indice di copertura immobilizz.</b>	1,80	1,99	1,96	1,35	1,18
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>					

**HERA SPA**  
(Società quotata in Borsa)

euro	note	2022	2021
Ricavi	1	1.436.742.942	1.324.678.796
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e prodotti in corso di lavorazione	2	489.587	(1.441.439)
Altri ricavi operativi	3	229.582.290	183.932.217
Materie prime e materiali	4	(316.797.790)	(218.520.962)
Costi per servizi	5	(841.126.302)	(777.815.819)
Costi del personale	6	(206.025.190)	(206.924.347)
Altre spese operative	7	(21.821.148)	(24.188.473)
Costi capitalizzati	8	6.306.158	6.838.084
Ammortamenti accantonamenti e svalutazioni	9	(161.113.840)	(154.346.706)
<b>Utile operativo</b>		<b>127.286.744</b>	<b>132.211.351</b>
Quota di utili (perdite) di imprese partecipate	10	221.279.692	213.241.567
Proventi finanziari	11	80.554.981	91.625.593
Oneri finanziari	12	(138.381.213)	(222.867.370)
<b>Gestione finanziaria</b>		<b>163.453.460</b>	<b>81.999.790</b>
<b>Utile prima delle imposte</b>		<b>290.740.204</b>	<b>214.211.141</b>
Imposte	13	(19.763.609)	9.549.855
<b>Utile netto dell'esercizio</b>		<b>270.976.395</b>	<b>223.760.996</b>

**LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING SPA E SUE SOCIETA' PARTECIPATE**

**LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A. (in house)**

<b>SINTESE DATI DI BILANCIO</b>	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2022
Capitale di dotazione	131.550.454	131.550.454	131.550.454	131.550.454	131.550.454
Patrimonio netto	236.618.815	237.282.706	240.402.704	241.580.874	243.505.688
Valore della produzione	153.302	211.531	43.319	24.048	1.332.409
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-431.328	-480.342	-442.296	-332.787	-543.080
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>-278.026</b>	<b>-268.811</b>	<b>-398.977</b>	<b>-308.739</b>	<b>789.329</b>
Ammortamenti e accantonamenti	-177.372	-21.111	-12.567	-3.733	-3.795
<b>Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)</b>	<b>-455.398</b>	<b>-289.922</b>	<b>-411.544</b>	<b>-312.472</b>	<b>785.534</b>
Saldo proventi e oneri finanziari	5.853.675	3.814.419	6.274.352	5.984.096	5.338.249
Svalutazione partecipazioni	0	93.361	0	0	0
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>5.398.277</b>	<b>3.431.136</b>	<b>5.862.808</b>	<b>5.671.624</b>	<b>6.123.783</b>
Imposte d'esercizio	8.318	0	0	0	0
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>5.406.595</b>	<b>3.431.136</b>	<b>5.862.808</b>	<b>5.671.624</b>	<b>6.123.783</b>
<b>Struttura patrimoniale</b>					
<b>ATTIVITA'</b>	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2022
Attività a breve	12.039.955	10.173.548	12.489.303	11.740.629	11.859.085
Immobilizzazioni	230.924.187	232.689.408	232.681.328	235.097.817	236.705.894
<b>Capitale investito</b>	<b>242.964.142</b>	<b>242.862.956</b>	<b>245.170.631</b>	<b>246.838.446</b>	<b>248.584.979</b>
<b>PASSIVITA'</b>	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2022

Passività a breve	2.226.795	1.616.428	954.648	1.588.757	2.721.334
Passività a m/l + TFR	4.118.532	3.963.822	3.813.279	3.668.815	2.337.957
Patrimonio netto	236.618.815	237.282.706	240.402.704	241.580.874	243.505.688
<b>Indici di redditività</b>	<b>30/06/2018</b>	<b>30/06/2019</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>30/06/2022</b>
<b>ROE - Redditività del capitale proprio</b>	2,28%	1,45%	2,44%	2,35%	2,51%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>					
<b>ROI - Redditività del capitale investito</b>	2,22%	1,45%	2,39%	2,30%	2,46%
<i>Risultato operativo (EBIT)+prov.e oneri fin. /Capitale investito</i>					
<b>Analisi situazione di liquidità</b>	<b>30/06/2018</b>	<b>30/06/2019</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>30/06/2022</b>
<b>Liquidità generale</b>	5,41	6,29	13,08	7,39	4,36
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>					
<b>Capitale circolante netto</b>	9.813.160	8.557.120	11.534.655	10.151.872	9.137.751
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>					
<b>Analisi di solidità patrimoniale</b>	<b>30/06/2018</b>	<b>30/06/2019</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>30/06/2022</b>
<b>Grado di indebitamento globale</b>	0,03	0,02	0,02	0,02	0,02
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>					
<b>Indice di copertura immobilizz.</b>	1,02	1,02	1,03	1,03	1,03
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>					

**ALEA AMBIENTE SPA (in-house)**

<b>SINTESI DATI DI BILANCIO</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Capitale di dotazione	3.861.214	3.861.214	3.861.214	6.000.000	6.000.000
Patrimonio netto	1.816.492	3.742.146	5.966.769	10.613.931	11.957.561
Valore della produzione	31.580.716	33.948.745	35.283.751	36.698.188	36.034.964
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-29.437.336	-28.755.730	-27.391.200	-27.529.305	-29.209.087
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>2.143.380</b>	<b>5.193.015</b>	<b>7.892.551</b>	<b>9.168.883</b>	<b>6.825.877</b>
Ammortamenti e accantonamenti	-1.730.555	-4.260.224	-4.440.125	-5.176.006	-4.345.207
<b>Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)</b>	<b>412.825</b>	<b>932.791</b>	<b>3.452.426</b>	<b>3.992.877</b>	<b>2.480.670</b>
Saldo proventi e oneri finanziari	-52.448	-206.743	-309.248.560	-197.791	-199.752
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>360.377</b>	<b>726.048</b>	<b>3.143.178</b>	<b>3.795.086</b>	<b>2.280.918</b>
Imposte d'esercizio	-338.578	-661.605	-918.560	-1.286.705	-937.291
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>21.799</b>	<b>64.443</b>	<b>2.224.618</b>	<b>2.508.381</b>	<b>1.343.627</b>
<b>Struttura patrimoniale</b>					
<b>ATTIVITA'</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Attività a breve	9.582.469	13.006.706	20.976.036	22.665.388	22.993.515
Immobilizzazioni	7.919.895	14.024.754	12.350.786	10.801.321	9.509.777
<b>Capitale investito</b>	<b>17.502.364</b>	<b>27.031.460</b>	<b>33.326.822</b>	<b>33.466.709</b>	<b>32.503.292</b>
<b>PASSIVITA'</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Passività a breve	9.927.868	11.192.554	16.009.843	11.408.005	11.570.447
Passività a m/l + TFR	5.758.004	12.096.760	11.350.210	11.444.773	8.975.284

Patrimonio netto	1.816.492	3.742.146	5.966.769	10.613.931	8.975.284
------------------	-----------	-----------	-----------	------------	-----------

Il servizio è stato affidato con decorrenza 1.1.2018

Indici di redditività	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ROE - Redditività del capitale proprio</b>	1,20%	1,72%	37,28%	23,63%	11,24%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>					
<b>ROI - Redditività del capitale investito</b>	2,36%	3,45%	10,36%	11,93%	7,63%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>					
Indici di efficienza	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ROS - Redditività delle vendite</b>	1,43%	2,85%	9,99%	11,37%	7,16%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>					
<b>Sostenibilità degli oneri finanziari</b>	0,18%	0,63%	0,92%	0,57%	0,60%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>					
Analisi situazione di liquidità	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Liquidità generale</b>	0,97	1,16	1,31	1,99	1,99
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>					
<b>Capitale circolante netto</b>	-345.399	1.1814.152	4.966.193	11.257.383	11.423.068
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>					
Analisi di solidità patrimoniale	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Grado di indebitamento globale</b>	8,64	6,22	4,59	2,15	1,72
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>					
<b>Indice di copertura immobilizz.</b>	0,23	0,27	0,48	0,98	1,26
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>					

**FIERA DI FORLÌ S.r.l.**

<b>SINTESI DATI DI BILANCIO</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Capitale di dotazione	1.679.082	1.679.082	1.679.082	1.571.652	1.571.652
Patrimonio netto	1.306.004	1.745.170	1.509.336	1.589.194	1.563.359
Valore della produzione	1.409.801	2.136.065	494.667	1.142.487	863.130
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-1.517.221	-1.495.845	-724.257	-844.616	-890.891
<b>Margine operativo (EBITDA)</b>	<b>-107.420</b>	<b>640.220</b>	<b>-229.590</b>	<b>297.871</b>	<b>-27.761</b>
Ammortamenti e accantonamenti	-120.563	-157.154	-6.181	-103.352	0
<b>Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)</b>	<b>-227.983</b>	<b>483.066</b>	<b>-235.771</b>	<b>194.519</b>	<b>-27.761</b>
Saldo proventi e oneri finanziari	-69.845	-14.588	-7.742	-6.665	-5.053
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-297.828</b>	<b>468.478</b>	<b>-243.513</b>	<b>187.854</b>	<b>-32.814</b>
Imposte d'esercizio	-1.407	-29.313	7.680	-567	6.980
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>-299.235</b>	<b>439.165</b>	<b>-235.833</b>	<b>187.287</b>	<b>-25.834</b>
<b>Struttura patrimoniale</b>					
<b>ATTIVITA'</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Attività a breve	702.548	926.936	430.946	711.828	678.488
Immobilizzazioni	2.123.519	2.024.894	2.089.917	2.002.604	2.015.837
<b>Capitale investito</b>	<b>2.826.067</b>	<b>2.951.830</b>	<b>2.520.863</b>	<b>2.714.432</b>	<b>2.694.325</b>
<b>PASSIVITA'</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Passività a breve	897.529	577.434	540.981	678.159	799.824
Passività a m/l + TFR	622.534	629.226	470.546	447.079	331.142
Patrimonio netto	1.306.004	1.745.170	1.509.336	1.589.194	1.563.359

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Indici di redditività</b>					
<b>ROE - Redditività del capitale proprio</b>	-22,91%	25,16%	-15,62%	11,79%	-1,65%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>					
<b>ROI - Redditività del capitale investito</b>	-8,07%	16,36%	-9,35%	7,17%	-1,03
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>					
<b>Indici di efficienza</b>					
<b>ROS - Redditività delle vendite</b>	-29,74%	44,59%	-82,64%	42,71%	-5,15%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>					
<b>Sostenibilità degli oneri finanziari</b>	9,11%	1,35%	2,79%	0,96%	1,04%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>					
<b>Analisi situazione di liquidità</b>					
<b>Liquidità generale</b>	0,78	1,61	0,80	1,05	0,85
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>					
<b>Capitale circolante netto</b>	-194.981	349.502	-110.035	33.669	-121.336
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>					
<b>Analisi di solidità patrimoniale</b>					
<b>Grado di indebitamento globale</b>	1,16	0,69	0,67	0,71	0,72
<b>Indice di copertura immobilizz.</b>	0,63	0,86	0,72	0,79	0,78
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>					

**FORLIFARMA S.p.A. (in house)**

SINTESI DATI DI BILANCIO	2018	2019	2020	2021	2022
--------------------------	------	------	------	------	------

Capitale di dotazione	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Patrimonio netto	6.912.840	7.067.523	7.144.659	7.499.115	8.148.290
Valore della produzione	12.888.660	14.113.528	14.053.164	15.609.925	16.414.321
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-12.026.764	-13.224.989	-13.218.554	-14.310.933	-14.810.469
<b>Margine operativo (EBITDA)</b>	<b>861.896</b>	<b>888.539</b>	<b>834.610</b>	<b>1.298.992</b>	<b>1.603.852</b>
Ammortamenti e accantonamenti	-444.922	-491.710	-515.830	-569.382	-549.927
<b>Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)</b>	<b>416.974</b>	<b>396.829</b>	<b>318.780</b>	<b>729.610</b>	<b>1.053.925</b>
Saldo proventi e oneri finanziari	2.979	2.133	653	2.063	13.197
<b>Risultato prima dell'imposte</b>	<b>419.953</b>	<b>398.962</b>	<b>319.433</b>	<b>731.673</b>	<b>1.067.122</b>
Imposte d'esercizio	-137.479	-94.281	-92.298	-227.218	-267.947
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>282.474</b>	<b>304.681</b>	<b>411.731</b>	<b>504.455</b>	<b>799.175</b>
<b>Struttura patrimoniale</b>					
<b>ATTIVITA'</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Attività a breve	2.964.943	2.620.171	2.633.392	3.711.102	5.021.952
Immobilizzazioni	8.937.269	9.304.803	8.995.781	8.762.120	8.254.012
<b>Capitale investito</b>	<b>11.902.212</b>	<b>11.924.974</b>	<b>11.629.173</b>	<b>12.473.222</b>	<b>13.275.964</b>
<b>PASSIVITA'</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Passività a breve	3.881.058	3.994.392	3.708.287	4.109.388	4.222.521
Passività a m/l + TFR	1.108.314	863.059	776.227	864.719	905.153
Patrimonio netto	6.912.840	7.067.523	7.144.659	7.499.115	8.148.290
<b>Indici di redditività</b>	2018	2019	2020	2021	2022

<b>ROE - Redditività del capitale proprio</b>	4,09%	4,31%	5,76%	6,73%	9,81%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>					
<b>ROI - Redditività del capitale investito</b>	3,58%	3,33%	2,74%	5,85%	7,94%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>					
<b>Indici di efficienza</b>	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ROS - Redditività delle vendite</b>	3,33%	2,90%	2,33%	4,81%	6,65%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>					
<b>Sostenibilità degli oneri finanziari</b>	0,05%	0,03%	0,02%	0,004%	0,083%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>					
<b>Analisi situazione di liquidità</b>	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Liquidità generale</b>	0,76%	0,66%	0,71%	0,90%	1,19
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>					
<b>Capitale circolante netto</b>	-916.115	-1.374.221	-1.074.895	-398.286	799.431
<i>Attività a breve-Passività a breve</i>					
<b>Analisi di solidità patrimoniale</b>	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Grado di indebitamento globale</b>	0,72	0,69	0,63	0,66	0,63
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>					
<b>Indice di copertura immobilizz.</b>	0,77	0,76	0,79	0,86	0,99
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>					

**FMI SRL (in house)**

<b>SINTESI DATI DI BILANCIO</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Capitale di dotazione	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000

Patrimonio netto	215.641	5.371.746	5.396.115	3.956.455	3.970.749
Valore della produzione	4.760.154	5.719.216	5.140.416	6.415.741	6.777.490
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-4.283.991	-4.827.973	-4.066.766	-5.504.068	-5.866.567
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>476.163</b>	<b>891.243</b>	<b>1.073.650</b>	<b>911.673</b>	<b>910.923</b>
Ammortamenti e accantonamenti	-427.885	-820.477	-1.004.397	-769.446	-791.275
<b>Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)</b>	<b>48.278</b>	<b>70.766</b>	<b>69.253</b>	<b>142.227</b>	<b>119.648</b>
Saldo proventi e oneri finanziari	6.197	-23.421	-18.253	-5.182	157
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>54.475</b>	<b>47.345</b>	<b>51.000</b>	<b>137.045</b>	<b>119.805</b>
Imposte d'esercizio	-44.037	-43.009	-26.630	-56.661	-105.512
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>10.438</b>	<b>4.336</b>	<b>24.370</b>	<b>80.384</b>	<b>14.293</b>
<b>Struttura patrimoniale</b>					
<b>ATTIVITA'</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Attività a breve	3.667.731	4.365.935	4.738.730	5.569.127	3.876.055
Immobilizzazioni	121.000	8.228.779	7.752.929	5.824.390	5.862.608
<b>Capitale investito</b>	<b>3.788.731</b>	<b>12.594.714</b>	<b>12.491.659</b>	<b>11.393.517</b>	<b>9.738.663</b>
<b>PASSIVITA'</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Passività a breve	2.865.399	6.269.690	5.170.889	5.390.042	3.578.292
Passività a m/l + TFR	707.691	953.278	1.924.655	2.047.020	2.189.622
Patrimonio netto	215.641	5.371.746	5.396.115	3.956.455	3.970.749
<b>Indici di redditività</b>					
	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ROE - Redditività del capitale proprio</b>	4,84%	0,08%	0,45%	2,03%	0,36%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>					

<b>ROI - Redditività del capitale investito</b>	1,44%	0,56%	0,55%	1,25%	1,23%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>					
<b>Indici di efficienza</b>	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ROS - Redditività delle vendite</b>	1,28%	1,31	1,51	2,75%	2,09%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>					
<b>Sostenibilità degli oneri finanziari</b>	0,001%	0,44%	0,40%	0,10%	0,00%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>					
<b>Analisi situazione di liquidità</b>	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Liquidità generale</b>	1,28	0,70	0,92	1,03	1,08
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>					
<b>Capitale circolante netto</b>	802.332	-1.903.755	-432.159	179.085	297.763
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>					
<b>Analisi di solidità patrimoniale</b>	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Grado di indebitamento globale</b>	16,57	1,34	1,31	1,88	1,45
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>					
<b>Indice di copertura immobilizz.</b>	1,78	0,65	0,70	0,68	0,68
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>					

L'operazione di fusione per incorporazione della società Forlì Città Solare srl in FMI srl produce effetti fiscali e contabili dal 1.1.2019, pertanto i dati relativi all'anno 2018 non sono comparabili con i successivi.

#### **ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A. (in house)**

<b>SINTESI DATI DI BILANCIO</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Capitale di dotazione	375.422.521	375.422.521	375.422.521	374.422.521	375.422.521
Patrimonio netto	412.079.534	414.759.151	406.719.200	405.050.582	402.994.110

Valore della produzione	58.325.300	60.661.038	57.158.825	58.671.781	68.721.958
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-30.483.192	-33.341.379	-30.938.525	-30.270.756	-41.185.186
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>27.842.108</b>	<b>27.319.659</b>	<b>26.220.300</b>	<b>28.401.025</b>	<b>27.536.772</b>
Ammortamenti e accantonamenti	-18.850.936	-19.016.350	-18.556.913	-18.260.343	-18.865.804
<b>Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)</b>	<b>8.991.172</b>	<b>8.303.309</b>	<b>7.663.387</b>	<b>10.140.682</b>	<b>8.670.968</b>
Saldo proventi e oneri finanziari	1.281.241	1.285.679	1.069.405	874.920	743.570
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>10.272.413</b>	<b>9.588.988</b>	<b>8.732.792</b>	<b>11.015.602</b>	<b>9.414.538</b>
Imposte d'esercizio	-2.975.579	-2.547.880	-2.234.443	-3.234.327	-2.021.109
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>7.296.834</b>	<b>7.041.108</b>	<b>6.498.349</b>	<b>7.781.275</b>	<b>7.393.429</b>
<b>Struttura patrimoniale</b>					
<b>ATTIVITA'</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Attività a breve	92.426.784	86.948.688	80.179.992	74.286.977	75.485.396
Immobilizzazioni	361.690.524	360.578.606	358.877.897	362.109.319	363.108.919
<b>Capitale investito</b>	<b>454.117.308</b>	<b>447.527.294</b>	<b>439.057.889</b>	<b>436.396.296</b>	<b>438.594.315</b>
<b>PASSIVITA'</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Passività a breve	31.727.215	23.784.287	24.704.809	25.295.813	30.675.324
Passività a m/l + TFR	10.310.559	8.983.856	7.633.880	6.049.901	4.924.881
Patrimonio netto	412.079.534	414.759.151	406.719.200	405.050.582	402.994.110
<b>Indici di redditività</b>					
	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ROE - Redditività del capitale proprio</b>	1,77%	1,70%	1,60%	1,92%	1,83%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>					
<b>ROI - Redditività del capitale investito</b>	1,98%	1,86%	1,75%	2,32%	1,98%

<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>					
<b>Indici di efficienza</b>	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ROS - Redditività delle vendite</b>	18,82%	16,42%	16,60%	21,75%	17,12%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>					
<b>Sostenibilità degli oneri finanziari</b>	0,001%	0,001%	0,002%	0,003%	0,022%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>					
<b>Analisi situazione di liquidità</b>	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Liquidità generale</b>	2,91	3,66	3,25	2,94	2,46
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>					
<b>Capitale circolante netto</b>	60.699.569	63.164.401	55.475.183	48.991.164	44.810.072
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>					
<b>Analisi di solidità patrimoniale</b>	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Grado di indebitamento globale</b>	0,10	0,08	0,08	0,08	0,09
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>					
<b>Indice di copertura immobilizz.</b>	1,14	1,15	1,13	1,12	1,11
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>					

### **SAPIR - Porto Intermodale Ravenna SpA**

<b>SINTESI DATI DI BILANCIO</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Capitale di dotazione	12.912.120	12.912.120	12.912.120	12.912.120	12.912.120
Patrimonio netto	102.732.767	103.314.678	103.394.359	104.176.127	105.142.182
Valore della produzione	29.072.145	29.469.441	26.949.880	33.768.951	38.614.746
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-22.111.369	-22.087.118	-19.852.001	-25.295.195	-30.438.827

<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>6.960.776</b>	<b>7.382.323</b>	<b>7.097.879</b>	<b>8.473.756</b>	<b>8.175.919</b>
Ammortamenti e accantonamenti	-5.253.779	-5.168.035	-5.492.544	-5.712.159	-6.247.481
<b>Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)</b>	<b>1.706.997</b>	<b>2.214.288</b>	<b>1.605.335</b>	<b>2.761.597</b>	<b>1.928.438</b>
Saldo proventi e oneri finanziari	2.731.846	2.057.202	1.456.209	918.001	1.699.637
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>4.438.843</b>	<b>4.271.490</b>	<b>3.061.544</b>	<b>3.679.598</b>	<b>3.628.075</b>
Imposte d'esercizio	-610.113	-700.808	-254.022	-637.484	-382.847
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>3.828.730</b>	<b>3.570.682</b>	<b>2.807.522</b>	<b>3.042.114</b>	<b>3.245.228</b>
<b>Struttura patrimoniale</b>					
<b>ATTIVITA'</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Attività a breve	19.023.861	14.631.002	15.353.888	16.754.962	18.505.513
Immobilizzazioni	97.563.236	100.285.762	101.922.581	102.580.959	106.189.001
<b>Capitale investito</b>	<b>116.587.097</b>	<b>114.916.764</b>	<b>117.276.469</b>	<b>119.335.921</b>	<b>124.694.514</b>
<b>PASSIVITA'</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Passività a breve	10.172.793	9.101.052	9.910.806	12.421.756	17.690.250
Passività a m/l + TFR	3.681.537	2.501.034	3.971.304	2.738.038	1.862.082
Patrimonio netto	102.732.767	103.314.678	103.394.359	104.176.127	105.142.182
<b>Indici di redditività</b>					
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>ROE - Redditività del capitale proprio</b>	<b>3,73%</b>	<b>3,46%</b>	<b>2,72%</b>	<b>2,92%</b>	<b>3,09%</b>
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>					
<b>ROI - Redditività del capitale investito</b>	<b>3,89%</b>	<b>1,93%</b>	<b>1,37%</b>	<b>2,31%</b>	<b>1,55%</b>
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>					
<b>Indici di efficienza</b>					
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>ROS - Redditività delle vendite</b>	<b>8,48%</b>	<b>10,93%</b>	<b>10,15%</b>	<b>12,07%</b>	<b>6,88%</b>

<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>					
<b>Sostenibilità degli oneri finanziari</b>	0,50%	0,42%	0,36%	0,13%	0,09%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>					
<b>Analisi situazione di liquidità</b>	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Liquidità generale</b>	1,87	1,61	1,55	1,35	1,05
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>					
<b>Capitale circolante netto</b>	8.851.068	5.529.950	5.433.082	4.333.206	815.263
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>					
<b>Analisi di solidità patrimoniale</b>	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Grado di indebitamento globale</b>	0,13	0,11	0,13	0,15	0,19
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>					
<b>Indice di copertura immobilizz.</b>	1,05	1,03	1,01	1,02	0,99
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>					

**START ROMAGNA S.p.A.**

<b>SINTESI DATI DI BILANCIO</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Capitale di dotazione	29.000.000	29.000.000	29.000.000	29.000.000	29.000.000
Patrimonio netto	30.071.465	30.164.779	30.205.058	30.303.410	30.376.882
Valore della produzione	83.998.194	86.217.774	81.534.076	91.731.599	96.833.358
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-76.000.208	-76.081.037	-71.053.415	-81.647.927	-87.960.780
<b>Margine operativo (EBITDA)</b>	<b>7.997.986</b>	<b>10.136.737</b>	<b>10.480.661</b>	<b>10.083.672</b>	<b>8.872.578</b>
Ammortamenti e accantonamenti	-7.309.238	-9.907.993	-10.405.817	-9.952.268	-8.549.259

<b>Differenza tra valori e costi di produzione</b>	<b>688.748</b>	<b>228.744</b>	<b>74.844</b>	<b>131.404</b>	<b>323.319</b>
Saldo proventi e oneri finanziari	-4.716	-4.735	1.006	-3.448	-229.154
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>684.032</b>	<b>224.009</b>	<b>75.850</b>	<b>127.956</b>	<b>94.165</b>
Imposte d'esercizio	-95.463	-130.692	-35.573	-29.604	-20.693
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>588.569</b>	<b>93.317</b>	<b>40.277</b>	<b>98.352</b>	<b>73.472</b>
<b>Struttura patrimoniale</b>					
<b>ATTIVITA'</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Attività a breve	28.420.896	23.077.607	27.906.040	29.252.978	44.136.886
Immobilizzazioni	54.226.490	58.809.391	57.486.337	53.273.317	73.005.272
<b>Capitale investito</b>	<b>82.647.386</b>	<b>81.886.998</b>	<b>85.392.377</b>	<b>82.526.295</b>	<b>117.142.158</b>
<b>PASSIVITA'</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Passività a breve	37.734.871	35.895.398	39.373.603	36.745.531	52.198.589
Passività a m/l + TFR	14.841.050	15.826.821	15.813.716	15.477.354	34.566.687
Patrimonio netto	30.071.465	30.164.779	30.205.058	30.303.410	30.376.882
<b>Indici di redditività</b>					
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>ROE - Redditività del capitale proprio</b>	1,96%	0,31%	0,13%	0,32%	0,24%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>					
<b>ROI - Redditività del capitale investito</b>	0,87%	0,28%	0,09%	0,16%	0,28%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>					
<b>Indici di efficienza</b>					
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>ROS - Redditività delle vendite</b>	1,00%	0,32%	0,12%	0,18%	0,43%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>					
<b>Sostenibilità degli oneri finanziari</b>	0,05%	0,05%	0,03%	0,02%	0,40%

<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>					
<b>Analisi situazione di liquidità</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Liquidità generale</b>	0,75	0,64	0,71	0,80	0,85
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>					
<b>Capitale circolante netto</b>	-9.313.975	-12.817.791	-11.467.563	-7.492.553	-8.061.703
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>					
<b>Analisi di solidità patrimoniale</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Grado di indebitamento globale</b>	1,75	1,71	1,83	1,72	2,86
<i>Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>					
<b>Indice di copertura immobilizz.</b>	0,55	0,51	0,53	0,57	0,42
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>					

**TECHNE SOC. CONS. A R.L.**

<b>SINTESI DATI DI BILANCIO</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Capitale di dotazione	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
Patrimonio netto	464.087	474.629	486.541	493.315	502.182
Valore della produzione	2.469.311	2.948.818	3.115.928	3.456.547	3.357.218
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-2.406.961	-2.874.161	-3.042.921	-3.362.006	-3.209.355
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>62.350</b>	<b>74.657</b>	<b>73.007</b>	<b>94.541</b>	<b>147.863</b>
Ammortamenti e accantonamenti	-24.772	-29.824	-29.783	-59.956	-118.793
<b>Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)</b>	<b>37.578</b>	<b>44.833</b>	<b>43.224</b>	<b>34.585</b>	<b>29.070</b>
Saldo proventi e oneri finanziari	-3.528	-4.993	-3.722	8	54
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>34.050</b>	<b>39.840</b>	<b>39.502</b>	<b>34.593</b>	<b>29.124</b>
Imposte d'esercizio	-24.900	-29.300	-27.589	-27.821	-20.256

