



COMUNE DI FORLÌ

PROVINCIA DI FORLÌ-CESENA

Documento Unico di programmazione

2020/2024

INDICE GENERALE

GUIDA ALLA LETTURA.....	6
SEZIONE STRATEGICA.....	9
Quadro delle condizioni esterne all'ente.....	10
Lo scenario economico internazionale, italiano e regionale.....	10
La popolazione.....	12
Situazione socio-economica.....	20
Accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata.....	41
Quadro delle condizioni interne all'ente.....	57
Evoluzione della situazione finanziaria dell'ente.....	57
Indirizzi strategici per Missione.....	60
Analisi finanziaria generale.....	62
Evoluzione delle entrate (accertato).....	62
Evoluzione delle spese (impegnato).....	63
Partite di giro (accertato/impegnato).....	63
Analisi delle entrate.....	64
Entrate correnti (anno 2019).....	64
Evoluzione delle entrate correnti per abitante.....	66
Analisi della spesa - parte investimenti ed opere pubbliche.....	70
Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e successivo.....	70
Analisi della spesa - parte corrente.....	78
Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo.....	78
Indebitamento.....	85
Risorse umane.....	87
Coerenza e compatibilità con il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica.....	92
Organismi ed enti strumentali, società controllate e partecipate.....	93

ORGANISMI PARTECIPATI.....	93
SEZIONE OPERATIVA.....	112
Parte prima.....	113
Elenco dei programmi per missione.....	113
Obiettivi e risorse finanziarie per missione e programma.....	113
Elenco organismi partecipati.....	114
Parte seconda.....	161
Programma triennale delle opere pubbliche 2020/2022 e programma annuale dei lavori 2020.....	161
Programma biennale degli acquisti di beni e servizi 2020/2021.....	162
Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali.....	163
Ricognizione terreni e fabbricati.....	164
Impegni pluriennali di spesa già assunti.....	165
Programmazione incarichi di ricerca, studio, consulenza e collaborazione 2020-2022.....	166
Programmazione del fabbisogno di personale.....	168

ALLEGATO A: Obiettivi e risorse finanziarie per missione e programma

ALLEGATO B: Programma triennale delle opere pubbliche 2020/2022 e programma annuale dei lavori 2020

ALLEGATO C: Programma biennale degli acquisti di beni e servizi 2020/2021

ALLEGATO D: Ricognizione terreni e fabbricati

ALLEGATO E: Impegni pluriennali di spesa già assunti

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1: Popolazione residente.....	14
Tabella 2: Quadro generale della popolazione.....	15
Tabella 3: Composizione famiglie per numero componenti.....	16
Tabella 4: Popolazione residente per classi di età e circoscrizioni.....	17
Tabella 5: Popolazione residente per classi di età e sesso.....	18
Tabella 6: Evoluzione delle entrate.....	62
Tabella 7: Evoluzione delle spese.....	63
Tabella 8: Partite di giro.....	63
Tabella 9: Entrate correnti - Analisi titolo 1-2-3.....	64
Tabella 10: Evoluzione delle entrate correnti per abitante.....	66
Tabella 11: Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e successivo.....	74
Tabella 12: Impegni di parte capitale - riepilogo per Missione.....	76
Tabella 13: Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo.....	81
Tabella 14: Impegni di parte corrente - riepilogo per missione.....	83

Tabella 15: Indebitamento.....	85
Tabella 16: Piano delle alienazioni.....	162

GUIDA ALLA LETTURA

Il decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 “*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi*” ha introdotto il principio applicato della programmazione che disciplina processi, strumenti e contenuti della programmazione dei sistemi contabili delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi.

Per quanto riguarda gli strumenti della programmazione, la Relazione previsionale e programmatica prevista dall’art. 170 del TUEL (Testo unico degli Enti locali) è sostituita, quale allegato al bilancio di previsione, dal DUP: il Documento unico di programmazione “*strumento che permette l’attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative*”.

Il DUP è articolato in due sezioni: la sezione strategica (SeS) e la sezione operativa (SeO).

- **La sezione strategica (SeS)**

La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato approvate con deliberazione del Consiglio Comunale, con un orizzonte temporale pari al mandato amministrativo.

Individua gli indirizzi strategici dell’Ente, ossia le principali scelte che caratterizzano il programma dell’Amministrazione, da realizzare nel corso del mandato amministrativo, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, nonché con le linee di indirizzo della programmazione regionale, compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica.

Tra i contenuti della sezione, si sottolineano in particolare i seguenti ambiti:

analisi delle condizioni esterne: considera il contesto economico internazionale e nazionale, gli indirizzi contenuti nei documenti di programmazione comunitari, nazionali e regionali, nonché le condizioni e prospettive socio-economiche del territorio dell’Ente;

analisi delle condizioni interne: evoluzione della situazione finanziaria ed economico-patrimoniale dell’ente, analisi degli impegni già assunti e investimenti in corso di realizzazione, quadro delle risorse umane disponibili, organizzazione e modalità di gestione dei servizi, situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati.

Nel primo anno del mandato amministrativo sono definiti gli obiettivi strategici da perseguire entro la fine del mandato, per ogni missione di bilancio:

1. Servizi istituzionali, generali e di gestione
2. Giustizia
3. Ordine pubblico e sicurezza
4. Istruzione e diritto allo studio
5. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
6. Politiche giovanili, sport e tempo libero
7. Turismo
8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa
9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
10. Trasporti e diritto alla mobilità
11. Soccorso civile
12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
13. Tutela della salute
14. Sviluppo economico e competitività
15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale
16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca
17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche
18. Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali
19. Relazioni internazionali
20. Fondi e accantonamenti
21. Debito pubblico
22. Anticipazioni finanziarie

Infine, nella SeS sono indicati gli strumenti attraverso i quali l'Ente intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di

responsabilità politica o amministrativa.

- **La sezione operativa (SeO)**

La SeO contiene la programmazione operativa dell'ente con un orizzonte temporale corrispondente al bilancio di previsione ed è strutturata in due parti.

Parte prima: contiene per ogni singola missione e coerentemente agli indirizzi strategici contenuti nella SeS, i programmi operativi che l'ente intende realizzare nel triennio, sia con riferimento all'Ente che al gruppo amministrazione pubblica. Si ricorda che i programmi non possono essere liberamente scelti dall'Ente, bensì devono corrispondere tassativamente all'elenco contenuto nello schema di bilancio di previsione.

Per ogni programma sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere nel corso del triennio, che discendono dagli obiettivi strategici indicati nella precedente Sezione Strategica.

Parte Seconda: contiene la programmazione in materia di personale, lavori pubblici e patrimonio. In questa parte sono collocati:

la programmazione del fabbisogno di personale al fine di soddisfare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica;

il programma delle opere pubbliche;

il piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari.

SEZIONE STRATEGICA

Quadro delle condizioni esterne all'ente

Lo scenario economico internazionale, italiano e regionale

Tra gli elementi citati dal principio applicato della programmazione, a supporto dell'analisi del contesto in cui si colloca la pianificazione comunale, sono citate le condizioni esterne. Si ritiene pertanto opportuno tracciare, seppur sinteticamente, lo scenario economico internazionale, italiano e regionale, nonché riportare le linee principali di pianificazione regionale per il prossimo triennio.

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne ed interne all'ente, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

Con riferimento alle condizioni esterne, l'analisi strategica ha l'obiettivo di approfondire i seguenti profili:

- gli obiettivi individuati dal Governo per il periodo considerato anche alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali;
- la valutazione corrente e prospettica della situazione socio-economica del territorio di riferimento e della domanda di servizi pubblici locali anche in considerazione dei risultati e delle prospettive future di sviluppo socio-economico;
- i parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali, segnalando le differenze rispetto ai parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza (DEF).

Lo scenario macroeconomico internazionale mostra una ripresa graduale e differenziata tra le aree geografiche, frenata dalle difficoltà delle economie emergenti. In particolare, la crescita è proseguita nei "paesi avanzati" mostrando per gli altri un indebolimento.

Le previsioni di crescita sono state riviste al ribasso dagli organismi internazionali, anche se negli ultimi mesi sembra essersi arrestato il rallentamento dell'economia cinese.

Nell'area Euro il prodotto è tornato a crescere e gli indicatori congiunturali più recenti prefigurano una prosecuzione della ripresa, seppur a ritmi moderati. Permangono, tuttavia, una debole domanda interna e una elevata disoccupazione, a cui si aggiungono i timori di una minore domanda proveniente dai paesi emergenti.

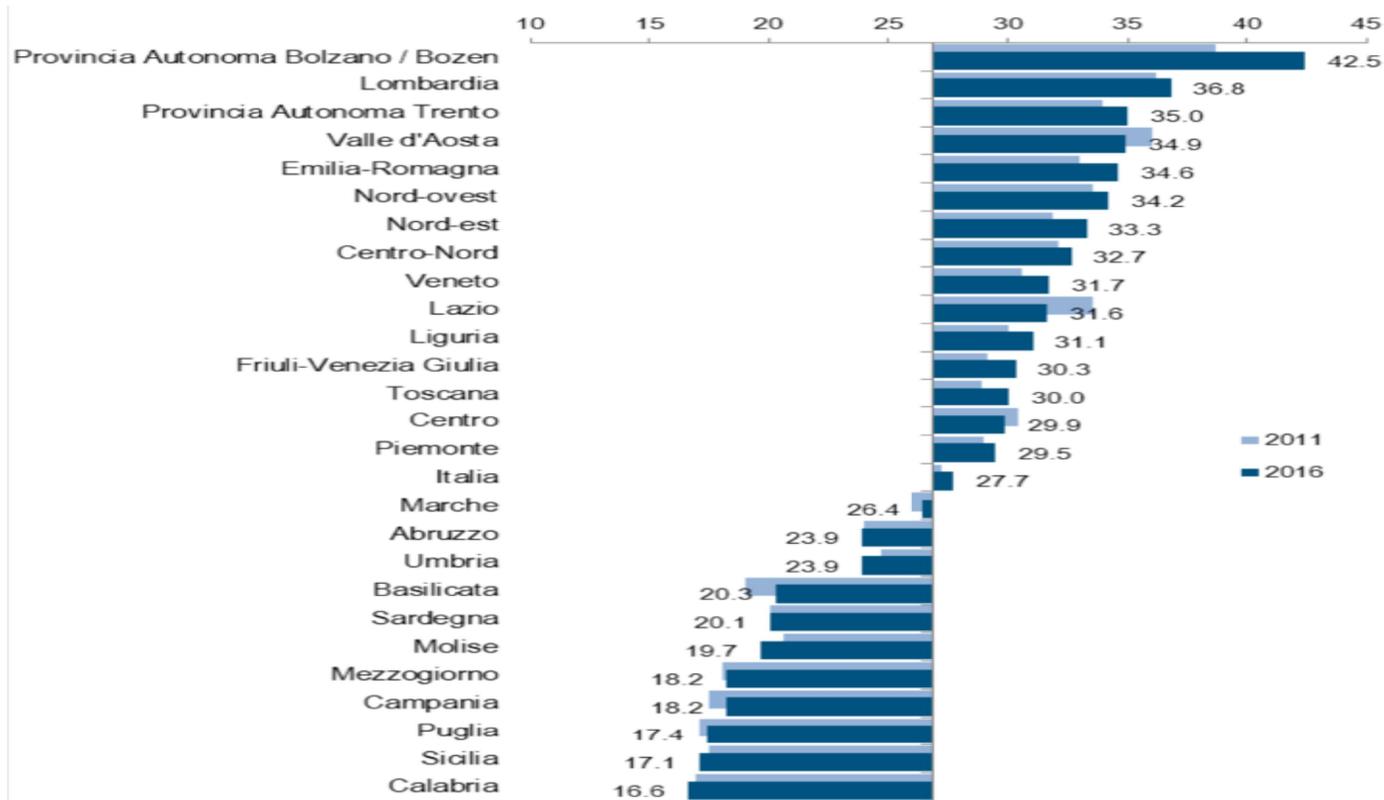
Per quanto riguarda l'economia italiana, la fase recessiva sta lentamente lasciando il posto ad una fase di stabilizzazione, anche se la congiuntura

rimane debole nel confronto con il resto dell'area dell'euro e l'evoluzione nel prossimo futuro rimane incerta.

Le più recenti valutazioni degli imprenditori indicano un'attenuazione del pessimismo circa l'evoluzione del quadro economico generale. Il miglioramento della fase ciclica riflette la ripresa delle esportazioni, cui si associano segnali più favorevoli per l'attività di investimento.

La spesa delle famiglie è ancora frenata dalla debolezza del reddito disponibile e dalle difficili condizioni del mercato del lavoro.

I seguenti grafici riportano lo scenario economico nazionale e regionale nel quale il nostro Ente si colloca, evidenziando la distribuzione del PIL.



prezzi corrente per abitante in migliaia di euro (fonte Istat : Conti regionali 2016)

Diagramma 1: Prodotto interno lordo a

La popolazione

La crescita della popolazione della città di Forlì, negli ultimi 15 anni, è stata in linea con il dato provinciale. Al 31/12/2018 gli abitanti erano 118.216.

La componente interna del flusso migratorio è quella prevalente, anche se con una elevata volatilità (per ogni italiano cancellato se ne iscrivono mediamente 1,2), mentre la componente straniera tende al radicamento (cioè mediamente per ogni straniero cancellato se ne iscrivono 6). La componente naturale è negativa: negli ultimi 15 anni i morti hanno superato costantemente i nati vivi.

Negli ultimi 4 anni (serie storica 2014-2018) il **numero delle famiglie** a Forlì aumenta del 0,67%, ma si riduce il numero medio dei componenti (da 2,3 a 2,2). Una delle motivazioni attribuibili a questo fenomeno, potrebbe essere il consistente aumento delle famiglie unipersonali (+16,3% su tutta la regione) e la riduzione del numero di famiglie con 2 o più individui (Bologna -1,8%; Cesena -0,3%; Ferrara -3,7%; Forlì -0,3%; Modena -0,2%; Piacenza -0,9%; Ravenna -0,8%).

La presenza di stranieri residenti (14.630 al 31/12/2018) è pari al 12,4% e nel confronto con i comuni della regione con almeno 50.000 abitanti, risulta essere fra le più contenute. Quello che va portato all'attenzione non è tanto il valore comunale in sé, quanto il processo di concentrazione degli stranieri nel Centro storico (5.388 al 31/12/2018). Da un confronto fra i principali Centri storici della Romagna, sulla base dei dati di sezione del Censimento Istat 2011, quello di Forlì risulta avere una percentuale di stranieri residente molto alta (23,8%) rispetto a Cesena (14,9%), Rimini (13,4%) e Ravenna (12,3%).

Il fenomeno migratorio a Forlì, si caratterizza per la corposa presenza di alcune nazionalità (Romania, Cina e Albania) che di fatto riducono la diversità della componente straniera rispetto ad altri comuni capoluogo.

Il peso della popolazione giovane (13,5%) è inferiore al dato provinciale, regionale e nazionale, ma comunque negli ultimi 15 anni ha fatto registrare un consistente aumento (+28,3%), sui corrispettivi di riferimento (specie in riferimento al dato nazionale). Nella popolazione giovane, sta progressivamente aumentando il peso della componente straniera (negli ultimi 15 anni è triplicato).

Il peso della componente anziana è elevato (1/4 della popolazione ha 65 anni e oltre) e frutto di un processo di crescita che negli ultimi 15 anni è stato quasi del 16% (anche se l'aumento è meno marcato rispetto alla media regionale e nazionale). Particolarmente consistente è il peso dei grandi anziani (75 anni e oltre) pari al 14%.

La combinazione fra popolazione giovane e consistenza della popolazione anziana si traduce in un **indice di vecchiaia** elevato, che nel confronto con altri comuni della regione non appare particolarmente alto perché, il dato espresso dalla regione nel suo complesso, risulta essere nettamente superiore al dato nazionale.

La componente attiva della popolazione aumenta ma la sua incidenza sul totale della popolazione si riduce, a testimonianza del fatto che sono cresciute sia la fascia 0-14 che quella over 64. Queste variazioni di peso incidono **sull'indice di dipendenza totale** che, dal confronto con gli altri comuni della regione (con almeno 50 mila abitanti), risulta essere il più elevato dopo Ferrara (63,1%).

Anni	Numero residenti
1998	104877
1999	105112
2000	105584
2001	106300
2002	107185
2003	108457
2004	109818
2005	111012
2006	112324
2007	113862
2008	115714
2009	117034
2010	118166
2011	119071
2012	119258
2013	118656
2014	118484
2015	118165
2016	118248
2017	118259

Anni	Numero residenti
2018	118216

Tabella 1: Popolazione residente

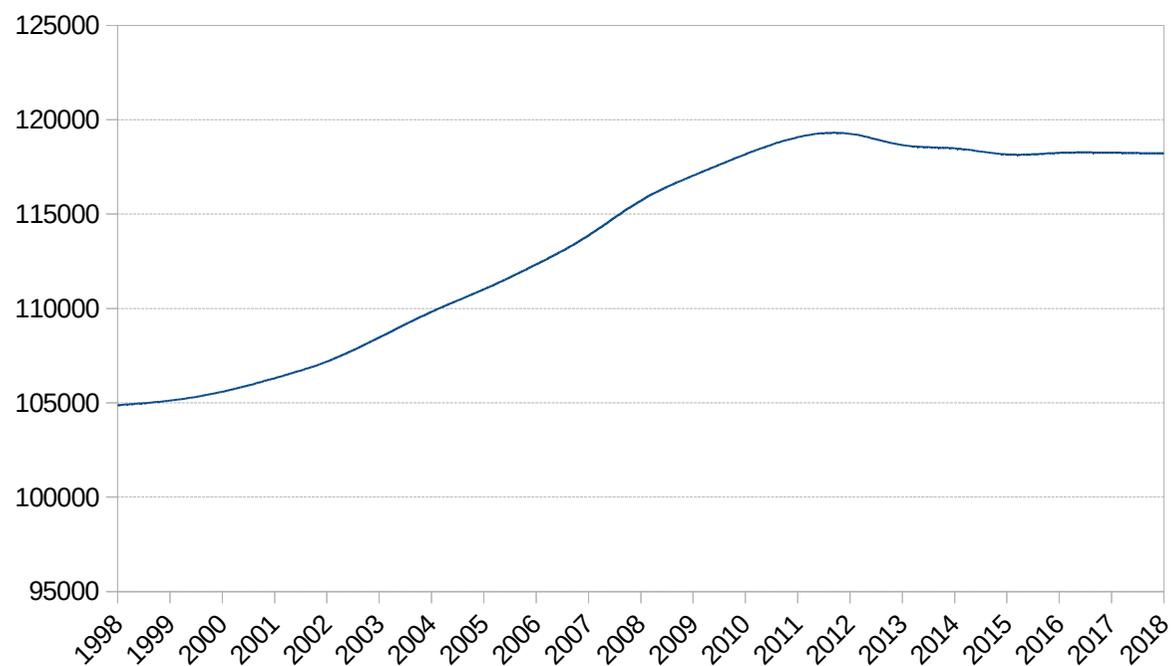


Diagramma 2: Andamento della popolazione residente

Il quadro generale della popolazione ad oggi è descritto nella tabella seguente, evidenziando anche l'incidenza nelle diverse fasce d'età e il flusso migratorio che si è verificato durante l'anno.