<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>9.150</b>	<b>10.540</b>	<b>11.913</b>	<b>6.772</b>	<b>8.868</b>
<b>Struttura patrimoniale</b>					
<b>ATTIVITA'</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Attività a breve	1.831.368	2.362.040	2.766.350	2.531.553	2.574.708
Immobilizzazioni	79.333	74.928	61.808	62.082	91.219
<b>Capitale investito</b>	<b>1.910.701</b>	<b>2.436.968</b>	<b>2.828.158</b>	<b>2.593.635</b>	<b>2.665.927</b>
<b>PASSIVITA'</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Passività a breve	1.173.834	1.662.925	2.015.109	1.721.576	1.752.758
Passività a m/l + TFR	272.780	299.414	326.508	378.744	410.987
Patrimonio netto	464.087	474.629	486.541	493.315	502.182
<b>Indici di redditività</b>					
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>ROE - Redditività del capitale proprio</b>	<b>1,97%</b>	<b>2,22%</b>	<b>2,45%</b>	<b>1,37%</b>	<b>1,77%</b>
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>					
<b>ROI - Redditività del capitale investito</b>	<b>1,97%</b>	<b>1,84%</b>	<b>1,53%</b>	<b>1,33%</b>	<b>1,09%</b>
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>					
<b>Indici di efficienza</b>					
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>ROS - Redditività delle vendite</b>	<b>1,51%</b>	<b>1,54%</b>	<b>1,42%</b>	<b>1,02%</b>	<b>0,91%</b>
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>					
<b>Sostenibilità degli oneri finanziari</b>	<b>0,94%</b>	<b>1,11%</b>	<b>0,98%</b>	<b>0,001%</b>	<b>0,000%</b>
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>					
<b>Analisi situazione di liquidità</b>					
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Liquidità generale</b>	<b>1,56</b>	<b>1,42</b>	<b>1,37</b>	<b>1,47</b>	<b>1,47</b>

<i>Attività a breve/Passività a breve</i>					
<b>Capitale circolante netto</b>	657.534	699.115	751.241	809.977	821.950
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>					
<b>Analisi di solidità patrimoniale</b>	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Grado di indebitamento globale</b>	3,12	4,13	4,81	4,26	4,31
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>					
<b>Indice di copertura immobilizz.</b>	5.85	6,33	7,87	7,95	5,51
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>					

**UNICA RETI S.p.A.**

<b>SINTESI DATI DI BILANCIO</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Capitale di dotazione	70.373.150	70.373.150	70.373.150	70.373.150	70.373.150
Patrimonio netto	214.328.710	212.572.503	213.652.066	212.610.103	213.008.735
Valore della produzione	8.858.798	8.881.718	9.023.285	9.308.211	10.778.098
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-800.957	-896.181	-716.676	-796.861	-1.828.381
<b>Margine operativo (EBITDA)</b>	<b>8.057.841</b>	<b>7.985.537</b>	<b>8.306.609</b>	<b>8.511.350</b>	<b>8.949.717</b>
Ammortamenti e accantonamenti	-4.210.361	-4.246.560	-3.850.274	-3.904.628	-4.042.545
<b>Differenza tra valori e costi di produzione(EBIT)</b>	<b>3.847.480</b>	<b>3.738.977</b>	<b>4.456.335</b>	<b>4.606.722</b>	<b>4.907.172</b>
Saldo proventi e oneri finanziari	-373.073	-284.645	-97.923	-172.586	-259.979
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>3.474.407</b>	<b>3.454.332</b>	<b>4.358.412</b>	<b>4.434.136</b>	<b>4.647.193</b>
Imposte d'esercizio	-980.219	-980.743	-1.142.131	-1.232.485	-1.297.717
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>2.494.188</b>	<b>2.473.589</b>	<b>3.216.281</b>	<b>3.201.651</b>	<b>3.349.476</b>

<b>Struttura patrimoniale</b>					
<b>ATTIVITA'</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Attività a breve	7.021.925	6.217.600	2.870.986	3.090.295	4.908.131
Immobilizzazioni	234.225.310	234.035.951	236.349.844	237.515.722	238.480.138
<b>Capitale investito</b>	<b>241.247.235</b>	<b>240.253.551</b>	<b>239.220.830</b>	<b>240.606.017</b>	<b>243.388.269</b>
<b>PASSIVITA'</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Passività a breve	3.739.105	7.684.616	5.213.602	9.918.287	11.334.384
Passività a m/l + TFR	23.179.420	19.996.432	20.355.162	18.077.627	19.045.150
Patrimonio netto	214.328.710	212.572.503	212.652.066	212.610.103	213.008.735
<b>Indici di redditività</b>	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ROE - Redditività del capitale proprio</b>	1,16%	1,16%	1,51%	1,51%	1,57%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>					
<b>ROI - Redditività del capitale investito</b>	1,63%	1,56%	1,86%	1,91%	2,02%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>					
<b>Indici di efficienza</b>	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ROS - Redditività delle vendite</b>	43,67%	42,41%	49,87%	50,80%	48,64%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>					
<b>Sostenibilità degli oneri finanziari</b>	5,07%	4,26%	3,07%	3,06%	3,48%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>					
<b>Analisi situazione di liquidità</b>	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Liquidità generale</b>	1,88	0,81	0,55	0,31	0,43
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>					
<b>Capitale circolante netto</b>	3.282.820	-1.467.016	-2.342.616	-6.827.992	-6.426.253
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>					

Analisi di solidità patrimoniale	2018	2019	2020	2021	2022
Grado di indebitamento globale	0,13	0,13	0,12	0,13	0,14
Indice di copertura immobilizz.	0,92	0,91	0,90	0,90	0,89
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>					

**ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI DAL COMUNE DI FORLÌ**

**ASP DEL FORLIVESE**

SINTESI DATI DI BILANCIO	2018	2019	2020	2021
Capitale di dotazione	2.708.275	2.757.560	2.757.560	2.757.560
Patrimonio netto	3.205.525	3.175.216	2.788.051	2.696.179
Valore della produzione	9.553.822	9.448.174	9.278.493	9.580.522
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-8.654.559	-8.638.480	-8.835.091	-8.875.853
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>899.263</b>	<b>809.694</b>	<b>443.402</b>	<b>704.670</b>
Ammortamenti e accantonamenti	-326.869	-316.414	-307.107	-287.653
<b>Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)</b>	<b>572.394</b>	<b>493.280</b>	<b>136.295</b>	<b>417.017</b>
Saldo proventi e oneri finanziari	-13862	-12.060	-10.000	-8-326
Saldo proventi e oneri straordinari	13.806	16.717	4.807	378
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>572.338</b>	<b>497.937</b>	<b>131.101</b>	<b>409.069</b>
Imposte d'esercizio	-342.283	347.476	-344.629	-339.809
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>230.055</b>	<b>150.461</b>	<b>-213.528</b>	<b>69.260</b>
<b>Struttura patrimoniale</b>				

<b>ATTIVITA'</b>	2018	2019	2020	2021
Attività a breve	3.479.450	3.396.156	3.414.074	3.292.412
Immobilizzazioni	4.650.192	4.545.591	4.355.074	4.124.506
<b>Capitale investito</b>	<b>8.129.642</b>	<b>7.941.747</b>	<b>7.769.148</b>	<b>7.416.919</b>
<b>PASSIVITA'</b>	2018	2019	2020	2021
Passività a breve	2.945.929	2.928.992	3.231.684	3.711.422
Passività a m/l + TFR	1.978.188	1.837.539	1.749.413	1.009.317
Patrimonio netto	3.205.525	3.175.216	2.788.051	2.696.179
<b>Indici di redditività</b>	2018	2019	2020	2021
<b>ROE - Redditività del capitale proprio</b>	7,18%	4,74%	-7,66%	2,57%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>				
<b>ROI - Redditività del capitale investito</b>	7,04%	6,21%	1,75%	5,62%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>				
<b>Analisi situazione di liquidità</b>	2018	2019	2020	2021
<b>Liquidità generale</b>	1,18	1,16%	1,06%	0,89%
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>				
<b>Capitale circolante netto</b>	533.521	467.165	182.390	-419.010
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>				
<b>Analisi di solidità patrimoniale</b>	2018	2019	2020	2021
<b>Grado di indebitamento globale</b>	1,54	1,50	1,79	1,75
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>				
<b>Indice di copertura immobilizz.</b>	0,69	0,70	0,64	0,65
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>				

**ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA**

<b>SINTESI DATI DI BILANCIO</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Capitale di dotazione	4.412.295	4.412.295	4.412.295	4.412.295	4.412.295
Patrimonio netto	8.688.493	8.705.843	8.718.134	8.745.272	8.758.101
Valore della produzione	8.618.801	9.464.605	8.634.129	8.876.714	8.821.128
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accantonamenti	-8.349.353	-9.156.633	-8.370.742	-8.762.975	-8.774.119
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>269.448</b>	<b>307.972</b>	<b>263.387</b>	<b>113.739</b>	<b>47.009</b>
Ammortamenti e accantonamenti	-373.606	-392.238	-380.762	-181.753	-184.958
<b>Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)</b>	<b>-104.158</b>	<b>-84.266</b>	<b>-117.375</b>	<b>-68.014</b>	<b>-137.949</b>
Saldo proventi e oneri finanziari	217.170	237.006	210.010	167.152	237.214
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>113.012</b>	<b>152.740</b>	<b>92.635</b>	<b>99.138</b>	<b>99.265</b>
Imposte d'esercizio	-89.464	-135.389	-80.347	-71.999	-86.435
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>23.548</b>	<b>17.351</b>	<b>12.288</b>	<b>27.139</b>	<b>12.830</b>
<b>Struttura patrimoniale</b>					
<b>ATTIVITA'</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Attività a breve	17.102.486	19.629.035	20.092.195	19.824.946	20.374.732
Immobilizzazioni	11.336.863	10.889.730	10.765.746	10.060.842	9.772.311
<b>Capitale investito</b>	<b>28.439.349</b>	<b>30.518.765</b>	<b>30.857.941</b>	<b>29.885.788</b>	<b>30.147.043</b>
<b>PASSIVITA'</b>	2018	2019	2020	2021	2022
Passività a breve	17.844.797	19.975.913	20.291.592	19.201.470	19.527.520
Passività a m/l + TFR	1.906.059	1.837.009	1.848.215	1.939.046	1.861.422

Patrimonio netto	8.688.493	8.705.843	8.718.134	8.745.272	8.758.101
<b>Indici di redditività</b>					
	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ROE - Redditività del capitale proprio</b>	0,27%	0,20%	0,14%	0,31%	0,15%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>					
<b>ROI - Redditività del capitale investito</b>	-0,37%	-0,28%	-0,38%	-0,23%	-0,46%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>					
<b>Indici di efficienza</b>					
	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ROS - Redditività delle vendite</b>	-1,30%	-1,03%	-1,46%	0,80%	-1,63%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>					
<b>Sostenibilità degli oneri finanziari</b>	0,78%	0,70%	0,67%	0,72%	0,33%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>					
<b>Analisi situazione di liquidità</b>					
	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Liquidità generale</b>	0,96%	0,98%	0,99%	1,03	1,04
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>					
<b>Capitale circolante netto</b>	-742.311	-346.878	-199.397	623.476	847.212
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>					
<b>Analisi di solidità patrimoniale</b>					
	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Grado di indebitamento globale</b>	2,27	2,51	2,54	2,42	2,44
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>					
<b>Indice di copertura immobilizz.</b>	0,77	0,80	0,81	0,87	0,90
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>					

# Parte seconda

---

La Parte 2 della Sezione operativa comprende la programmazione in materia di lavori pubblici, personale e patrimonio.

## Obiettivi e Risorse per Missione e Programma

---

Vedi Allegato A

## Programmazione dei lavori pubblici

---

Vedi Allegato B

## Programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi

---

Vedi Allegato C

## Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

---

Vedi Allegato D

## Le risorse finanziarie destinate ai fabbisogni di personale

Visti gli indirizzi espressi dalla Commissione ARCONET tradotti nella predisposizione dello schema di DM di aggiornamento dell'allegato 4/1 al D.Lgs. n. 118/2011, questa Sezione contiene la programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale entro i limiti di spesa e della capacità assunzionale dell'Ente in base alla normativa vigente.

### Le capacità assunzionali

Ai sensi dell'art. 33 del D.L. 34/2019, convertito in L. 58/2019, come modificato dalla L. nr. 8/2020 di conversione del D.L. nr. 162 del 2019, i comuni possono procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato, sino ad una spesa complessiva per tutto il personale dipendente, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, non superiore al valore soglia definito come percentuale, differenziata per fascia demografica, della media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti dubbia esigibilità stanziato in bilancio di previsione. Il decreto 17 marzo 2020 del Ministro della pubblica amministrazione avente ad oggetto "*Misure per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato dei comuni*", riporta la suddivisione dei comuni in 9 fasce demografiche ed i relativi valori soglia, nonché le percentuali e le modalità per procedere ad eventuale aumento di spesa di personale.

Il Comune di Forlì rientra nella fascia demografica g), per la quale il valore soglia corrispondente è **pari al 27,6%**;

DATI GENERALI ENTE	Popolazione	117.946,00
	Fascia demografica di riferimento ex art. 3 del D.M.	g)
	Valore soglia di riferimento ex art. 4 del D.M.	27,60%

A seguito dell'approvazione del rendiconto dell'anno 2022 con Deliberazione di Consiglio Comunale n.34/2023, sono stati aggiornati i calcoli relativi al rapporto tra "*la spesa del personale*" e la "*media delle entrate correnti degli ultimi tre rendiconti approvati, al netto del FCDE*".

Al riguardo si precisa che il Comune di Forlì ha optato per l'applicazione della tariffa rifiuti corrispettiva secondo l'art. 1, comma 668, della legge n. 147/2013 e ha in conseguenza attribuito al gestore l'entrata da TARI corrispettiva e la relativa spesa. Ai sensi della circolare della Funzione Pubblica del 13/5/2020, la predetta entrata va contabilizzata tra le entrate correnti ai fini della determinazione del valore soglia.

Pertanto i dati sotto riportati contengono gli importi delle entrate TARI acquisite da ALEA e contenute nei PEF approvati con deliberazioni del Consiglio d'Ambito di ATERSIR per gli anni 2020, 2021, 2022.

VALORI FINANZIARI			
<b>Spesa del personale (rendiconto 2022)</b>			<b>31.284.684,11</b>
Entrate correnti	2020	Entrate da rendiconto	109.726.141,39
		Entrate TARI	19.733.251,00
		<b>TOT</b>	<b>129.459.392,39</b>
	2021	Entrate da rendiconto	111.228.225,14
		Entrate TARI	18.995.955,00
		<b>TOT</b>	<b>130.224.180,14</b>
	2022	Entrate da rendiconto	112.822.686,49
		Entrate TARI	19.194.647,67
		<b>TOT</b>	<b>132.017.334,16</b>
	<b>Media triennio</b>		<b>130.566.968,90</b>
FCDE iniziale relativo all'anno 2022		4.058.430,34	
<b>Totale entrate correnti al netto del FCDE</b>			<b>126.508.538,56</b>

Dal suddetto calcolo, come mostra la seguente tabella, emerge un valore soglia di 24,73 %: pertanto l'ente attestandosi al di sotto del valore soglia di riferimento può procedere ad incrementare con potenziamenti di organico la spesa di personale.

Valore soglia (rapporto tra la spesa di personale e le entrate correnti)	
A. Spesa del personale (rendiconto 2022)	31.284.684,11
B. Entrate correnti al netto del FCDE (media triennio 2020-2022)	126.508.538,56
<b>Valore Soglia A/B</b>	<b>24,73%</b>

Nello specifico l'incremento massimo di spesa di riferimento è pari ad € 3.631.672,53:

Incremento della spesa del personale ai sensi dell'art. 5 del D.M.	
Spesa massima assoluta nel rispetto del valore soglia (€ 126.508.538,56 x 27,6%)	34.916.356,64
Spesa di personale (rendiconto 2022)	31.284.684,11
<b>Incremento massimo (spesa massima - rendiconto 2022)</b>	<b>3.631.672,53</b>

A fronte dei potenziamenti di organico disposti nei documenti di programmazione del fabbisogno di personale, da ultimo si richiama la Deliberazione di aggiornamento del PIAO n.210/2023, pari ad € 1.102.644,88, il residuo disponibile per integrare l'organico del personale con potenziamenti di spesa è pari ad €

2.529.027,66.

### Le fonti di finanziamento

Il limite di incremento di spesa sopra individuato va ovviamente rapportato agli stanziamenti di spesa di personale contenuti nel Bilancio di previsione; la seguente tabella mostra la sintesi delle previsioni, contenute nel Bilancio di previsione 2023-2025, approvato con Delibera di Consiglio Comunale n. Delibera di C.C. n. 90 del 22/12/2022, nel rispetto del limite di spesa di cui all'art.1 comma 557 della L.296/2006:

	Media triennio			Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013			
Spese Macroaggregato 01	30.940.584,35	30.098.831,27	29.784.203,81	31.810.191,31	31.782.454,68	30.900.224,42
Spese Macroaggregato 03	704.421,65	809.546,85	926.354,36	369.305,07	367.055,49	359.931,84
Spese Macroaggregato 02	1.730.810,87	1.691.102,95	1.675.924,10	1.624.107,31	1.612.461,39	1.577.934,26
Spese Macroaggregato 04				0,00	0,00	0,00
Spese Macroaggregato 09				566.375,00	469.920,00	460.800,00
Spese Macro aggregato 10 (rinnovi contrattuali)				0,00	0,00	0,00
<b>Totale Spese di personale</b>	<b>33.375.816,87</b>	<b>32.599.481,07</b>	<b>32.386.482,27</b>	<b>34.369.978,69</b>	<b>34.231.891,56</b>	<b>33.298.890,52</b>
Componenti escluse	-2.458.498,12	-3.160.256,14	-3.028.723,21	-4.873.431,65	-4.832.804,44	-4.782.655,48
<b>Componenti assoggettate al limite di spesa</b>	<b>30.917.318,75</b>	<b>29.439.224,93</b>	<b>29.357.759,06</b>	<b>29.496.547,04</b>	<b>29.399.087,12</b>	<b>28.516.235,04</b>
<b>Media del triennio</b>	<b>29.904.767,58</b>					

Vanno inoltre considerate le economie di bilancio che si determineranno nel triennio in riferimento alle cessazioni previste, la cui disponibilità potrà essere utilizzata per variare ed aggiornare il fabbisogno di personale dell'ente nel triennio di riferimento. Di seguito una tabella di sintesi delle attuali previsioni di cessazioni.

<b>PREVISIONI CESSAZIONI TRIENNIO 2024-2026</b>										
<b>Area degli operatori esperti</b>		<b>Area degli istruttori</b>		<b>Area dei Funzionari e E.Q.</b>		<b>Dirigenti</b>		<b>TOTALE</b>		
<i>N.</i>	<i>Costo</i>	<i>N.</i>	<i>Costo</i>	<i>N.</i>	<i>Costo</i>	<i>N.</i>	<i>Costo</i>	<i>N.</i>	<i>Costo</i>	
<b>2024</b>	3	94.459,38	6	208.694,04	1	36.456,33	1	128.320,21	<b>11</b>	<b>467.929,96</b>
<b>2025</b>	0	0,00	5	173.911,70	2	72.912,66	0	0,00	<b>7</b>	<b>246.824,36</b>
<b>2026</b>	4	125.945,84	2	139.129,36	3	109.368,99	0	0,00	<b>9</b>	<b>374.444,19</b>
	<b>7</b>	<b>220.405,22</b>	<b>13</b>	<b>521.735,10</b>	<b>6</b>	<b>218.737,98</b>	<b>1</b>	<b>128.320,21</b>		

**Obiettivi e Risorse Finanziarie per Missione e Programma**

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	1	2.370.492,43	2.347.496,85	2.347.496,85

**MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione****Missione 01 - Programma 01 Organi istituzionali**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.11	Piano strategico	Partecipazione alla realizzazione di un progetto di pianificazione strategica di area vasta, allo scopo di creare un rinnovato posizionamento competitivo del territorio romagnolo a livello nazionale e internazionale, su temi quali salute, energia, logistica e infrastrutture, cultura e turismo, impresa e lavoro. Assunzione dei contenuti della progettazione strategica di area vasta con declinazione degli stessi in termini di strategicità del Comune mediante elaborazione di un piano di massima.	2024-2026	Formazione di un piano di massima per individuazione di obiettivi strategici del Comune in coerenza con la progettazione di area vasta	Sindaco	Segretario Generale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.18	La collaborazione con i quartieri	Attuazione delle azioni previste nel regolamento dei quartieri. Programmazione pluriennale degli eventi nei quartieri coinvolgendo le realtà imprenditoriali, commerciali e le associazioni.	2024-2026	Attuazioni azioni previste nel Regolamento Quartieri. Programmazione pluriennale degli eventi.	Ass. Cintorino	Dirigente Servizio Segreteria e Affari Generali

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	2	Segreteria generale	1	2.817.565,54	2.806.694,79	2.804.494,79

**MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione****Missione 01 - Programma 02 Segreteria generale**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.05	Progetto carta zero	Razionalizzazione procedure a seguito degli eventi alluvionali. Recupero e messa a disposizione dei beni dell'Archivio Comunale.	2024-2026	Razionalizzazione procedure e recupero beni archivio comunale	Ass. Baroni	Dirigente Servizio Segreteria e Affari Generali
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.06	Ridurre il peso della burocrazia locale ed efficientare i servizi dell'Ente	Armonizzazione e semplificazione dei regolamenti comunali. Digitalizzazione dell'amministrazione ed erogazioni di servizi on line, anche mediante ricorso ai finanziamenti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.	2024-2026	Semplificazioni attuate	Ass. Baroni	Dirigente Servizio Segreteria e Affari Generali

Comune di Forlì  
**DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA**

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1	1.940.555,12	1.921.522,59	1.925.261,87
				2	30.000,00	30.000,00	30.000,00
				3	14.304.635,12	4.822.300,00	2.226.700,00

**MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione****Missione 01 - Programma 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.08	Le società partecipate	Realizzazione di processi aventi lo scopo di ottenere un rapporto più diretto e costante tra l'Ente e le sue partecipate dirette ed indirette al fine di un complessivo miglioramento ed efficientamento	2024-2026	Processi realizzati	Ass. Cicognani	Segretario Generale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.15	Ottimizzazione delle risorse	Salvaguardia degli obiettivi di Bilancio, gestione adeguata e senza sprechi delle risorse.	2024-2026	Confronto fra risultati precedenti e successivi agli interventi	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Economico Finanziario e Tributi

Comune di Forlì

DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1	1.788.472,33	1.694.400,53	1.694.400,53

**MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione****Missione 01 - Programma 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.20	Efficientamento tributario	Razionalizzazione ed efficientamento della riscossione coattiva	2024-2026	Confronto fra risultati precedenti e successivi agli interventi	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Economico Finanziario e Tributi
6.01	Far tornare a vivere il centro storico: decoro, sicurezza, valorizzazione	6.01.02	Incentivi fiscali finalizzati alla crescita	Individuazione di misure agevolative incentivanti lo sviluppo del centro storico e del territorio	2024-2026	Confronto fra situazione preesistente e successiva agli interventi	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Economico Finanziario e Tributi

Comune di Forlì  
**DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA**

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1	1.579.728,65	1.630.594,30	1.617.376,38
				2	82.500,00	0,00	49.000,00

**MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione****Missione 01 - Programma 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.12	Il patrimonio comunale	Creazione del fascicolo del patrimonio. Rivedizione canone affitti nel Centro Storico.	2024-2026	Creazione del fascicolo del patrimonio	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Contrattualistica Gestione del Patrimonio e Legale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.13	Valorizzazione degli immobili comunali	Adeguamento nuove sedi dedicate a Servizi comunali con accorpamento degli spazi per una maggiore facilità di fruizione da parte del cittadino	2024-2026	Azioni di adeguamento e miglioramento della logistica	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Edifici Pubblici

Comune di Forlì

DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	6	Ufficio tecnico	1	4.665.764,99	4.643.767,32	4.548.876,32
				2	7.624.259,93	5.074.000,00	6.760.000,00

**MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione****Missione 01 - Programma 06 Ufficio Tecnico**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
3.02	Scuola e infanzia: a servizio della famiglia e di chi lavora	3.02.01	Piano scuole comunali	Verifica dello stato di conservazione degli immobili. Redazione studi di fattibilità tecnica ed economica elaborati con la dirigenza didattica per valutare l'opportunità del recupero rispetto a nuova ricostruzione /rigenerazione tramite analisi costi/benefici. Redazione di una progettazione definitiva che comprenda gli interventi nel breve e lungo periodo.	2024-2026	Redazione progetti. Progettazione Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Edifici Pubblici
7.01	Sport: un'impiantistica migliore a favore di tutte le fasce di popolazione	7.01.02	L'impiantistica sportiva comunale	Azioni di recupero e di intervento per l'ampliamento, il miglioramento e l'efficientamento dell'impiantistica sportiva comunale	2024-2026	Interventi effettuati. Progettazione finalizzata all'acquisizione fondi Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.	Ass. Mezzacapo	Dirigente Servizio Edifici Pubblici

Comune di Forlì  
**DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA**

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1	2.062.220,44	1.661.664,64	1.416.664,64
				2	0,00	0,00	0,00

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	8	Statistica e sistemi informativi	1	1.986.037,01	2.221.540,51	2.475.641,87
				2	370.000,00	370.000,00	170.000,00

**MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione****Missione 01 - Programma 08 Statistico e sistemi informativi**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.04	Digitalizzazione degli archivi	Proseguimento lavoro di digitalizzazione degli archivi cartacei presenti nell'Ente e nel nuovo Santarelli	2024-2026	Realizzazione azioni specifiche	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Informatica
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.17	Implementazione dei servizi informatici per i cittadini e l'Ente	Implementazione di servizi informatici di natura applicativa ed infrastrutturale per i cittadini e le imprese. Supporto informatico agli uffici comunali per renderli più efficaci ed efficienti nell'erogazione dei servizi di competenza.	2024-2026	Implementazione servizi informatici	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Informatica
2.05	Investimenti: Forlì internazionale	2.05.02	Infrastrutture digitali	Facilitare lo sviluppo di investimenti in infrastrutture digitali	2024-2026	Investimenti realizzati	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Informatica

Comune di Forlì

DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	9	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	1	0,00	0,00	0,00

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	10	Risorse umane	1	1.338.819,14	1.308.927,02	1.291.020,02

**MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione****Missione 01 - Programma 10 Risorse umane**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.07	Revisione della struttura	Monitoraggio ed eventuale adeguamento della nuova macrostruttura comunale. Formazione del Piano Triennale del fabbisogno del personale secondo le effettive necessità gestionali in relazione alle esigenze ed alle effettive domande provenienti dalla società e dalle normative vigenti. Particolare attenzione alla formazione del personale quale imprescindibile presupposto di efficienza e crescita professionale e, altresì, al benessere organizzativo.	2024-2026	Verifica dell'impatto e dell'efficacia della nuova macrostruttura comunale e della formazione	Ass. Baroni	Dirigente Servizio Organizzazione e Risorse Umane

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	11	Altri servizi generali	1	3.019.272,74	2.777.288,94	2.800.228,94

**MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione****Missione 01 - Programma 11 Altri servizi generali**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.02	La semplificazione dei procedimenti	Attività trasversale per la prosecuzione ed organizzazione degli obiettivi di semplificazione.	2024-2026	Definizione dei procedimenti	Ass. Baroni	Segretario Generale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.14	Gare e appalti	Aggiornamento costante in tema di gare ed appalti in direzione di procedure quanto più possibile celeri e semplificate, con particolare riguardo ai procedimenti finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Particolare attenzione alla formazione del personale e alla strutturazione di una idonea organizzazione ai fini dell'accREDITamento dell'Ente quale stazione appaltante (nuova regolamentazione ANAC)	2024-2026	Verifica costante delle procedure attuate	Ass. Baroni	Dirigente Servizio Contrattualistica Gestione del Patrimonio e Legale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.16	La comunicazione verso i cittadini	Miglioramento della comunicazione esterna attraverso l'implementazione di strumenti che facilitino il dialogo con i cittadini anche costruendo una programmazione degli eventi coerente e comunicabile	2024-2026	Miglioramento della comunicazione	Sindaco	Segretario Generale

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
2	Giustizia	1	Uffici giudiziari	1	59.212,23	59.211,09	59.211,09
				2	0,00	0,00	0,00

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
3	Ordine pubblico e sicurezza	1	Polizia locale e amministrativa	1	6.233.758,79	6.217.653,71	6.226.560,90
				2	42.000,00	0,00	0,00

**MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza****Missione 03 - Programma 01 Polizia locale e amministrativa**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
6.02	Sicurezza: lo sviluppo della prevenzione e dei controlli	6.02.01	Sicurezza: controlli contro la criminalità e il degrado	Aumento dei controlli anche con investimenti in tecnologie per una maggiore sicurezza ed incremento dell'organico.	2024-2026	Aumento dei controlli contro il degrado	Ass. Mezzacapo	Dirigente Servizio Polizia Locale

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
3	Ordine pubblico e sicurezza	2	Sistema integrato di sicurezza urbana	1	333.250,00	402.500,00	402.500,00
				2	85.000,00	85.000,00	85.000,00

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
4	Istruzione e diritto allo studio	1	Istruzione prescolastica	1	4.552.206,46	4.468.272,00	4.442.327,06
				2	0,00	1.800.000,00	2.500.000,00

**MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio****Missione 04 - Programma 01 Istruzione prescolastica**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
3.02	Scuola e infanzia: a servizio della famiglia e di chi lavora	3.02.02	Sistema 0-6 a sostegno della genitorialità e servizi educativi extrascolastici 6 - 18	Attuazione azioni per agevolare l'accesso ai nidi e scuole dell'infanzia. Sviluppo di iniziative per incrementare le attività educative, ricreative e sportive. Sostegno alle famiglie per il tempo scuola al fine di garantire un adeguato livello dei servizi per conciliare i tempi di vita e di lavoro. Realizzazione del nuovo sistema di servizi educativi extrascolastici per la fascia d'età 6-18 anni mediante un percorso di co-progettazione con scuole e enti del terzo settore e il convenzionamento per l'attuazione.	2024-2026	Attuazione azioni	Ass. Casara	Dirigente Servizio Scuola e Sport

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
4	Istruzione e diritto allo studio	2	Altri ordini di istruzione non universitaria	1	2.435.931,18	2.423.567,87	3.171.275,01
				2	5.485.289,02	14.628.158,15	15.600.000,00

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
4	Istruzione e diritto allo studio	4	Istruzione universitaria	1	542.900,37	590.682,23	574.060,68
				2	4.600.654,06	3.500.000,00	0,00

**MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio****Missione 04 - Programma 04 Istruzione universitaria**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.01	Collegare l'università con la città	Migliorare la sinergia tra offerta universitaria e mondo del lavoro. Garantire spazi adeguati alle necessità degli studenti in collaborazione con l'Università. Sviluppo dei rapporti con l'università.	2024-2026	Coinvolgimento aziende. Progettazione nuovi spazi. Collaborazione Art Bonus	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura Turismo e Legalità

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
4	Istruzione e diritto allo studio	6	Servizi ausiliari all'istruzione	1	8.024.263,85	7.891.188,11	7.795.197,30
				2	140.000,00	140.000,00	40.000,00

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
4	Istruzione e diritto allo studio	7	Diritto allo studio	1	12.978,70	12.688,00	12.688,00

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	1	0,00	0,00	0,00
				2	17.304.114,75	17.553.451,40	6.200.000,00

**MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali****Missione 05 - Programma 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.01	Circuito museale	Integrazione delle realtà museali con creazione di un sistema museale e monumentale civico e non integrato, attraverso la creazione del SAN (Spazi Artistici Nuovi).	2024-2026	Sviluppo e integrazione del progetto	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura Turismo e Legalità
3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.03	Percorsi di approfondimento sui forlivesi illustri	Creazione di percorsi di approfondimento e produzioni culturali su figure storiche, cittadini illustri passati e viventi, con progetti mirati a lungo periodo.	2024-2026	Programmazione e realizzazione percorsi dedicati	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura Turismo e Legalità
3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.04	Il patrimonio storico e gli spazi culturali	Azioni di restauro del patrimonio storico con finalità di creazione di spazi culturali	2024-2026	Interventi di restauro	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Edifici Pubblici

Comune di Forlì

DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1	5.754.711,23	5.772.369,15	5.769.929,81
				2	0,00	0,00	0,00

**MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali****Missione 05 - Programma 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.02	Programmazione pluriennale degli eventi culturali	Programmazione di eventi culturali in un'ottica pluriennale con attenzione ai finanziamenti europei, al fundraising, all'Art Bonus e alle sponsorizzazioni.	2024-2026	Programmazione pluriennale eventi e creazione gruppo di lavoro	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura Turismo e Legalità
3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.05	Progettazione nuovi musei	Progettazione di nuove realtà museali legate al territorio e alla storia moderna e ampliamento delle presenti.	2024-2026	Progettazione nuovi musei e sviluppo ed integrazione del progetto	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura Turismo e Legalità
3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.06	Attività di fundraising	Sviluppo di azioni finalizzate all'implementazione delle attività concernenti Art Bonus e fundraising.	2024-2026	Progettazione e creazione di unità dedicata	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura Turismo e Legalità
6.01	Far tornare a vivere il centro storico: decoro, sicurezza, valorizzazione	6.01.01	Sviluppo di una nuova progettualità per il centro storico	Sviluppo di una progettualità di lungo periodo integrata con i progetti di mobilità e verde urbano, valorizzazione dei mercati e programmazione degli eventi.	2024-2026	Definizione progetti	Ass. Cintorino	Dirigente Servizio Edilizia e Sviluppo Economico

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	1	2.171.540,27	2.140.087,96	2.175.391,66
				2	9.799.095,70	6.694.700,00	11.428.700,00

**MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero**

**Missione 06 - Programma 01 Sport e tempo libero**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
7.01	Sport: un'impiantistica migliore a favore di tutte le fasce di popolazione	7.01.01	Sport per lo sviluppo dell'individuo	Collaborazione con le realtà associative sportive per lo sviluppo di progetti con specifica attenzione ai soggetti più deboli. Promozione di eventi sportivi.	2024- 2026	Realizzazione progetti	Ass. Mezzacapo	Dirigente Servizio Scuola e Sport

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	2	Giovani	1	647.934,98	619.365,13	619.365,13

**MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero****Missione 06 - Programma 02 Giovani**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.04	Le politiche per i giovani	Studio di progetti dedicati al mondo giovanile e il lavoro in sinergia tra i servizi dell'Ente	2024-2026	Coordinamento progetti dedicati al mondo giovanile	Ass. Casara	Dirigente Servizio Cultura Turismo e Legalità
3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.05	Legalità	Prosecuzione ed implementazione delle azioni legate alla promozione di una cultura della legalità, a favore dei giovani e della cittadinanza in genere, come fondamento del vivere civile. Potenziamento delle iniziative tese a sviluppare la centralità della Casa della Legalità come luogo di espressione e restituzione alla città dei valori della cittadinanza attiva e della legalità. Prosecuzione di incontri ed iniziative anche mediante apporti specialistici di personalità della società civile e della cultura al fine di costruzione e divulgazione di riflessioni e studi sui temi della legalità declinati in relazione ai diversi aspetti della nostra società.	2024-2026	Attuazione azioni	Ass. Baroni	Dirigente Servizio Cultura Turismo e Legalità

Comune di Forlì  
**DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA**

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
7	Turismo	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	1	593.484,97	591.772,80	591.772,80
				2	0,00	0,00	0,00

**MISSIONE 07 - Turismo****Missione 07 - Programma 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
7.02	Turismo: per una città turistica, aperta e integrata	7.02.01	Forlì città attrattiva	Revisione della tassa di soggiorno in funzione dello sviluppo turistico della città. Sviluppo di sinergie tra i comuni del territorio. Creazione di un portale online multilingua, individuazione di info point e predisposizione di un biglietto unico per diverse attrazioni. Programmazione pluriennale degli eventi.	2024-2026	Azioni realizzate	Ass. Cintorino	Dirigente Servizio Cultura Turismo e Legalità

Comune di Forlì

DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	1	749.793,51	767.762,98	767.762,98
				2	0,00	0,00	0,00

**MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa**

**Missione 08 - Programma 01 Urbanistica e assetto del territorio**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.01	Pianificare lo sviluppo urbano	Redazione del nuovo strumento urbanistico generale e della connessa strategia per la qualità urbana ed ecologico-ambientale	2024-2026	Redazione PUG ai sensi L.R. 24/2017	Ass. Mezzacapo	Dirigente Servizio Urbanistica e Ambiente
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.02	Promuovere, attivare e sostenere la rigenerazione urbana	Favorire gli investimenti privati e ricercare finanziamenti pubblici per sostenere le politiche di rigenerazione urbana e di recupero del patrimonio edilizio esistente anche in connessione con le politiche per la casa (ERS-ERP)	2024-2026	Definizione di proposte di intervento con soggetti privati e/o altri soggetti pubblici. Azioni di ricerca di contributi pubblici a sostegno delle politiche di rigenerazione urbana.	Ass. Mezzacapo	Dirigente Servizio Urbanistica e Ambiente
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.03	Recupero aree ed immobili pubblici e di interesse pubblico	Favorire l'avvio e l'attuazione di processi di rigenerazione urbana che portino al recupero e rifunzionalizzazione di aree ed immobili pubblici o di interesse pubblico attraverso la definizione di proposte di intervento con soggetti privati e/o altri soggetti pubblici e l'acquisizione e utilizzo di contributi pubblici.	2024-2026	Definizione proposte di intervento. Acquisizione e utilizzo di contributi pubblici. Progettazione Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Urbanistica e Ambiente

Comune di Forlì  
**DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA**

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1	0,00	0,00	0,00
				2	2.619.250,74	1.814.500,49	200.000,00

**MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa****Missione 08 - Programma 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	4.01.02	L'Edilizia Sociale	Ricerca di soluzioni efficaci al problema della casa attraverso la razionalizzazione delle procedure di assegnazione e l'utilizzo delle case sfitte. Sviluppo ulteriore dell'housing first anche attraverso ricorso ai fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.	2024-2026	Redazione nuovo regolamento assegnazione alloggi ERP e razionalizzazione ripristino alloggi sfitti	Ass. Rossi	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1	Difesa del suolo	1	64.444,00	63.209,00	63.209,00
				2	10.000,00	10.000,00	10.000,00

Comune di Forlì

DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1	3.595.229,54	3.552.530,52	3.520.860,94
				2	6.234.759,04	1.028.000,00	1.028.000,00

**MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

**Missione 09 - Programma 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.01	L'ambiente e i cittadini	Sensibilizzazione ai comportamenti del cittadino verso le tematiche ambientali al fine di ridurre i rifiuti e gli agenti inquinanti. Proposte di azioni di indirizzo sulla base delle criticità emerse su indicazione dei cittadini. Azioni volte ad una maggiore conoscenza delle problematiche legate alla variazioni climatiche.	2024-2026	Azioni volte alla cittadinanza. Monitoraggio inquinamento elettromagnetico.	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Urbanistica e Ambiente
5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.03	Monitoraggio ambientale e della qualità dell'aria	Monitoraggio/aggiornamento del PAESC con supporto tecnico della società FMI.	2024-2026	Benefici ambientali. Mancate emissioni CO2	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Urbanistica e Ambiente
5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.07	Teleriscaldamento	Sviluppo della rete del teleriscaldamento con massimizzazione dei benefici ambientali.	2024-2026	Monitoraggio utenze allacciate e benefici ambientali prodotti	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Urbanistica e Ambiente
5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.09	Informazione/sensibilizzazione ai temi ambientali a cura del MAUSE	1. Attivazione percorsi di sensibilizzazione, formazione, educazione e documentazione su temi individuati come prioritari ovvero economia circolare e Green Economy, consumo e produzione sostenibili, sostenibilità urbana e cambiamento climatico, sani stili di vita, energia e cittadinanza attiva. 2. "In Cibo Civitas: Empowerment, azioni, territorio per una cittadinanza che nutre il futuro" iniziativa che promuove comportamenti e	2024-2026	1. Laboratori nelle scuole e convegni per la cittadinanza 2. Realizzazione Polo di Sostenibilità . Realizzazione eventi pubblici, realizzazione pubblicazione, coinvolgimento scuole. 3. Laboratori nelle scuole, workshop,	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Urbanistica e Ambiente

				partecipazione per un sistema alimentare sostenibile, proponendo stili di vita che riducono l'impatto ambientale. 3. Progettazione e realizzazione di un Metaprogetto - Area tematica Economia Circolare da inserire nel prossimo triennio della rete INFEAS. Il metaprogetto verte sul tema del tessile e della sostenibilità economica, sociale ed ambientale e coinvolge le scuole e altri portatori d'interesse locali.		materiali di comunicazione. Realizzazione evento finale.		
5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.10	Risanamento acustico	Tutela dei cittadini all'esposizione dell'inquinamento acustico	2024-2026	Nr. ordinanze emesse. Rispetto normativo della pianificazione.	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Urbanistica e Ambiente
5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.11	Risanamento allacci	Regolarizzazione allacci fognari	2024-2026	Nr. situazioni sanate	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Urbanistica e Ambiente
5.02	Verde Urbano: una città più verde, una città più curata	5.02.02	Integrazione della pianificazione del verde nella pianificazione urbanistica generale	Integrare la pianificazione del verde nel nuovo PUG (Piano Urbanistico Generale ai sensi L.R. 24/2017) e nella connessa strategia per la qualità urbana ed ecologico-ambientale	2024-2026	Integrazione Piano Urbanistico Generale	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde
5.02	Verde Urbano: una città più verde, una città più curata	5.02.03	Miglioramento servizi e patrimonio verde	Piantumazione di nuove aree e creazione di boschi urbani. Valorizzazione parchi storici.	2024-2026	Censimento del verde pubblico. Progettazione Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde

Comune di Forlì

DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3	Rifiuti	1	35.000,00	34.335,00	34.335,00
				2	0,00	0,00	0,00

**MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente****Missione 09 - Programma 03 Rifiuti**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.02	Riutilizzare beni e prodotti usati	Progetti di economia circolare con il coinvolgimento delle scuole, delle imprese e delle aziende del territorio.	2024-2026	Progettazioni effettuate	Ass. Casara	Dirigente Servizio Urbanistica e Ambiente
5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.08	Alea	Supporto al raggiungimento degli obiettivi di legge e standard di qualità e attivazione specifici progetti pilota.	2024-2026	Nr. progetti attivati, % RD	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Urbanistica e Ambiente
5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.12	Cemento amianto	Bando contributi utenze non domestiche per la rimozione e smaltimento cemento amianto	2024-2026	Nr. domande presentate	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Urbanistica e Ambiente

Comune di Forlì

DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4	Servizio idrico integrato	1	0,00	0,00	0,00
				2	2.860.812,00	942.000,00	1.192.000,00

**MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

**Missione 09 - Programma 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
5.04	Una città amica degli animali	5.04.01	Piano a tutela del benessere animale	Definizione di azioni e comunicazione a tutela del benessere animale. Sostegni alle associazioni, a progetti di Pet Therapy, coinvolgimento delle scuole per diffondere la conoscenza e il rispetto per il mondo animale. Tutela della salute pubblica ai fini della prevenzione.	2024-2026	Collaborazione con associazionismo pet. Azioni e interventi a tutela della salute pubblica.	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
10	Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	1	1.817.863,63	1.743.952,11	1.743.115,00

**MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità****Missione 10 - Programma 02 Trasporto pubblico locale**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.02	Miglioramento rete di trasporto pubblico e mobilità sostenibile	Migliorare il sistema del trasporto pubblico locale per consentire all'utenza di usufruirne al meglio, attraverso il rinnovo del parco mezzi e delle relative infrastrutture. Politiche per la revisione delle tariffe al fine di incentivare l'utilizzo del mezzo pubblico. Adozione di misure per incentivare la mobilità sostenibile anche col l'acquisto di nuovi mezzi a impatto ambientale zero/ridotto e nuovi sistemi di rifornimento/ricarica degli autobus. Con la collaborazione anche di FMI quale gestore delle strutture di rete (depositi autobus, paline e pensiline di fermata).	2024-2026	Attuazione disposizioni a favore dell'utenza, indagini customer satisfaction del servizio, età media mezzi circolanti, monitoraggio emissioni del parco mezzi (diagnosi energetica)	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde

Comune di Forlì

DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
10	Trasporti e diritto alla mobilità	4	Altre modalità di trasporto	1	0,00	0,00	0,00
				2	0,00	0,00	0,00

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	1	6.106.459,65	5.987.528,13	5.875.513,61
				2	20.162.029,72	17.824.775,99	24.006.613,63

**MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità**

**Missione 10 - Programma 05 Viabilità e infrastrutture stradali**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
2.02	Infrastrutture: i grandi assi	2.02.01	Realizzazione nuovi collegamenti stradali previsti nel PUMS e riqualificazione di quelli esistenti	Progettazione e finanziamento della Tangenziale Ovest di Forlì tra San Varano e Villanova, "Collegamento veloce Forlì - Cesena" della tangenziale Est di Forlì alla Secante di Cesena. Riqualificazione della S.S. 67 con adeguamento del collegamento Firenze-Forlì-Ravenna. Riqualificazione della strada provinciale Cervese. Avvalendosi anche del supporto tecnico di FMI.	2024-2026	Collegamenti stradali riqualificati	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.01	Bicipolitana, Ciclabili e Ciclovie	Attuazione del Biciplan e Bicipolitana, per la realizzazione di una rete viabile per le biciclette che favorisca la mobilità ciclabile. Creazione di un nuovo sistema di ciclovie che colleghino la città con il territorio, integrate nel Piano del Verde, nel PUMS e nel Piano Urbanistico Generale, che mettano Forlì al centro di un sistema di ciclovie che colleghino le varie vallate (Bidente, Montone e Rabbi) con la rete ciclabile urbana della Bicipolitana. Avvalendosi anche del supporto tecnico di FMI	2024-2026	Stato di attuazione della Bicipolitana e Biciplan, Chilometri di piste e percorsi ciclabili realizzati e mantenuti. Progettazione e realizzazione percorsi ciclovie ed infrastrutture dedicate compreso quelle del PNRR	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.03	Miglioramento della viabilità e della sosta	Sviluppo degli strumenti previsti nel Piano Urbano per la Mobilità Sostenibile anche mediante il confronto con FMI allo scopo di pianificare strategie di mobilità e viabilità. Redazione studi e monitoraggi sulla viabilità, mobilità e sosta nel Centro Storico e nel territorio. Redazione del piano sosta	2024-2026	Sviluppo strumenti previsti nel Piano Urbano per la Mobilità Sostenibile (PUMS) compreso il monitoraggio del PUMS e monitoraggio flussi di traffico.	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde

				sulla base del PUMS avvalendosi della propria società in house FMI.		Progettazione dei bandi previsti nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)		
--	--	--	--	---	--	---	--	--

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
11	Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	1	21.538,00	21.120,00	21.120,00
				2	2.479.000,00	100.000,00	300.000,00

**MISSIONE 11 -Soccorso civile****Missione 11 - Programma 01 Sistema di protezione civile**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
2.04	Il Piano di Protezione Civile	2.04.01	Protezione Civile e cittadinanza attiva	Divulgazione delle informazioni e coinvolgimento dei cittadini, con la collaborazione dei quartieri, sul Piano di Protezione Civile	2024-2026	Azioni di divulgazione	Sindaco	Dirigente Servizio Urbanistica e Ambiente

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
11	Soccorso civile	2	Interventi a seguito di calamità naturali	1	0,00	0,00	0,00

Comune di Forlì  
**DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA**

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	1	11.679.801,01	11.270.054,06	11.267.473,71
				2	0,00	0,00	0,00

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2	Interventi per la disabilità	1	4.243.427,18	4.103.112,78	4.103.112,78
				2	0,00	0,00	0,00

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3	Interventi per gli anziani	1	2.491.177,22	2.489.400,60	2.483.947,62
				2	2.379.000,00	1.586.000,00	0,00

**MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia****Missione 12 - Programma 03 Interventi per gli anziani**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.02	Rafforzamento servizi per anziani	Mantenimento degli standard in periodi di complessità sociale e sanitaria, dei servizi residenziali qualificati e di domiciliarità per anziani non autosufficienti anche in collaborazione con il privato e attraverso l'acquisizione fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.	2024-2026	Azioni finalizzate all'offerta dei servizi residenziali e di domiciliarità per anziani	Ass. Rossi	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

Comune di Forlì  
**DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA**

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	1	2.356.264,38	2.315.885,20	2.146.385,20
				2	0,00	0,00	0,00

**MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia****Missione 12 - Programma 04 Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	4.01.03	Integrazione sociale	Sviluppo di politiche volte al riequilibrio generazionale e all'inserimento lavorativo delle persone fragili e delle persone vittime di violenza	2024-2026	Sviluppo di percorsi per l'integrazione	Ass. Rossi	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione
4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.04	Percorsi di autonomia per persone con disabilità	Percorsi di autonomia per persone con disabilità (progetto individualizzato, abitazione, lavoro) e proseguimento progetto "Dopo di Noi" anche attraverso il ricorso a fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.	2024-2026	Realizzazione progetti individuali	Ass. Rossi	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5	Interventi per le famiglie	1	464.684,15	457.024,81	470.524,81

**MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia****Missione 12 - Programma 05 Interventi per le famiglie**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	4.01.01	La famiglia come protagonista	Riconoscere il ruolo prioritario della famiglia nell'educazione dei figli, sostenendola con servizi e contributi economici. Realizzare una politica di equità tariffaria. Azioni di sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini anche mediante ricorso a finanziamenti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.	2024-2026	Agevolazioni per le famiglie	Ass. Rossi	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione
4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.01	Politiche sociali	Sostegno alla persona, ponendo le persone fragili e e relative famiglie al centro delle decisioni sulla loro vita.	2024-2026	Azioni di sostegno	Ass. Rossi	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6	Interventi per il diritto alla casa	1	1.463.708,00	1.445.031,62	1.413.068,30

Comune di Forlì

DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	1	1.392.659,92	1.371.719,59	1.371.719,59
				2	0,00	0,00	0,00

**MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia****Missione 12 - Programma 07 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.03	Partecipazione alla spesa per servizi sociali e socio-sanitari	Redazione nuovi regolamenti sulla partecipazione delle famiglie alla spesa per servizi sociali e socio-sanitari	2024-2026	Redazione regolamenti	Ass. Rossi	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione
4.04	Tutela della salute	4.04.01	Percorsi organizzativi a tutela della salute	Valorizzare una cooperazione attiva fra enti e cittadini per un uso appropriato delle risorse al fine di soddisfare i bisogni reali in termini sanitari	2024-2026	Azioni attuate	Sindaco	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

Comune di Forlì

DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	8	Cooperazione e associazionismo	1	22.516,50	22.070,00	22.560,00

**MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia****Missione 12 - Programma 08 Cooperazione e associazionismo**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
4.03	Il Volontariato sociale come interlocutore delle politiche sociali	4.03.01	La valorizzazione del volontariato e gli enti del terzo settore	Favorire la partecipazione del terzo settore allo sviluppo delle politiche sociali cittadine, dall'analisi dei bisogni , all'individuazione degli obiettivi e azioni attuative fino alla valutazione degli esiti.	2024-2026	Attuazione strumenti di partecipazione	Ass. R.Rossi	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

Comune di Forlì  
**DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA**

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	1	831.144,53	801.131,42	811.131,42
				2	850.000,00	100.000,00	100.000,00

**MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia****Missione 12 - Programma 09 Servizio necroscopico e cimiteriale**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
5.03	I Servizi Cimiteriali	5.03.02	Cimitero Urbano	Rafforzare le azioni a maggiore garanzia e valorizzazione del patrimonio edilizio cimiteriale con, in particolare, attività di recupero delle tombe di famiglia sia in caso di retrocessione sia in caso di decadenza.	2024-2026	Azioni rivolte alla messa a disposizione del patrimonio cimiteriale disponibile a favore dell'utenza	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Sportelli Informativi e Servizi Demografici

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
13	Tutela della salute	7	Ulteriori spese in materia sanitaria	1	320.625,00	315.225,00	325.025,00

Comune di Forlì

DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
14	Sviluppo economico e competitività	1	Industria PMI e Artigianato	1	975.618,64	952.691,71	952.691,71
				2	0,00	0,00	0,00

**MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività****Missione 14 - Programma 01 Industria, PMI e Artigianato**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.01	Associazioni e imprese per nuove prospettive della città	Supporto allo sviluppo di nuove imprese e start up.	2024-2026	Azioni di supporto	Ass. Casara	Dirigente Servizio Edilizia e Sviluppo Economico
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.03	La semplificazione per le imprese	Costruzione di un sistema di semplificazione dei rapporti con il mondo delle imprese attraverso la creazione di percorsi dedicati.	2024-2026	Sistema di semplificazione realizzato	Ass. Casara	Dirigente Servizio Edilizia e Sviluppo Economico

Comune di Forlì  
**DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA**

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
14	Sviluppo economico e competitività	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	1	1.245.484,07	1.233.831,79	1.190.414,89
				2	0,00	0,00	0,00

**MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività****Missione 14 - Programma 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.19	La riqualificazione dei mercati	Effettuazione di analisi di settore, rigenerazione degli spazi e riqualificazione merceologica al fine di migliorare l'attrattività	2024-2026	Realizzazione analisi di settore	Ass. Cintonino	Dirigente Servizio Edilizia e Sviluppo Economico

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
14	Sviluppo economico e competitività	4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	1	0,00	0,00	0,00

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2	Formazione professionale	1	299.622,83	242.510,68	234.612,50

**MISSIONE 15- Politiche per il lavoro e la formazione professionale****Missione 15 - Programma 02 Formazione professionale**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.03	La scuola e la formazione Favorire il benessere delle nuove generazioni	Sviluppo di un macroprogramma per la prevenzione, l'educazione civica e la legalità. Proseguimento delle azioni del tavolo permanente di integrazione tra scuola, impresa e territorio. Orientamento e supporto alla formazione di figure professionali finalizzate all'introduzione al mondo del lavoro e indirizzate specificamente ai bisogni lavorativi del territorio. Sviluppo di progetti e servizi educativi orientati al benessere delle nuove generazioni attraverso azioni di coordinamento e di progettazione con le scuole, gli enti del terzo settore e i servizi socio-sanitari per la comunità.	2024-2026	Sviluppo di azioni e progetti legati al macroprogramma. Proseguimento azioni del Tavolo Permanente. Supporto alla formazione di nuove figure professionali. Sviluppo e implementazione del nuovo sistema dei Servizi Educativi extrascolastici per la fascia d'età 6-18 anni e realizzazione di azioni interistituzionali finalizzate agli obiettivi del macroprogramma.	Ass. Casara	Dirigente Servizio Scuola e Sport

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	1	0,00	0,00	0,00

**MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca****Missione 16 - Programma 01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
8.01	La valorizzazione di una vocazione storica	8.01.01	Programmazione, confronto e semplificazione burocratica per l'agricoltura	Sviluppo di politiche integrate per operare attraverso un sistema organico. Determinazione di strumenti per influire nella definizione del nuovo piano di sviluppo rurale.	2024-2026	Azioni realizzate	Ass. Catalano	Dirigente Servizio Edilizia e Sviluppo Economico

**MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche****Missione 17 - Programma 01 Fonti energetiche**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.02	Comunità energetiche da fonti rinnovabili	Formazione di due comunità energetiche rinnovabili (CER). Promozione della diffusione nel territorio al fine di aumentare l'energia autoconsumata e ridurre i costi energetici della comunità. Fra i soggetti fondatori appare la società FMI avente anche il ruolo di supporto tecnico.	2024-2026	Numero di comunità costituite e soggetti aderenti	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Urbanistica e Ambiente
5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.04	Efficientamento energetico e riduzione dei consumi	Efficientamento energetico degli edifici pubblici e delle scuole.	2024-2026	Numero di edifici pubblici efficientati	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Urbanistica e Ambiente
5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.05	Mobilità elettrica	Transizione alla mobilità elettrica con l'installazione di colonnine elettriche sul territorio comunale.	2024-2026	Numero infrastrutture per ricarica elettrica dei veicoli installate	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Urbanistica e Ambiente
5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.06	Energy Manager	Redazione delle attività previste dalla figura dell'energy manager per l'analisi ambientale ed energetica dei consumi degli edifici e del territorio tramite la Società FMI	2024-2026	Interventi prioritari per massimizzare i risparmi energetici	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Urbanistica e Ambiente

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	1	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	1	0,00	0,00	0,00

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
19	Relazioni internazionali	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	1	373.319,30	374.251,85	290.827,85

**MISSIONE 19 - Relazioni internazionali****Missione 19 - Programma 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo**

nr.	Obiettivo strategico	nr.	Obiettivo operativo	Descrizione sintetica	durata	indicatori	Responsabile politico	Responsabile gestionale
2.05	Investimenti: Forlì internazionale	2.05.01	Approccio internazionale nello sviluppo economico del territorio	Agevolare gli investimenti e sviluppare una task force del Comune per nuovi progetti, finanziamenti internazionali legati anche al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.	2024-2026	Studio nuovi progetti per finanziamenti internazionali	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Sportelli Informativi e Servizi Demografici

Comune di Forlì

DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
20	Fondi e accantonamenti	1	Fondo di riserva	1	300.000,00	300.000,00	300.000,00
				2	50.000,00	100.000,00	100.000,00

Comune di Forlì  
**DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA**

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
20	Fondi e accantonamenti	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	1	4.189.751,36	4.129.649,36	4.129.649,36
				2	0,00	0,00	0,00

Comune di Forlì

DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
20	Fondi e accantonamenti	3	Altri fondi	1	61.978,40	61.978,40	61.978,40
				2	147.000,00	142.900,00	110.400,00

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
50	Debito pubblico	2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	4	7.684.433,65	9.370.238,81	6.918.172,26

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
60	Anticipazioni finanziarie	1	Restituzione anticipazione di tesoreria	5	28.205.671,62	28.205.671,62	28.205.671,62

Comune di Forlì

DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
99	Servizi per conto terzi	1	Servizi per conto terzi e Partite di giro	7	19.040.000,00	19.040.000,00	19.040.000,00

## Comune di Forlì

## DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2024	ANNO 2025	ANNO 2026
99	Servizi per conto terzi	2	Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	7	0,00	0,00	0,00

**Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2024 – 2026**

# SCHEDA A: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2024/2026 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FORLÌ

## QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIE RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	24,403,641.90	44,332,262.00	62,027,000.00	130,762,903.90
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	7,828,635.12	7,445,600.00	1,680,000.00	16,954,235.12
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0.00	0.00	0.00	0.00
stanziamenti di bilancio	496,000.00	191,000.00	145,000.00	832,000.00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00	0.00
altra tipologia	3,540,054.70	897,297.99	542,796.63	4,980,149.32
<b>totale</b>	<b>36,268,331.72</b>	<b>52,866,159.99</b>	<b>64,394,796.63</b>	<b>153,529,288.34</b>

Il referente del programma

Foca Ing. Gianluca

### Note:

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun intervento di cui alla scheda D

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

# SCHEDA B: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2024/2026 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FORLI

## ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

CUP (1)	Descrizione dell'opera	Determinazioni dell'amministrazione (Tabella B.1)	Ambito di interesse dell'opera (Tabella B.2)	Anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta (Tabella B.3)	L'opera è attualmente fruibile parzialmente dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013 (Tabella B.4)	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso (Tabella B.5)	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 131 del Codice (4)	Vendita ovvero demolizione (4)	Oneri per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione	Parte di infrastruttura di rete
					0.00	0.00	0.00	0.00										

Il referente del programma

Foca Ing. Gianluca

**Note:**

- (1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra; è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003.
- (2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato.
- (3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato.
- (4) In caso di cessione a titolo di corrispettivo o di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C ; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D.

**Tabella B.1**

- a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
- b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi
- c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
- d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

**Tabella B.2**

- a) nazionale
- b) regionale

**Tabella B.3**

- a) mancanza di fondi
- b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale
- b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
- c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
- d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
- e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

**Tabella B.4**

- a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)
- b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)
- c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

**Tabella B.5**

- a) prevista in progetto
- b) diversa da quella prevista in progetto

# SCHEDA C: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2024/2026 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FORLI

## ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			Localizzazione - CODICE NUTS	Cessione o trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex art.21 comma 5 e art.191 comma 1 (Tabella C.1)	Concessi in diritto di godimento, a titolo di contributo ex articolo 21 comma 5 (Tabella C.2)	Già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011, convertito dalla L. 214/2011 (Tabella C.3)	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse (Tabella C.4)	Valore Stimato (4)							
				Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Annualità successive	Totale			
												0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			

**Note:**

- (1) Codice obbligatorio: "I" + numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + progressivo di 5 cifre
- (2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione o cessione di opera incompiuta non connessa alla realizzazione di un intervento
- (3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP
- (4) Riportare l'ammontare con il quale l'immobile contribuirà a finanziare l'intervento, ovvero il valore dell'immobile da trasferire (qualora parziale, quello relativo alla quota parte oggetto di cessione o trasferimento) o il valore del titolo di godimento oggetto di

Il referente del programma

Foca Ing. Gianluca

**Tabella C.1**

- 1. no
- 2. parziale
- 3. totale

**Tabella C.2**

- 1. no
- 2. sì, cessione
- 3. sì, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

**Tabella C.3**

- 1. no
- 2. sì, come valorizzazione
- 3. sì, come alienazione

**Tabella C.4**

- 1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
- 2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
- 3. vendita al mercato privato
- 4. disponibilità come fonte di finanziamento per la realizzazione di un intervento ai sensi del

# SCHEDA D: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2024/2026 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FORLI

## ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annuosità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	RUP	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosectore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)	
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo		Tipologia (Tabella D.4)
L0060620409202100016	1038	C68E1900020005	2024	Aspinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		08 - Ristrutturazione con efficientamento energetico	05.08 - Sociali e scolastiche	PIANO ANTISISMICO SCUOLE - PRIMARIA MANZONI	2	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100119	1950	C65F2200030001	2024	Aspinati Ing. Claudio	Si	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	SCUOLA PRIMARIA DE AMICIS - RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO 2° STRALCIO	2	550.000,00	700.000,00	0,00	0,00	1.250.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100008	1029		2024	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	06.42 - Strutture ed attrezzature per il commercio e i servizi	PADIGLIONI FIERA MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	2.479.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	2.679.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100027	1051	C69H19000620004	2024	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	POLISPORTIVO CASADEI MARABINI SAN MARTINO IN STRADA	2	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100116	1940		2024	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	CENTRO SPORTIVO EDELWEISS V.LE SPAZZOLI	2	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202200018	1052		2024	Foca Ing. Gianluca	Si	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	POLISPORTIVO MONTI CAVA	2	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100071	1070	C61B20000730003	2024	Ing. Savini Simona	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	PISTA CICLABILE VIA DEIO RAGGI	2	104.738,00	1.772.862,00	0,00	0,00	1.877.600,00	0,00		0,00		
L0060620409202100079	1082	C61B19000540004	2024	Ing. Savini Simona	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ROTORIA TRA LE VIE ROMA, CAMPO DI MARTE, GRAMSCI	2	450.000,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100086	1090	C67H19002020004	2024	Ing. Savini Simona	No	Si	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	MANTENIMENTO CONDIZIONI DI SICUREZZA DELLE INFRASTRUTTURE VIARIE - PONTI	1	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100087	1092	C69J19000030004	2024	Pinzarrone Arch. Dario	No	No	008	040	012		04 - Ristrutturazione	01.01 - Stradali	RIQUALIFICAZIONE DEI PERCORSI DEL CENTRO STORICO	2	100.000,00	500.000,00	100.000,00	0,00	700.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100088	1094	C63D19000110004	2024	Ing. Savini Simona	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	RIQUALIFICAZIONE MARCIAPEDI E ABATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE	2	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100090	1100	C61B19000610004	2024	Pinzarrone Arch. Dario	Si	Si	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	COMPLETAMENTO PARCHEGGIO VIA SPADOLINI LOTTO 2	1	150.000,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100094	1116	C61B17000850005	2024	Ing. Savini Simona	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	CICLOSTAZIONE E SICUREZZA CICLISTICA	2	400.000,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100097	1829	C67H20000680004	2024	Ing. Savini Simona	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	MANUTENZIONE STRAORDINARIA INFRASTRUTTURE STRADALI	1	2.776.000,00	2.276.000,00	0,00	0,00	5.052.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100099	1837	C66H19000150004	2024	Pinzarrone Arch. Dario	Si	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	02.15 - Risorse idriche e acque reflue	REALIZZAZIONE DELLA DORSALE DI FOGNATURA BIANCA VIA BERTINI 3 STRALCIO	1	750.000,00	0,00	0,00	0,00	750.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100101	1868	C69J19000440004	2024	Pinzarrone Arch. Dario	No	No	008	040	012		04 - Ristrutturazione	01.01 - Stradali	RIGENERAZIONE E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL PARCHEGGIO DI PIAZZA DEL CARMINE	3	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100103	1014	C68C20000420004	2024	Ing. Savini Simona	Si	Si	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	06.02 - Opere, impianti ed attrezzature per il settore silvo-forestale	MANUTENZIONE STRAORDINARIA - ADEGUAMENTO NORMATIVO AREE VERDI E ARREDO URBANO	2	200.000,00	200.000,00	200.000,00	0,00	600.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100104	1099	C63L19000880005	2024	Ing. Savini Simona	Si	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	06.02 - Opere, impianti ed attrezzature per il settore silvo-forestale	PIANO DEL VERDE RIMBOSCHIMENTO	2	542.000,00	542.000,00	542.000,00	0,00	1.626.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202200012	1918		2024	Ing. Savini Simona	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	01.04 - Marittime lacuali e fluviali	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CANALE RAVALDINO	2	400.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	600.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202300001	102012		2024	Ing. Savini Simona	No	No	008	040	012		99 - Altro	01.01 - Stradali	LAVORI DI COMPLETAMENTO DELLA CIRCONVALLAZIONE IN ZONA RAVALDINO E ALTRE	2	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202300003	102021		2024	Ing. Savini Simona	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	COMPLESSO RONCO LIDO PROGETTO CICLOVIE	2	54.000,00	246.000,00	30.000,00	0,00	330.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202100014	1035	C65C19000660004	2024	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	EX GLI ALLESTIMENTO MUSEO DELLA GINNASTICA	2	500.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00		0,00		
L0060620409202200019		C68E21000100004	2024	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		60 - Ammodernamento tecnologico e laboratoriale	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	TEATRO D. FABBRIS - ADEGUAMENTO PREVENZIONE INCENDI	2	400.000,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00		0,00		





Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	RUP	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosectore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)	
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo		Tipologia (Tabella D.4)
L0060662040920100098	1833	C61B18000630004	2025	Pinzarone Arch. Dario	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ROTATORIA VIA VALERIA VIA FIRENZE	2	0.00	200.000,00	0.00	0.00	200.000,00	0.00		0.00		
L0060662040920100118	1948	C61B21003120005	2025	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	SCUOLA DELL'INFANZIA A. MANZONI	2	0.00	0.00	2.500.000,00	0.00	2.500.000,00	0.00		0.00		
L00606620409202200003	1969		2025	Foca Ing. Gianluca	No	Si	008	040	012		05 - Restauro	05.08 - Sociali e scolastiche	EX FLAVIO BIONDO PIAZZA CAVOIR CONSOLIDAMENTO E RESTAURO 2 STRALCIO	2	0.00	0.00	2.000.000,00	0.00	2.000.000,00	0.00		0.00		
L00606620409202200014	1966		2025	Pinzarone Arch. Dario	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	STRADA DI COLLEGAMENTO TRA VIA ISONZO E VIA PIAVE	2	0.00	300.000,00	0.00	0.00	300.000,00	0.00		0.00		
L00606620409202300008	102016		2025	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		58 - Ampliamento o potenziamento	05.08 - Sociali e scolastiche	MIGLIORAMENTO SISMICO E RIFUNZIONALIZZAZIONE SCUOLA INFANZIA QUERZOLI	2	0.00	1.800.000,00	0.00	0.00	1.800.000,00	0.00		0.00		
L00606620409202300009	102017		2025	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	RIFUNZIONALIZZAZIONE MESSA SCUOLA PRIMARIA BERSANI	2	0.00	200.000,00	0.00	0.00	200.000,00	0.00		0.00		
L00606620409202300010	102018		2025	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		99 - Altro	05.08 - Sociali e scolastiche	MIGLIORAMENTO SISMICO PALESTRA SCUOLA ALIGHIERI	2	0.00	0.00	1.300.000,00	0.00	1.300.000,00	0.00		0.00		
L00606620409202300011	102019		2025	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		58 - Ampliamento o potenziamento	05.08 - Sociali e scolastiche	RIFUNZIONALIZZAZIONE PALESTRA SCUOLA PRIMARIA MELOZZO	2	0.00	200.000,00	0.00	0.00	200.000,00	0.00		0.00		
L00606620409202300012	102020		2025	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	RIFUNZIONALIZZAZIONE PALESTRA SCUOLA RAGGI RONCADELLO	2	0.00	500.000,00	0.00	0.00	500.000,00	0.00		0.00		
L00606620409202100061	1914	C68C20000740004	2026	Foca Ing. Gianluca	Si	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	06.42 - Strutture ed attrezzature per il commercio e i servizi	PADIGLIONI FIERA MIGLIORAMENTO SISMICO PER STRALCI	2	0.00	0.00	200.000,00	0.00	200.000,00	0.00		0.00		
L00606620409202100054	1858	C65C19000890004	2026	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	PALAZZO ROMAGNOLI RISANAMENTO CONSERVATIVO ALLA VIA BRUNO E PALMEZZANO	2	0.00	0.00	2.000.000,00	0.00	2.000.000,00	0.00		0.00		
L00606620409202100070	1069	C61B19000670004	2026	Pinzarone Arch. Dario	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	PISTA CICLABILE VIA COSTANZO II	2	0.00	0.00	200.000,00	0.00	200.000,00	0.00		0.00		
L00606620409202200001	1936		2026	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		04 - Ristrutturazione	05.08 - Sociali e scolastiche	LAVORI DI RIMOZIONE E MESSA IN SICUREZZA MAGAZZINO COMUNALE VIA CORRECCHO	2	0.00	0.00	500.000,00	0.00	500.000,00	0.00		0.00		
L00606620409202100048	1807	C63B19000300004	2026	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	EDIFICIO PARCO DRAGONI DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE	2	0.00	0.00	1.500.000,00	0.00	1.500.000,00	0.00		0.00		
L00606620409202100051	1830	C66J20001720004	2026	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		05 - Restauro	05.33 - Direzionali e amministrative	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE PALAZZO COMUNALE ZONA EDILIZIA PRIVATA	1	0.00	0.00	2.500.000,00	0.00	2.500.000,00	0.00		0.00		
L00606620409202100020	1044	C69H19000700004	2026	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	RUGBY MONTI	2	0.00	0.00	600.000,00	0.00	600.000,00	0.00		0.00		
L00606620409202300007	102015		2026	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		09 - Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico	05.11 - Beni culturali	EFFICIENTAMENTO ENERGETICO MUSEI SAN DOMENICO	2	500.000,00	0.00	0.00	0.00	500.000,00	0.00		0.00		
L00606620409202100018	1040	C63H19000790004	2026	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	PIANO ANTISISMICO SCUOLE - NUOVA MEDIA B. CROCE	2	0.00	0.00	10.000.000,00	0.00	10.000.000,00	0.00		0.00		
L00606620409202100032	1056	C69H19000760004	2026	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	POLISPORTIVO ZANFINI QUATTRO	2	0.00	0.00	300.000,00	0.00	300.000,00	0.00		0.00		
L00606620409202100040	1133	C62B20000140004	2026	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	NUOVO GINNASIO SPORTIVO	2	0.00	0.00	10.000.000,00	0.00	10.000.000,00	0.00		0.00		
L00606620409202100046	1141	C66J20001790004	2026	Foca Ing. Gianluca	No	No	008	040	012		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	SAN SEBASTIANO - RESTAURO E RIFUNZIONALIZZAZIONE FUNZIONALE PER SALA ESPOSITIVA	2	0.00	0.00	500.000,00	0.00	500.000,00	0.00		0.00		
L00606620409202100062	1915	C66J20001760004	2026	Foca Ing. Gianluca	Si	No	008	040	012		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	VILLA SAFFI - RESTAURO 3 STRALCIO (EX SCUDBERIA E CASA COLONICA)	2	0.00	0.00	1.200.000,00	0.00	1.200.000,00	0.00		0.00		
L00606620409202100089	1096	C61B19000660004	2026	Ing. Savini Simona	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	TANGENZIALE OVEST E VIABILITA' NUOVO CARCERE	2	0.00	0.00	20.020.000,00	0.00	20.020.000,00	0.00		0.00		
L00606620409202300015	101962		2026	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	SCUOLA MEDIA CROCE DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE CORPO PALESTRE	2	0.00	0.00	2.000.000,00	0.00	2.000.000,00	0.00		0.00		

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	RUP	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)	
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo		Tipologia (Tabella D.4)
															36.268.331,72	52.866.159,99	64.394.796,63	0,00	153.529.288,34	0,00		0,00		

- Note:**
- (1) Numero intervento = "T" + cd amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma
  - (2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica
  - (3) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5)
  - (4) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
  - (5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera q) del D.Lgs.50/2016
  - (6) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera oo) del D.Lgs.50/2016
  - (7) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3 comma 11 e 12
  - (8) Ai sensi dell'art.4 comma 6, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito.
  - (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, vi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
  - (10) Riportare il valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C
  - (11) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte del costo totale
  - (12) Indica se l'intervento è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.5 commi 8 e 10. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

**Tabella D.1**  
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

**Tabella D.2**  
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

**Tabella D.3**  
1. priorità massima  
2. priorità media  
3. priorità minima

**Tabella D.4**  
1. finanza di progetto  
2. concessione di costruzione e gestione  
3. sponsorizzazione  
4. società partecipata o di scopo  
5. locazione finanziaria  
6. contratto di disponibilità  
9. altro

**Tabella D.5**  
1. modifica ex art.5 comma 9 lettera b)  
2. modifica ex art.5 comma 9 lettera c)  
3. modifica ex art.5 comma 9 lettera d)  
4. modifica ex art.5 comma 9 lettera e)  
5. modifica ex art.5 comma 11

Il referente del programma

Foca Ing. Gianluca

# SCHEDA E: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2024/2026 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FORLI

## INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	RUP	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L00606620409202100016	C68E19000020005	PIANO ANTISISMICO SCUOLE - PRIMARIA MANZONI	Arpinati Ing. Claudio	0,00	5,000,000.00	ADN	2	Si	Si	1			
L00606620409202100119	C65F22000300001	SCUOLA PRIMARIA DE AMICIS - RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO 2° STRALCIO	Arpinati Ing. Claudio	550,000.00	1,250,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100008		PADIGLIONI FIERA MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Foca Ing. Gianluca	2,479,000.00	2,679,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100027	C69H19000820004	POLISPORTIVO CASADEI MARABINI SAN MARTINO IN STRADA	Foca Ing. Gianluca	200,000.00	200,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100116		CENTRO SPORTIVO EDELWEISS V.LE SPAZZOLI	Foca Ing. Gianluca	0,00	300,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202200018		POLISPORTIVO MONTI CAVA	Foca Ing. Gianluca	600,000.00	600,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100071	C61B20000730003	PISTA CICLABILE VIA DECIO RAGGI	Ing. Savini Simona	104,738.00	1,877,600.00	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202100079	C61B19000540004	ROTATORIA TRA LE VIE ROMA, CAMPO DI MARTE, GRAMSCI	Ing. Savini Simona	450,000.00	450,000.00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100096	C67H19002020004	MANTENIMENTO CONDIZIONI DI SICUREZZA DELLE INFRASTRUTTURE VIARIE - PONTI	Ing. Savini Simona	500,000.00	1,000,000.00	MIS	1	Si	Si	1			
L00606620409202100087	C69J19000030004	RIQUALIFICAZIONE DEI PERCORSI DEL CENTRO STORICO	Pinzarrone Arch. Dario	100,000.00	700,000.00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100088	C63D19000110004	RIQUALIFICAZIONE MARCIAPIEDI E ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE	Ing. Savini Simona	100,000.00	200,000.00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100090	C61B19000610004	COMPLETAMENTO PARCHEGGIO VIA SPADOLINI LOTTO 2	Pinzarrone Arch. Dario	150,000.00	150,000.00	URB	1	Si	Si	1			
L00606620409202100094	C61B17000850005	CICLOSTAZIONE E SICUREZZA CICLISTICA	Ing. Savini Simona	400,000.00	400,000.00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100097	C67H20000680004	MANUTENZIONE STRAORDINARIA INFRASTRUTTURE STRADALI	Ing. Savini Simona	2,776,000.00	5,052,000.00	URB	1	Si	Si	1			
L00606620409202100099	C66H19000150004	REALIZZAZIONE DELLA DORSALE DI FOGNATURA BIANCA VIA BERTINI 3 STRALCIO	Pinzarrone Arch. Dario	750,000.00	750,000.00	AMB	1	Si	Si	1			
L00606620409202100101	C69J19000440004	RIGENERAZIONE E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL PARCHEGGIO DI PIAZZA DEL CARMINE	Pinzarrone Arch. Dario	0,00	100,000.00	MIS	3	Si	Si	1			
L00606620409202100103	C68C20000420004	MANUTENZIONE STRAORDINARIA - ADEGUAMENTO NORMATIVO AREE VERDI E ARREDO URBANO	Ing. Savini Simona	200,000.00	600,000.00	AMB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100104	C63J19000880005	PIANO DEL VERDE RIMBOSCHIMENTO	Ing. Savini Simona	542,000.00	1,626,000.00	AMB	2	Si	Si	1			
L00606620409202200012		MANUTENZIONE STRAORDINARIA CANALE RAVALDINO	Ing. Savini Simona	400,000.00	600,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202300001		LAVORI DI COMPLETAMENTO DELLA CIRCONVALLAZIONE IN ZONA RAVALDINO E ALTRE	Ing. Savini Simona	300,000.00	300,000.00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202300003		COMPLESSO RONCO LIDO PROGETTO CICLOVIE	Ing. Savini Simona	54,000.00	330,000.00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100014	C65C19000660004	EX GIL ALLESTIMENTO MUSEO DELLA GINNASTICA	Foca Ing. Gianluca	500,000.00	1,500,000.00	CPA	2	Si	Si	1			

Codice Unico Intervento - CUJ	CUP	Descrizione dell'intervento	RUP	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L00606620409202200019	C68E21000100004	TEATRO D. FABBRI - ADEGUAMENTO PREVENZIONE INCENDI	Foca Ing. Gianluca	400.000,00	400.000,00	ADN	2	SI	SI	1			
L00606620409202100043	C62B20000110004	AREA VIA CAMPO DEGLI SVIZZERI ANGOLO VIA MAZZATINTI - REALIZZAZIONE PISTA BMX	Foca Ing. Gianluca	0,00	400.000,00	MIS	3	SI	SI	1			
L00606620409202100044	C62F20009490004	PARCO DELLA PACE - ZONA SPORTIVA PER ARCIERI	Foca Ing. Gianluca	180.000,00	180.000,00	MIS	2	SI	SI	1			
L00606620409202100053		PROGRAMMA DI RECUPERO E RAZIONALIZZAZIONE IMMOBILI ERP	Foca Ing. Gianluca	200.000,00	600.000,00	MIS	2	SI	SI	1			
L00606620409202100060	C69C20000470004	PALAZZINA EX BECCHI - OPERE COMPLEMENTARI E ALLESTIMENTI PER CIA E SPAZI QUARTIERE E ASSOCIAZIONI	Arpinati Ing. Claudio	700.000,00	900.000,00	CPA	2	SI	SI	1			
L00606620409202100113		CENTRO PER L'IMPIEGO VIA SERRA	Foca Ing. Gianluca	1.500.000,00	4.700.000,00	MIS	2	SI	SI	1			
L00606620409202200007	C69J21031030004	ALLESTIMENTI PALAZZO ALBERTINI	Foca Ing. Gianluca	1.000.000,00	2.000.000,00	VAB	2	SI	SI	1			
L00606620409202200008		RIFUNZIONALIZZAZIONE HOTEL DELLA CITTA'	Foca Ing. Gianluca	0,00	3.500.000,00	URB	2	SI	SI	1			
L00606620409202300014		EX ASILO SANTARELLI REALIZZAZIONE BIBLIOTECA MODERNA E MUSEO E LABORATORIO	Foca Ing. Gianluca	0,00	200.000,00	VAB	2	SI	SI	1			
L00606620409202400001		RIQUALIFICAZIONE PARCO URBANO ALLUVIONE	Ing. Savini Simona	1.785.000,00	1.785.000,00	AMB	1	SI	SI	1			
L00606620409202100084	C61B20000740004	ATTRAVERSAMENTI PEDONALI PROTETTI	Pinzarone Arch. Dario	100.000,00	300.000,00	URB	2	SI	SI	1			
L00606620409202100085	C61B20000750004	INTERVENTI DIRETTI ALLA RIDUZIONE DELLA VELOCITA'	Pinzarone Arch. Dario	100.000,00	300.000,00	URB	2	SI	SI	1			
L00606620409202100091	C64E19000270004	PARCHEGGIO GALLERIA VITTORIA	Ing. Savini Simona	900.000,00	900.000,00	MIS	2	SI	SI	4			
L00606620409202100034	C66J20001800004	SAN DOMENICO 4° STRALCIO - 2° FASE - ATUSS	Foca Ing. Gianluca	1.500.000,00	7.000.000,00	MIS	2	SI	SI	3			
L00606620409202400003		PALESTRA GINNASTICA ARTISTICA VIA ISONZO	Foca Ing. Gianluca	700.000,00	700.000,00	CPA	1	SI	SI	2			
L00606620409202100055	C66E19000200004	RIQUALIFICAZIONE GINNASIO SPORTIVO	Foca Ing. Gianluca	200.000,00	200.000,00	CPA	2	SI	SI	1			
L00606620409202100049		PALAZZO MERENDA - INTERVENTI STATICI E SISMICA CONSOLIDAMENTO - 2° STRALCIO	Foca Ing. Gianluca	2.000.000,00	3.000.000,00	VAB	1	SI	SI	2			
L00606620409202400004		COMPENDIO CASA DELLA LEGALITA 2° STRALCIO - ATUSS	Foca Ing. Gianluca	396.000,00	900.000,00	MIS	2	SI	SI	2			
L00606620409202400005		COMPLESSO RONCO LIDO 2° STRALCIO NUOVO EDIFICIO - ATUSS	Foca Ing. Gianluca	60.000,00	1.160.000,00	URB	2	SI	SI	1			
L00606620409202400006		ADEGUAMENTO/RINNOVO IMPIANTI ASCENSORI IN VARI IMMOBILI COMUNALI	Foca Ing. Gianluca	300.000,00	300.000,00	MIS	1	SI	SI	1			
L00606620409202400007		ADEGUAMENTO EX ALLOGGI ERP VIA XII NOVEMBRE PER STAZIONE CARABINIERI VILLAFRANCA	Foca Ing. Gianluca	200.000,00	200.000,00	MIS	2	SI	SI	1			
L00606620409202400008		NUOVA CABINA ENEL TECNOPOLO UNIBO VIA CIOGNANI	Foca Ing. Gianluca	150.000,00	150.000,00	URB	2	SI	SI	1			
L00606620409202400009		POTENZIAMENTO TECNOPOLO UNIBO VIA FONTANELLE	Foca Ing. Gianluca	3.000.000,00	3.000.000,00	ADN	2	SI	SI	1			
L00606620409202400010		ROTATORIA VIA CORRECCHIO-BERNALE DA REALIZZARSI DA SOGGETTO ATTUATORE	Ing. Savini Simona	184.350,66	184.350,66	URB	2	SI	SI	1			
L00606620409202100110		OPERE DI FORESTAZIONE E CONNESSIONE RETI TECNOLOGICHE DA REALIZZARSI DAL SOGG. ATTUATORE	Ing. Savini Simona	342.707,87	342.707,87	AMB	2	SI	SI	1			
L00606620409202400011	D66E18000160007	OPERE DI FORESTAZIONE P12	Ing. Savini Simona	877.996,17	877.996,17	AMB	2	SI	SI	1			
L00606620409202300013		POTENZIAMENTO CONDOTTA ACQUEDOTTO CARPENÀ	Ing. Savini Simona	385.000,00	385.000,00	MIS	2	SI	SI	1			

Codice Unico Intervento - CUJ	CUP	Descrizione dell'intervento	RUP	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L00606620409202400012		REALIZZAZIONE ACCORDO OPERATIVO COMPARTO 14.9	Ing. Savini Simona	100,000.00	551,108.88	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202400013		REALIZZAZIONE ACCORDO COMPARTO D3-2-19	Ing. Savini Simona	150,000.00	676,208.22	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202400014		REALIZZAZIONI ACCORDO OPERATIVO COMPARTO POLO H	Ing. Savini Simona	100,000.00	562,777.52	URB	2	Si	Si				
L00606620409202400015		SALA DEL COMMUNIO LAICO IN ADIACENZA CAMERA MORTUARIA VECCHIAZZANO	Foca Ing. Gianluca	170,000.00	170,000.00	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202300032		MESSA IN SICUREZZA IDRAULICA POST ALLUVIONE 2023	Ing. Savini Simona	767,624.00	767,624.00	AMB	1	Si	Si	1			
L00606620409202300030		EFFICIENTAMENTO ENERGETICO IMPIANTO DI P.I CON NUOVI LED	Ing. Savini Simona	210,000.00	210,000.00	AMB	2	Si	Si	2			
L00606620409202400016		ATUSS - CICLOVIE RONCADELLO	Pinzarrone Arch. Dario	312,000.00	1,800,000.00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202200013		ROTATORIA TRA VIALE ITALIA E VIA DELLA GRATA	Pinzarrone Arch. Dario	350,000.00	350,000.00	URB	2	No	No	1			
L00606620409202400017		RETE FOGNARIA - VIA TERRITORIO URBANIZZATO - MIGLIORAMENTO OFFICIOSITA' IDRAULICA	Ing. Savini Simona	400,000.00	1,100,000.00	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202300031		MANUTENZIONE STRAORDINARIA INFRASTRUTTURA STRADALE POST ALLUVIONE 2023	Ing. Savini Simona	4,341,915.02	4,341,915.02	CPA	1	Si	Si	4			

(\*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Il referente del programma

Foca Ing. Gianluca

**Tabella E.1**

ADN - Adeguamento normativo  
 AMB - Qualità ambientale  
 COP - Completamento Opera Incompiuta  
 CPA - Conservazione del patrimonio  
 MIS - Miglioramento e incremento di servizio  
 URB - Qualità urbana  
 VAB - Valorizzazione beni vincolati  
 DEM - Demolizione Opera Incompiuta  
 DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

**Tabella E.2**

1. progetto di fattibilità tecnico - economica; "documento di fattibilità delle alternative progettuali".
2. progetto di fattibilità tecnico - economica; "documento finale".
3. progetto definitivo
4. progetto esecutivo

# SCHEDA F: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2024/2026 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FORLÌ

ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE  
E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Importo intervento	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)

Il referente del programma

Foca Ing. Gianluca

Note

(1) breve descrizione dei motivi

**Piano Triennale degli Acquisti di Beni e Servizi 2024 - 2026**

Scheda A

**ALLEGATO II - SCHEDA A: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2024-2026 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FORLI'**

**QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

TIPOLOGIA RISORSE	ARCO TEMPORALE DI VALIDITÀ DEL PROGRAMMA			Importo Totale (2)
	Disponibilità finanziaria (1)			
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge				
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo				
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati stanziamenti di bilancio	3.680.960,95	4.344.637,95	4.140.637,95	12.166.236,85
risorse derivanti da trasferimento di immobili				
altro				
<b>totale</b>				

Il referente del programma

Pini Michele

Note:

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun acquisto intervento di cui alla scheda B.

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità



Scheda C

**ALLEGATO II - SCHEDA C: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2024-2026 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FORLI'**

**ELENCO DEGLI ACQUISTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA' DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

Codice Unico Intervento CUI	CUP	Descrizione dell'acquisto	Importo acquisto	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)

Il referente del programma

Pini Michele

Note

(1) breve descrizione dei motivi

**Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni Immobiliari 2024 – 2026**

**Ricognizione Terreni e Fabbricati 2024 - 2026**

**ELENCO 1 – IMMOBILI DA ALIENARE**

<b>N°</b>	<b>IMMOBILE</b>	<b>DESTINAZIONE URBANISTICA</b>	<b>DATI CATASTALI</b>	<b>VALORE DI LARGA MASSIMA</b>	<b>PREVISIONE VENDITA</b>
<b>FABBRICATI</b>					
<b>1</b>	<b>RETRO NEGOZI RESIDENZA COMUNALE</b> Piazza Saffi	A1.1	Fg. 178 p. 184 sub. vari	€ 150.000,00	2025
<b>2</b>	<b>ALLOGGIO VIA MASTRO PEDRINO 3</b>	A1.6 a	Fg. 178 p. 525 sub. 2	€ 120.000,00	2025 (Ipotesi di cessione alla AUSL della Romagna)
<b>TERRENI IN ZONE DI COMPLETAMENTO (RUE)</b>					
<b>1</b>	<b>TERRENO EDIFICABILE LOC. VILLAGRANCA</b> Via Lughese loc. Villafranca Sup. terreno: mq. 1.911 ca	B3.1	Fg. 10 p. 587 - 588	€ 399.000,00	2024
<b>TERRENI VARI</b>					
<b>1</b>	<b>TERRENO A DESTINAZIONE A.M.I.</b> Via Mattei Sup. terreno: mq. 2.074 + RELITTO STRADALE	A.M.I.	Fg. 187 p. 184 Fg. 188 p. 388 - 410	€ 14.000,00	2024
<b>2</b>	<b>TERRENO AGRICOLO</b> Via Mattei Sup. terreno: mq. 4.570	E.5	Fg. 185 p. 1278 - 1280	€ 20.000,00	2024
<b>3</b>	<b>TERRENO</b> Via Monda Sup. terreno: mq. 331	B1.5	Fg. 250 p. 422	€ 2.000,00	2024
<b>4</b>	<b>TERRENO A DESTINAZIONE A.M.I.</b> Via Ravagnana Sup. terreno: mq. 1.248	A.M.I.	Fg. 148 p. 720	€ 7.000,00	2024

5	<b>TERRENO AGRICOLO</b> Via Mattei Sup. terreno: mq. 6.159	E.5	Fg. 183 p. 1309	€ 25.000,00	2024
6	<b>TERRENO AGRICOLO</b> Via Sisa - Rotta Sup. terreno: mq. 740	E.1	Fg. 99 p. 334 - 336	€ 3.000,00	2024
7	<b>TERRENO EX CANILE</b> Via Cavallina Sup. terreno: mq. 1.724 ca	BV	Fg. 171 p. 49	€ 90.000,00	2025
8	<b>TERRENO AGRICOLO</b> Via Trentola loc Barisano Sup. terreno: mq.19.579 ca	Ex ZNI (B) 6 ora previsione E1	Fg. 22 p. 21 – 94 – 192 – 611 – 613	€ 60.000,00	2025
9	<b>TERRENO AGRICOLO</b> Via Zampeschi	E1	Fg. 50 p. 144	€ 9.000,00	2025
10	<b>CORTE PERTINENZIALE (DI FABBRICATO) ACQUISITA GRATUITAMENTE AL PATRIMONIO COMUNALE PER OPERE ABUSIVE</b>	AREA URBANA SU VIA CERVESE n. 129 L	Fg. 97 part. 1257, di mq. 516 circa	€ 24.000,00	dal 2024 al 2026
11	<b>TERRENO ACQUISITO GRATUITAMENTE AL PATRIMONIO COMUNALE PER OPERE ABUSIVE</b>	VIA CROCETTA	Fg. 261 part. 1148, di mq. 1.920 circa	€ 26.000,00	2026
12	<b>TERRENO ACQUISITO GRATUITAMENTE AL PATRIMONIO COMUNALE PER OPERE ABUSIVE</b>	Via XIII Novembre 50/A	Fg. 11 part. 157, di mq. 190 circa	€ 20.000,00	2026
13	<b>TERRENO AGRICOLO</b> Proprietà del Comune di Forlì per ½ – Provenienza Eredità Brunelli	VIA TRIPOLI	Fg. 146 part. 421, di mq. 1.714 circa	€ 34.000,00	2026
14	<b>FRUSTOLI VARI</b> Piccole porzioni di terreno di modesta superficie e valore da individuare di volta in volta con specifiche Delibere di Giunta Comunale, ai sensi di quanto prevede l'art. 14 dello Statuto Comunale	VARIE	VARIE	DA STIMARE	ANNUALITÀ VARIE

**ELENCO 2 – IMMOBILI DA ALIENARE DI PROVENIENZA ASP OASI**

N°	IMMOBILE	DESTINAZIONE URBANISTICA	DATI CATASTALI	VALORE DI LARGA MASSIMA	ANNO PREVISTO
<b>FABBRICATI E TERRENI</b>					
1	<b>CASA DELL'ARGINE</b> VIA ARGINE MONTONE N. 2	A6.2	Fg. 40 p. 41 sub 1 e 2, di mq. 2363	€ 190.000,00	2025

**ELENCO 3 – IMMOBILI DA ALIENARE DI PROVENIENZA DEMANIALE**

N°	IMMOBILE	DESTINAZIONE URBANISTICA	DATI CATASTALI	VALORE DI LARGA MASSIMA	ANNO PREVISTO
<b>FABBRICATI E TERRENI</b>					
1	<b>EX CASA DEL FASCIO DI CARPINELLO</b> Via Cervese n. 240 mq. 562	T1.3	Fg. 123 p. 28 sub. 1	€ 250.000,00	2024
2	<b>TERRENI EX SCOLO FOSSATONE</b> (porzioni di terreno individuanti l'ex scolo Fossatone dismesso, di superficie variabile e valore stabilito dall'Agenzia del Demanio ad €/mq. 37,00)	D1.2 – D3.2 D3.3	Fg. 189 p. varie	€ 80.000,00	2024
3	<b>TERRENI EX SCOLO FOSSATONE</b> (porzioni di terreno individuanti l'ex scolo Fossatone dismesso, di superficie variabile e valore stabilito dall'Agenzia del Demanio ad €/mq. 37,00)	D1.2 – D3.2 D3.3	Fg. 189 p. varie	€ 196.000,00	2026

**Nota:** Il 25% dell'introito va corrisposto allo Stato art. 9 c. 5 del Dlgs 28.5.2010.

**ELENCO 4 – IMMOBILI DA VALORIZZARE**

<b>N°</b>	<b>IMMOBILE</b>	<b>VALORIZZAZIONE</b>	<b>DESTINAZIONE URBANISTICA</b>
<b>1</b>	<b>EDIFICIO DI C.SO MAZZINI N. 122</b>	Ipotesi di concessione (di durata da stabilire) a favore di Enti del Terzo Settore	A1.2 - A1
<b>2</b>	<b>TERRENO</b> Via Fontanelle mq. 77.226	Ipotesi di concessione di lunga durata a favore di operatori del settore aeroportuale	Terreno ex PTA, in attesa di nuova destinazione urbanistica

**VALORE DEGLI IMMOBILI STIMATI, PER I QUALI SI PREVEDE DI DAR CORSO ALLE PROCEDURE DI ALIENAZIONE NEL TRIENNIO 2024 – 2026**

<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
<b>€ 800.000,00</b>	<b>€ 619.000,00</b>	<b>€ 300.000,00</b>

**FABBRICATI**

ALLOGGI (EX SCUOLE ELEMENTARE) VIA CERVESE 223 CARPINELLO  
ALLOGGI (EX STATO/ACER) V.LE MATTEOTTI GIACOMO 12  
ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA CAMPO DI MARTE 7  
ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA CHIESA EUGENIO 4  
ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA COSTA ANDREA 82  
ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA DEGLI ESPOSTI FRATELLI 10 - 11 - 2 - 3  
ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA MINZONI DON GIOVANNI 38 - 39 - 40 - 41 - 43  
ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA RIBOLLE 43 - 45  
ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA ROSETTI RAFFAELE 8  
ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA RUSTICALI ALVARO 1 - 11 - 3 - 5  
ALLOGGI C.SO DELLA REPUBBLICA 23 E VIA FILOPANTI QUIRICO 4 - CONDOMINIO BIXIO  
ALLOGGI C.SO MAZZINI GIUSEPPE 122  
ALLOGGI CASA DEL PALMEZZANO C.SO GARIBALDI 133  
ALLOGGI CUSTODE CHIUSA DI CALANCO VIA CHIUSAROLA 2  
ALLOGGI EDILIZIA AGEVOLATA C.SO GARIBALDI GIUSEPPE 254-256-258-260  
ALLOGGI EDILIZIA AGEVOLATA V.LE MANZONI ALESSANDRO 49  
ALLOGGI EDILIZIA AGEVOLATA VIA ANGELINI ADELMO 1-3-5  
ALLOGGI EDILIZIA AGEVOLATA VIA ANGELINI ADELMO 2-4-6  
ALLOGGI EDILIZIA AGEVOLATA VIA BALDRACCANI ALESSANDRO 50-52  
ALLOGGI EDILIZIA AGEVOLATA VIA MORDANI FILIPPO 1  
ALLOGGI ELDILIZIA AGEVOLATA VIA CATTANEO CARLO 7  
ALLOGGI EX BABINI C.SO GARIBALDI 11  
ALLOGGI EX CAMPORESI C.SO DIAZ ARMANDO 8  
ALLOGGI EX FABBRI VIA MISSIRINI MELCHIORRE 2  
ALLOGGI EX FRATTINI C.SO DIAZ ARMANDO 14  
ALLOGGI EX IPAB C.SO DIAZ ARMANDO 67  
ALLOGGI EX SCUOLA CORELLI VIA TEODORICO 1  
ALLOGGI EX SCUOLA SAN VARANO VIA FIRENZE 223  
ALLOGGI EX SCUOLA VECCHIAZZANO VIA CASTEL LATINO 69  
ALLOGGI EX SCUOLA VIA MALGUAIA 9  
ALLOGGI GESTIONE ACER E CENTRO DIURNO ANZIANI IN VIA CAMPO DI MARTE 32-34-38-40  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN C.SO GARIBALDI GIUSEPPE 319  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN P.ZZA GIALLI DEL CALVARIO 5  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL' APPENNINO 303  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL' APPENNINO 113 E VIA CORBARI SILVIO 4  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL' APPENNINO 139-147 E VIA CASADEI ADRIANO 3  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL' APPENNINO 151-153  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL' APPENNINO 159-161  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL' APPENNINO 295  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL' APPENNINO 299 - n.001308  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL' APPENNINO 301  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL' APPENNINO 309 E VIA RIBOLLE 1  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL' APPENNINO 341-343  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL' APPENNINO 504-506  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE GRAMSCI ANTONIO 63-65  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE MATTEOTTI GIACOMO 50  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE SPAZZOLI FRATELLI 125-127-129  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA TRAMAZZO 4  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA TRAMAZZO 6  
ALLOGGI P.LE PORTA SCHIAVONIA 21-26  
ALLOGGI PER EMERGENZE VIA PORTA MERLONIA 7 - EX IPAB  
ALLOGGI PER SFRAATTATI VIA GUERRINI OLINDO 28  
ALLOGGI V.LE BOLOGNESI 46-48  
ALLOGGI V.LE MANZONI ALESSANDRO 5-7  
ALLOGGI V.LE VITTORIO VENETO 92  
ALLOGGI VIA ACCURSIO 70-72-76  
ALLOGGI VIA ALFERELLO 7  
ALLOGGI VIA ANDRELINI PUBLIO FAUSTO 12/28  
ALLOGGI VIA AQUILEIA 12-14 - 4 - 6  
ALLOGGI VIA AUTOPARCO 4-6-8-10  
ALLOGGI VIA CAMPO DI MARTE 25  
ALLOGGI VIA COBELLI LEONE E VIA MASTRO PADRINO 3  
ALLOGGI VIA DEL BOSCO 10  
ALLOGGI VIA DELLE MURA 1-3 - 4 - 5 - 6 - 7  
ALLOGGI VIA FELLINI FEDERICO 6-8-10  
ALLOGGI VIA I MAGGIO 15-17 - 21 - 23 - 27 - 29  
ALLOGGI VIA LOCCHI VITTORIO 9  
ALLOGGI VIA LUFFO NUMAI 26-28  
ALLOGGI VIA MACERI 2-4  
ALLOGGI VIA MASTAGUERRA SIMONE 52/A  
ALLOGGI VIA MATTEOTTI GIACOMO 28-32-34-36  
ALLOGGI VIA PIAVE 39

ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA ACCURSIO FRANCESCO 78-80-82  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA AMADUCCI GIROLAMO 78-80  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA AMADUCCI GIROLAMO 82-84  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA ANTONIETTI PORZI COLOMBA 51-53  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA BIANCO DA DURAZZO 14/B-C  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA BIANCO DA DURAZZO 14-14/A  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA CAPRERA 2-4-6-8-10  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA CASADEI ADRIANO 10  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA CASADEI ADRIANO 12  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA CASADEI ADRIANO 4  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA CASADEI ADRIANO 5  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA COSTA ANDREA 69-71-73  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA COSTA ANDREA 83-85  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA DEL BASTIONE 2-4  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA DEL PORTONACCIO 28  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA FALTERONA 1-3-5  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA FRANK ANNA 3  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA FRONTICELLI BALDELLI GIOVANNI 20  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA GABICCE 2-4  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA GALIMBERTI TANCREDI DUCCI 38-40-42-44-46  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA GALLEPPINI TOMMASO 2 E VIA RIBOLLE 38  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA GALLEPPINI TOMMASO 8-10  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA GUERRINI OLINDO 1-3  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA JAFFEI RAIMONDO 4-6-8  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA LIVERANI AMBROGIO 12-14  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA MARSALA 7  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA MASSARENTI 2-4  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA MATTEOTTI GIACOMO 26  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA MERLONI CLELIA 6-8  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA MINARDI VINCENZO 6-8-10-12  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA MINZONI DON GIOVANNI 11  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA MOLINO RIPA 2-4-6-8  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA NANNI TORQUATO 29-31-33-35-37  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA NARDINI N.3  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA OBERDAN GUGLIELMO 1  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA ORCEOLI GIUSEPPE 38/B-C-D-E  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA PALARETI RINALDO 3  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA PANTOLI DOMENICO 9  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA PAULUCCI GINNASI GIAN RANIERO 3  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA RAFFAELLI ANGELO 2-4  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA ROTONDI AGOSTINO 18-20  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA SILLARO 2-4 33 - 35 - 37 - 3 - 5 - 7 - 9 - 49 - 51 - 53 - 8  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA TAVERNARI SERGIO 10-12  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA TAVERNARI SERGIO 2-4  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA TEVERE 56-58  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA TEVERE 60-62-66  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA TEVERE 61-65-67  
CABINA ELETTRICA VIA ANTICO ACQUEDOTTO  
CABINA ELETTRICA VIA ARMANDI PIER DAMIANO  
CABINA ELETTRICA VIA BRANDI BRANDO  
CABINA ELETTRICA VIA CABOTO 21  
CABINA ELETTRICA VIA CAMPORESI  
CABINA ELETTRICA VIA CARNACCINI BALDASSARRE  
CABINA ELETTRICA VIA CARRARI BALDASSARRE  
CABINA ELETTRICA VIA CASADEI MACEO  
CABINA ELETTRICA VIA CATERINA SFORZA 41  
CABINA ELETTRICA VIA CROCETTA  
CABINA ELETTRICA VIA DRAGONI - SCOLO CERCHIA  
CABINA ELETTRICA VIA EDISON THOMAS ALVA - CENTRO SERVIZI MENSA  
CABINA ELETTRICA VIA FONTANELLE 40  
CABINA ELETTRICA VIA GRAZIA DELEDDA  
CABINA ELETTRICA VIA IL SENTIERO  
CABINA ELETTRICA VIA MACERI 2-4  
CABINA ELETTRICA VIA MAGELLANO 2  
CABINA ELETTRICA VIA MALMERENDI GIANNETTO  
CABINA ELETTRICA VIA MANONI GIANNA  
CABINA ELETTRICA VIA MASETTI ANTONIO  
CABINA ELETTRICA VIA MITTERRAND FRANCOIS  
CABINA ELETTRICA VIA MONTASPRO  
CABINA ELETTRICA VIA MONTE POGGIOLO  
CABINA ELETTRICA VIA PELACANO 122 - EX AUTOPARCO COMUNALE  
CABINA ELETTRICA VIA PLAUTO 26

ALLOGGI VIA PIGAFETTA ANTONIO 7  
ALLOGGI VIA SANT'ANTONIO VECCHIO 36 - 38  
ALLOGGI VIA SILVAGNI LUIGI 27  
ALLOGGI VIA ZAULI SAIANI TOMMASO 46 - EX PICCOLO OSPIZIO  
AREA URBANA V. MACERI  
AREA VERDE VIA OLIVIERI  
AREA VERDE VIA SERVADEI DON EUGENIO - BAGNI E RIPOSTIGLIO  
ASILO NIDO CLOROFILLA VIA MACERO SAULI 6  
ASILO NIDO CUCCIOLO-PIMPA-CROMO VIA SALVEMINI GAETANO 8-10  
ASILO NIDO IL GRILLO VIA MINARDI VINCENZO 16  
ASILO NIDO LA BETULLA VIA LA GRECA FRANCESCO 79  
ASILO NIDO LE FARFALLE VIA LAMBERTELLI GUGLIELMO 12  
ASILO NIDO LO SCOIATTOLO VIA SALVEMINI GAETANO 16  
ASILO NIDO ORSETTO E CENTRO FAMIGLIE V.LE BOLOGNESI DOMENICO 23  
ASILO NIDO PICCOLO BLU/GIALLO VIA LAMI FRANCESCO 76  
AUTORIMESSE VIA MARSALA E VIA TRE MORI  
AUTORIMESSE VIA RUSTICALI  
BIBLIOTECA E PINACOTECA C.SO DELLA REPUBBLICA 70  
CABINA ELETTRICA E SERBATOIO VIA PANDOLFA  
CABINA ELETTRICA P.TTA ANSUINO DA FORLI'  
CABINA ELETTRICA V.LE SPAZZOLI FRATELLI  
CABINA ELETTRICA VIA ANGELONI MARIO  
CASE OPERAIE VIA VALZANIA EUGENIO 18-20-22-24-26  
CASE OPERAIE VIA XXIV MAGGIO 22-24 - 26  
CELLETTA DELLA MADONNA DELLA MISERICORDIA VIA LUGHESE  
CENTRO ANZIANI VIA ANGELONI MARIO 56 - U.I. CENTRO ANZIANI  
CENTRO COTTURA VIA GOLFARELLI INNOCENZO 89  
CENTRO RECUPERO TOSSICODIPENDENZE VIA ROMAGNOLI PIETRO 10  
CENTRO SPORTIVO V.LE BOLOGNA 302 - VILLANOVA  
CENTRO SPORTIVO V.LE DELL'APPENNINO 496 - PALESTRA LUIGI MARABINI  
CENTRO SPORTIVO VIA BALDRACCANI ALESSANDRO E VIA NOFERINI GIORDANO 2 - PALESTRA VIROLI  
CENTRO SPORTIVO VIA CAMPO DI MARTE - CAMPO GOTTI  
CENTRO SPORTIVO VIA CERVESE - PIEVEQUINTA  
CENTRO SPORTIVO VIA DOVIZI BERNARDO - VILLA SELVA  
CENTRO SPORTIVO VIA ISONZO 54-56 - PALESTRA MERCURIALI  
CENTRO SPORTIVO VIA LUNGA - CENTRO CISE  
CENTRO SPORTIVO VIA ORFEO DA BOLOGNA  
CENTRO SPORTIVO VIA SAPINIA 40 - PALASPORT VILLA ROMITI  
CENTRO SPORTIVO VIA SISA - BORGO SISA  
CENTRO SPORTIVO ZANFINI VIA OSSI - QUATTRO  
CHIOSCO GIARDINI ORSELLI P.ZZA CAVOUR  
CIMITERO MONUMENTALE URBANO VIA RAVEGNANA 274 - EX CASA DIRETTORE E UFFICI  
CIPPO AI CADUTI VIA BRANDO BRANDI - CARPENNA  
CIPPO FAM. BENEDETTI VIA TOMBA  
CIRCOLO FORUM TENNIS VIA CAMPO DI MARTE  
CIRCOLO MARINI V.LE DELL'APPENNINO 5  
COMPLESSO COMMERCIALE VIA GORI TINA E VIA CORBARI SILVIO  
COMPLESSO EX ERIDANIA EX FABBRICATO ABITATIVO  
COMPLESSO EX ERIDANIA  
COMPLESSO IMMOBILIARE POLO FIERISTICO  
COMPLESSO SAN DOMENICO E SAN GIACOMO P.ZZA GUIDO DA MONTEFELTRO  
COMPLESSO STADIUM - PARCHEGGIO COPERTO E PARCHEGGIO INTERRATO VIA CAMPO DI MARTE  
DEPOSITO CANTONIERI VIA CORRECCHIO 35  
DEPOSITO CANTONIERI VIA OSSI 2M  
DEPOSITO CANTONIERI VIA PANDOLFA 39  
EDIFICIO BAR GIARDINO P.LE DELLA VITTORIA 16  
EDIFICIO EREDITA' BRUNELLI VIA RAVEGNANA 157-159-161  
EDIFICIO INGIUNZIONE VIA CELLETTA DEI PASSERI  
EDIFICIO POLITICHE GIOVANILI VIA MACERI MALTA 7A  
EDIFICIO SANT'ANNA VIALE KENNEDY EX ASP OASI  
EDIFICIO SIMAP VIA FILZI FABIO 45-47  
EX ASILO NIDO SANTARELLI VIA CATERINA SFORZA 45 - EX ASP OASI  
EX CAMPO NOMADI VIA RAVEGNANA  
EX CANILE COMUNALE VIA CAVALLINA 21  
EX CASA COLONICA B.TTO CASELLO 3  
EX CASA DEL FASCIO VIA CERVESE 240  
EX CASERMA CARABINIERI V.LE ROMA 140  
EX CENTRO DIAGNOSTICO VIA PANDOLFA 5  
EX CHIESA DELLA MADONNA DELLA TOSSE VIA ANDRELINI PUBLIO FAUSTO 8  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA MATTARELLI GINO  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA MATTEI ENRICO  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA PONTE RABBI  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA RIO COZZI