Popolazione legale al censimento 2011 0

Popolazione al 01/01/2018 118259

	Di cui:	
	Maschi	56973
	Femmine	61286
Nati nell'anno		872
Deceduti nell'anno		1332
Saldo naturale		-460
Immigrati nell'anno		3333
Emigrati nell'anno		3112
Saldo migratorio		221
Popolazione residente al 31/12/2018		118216
	Di cui:	
	Maschi	57070
	Femmine	61146
	Nuclei familiari	52709
	Comunità/Convivenze	122
	In età prescolare (0 / 5 anni)	5601
	In età scuola dell'obbligo (6 / 14 anni)	9776
	In forza lavoro (15/ 29 anni)	15781
	In età adulta (30 / 64 anni)	56374
	In età senile (oltre 65 anni)	29308

Tabella 2: Quadro generale della popolazione

La composizione delle famiglie per numero di componenti è la seguente:

Nr Componenti	Nr Famiglie	Composizione %
1	19214	36,45%

2	15372	29,16%
3	9381	17,80%
4	6288	11,93%
5 e più	2454	4,66%
TOTALE	52709	

Tabella 3: Composizione famiglie per numero componenti

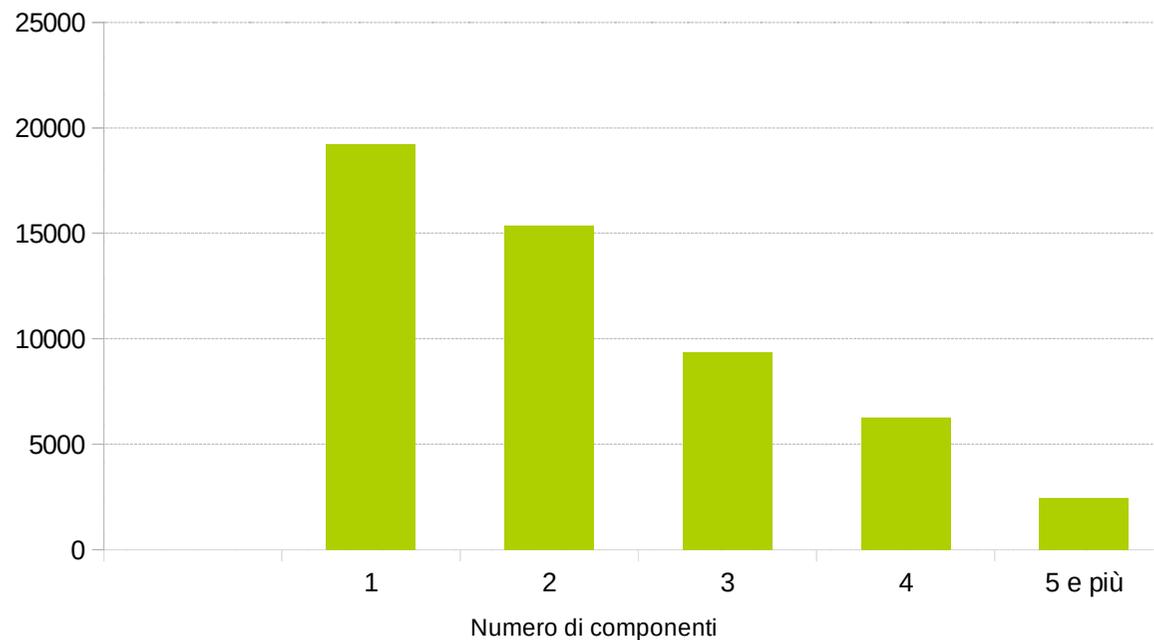


Diagramma 3: Famiglie residenti suddivise per numero di componenti

Popolazione residente al 31/12/2018 iscritta all'anagrafe del Comune di Forlì suddivisa per classi di età e circoscrizioni:

Classe di età	Circoscrizioni				Totale
	Città storica	Ovest	Sud	Nordest	

Classe di età	Circoscrizioni				Totale
	Città storica	Ovest	Sud	Nordest	
-1 anno	0	0	0	0	0
1-4	0	0	0	0	0
5-9	0	0	0	0	0
10-14	0	0	0	0	0
15-19	0	0	0	0	0
20-24	0	0	0	0	0
25-29	0	0	0	0	0
30-34	0	0	0	0	0
35-39	0	0	0	0	0
40-44	0	0	0	0	0
45-49	0	0	0	0	0
50-54	0	0	0	0	0
55-59	0	0	0	0	0
60-64	0	0	0	0	0
65-69	0	0	0	0	0
70-74	0	0	0	0	0
75-79	0	0	0	0	0
80-84	0	0	0	0	0
85 e +	0	0	0	0	0
Totale	0	0	0	0	0
Età media	0	0	0	0	0

Tabella 4: Popolazione residente per classi di età e circoscrizioni

Popolazione residente al 31/12/2018 iscritta all'anagrafe del Comune di Forlì suddivisa per classi di età e sesso:

Classi di età	Maschi	Femmine	Totale	% Maschi	% Femmine
< anno	458	422	880	52,05%	47,95%
1-4	1929	1782	3711	51,98%	48,02%
5 -9	2751	2544	5295	51,95%	48,05%
10-14	2842	2649	5491	51,76%	48,24%
15-19	2706	2433	5139	52,66%	47,34%
20-24	2650	2421	5071	52,26%	47,74%
25-29	2832	2739	5571	50,83%	49,17%
30-34	2925	2967	5892	49,64%	50,36%
35-39	3440	3613	7053	48,77%	51,23%
40-44	4492	4391	8883	50,57%	49,43%
45-49	4692	4863	9555	49,11%	50,89%
50-54	4601	4794	9395	48,97%	51,03%
55-59	3936	4352	8288	47,49%	52,51%
60-64	3378	3930	7308	46,22%	53,78%
65-69	3072	3700	6772	45,36%	54,64%
70-74	3058	3605	6663	45,90%	54,10%
75-79	2621	3315	5936	44,15%	55,85%
80-84	2211	2766	4977	44,42%	55,58%
85 >	1735	3225	4960	34,98%	65,02%
TOTALE	56329	60511	116840	48,21%	51,79%

Tabella 5: Popolazione residente per classi di età e sesso

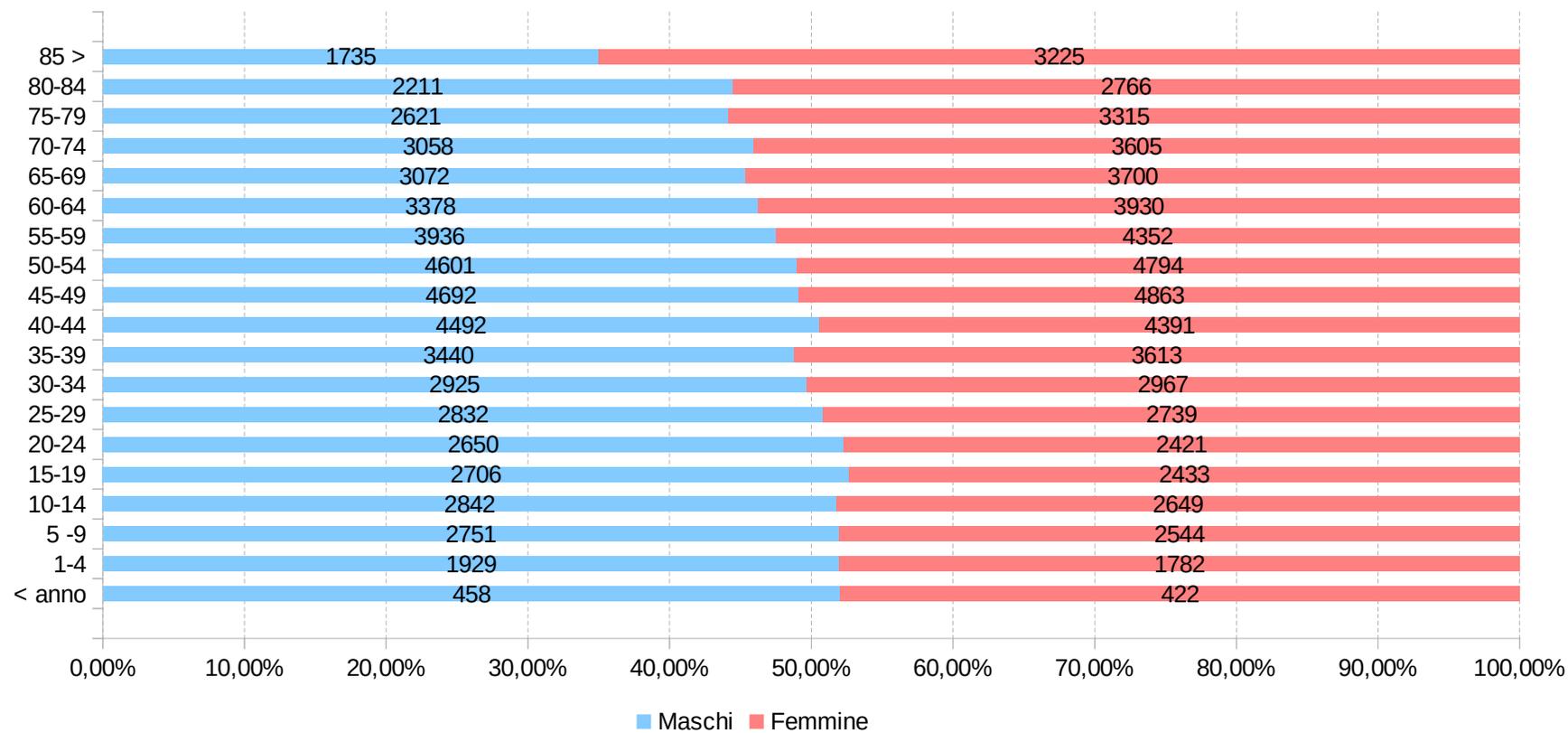


Diagramma 4: Popolazione residente per classi di età e sesso

Situazione socio-economica

Le condizioni e prospettive socio-economiche diventano particolarmente significative quando vengono lette in chiave di "benessere equo sostenibile della città" per misurare e confrontare vari indicatori di benessere urbano equo e sostenibile.

La natura multidimensionale del benessere richiede il coinvolgimento degli attori sociali ed economici e della comunità scientifica nella scelta delle dimensioni del benessere e delle correlate misure. La legittimazione del sistema degli indicatori, attraverso il processo di coinvolgimento degli attori sociali, costituisce un elemento essenziale per l'identificazione di possibili priorità per l'azione politica.

Questo approccio si basa sulla considerazione che la misurazione del benessere di una società ha due componenti: la prima, prettamente politica, riguarda i contenuti del concetto di benessere; la seconda, di carattere tecnico-statistico, concerne la misura dei concetti ritenuti rilevanti.

I parametri sui quali valutare il progresso di una società non devono essere solo di carattere economico, ma anche sociale e ambientale, corredati da misure di disuguaglianza e sostenibilità. Esistono progetti in ambito nazionale che hanno preso in considerazione vari domini e numerosi indicatori che coprono i seguenti ambiti:

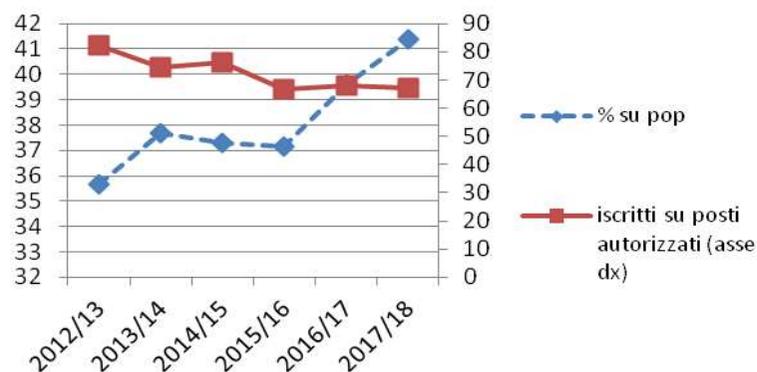
- Salute
- Istruzione e formazione
- Lavoro e conciliazione dei tempi di vita
- Benessere economico
- Relazioni sociali
- Politica e istituzioni
- Sicurezza
- Benessere soggettivo
- Paesaggio e patrimonio culturale
- Ambiente
- Ricerca e innovazione
- Qualità dei servizi

Infanzia

L'offerta integrata (nidi comunali a gestione diretta, in concessione e convenzione, inclusi anche aiuti economici per il contenimento delle rette e altri servizi formativi) copre il 41% della popolazione (0-2). L'offerta da parte dell'amministrazione comunale supera la domanda effettiva pervenuta dalla cittadinanza, la richiesta attivata effettiva è infatti pari a quasi il 70% dell'offerta autorizzata, scesa di poco più di 15 punti percentuali dal 2012.

La crisi diminuisce la richiesta di posti. I posti attivati con la convenzione per il contenimento delle rette utenti sono aumentati in 5 anni del 4,4% (passando da 183 a 191).

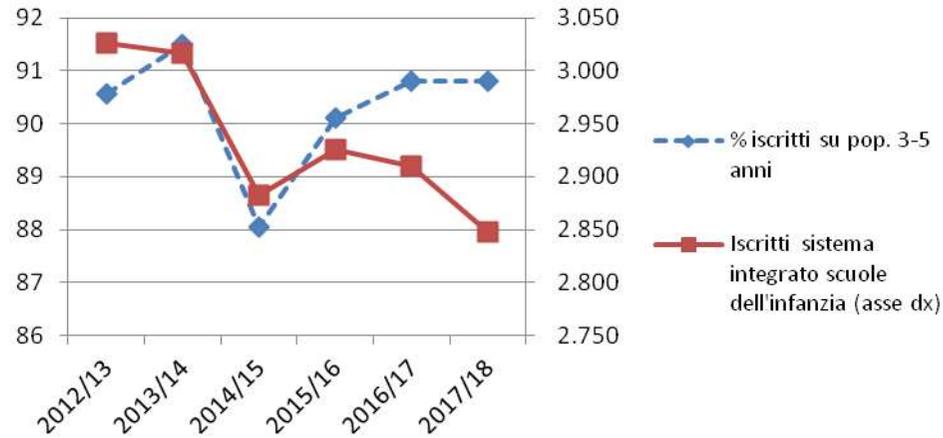
Figura 1: Posti nido (inclusi aiuti economici). Incidenza su popolazione (0-2 anni) e rapporto tra domanda (iscritti) e posti autorizzati (offerta). Valori percentuali



Fonte: Elaborazioni ANTARES su dati Istat e Comune di Forlì- Servizio Politiche Educative e della Genitorialità

Anche per le scuole d'infanzia vige il sistema integrato che copre più del 90% della popolazione tra i 3 e 5 anni. Le scuole comunali e statali sono il 66% dell'offerta. Gli iscritti hanno registrato dal 2012 una diminuzione di poco al di sotto di quella della popolazione tra i 3 e 5 anni (entrambe intorno al 6%).

Figura 2: Iscritti nelle scuole dell'infanzia (per bambini 3-5 anni) del sistema integrato del comune di Forlì e incidenza percentuale su popolazione di riferimento.



Fonte: Elaborazioni ANTARES su dati Istat e Comune di Forlì- Servizio Politiche Educative e della Genitorialità

Servizi per l'area disabili

In totale i servizi per l'area disabili a fine anno 2018 hanno coinvolto 381 utenti, di cui il 55% (208) inseriti in strutture a sostegno del domicilio, a cui si aggiunge il 14% (53) di beneficiari seguiti con assistenza domiciliare ed educativa; mentre le persone con disabilità inserite in strutture residenziali accreditate o convenzionate sono il 31% (120).

Rispetto ai 2 anni precedenti l'aumento delle persone con disabilità assistite dai servizi residenziali o a domicilio è stato del 3,7%.

Dal 2015 i servizi a sostegno del domicilio sono passati dal 60% al 56% di tutte le attività realizzate: un diverso bilanciamento che è andato maggiormente a favore dei servizi residenziali (passati dal 25% al 31%).

In termini di integrazione economica i beneficiari di assegni di cura sono al 2018, 47 (in diminuzione rispetto all'anno precedente del 26%).

Persone con disabilità assistite dal servizio area disabili dal 2015 al 2018.

DISABILITA'				
SERVIZI Residenziali inseriti al 31/12	2015	2016	2017	2018
STRUTTURE RESIDENZIALI DI LIVELLO ALTO - CENTRI SOCIO RIABILITATIVI RESIDENZIALI ACCREDITATI - Strutture private con posti assegnati (accreditati) al comune	61	82	83	85
STRUTTURE RESIDENZIALI DI LIVELLO MEDIO – strutture private convenzionate con il comune	28	31	32	35
totale	89	113	115	120
SERVIZI in strutture a sostegno del domicilio inseriti al 31/12	2015	2016	2017	2018
CENTRI SOCIO RIABILITATIVI DIURNI ACCREDITATI	109	105	106	103
CENTRI SOCIO OCCUPAZIONALI - LABORATORI SOCIO OCCUPAZIONALI E LABORATORI EDUCATIVI DIURNI NON ACCREDITATI	108	103	105	105
totale	217	208	211	208
Servizi a sostegno del domicilio 31/12	2015	2016	2017	2018
ASSISTENZA DOMICILIARE ASSISTENZIALE	44	35	40	44
ASSISTENZA DOMICILIARE EDUCATIVA	11	11	11	9
totale	55	46	51	53
Assegni	2015	2016	2017	2018
ASSEGNO DI CURA DISABILI	62	63	64	47
totale area disabilità	361	367	377	381

Fonte: dati Amministrazione comunale

Anziani assistiti

Nel 2018 gli anziani complessivamente presi in carico dal servizio sociale professionale dall'amministrazione comunale sono 2.517, in aumento del 4% rispetto al 2014 e dell'1,6% sullo scorso anno. Il 99% degli anziani seguiti dal servizio sociale hanno beneficiato di una qualche forma di sostegno assistenziale o economico.

Gli anziani presi in carico dal servizio rappresentano, anche nel 2018, il 15% dei residenti con più di 74 anni, 13% se si considerano solo quelli per i quali si è poi attivato un servizio di assistenza o un contributo economico. Mentre, se rapportassimo le prese in carico con le persone over 74 anni che vivono sole, la quota salirebbe al 44%, 36% per gli anziani che usufruiscono di servizi o contributi (secondo il dato del 2017).

Il 24% degli anziani, per i quali il comune ha attivato un sostegno, è ospitato in strutture socio-sanitarie residenziali ed il 18% è seguito a domicilio attraverso il servizio di un "operatore di quartiere", mentre più del 20% beneficia di assegni di cura (contributi per l'assistenza a domicilio), aiuto quest'ultimo che rispetto al 2016 ha incrementato il numero di beneficiari di più dell'80%. Le rimanenti attività realizzate per gli anziani si dividono tra gli altri servizi realizzati al domicilio (30%) - tra cui anche pasti caldi e servizio tutoring - integrazioni economiche per le rette o al reddito (5%), affiancati anche dai servizi realizzati nei centri diurni assistenziali (4%) - aumentati del 65% rispetto al 2017 - e dal telesoccorso (1%).

Tabella 1: Anziani presi in carico e assistiti dai servizi dell'amministrazione di Forlì e variazioni percentuali.

	<i>Anno 2018</i>
N. anziani complessivamente seguiti (in carico al servizio sociale professionale)	2.517
N. anziani con servizio di assistenza domiciliare	414
N. anziani con servizio di pasti caldi a domicilio	241
N. anziani con servizio di telesoccorso	17
N. anziani seguiti a domicilio con servizio di "operatore di quartiere"	443
N. anziani seguiti a domicilio con servizio di tutoring domiciliare	45
N. anziani in centri diurni assistenziali	93
N. anziani in strutture socio-sanitarie residenziali	601
N. anziani beneficiari di assegni di cura (contributi per l'assistenza a domicilio)	504
N. anziani beneficiari di contributi per l'integrazione della retta in strutture residenziali e semiresidenziali	105
N. anziani beneficiari di contributi economici per l'integrazione del reddito	31

Fonte: dati Amministrazione comunale di Forlì

Guardando al flusso informativo regionale dell'assistenza per anziani, riferiti all'offerta di assistenza in struttura residenziale e semi-residenziale per anziani non autosufficienti, con particolare riferimento alla dimensione territoriale di erogazione, possiamo comparare i distretti della Romagna rispetto alla popolazione con più di 74 anni.

Nelle proprie strutture residenziali, il distretto di Forlì al 2017 ha attivi 1.178 inserimenti di anziani non autosufficienti che corrispondono al 4,6% della popolazione con più di 74 anni. Tra i distretti sanitari che includono i comuni capoluogo della Romagna, solo Cesena ha una quota più elevata (5,2%). Nelle strutture semi residenziali gli inserimenti sono 93, con una copertura sulla popolazione con più di 74 anni dello 0,4%, la più bassa insieme al distretto di Rimini e Cattolica (0,3%).

I beneficiari di assegni di cura (per gli anziani) erogati dal distretto di Forlì sono 715 (anno 2017), il 2,8% della popolazione con più di 74 anni, solo

il distretto del Rubicone con il 3,4% ha una copertura maggiore.

Strutture ospedaliere

Le strutture ospedaliere (sia pubbliche che private) della Romagna al 2018 vedono una presenza di 3,7 posti letto ogni 1.000 abitanti, pari a quella del distretto di Forlì.

I posti letto delle sole strutture pubbliche forlivesi sono 2,7 ogni mille abitanti, leggermente più bassa la media Romagnola il cui valore è pari a 2,6.

Appurato che i presidi ospedalieri servono un'utenza non solo di distretto, per quelli forlivesi tale utenza è più allargata rispetto alla media romagnola, dal momento che i dimessi delle strutture pubbliche hanno un'incidenza del 14,2% rispetto ai residenti, contro il 12,8% della media romagnola. La degenza media delle strutture ospedaliere è in generale diminuzione ma quella di Forlì è al 2016 di 7,2 giorni, contro i 7,5 della Romagna, mentre per le sole strutture pubbliche del distretto Forlivese la degenza si abbassa a 7 giorni.

Nel 2017, le 15 diagnosi più frequenti dei pazienti dimessi dal solo presidio ospedaliero di Forlì, coprono poco meno del 20% delle dimissioni. La prima patologia diagnosticata è la broncopolmonite, seguita dall'insufficienza cardiaca e dall'apnea ostruttiva del sonno. Il dato aggiornato al 2017 (che rispetto al 2016 non include la mobilità passiva), vede delle differenze e spostamenti di posizioni rispetto al 2016 ma lascia inalterata la graduatoria delle prime tre patologie più diffuse.

Nei presidi ospedalieri sia dell'Emilia che della Romagna, le maggiori cause di morte sono imputabili al malfunzionamento del sistema circolatorio (34%) e ai tumori (28%). Tra il 2017 ed il 2013 i decessi imputabili al sistema circolatorio sono aumentati in Romagna del 2,3% contro una diminuzione dell'1,1% dell'Emilia, mentre le cause di morte dovute a tumori hanno visto per entrambe le aree una positiva diminuzione di quasi un punto percentuale (0,8%).

(dati Banca dati SDO, Regione Emilia-Romagna)

Povertà e disagio

Guardando ai dati delle diocesi della regione e al dato sulla povertà relativa in Emilia - Romagna (4,5%), si stima che mediamente le Caritas della Regione abbiano incontrato 1 famiglia su 3, tra quelle in stato di povertà.

Le quota di persone italiane che si rivolgono alla Caritas nel 2017 è del 36%, tale incidenza si è modificata nel 2013 quanto dal 25% si è superato il 30%.

I dati dei centri di ascolto della diocesi di Forlì-Bertinoro, mostrano come su reddito e lavoro ci siano le maggiori difficoltà e bisogni, seguiti dall'alloggio, più sentito tra gli stranieri.

Se fino ad un decennio fa l'incidenza della povertà cresceva all'aumentare dell'età, ora la tendenza si è invertita e gli anziani sono quelli che meno delle altre fasce hanno risentito della crisi.

Cultura

In base ai dati del servizio cultura dell'amministrazione comunale di Forlì, risulta che i visitatori a pinacoteca, musei, mostre e gallerie sono aumentati di oltre il 150%, passando da poco meno dei 79 mila del 2012, ad oltre i 190 mila del 2018 (solo rispetto al 2015 si contano 13 mila visitatori in più).

Negli stessi anni, gli spettacoli e le manifestazioni realizzate al Teatro Diego Fabbri sono aumentate del 12% e il numero di spettatori del 32%.

I visitatori ai musei sono aumentati di 4 volte e mezzo, passando da poco più di 16 mila nel 2012 ai quasi 73 mila del 2017, con una media di 97 visitatori giornalieri (rispetto alle giornate di apertura) contro i 24 del 2012.

Anche le iniziative svolte presso la biblioteca Saffi sono state influenzate dalle nuove dinamiche culturali della città.

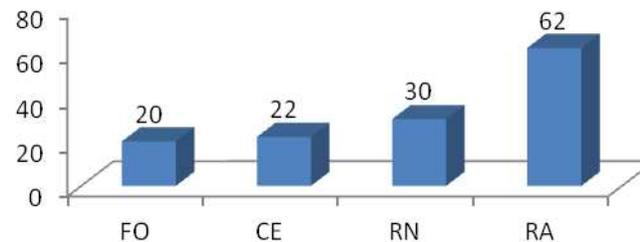
Il Servizio Biblioteche e fondo Piancastelli hanno moltiplicato l'organizzazione di eventi e iniziative, dalle 15 iniziative del 2010 si è passati alle 82 realizzate nel 2018, con una partecipazione che dal 2012 è aumentata del 12%, registrando una media di 56 visitatori ad iniziativa. Gli ingressi dei lettori alle biblioteche, dai 35 mila del 2009 hanno superato i 100 mila nel 2012, arrivando ai 117 mila del 2018 (un valore più che triplicato) mentre il numero dei prestiti bibliotecari da oltre 50 mila nel 2009 è quasi raddoppiato nel 2018 (93.049).

Università

Nell'anno accademico 2017/2018 risultano iscritti ai corsi universitari situati a Forlì oltre 6.100 studenti.

Tra le sedi romagnole, il Comune di Forlì, con 20 cittadini per ogni universitario, è quello con la maggiore densità di studenti, Cesena ne ha 22, Rimini 30 e Ravenna 62, mentre a Bologna il rapporto è 6 a 1.

Figura 5: Densità iscritti alle sedi universitarie romagnole rispetto alla popolazione residente. A.a. 2016/2017. Valori percentuali



Fonte: Elaborazioni ANTARES su dati Anagrafe nazionale studenti - MIUR

I corsi delle sedi in provincia di Forlì-Cesena hanno il maggior numero di studenti residenti fuori dai confini regionali, quasi 4 mila (39%), seguita da Rimini (36%) e Ravenna (28%). Le scuole (ex facoltà) che in provincia richiamano il maggior numero di iscritti da fuori regione sono scienze politiche (58%), scuola superiore di lingue moderne per interpreti e traduttori (SLIMIT) (57%) e psicologia (45%). Considerando la presenza nel comune di Forlì sia di Scienze politiche che della SLIMIT, con un grado di attrattività di iscritti residenti fuori sede superiore a quella di psicologia, è facile immaginare che la sede di Forlì sia sottoposta ad una maggiore "pressione di accoglienza", anche di indotto economico, proveniente dagli studenti universitari, in termini di servizi e strutture, rispetto alle altre città romagnole.

In media più dell'82% dei residenti emiliano romagnoli sceglie una sede universitaria collocata in regione. Per i residenti di Forlì-Cesena la quota è leggermente più alta (83,5%).

In Ateneo, dopo la sede di Bologna è Forlì-Cesena quella che lo scorso anno ha formato il maggior numero di laureati, quasi 2 mila e 700 (15%).

Economia

Imprese

Nel terzo trimestre 2019 la provincia di Forlì conta oltre 36.700 imprese. La propensione a fare impresa è di circa 93 attività ogni 1.000 abitanti contro le 90 della Regione e 85 relativi al dato nazionale. Anche la dimensione media delle unità operanti sul territorio (4,3 addetti per unità) è di poco superiore alla media regionale (4,1).

Dall'analisi dell'ultimo dato disponibile (2017) emerge per Forlì una buona presenza di società di capitale (22%) e a livello settoriale una maggior concentrazione di imprese della manifattura, di attività finanziarie, immobiliari e professionali e le altre attività dei servizi (che includono al proprio interno i servizi alla persona), rispetto al dato provinciale, regionale e nazionale.

In termini di dinamica imprenditoriale, dal 2009 al 2016, si registra una diminuzione delle imprese (-6,7%) che ricalca in peggio l'andamento regionale mentre, sul piano nazionale, fra il 2015 e il 2016, la demografia di impresa cambia tendenza e fa registrare una lieve crescita. La dinamica negativa forlivese è frutto di un tasso di natalità contenuto, che è andato progressivamente diminuendo nel corso degli anni. Questo può denotare una lieve inibizione nel creare nuove imprese.

Tema	Valore
Indice di imprenditorialità (31/12/2017)	Circa 9 imprese ogni 100 abitanti
Dimensione media delle unità locali (31/12/2017)	4,3 addetti per unità
Dinamica imprenditoriale (dal 2013 al 2017)	-5,6%

Mercato del lavoro

In provincia di Forlì-Cesena nel 2017 risultano poco più di 168 mila occupati (nel 2015 si è raggiunto il picco di 176 mila), in diminuzione rispetto al 2016 e a pari livello con il 2008 (rispetto al 2008 c'è una diminuzione dello 0,1%). Al 2017 il 42,7% della popolazione residente in provincia era occupata, dato praticamente in linea con quello regionale e al di sopra di quello medio nazionale (38%).

La componente femminile dell'occupazione è quella che funge da traino nel processo di recupero di occupazione rispetto al 2008 ciò vale soprattutto per la nostra provincia in cui si registra un aumento rispetto a quell'anno del 6,4% (dato superiore alla variazione regionale e nazionale, anche se fra il 2016 e il 2017 c'è stata una battuta d'arresto).

Nel corso degli anni, a Forlì-Cesena la crescita ha riguardato l'occupazione dipendente mentre quella indipendente è stata in costante diminuzione (ad eccezione dell'ultimo anno, in cui il numero di occupati dipendenti diminuisce e quello degli indipendenti aumenta).

In sostanza, negli ultimi 8 anni Forlì-Cesena perde circa il 20% degli occupati indipendenti, mentre nel 2008 partivamo dalla più alta incidenza di lavoratori indipendenti (partite Iva, liberi professionisti, imprenditori, ecc.), più del 30% della forza lavoro.

Per quanto riguarda il tasso di occupazione, l'Emilia-Romagna è oltre l'obiettivo Target fissato dalla strategia europea 2020 per l'Italia (67%). Forlì-Cesena supera le altre province romagnole ed è, nel 2017, di poco sotto al valore soglia del 67%, mentre sia nel 2015 che nel 2016 aveva valori superiori. Il livello di disoccupazione è leggermente superiore al dato regionale ed inferiore a quello delle altre due province romagnole. Complessivamente il tasso di inattività è più basso in regione (26,5%) mentre è più alto in Romagna (mediamente, nel 2017, corrisponde al 28,9%).

Divario generazionale nelle dinamiche di assorbimento del mercato del lavoro

Nel 2008 il tasso di occupazione dei giovani fino ai 24 anni era del 38%, nel 2018 è sceso al 24,6%. Viceversa, il tasso di occupazione delle persone tra i 55 e 64 anni nel 2008 era del 35%, mentre nel 2018 sale al 56,7%. Lo "spiazzamento" dei lavoratori più anziani rispetto ai più giovani è stato più evidente di quanto avvenuto nel livello nazionale e regionale. Quindi, i giovani hanno dovuto assorbire maggiormente il peso della crisi occupazionale e il sistema in generale subirà, in ragione di questo, una minore competitività a causa dello scarso ricambio di competenze e una minore propensione alla ricerca del lavoro da parte dei giovani. In tal senso, il tasso di inattività dei giovani aumenta quasi ovunque, passando dal 68,8% (2008) al 71,2% (2018) in regione, e dal 62,6% (2008) al 68,4% (2018) a Forlì-Cesena.

Anche le retribuzioni hanno subito l'"effetto spiazzamento": in generale le retribuzioni per le persone sotto i 25 anni hanno registrato decrementi, mentre dai 30 anni in poi l'aumento per la provincia di Forlì-Cesena è più sostenuto che nella media regionale e nazionale.

Tabella 2: Retribuzione nell'anno per numero lavoratori per fasce d'età. Variazioni percentuali 2016/2008.

	ITALIA 2008	EMILIA- ROMAGNA 2008	FORLÌ- CESENA 2008	ITALIA 2016	EMILIA- ROMAGNA 2016	FORLÌ- CESENA 2016	ITALIA 2016/2008	EMILIA- ROMAGNA 2016/2008	FORLÌ- CESENA 2016/2008
Fino a 19 anni	4.860	4.904	4.888	3.953	4.020	4.082	-18,7	-18,0	-16,5
Da 20 a 24	10.520	11.425	10.792	9.803	10.842	9.839	-6,8	-5,1	-8,8
Da 25 a 29	14.844	15.845	14.803	14.511	16.018	14.996	-2,2	1,1	1,3
Da 30 a 34	18.029	19.258	17.351	18.161	19.734	18.161	0,7	2,5	4,7
Da 35 a 39	20.787	21.957	19.222	20.929	22.574	20.223	0,7	2,8	5,2
Da 40 a 44	22.935	24.108	20.628	23.686	25.454	22.435	3,3	5,6	8,8
Da 45 a 49	24.973	26.318	22.410	25.750	27.503	23.800	3,1	4,5	6,2
Da 50 a 54	27.097	28.279	23.856	27.329	29.166	25.168	0,9	3,1	5,5
Da 55 a 59	27.548	27.857	23.469	28.985	30.896	26.950	5,2	10,9	14,8
Da 60 a 64	23.333	22.374	17.446	28.146	30.156	24.785	20,6	34,8	42,1
Da 65 in poi	13.431	11.690	8.684	16.988	17.501	13.852	26,5	49,7	59,5
TOTALE	20.006	21.058	18.114	21.790	23.567	20.687	8,9	11,9	14,2

Fonte: Elaborazioni ANTARES su dati Inps

Tipologia contrattuale

Fra il 2008 e il 2016 le dinamiche relative alle tre tipologie contrattuali di lavoro dipendente (determinato, indeterminato e stagionale) possono essere riassunte nel modo seguente:

- a) Il peso dei contratti a tempo indeterminato aumenta di un punto percentuale in provincia, mentre in regione e a livello nazionale si riduce;
- b) Il peso dei contratti a tempo determinato si riduce (eccezion fatta per l'Italia nel suo complesso) specialmente in provincia;
- c) Il peso dei contratti stagionali aumenta su tutti i livelli territoriali.

CIG

In generale il ricorso alla Cassa integrazione, che dopo il 2008 si è impennata, nella media italiana ha visto valori più contenuti della media regionale e provinciale a causa della nostra maggiore presenza manifatturiera, più soggetta alle dinamiche internazionali della domanda.

Dal 2013 le ore di Cassa integrazione sono progressivamente diminuite, una discesa che anche nel 2017 è stata del 33%, inferiore però rispetto a quanto avvenuto per il livello medio regionale e nazionale (rispettivamente -52% e -39%).

Figura 15: Totale ore CIG autorizzate (2007=100)

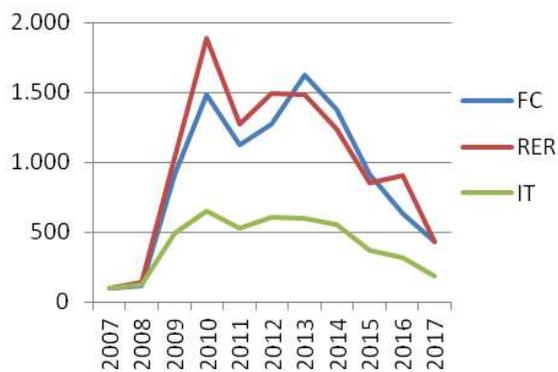


Figura 16: Totale ore CIG ordinaria autorizzate (2007=100)

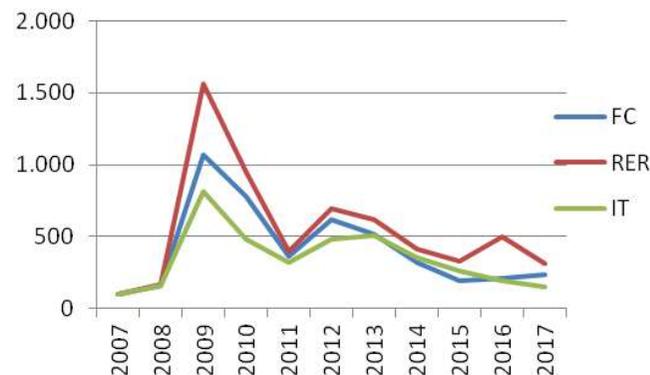
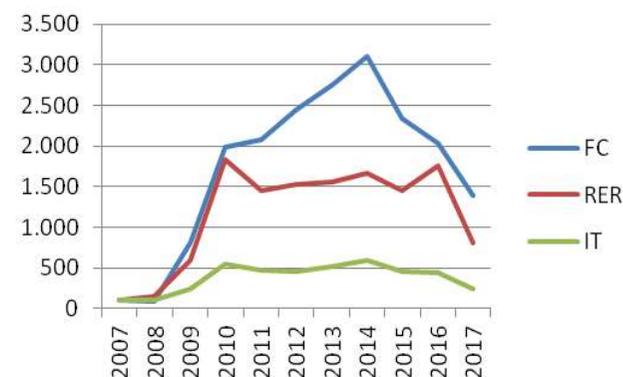


Figura 17: Totale ore CIG straord. autorizzate (2007=100)



Fonte: Elaborazioni ANTARES su dati INPS

Commercio estero

I dati sul **commercio estero** mostrano una situazione in cui al 2017, la media pro-capite di export a livello provinciale (9.060 euro) e quella regionale (13.460 euro) sono nettamente superiori al dato complessivo nazionale (7.396 euro). Sicuramente il livello di export della provincia di Forlì-Cesena non risulta essere fra i più alti della regione ma l'andamento delle esportazioni (che rispetto al 2012 sono aumentate del 25,3%) ha favorito il saldo positivo della bilancia commerciale che a fine 2017 è stato di oltre 1 miliardo e 700 milioni.

Le macro aree con i valori delle esportazioni più elevati sono: Macchinari (25,4%); Metalli e prodotti in metallo (11,7%); Pelle, calzature e accessori (10,7%); Altri prodotti manifatturieri (10,3%) che insieme superano il 58% del totale delle esportazioni. Mentre le aree con i saldi più negativi sono: Abbigliamento; Prodotti chimici; Alimentari, bevande e tabacco; Carta e stampa.

Redditi

Nella Città di Forlì nel 2017, ultimo anno per cui sono disponibili i dati relativi alle **dichiarazioni dei redditi** forniti dalla Camera di Commercio della Romagna, i contribuenti erano 90.449, con un reddito imponibile di poco inferiore ai 2 miliardi di euro, e un reddito medio di 21.852 euro, che risulta superiore al reddito medio italiano (€ 20.599) e provinciale (€ 20.468), ma che, nel confronto con gli altri capoluoghi di provincia, è il più basso dopo Rimini.

Il 37,2% dei contribuenti forlivesi ha un reddito inferiore ai 15.000 euro e i contribuenti con redditi inferiori a 26 mila euro rappresentano oltre il 73,2% del totale. Va un po' meglio in regione, in cui questa fascia allargata rappresenta il 71,1%.

Rispetto al 2012 il reddito medio dei forlivesi è aumentato del 6,8%, una tendenza all'aumento presente su tutti i livelli territoriali confrontati (provincia +8,5%; regione Emilia-Romagna +8,5% e Italia 6,6%). Due elementi caratterizzano maggiormente il comune di Forlì:

- Si riduce il numero dei contribuenti e il totale imponibile delle fasce di reddito inferiori ai 15.000 euro, mentre aumentano (sia come numero di contribuenti che come importi imponibili totali) quelle superiori ai 26 mila euro.

- Confrontando il reddito medio della fascia più bassa dei redditi (0-10.000 euro) con quello della fascia più alta (oltre 120 mila euro), la Città di Forlì mostra una differenza media più contenuta. Questo può essere sinonimo di minore disuguaglianza nella distribuzione dei redditi.

Mercato immobiliare

I dati dell'Osservatorio del Mercato Immobiliare dell'Agenzia delle Entrate, relativi a fine 2017, mettono in luce un andamento del mercato immobiliare italiano in ripresa, per quanto riguarda il volume delle transazioni. A partire dal 2014 si registra un progressivo consolidamento della dinamica positiva, che si fa più marcata fra il 2015 e il 2016, mentre nel 2017 il trend pur essendo positivo, fa registrare un lieve rallentamento nella

corsa. **Il dato di Forlì è sicuramente positivo con un aumento del 25% delle transazioni immobiliari dal 2014 al 2017.**

Forlì infatti, dopo Rimini, ha la più bassa **quota di compravendite sullo stock immobiliare** (1,63% nel 2017) rispetto ai valori espressi dagli altri comuni capoluogo.

Prendendo come riferimento il solo comune di Forlì è possibile fare una panoramica della dinamica dei prezzi (di vendita e di affitto in termini di euro al metro quadro fra il 2012 e il 2017) di alcune tipologie di immobili presenti sul territorio (abitazioni di tipo economico, abitazioni civili, negozi e uffici) in determinate aree (area centrale/Centro storico, area semicentrale, area periferica e area suburbana). Complessivamente negli ultimi 6 anni a Forlì:

- per quanto riguarda i valori di mercato, si registra una generale tendenza alla diminuzione dei valori rispetto al 2012 e le contrazioni più importanti son quelle del Centro storico (ad eccezione del valore del mercato degli uffici in cui l'area periferica fa peggio);
- per quanto riguarda i valori di affitto, la situazione si presenta più variegata e con valori contrastanti. Il centro storico mostra diminuzioni consistenti nei prezzi di affitto delle abitazioni di tipo economico e delle abitazioni civili, mentre queste tipologie hanno dinamiche positive nell'area semicentrale e periferica (per quanto riguarda le abitazioni civili), mentre solo l'area periferica ha un aumento delle quotazioni per le abitazioni di tipo economico. Altro discorso per gli uffici, il cui valore di affitto pur diminuendo ovunque, in Centro storico ha una dinamica negativa più contenuta.