CABINA ELETTRICA VIA RAGGI DECIO  
CABINA ELETTRICA VIA SEGANTI CARLO  
CABINA ELETTRICA VIA UBERTINA  
CABINA ELETTRICA VIA VINEA  
CABINA ELETTRICA VIA VOLTA ALESSANDRO E VIA LEONARDO DA VINCI  
CABINA GAS P.TTA CONSERVA CORBIZZI  
CABINA GAS VIA CAMPO DI MARTE - ZONA STADIO  
CABINA GAS VIA TEVERE  
CAMPUS UNIVERSITARIO P.LE SOLIERI SANTE - EX OSPEDALE MORGAGNI  
CANILE VIA BASSETTA 16 - BORGO DEGLI ANIMALI  
CAPANNONE VIA ALFERELLO  
CAPANNONE VIA LUGHESE 268 - PODERE SAVOLA  
CAPANNONE VIA PAGANELLI GIUSEPPE 13-15  
CASA COLONICA V.LE ROMA 283  
CASA DI RIPOSO ORSI MANGELLI VIA CASTEL LATINO 1 - EX ONPI  
CASA E CAPANNONE PODERE ROSA VIA TRENTOLE  
CASA PODERE GORGONA VIA DELL'ARGINE 2  
CASA PODERE PERLINA NUOVA VIA PARA (EX IPAB)  
CASA PODERE SERRA VIA ARBANO 19  
CASE OPERAIE VIA BIANCO DA DURAZZO 21  
CASE OPERAIE VIA CAMPO DI MARTE 32 -34 - 36 - 38 - 40 - 42  
CASE OPERAIE VIA MARSALA 16-18, VIA VALZANIA EUGENIO 28-30-32-34-36 E VIA MACERI 37-39-41-43-45  
EX CHIESA SANTA CATERINA VIA ROMANELLO DA FORLI' 6 - U.I. SANTA CATERINA E AULE MELOZZO  
EX GIL CASA STADIO V.LE DELLA LIBERTA' 4-6-8-10  
EX ISTITUTO AGRARIO VIA LUGHESE 262  
EX ISTITUTO SPERIMENTALE FRUTTICOLTURA P.LE DELLA VITTORIA 8  
EX MEDICINA SCOLASTICA VIA SAFFI GIORGINA 18  
EX PALAZZINA AVIS VIA DELLA TORRE GIACOMO 7 E VIA LOMBARDINI BARTOLOMEO 1-3  
EX PALESTRA CAMPOSTRINO P.LE CAMPOSTRINO 15  
EX SCUOLA BARISANO VIA TRENTOLE  
EX SCUOLA ELEMENTARE VIA DEL CANALE 32 - RONCADELLO  
EX SCUOLA FORNIOLO VIA DEL BOSCO 24  
EX SCUOLA MATERNA BELTRAMELLI VIA SISA 17  
EX SEDE CIRCOSCRIZIONE 4 VIA DRAGONI ANDREA 52  
FABBRICA DELLE CANDELE V.LE SALINATORE LIVIO 30  
FOSSA IMHOFF VIA ZIGNANA  
HOTEL DELLA CITTA' - PROPRIETA' SUPERFICIARIA 50 ANNI  
IMPIANTO CIS V.LE BOLOGNA 382  
IMPIANTO CIS V.LE DELL'APPENNINO  
IMPIANTO CIS VIA CAVALLINA 41  
IMPIANTO CIS VIA CORMONS  
IMPIANTO CIS VIA COSTIERA  
IMPIANTO CIS VIA DELLE CAMINATE  
IMPIANTO CIS VIA MATTEI ENRICO  
IMPIANTO CIS VIA PETRIGNONE  
IMPIANTO CIS VIA SAPINIA  
IMPIANTO CIS VIA SENDI FRATELLI  
IMPIANTO CIS VIA ZIGNOLA  
IMPIANTO DEPURAZIONE VIA DEL CANALE - BARISANO  
IMPIANTO DEPURAZIONE VIA ZAMPESCHI  
IMPIANTO RIFIUTI VIA CORRECCHIO - TETTOIA  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE BIANCHE VIA ANTICO ACQUEDOTTO  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE BIANCHE VIA CASTEL LATINO 69  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE V.LE BOLOGNA - VILLA ROMITI  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE V.LE BOLOGNA - VILLANOVA  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA ACQUARA - PIEVEQUINTA  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA BOLOGNA - CAVA  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA BRANDO BRANDI - CARPENNA  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA CADORE  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA COMUGNO  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA DEI MOLINI  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA DUE PONTI  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA FIUME MONTONE  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA GORDINI ANTONIETTA  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA GORIZIA  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA ISONZO  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA LE SELVE  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA LIDO - RONCO  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA LUGHESE  
PARCHEGGIO COPERTO VIA MANZONI ALESSANDRO  
PARCO DELLA PACE VIA OSLAVA - BAGNI E RIPOSTIGLIO  
PARCO DELLA PACE VIA PIAVE - SERVIZI  
PARCO DELLA RESISTENZA P.LE DELLA VITTORIA - EDIFICI E SERVIZI

IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA SAVELLI ANGELO  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA TRENTOLA  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA ZIGNOLA  
ISTITUTO ENFAP VIA SANT'ANNA 53  
LOCALI NEL CENTRO COMMERCIALE VIA CURIEL EUGENIO 11  
LOCALI NEL CENTRO COMMERCIALE VIA CURIEL EUGENIO 51  
MAGAZZINO GIGANTE VIA CAMPO DEI FIORI 4  
MAGAZZINO V.LE DELL'APPENNINO 282  
MERCATO COPERTO P.ZZA CAVOUR 17 - 19  
MERCATO ORTOFRUTTICOLO V.LE VITTORIO VENETO 6 - INGROSSO  
MONUMENTO BIMBI CADUTI VIA FIRENZE - OPERA DE CUPIS  
MONUMENTO MADONNA DEL FUOCO C/O PARCHEGGIO P.ZZA CAVOUR  
NEGOZI P.ZZA RICCA ROSELLINI DON MARIO 12  
NEGOZI PALAZZO MONTANARI C.SO DELLA REPUBBLICA 134-138  
NUOVO CENTRO PER L'IMPIEGO  
OBITORIO OSPEDALE PIERANTONI-MORGAGNI VIA FORLANINI CARLO 34  
ORATORIO DI SAN SEBASTIANO P.ZZA GUIDO DA MONTEFELTRO  
ORTI VIA CA' ROSSA - BAGNI E RIPOSTIGLIO  
ORTI VIA CAMPO DEGLI SVIZZERI - BAGNI E RIPOSTIGLIO  
ORTI VIA DRAGONI - BAGNI E RIPOSTIGLIO  
ORTI VIA SILVESTRONI ALDO - BAGNI E RIPOSTIGLIO  
ORTI VIA TAVOLLO - BAGNI E RIPOSTIGLIO  
PADIGLIONI FIERA VIA PUNTA DI FERRO 2  
PALAFIERA E PALESTRINA VIA PUNTA DI FERRO  
PALAZZINA EX UFFICI DI COLLOCAMENTO V.LE ROMA 16  
PALAZZO ALBERTINI P.ZZA SAFFI AURELIO 49-50 E C.SO DIAZ ARMANDO 21  
PALAZZO BECCHI VIA OBERDAN GUGLIELMO 2  
PALAZZO COMUNALE P.TTA NOVANTA PACIFICI - TORRE CIVICA DELL'OROLOGIO  
PALAZZO COMUNALE P.ZZA SAFFI AURELIO  
PALAZZO COMUNALE VIA DELLE TORRI - EX PROVINCIA  
PALAZZO GADDI C.SO GARIBALDI GIUSEPPE 96  
PALAZZO MORATTINI VIA MARONCELLI PIERO 60 E VIA PELLICO SILVIO 1 - EX ASP OASI  
PALAZZO PASQUALI VIA SFORZA CATERINA 16 - EX ENPAS  
PALAZZO PIANCASTELLI C.SO GARIBALDI GIUSEPPE 142 - EX ECA - LABORATORIO DI GIULIO AMITRANO  
PALAZZO REGGIANI ROMAGNOLI VIA ALBICINI CESARE 10-12  
PALAZZO STUDI P.LE DELLA VITTORIA  
PALAZZO TARTAGNI VILLA IGEA V.LE GRAMSCI ANTONIO 42  
PARCHEGGIO COPERTO E LASTRICO P.ZZA GUIDO DA MONTEFELTRO  
PARCHEGGIO COPERTO E LASTRICO VIA OLIVUCCI FRANCESCO  
PARCHEGGIO COPERTO E LASTRICO VIA RUSTICALI  
PARCHEGGIO COPERTO E SCOPERTO VIA DECIO RAGGI E VIA ROMEO GALLI  
PARCHEGGIO COPERTO INAIL C.SO DELLA REPUBBLICA  
PARCHEGGIO COPERTO MULTIPIANO VIA LOMBARDINI BARTOLOMEO  
SCUOLA MATERNA AEROPLANO E SCUOLA ELEMENTARE VIA LUGHESE 113  
SCUOLA MATERNA ALOIDI VIA OSSI 89  
SCUOLA MATERNA ANGELETTI VIA PACCHIONI GIOVANNI 23  
SCUOLA MATERNA AQUILONE VIA TEVERE 82  
SCUOLA MATERNA ARCOBALENO VIA FANTI GIOVANNI 27  
SCUOLA MATERNA BOLOGNESI/SANTARELLI VIA DEL CAMALDOLINO 3  
SCUOLA MATERNA CHIOCCIOLA VIA MISSIROLI ICILIO 13  
SCUOLA MATERNA FOLLETTO E SCUOLA ELEMENTARE FOCACCIA V.LE DELL'APPENNINO 496  
SCUOLA MATERNA GOBETTI VIA PIAVE 21  
SCUOLA MATERNA IL BRUCO E LA TROTTOLA VIA GALLEPPINI TOMMASO 2-22  
SCUOLA MATERNA IL PETTIROSSO VIA TREDICI NOVEMBRE 81  
SCUOLA MATERNA LE API VIA SAPINIA 38  
SCUOLA MATERNA LE MARGHERITE V.LE RIDOLFI LUIGI 32  
SCUOLA MATERNA LUCERTOLA BLU VIA LA MALFA UGO 1  
SCUOLA MATERNA PETER PAN E SCUOLA ELEMENTARE PERONI VIA CASTEL LATINO 16  
SCUOLA MATERNA QUADRIFOGLIO VIA ACERRATA 25  
SCUOLA MATERNA QUERZOLI VIA PERONI DUILIO 27  
SCUOLA MATERNA RONDINE VIA SALVEMINI GAETANO 18  
SCUOLA MATERNA V.LE ROMA 223  
SCUOLA MATERNA VIA BACHELET VITTORIO 2  
SCUOLA MEDIA BENEDETTO CROCE VIA QUARTAROLI MARIO 51  
SCUOLA MEDIA BERSANI VIA LAMBERTELLI GUGLIELMO 12  
SCUOLA MEDIA MARONCELLI VIA ORSINI FELICE 50  
SCUOLA MEDIA MERCURIALI VIA SAPINIA 38-40

PARCO DRAGONI - FABBRICATI E ATTREZZATURE  
PARCO GABBICCE VIA GABICCE - RIPOSTIGLI  
PARCO INCONTRO VIA RIBOLLE - BAGNI E TETTOIA  
PARCO INCONTRO VIA RIBOLLE - BOCCIODROMO COPERTO  
PARCO MANDOLESI VIA BONAVITA ANTONIO - BAGNI E RIPOSTIGLIO  
PARCO SILVER SIROTTI VIA RIBOLLE - BAGNI PUBBLICI  
PARCO URBANO VIA FIUME RABBI - EDIFICI ED ATTREZZATURE  
PARCO URBANO VIA MACERI MALTA - EX CASA DEL CUSTODE DELLA FORNACE  
PARCO VIA BENGASI - BAGNI PUBBLICI  
PATTINODROMO BRUNO PATRIGNANI V.LE SPAZZOLI FRATELLI 113  
PISCINA COMUNALE VIA TURATI FILIPPO 17-19  
POLISPORTIVO BUSCHERINI VIA ORCEOLI GIUSEPPE 17  
POLISPORTIVO CARPENNA VIA BRANDI BRANDO E VIA MAGNANI ELIO  
POLISPORTIVO CIMATTI VIA PASQUALINI ALESSANDRO 4  
POLISPORTIVO GIULIANINI VIA TREDICI NOVEMBRE 129  
POLISPORTIVO MONTI VIA SILLARO 45  
POLISPORTIVO NEVIO TROSSI VIA PIGAFETTA 19  
POLISPORTIVO SAN LORENZO VIA BACHELET VITTORIO 7  
POLISPORTIVO SAN MARTINO IN STRADA VIA MONDA 3  
POLISPORTIVO SANSOVINI RONCO VIA LIDO - PIZZERIA  
REGOLATORE DI PRESA VIA PONTE RABBI  
ROCCA DI RAVALDINO VIA GIOVANNI DALLE BANDE NERE 2  
SCUOLA ELEMENTARE ANELLO RIVALTI VIA BADRACCANI ALESSANDRO 43 E VIA BERTI GIOVANNI FRANCESCO 32  
SCUOLA ELEMENTARE AURELIO SAFFI V.LE SPAZZOLI FRATELLI 67-69  
SCUOLA ELEMENTARE BERSANI VIA LAMBERELLI GUGLIELMO 12  
SCUOLA ELEMENTARE DANTE ALIGHIERI V.LE ITALIA 56  
SCUOLA ELEMENTARE DE AMICIS V.LE DELLA LIBERTA' 23  
SCUOLA ELEMENTARE DIEGO FABBRI VIA SAFFI GIORGINA 12  
SCUOLA ELEMENTARE E SCUOLA MEDIA VIA TREDICI NOVEMBRE 83  
SCUOLA ELEMENTARE MANZONI VIA BACCARINI PELLEGRINO 19  
SCUOLA ELEMENTARE MATTEOTTI VIA RIBOLLE 39  
SCUOLA ELEMENTARE MELLINI VIA CROCETTA 23  
SCUOLA ELEMENTARE MELOZZO VIA TURATI FILIPPO 26  
SCUOLA ELEMENTARE PIO SQUADRANI VIA VALERIA 14  
SCUOLA ELEMENTARE RAOUL FOLLERAU VIA MALGUAIA 9A  
SCUOLA ELEMENTARE RIVALTA VIA CERCHIA 100  
SCUOLA ELEMENTARE RODARI VIA LA MALFA UGO 10  
SCUOLA ELEMENTARE RONCADELLO VIA MERCATORE 3  
SCUOLA ELEMENTARE TEMPESTA VIA TEVERE 84-86-88  
SCUOLA ELEMENTARE VALLI E MATERNA IL PLATANO VIA VILLA GISELDA 1-3  
SCUOLA ENAV VIA MONTASPRO 97-99  
SCUOLA GINNASIO SPORTIVO V.LE DELLA LIBERTA' 46  
SCUOLA LICEO MUSICALE MASINI PALAZZO SANGIORGI C.SO GARIBALDI 98  
SCUOLA MEDIA ORCEOLI VIA SPINELLI ALTIERO 6  
SCUOLA MEDIA PIETRO ZANGHERI VIA RIBOLLE 47  
SCUOLA POLO TECNOLOGICO AERONAUTICO VIA MONTASPRO LUCIANO - FABBRICATI E SERVIZI  
SCUOLA PROFESSIONALE MELOZZO VIA ROMANELLO DA FORLÌ 6  
SEDE AVIOSUPERFICIE PROTEZIONE CIVILE VIA TREDICI NOVEMBRE  
SEDE DI QUARTIERE BUSSECCIO VIA FONTANELLE 8  
SEDE DI QUARTIERE MARTE-SPAZZOLI VIA PALARETI 1 - LO SPECCHIO  
SEDE DI QUARTIERE VIA ORCEOLI 15  
SERBATOIO PENSILE VIA SELVA  
STADIO MORGAGNI E CAMPI DA CALCIO V.LE ROMA  
TEATRO DIEGO FABBRI C.SO DIAZ ARMANDO 47  
TECNOPOLO LABORATORI VIA CARNACCINI  
UFFICI C.SO DIAZ ARMANDO 21 - EX REGGIANI  
UFFICI P.LE SOLIERI 4  
UFFICI POSTALI VIA CURIEL EUGENIO 29  
VILLA SAFFI VIA FIRENZE 164  
VIVAIO COMUNALE VIA RAVEGNANA 239

#### TERRENI

ALLOGGI (EX SCUOLE ELEMENTARE) VIA CERVESE 223 CARPINELLO - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI (EX STATO/ACER) V.LE MATTEOTTI GIACOMO 12 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA CAMPO DI MARTE 7 - AREA DI PERTINENZA

ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE GRAMSCI ANTONIO 63-65 - n.013100 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE MATTEOTTI GIACOMO 50 - n.001000 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE SPAZZOLI FRATELLI 125-127-129 - n.016000 - AREA DI PERTINENZA

ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA CHIESA EUGENIO 4 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA CHIESA EUGENIO 4 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA COSTA ANDREA 82 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA DEGLI ESPOSTI FRATELLI 2 - 3 - 10 - 11 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA MINZONI DON GIOVANNI 38 - 39 - 40 - 41 - 43 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA RIBOLLE 43 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA RIBOLLE 45 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA ROSETTI RAFFAELE 8 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI (EX STATO/ACER) VIA RUSTICALI ALVARO 1 - 3 - 5 11 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI C.SO DELLA REPUBBLICA 23 E VIA FILOPANTI QUIRICO 4 - CONDOMINIO BIXIO - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI C.SO MAZZINI GIUSEPPE 122 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI CASA DEL PALMEZZANO C.SO GARIBALDI 133 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI CUSTODE CHIUSA DI CALANCO VIA CHIUSAROLA 2 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI EDILIZIA AGEVOLATA C.SO GARIBALDI GIUSEPPE 254-256-258-260 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI EDILIZIA AGEVOLATA V.LE MANZONI ALESSANDRO 49 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI EDILIZIA AGEVOLATA VIA ANGELINI ADELMO 1-2 - 3 4 - 5 - 6 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI EDILIZIA AGEVOLATA VIA BALDRACCANI ALESSANDRO 50-52 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI EDILIZIA AGEVOLATA VIA MORDANI FILIPPO 1 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI EDILIZIA AGEVOLATA VIA CATTANEO CARLO 7 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI EX BABINI C.SO GARIBALDI 11 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI EX CAMPORESI C.SO DIAZ ARMANDO 8 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI EX FABBRI VIA MISSIRINI MELCHIORRE 2 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI EX FRATTINI C.SO DIAZ ARMANDO 14 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI EX IPAB C.SO DIAZ ARMANDO 67 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI EX SCUOLA CORELLI VIA TEODORICO 1 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI EX SCUOLA SAN VARANO VIA FIRENZE 223 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI EX SCUOLA VECCHIAZZANO VIA CASTEL LATINO 69 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI EX SCUOLA VIA MALGUAJA 9 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER E CENTRO DIURNO ANZIANI IN VIA CAMPO DI MARTE 32-34-38-40 - n.036800 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN C.SO GARIBALDI GIUSEPPE 319 - n.0056 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN P.ZZA GIALLI DEL CALVARIO 5 - n.019200 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL' APPENNINO 303 - n.001306 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL'APPENNINO 113 E VIA CORBARI SILVIO 4 - n.008602 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL'APPENNINO 139-147 E VIA CASADEI ADRIANO 3 - n.008601 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL'APPENNINO 151-153 - n.000804 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL'APPENNINO 159-161 - n.000801 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL'APPENNINO 295 - n.001310 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL'APPENNINO 299 - n.001308 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL'APPENNINO 301 - n.001307 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL'APPENNINO 309 E VIA RIBOLLE 1 - n.033000 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL'APPENNINO 341-343 - n.020400 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN V.LE DELL'APPENNINO 504-506 - n.001402 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA SILLARO 49-51 - n.071600 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA SILLARO 53 - n.071700 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA SILLARO 8 - n.063600 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA TAVERNARI SERGIO 10-12 - n.000803 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA TAVERNARI SERGIO 2-4 - n.000806 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA TEVERE 56-58 - n.066200 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA TEVERE 60-62-66 - n.066900 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA TEVERE 61-65-67 - n.062300 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA TRAMAZZO 4 - n.030500 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA TRAMAZZO 6 - n.030400 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI P.LE PORTA SCHIAVONIA 21-26 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI PER EMERGENZE VIA PORTA MERLONIA 7 - EX IPAB - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI PER SFRRATTATI VIA GUERRINI OLINDO 28 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI V.LE BOLOGNESI 46-48 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI V.LE MANZONI ALESSANDRO 5-7 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI V.LE VITTORIO VENETO 92 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA ACCURSIO 70-72-76 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA ALFERELLO 7 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA ANDRELINI PUBLIO FAUSTO 12/28 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA AQUILEIA 12-14 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA AQUILEIA 4-6 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA AUTOPARCO 4-6-8-10 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA CAMPO DI MARTE 25 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA COBELLI LEONE E VIA MASTRO PADRINO 3 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA DEL BOSCO 10 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA DELLE MURA 1-3 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA DELLE MURA 4-6 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA DELLE MURA 5-7 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA FELLINI FEDERICO 6-8-10 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA I MAGGIO 15-17 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA I MAGGIO 21-23 - AREA DI PERTINENZA

ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA ACCURSIO FRANCESCO 78-80-82 - n.034200 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA AMADUCCI GIROLAMO 78-80 - n.030000 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA AMADUCCI GIROLAMO 82-84 - n.030100 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA ANTONIETTI PORZI COLOMBA 51-53 - n.031400 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA BIANCO DA DURAZZO 14/B-C - n.091700 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA BIANCO DA DURAZZO 14-14/A - n.091800 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA CAPRERA 2-4-6-8-10 - n.021900 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA CASADEI ADRIANO 10 - n.011400 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA CASADEI ADRIANO 12 - n.011500 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA CASADEI ADRIANO 4 - n.000805 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA CASADEI ADRIANO 5 - n.013400 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA COSTA ANDREA 69-71-73 - n.0002 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA COSTA ANDREA 83-85 - n.004500 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA DEL BASTIONE 2-4 - n.001403 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA DEL PORTONACCIO 28 - n.000400 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA FALTERONA 1-3-5 - n.067700 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA FRANK ANNA 3 - n.020500 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA FRONTICELLI BALDELLI GIOVANNI 20 - n.019100 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA GABICCE 2-4 - n.062200 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA GALIMBERTI TANCREDI DUCCI 38-40-42-44-46 - n.023100 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA GALLEPPINI TOMMASO 2 E VIA RIBOLLE 38 - n.058200 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA GALLEPPINI TOMMASO 8-10 - n.058300 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA GUERRINI OLINDO 1-3 - n.019300 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA JAFFEI RAIMONDO 4-6-8 - n.080300 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA LIVERANI AMBROGIO 12-14 - n.012700 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA MARSALA 7 - n.0003 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA MASSARENTI 2-4 - n.022000 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA MATTEOTTI GIACOMO 26 - n.008800 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA MERLONI CLELIA 6-8 - n.059900 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA MINARDI VINCENZO 6-8-10-12 - n.019600 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA MINZONI DON GIOVANNI 11 - n.001326 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA MOLINO RIPA 2-4-6-8 - n.019500 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA NANNI TORQUATO 29-31-33-35-37 - n.023200 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA NARDINI N.3 - n.080200 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA OBERDAN GUGLIELMO 1 - n.019000 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA ORCEOLI GIUSEPPE 38/B-C-D-E - n.032400 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA PALARETI RINALDO 3 - n.080500 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA PANTOLI DOMENICO 9 - n.080400 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA PAULUCCI GINNASI GIAN RANIERO 3 - n.000802 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA RAFFAELLI ANGELO 2-4 - n.027100 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA ROTONDI AGOSTINO 18-20 - n.091300 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA SILLARO 2-4 - n.067600 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA SILLARO 33-35-37 - n.072100 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI GESTIONE ACER IN VIA SILLARO 3-5-7-9 - n.063700 - AREA DI PERTINENZA  
APPEZZAMENTO V.LE DELL'APPENNINO E VIA DEL PARTIGIANO  
APPEZZAMENTO VA CAVEDALONE E VIA MANUMISSIO - IN PREVISIONE DI PARCHEGGIO  
APPEZZAMENTO VIA AMBROSOLI GIORGIO E VIA FRA' GIROLAMO DA FORLÌ - IN PREVISIONE DI PROLUNGAMENTO STRADALE  
APPEZZAMENTO VIA AVOGADRO AMEDEO, VIA DEGLI AUTIERI E VIA MITTERAND FRANCOIS  
APPEZZAMENTO VIA BALDRACCANI - IN PREVISIONE DI ATTREZZATURE PUBBLICHE  
APPEZZAMENTO VIA BALZELLA E VIA GOLFARELLI INNOCENZO  
APPEZZAMENTO VIA CAMPO DEGLI SVIZZERI E VIA NENNI PIETRO  
APPEZZAMENTO VIA CORRECCHIO  
APPEZZAMENTO VIA COSTANZO II - PRODUTTIVO VIA FLEMING  
APPEZZAMENTO VIA COSTANZO II E VIA ZOTTI CARLO  
APPEZZAMENTO VIA COSTIERA E VIA MATTEI ENRICO - IN PREVISIONE DI AREA VERDE  
APPEZZAMENTO VIA DOVIZI  
APPEZZAMENTO VIA GRIGIONI CARLO E VIA CORRECCHIO  
APPEZZAMENTO VIA LUGHESE E VIA ZAMPIGHI  
APPEZZAMENTO VIA MATTEI ENRICO  
APPEZZAMENTO VIA MATTEI ENRICO E B.TTO CASELLO  
APPEZZAMENTO VIA MAZZATINTI GIUSEPPE E VIA CAMPO DEGLI SVIZZERI  
APPEZZAMENTO VIA MONTASPRO  
APPEZZAMENTO VIA MONTASPRO LUCIANO, VIA FONTANELLE E VIA SEGANTI CARLO  
APPEZZAMENTO VIA PARA 6 - PODERE PERLINA NUOVA  
APPEZZAMENTO VIA PONTE RABBI  
APPEZZAMENTO VIA RAVEGNANA - PROTEZIONE CIVILE PODERE SPAZIOSA  
APPEZZAMENTO VIA RAVEGNANA E VIA MARTONI DOMENICO  
APPEZZAMENTO VIA TRENTOLA E VIA VOLTUZZA  
APPEZZAMENTO VIA ZAMBIANCHI ROMEO  
APPEZZAMENTO VIA ZAMPESCHI - DEPURATORE  
AREA DI PERTINENZA ANTENNA SAVOLA - VILLAFRANCA  
AREA DI PERTINENZA ARMADIO GAS VIA DEL BRALDO E VIA DEL GELSO  
AREA DI PERTINENZA CABINA VIA GUERRINI OLINDO E VIA MATTEOTTI GIACOMO