Facendo un confronto sui valori di mercato e di affitto (2017), nelle aree centrali/centro storico dei comuni capoluogo, emerge che il Centro storico di Forlì si caratterizza per un valore di mercato al di sotto della media per quanto riguarda le abitazioni (economiche e civili) e abbastanza alto per quanto riguarda i negozi e gli uffici, caratteristica che si riverbera anche sui rispettivi valori di affitto.

Turismo

L'offerta turistica a fine 2018 mostra per il comune di Forlì un aumento del 39% degli esercizi, delle camere con un incremento del 14% e dei posti letto del 13%.

Tabella 3: Una sintesi dell'offerta turistica a Forlì nel 2018

Esercizi alberghieri	12
Esercizi extra alberghieri	58
Totale camere	803
Totale posti letto	1.493

Contenuta domanda turistica (rappresentatività degli arrivi e delle presenze). Come già messo in evidenza, l'offerta turistica provinciale forlivese è molto variegata e al proprio interno coesistono realtà diverse che si riflettono quindi anche sulla domanda. Come città capoluogo, nel 2018 Forlì ha fatto registrare 108.000 arrivi e 224.000 presenze, che corrispondono rispettivamente ad un incremento del 3% degli arrivi e dell'8,7% delle presenze rispetto all'anno 2016.

Il territorio forlivese, può contare su alcune sue **caratteristiche peculiari che ne possono aumentare l'attrattività:**

- A) **La posizione geografica:** Forlì data la sua collocazione geografica fra Rimini e Bologna e data la sua vicinanza alle località litoranee può beneficiare di un potenziale flusso turistico intercomunale;
- B) Le prospettive concrete di una riapertura dello **scalo aeroportuale;**
- C) **Il consolidamento di una propria connotazione turistica** in cui coesistono più aspetti: l'aspetto storico-culturale (esposizioni, mostre, convegni, di alto livello), quello universitario, quello eno-gastronomico e quello legato al benessere e al welfare.
- D) **Un buon indice di utilizzo delle strutture ricettive** (che misura l'occupazione durante il corso dell'anno di un letto in una determinata struttura). Forlì mostra un buon indice di occupazione delle strutture per un valore pari al 35,5%. Tradotto in altri termini, nonostante i numeri ridotti, Forlì con le sue presenze riesce a sfruttare meglio le proprie strutture rispetto alle altre città capoluogo.

La mobilità

Gli spostamenti dei residenti

In generale i residenti dei comuni di Forlì e Cesena sono quelli in cui l'incidenza dei cittadini che si spostano abitualmente dalla propria residenza per fini di studio o lavoro è maggiore (53% contro il 51% di Ravenna e Rimini). Il comune di Forlì è poi quello che più trattiene i suoi residenti dentro i confini comunali: il 45% dei suoi cittadini si sposta (dalla propria residenza per lavoro o studio) all'interno dell'area comunale, mentre le stesse quote sono 44% per Ravenna, 43% per Cesena e 42% per Rimini che quindi è la meno "auto contenitiva".

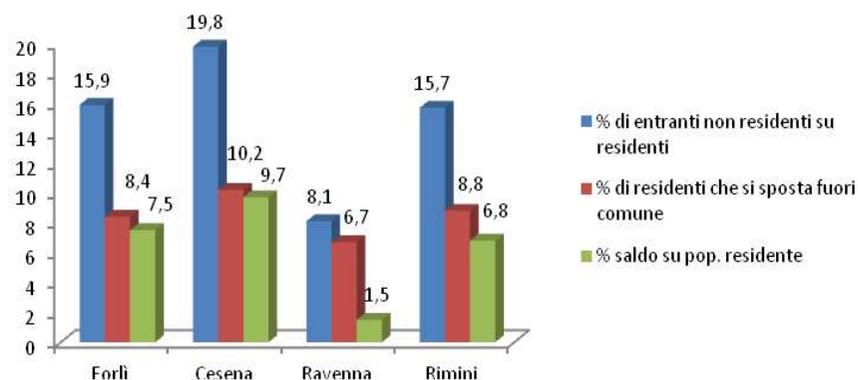
I maggiori spostamenti per ragioni di studio, al di fuori della propria provincia, avvengono a Forlì, in cui su 100 spostamenti 6 si dirigono in altre province (contro 5 di Cesena e Ravenna ed i 4 di Rimini), in particolare verso la provincia di Bologna (3,3), seguita da Ravenna (1,6); mentre i cittadini cesenati risultano quasi equamente distribuiti tra le mete della provincia di Rimini (1,8) e Bologna (1,7).

A Forlì i motivi di lavoro spostano fuori provincia l'8% dei pendolari (contro il 7% di Cesena ed il 9% di Rimini) che si dirigono anch'essi soprattutto verso la provincia di Ravenna (5%) e Bologna (2%).

Mentre le mete comunali prevalenti per i forlivesi che si muovono dalla propria residenza, sono Cesena (2,5%), Forlimpopoli (1,8%), seguiti da Faenza e Ravenna (1,5% entrambe).

Forlì accoglie quasi 18 mila e 500 persone (non residenti) e ne vede uscire più di 9 mila e 700 (residenti), dopo Cesena è, tra i comuni capoluogo della Romagna, quello che accoglie la maggiore quota di popolazione pendolare (per motivi di studio o lavoro) pari al 16% della popolazione residente (quota di poco superiore a Rimini e molto distante dall'8% di Ravenna, mentre Cesena raggiunge quasi il 20%).

Figura 22: Confronti tra persone residenti e non residenti che si spostano e arrivano nei comuni capoluogo romagnoli. Censimento 2011.



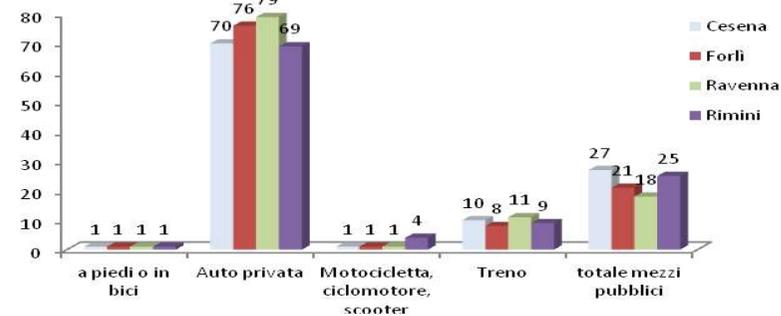
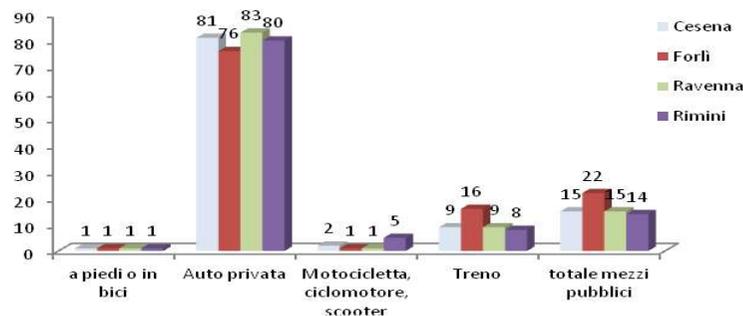
Fonte: Elaborazioni ANTARES su dati Censimento 2011

In generale tra i comuni capoluogo romagnoli non si riscontrano troppe differenze nell'utilizzo dell'auto da parte dei residenti che si spostano dal comune, anche se in assoluto i riminesi ne fanno un utilizzo più basso.

Non si riscontrano particolari differenze nemmeno nell'utilizzo generale dei mezzi pubblici (anche se Ravenna risulta leggermente sotto media) ad eccezione del maggior impiego del treno da parte dei residenti forlivesi (nel 16% degli spostamenti contro l'8 e 9% degli altri capoluoghi).

Confrontando il comportamento nell'utilizzo dei mezzi tra i residenti che si spostano dal comune e i pendolari che arrivano nel comune, si possono evidenziare alcune differenze che toccano soprattutto l'uso dell'auto e i mezzi pubblici. Per il primo caso, i non residenti che si spostano a Cesena usano meno l'auto dei residenti che escono dal comune (70% contro 81%), la stessa cosa vale per Rimini (69% contro 80%) e anche, se in misura minore, per Ravenna (79% contro 83%). Situazione identica (tra chi entra e chi esce) invece per Forlì (76%), in cui la minore propensione dei residenti a spostarsi in macchina dal comune è mitigata dalla maggiore propensione all'uso dell'auto da parte dei non residenti che arrivano a Forlì.

Figura 23: Mezzi utilizzati dai residenti che si spostano dal comune vero altri comuni.



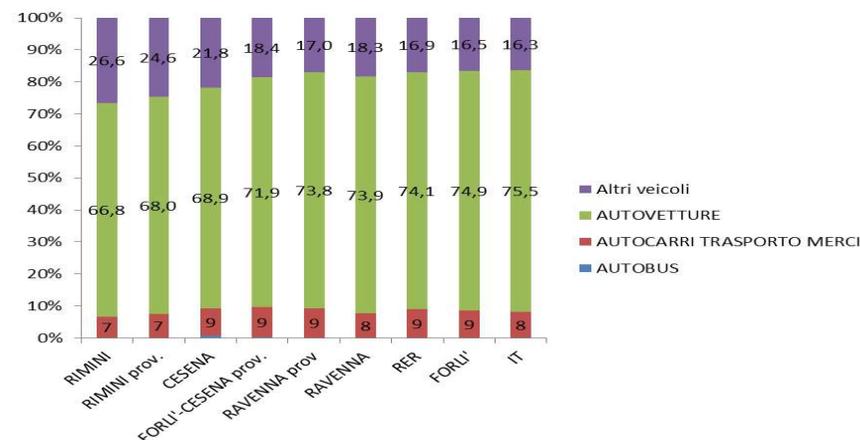
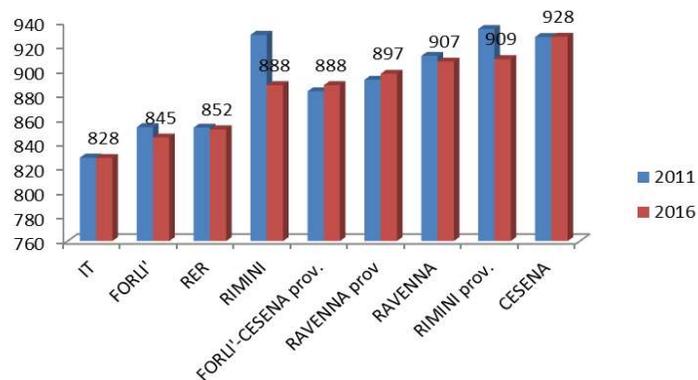
Fonte: Elaborazioni ANTARES su dati Censimento 2011

Parco veicolare

Nel 2016 a Forlì risultano 845 veicoli ogni 1000 abitanti, il minor parco veicolare tra le province romagnole e i relativi comuni capoluogo, secondo solo alla media italiana (828). Un parco composto per i 3/4 da autovetture (quota rimasta immutata dal 2011), incidenza tra le più alte dopo la media nazionale, anche se dal 2011 Forlì ha registrato l'aumento più basso di autovetture (1.3% contro 2% Italia e 2,7% Emilia-Romagna).

Figura 25: Totale Parco veicolare ogni 1000 abitanti. Anni 2011 e 2016.

Figura 26: Composizione % del parco veicolare. Anno 2016



Fonte: Elaborazioni ANTARES su dati ACI

Più di un terzo delle autovetture del comune di Forlì è euro 4 e un altro terzo ha una classe inferiore all'euro 4, mentre il 32% è euro 5 e 6. I comuni capoluogo hanno valori, per la classe euro 5 e 6, superiori a quelli delle loro rispettive province, tutti comunque sopra la media nazionale.

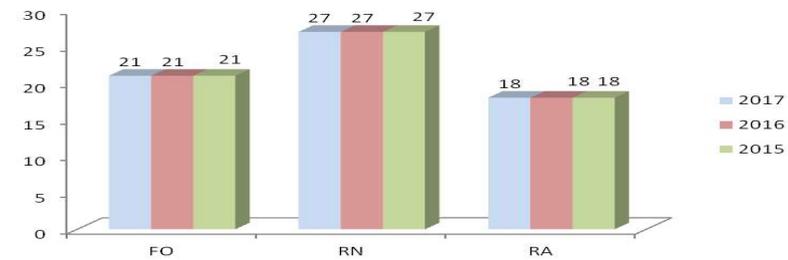
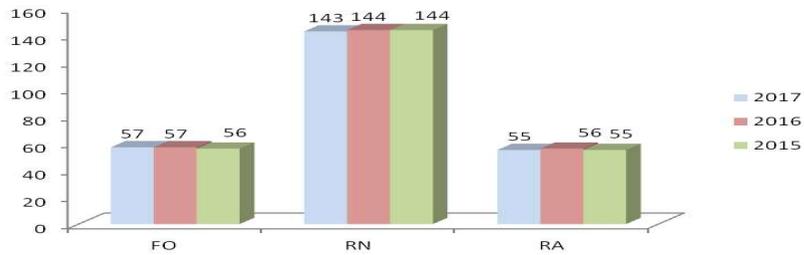
Mobilità Sostenibile e Trasporto Pubblico Locale

Per quanto riguarda la mobilità sostenibile sono stati fatti notevoli sforzi nel corso degli anni che possono essere sintetizzati nell'aumento del numero di km percorribili in piste ciclabili, passando da 93,929 km del 2012 a 120,843 del 2017 (+29% circa).

Il dato sul trasporto pubblico locale Forlì, con 56 viaggi per abitante fa meglio di Ravenna (55 viaggi) ma è molto al di sotto di Rimini (144). L'offerta di trasporto pubblico si può ottenere calcolando anche i chilometri percorsi annualmente dalle vetture per ogni abitante residente. Questo indicatore, nel confronto romagnolo, premia ancora una volta Rimini (27 km) mentre Forlì e Ravenna mostrano valori più contenuti (21 il primo, 18 il secondo comune).

Figura 30: Trasporto pubblico: passeggeri [pass/ab]. Passeggeri trasportati annualmente [per abitante] dal trasporto pubblico

Figura 31: Trasporto pubblico: offerta, percorrenza annua [per abitante] del trasporto pubblico [km-vettura/ab]



Fonte: Elaborazioni ANTARES su dati Ecosistema urbano di Legambiente, XXIII e XXII Rapporto sulla qualità ambientale dei comuni capoluogo di provincia

L'ambiente

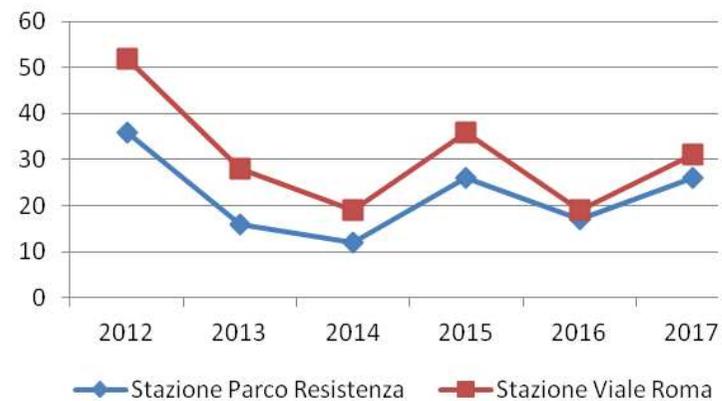
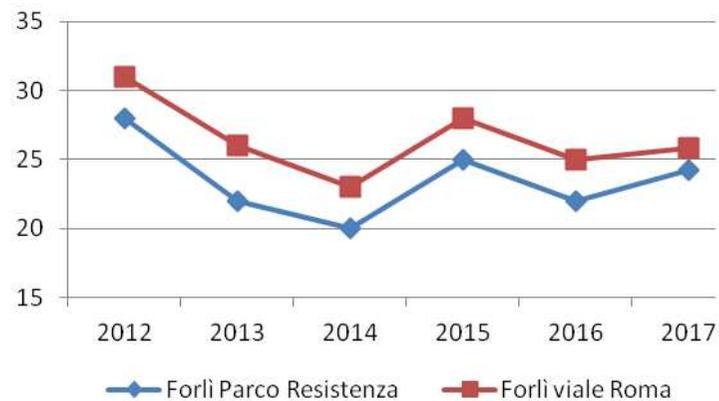
Nel 24° rapporto “Ecosistema urbano di Legambiente e Ambiente Italia”, basato su dati del 2017, Forlì migliora la sua posizione in classifica passando dall'ottantaduesima posizione del 2016 alla trentesima del 2017, con un indicatore finale complessivo che da 53,86% passa a 56,96%.

PM10

Il numero di giorni in cui il limite medio giornaliero di PM10 è stato superato sono dal 2010 in diminuzione, anche se nel 2015 e 2017 ci sono stati maggiori sforamenti rispetto al precedente anno. Comparativamente ai comuni capoluogo di Ravenna e Rimini, Forlì ha valori più bassi.

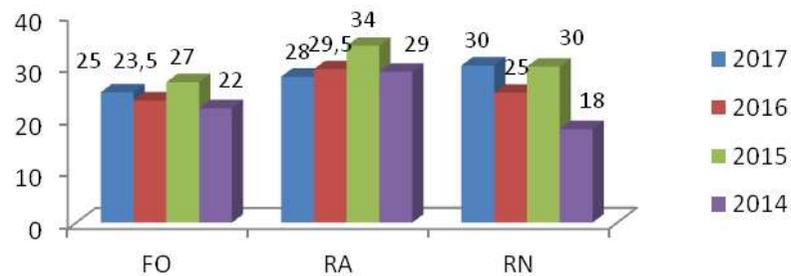
Figura 27: Media annua PM10 (µg/m³)

Figura 28: Numero di giorni di superamento del limite medio giornaliero (50 µg/m³)



Fonte: Elaborazioni ANTARES su dati Arpae Emilia-Romagna

Figura 29: PM10 - media annua [µg/mc; media centraline]. Città capoluogo romagnole.



Fonte: Elaborazioni ANTARES su dati Ecosistema urbano di Legambiente, XXIII e XXII Rapporto sulla qualità ambientale dei comuni capoluogo di provincia

Acqua

Il consumo d'acqua da parte dei cittadini forlivesi è inferiore di circa il 15% rispetto ai consumi dei cittadini riminesi e ravennati.

Figura 32: Consumi idrici domestici [l/ab/gg]

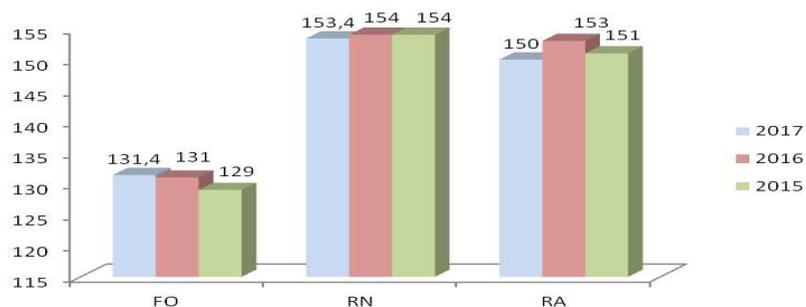
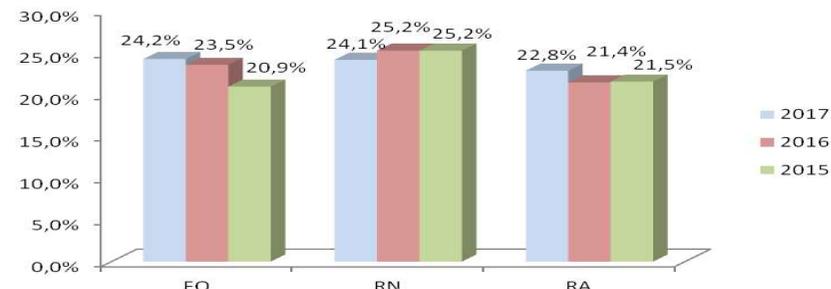


Figura 33: Dispersione di rete [%]



Fonte: Elaborazioni ANTARES su dati Ecosistema urbano di Legambiente, XXIII e XXII Rapporto sulla qualità ambientale dei comuni capoluogo di provincia

Rifiuti

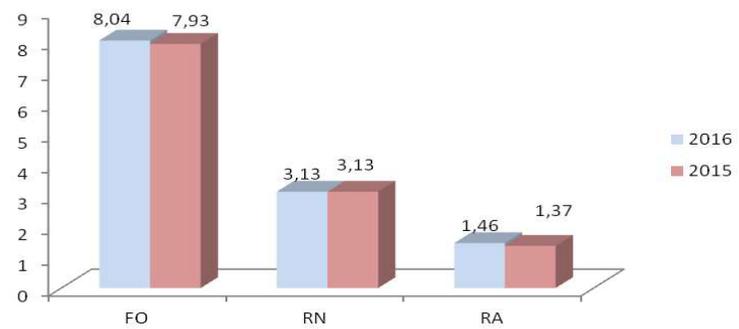
Dai dati 2018, relativi a tutte le province dell'Emilia-Romagna, emerge che la raccolta differenziata dei rifiuti urbani è arrivata in media in regione al 68% (era il 64,3% nel 2017). Incrementi in tutte le province: in quella di Parma la differenziata si attesta al 78,3% (+0,7% sul 2017), a Reggio Emilia al 77% (+5,7%), Ferrara al 76,2% (+8,2%), Modena al 70,7% (+2,9%), Piacenza al 68,7% (+7,6%), Rimini al 66,6% (+3,1%), Bologna al 63,8% (+4,8%), Forlì-Cesena al 56,6% (+0,2%), Ravenna al 55,9% (+1,1). *(Dati Arpae)*

In particolare a Forlì, nel 2018 si è avuta una produzione totale di rifiuti urbani pari a 82.165.984 Kg. di cui 45.357.113 Kg. di raccolta differenziata con una percentuale quindi del 55,2%. *(Dati Arpae)*

Solare su strutture pubbliche

I pannelli solari posizionati sui tetti delle strutture pubbliche producono a Forlì 8 Kw ogni 1000 abitanti, due volte e mezzo il risultato di Rimini (3 Kw) e l'80% in più di quanto realizzato da Ravenna (1,5 Kw).

Figura 40: Solare su strutture pubbliche [Kw/1.000 abitanti]



Fonte: Elaborazioni ANTARES su dati Ecosistema urbano di Legambiente, XXIII e XXII Rapporto sulla qualità ambientale dei comuni capoluogo di provincia

Accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata

1.3.4.1 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Accordo di Programma trasformazione urbanistica dell'area ospedaliera "G.B. Morgagni" di Forlì in Campus Universitario

Altri soggetti partecipanti: Università degli studi di Bologna, Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica

Impegni di mezzi finanziari: A carico dell'Università di Bologna e Ministero dell'Università MIUR

Durata dell'accordo: anni 10 dalla data di sottoscrizione dell'accordo. Repertorio 25105 del 10/04/2000. Si prosegue l'accordo con proroga e modifica in fase di studio (vd. Accordo integrativo).

Accordo integrativo: REP. n. 28093 del 08/08/2006 fra Comune e Università Bologna durata 5 anni fino al 07/08/2011 – proroga con modifica per l'anno 2013.

Ulteriore Accordo integrativo: REP. n. 30821 del 24/12/2013 fra Comune e Università Bologna. Durata 10 anni

E' in fase di approvazione un nuovo Piano Particolareggiato che aggiorna quello cogente alla luce delle nuove esigenze. Al fine del completamento del Campus Universitario, in data 29/01/2014, è stato sottoscritto un ulteriore accordo attuativo "Forlì Città Universitaria" con cui viene individuato e cofinanziato da Università e Comune un primo ulteriore intervento di recupero del padiglione centrale del "Sauli Saffi" oltre a programmare i possibili futuri interventi ed individuare le possibili fonti di finanziamento legate all'alienazione di edifici attualmente di proprietà dei due Enti. L'intervento di recupero è in fase di chiusura.

Accordo di programma L. 142/90 e L. R. 6/95 Riqualificazione area ex Bartoletti e centro trasporti

Altri soggetti partecipanti: Comitato di Coordinamento delle Iniziative per l'Occupazione della Presidenza del Consiglio dei Ministri, Amministrazione Provinciale di Forlì-Cesena.

Impegni di mezzi finanziari:

Durata dell'accordo: 15 anni. Reso esecutivo con delibera di C.C. n. 39 del 26/02/1998.

Piano particolareggiato stab. Bartoletti in via Zampeschi n. 119 approvato con accordo di programma rep. n. 23938 del 6/5/1997 e n. 24233 del 16/2/1998, ratificato con delibera C.C. n. 39 del 26/2/1998, approvato con decreto del Presidente della Provincia n. 6555/98 del 19/2/1998; convenzione urbanistica 26/3/1998, Rep. n. 42481/10779 Notaio C.A. Paesani; Delibera del C.C. n. 70 del 20/6/2005 di proroga termini.

Alla data di scadenza dell'Accordo di programma non risultano ultimate le opere di urbanizzazione. E' stato predisposto lo schema di convenzione per il completamento delle opere di urbanizzazione connesse al piano urbanistico attuativo del comparto Ex Bartoletti.

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 98 del 20 marzo 2018 è stato approvato lo schema di convenzione per il completamento delle opere. In data 4 maggio 2018 con atto a rogito del Notaio Domenico Guastamacchia è stata stipulata la convenzione urbanistica tra il Comune di Forlì e la Società Immobiliare Andrea Costa S.r.l.

Il permesso di costruire relativo al completamento delle opere di urbanizzazione è stato rilasciato in data 16 ottobre 2018. I lavori per il completamento delle opere di urbanizzazione sono stati avviati in data 26/06/2019 (comunicazione PG 57688/2019). I lavori sono tuttora in corso e dovrebbero concludersi entro il termine stabilito.

Accordo di programma L. 142/90 e L.R. 6/95 Recupero urbano riqualificazione ex Orsi Mangelli

Altri soggetti partecipanti: Regione Emilia Romagna

Impegni di mezzi finanziari: Contributi regionali, per realizzazione di alloggi comunali di edilizia residenziale pubblica e di un parcheggio pubblico

Durata dell'accordo: Accordo del 02/02/1999, Rep. Gen. 24622 - 10 anni dalla stipula della Convenzione urbanistica del 20/09/1999.

L'Accordo è scaduto il 20/09/2009. Con delibera di C.C. n. 146 del 06/12/2010 si è approvata l'estensione della validità del Piano urbanistico attuativo e della relativa convenzione urbanistica al 20/09/2014. Sono state pressochè ultimate le opere di urbanizzazione, ma, complice anche il protrarsi della crisi economica, non sono stati realizzati alcuni degli interventi edilizi previsti.

Non si è resa necessaria alcuna proroga ai termini di validità del Piano urbanistico attuativo e al termine di convenzione per l'ultimazione delle opere di urbanizzazione perchè in base all'applicazione dell'art. 30 del D.L. 21.06.2013, n. 69 "Disposizioni urgenti per il rilancio dell'economia"

entrato in vigore il 22.06.2013 e convertito in legge n. 98/2013, tali termini sono stati "ope legis" prorogati di 3 anni al 20 settembre 2017.

La convenzione urbanistica è scaduta il 20 settembre 2017 ma, poiché il soggetto attuatore ACMAR è in liquidazione, la Liquidatrice incaricata dal Tribunale non ha chiesto di rinnovarla e sta procedendo alla vendita all'asta dei terreni ed immobili di proprietà ACMAR. Presumibilmente il completamento delle poche opere di urbanizzazione residue sarà eseguito dagli acquirenti dei lotti edificabili previa convenzione con il Comune. Per quanto riguarda l'acquisizione da parte del Comune delle opere di urbanizzazione già realizzate e collaudate in accordo con la Liquidatrice si sta procedendo a risolvere le ultime questioni che fino ad oggi non hanno consentito la cessione.

Accordo di Programma per la salute ed il benessere sociale nel distretto di Forlì 2017-2019

Altri soggetti partecipanti: Unione della Romagna Forlivese, Comune di Castrocaro Terme e Terra del Sole, Comune di Meldola, Comune di Bertinoro, Comune di Forlimpopoli, Ausl della Romagna

Impegni di mezzi finanziari: contributi regionali, risorse proprie dei Comuni, risorse AUSL (del Fondo Regionale per la non autosufficienza e del Fondo Sanitario), entrate da quote di compartecipazione degli utenti

Durata dell'accordo: Il nuovo accordo di programma 2017-2019 è stato approvato con delibera di consiglio comunale n. 32 del 28/3/2017 ed iscritto al n. 164 del 24/08/2017 del registro delle Scritture Private. Ha durata fino al 31/12/2019.

Accordi di Programma relativi ai Programmi di riqualificazione urbana (L.R. 19/1998 - finanziamenti di cui alla deliberazione C.R. 88/2000):

- PRU n. 1 Sistema ferroviario via Pandolfa
- PRU n. 2 Riqualificazione Urbana "ex Orsi Mangelli"
- PRU n. 4 P.P.I. Privata Bartoletti SPA

Altri Soggetti partecipanti:

PRU n.1: Regione Emilia-Romagna, Provincia Forlì Cesena, SAPRO S.p.A, società Postelegrafonica coop. per la casa a r.l.

PRU n.2: Regione Emilia Romagna

PRU n.4: Regione Emilia Romagna – Cooperativa Forlivese di Edificazione Soc. Coop. a r.l., Soc. Immobiliare Andrea Costa s.r.l.

Impegni di mezzi finanziari: contributi regionali, scomputo oneri urbanizzazione, contributi privati

Durata dell'accordo:

PRU n.1 – L'Accordo di programma in variante alla pianificazione territoriale e urbanistica ai sensi dell'art. 9 della L.R. 3/7/1998, n. 19, e ai sensi dell'art. 40 della L.R. 24/3/2000, n. 20 per l'approvazione del programma di riqualificazione urbana n. 1 "Sistema Ferroviario-Via Pandolfa" è stato sottoscritto in data 01/12/2003, rep. gen. n. 26644 del Comune di Forlì. L'Accordo è stato ratificato dal Consiglio Comunale con delibera n. 181 del 15/12/2003 e definitivamente approvato con decreto del Presidente della Provincia di Forlì-Cesena del 23/12/2003, prot. n. 89913/03 del 30/12/2003. L'Accordo è divenuto esecutivo a partire dal 21/01/2004, data di pubblicazione sul Bollettino Ufficiale della Regione Emilia Romagna dell'atto di approvazione. Ha durata fino alla completa realizzazione delle opere. Tuttavia i termini stabiliti nella convenzione urbanistica, conseguente al Piano urbanistico attuativo, per la realizzazione delle opere di urbanizzazione sono scaduti nell'ottobre 2010. Le opere previste sono state parzialmente realizzate ma a causa del fallimento di SAPRO, gli interventi non sono stati completati e non è possibile determinare con esattezza un cronoprogramma degli adempimenti residui.

In autunno si procederà a convocare una Conferenza di Programma con la Regione per dare atto dello stato di attuazione dell'intervento e per dichiarare chiuso l'accordo.

PRU n. 2 – L'Accordo di Programma per l'approvazione del PRU n. 2 Ex Orsi Mangelli è stato sottoscritto in data 23/05/2003, rep. gen. n. 26290 del Comune di Forlì. L'Accordo è stato approvato con Decreto del Sindaco n.16/03 del 27/05/2003 e pubblicato sul B.U.R.E.R. in data 11/06/2003. In data 09/03/2011 è stato sottoscritto un Accordo integrativo, registrato al n. 30026 di Repertorio generale del Comune di Forlì. Tale Accordo integrativo è stato approvato con Decreto del Sindaco n. 29 del 13/07/2011 e pubblicato sul BUR n. 121 del 3/08/2011. - L'Accordo ha durata fino alla completa realizzazione delle opere. I termini per la realizzazione delle opere di urbanizzazione previsti nella convenzione urbanistica, conseguente al Piano urbanistico attuativo, sono stati prorogati fino al 20/09/2014. Non si prevede una ulteriore estensione della durata dell'Accordo. La riqualificazione urbana dell'area è infatti stata realizzata. Per il completamento delle opere di urbanizzazione residue e per gli interventi edilizi non è necessaria alcuna proroga ai termini di validità del Piano urbanistico attuativo e al termine di convenzione per l'ultimazione delle opere di urbanizzazione perchè in base all'applicazione dell'art. 30 del D.L. 21.06.2013, n. 69 "Disposizioni urgenti per il rilancio dell'economia" entrato in vigore il 22.06.2013 e convertito in legge n. 98/2013, tali termini risultano "ope legis" prorogati di 3 anni (con nuova scadenza al 20 settembre 2017). La convenzione urbanistica è scaduta il 20 settembre 2017 ma, poiché il soggetto attuatore ACMAR è in liquidazione, la Liquidatrice incaricata dal Tribunale non ha chiesto di rinnovarla e sta procedendo alla vendita all'asta dei terreni ed immobili di

proprietà ACMAR. Presumibilmente il completamento delle poche opere di urbanizzazione residue sarà eseguito dagli acquirenti dei lotti edificabili previa convenzione con il Comune. Per quanto riguarda l'acquisizione da parte del Comune delle opere di urbanizzazione già realizzate e collaudate in accordo con la Liquidatrice si sta procedendo a risolvere le ultime questioni che fino ad oggi non hanno consentito la cessione.

In autunno, comunque, si procederà a convocare una Conferenza di Programma con la Regione per dare atto dello stato di attuazione dell'intervento e per dichiarare chiuso l'accordo.

PRU n. 4 - L'Accordo di Programma per l'approvazione del PRU n. 4 P.P.I. Privata Bartoletti S.p.A. è stato sottoscritto in data 23/05/2003, rep. gen. n. 26291 del Comune di Forlì. L'Accordo è stato approvato con Decreto del Sindaco n. 17 del 27/05/2003 che è stato a sua volta pubblicato sul B.U.R.E.R. in data 11/06/2003. In data 18/12/2008 è stato sottoscritto un Accordo integrativo rep. gen. n. 29170 del Comune di Forlì con il quale il termine per la conclusione di tutti gli interventi è stato prorogato al 26/03/2013. Tale termine coincide anche con quello previsto nella convenzione urbanistica integrativa per la realizzazione delle opere di urbanizzazione. Tale termine è scaduto senza che tutte le opere siano state completate. E' stata inviata comunicazione alla Regione che le opere oggetto del finanziamento sono state realizzate così come gran parte delle opere di urbanizzazione e degli edifici previsti. Non si prevede un ulteriore rinnovo dell'Accordo. Mentre si procederà ad un rinnovo della convenzione urbanistica per disciplinare il completamento delle opere residue. La convenzione per il completamento delle opere di urbanizzazione residue è stata sottoscritta in data 4/05/2018. Il permesso di costruire relativo al completamento delle opere di urbanizzazione è stato rilasciato in data 16 ottobre 2018. I lavori per il completamento delle opere di urbanizzazione sono stati avviati in data 26/06/2019 (comunicazione PG 57688/2019). I lavori sono tuttora in corso e dovrebbero concludersi entro il termine stabilito.

In autunno si procederà a convocare una Conferenza di Programma con la Regione per dare atto dello stato di attuazione dell'intervento e per dichiarare chiuso l'accordo.

Accordo di programma integrativo, in variante a pianificazione territoriale ed urbanistica, per la realizzazione di opere infrastrutturali e viarie per l'ampliamento del "Centro Commerciale Pieveacquedotto" in variante a piano particolareggiato d'iniziativa privata

Altri Soggetti partecipanti: Provincia Forlì-Cesena, Società Punta di Ferro Srl

Impegni di mezzi finanziari: Scomputo oneri di urbanizzazione, contributo privato, oneri espropri

Durata degli accordi: sottoscritti il 10/12/2003 e il 24/6/2010, fino a completa realizzazione delle opere. Convenzione urbanistica attuativa stipulata in data 24/08/2010 con atto a rogito del Notaio Adalberto Mercatali di Forlì, Rep. n. 107019/28497.

Accordo di programma integrativo: Opere pubbliche infrastrutturali esterne al comparto entro 12 mesi da disponibilità aree ed approvazione progetti esecutivi, avvenuta con deliberazione di Giunta Comunale di marzo 2011); Opere di urbanizzazione interne al comparto entro il 24/8/2011 richiesta proroga. Proroga dei lavori per le opere di urbanizzazione esterne al comparto al 30/06/2014. In data 15/04/2014 pervenuta comunicazione del soggetto attuatore di sospensione lavori con richiesta di proroga per cause a lui non imputabili e di modifica della Convenzione attuativa. Il Collegio di Vigilanza decide di sottoporre alla Giunta la proposta di modifica della Convenzione attuativa per formalizzare la suddivisione del collaudo in due stralci. La Convenzione attuativa del 24/8/2010 viene modificata con atto sottoscritto in data 16/02/2015 a rogito del Notaio Martina Olivetti di Forlì, Rep n. 2035/1383.

In data 29/12/2014 il responsabile del monitoraggio invia riferimento per sollecito e verifica opere a favore della mobilità del centro storico, finanziate col contributo del Soggetto attuatore. A partire da aprile 2015 viene attivato Tavolo tecnico di lavoro per la definizione e ricognizione delle opere già compiute e ancora da compiere, con il compito di tracciare l'iter per una "ridefinizione o rimodulazione" degli interventi previsti per il centro storico dall'AdP, al fine di renderli più rispondenti alle necessità odierne. I suddetti interventi sono stati formalizzati dal Comune con la delibera di Consiglio Comunale n. 6 del 9 febbraio 2016 che ha approvato il Documento Unico di Programmazione anno 2016 - 2019 (ove è previsto l'obiettivo strategico 2.01 "Il centro storico? Vivo o vivibile" che ha generato l'obiettivo operativo 2.01.02 "Risorse per il centro storico": impiego di risorse derivanti da accordo di programma per il finanziamento di interventi di riqualificazione per il centro storico).

Per le identiche motivazioni, nella seduta del 20/05/2016, il Collegio di Vigilanza ha disposto la proroga al 30/06/2017.

Proroghe dei termini di realizzazione degli interventi

Il Collegio di Vigilanza, regolarmente riunitosi, a seguito delle richieste pervenute dal Soggetto attuatore, stabiliva di prorogare il termine per l'ultimazione e collaudo delle opere viarie esterne, inizialmente al 31/12/2013 (nella seduta del 10/12/2012), successivamente al 30/06/2014 (nella seduta del 27/11/2013). Indi, nella seduta del 20/05/2014, il Collegio fissava al 30/06/2015 il termine per le opere compreso l'intervento della "pista ciclabile tra via Don Servadei e via Martoni" e procedeva alla presa in consegna anticipata delle quattro opere già ultimate.

Successivamente la proroga è stata disposta fino al 30/06/2016, poiché le motivazioni dipendevano dall'impossibilità di completare la "pista ciclabile tra via Don Servadei e via Martoni" per mancanza del nulla osta della Società Autostrade per l'Italia S.p.a. e quindi sempre per cause non imputabili al Soggetto attuatore.

Per le identiche motivazioni, nella seduta del 20/05/2016, il Collegio di Vigilanza ha disposto la proroga al 30/06/2017.

In data 8/06/17 è pervenuta lettera P.G. 48630 dalla Società I.G.D., subentrata alla Società “Punta di Ferro S.r.l.”, con richiesta di proroga fino al 30/06/2018 per l’esecuzione della “pista ciclabile tra via Don E. Servadei e via Martoni”, ad oggi non ancora realizzata per ulteriori problematiche connesse ai rapporti con la Società Autostrade per l’Italia S.p.a..

Poiché le motivazioni dipendono nuovamente dalla mancanza di una risposta certa e definitiva della Società Autostrade per l’Italia S.p.a. in merito alla possibilità di dare esecuzione all’opera ed inoltre dall’esigenza di rinnovare il rilascio di pareri del Consorzio di Bonifica e di Anas, quindi sempre per cause non imputabili al Soggetto attuatore, la Giunta ha disposto la proroga del termine di esecuzione dei lavori fino al 30/06/2018.

In data 21 febbraio e 27 marzo 2018 si è avuto uno scambio di corrispondenza tra il Servizio Urbanistica e il Direttore Lavori di I.G.D. sulla questione del vecchio tracciato dello scolo consorziale su area parcheggio, oggetto di sdemanializzazione, e cessione in parte al Comune di Forlì.

Ad oggi non è pervenuta nuova richiesta di proroga dei termini, tuttavia il Soggetto attuatore non ha ancora iniziato la realizzazione dell’opera.

Accordo di Programma per il completamento e la gestione del sistema tangenziale del Comune di Forlì

Altri soggetti partecipanti: ANAS

Impegni di mezzi finanziari: 15.500.000,00

Durata: Rep. 26371 sottoscritto il 10.07.2003 – fino alla completa realizzazione. Definiti e chiusi tutti i rapporti relativi al IV° lotto, l’accordo è ancora in vigore per quanto riguarda il III° lotto. In corso di sottoscrizione verbali di presa in carico delle opere accessorie ai diversi lotti di tangenziale. Da rivedere ed aggiornare l’accordo per il III° lotto sulla base della programmazione finanziaria ANAS di aggiornamento valori.