ALLOGGI VIA I MAGGIO 21-23 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA I MAGGIO 27-29 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA LOCCHI VITTORIO 9 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA LUFFO NUMAI 26-28 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA MACERI 2-4 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA MASTAGUERRA SIMONE 52/A - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA MATTEOTTI GIACOMO 28-32-34-36 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA PIAVE 39 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA PIGAFETTA ANTONIO 7 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA SANT'ANTONIO VECCHIO 36 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA SANT'ANTONIO VECCHIO 38 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA SILVAGNI LUIGI 27 - AREA DI PERTINENZA  
ALLOGGI VIA ZAULI SAIANI TOMMASO 46 - EX PICCOLO OSPIZIO - AREA DI PERTINENZA  
APPEZZAMENTO V.LE BOLOGNA VILLANOVA - IN PREVISIONE DI AMPLIAMENTO POLISPORTIVO  
AREA DI PERTINENZA FABBRICATO COMMERCIALE VIA RUSTICALI ALVARO E VIA DE ROSA FERNANDO  
AREA DI PERTINENZA FABBRICATO DELLE POSTE VIA EDISON THOMAS ALVA E VIA BORELLI GIOVANNI  
AREA DI PERTINENZA FABBRICATO EX IACP VIA BIANCO DA DURAZZO  
AREA DI PERTINENZA FABBRICATO EX IACP VIA ROTONDI AGOSTINO - AREA IN DIRITTO DI SUPERFICIE  
AREA DI PERTINENZA FABBRICATO P.LE PORTA SCHIAVONIA 304  
AREA DI PERTINENZA FABBRICATO P.ZZA RICCA ROSSELLINI DON MARIO - FABBRICATO IN DIRITTO DI SUPERFICIE  
AREA DI PERTINENZA FABBRICATO V.LE DELLA LIBERTA' 54  
AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA BAZZOLI DOMENICO 12  
AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA CANI DON GIOVANNI E VIA DE SANCTIS FRANCESCO  
AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA CAPRERA  
AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA FRANK ANNA 7-9-11-13-15-17-19  
AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA GALIMBERTI TANCREDI 38-40-42-44-46  
AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA GALIMBERTI TANCREDI DUCCIO 33-35-37  
AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA MASSARENTI GIUSEPPE 12  
AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA PACCHIONI GIOVANNI 37-39  
AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA PARRI FERRUCCIO 5  
AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA PAVAN ALVISE 23 - 31 - 35  
AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA RAFFAELLI ANGELO 4-6  
AREA DI PERTINENZA FABBRICATO VIA TOGLIATTI PALMIRO 58  
AREA DI PERTINENZA FONTANA PUBBLICA VIA LUGHESE E VIA MONFORTE  
AREA DI PERTINENZA IMPIANTO DI SOLLEVAMENTO ACQUE SCOLO CERCHIA VIA DRAGONI ANDREA  
AREA DI PERTINENZA IMPIANTO TERMICO FORLI' CITTA' SOLARE VIA SELVA  
AREA DI PERTINENZA ISTITUTO ZOO PROFILATTICO VIA SERVADEI EUGENIO E VIA GRAMELLINI LEO  
AREA DI PERTINENZA P.ZZA RICCA ROSSELLINI DON MARIO - NEGOZI  
AREA DI PERTINENZA PARROCCHIA SAN GIOVANNI BATTISTA IN CORIANO VIA PACCHIONI GIOVANNI  
AREA DI PERTINENZA PASSAGGI LIVELLO VIA COSTIERA  
AREA DI PERTINENZA PASSAGGI LIVELLO  
AREA DI PERTINENZA PENSILINA BUS VIA BERTINI EUGENIO E VIA ARMELLINI  
AREA DI PERTINENZA PENSILINA BUS VIA CERVESE E VIA SPRETI  
AREA DI PERTINENZA PENSILINA BUS VIA PLACUCCI  
AREA DI PERTINENZA PENSILINA BUS VIA VOLTUZZA E VIA DEL CANALE  
AREA DI PERTINENZA POZZO VIA MONTE VODICE  
AREA DI PERTINENZA SCOLO FOSSATONE  
AREA DI PERTINENZA SCUOLA MEDIA ORCEOLI VIA SPINELLI ALTIERO  
AREA VERDE VIA NENNI PIETRO E VIA DE NICOLA ENRICO  
AREA VERDE CASEMURATE VIA DELLE LARGHE CESS.IMMOBILIARE MA.GI.CA SRL  
AREA VERDE E PARCHEGGIO VIA DEL BOSCO  
AREA VERDE P.LE DEI GARIBALDINI  
AREA VERDE P.LE DUE MAGGIO E V.LE CORRIDONI FILIPPO  
AREA VERDE P.ZZA BERLINGUER ENRICO  
AREA VERDE P.ZZA GUIDO DA MONTEFELTRO  
AREA VERDE P.ZZA MELOZZO DEGLI AMBROGI  
AREA VERDE P.ZZA PETRARCA FRANCESCO  
AREA VERDE ROTONDA V.LE DELL'APPENNINO E VIA DEL PARTIGIANO  
AREA VERDE STADIUM VIA CAMPO DI MARTE  
AREA VERDE VIA BORGHINA  
AREA VERDE VIA BORSANO E VIA BACHELET VITTORIO  
AREA VERDE VIA BRANDI BRANDO E VIA FOSCHI FERRANTE  
AREA VERDE VIA BRANDI BRANDO E VIA SAVORANA UGO  
AREA VERDE VIA BRANDI BRANDO, VIA RAGGI DECIO E VIA DELL'ARTIGIANO  
AREA VERDE VIA BRIGANTI MARCO  
AREA VERDE VIA BRUNOTTO  
AREA VERDE VIA CALAMANDREI PIERO E VIA EUROPA  
AREA VERDE VIA CAMPAGNA DI ROMA E VIA DI PETRIGNONE  
AREA VERDE VIA CAMPO DEGLI SVIZZERI E VIA LA MALFA UGO  
AREA VERDE VIA CAMPO DEI FIORI E VIA MARTONI DOMENICO  
AREA VERDE VIA CARNACCINI BALDASSARRE  
AREA VERDE VIA CARPENELLA - CARPINELLO  
AREA VERDE VIA CASADEI MACEO E VIA LEONI DON PIETRO

AREA DI PERTINENZA CAMPUS UNIVERSITARIO VIA SAN PELLEGRINO LAZIOSI E V.LE CORRIDONI FILIPPO  
AREA DI PERTINENZA CHIOSCO CIMITERO RONCO  
AREA DI PERTINENZA CHIOSCO V.LE BOLOGNA  
AREA DI PERTINENZA CIMITERO CARPINELLO VIA FIUMICELLO  
AREA DI PERTINENZA CONGREGAZIONE CRISTIANA DEI TESTIMONI DI GEOVA VIA NENNI PIETRO  
AREA DI PERTINENZA CONSORZIO ACQUE P.LE DEL LAVORO  
AREA DI PERTINENZA COOP TENNIS VIA BRANDI BRANDO  
AREA DI PERTINENZA DEPURATORE CORIANO  
AREA DI PERTINENZA DEPURATORE VIA CORRECCHIO E FIUME RONCO  
AREA DI PERTINENZA DISTRIBUTORE V.LE ROMA - ZONA STADIO  
AREA DI PERTINENZA DISTRIBUTORE VIA MATTEOTTI GIACOMO  
AREA DI PERTINENZA DISTRIBUTORI V.LE ROMA - ZONA STADIO  
AREA DI PERTINENZA EDICOLA VIA BERTINI EUGENIO E VIA ORCEOLI GIUSEPPE  
AREA DI PERTINENZA EDICOLA VIA CA' ROSSA  
AREA DI PERTINENZA EDICOLA VIA EDISON THOMAS ALVA  
AREA DI PERTINENZA EDICOLA VIA MONARI CLEMENTE E VIA PALMEASIANI GIUSEPPINO  
AREA DI PERTINENZA FABBRICATO COMMERCIALE VIA GORI TINA E VIA CORBARI SILVIO  
AREA DI PERTINENZA FABBRICATO COMMERCIALE VIA RUSTICALI ALVARO E VIA CURIEL EUGENIO  
AREA VERDE V.LE BOLOGNA  
AREA VERDE V.LE BOLOGNA 266  
AREA VERDE V.LE BOLOGNA E VIA BALDASSARRI JOLANDA  
AREA VERDE V.LE BOLOGNA E VIA CASTEL SAN PIETRO  
AREA VERDE V.LE BOLOGNA E VIA FALTERONA  
AREA VERDE V.LE DELLA COSTITUZIONE E VIA RAVEGNANA  
AREA VERDE V.LE DELL'APPENNINO E VIA DELEDDA GRAZIA  
AREA VERDE V.LE DELL'APPENNINO E VIA MACERI MALTA  
AREA VERDE V.LE ITALIA  
AREA VERDE V.LE LORETI MARIO  
AREA VERDE V.LE RISORGIMENTO E VIA CAPRERA  
AREA VERDE V.LE ROMA  
AREA VERDE V.LE ROMA E VIA LAMA LUCIANO  
AREA VERDE V.LE ROMA, V.LE BIDENTE E VIA BARACCA FRANCESCO  
AREA VERDE V.LE SALINATORE LIVIO - ARGINE FIUME MONTONE  
AREA VERDE V.LE VITTORIO VENETO E P.ZZA SANTA CHIARA  
AREA VERDE VIA ACQUADERNI GIOVANNI  
AREA VERDE VIA ALBERTI BERTO  
AREA VERDE VIA ALFERELLO  
AREA VERDE VIA ALFIERI VITTORIO  
AREA VERDE VIA AMADUCCI GEROLAMO, VIA CA' ROSSA E VIA LA MALFA UGO  
AREA VERDE VIA AMADUCCU GEROLAMO E VIA ANTONIETTI PORZI COLOMBA  
AREA VERDE VIA AMBROSOLI GIORGIO E VIA CANGINI FRATELLI  
AREA VERDE VIA ANGELONI MARIO E VIA GALIMBERTI TANCREDI DUCCIO  
AREA VERDE VIA ANTICO ACQUEDOTTO E VIA GORDINI ANTONIETTA  
AREA VERDE VIA ARMELLINI CARLO E VIA BERTINI EUGENIO  
AREA VERDE VIA ARTUSI PELLEGRINO E VIA CAMPORESI PIERO - IPER PUNTA DI FERRO  
AREA VERDE VIA ARTUSI PELLEGRINO, VIA BULGARELLI GUGLIELMO E VIA RAVEGNANA  
AREA VERDE VIA AUTOPARCO  
AREA VERDE VIA AVOGADRO AMEDEO  
AREA VERDE VIA AVOGADRO AMEDEO E VIA PIAZZA ANTONIO  
AREA VERDE VIA BACHELET VITTORIO E VIA ALESSANDRINI EMILIO  
AREA VERDE VIA BALESTRA E VIA TOBAGI WALTER  
AREA VERDE VIA BALZELLA E VIA EDISON THOMAS ALVA - PERTINENZA DI DISTRIBUTORE  
AREA VERDE VIA BALZELLA E VIA GOLFARELLI INNOCENZO - SCOLO CERCHIA  
AREA VERDE VIA BALZELLA E VIA ROMAGNOSI GIAN DOMENICO  
AREA VERDE VIA BASSETTA  
AREA VERDE VIA BENDANDI RAFFAELE, VIA VIRGILO E VIA PERLASCA GIORGIO  
AREA VERDE VIA BENTIVOGLIO PAOLO  
AREA VERDE VIA BERNALE, VIA CORRECCHIO E VIA SCHIAPPARELLI VIRGINIO GIOVANNI  
AREA VERDE VIA BERTINI EUGENIO E VIA BALZELLA  
AREA VERDE VIA BERTINI EUGENIO E VIA CEDRINI MARINO  
AREA VERDE VIA BERTINI EUGENIO E VIA CORRECCHIO  
AREA VERDE VIA BERTINI EUGENIO E VIA MARSILIO DA PADOVA  
AREA VERDE VIA BIANCHI PORRO BENEDETTA, VIA MONTESSORI MARIA E VIA ORFEO DA BOLOGNA  
AREA VERDE VIA BOLOGNA E VIA BAZZOLI DOMENICO  
AREA VERDE VIA BONDI FEDERICO E VIA GHINASSI GAETANO  
AREA VERDE VIA DEGLI SCAVI E VIA EINSTEIN ALBERT  
AREA VERDE VIA DEGLI SCAVI E VIA FIUME RONCO  
AREA VERDE VIA DEI BERSAGLIERI, VIA FORLANINI ENRICO E VIA PIAVE  
AREA VERDE VIA DEI CANTERINI ROMAGNOLI  
AREA VERDE VIA DEI DONATORI DI SANGUE  
AREA VERDE VIA DEI GEROLIMINI E V.LE VITTORIO VENETO  
AREA VERDE VIA DEI MOLINI E VIA DELLA CARTIERA  
AREA VERDE VIA DEI PESCHETI

AREA VERDE VIA CASADIO MATTEO  
AREA VERDE VIA CASAMORATA DOMENICO  
AREA VERDE VIA CASTEL SAN PIETRO - IN PREVISIONE DI STRADA  
AREA VERDE VIA CAVA E VIA CAVALLINA  
AREA VERDE VIA CAVALLINA E VIA PITAGORA  
AREA VERDE VIA CAVALLINA, VIA PITAGORA E VIA EUCLIDE  
AREA VERDE VIA CELLETTA DEI PASSERI  
AREA VERDE VIA CERCHIA E VIA DE NOBILI ANTONIO  
AREA VERDE VIA CERVESE, VIA ACQUARA E VIA VERNOCCHI OLINDO  
AREA VERDE VIA CERVESE, VIA BENTINI GENUNZIO, VIA VETERANI DELLO SPORT E VIA ALFIERI VITTORIO  
AREA VERDE VIA CESARINI SFORZA WIDAR E VIA CERCHIA  
AREA VERDE VIA CHIUSAROLA  
AREA VERDE VIA CICOGNANI ANTONIO  
AREA VERDE VIA CLODIO PAOLINO  
AREA VERDE VIA COLORNI EUGENIO  
AREA VERDE VIA COMANDINI UBALDO E VIA LAMBERTELLI GUGLIELMO  
AREA VERDE VIA COMUGNO  
AREA VERDE VIA CONSOLARE - PARCO MARIA CRISTINA GORI - AREA VERDE E SGAMBATURA CANI  
AREA VERDE VIA CONSOLARE E VIA PLINIO IL VECCHIO  
AREA VERDE VIA COPERNICO NICCOLO' - LATERALE CANALE  
AREA VERDE VIA COPPI FAUSTO  
AREA VERDE VIA CORRECCHIO  
AREA VERDE VIA COSTANZO II E VIA GRIGIONI CARLO  
AREA VERDE VIA COSTIERA  
AREA VERDE VIA CROCETTA E VIA BALESTRA  
AREA VERDE VIA CURTE  
AREA VERDE VIA DALLA CHIESA CARLO ALBERTO E VIA PERSIANI MARIO  
AREA VERDE VIA DARWIN CHARLES E VIA BALZELLA  
AREA VERDE VIA DE NICOLA ENRICO E VIA PARRI FERRUCCIO  
AREA VERDE VIA DEGLI ALPINI  
AREA VERDE VIA DEGLI ESPOSTI FRATELLI E VIA ROSSETTI RAFFAELE  
AREA VERDE VIA GOLFARELLI - SCOLO CERCHIA  
AREA VERDE VIA GORDINI ANTONIETTA  
AREA VERDE VIA GRAMELLINI LEO  
AREA VERDE VIA GRAMELLINI LEO E VIA SERVADEI DON EUGENIO  
AREA VERDE VIA GUARINI FILIPPO E VIA MONTASPRO LUCIANO  
AREA VERDE VIA IL SENTIERO  
AREA VERDE VIA ISONZO E VIA PIAVE  
AREA VERDE VIA KENNEDY JOHN FITZGERALD  
AREA VERDE VIA KOLBE MASSIMILIANO  
AREA VERDE VIA KOLBE MASSIMILIANO E VIA DEL CANALE  
AREA VERDE VIA LA GRECA FRANCESCO E VIA MARCIANO ERALDO PINO  
AREA VERDE VIA LA MALFA UGO E VIA CAMPO DEGLI SVIZZERI  
AREA VERDE VIA LAMBERTELLI EUGENIO E VIA BERTINI EUGENIO  
AREA VERDE VIA LAMI FRANCESCO, VIA SEGANTI CARLO E VIA BALDRACCANI ALESSANDRO  
AREA VERDE VIA LOCCHI VITTORIO, VIA NERVESA E VIA MONTE SAN GABRIELE  
AREA VERDE VIA LUGHESE E VIA LUGARESÌ DON GAETANO  
AREA VERDE VIA LUGHESE E VIA LUNGA  
AREA VERDE VIA MACERO SAULI E VIA BERTINI EUGENIO  
AREA VERDE VIA MADRE TERESA DI CALCUTTA  
AREA VERDE VIA MADUCCI GEROLAMO E VIA ANTONIETTI PORZI COLOMBA  
AREA VERDE VIA MAESTRI DEL LAVORO E VIA SACCO NICOLA  
AREA VERDE VIA MAGELLANO FERDINANDO E VIA CASTEL LATINO  
AREA VERDE VIA MAGNANI ELIO E VIA BRANDI BRANDO  
AREA VERDE VIA MAGNANI ELIO E VIA QUERZOLI GIOVANNI  
AREA VERDE VIA MAIOLI CESARE  
AREA VERDE VIA MALMERENDI GIANNETTO E VIA SAULI MACERO  
AREA VERDE VIA MANZONI ALESSANDRO E VIA DEGLI OPERAI - AREA FORTEX MANGELLI  
AREA VERDE VIA MARENGO E VIA ARMANDI DAMIANO  
AREA VERDE VIA MARTIRI DELLE FOIBE E FIUME MONTONE  
AREA VERDE VIA MARTIRI EBREI E VIA MARINAI D'ITALIA  
AREA VERDE VIA MARTONI DOMENICO  
AREA VERDE VIA MARTONI DOMENICO E VIA NAVICELLA  
AREA VERDE VIA MARTONI DOMENICO E VIA RAVEGNANA  
AREA VERDE VIA MATTARELLI GINO E VIA CODAZZI AGOSTINO  
AREA VERDE VIA MATTEI ENRICO - AIUOLE STRADALI  
AREA VERDE VIA MITTERAND FRANCOIS E VIA PERSIANI MARIO  
AREA VERDE VIA MONDA  
AREA VERDE VIA MONDA E VIA MALATESTI  
AREA VERDE VIA MONTANARA E VIA TREDICI NOVEMBRE  
AREA VERDE VIA MONTASPRO LUCIANO E VIA FONTANELLE  
AREA VERDE VIA MONTE POGGILO  
AREA VERDE VIA MORIGI WERHER

AREA VERDE VIA DEI SENONI  
AREA VERDE VIA DEL BASTIONE  
AREA VERDE VIA DEL BOSCO E VIA CASETTE  
AREA VERDE VIA DEL CANALE - IMPIANTO DI DEPURAZIONE  
AREA VERDE VIA DEL CANALE E VIA DELLE BASSE  
AREA VERDE VIA DEL CANALE E VIA GALANT  
AREA VERDE VIA DEL CAVONE  
AREA VERDE VIA DEL CIPPO E VIA ACQUARA  
AREA VERDE VIA DEL PINO, VIA DEL BRELDO E VIA DEL GELSO  
AREA VERDE VIA DEL QUADRIFOGLIO  
AREA VERDE VIA DEL SANTUARIO E VIA DELLE CAMPANE  
AREA VERDE VIA DELLA BRILLETA E VIA CONSOLARE  
AREA VERDE VIA DELLA ROCCA E VIA CORRIDONI FILIPPO - FOSSATO DELLA ROCCA  
AREA VERDE VIA DELLA TERRA, VIE DELL'ACQUA E VIA RIO VOLTRE  
AREA VERDE VIA DOMOKOS E VIA GLORIE GARIBALDINE  
AREA VERDE VIA DON GINO  
AREA VERDE VIA DONNASANTA  
AREA VERDE VIA DONNE DELLA COSTITUENTE  
AREA VERDE VIA DOVIZI BERNARDO - VIA GIORGI GIOVANNI  
AREA VERDE VIA DRAGONI ANDREA E VIA FIGLINE  
AREA VERDE VIA DRAGONI ANDREA, VIA MONTEVERDI CLAUDIO, VIA VIVALDI ANTONIO, V.LE ROMA E VIA PUCCINI GIACOMO  
AREA VERDE VIA DUE PONTI E VIA MERCATORE GERARDO  
AREA VERDE VIA DUE PONTI E VIA TRENTOLA  
AREA VERDE VIA EDISON THOMAS ALVA E VIA ARCHIMEDE  
AREA VERDE VIA EDISON THOMAS ALVA E VIA GOLFARELLI INNOCENZO  
AREA VERDE VIA EUROPA, VIA SHUMAN ROBERT E VIA ACCURSIO  
AREA VERDE VIA FABBRITTI OLIVEROTTO  
AREA VERDE VIA FELLINI FEDERICO  
AREA VERDE VIA FIGLINE  
AREA VERDE VIA FIGLINE E VIA DRAGONI  
AREA VERDE VIA FILANDA, VIA RAGGI DECIO E VIA ARCOLAIO  
AREA VERDE VIA FIUME MONTONE E VIA MACERI MALTA  
AREA VERDE VIA FOCACCIA ANGIOLETTO E VIA KENNEDY JOHN FITZGERALD  
AREA VERDE VIA FORLANINI CARLO - PIAZZALE OBITORIO  
AREA VERDE VIA FORLANINI CARLO E FIUME MONTONE  
AREA VERDE VIA FORLANINI ENRICO  
AREA VERDE VIA GANDHI, VIA KING MARTIN LUTHER E VIA PANAGULIS ALEXANDROS  
AREA VERDE VIA GATTA PRIMO - FUTURA STRADA  
AREA VERDE VIA GATTA PRIMO E VIA COSTIERA - GIARDINO PUBBLICO VILLASELVA  
AREA VERDE VIA TOMBA E VIA BOURGES  
AREA VERDE VIA TRAMAZZO VIA COMERO  
AREA VERDE VIA TRIPOLI E VIA ARDENNE - EREDITA' BRUNELLI  
AREA VERDE VIA TRIPOLI E VIA BENGASI  
AREA VERDE VIA VALBONESI E VIA PIOLANTI ELISABETTA  
AREA VERDE VIA VALLI LAMBERTO , VIA VERZOCCHI GIUSEPPE E VIA CERCHIA  
AREA VERDE VIA VERNOCCHI OLINDO E VIA ACQUARA  
AREA VERDE VIA VESPIGNANI ALDO E VIA DEL BRALDO  
AREA VERDE VIA VIA CASADEI SECONDO E VIA SELVA  
AREA VERDE VIA VICO GIAN BATTISATA, VIA ORCEOLI GIUSEPPE E VIA MARSILIO DA PADOVA  
AREA VERDE VIA VILLA GISELDA  
AREA VERDE VIA VINEA FRANCESCO  
AREA VERDE VIA VIRGILIO E VIA BENDANDI RAFFAELE  
AREA VERDE VIA VOLTA ALESSANDRO E V.LE RONCUZZI ELIO  
AREA VERDE VIA VOLTUZZA  
AREA VERDE VIA VOLTUZZA E VIA TRENTOLA  
AREA VERDE VIA ZAMPESCHI - STRADELLO DEPURATORE  
AREA VERDE VIA ZISA E VIA FUCACCI ENRICO - ACCESSO CAMPO SPORTIVO BORGO SISA  
AREA VERDE VIA ZOFFILLI TOMMASO, VIA ORCEOLI GIUSEPPE E VIA ACCURSIO  
AREA VERDE VIA ZOTTI CARLO E VIA FIUME RONCO  
AREE VERDI VIA ARTUSI PELLEGRINO E VIA CAMPORESI PIERO - VIABILITA' IPER ZONA FIERA  
ASILO NIDO CLOROFILLA VIA MACERO SAULI 6 - AREA DI PERTINENZA  
ASILO NIDO CUCCILO-PIMPA-CROMO VIA SALVEMINI GAETANO 8-10  
ASILO NIDO IL GRILLO VIA MINARDI VINCENZO 16  
ASILO NIDO LA BETULLA VIA LA GRECA FRANCESCO 79  
ASILO NIDO LE FARFALLE VIA LAMBERTELLI GUGLIELMO 12  
ASILO NIDO LO SCOIATTOLO VIA SALVEMINI GAETANO 16  
ASILO NIDO ORSETTO E CENTRO FAMIGLIE V.LE BOLOGNESI DOMENICO 23  
ASILO NIDO PICCOLO BLU/GIALLO VIA LAMI FRANCESCO 76  
AUTORIMESSE VIA MARSALA E VIA TRE MORI  
AUTORIMESSE VIA RUSTICALI  
BIBLIOTECA E PINACOTECA C.SO DELLA REPUBBLICA 70  
BOSCHETTO VIA MORSE SAMUEL  
CABINA ELETTRICA E SERBATOIO VIA PANDOLFA

AREA VERDE VIA NARSETE E VIA SISA - RELITTO STRADALE  
AREA VERDE VIA NENNI PIETRO, VIA CAMPO DEGLI SVIZZERI E VIA MAZZATINTI GIUSEPPE  
AREA VERDE VIA NOFERINI GIORDANO  
AREA VERDE VIA OLIVIERI - BAGNI E RIPOSTIGLI - AREA DI PERTINENZA  
AREA VERDE VIA ORCEOLI GIUSEPPE E VIA SCHUMAN ROBERT  
AREA VERDE VIA ORFEO DA BOLOGNA  
AREA VERDE VIA ORTALI  
AREA VERDE VIA PACCHIONI GIOVANNI E VIA ULPIANO  
AREA VERDE VIA PACINOTTI ANTONIO  
AREA VERDE VIA PALARETI RINALDO E VIA MERLONI CLELIA  
AREA VERDE VIA PANDOLFA - PERTINENZA ATR  
AREA VERDE VIA PANDOLFA, VIA FELLINI VEDERICO E VIA SAULI MACERO  
AREA VERDE VIA PASQUALINI ALESSANDRO - PIAZZALE SPETTACOLI AMBULANTI  
AREA VERDE VIA PASQUALINI ALESSANDRO E VIA DEL CANALE  
AREA VERDE VIA PERSIANI MARIO - EX RELITTO STRADALE  
AREA VERDE VIA PERSIANI MARIO  
AREA VERDE VIA PIGAFETTA ANTONIO  
AREA VERDE VIA PINO III E VIA BAGGINI ALDO  
AREA VERDE VIA PITAGORA - VERDE DI PARCHEGGIO  
AREA VERDE VIA PODERI DELL'OSPEDALE  
AREA VERDE VIA POLLINI DON GIOVANNI  
AREA VERDE VIA PUCCINI GIACOMO  
AREA VERDE VIA QUERZOLI GIOVANNI  
AREA VERDE VIA RAGGI DECIO E VIA DELL'ARTIGIANO  
AREA VERDE VIA RAGGI DECIO E VIA QUERZOLI GIOVANNI  
AREA VERDE VIA RAVEGNANA E VIA MARTONI DOMENICO  
AREA VERDE VIA RAVEGNANA E VIA ARTUSI PELLEGRINO  
AREA VERDE VIA RAVEGNANA, VIA DELLA SMARRITA E VIA VECLEZIO  
AREA VERDE VIA RIO COZZI  
AREA VERDE VIA ROMAGNOLI PIETRO  
AREA VERDE VIA ROSETTI BENEDETTO E VIA CHELLINI BARTOLOMEO  
AREA VERDE VIA RUSTICALI ALVARO E VIA CURIEL EUGENIO  
AREA VERDE VIA SACCO NICOLA E VIA PALATUCCI GIOVANNI  
AREA VERDE VIA SAN VALERIANO  
AREA VERDE VIA SAVORANA UGO E VIA BRANDI BRANDO  
AREA VERDE VIA SCHIAPPARELLI VIRGINIO GIOVANNI  
AREA VERDE VIA SCLDARANCIO E VIA GLORIE GARIBALDINE  
AREA VERDE VIA SELO E VIA MONTE PASUBIO  
AREA VERDE VIA SERVADEI DON EUGENIO - BAGNI E RIPOSTIGLIO  
AREA VERDE VIA SILLARO  
AREA VERDE VIA SINTELLA  
AREA VERDE VIA SOLAZIO  
AREA VERDE VIA SPADOLINI E VIA D'AZEGLIO MASSIMO  
AREA VERDE VIA SPINELLI ALTIERO  
AREA VERDE VIA SPONTONI LODOVICO  
AREA VERDE VIA STURZO DON LUIGI, VIA TOGLIATTI PALMIRO E VIA CROCE BENEDETTO  
AREA VERDE VIA TAVOLICCI E VIA BISERNO  
AREA VERDE VIA TAVOLLO  
AREA VERDE VIA TEVERE  
AREA VERDE VIA TOGLIATTI PALMIRO E VIA TALENTONI BAROLO  
CAMPUS UNIVERSITARIO P.LE SOLIERI SANTE - EX OSPEDALE MORGAGNI  
CANALE DI RAVALDINO - ATTREZZATURE TECNICHE FORLI' E RAVENNA  
CAPANNONE VIA ALFERELLO  
CAPANNONE VIA LUGHESE 268 - PODERE SAVOLA  
CAPANNONE VIA PAGANELLI GIUSEPPE 13-15  
CASA COLONICA V.LE ROMA 283  
CASA DELLE ASSOCIAZIONI STADIUM VIALE ROMA  
CASA DI RIPOSO ORSI MANGELLI VIA CASTEL LATINO 1 - EX ONPI  
CASA E CAPANNONE PODERE ROSA VIA TRENTOLA  
CIPPO FAM. BENEDETTI VIA TOMBA  
CIRCOLO MARINI V.LE DELL'APPENNINO 5  
COMPLESSO COMMERCIALE VIA GORI TINA E VIA CORBARI SILVIO  
COMPLESSO SAN DOMENICO E SAN GIACOMO P.ZZA GUIDO DA MONTEFELTRO  
DEPOSITO CANTONIERI VIA CORRECCHIO 35  
DEPOSITO CANTONIERI VIA OSSI 2M  
DEPOSITO CANTONIERI VIA PANDOLFA 39  
EDIFICIO BAR GIARDINO P.LE DELLA VITTORIA 16  
EDIFICIO EREDITA' BRUNELLI VIA RAVEGNANA 157-159-161  
EDIFICIO FORO BOARIO P.ZZA FORO BOARIO  
EDIFICIO INGIUNZIONE VIA CELLETTA DEI PASSERI  
EDIFICIO POLITICHE GIOVANILI VIA MACERI MALTA 7A  
EDIFICIO SANT'ANNA VIALE KENNEDY EX ASP OASI  
EDIFICIO SIMAP VIA FILZI FABIO 45-47

CABINA ELETTRICA P.TTA ANSUINO DA FORLI'  
CABINA ELETTRICA V.LE SPAZZOLI FRATELLI  
CABINA ELETTRICA VIA ANGELONI MARIO  
CABINA ELETTRICA VIA ANTICO ACQUEDOTTO  
CABINA ELETTRICA VIA ARMANDI PIER DAMIANO  
CABINA ELETTRICA VIA BRANDI BRANDO  
CABINA ELETTRICA VIA CABOTO 21  
CABINA ELETTRICA VIA CAMPORESI  
CABINA ELETTRICA VIA CARNACCINI BALDASSARRE  
CABINA ELETTRICA VIA CARRARI BALDASSARRE  
CABINA ELETTRICA VIA CASADEI MACEO  
CABINA ELETTRICA VIA CATERINA SFORZA 41  
CABINA ELETTRICA VIA CROCETTA  
CABINA ELETTRICA VIA DRAGONI - SCOLO CERCHIA  
CABINA ELETTRICA VIA EDISON THOMAS ALVA - CENTRO SERVIZI MENSA  
CABINA ELETTRICA VIA FONTANELLE 40  
CABINA ELETTRICA VIA GRAZIA DELEDDA  
CABINA ELETTRICA VIA IL SENTIERO  
CABINA ELETTRICA VIA MACERI 2-4  
CABINA ELETTRICA VIA MAGELLANO 2  
CABINA ELETTRICA VIA MALMERENDI GIANNETTO  
CABINA ELETTRICA VIA MANONI GIANNA  
CABINA ELETTRICA VIA MASETTI ANTONIO  
CABINA ELETTRICA VIA MITTERRAND FRANCOIS  
CABINA ELETTRICA VIA MONTASPRO  
CABINA ELETTRICA VIA MONTE POGGIOLO  
CABINA ELETTRICA VIA PELACANO 122 - EX AUTOPARCO COMUNALE  
CABINA ELETTRICA VIA PLAUTO 26  
CABINA ELETTRICA VIA RAGGI DECIO  
CABINA ELETTRICA VIA SEGANTI CARLO  
CABINA ELETTRICA VIA UBERTINA  
CABINA ELETTRICA VIA VINEA  
- AREA DI PERTINENZA  
CABINA GAS P.TTA CONSERVA CORBIZZI  
CABINA GAS VIA CAMPO DI MARTE - ZONA STADIO  
CABINA GAS VIA TEVERE  
CAMPO SPORTIVO E PARCHEGGIO VIA CAPOFERRO E VIA CERVESE  
CAMPO SPORTIVO RONCO LIDO  
CASA PODERE GORGONA VIA DELL'ARGINE 2  
CASA PODERE PERLINA NUOVA VIA PARA (EX IPAB)  
CASA PODERE SERRA VIA ARBANO 19  
CASE OPERAIE VIA BIANCO DA DURAZZO 21  
CASE OPERAIE VIA CAMPO DI MARTE  
CASE OPERAIE VIA MARSALA 16-18, VIA VALZANIA EUGENIO 28-30-32-34-36 E VIA MACERI 37-39-41-43-45  
CASE OPERAIE VIA XXIV MAGGIO 22-24  
CELLETTA DELLA MADONNA DELLA MISERICORDIA VIA LUGHESE  
CENTRO ANZIANI VIA ANGELONI MARIO 56  
CENTRO COTTURA VIA GOLFARELLI INNOCENZO 89  
CENTRO RECUPERO TOSSICODIPENDENZE VIA ROMAGNOLI PIETRO 10  
CENTRO SERVIZI MENSA VIA EDISON THOMAS ALVA - AREA IN DIRITTO DI SUPERFICIE  
CENTRO SPORTIVO V.LE DELL'APPENNINO 496 - PALESTRA LUIGI MARABINI  
CENTRO SPORTIVO VIA BALDRACCANI ALESSANDRO E VIA NOFERINI GIORDANO 2 - PALESTRA VIROLI  
CENTRO SPORTIVO VIA ISONZO 54-56 - PALESTRA MERCURIALI  
CENTRO SPORTIVO VIA SAPINIA 40 - PALASPORT VILLA ROMITI  
CHIOSCO GIARDINI ORSELLI P.ZZA CAVOUR  
CHIOSTRO SAN MERCURIALE P.ZZA SAFFI AURELIO  
CIMITERO MONUMENTALE URBANO VIA RAVEGNANA 274 - EX CASA DIRETTORE E UFFICI  
CIPPO AI CADUTI VIA BRANDO BRANDI - CARPENNA  
CIPPO CASEMURATE VIA CERVESE E VIA SPRETI  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA TRENTOLA  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA ZIGNOLA  
INCOLTO LATO STRADA FG. 175 MAPP.1298  
ISTITUTO ENFAP VIA SANT'ANNA 53  
LOCALI NEL CENTRO COMMERCIALE VIA CURIEL EUGENIO  
LOTTO VIA AUTOPARCO  
MAGAZZINO GIGANTE VIA CAMPO DEI FIORI 4  
MAGAZZINO V.LE DELL'APPENNINO 282  
MERCATO COPERTO P.ZZA CAVOUR 17  
MERCATO COPERTO P.ZZA CAVOUR 19  
MERCATO ORTOFRUTTICOLO V.LE VITTORIO VENETO 6 - INGROSSO  
MONUMENTO AI CADUTI P.LE DELLA VITTORIA  
MONUMENTO CADUTI DI SAN MARTINO V.LE DELL'APPENNINO 496  
MONUMENTO CADUTI S. ANTONIO C.SO DIAZ ARMANDO

EX ASILO NIDO SANTARELLI VIA CATERINA SFORZA 45 - EX ASP OASI  
EX CAMPO NOMADI VIA RAVEGNANA  
EX CANILE COMUNALE VIA CAVALLINA 21  
EX CASA COLONICA B.TTO CASELLO 3  
EX CASA DEL FASCIO VIA CERVESE 240  
EX CASERMA CARABINIERI V.LE ROMA 140  
EX CENTRO DIAGNOSTICO VIA PANDOLFA 5  
EX CHIESA DELLA MADONNA DELLA TOSSE VIA ANDRELINI PUBLIO FAUSTO 8  
EX CHIESA SANTA CATERINA VIA ROMANELLO DA FORLI' 6  
EX GIL CASA STADIO V.LE DELLA LIBERTA' 4-6-8-10  
EX ISTITUTO AGRARIO VIA LUGHESE 262  
EX ISTITUTO SPERIMENTALE FRUTTICOLTURA P.LE DELLA VITTORIA 8  
EX MEDICINA SCOLASTICA VIA SAFFI GIORGINA 18  
EX PALAZZINA AVIS VIA DELLA TORRE GIACOMO 7 E VIA LOMBARDINI BARTOLOMEO 1-3  
EX PALESTRA CAMPOSTRINO P.LE CAMPOSTRINO 15  
EX SCUOLA BARISANO VIA TRENTOLA  
EX SCUOLA ELEMENTARE S. TOME' VIA BARONA 7  
EX SCUOLA ELEMENTARE V.LE BOLOGNA 304  
EX SCUOLA ELEMENTARE VIA DEL CANALE 32 - RONCADELLO  
EX SCUOLA FORNIOLO VIA DEL BOSCO 24  
EX SCUOLA MATERNA BELTRAMELLI VIA SISA 17  
EX SEDE CIRCOSCRIZIONE 4 VIA DRAGONI ANDREA 52  
FABBRICA DELLE CANDELE V.LE SALINATORE LIVIO 30  
IMPIANTO CIS VIA CANGINI FRATELLI - DISMESSO  
IMPIANTO CIS VIA CORMONS  
IMPIANTO CIS VIA COSTIERA  
IMPIANTO CIS VIA DELLE CAMINATE  
IMPIANTO CIS VIA MATTEI ENRICO  
IMPIANTO CIS VIA PELACANO - DISMESSO  
IMPIANTO CIS VIA PETRIGNONE  
IMPIANTO CIS VIA SAPINIA  
IMPIANTO DEPURAZIONE VIA DEL CANALE - BARISANO  
IMPIANTO DEPURAZIONE VIA ZAMPESCHI  
IMPIANTO RIFIUTI VIA CORRECCHIO - TETTOIA  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE BIANCHE VIA ANTICO ACQUEDOTTO  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE BIANCHE VIA CASTEL LATINO 69  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE V.LE BOLOGNA - VILLA ROMITI  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE V.LE BOLOGNA - VILLANOVA  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA ACQUARA - PIEVEQUINTA  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA BOLOGNA - CAVA  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA BRANDO BRANDI - CARPENA  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA CADORE  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA COMUGNO  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA DEI MOLINI  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA DUE PONTI  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA FIUME MONTONE  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA GORDINI ANTONIETTA  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA GORIZIA  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA ISONZO  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA LE SELVE  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA LIDO - RONCO  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA LUGHESE  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA MATTARELLI GINO  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA MATTEI ENRICO  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA PONTE RABBI  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA RIO COZZI  
IMPIANTO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA SAVELLI ANGELO  
PARCO FLUVIALE FIUME MONTONE  
PARCO FLUVIALE FIUME RONCO  
PARCO GABBICCE VIA GABICCE - RIPOSTIGLI  
PARCO GIARDINI ORSELLI VIA DELLE TORRI P.ZZA CAVOUR  
PARCO GIARDINO CARMEN SILVESTRONI VIA CAMPO DEGLI SVIZZERI  
PARCO GIARDINO DELLA ROCCA VIA DELLA ROCCA E C.SO DIAZ ARMANDO  
PARCO GIARDINO MONS. GIUSEPPE ROLLA V.LE SALINATORE LIVIO  
PARCO GIARDINO SILVER SIROTTI VIA RIBOLLE E VIA GALLEPPINI TOMMASO  
PARCO GIARDINO SILVIO ZAVATTI VIA TUMEDEI POMPEO, VIA QUARTAROLI MARIO E VIA ALBONETTI GIOVANNI  
PARCO GINO MANDOLESI VIA BONAVITA ANTONIO  
PARCO INCONTRO VIA RIBOLLE - BAGNI E TETTOIA  
PARCO IRENE UGOLINI ZOLI VIA MACERO SAULI  
PARCO LEOPOLDO BERTOZZI VIA SAMOGGIA, VIA TEVERE E VIA ALFERELLO  
PARCO LUCIANO CASELLI VIA PAULUCCI GINNASI GIAN RANIERO  
PARCO MAESTRO SECONDO CASADEI VIA ROSETTI BENEDETTO  
PARCO MANDOLESI VIA BONAVITA ANTONIO - BAGNI E RIPOSTIGLIO

MONUMENTO CADUTI VILLAGRAPPA VIA DEL BRALDO  
MONUMENTO VECCHIAZZANO VIA CASTEL LATINO  
NEGOZI P.ZZA RICCA ROSELLINI DON MARIO 12  
NEGOZI PALAZZO MONTANARI C.SO DELLA REPUBBLICA 134-138  
OBITORIO OSPEDALE PIERANTONI-MORGAGNI VIA FORLANINI CARLO 34  
ORATORIO DI SAN SEBASTIANO P.ZZA GUIDO DA MONTEFELTRO  
ORTI V.LE DELL'APPENNINO  
ORTI VIA BENGASI  
ORTI VIA CA' ROSSA - BAGNI E RIPOSTIGLIO  
ORTI VIA CAMPO DEGLI SVIZZERI - BAGNI E RIPOSTIGLIO  
ORTI VIA DRAGONI - BAGNI E RIPOSTIGLIO  
ORTI VIA LA COLOMBAIA A VIA TAVOLLO  
ORTI VIA OLIVIERI GIACOMO E V.LE DELL'APPENNINO  
ORTI VIA ORFEO DA BOLOGNA - NEL PARCO RICORDO DEL 21 LUGLIO 1946  
ORTI VIA PASQUALINI ALESSANDRO E VIA DEL CANALE  
ORTI VIA SILVESTRONI ALDO - BAGNI E RIPOSTIGLIO  
ORTI VIA TAVOLLO - BAGNI E RIPOSTIGLIO  
PADIGLIONI FIERA VIA PUNTA DI FERRO 2  
PALAFIERA E PALESTRINA VIA PUNTA DI FERRO  
PALAZZINA EX UFFICI DI COLLOCAMENTO V.LE ROMA 16  
PALAZZINA RAMILLI VIA OBERDAN GUGLIELMO 11, VIA REGNOLI GIORGIO 108 E VIA GUARINI MATTEUCCI GUIDO 15  
PALAZZINA UFFICI MANGELLI P.ZZA DEL LAVORO 35  
PALAZZO ALBERTINI P.ZZA SAFFI AURELIO 49-50 E C.SO DIAZ ARMANDO 21  
PALAZZO BECCHI VIA OBERDAN GUGLIELMO 2  
PALAZZO COMUNALE P.TTA NOVANTA PACIFICI - TORRE CIVICA DELL'OROLOGIO  
PALAZZO COMUNALE P.ZZA SAFFI AURELIO  
PALAZZO COMUNALE VIA DELLE TORRI - EX PROVINCIA  
PALAZZO GADDI C.SO GARIBALDI GIUSEPPE 96  
PALAZZO MASINI SASSI VIA MARONCELLI PIERO 15-17  
PALAZZO MONSIGNANI VIA ARMELINO 33  
PALAZZO MORATTINI VIA MARONCELLI PIERO 60 E VIA PELLICO SILVIO 1 - EX ASP OASI  
PALAZZO PASQUALI VIA SFORZA CATERINA 16 - EX ENPAS  
PALAZZO PIANCASTELLI C.SO GARIBALDI GIUSEPPE 142 - EX ECA  
PALAZZO REGGIANI ROMAGNOLI VIA ALBICINI CESARE 10-12  
PALAZZO STUDI P.LE DELLA VITTORIA  
PALAZZO TARTAGNI VILLA IGEA V.LE GRAMSCI ANTONIO 42 - EX ASP OASI  
PARCHEGGIO COPERTO E LASTRICO P.ZZA GUIDO DA MONTEFELTRO  
PARCHEGGIO COPERTO E LASTRICO VIA OLIVUCCI FRANCESCO  
PARCHEGGIO COPERTO E SCOPERTO VIA DECIO RAGGI E VIA ROMEO GALLI  
PARCHEGGIO COPERTO INAIL C.SO DELLA REPUBBLICA  
PARCHEGGIO COPERTO MULTIPIANO VIA LOMBARDINI BARTOLOMEO  
PARCHEGGIO COPERTO VIA MANZONI ALESSANDRO  
PARCHEGGIO P.LE ZAMBIANCHI ROMEO - CENTRO INTEGRATO TRASPORTI  
PARCHEGGIO VIA CHIESA EUGENIO E VIA MINZONI DON GIOVANNI  
PARCHEGGIO VIA TREDICI NOVEMBRE E VIA MONTANARI PRIMO  
PARCO ADLER RAFFAELLI VIA BAZZOLI DOMENICO  
PARCO ANTICA PIEVE VIA GRAMELLINI LEO, VIA SACCO NICOLE E VIA SERVADEI DON EUGENIO  
PARCO ARIELLA FARNETI VIA RAGGI DECIO E VIA PLAUTO  
PARCO BARGOSSI VIA CALAMANDREI PIERO E VIA SOLOMBRINI LEUCADIO  
PARCO BRUNO LUGARESI, VIA GABICCE  
PARCO DELLA PACE VIA OSLAVA - BAGNI E RIPOSTIGLIO  
PARCO DELLA PACE VIA PIAVE  
PARCO DELLA RESISTENZA P.LE DELLA VITTORIA - EDIFICI E SERVIZI  
PARCO DELLE STAGIONI VIA CURIEL EUGENIO  
PARCO DELLE STAGIONI VIA FRANK ANNA  
PARCO DON TOMMASO GATTI VIA BAGGINI ALDO  
PARCO DONNE NELLA RESISTENZA VIA VASUMI DON MARIO  
SCUOLA MATERNA BOLOGNESI/SANTARELLI VIA DEL CAMALDOLINO 3  
SCUOLA MATERNA CHIOCCIOLA VIA MISSIROLI ICILIO 13  
SCUOLA MATERNA FOLLETTO E SCUOLA ELEMENTARE FOCACCIA V.LE DELL'APPENNINO 496  
SCUOLA MATERNA GOBETTI VIA PIAVE 21  
SCUOLA MATERNA IL BRUCO E LA TROTTOLA VIA GALLEPPINI TOMMASO 2-22  
SCUOLA MATERNA IL PETTIROSSO VIA TREDICI NOVEMBRE 81  
SCUOLA MATERNA LE API VIA SAPINIA 38  
SCUOLA MATERNA LE MARGHERITE V.LE RIDOLFI LUIGI 32  
SCUOLA MATERNA LUCERTOLA BLU VIA LA MALFA UGO 1  
SCUOLA MATERNA PETER PAN E SCUOLA ELEMENTARE PERONI VIA CASTEL LATINO 16  
SCUOLA MATERNA QUADRIFOGLIO VIA ACERRATA 25  
SCUOLA MATERNA QUERZOLI VIA PERONI DUILIO 27  
SCUOLA MATERNA RONDINE VIA SALVEMINI GAETANO 18  
SCUOLA MATERNA V.LE ROMA 223  
SCUOLA MATERNA VIA BACHELET VITTORIO 2  
SCUOLA MEDIA BENEDETTO CROCE VIA QUARTAROLI MARIO 51

PARCO NATALE PUGLISI VIA GORI TINA E VIA CORBARI SILVIO  
PARCO OVIDIO GARDINI VIA CORBARI SILVIO  
PARCO PADRE ERNESTO BALDUCCI VIA SAPINA, VIA CONSOLARE E VIA PAPIRIO TITO  
PARCO PAUL HARRIS VIA BENGASI  
PARCO PRIMAVERA EUROPEA VIA EUROPA E VIA SHUMAN  
PARCO SILVER SIROTTI VIA RIBOLLE - BAGNI PUBBLICI  
PARCO URBANO - TERRENO DI AMPLIAMENTO V.LE DELL'APPENNINO E VIA ACQUACHETA  
PARCO URBANO - TERRENO DI AMPLIAMENTO VIA BERTARINA  
PARCO URBANO - TERRENO DI AMPLIAMENTO VIA MACERI MALTA  
PARCO URBANO V.LE DELL'APPENNINO  
PARCO URBANO VIA FIUME RABBI - EDIFICI ED ATTREZZATURE  
PARCO URBANO VIA MACERI MALTA - EX CASA DEL CUSTODE DELLA FORNACE  
PARCO URBANO VIA PERTINI ALESSANDRO  
PARCO URBANO VIA PONTE RABBI  
PARCO VIA BENGASI - BAGNI PUBBLICI  
PARCO VIA DRAGONI - BAGNI PUBBLICI  
PISCINA COMUNALE VIA TURATI FILIPPO 17-19  
PODERE BRALDO VIA GHIBELLINA 22  
PODERE GORGONA VIA DELL'ARGINE 2  
PODERE QUARTIERE VIA CERVESE  
PODERE ROSA VIA TARENTOLA 132  
PODERE SERRA VIA ARBANO  
PODERE VEGGIANI VIA GHIBELLINA  
POLISPORTIVO BUSCHERINI VIA ORCEOLI GIUSEPPE 17  
POLISPORTIVO SANSOVINI RONCO VIA LIDO - PIZZERIA  
REGOLATORE DI PRESA VIA PONTE RABBI  
ROCCA DI RAVALDINO VIA GIOVANNI DALLE BANDE NERE 2  
SCARPATA SCOLO CERCHIA VIA CORRECCHIO  
SCARPATA STRADALE VIA CASONE - CASTROCARO  
SCUOLA ELEMENTARE ANELLO RIVALTI VIA BADRACCANI ALESSANDRO 43 E VIA BERTI GIOVANNI FRANCESCO 32  
SCUOLA ELEMENTARE AURELIO SAFFI V.LE SPAZZOLI FRATELLI 67-69  
SCUOLA ELEMENTARE BERSANI VIA LAMBERELLI GUGLIELMO 12  
SCUOLA ELEMENTARE DANTE ALIGHIERI V.LE ITALIA 56  
SCUOLA ELEMENTARE DE AMICIS V.LE DELLA LIBERTA' 23  
SCUOLA ELEMENTARE DIEGO FABBRI VIA SAFFI GIORGINA 12  
SCUOLA ELEMENTARE E SCUOLA MEDIA VIA TREDICI NOVEMBRE 83  
SCUOLA ELEMENTARE MANZONI VIA BACCARINI PELLEGRINO 19  
SCUOLA ELEMENTARE MATTEOTTI VIA RIBOLLE 39  
SCUOLA ELEMENTARE MELLINI VIA CROCETTA 23  
SCUOLA ELEMENTARE MELOZZO VIA TURATI FILIPPO 26  
SCUOLA ELEMENTARE PIO SQUADRANI VIA VALERIA 14  
SCUOLA ELEMENTARE RAOUL FOLLERAU VIA MALGUAIA 9A  
SCUOLA ELEMENTARE RIVALTA VIA CERCHIA 100  
SCUOLA ELEMENTARE RODARI VIA LA MALFA UGO 10  
SCUOLA ELEMENTARE RONCADELLO VIA MERCATORE 3  
SCUOLA ELEMENTARE TEMPESTA VIA TEVERE 84-86-88  
SCUOLA ELEMENTARE VALLI E MATERNA IL PLATANO VIA VILLA GISELDA 1-3  
SCUOLA ENAV VIA MONTASPRO 97-99  
SCUOLA GINNASIO SPORTIVO V.LE DELLA LIBERTA' 46  
SCUOLA LICEO MUSICALE MASINI PALAZZO SANGIORGI C.SO GARIBALDI 98  
SCUOLA MATERNA AEROPLANO E SCUOLA ELEMENTARE VIA LUGHESE 113  
SCUOLA MATERNA ALOIDI VIA OSSI 89  
SCUOLA MATERNA ANGELETTI VIA PACCHIONI GIOVANNI 23  
SCUOLA MATERNA AQUILONE VIA TEVERE 82  
SCUOLA MATERNA ARCOBALENO VIA FANTI GIOVANNI 27

SCUOLA MEDIA BERSANI VIA LAMBERTELLI GUGLIELMO 12  
SCUOLA MEDIA MARONCELLI VIA ORSINI FELICE 50  
SCUOLA MEDIA MERCURIALI VIA SAPINIA 38-40  
SCUOLA MEDIA ORCEOLI VIA SPINELLI ALTIERO 6  
SCUOLA MEDIA PIETRO ZANGHERI VIA RIBOLLE 47  
SCUOLA POLO TECNOLOGICO AERONAUTICO VIA MONTASPRO LUCIANO - FABBRICATI E SERVIZI  
SCUOLA PROFESSIONALE MELOZZO VIA ROMANELLO DA FORLI' 6  
SEDE AVIOSUPERFICIE PROTEZIONE CIVILE VIA TREDICI NOVEMBRE  
SEDE DI QUARTIERE BUSSECCCHIO VIA FONTANELLE 8  
SEDE DI QUARTIERE MARTE-SPAZZOLI VIA PALARETI 1 - LO SPECCHIO  
SEDE DI QUARTIERE VIA ORCEOLI 15  
SERBATOIO PENSILE VIA SELVA  
STRADELLO TRASVERSALE VIA BRANDI BRANDO  
TEATRO DIEGO FABBRI C.SO DIAZ ARMANDO 47  
TECNOPOLO LABORATORI VIA CARNACCINI  
TERRENI COMPLESSO EX ERIDANIA  
TERRENO AVIOSUPERFICIE VIA TREDICI NOVEMBRE - EX TARTAGNI  
TERRENO B.TTO CASELLO  
TERRENO CANILE COMUNALE VIA BASSETTA  
TERRENO CHIOSCO PIADINA CARPINELLO  
TERRENO CHIUSA DI CALANCO VIA CHIUSAROLA  
TERRENO EDIFICABILE VIA OSSI E VIA MARTIRI EBREI  
TERRENO EDIFICABILE VIA TOBAGI WALTER  
TERRENO FG. 288 PART. 554  
TERRENO INGIUNZIONE VIA CA' MINGOZZI  
TERRENO INGIUNZIONE VIA CERVESE  
TERRENO INGIUNZIONE VIA CROCETTA  
TERRENO INGIUNZIONE VIA TREDICI NOVEMBRE  
TERRENO SELVA DI LADINO VIA DEL PARTIGIANO  
TERRENO VIA BIDENTE E VIA SILIMBANI GIUSEPPE  
TERRENO VIA CASAMORATA  
TERRENO VIA CERCHIA - OCCUPAZIONE AERPORTO  
TERRENO VIA COSTIERA  
TERRENO VIA DEL PARTIGIANO - EX GARDELLI  
TERRENO VIA DEL PARTIGIANO - IN PREVISIONE DI AREA VERDE  
TERRENO VIA DEL PARTIGIANO E FIUME MONTONE - DISCARICA LADINO  
TERRENO VIA ISONZO E VIA PIAVE  
TERRENO VIA LA SCAGNA  
TERRENO VIA LUNGA, VIA CADORE E VIA DEL CANALE  
TERRENO VIA MALGUAIA - COLLINA  
TERRENO VIA PANDOLFA E VIA FELLINI FEDERICO - PERTINENZA TANGENZIALE EST  
TERRENO VIA RAVEGNANA - IN PREVISIONE DI AMPLIAMENTO CIMITERO MONUMENTALE URBANO  
TERRENO VIA SELVA E VIA MATTEI ENRICO  
TERRENO VIA SOLOMBRINI LEUCADIO E VIA RAVEGNANA  
TERRENO VIA VECELEZIO E VIA DEL PARTIGIANO  
TORRIONE ED IMPIANTO IDRICO C.SO DIAZ ARMANDO  
UFFICI C.SO DIAZ ARMANDO 21 - EX REGGIANI  
UFFICI P.LE SOLIERI 4  
UFFICI POSTALI VIA CURIEL EUGENIO 29  
VERDE E PISTA CICLOPEDONALE V.LE BOLOGNA CESS.ALDI IMMOBILIARE  
VERDE FG. 153VIA BIANCO DA DURAZZO  
VERDE QUARTIERE CAVA V.FOSSOLI LOTTIZZAZ.BORGONUOVO SAS  
VERDE VILLA SELVA LOTTIZZAZ. S.A.PRO.SPA  
VILLA SAFFI VIA FIRENZE 164  
VIVAIO COMUNALE VIA RAVEGNANA 239