Accordo di programma per lo sviluppo del corridoio intermodale Forlì - Forlimpopoli e delle aree industriali connesse

Altri soggetti partecipanti: Amministrazione Provinciale di Forlì-Cesena - Consorzio Cooperativo “Giovanni Querzoli” s.c.a.r.l. – Ferretti s.p.a.”

Impegni di mezzi finanziari: Scomputo oneri di urbanizzazione, contributo privato, oneri espropri. Valore opere pubbliche, contributi di costruzione e privati aggiuntivi: € 2.524.166,00

Stipulazione

- Proposta > Verbale Conferenza preliminare del 28/4/2004 e atto sottoscritto il 10/6/2004 – Deliberazione C.C. n. 50 del 16/5/2005;
- Conclusivo > Rep. Gen. n. 27458 del 30/5/2005.

Convenzione urbanistica

21/10/2005 – Rep. n. 48893 Notaio Giorgio Oliveri, trascritta il 16/11/2005 art. 12971.

Atti di vigilanza:

- Responsabile del Monitoraggio (E. Sbaragli)
- Responsabile del Procedimento opere viarie e OO.UU. (S. Allegretti),
- Collegio di Vigilanza, sedute del 06/10/2005 (insediamento), del 4/10/2006, 13/7/2007, 27/7/2007, 27/2/2008, 28/7/2008, 4/12/2008, 16/3/2009, 23/11/2009, 19-24/2-12/3/2010, 21/10/2010, 29/06/2011, 15/03/2012, 30/07/2012; 19/03/2014.

Durata dell'accordo: Dal 20/07/2005 fino a completa realizzazione delle opere previste dall'accordo; OO.PP. esterne al comparto prorogate al 16/11/2010; OO.UU. funzionali al comparto entro 16/11/2010 – termini per completamento e collaudo prorogati al 30/6/2011 da CdV del 21/10/2010. Termini per completamento e collaudo prorogati al 31/12/2011 come da Collegio di Vigilanza del 29/06/2011. Con il C.d.V del 15/03/2012 si è preso atto dell'avvenuto collaudo e consegna delle opere pubbliche esterne e di urbanizzazione funzionali al comparto.

Note

>Parco fluviale del Ronco: progetto preliminare D.G.C. n. 599 del 20/12/2005, definitivo D.G.C. n. 338 del 16/9/2008, esecutivo D.G.C. n. 156 del 14/5/2010; decreto di esproprio del 6/10/2010 e l'immissione in possesso in date 26-27 ottobre 2010; già eseguito nel 2012

>Rotatoria via Emilia/via Lama: delibera G.C. n. 76 del 7/3/2006 di approvazione progetto in linea tecnica; delibera G.C. n. 72 del 20/3/2007 di acquisto area di terzi;

>TLR: Contratto HERA-Società attuatrici del 25/7/2008 di fornitura servizio, a modifica dell'AdP, autorizzata da CdV.

Con i Collegi di Vigilanza del 15/03/2012 e del 30/07/2012 si è approvata la variante non sostanziale di ridestinazione della somma di € 737.000,00 già versata dal Soggetto Attuatore per la realizzazione del tracciato sostitutivo provvisorio viario, proposto da ANAS, del collegamento con la via Mattei.

4.12.2012: Pervenuta richiesta di permesso a costruire da Ferretti.

Per il gruppo Ferretti il permesso a costruire è stato rilasciato dal Comune in data 7 marzo 2013 e valido fino al marzo 2016. Successivamente sono intervenuti il “Decreto del fare” (decreto legge 21 giugno 2013 n. 69 convertito in legge 9 agosto 2013 n. 98, art. 3, comma 3) e l'art. 55 della L.R. 30 luglio 2013 n. 15, che hanno stabilito ope legis una proroga di 2 anni dei permessi a costruire, ivi compreso anche quello del gruppo Ferretti.

Successivamente, in data 18 febbraio 2014 è stato sottoscritto l'Accordo quadriennale, presso il Ministero dello Sviluppo Economico, per la proroga dell'intervento edilizio del Gruppo Ferretti, che prevede all'art. 6, per il Comune di Forlì, l'impegno a procrastinare l'intervento edilizio del Gruppo Ferretti fino allo scadere del quadriennio (quindi fino a febbraio 2018).

In data 19 marzo 2014 il Collegio di Vigilanza ha approvato la proroga dei termini per l'attivazione/attuazione dello stabilimento industriale del gruppo Ferretti sino al 18 febbraio 2018, nel rispetto ed a recepimento di quanto concordato nell'Accordo nazionale quadriennale sottoscritto in data 18 febbraio 2014. Il recepimento dell'Accordo quadriennale, che ha previsto l'allungamento del termine per la realizzazione dell'intervento edilizio di 4 anni e quindi fino al 18 febbraio 2018, consiste in una proroga del termine dell'Accordo. Sono comunque fatti salvi tutti gli altri termini previsti sia dall'Accordo sia dalla Convenzione attuativa purché adeguati in considerazione della proroga di cui al citato documento sottoscritto presso il Ministero dello Sviluppo Economico lo scorso 18.02.2014.

In data 8/05/2017 si è riunito il Collegio di Vigilanza su richiesta della Ferretti S.p.a per esaminare le mutate condizioni di mercato, l'incidenza di tali mutazioni sull'Accordo di programma e per richiedere l'adeguamento dell'Accordo. In tal sede si è concordato di istituire un Tavolo tecnico preposto allo studio delle modifiche dei testi.

Il Tavolo tecnico di lavoro, svolto in data 8 giugno e 29 settembre 2017, ha provveduto alla redazione di una proposta di modifica dei testi dell'Accordo di programma e della Convenzione urbanistica attuativa.

In data 6/11/17 si è riunito il Collegio di Vigilanza che, all'unanimità dei partecipanti, decideva di:

- 1) prorogare il termine per la realizzazione ed attivazione dello stabilimento produttivo di Ferretti S.p.a. sino al 30 giugno 2023, ai sensi di quanto prevede l'art. 10, lett. e) dell'Accordo di programma, anche al fine di permettere a tutte le parti aderenti all'Accordo di formalizzare - nelle opportune sedi - l'approvazione delle modifiche all'Accordo di programma e alla Convenzione urbanistica attuativa;
- 2) condividere le proposte di modifica all'Accordo di programma ed alla Convenzione urbanistica attuativa scaturite dal Tavolo di lavoro;
- 3) proporre le modifiche all'Accordo di programma e alla Convenzione urbanistica attuativa da sottoporre all'approvazione dei rispettivi organi istituzionalmente deputati, ai sensi di quanto prevede l'art. 10, lett. f) dell'Accordo stesso.

In data 27 novembre 2017 la Provincia di Forlì – Cesena richiede al Comune di acquisire un qualificato parere dalla Regione Emilia Romagna in merito alla correttezza della procedura prospettata per l'approvazione delle modifiche all'Accordo di programma (Pec acquisita agli atti con P.G. 99415/17).

In data 7 dicembre 2017 si svolge a Bologna l'incontro, richiesto dalla Provincia, alla presenza del Dott. Santangelo Giovanni, Responsabile del Servizio Giuridico del territorio della Regione Emilia – Romagna, unitamente ad alcuni rappresentanti del Comune di Forlì e della Provincia di Forlì-Cesena e si conferma sostanzialmente la correttezza dell'iter procedurale sinora svolto. Il verbale relativo all'incontro viene sottoscritto per accettazione dalla Provincia in data 01/03/2018.

In data 10 gennaio 2018 perviene la delibera del Consiglio di Amministrazione della Società Ferretti di approvazione delle proposte di modifica dell'Accordo (P.G. 1982/18).

In data 17 gennaio 2018 perviene l'atto del Commissario liquidatore della Società Querzoli di approvazione delle proposte di modifica dell'Accordo (P.G. 4241/18).

In data 26/02/2018 viene presentata, da parte di MACIFIN Srl (in qualità di promissario acquirente delle aree di proprietà di Ferretti S.p.A. e di offerente l'acquisto delle aree di proprietà Querzoli Soc. Coop. in lca) richiesta di convocazione di nuovo Collegio di Vigilanza al fine di proporre un'integrazione alle modifiche dell'Accordo già concordate, previa illustrazione – in sede di Collegio – del piano di sviluppo aziendale ed occupazionale, che preveda il subentro della Società MACIFIN Srl come nuovo Soggetto Attuatore negli obblighi ancora vigenti dell'Accordo.

1.3.4.3 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Protocollo d'intesa per il completamento e la gestione del sistema tangenziale del Comune di Forlì

Altri soggetti partecipanti: ANAS – Provincia Forlì-Cesena – Regione Emilia-Romagna

Impegni di mezzi finanziari: Comune di Forlì, Provincia e ANAS

Durata: Rep.26387 sottoscritto il 17.07.2003 fino a completa realizzazione.

Convenzione per Piano Nazionale Sicurezza Stradale – interventi per messa in sicurezza incidentalità stradale

Altri soggetti partecipanti: Regione Emilia-Romagna.

Impegni di mezzi finanziari: a carico dello Stato

Durata: L'accordo è operativo dal 5/10/2007 sino a completa realizzazione e rendicontazione delle spese. In corso stralcio funzionale (rotatoria Mattei – Masetti). Con deliberazione di Giunta Comunale n. 327 del 20/10/2016 il Comune ha riapprovato il quadro generale di progetto relativo al PNSS II, definendo in accordo con la RER, il cronoprogramma delle opere da avviare (zona 30 km/h Ronco, pista ciclabile Don Pollini,

rotatoria Costanzo Il-Zotti. Il cronoprogramma dei pagamenti è stato aggiornato a maggio 2017. Opere di cui sopra avviate, da rendicontare alla Regione Emilia Romagna per erogazione contributo. Dopo proroga da parte della Regione Emilia Romagna si procede con la rendicontazione.

Protocollo d'intesa per completamento del recupero del padiglione Sauli Saffi

Altri soggetti partecipanti: Università, Fondazione Cassa dei Risparmi, Serinar

Impegni di mezzi finanziari: Università, Fondazione Cassa dei Risparmi, Serinar

Durata: A partire dal 2016 fino al 2021.

Accordo amministrativo per la programmazione, progettazione e realizzazione impatto ambientale del collegamento stradale Forlì-E 55, da Pieveacquedotto (FC) a Casemurate (RA)

Altri soggetti partecipanti: Provincia Forlì-Cesena, Provincia di Ravenna, Comune di Ravenna

Impegni di mezzi finanziari: nessuno

Durata: Sottoscritto il 24/06/2013 – durata quinquennale e tacitamente rinnovabile per altri 5 anni

Accordo a sostegno dell'accesso e dell'integrazione scolastica di bambini frequentanti le scuole dell'infanzia paritarie pubbliche e private del Comune di Forlì

Altri soggetti partecipanti: Fondazione Cassa dei Risparmi, Gestori delle scuole dell'infanzia paritarie private ubicate nel territorio del Comune e, limitatamente all'integrazione di bambini con handicap, del Distretto.

Impegni di mezzi finanziari: interventi per il Diritto allo Studio (concessione agevolazioni sulle rette di frequenza, personale educativo per l'integrazione scolastica di bambini con handicap).

Durata: sottoscritto nel 2012 con validità per l'anno scolastico 2012/13, è stato confermato per i successivi anni scolastici. L'ultimo accordo sottoscritto avrà scadenza a giugno 2018. Gli Enti coinvolti hanno già espresso la volontà di dare continuità al progetto.

Rinnovato fino a giugno 2019. In attesa di incontro tra gli Enti coinvolti per verifica proseguimento progetto.

Patto per la scuola tra il Comune di Forlì, le scuole statali primarie e le scuole statali secondarie di primo grado.

Altri soggetti partecipanti: Dirigenti Scuole Primarie e Dirigenti Scuole Secondarie di Primo grado del Comune di Forlì.

Impegni di mezzi finanziari: interventi per il Diritto allo Studio (concessione agevolazioni sulle rette mensa, trasporto scolastico, contributi per stampati e registri, per materiale di uso corrente).

Durata: sottoscritto nel 2012 con possibilità di rinnovo automatico fino al termine dell'anno scolastico 2017/2018. In scadenza al 31/8/2018. Già predisposto il testo revisionato che attualmente è al parere dei Consigli degli Istituti Comprensivi e del Consiglio del Centro Provinciale per l'istruzione Adulti (CPIA) e che sarà approvato dalla Giunta Comunale entro il 31/7/2018.

Il nuovo accordo, sottoscritto da tutte le parti firmatarie, entrerà in vigore dall'1/9/2018.

Il patto avrà durata fino alla chiusura dell'anno scolastico 2022 – 2023.

Protocollo d'intesa sistema scolastico e sistema trasporti della Provincia di Forlì Cesena a.s. 2016/2017

Altri soggetti partecipanti: Atr soc. cons. a r.l., Start Romagna spa, Provincia Forlì Cesena, Istituti Superiori della Provincia, Comuni della Provincia

Impegni di mezzi finanziari: nessuno

Durata: Definisce il livello dei servizi di trasporto pubblico locale a validità scolastica per l'anno scolastico 2016/2017 (si rinnova annualmente)

Protocollo d'intesa della Rete Adolescenza di Forlì e Comprensorio

Altri soggetti partecipanti: Unione Comuni della Romagna forlivese; Azienda USL della Romagna-Forlì, Diocesi di Forlì – Bertinoro (Pastorale Giovanile), Cooperativa Sociale Domus Coop., Cooperativa Sociale Paolo Babini, Cooperativa Sociale l'Accoglienza, Cooperativa Sociale Butterfly Onlus, Ass.ne di Promozione Sociale Villafranca CREA, Cooperativa Sociale DiaLogos, Cooperativa Sociale Salvagente, EnFap, EnAip,

CNOS, Ass.ne PAREIMI, Ass.ne Sportiva UISP, Consultorio UCIPEM Forlì, Ass.ne Welcome, Ass.ne Balzarini, Tavolo Territoriale Forlì-Ovest.

Impegni di mezzi finanziari: nessuno

Durata: sottoscritto la prima volta nel 2011 viene rinnovato nel 2017 e sarà ritenuto valido fino a che non si considererà opportuno e necessario prevederne una revisione e/o integrazione.

La Rete Adolescenza è un tavolo tecnico operativo della rete di servizi a favore degli adolescenti del comprensorio forlivese, in grado di valutare le azioni dei singoli partecipanti, di facilitare collaborazioni ed interconnessioni e di offrire le riflessioni che scaturiscono da questo confronto a chi ha il compito del governo politico. Lavora per promuovere una cultura della salute e della crescita positiva degli adolescenti, per mezzo di iniziative di formazione, informazione e sensibilizzazione della comunità educante.

Protocollo d'intesa per l'apertura di sportelli di informazione e orientamento legale

Altri soggetti partecipanti: Ordine degli Avvocati di Forlì-Cesena , Fondazione forense di Forlì-Cesena

Impegni di mezzi finanziari: nessuno - Il Comune mette a disposizione i locali, l'Ordine degli Avvocati, i legali che parteciperanno agli incontri con i cittadini.

Durata: sottoscritto a dicembre 2016, prevede una durata triennale con riserva di conferma al termine di ogni anno, momento in cui le parti valuteranno gli esiti dell'accordo.

La finalità è la promozione, ad integrazione dello sportello del cittadino già operativo presso il Tribunale di Forlì, di due sportelli di informazione ed orientamento legale tematici aperti ai cittadini dell'UCRF, in particolare uno presso il Centro Famiglie (a favore di coppie con o senza figli per affrontare situazioni complesse o situazioni di fragilità) ed uno presso il Centro Donna (rivolto alle donne per temi inerenti la violenza ed il maltrattamento, il diritto di famiglia ed il diritto internazionale).

Convenzione per l'attuazione dell'attività 5.1 del programma triennale attività produttive 2012/2015 per la realizzazione del progetto "ATR Contemporaneo: cultura, creatività, innovazione"

Altri soggetti partecipanti: Regione Emilia Romagna

Impegni di mezzi finanziari: Regione Emilia Romagna € 456.000,00 – Associazione temporanea di scopo fra Comune di Forlì, associazione Città di Ebla, Associazione Spazi indecisi, Livia Tellus Romagna Holding spa € 456.000,00, di cui € 60.000,00 a carico del Comune di Forlì. Il contributo regionale verrà erogato dalla Regione Emilia Romagna al Comune di Forlì che, in qualità di capofila, lo riserverà al netto della quota di propria competenza agli altri tre partner secondo quanto stabilito dall'atto costitutivo dell'ATS.

Durata: 28/12/2015 – 27/12/2018, con previsione di proroga di un ulteriore anno.

Con determinazione dirigenziale la Regione Emilia Romagna ha stabilito proroga fino al 31/12/2020.

Convenzione per attuazione del “Programma di Riqualificazione urbana del Centro storico e dei Borghi” nell'ambito del programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie delle città metropolitane e dei Comuni capoluoghi di Provincia (DPCM 25/05/2016)

Altri soggetti partecipanti: Presidenza del Consiglio dei Ministri

Impegni di mezzi finanziari:

Presidenza del Consiglio dei Ministri € 8.302.616

Cofinanziamento comunale € 880.000

Cofinanziamento altri soggetti pubblici e privati € 6.862.384.

La convenzione è stata sottoscritta in data 12/01/2018 al fine di disciplinare i reciproci impegni, le modalità di erogazione dei finanziamenti e di attuazione, rendicontazione e monitoraggio dei progetti proposti nell'ambito del Programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie.

Durata: 26/03/2018 (data di esecutività della Convenzione a seguito di registrazione da parte della Corte dei Conti) fine ad esaurimento degli effetti giuridici derivanti dalla completa realizzazione del progetto.

Un atto modificativo della Convenzione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri è stato sottoscritto digitalmente il 21/03/2019 ed approvato

con Decreto del Segretario Generale della Presidenza del Consiglio in data 8/04/2019. La modifica della Convenzione è stata registrata dalla Corte dei Conti in data 28/05/2019.

Bando Rigenerazione Urbana (Del. G.R. 550 del 16.04.2018)

Con la deliberazione di Giunta Regionale n. 2194 del 17/12/2018, in esito al Bando Rigenerazione Urbana, è stata approvata la relativa graduatoria ed il Comune di Forlì è stato ammesso a finanziamento per complessivi € 1.256.936.

Il contributo regionale insieme ad equivalente cofinanziamento comunale è destinato alla realizzazione dei seguenti interventi compresi nella Strategia di Rigenerazione urbana presentata dal Comune in sede di partecipazione al Bando:

- 1) Palazzo Albertini – intervento di restauro e rifunzionalizzazione - 2° stralcio.
- 2) Ex Foro Boario – intervento di recupero tettoie esterne e realizzazione parcheggio pertinenziale.

Con la deliberazione di Giunta regionale n. 1042 del 24/06/2019 è stata concessa una ulteriore quota di finanziamento regionale portando l'importo complessivo del contributo a € 1.500.000.

Contributo regionale € 1.500.000

Quota di compartecipazione comunale € 1.500.000

Il Contratto di Rigenerazione urbana (Accordo di programma) sarà sottoscritto entro il 31/12/2019.

Convenzione tra la Regione Emilia Romagna, l'Anas spa, il Comune di Argenta e il Comune di Castel Bolognese, per regolamentare modalità e obblighi reciproci per la progettazione definitiva ed esecutiva dei seguenti interventi di rilevante interesse regionale: "variante di Argenta - 1° lotto" "Variante di Castel Bolognese" "tangenziale sud est di Forlì- 3° lotto" - trasmissione documentazione fase 3 art. 7

Stanziamiento previsto per "Tangenziale sud est di Forlì" - 3° € 75.600.000

Intesa Generale Quadro per intervento 1° e 2° lotto Via Emilia

Altri soggetti partecipanti: Regione Emilia Romagna

Impegni finanziari: Regione Emilia Romagna € 7.000.000 – Intesa generale quadro tra Regione e Governo, approvata dal Consiglio dei Ministri e finanziata tramite il Fondo per lo Sviluppo e la Coesione – area tematica infrastrutture 2014 – 2020 – intervento per la Regione Emilia Romagna su 1° e 2° lotto della nuova via Emilia tra Forlì tangenziale e Cesena secante, con attraversamento dei comuni di Forlimpopoli e Bertinoro.

Quadro delle condizioni interne all'ente

Evoluzione delle situazione finanziaria dell'ente

Al fine di tratteggiare l'evoluzione della situazione finanziaria dell'Ente nel corso dell'ultimo quinquennio, nelle tabelle che seguono sono riportate le entrate e le spese contabilizzate negli ultimi esercizi chiusi, in relazione alle fonti di entrata e ai principali aggregati di spesa.

Per una corretta lettura dei dati, si ricorda che dal 1° gennaio 2012 vari enti italiani hanno partecipato alla sperimentazione della nuova disciplina concernente i sistemi contabili e gli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro enti ed organismi, introdotta dall'articolo 36 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi".

A seguito della prima fase altri Enti si sono successivamente aggiunti al gruppo degli Enti sperimentatori e, al termine della fase sperimentale, il nuovo ordinamento contabile è stato definitivamente introdotto per tutti gli Enti a partire dal 1° gennaio 2015.

Tra le innovazioni più significative, rilevanti ai fini della comprensione dei dati esposti in questa parte, si rileva la costituzione e l'utilizzo del fondo pluriennale vincolato (d'ora in avanti FPV).

Il FPV è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate in esercizi precedenti destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'Ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Il fondo garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello nel quale sono assunte e nasce dall'esigenza di applicare il nuovo principio di competenza finanziaria potenziato rendendo evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

modalità di gestione dei servizi	interventi in economia diretta	appalti	concessioni	organismi partecipati	partecipate indirette, enti non profit e altri enti	accordi di programma	unioni di comuni	enti autonomi
ORGANI ISTITUZIONALI	X	X	X	X				
GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO E CONTROLLO DI GESTIONE	X	X		X	X			
GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	X	X	X	X				
RISORSE UMANE	X	X		X			X	
SERVIZI LEGALI	X	X						
SERVIZI DI SUPPORTO	X	X						
MESSI COMUNALI	X							
SERVIZI INFORMATIVI	X	X					X	
SERVIZI STATISTICI	X							
TRASPORTO PUBBLICO SU STRADA				X	X			
URBANISTICA E PROGRAMMAZIONE DEL TERRITORIO	X	X					X	
EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE;PIANO DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	X			X				
VIABILITA', CIRCOLAZIONE STRADALE E ILLUMINAZIONE PUBBLICA	X	X		X				
UFFICIO TECNICO - SUE	X	X		X				
SERVIZI DI PROTEZIONE CIVILE	X						X	
INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI	X						X	
PROTEZIONE DELLE BIODIVERSITA' E DEI BENI PAESAGGISTICI	X	X	X	X				
TRATTAMENTO DEI RIFIUTI				X				
SERVIZIO IDRICO INTEGRATO				X				
QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	X	X			X		X	
INTERVENTI PER L'INFANZIA, I MINORI E GLI ASILI NIDO	X	X			X	X		
INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	X	X					X	
INTERVENTI PER GLI ANZIANI	X	X	X			XX		
INTERVENTI PER LA DISABILITA'	X	X			X			

SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	X	X						
SCUOLA DELL'INFANZIA	X	X		X	X			
ISTRUZIONE PRIMARIA	X	X		X	X			
ISTRUZIONE SECONDARIA INFERIORE	X	X		X				
ISTRUZIONE SECONDARIA SUPERIORE								X
SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	X	X			X	X		X
DIRITTO ALLO STUDIO	X							
POLIZIA LOCALE							X	
ANAGRAFE, STATO CIVILE, ELETTORALE, LEVA E SERVIZIO STATISTICO	X							
UFFICI GIUDIZIARI, CASE CIRCONDARIALI E ALTRI SERVIZI	X							
VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO E ARTISTICO	X	X		X				
ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	X	X						
SPORT E TEMPO LIBERO	X	X	X	X				X
GIOVANI	X	X		X				
SERVIZI TURISTICI E MANIFESTAZIONI TURISTICHE	X							
AFFISSIONI E PUBBLICITA', FIERE, MERCATI, MATTATOIO E SERVIZI CONNESSI E SUAP	X	X		X	X			
FARMACIE COMUNALI					X			
FORMAZIONE PROFESSIONALE	X							

Indirizzi strategici per Missione

nr.	Ambito strategico	nr.	Obiettivo strategico	Organismi partecipati coinvolti	Stakeholder finali	Orizzonte temporale (anni)	Missione di bilancio
1	FORLÌ PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	Livia Tellus Romagna Holding spa e tutti gli organismi partecipati	Cittadini, imprese, associazioni e altre rappresentanze territoriali	2020 - 2024	1
2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.01	Rigenerazione urbana	Romagna Acque spa, Unica Reti spa	Cittadini, associazioni	2020 - 2024	8
		2.02	Infrastrutture: i grandi assi		Cittadini, famiglie	2020 - 2024	10
		2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	FMI srl, Amr srl cons., Start Romagna spa, Hera spa	Cittadini, studenti e loro famiglie	2020 - 2024	10
		2.04	Il Piano di Protezione Civile		Cittadini	2020 - 2024	11
		2.05	Investimenti: Forlì internazionale	Lepida scpa	Cittadini	2020 - 2024	19
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITÀ	3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi		Cittadini, famiglie, associazioni	2020 - 2024	5
		3.02	Scuola e infanzia: a servizio della famiglia e di chi lavora		Cittadini, famiglie, associazioni	2020 - 2024	4
		3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	Serinar s.cons.p.a., Techne soc. cons. a r.l.	Cittadini, studenti	2020 - 2024	4
4	LA FAMIGLIA, LA COESIONE SOCIALE E LA	4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	Acer	Cittadini, imprese	2020 - 2024	12

	SANITA'	4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	Forlifarma spa, Asp del Forlivese	Cittadini, famiglie	2020 - 2024	12
		4.03	Il volontariato sociale come interlocutore delle politiche sociali		Cittadini, associazioni	2020 - 2024	12
		4.04	Tutela della salute		Cittadini	2020 - 2024	12
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	Alea Ambiente spa, FMI srl	Cittadini	2020 - 2024	9
		5.02	Verde urbano: una città più verde, una città più curata		Cittadini	2020 - 2024	9
		5.03	Una città amica degli animali		Cittadini, Associazioni	2020 - 2024	9
6	IL CENTRO STORICO E LA SICUREZZA	6.01	Far tornare a vivere il centro storico: decoro, sicurezza, valorizzazione		Cittadini, Associazioni	2020 - 2024	5
		6.02	Sicurezza: lo sviluppo della prevenzione e dei controlli	Unione dei Comuni della Romagna Forlivese	Cittadini	2020 - 2024	3
7	LO SPORT E IL TURISMO	7.01	Sport: un'impiantistica migliore a favore di tutte le fasce della popolazione		Cittadini, Associazioni	2020 - 2024	6
		7.02	Turismo: per una città turistica aperta e integrata		Cittadini	2020 - 2024	7
8	L'AGRICOLTURA E L'AGROINDUSTRIA	8.01	La valorizzazione di una vocazione storica		Cittadini, Imprese	2020 - 2024	16

Analisi finanziaria generale

Evoluzione delle entrate (accertato)

Entrate (in euro)	RENDICONTO 2014	RENDICONTO 2015	RENDICONTO 2016	RENDICONTO 2017	RENDICONTO 2018
Utilizzo FPV di parte corrente	0,00	0,00	0,00	563.847,73	6.480,82
Utilizzo FPV di parte capitale	0,00	0,00	0,00	5.724.946,91	911.760,08
Avanzo di amministrazione applicato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	12.981.434,78	87.189.784,99	98.308.302,30	91.609.006,96	92.662.204,42
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	1.570.302,54	8.553.295,95	16.405.967,82	14.244.569,51	15.482.808,98
Titolo 3 - Entrate extratributarie	8.235.980,95	29.403.404,88	30.515.722,28	25.630.412,04	24.463.351,91
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	1.429.669,17	3.275.878,93	11.056.045,61	6.811.018,74	9.014.343,56
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	13.907.095,26	11.731.785,56	4.805.738,04	4.488.005,04
Titolo 6 - Accensione di prestiti	3.711.258,96	4.975.000,00	5.555.000,00	2.716.000,00	1.458.000,00
Titolo 7 - Anticipazione da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	27.928.646,40	147.304.460,01	173.572.823,57	152.105.539,93	148.486.954,81

Tabella 6: Evoluzione delle entrate

Evoluzione delle spese (impegnato)

Spese (in euro)	RENDICONTO 2014	RENDICONTO 2015	RENDICONTO 2016	RENDICONTO 2017	RENDICONTO 2018
Titolo 1 - Spese correnti	29.090.352,86	107.619.614,85	119.530.992,06	110.368.066,55	111.519.670,37
Titolo 2 - Spese in conto capitale	6.247.675,95	17.327.013,21	13.485.355,85	11.560.284,45	11.795.805,05
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	9.728.095,82	8.029.840,60	2.716.000,00	4.458.000,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	10.680.554,47	9.458.506,01	9.065.552,43	8.997.631,22
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	35.338.028,81	145.355.278,35	150.504.694,52	133.709.903,43	136.771.106,64

Tabella 7: Evoluzione delle spese

Partite di giro (accertato/impegnato)

Servizi c/terzi (in euro)	RENDICONTO 2014	RENDICONTO 2015	RENDICONTO 2016	RENDICONTO 2017	RENDICONTO 2018
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	459.014,13	12.872.473,46	13.919.782,24	14.835.446,43	14.398.772,78
Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro	766.265,88	12.872.473,46	13.919.782,24	14.835.446,43	14.398.772,78

Tabella 8: Partite di giro

Analisi delle entrate

Entrate correnti (anno 2019)

Titolo	Previsione iniziale	Previsione assestata	Accertato	%	Riscosso	%	Residuo
Entrate tributarie	64.660.000,00	63.984.005,33	38.379.952,62	59,98	34.159.578,90	53,39	4.220.373,72
Entrate da trasferimenti	14.777.696,49	17.462.067,58	9.425.459,79	53,98	5.109.273,74	29,26	4.316.186,05
Entrate extratributarie	24.373.874,43	21.771.792,54	14.188.370,02	65,17	11.318.028,80	51,98	2.870.341,22
TOTALE	103.811.570,92	103.217.865,45	61.993.782,43	60,06	50.586.881,44	49,01	11.406.900,99

Tabella 9: Entrate correnti - Analisi titolo 1-2-3

Le **entrate tributarie** classificate al titolo I° sono costituite dalle imposte (Ici, Addizionale Irpef, Compartecipazione all'Irpef, Imposta sulla pubblicità, Imposta sul consumo di energia elettrica e altro), dalle tasse (Tarsu, Tosap) e dai tributi speciali (diritti sulle pubbliche affissioni).

Tra le **entrate derivanti da trasferimenti** e contributi correnti da parte dello Stato, delle Regioni di altri enti del settore pubblico, classificate al titolo II°, rivestono particolare rilevanza i trasferimenti erariali, diretti a finanziare i servizi ritenuti necessari degli enti locali.

Le **entrate extra-tributarie** sono rappresentate dai proventi dei servizi pubblici, dai proventi dei beni patrimoniali, dai proventi finanziari, gli utili da aziende speciali e partecipate e altri proventi. In sostanza si tratta delle tariffe e altri proventi per la fruizione di beni e per o servizi resi ai cittadini.

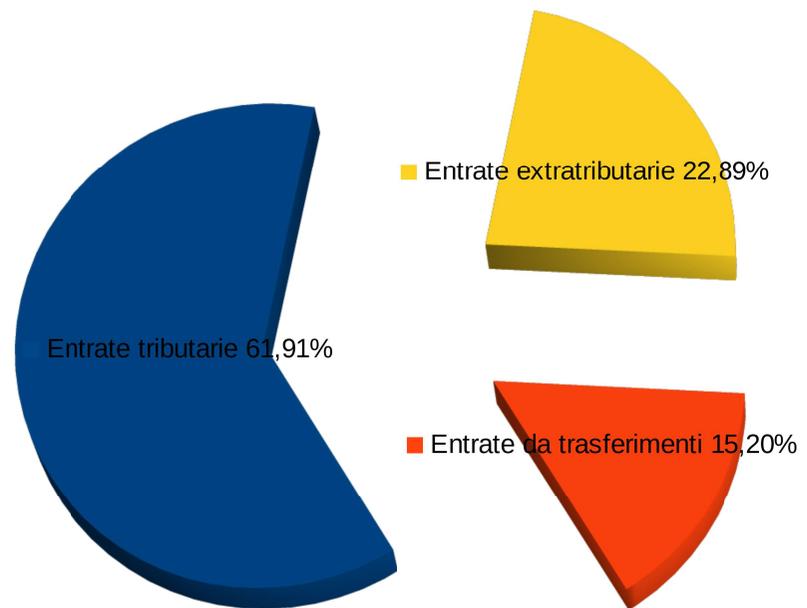


Diagramma 5: Composizione importo accertato delle entrate correnti

Evoluzione delle entrate correnti per abitante

Anni	Entrate tributarie (accertato)	Entrate per trasferimenti (accertato)	Entrate extra tributarie (accertato)	N. abitanti	Entrate tributarie per abitante	Entrate per trasferimenti per abitante	Entrate extra tributarie per abitante
2012	0,00	183.392,15	220.497,91	119258	0,00	1,54	1,85
2013	1.498.929,23	201.991,56	1.753.727,37	118656	12,63	1,70	14,78
2014	12.981.434,78	1.570.302,54	8.235.980,95	118484	109,56	13,25	69,51
2015	87.189.784,99	8.553.295,95	29.403.404,88	118165	737,86	72,38	248,83
2016	98.308.302,30	16.405.967,82	30.515.722,28	118248	831,37	138,74	258,07
2017	91.609.006,96	14.244.569,51	25.630.412,04	118259	774,65	120,45	216,73
2018	92.662.204,42	15.482.808,98	24.463.351,91	118216	783,84	130,97	206,94

Tabella 10: Evoluzione delle entrate correnti per abitante

Dalla tabella emerge come le ultime norme sui trasferimenti erariali hanno influito sull'evoluzione delle entrate correnti per ogni abitante a causa del continuo cambiamento di classificazioni dei trasferimenti erariali previsti negli ultimi anni dal sistema di finanza locale.

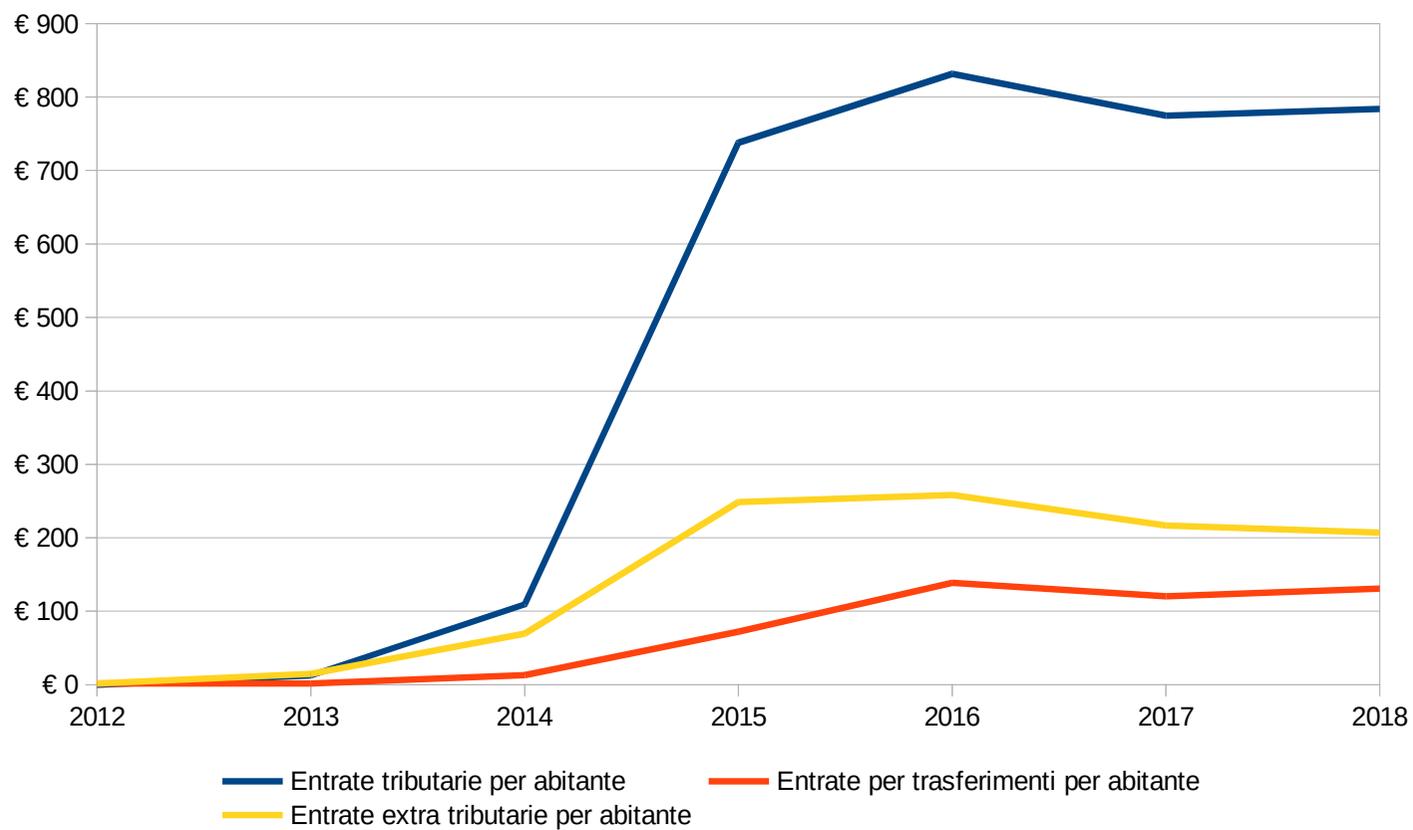


Diagramma 6: Raffronto delle entrate correnti per abitante

Nelle tabelle seguenti sono riportate le incidenze per abitanti delle entrate correnti dall'anno 2012 all'anno 2018

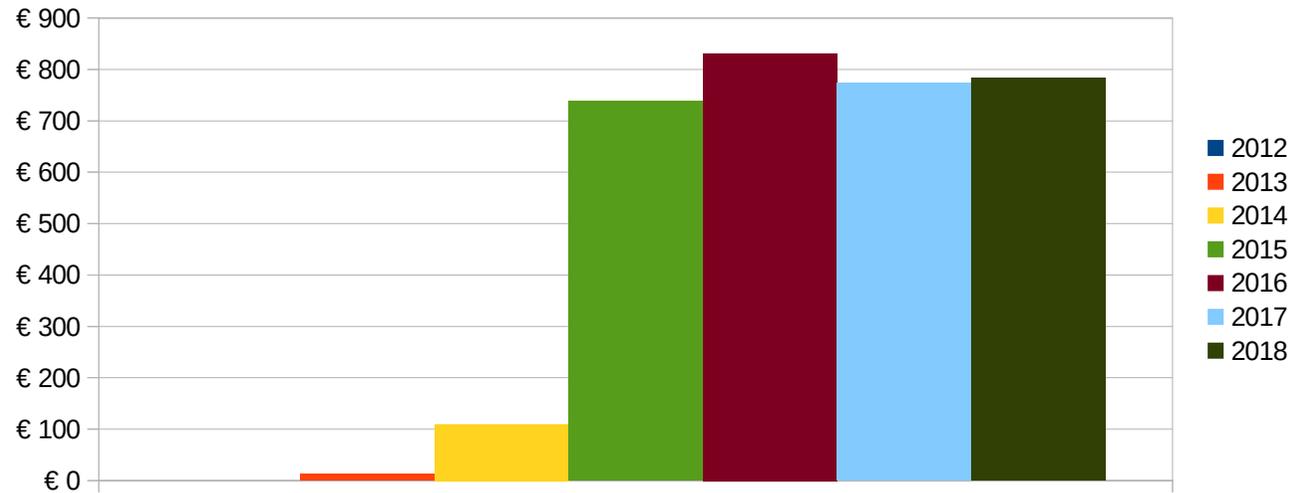


Diagramma 7: Evoluzione delle entrate tributarie per abitante

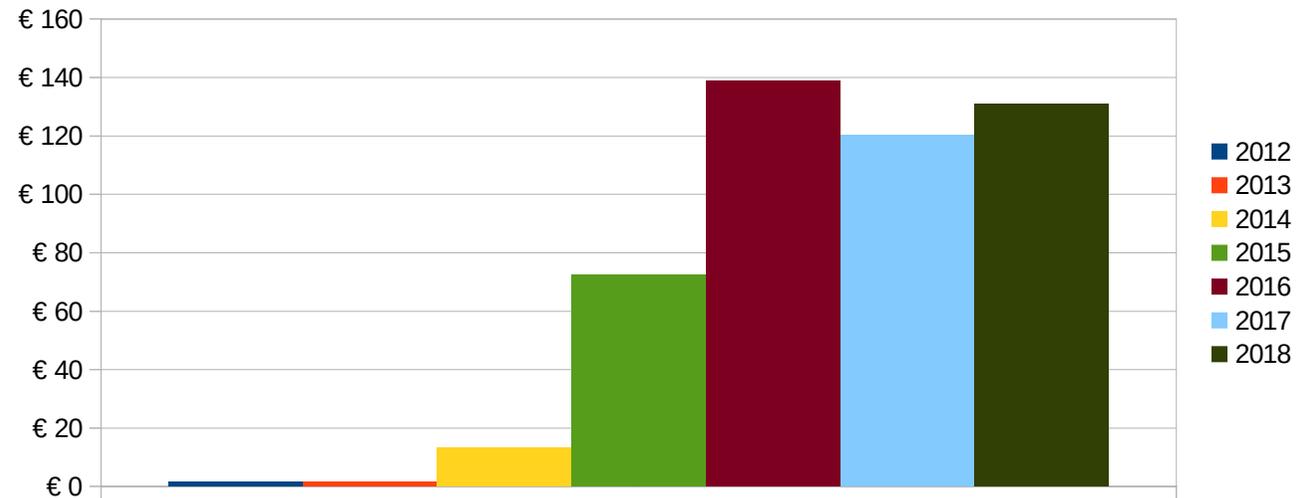


Diagramma 8: Evoluzione delle entrate da trasferimenti per abitante

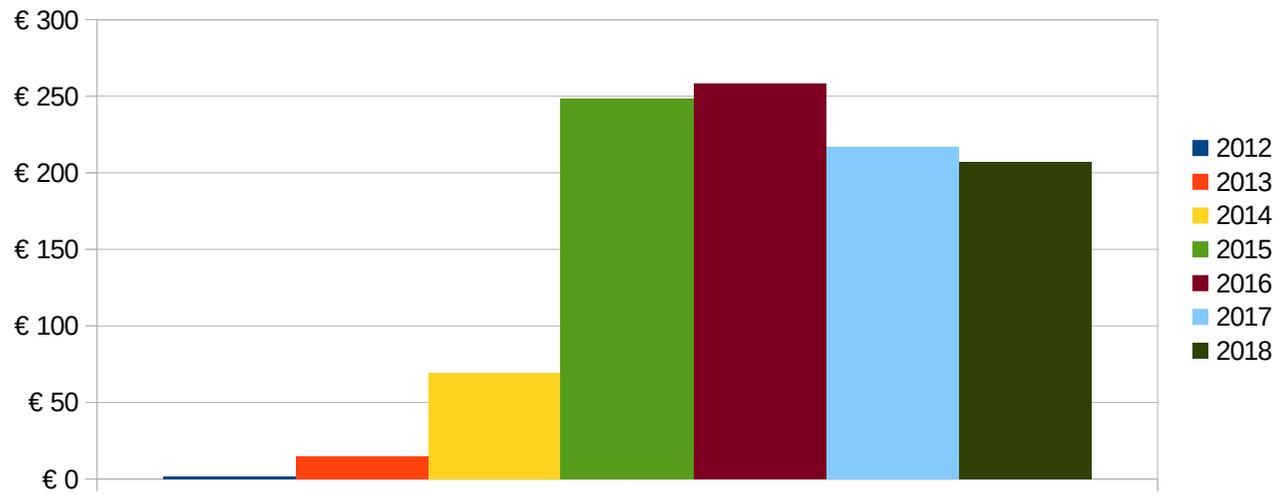


Diagramma 9: Evoluzione delle entrate extratributarie per abitante

Analisi della spesa - parte investimenti ed opere pubbliche

Il principio contabile applicato della programmazione richiede l'analisi degli impegni assunti nell'esercizio e in quelli precedenti sulla competenza dell'esercizio in corso e nei successivi.

Tale disposizione si ricollega con l'art. 164, comma 3, del TUEL: "In sede di predisposizione del bilancio di previsione annuale il consiglio dell'ente assicura idoneo finanziamento agli impegni pluriennali assunti nel corso degli esercizi precedenti".

Nelle pagine che seguono sono riportati gli impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e nei precedenti. Riporta, per ciascuna missione, programma e macroaggregato, le somme già impegnate. Si tratta di investimenti attivati in anni precedenti e non ancora conclusi.

La tabella seguente riporta, per ciascuna missione e programma, l'elenco degli investimenti attivati in anni precedenti ma non ancora conclusi.

In applicazione del principio di competenza finanziaria potenziato, le somme sono prenotate o impegnate sulla competenza degli esercizi nei quali si prevede vengano realizzati i lavori, sulla base dei cronoprogrammi, ovvero venga consegnato il bene da parte del fornitore.

In sede di formazione del bilancio, è senza dubbio opportuno disporre del quadro degli investimenti tuttora in corso di esecuzione e della stima dei tempi di realizzazione, in quanto la definizione dei programmi del triennio non può certamente ignorare il volume di risorse (finanziarie e umane) assorbite dal completamento di opere avviate in anni precedenti, nonché i riflessi sul Rispetto dei vincoli di finanzia pubblica.

Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e successivo

MISSIONE	PROGRAMMA	IMPEGNI ANNO IN CORSO	IMPEGNI ANNO SUCCESSIVO
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1 - Organi istituzionali	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	2 - Segreteria generale	0,00	0,00

1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	33.483,64	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	953.300,15	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	6 - Ufficio tecnico	3.979.879,22	535.997,58
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	8 - Statistica e sistemi informativi	332.593,14	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	9 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10 - Risorse umane	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11 - Altri servizi generali	0,00	0,00
2 - Giustizia	1 - Uffici giudiziari	51.427,53	0,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	1 - Polizia locale e amministrativa	396.704,20	0,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	2 - Sistema integrato di sicurezza urbana	447.901,14	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	1 - Istruzione prescolastica	5.649,00	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	2 - Altri ordini di istruzione non universitaria	5.446.101,86	1.100.000,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	4 - Istruzione universitaria	1.635.127,84	2.000.000,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	6 - Servizi ausiliari all'istruzione	250.786,61	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	7 - Diritto allo studio	0,00	0,00
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	2.685.736,40	3.091.286,26
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	35.174,20	0,00

6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1 - Sport e tempo libero	1.787.369,66	0,00
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2 - Giovani	0,00	0,00
7 - Turismo	1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1 - Urbanistica e assetto del territorio	0,00	0,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	6.159.076,70	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1 - Difesa del suolo	292,47	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2.220.742,11	359.600,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3 - Rifiuti	0,00	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4 - Servizio idrico integrato	727.304,54	220.458,80
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	2 - Trasporto pubblico locale	0,00	0,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	4 - Altre modalità di trasporto	0,00	0,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	5 - Viabilità e infrastrutture stradali	8.120.281,42	3.181.207,08
11 - Soccorso civile	1 - Sistema di protezione civile	262.300,00	0,00
11 - Soccorso civile	2 - Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	11.480,91	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2 - Interventi per la disabilità	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3 - Interventi per gli anziani	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5 - Interventi per le famiglie	0,00	0,00

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6 - Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	8 - Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9 - Servizio necroscopico e cimiteriale	235.098,13	0,00
13 - Tutela della salute	7 - Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	1 - Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	2 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	419.273,72	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	4 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2 - Formazione professionale	0,00	0,00
16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	1 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00
19 - Relazioni internazionali	1 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	1 - Fondo di riserva	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	3 - Altri fondi	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	2 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	2 - Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00

	TOTALE	36.197.084,59	10.488.549,72
--	---------------	----------------------	----------------------

Tabella 11: Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e successivo

E il relativo riepilogo per missione:

Missione	Impegni anno in corso	Impegni anno successivo
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	5.299.256,15	535.997,58
2 - Giustizia	51.427,53	0,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	844.605,34	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	7.337.665,31	3.100.000,00
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2.720.910,60	3.091.286,26
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.787.369,66	0,00
7 - Turismo	0,00	0,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	6.159.076,70	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.948.339,12	580.058,80
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	8.120.281,42	3.181.207,08
11 - Soccorso civile	262.300,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	246.579,04	0,00
13 - Tutela della salute	0,00	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	419.273,72	0,00
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00

16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00
19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00
TOTALE	36.197.084,59	10.488.549,72

Tabella 12: Impegni di parte capitale - riepilogo per Missione

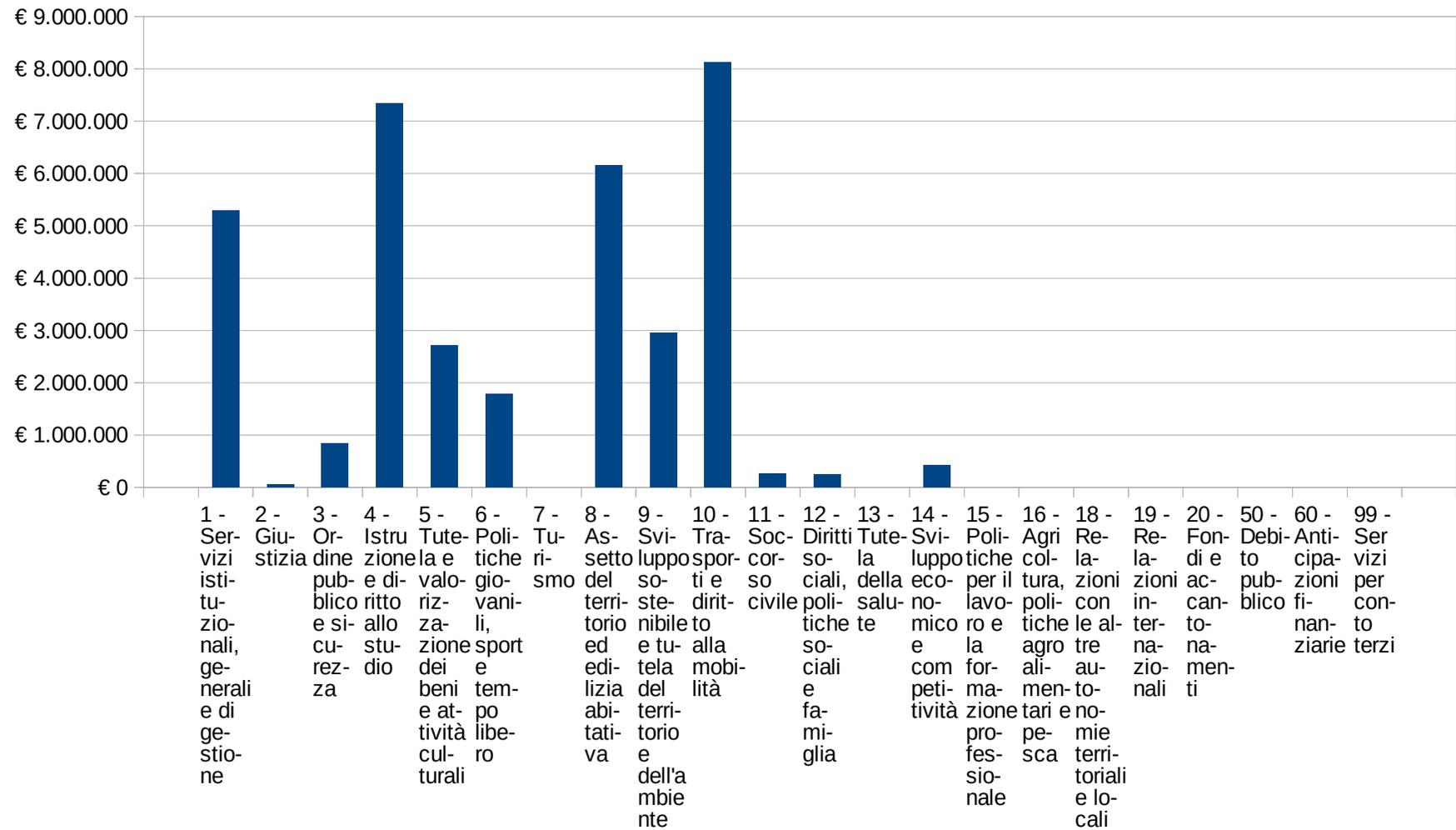


Diagramma 10: Impegni di parte capitale - riepilogo per Missione

Analisi della spesa - parte corrente

Il principio contabile applicato della programmazione richiede anche un'analisi delle spese correnti quale esame strategico relativo agli impieghi e alla sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica.

L'analisi delle spese correnti consente la revisione degli stanziamenti allo scopo di razionalizzare e contenere la spesa corrente, in sintonia con gli indirizzi programmatici dell'Amministrazione e con i vincoli di finanza pubblica.

A tal fine si riporta qui di seguito la situazione degli impegni di parte corrente assunti nell'esercizio e in quelli precedenti sulla competenza dell'esercizio in corso e nei successivi.

Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo

Missione	Programma	Impegni anno in corso	Impegni anno successivo
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1 - Organi istituzionali	1.605.179,86	247.258,94
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	2 - Segreteria generale	2.246.531,07	138.095,37
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1.338.399,05	189.158,39
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1.110.690,06	19.825,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.548.571,32	431.867,05
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	6 - Ufficio tecnico	2.155.179,93	270.184,74
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1.526.695,60	19.111,70

1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	8 - Statistica e sistemi informativi	1.718.002,42	215.153,49
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	9 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10 - Risorse umane	756.251,59	80.749,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11 - Altri servizi generali	2.911.712,49	193.992,54
2 - Giustizia	1 - Uffici giudiziari	46.922,19	0,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	1 - Polizia locale e amministrativa	4.564.103,64	168.960,30
3 - Ordine pubblico e sicurezza	2 - Sistema integrato di sicurezza urbana	392.000,00	60.000,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	1 - Istruzione prescolastica	4.117.897,81	1.022.937,74
4 - Istruzione e diritto allo studio	2 - Altri ordini di istruzione non universitaria	2.238.838,87	922.680,44
4 - Istruzione e diritto allo studio	4 - Istruzione universitaria	505.471,17	276,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	6 - Servizi ausiliari all'istruzione	6.501.102,49	1.838.096,86
4 - Istruzione e diritto allo studio	7 - Diritto allo studio	14.000,00	0,00
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	4.598.413,46	1.184.284,38
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1 - Sport e tempo libero	1.874.452,12	572.588,08
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2 - Giovani	278.327,46	8.865,83
7 - Turismo	1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	232.354,89	23.800,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1 - Urbanistica e assetto del territorio	1.494.460,28	13.420,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00

9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1 - Difesa del suolo	34.140,36	6.235,42
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	3.007.401,86	1.427.919,02
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3 - Rifiuti	0,00	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4 - Servizio idrico integrato	0,00	0,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	2 - Trasporto pubblico locale	1.915.720,57	0,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	4 - Altre modalità di trasporto	0,00	0,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	5 - Viabilità e infrastrutture stradali	5.342.601,75	442.312,81
11 - Soccorso civile	1 - Sistema di protezione civile	3.663,42	3.500,00
11 - Soccorso civile	2 - Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	8.783.766,26	1.517.584,55
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2 - Interventi per la disabilità	3.404.674,68	1.273.837,17
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3 - Interventi per gli anziani	1.936.124,78	255.400,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	1.276.121,85	168.088,27
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5 - Interventi per le famiglie	388.301,97	48.239,08
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6 - Interventi per il diritto alla casa	450.207,31	29.640,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	1.882.356,53	63.431,02
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	8 - Cooperazione e associazionismo	18.350,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9 - Servizio necroscopico e cimiteriale	609.930,71	493.006,70
13 - Tutela della salute	7 - Ulteriori spese in materia sanitaria	322.972,52	426,00

14 - Sviluppo economico e competitività	1 - Industria PMI e Artigianato	361.636,83	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	2 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	1.198.518,69	144.224,07
14 - Sviluppo economico e competitività	4 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2 - Formazione professionale	325.205,93	0,00
16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	1 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00
19 - Relazioni internazionali	1 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	892.179,59	252.076,00
20 - Fondi e accantonamenti	1 - Fondo di riserva	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	3 - Altri fondi	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	2 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	2 - Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00
	TOTALE	75.929.433,38	13.747.225,96

Tabella 13: Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo

E il relativo riepilogo per missione:

Missione	Impegni anno in corso	Impegni anno successivo
----------	-----------------------	-------------------------

1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	16.917.213,39	1.805.396,22
2 - Giustizia	46.922,19	0,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	4.956.103,64	228.960,30
4 - Istruzione e diritto allo studio	13.377.310,34	3.783.991,04
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	4.598.413,46	1.184.284,38
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2.152.779,58	581.453,91
7 - Turismo	232.354,89	23.800,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.494.460,28	13.420,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3.041.542,22	1.434.154,44
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	7.258.322,32	442.312,81
11 - Soccorso civile	3.663,42	3.500,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	18.749.834,09	3.849.226,79
13 - Tutela della salute	322.972,52	426,00
14 - Sviluppo economico e competitività	1.560.155,52	144.224,07
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	325.205,93	0,00
16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00
19 - Relazioni internazionali	892.179,59	252.076,00
20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00

50 - Debito pubblico	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00
TOTALE	75.929.433,38	13.747.225,96

Tabella 14: Impegni di parte corrente - riepilogo per missione

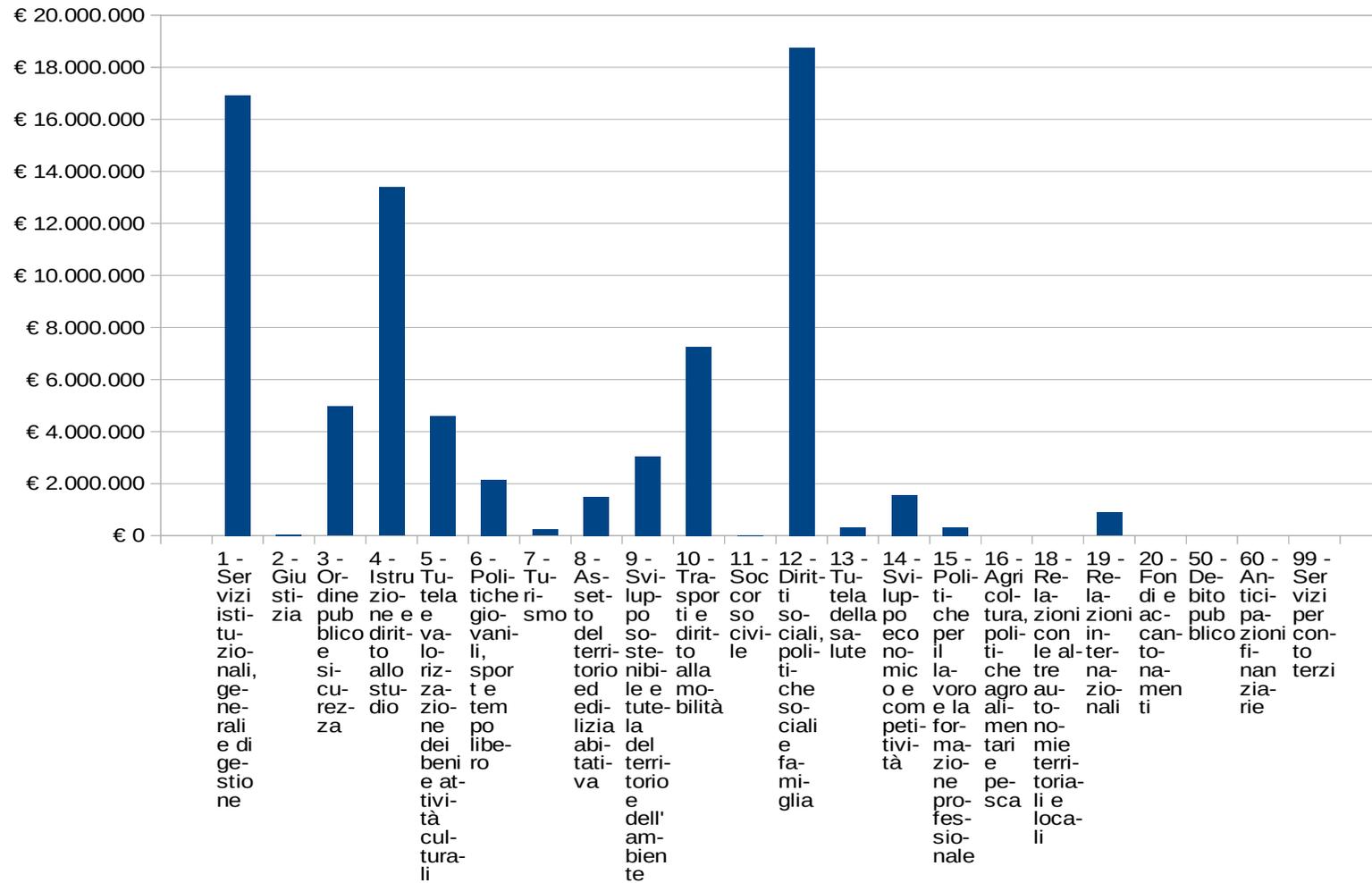


Diagramma 11: Impegni di parte corrente - riepilogo per Missione

Indebitamento

L'analisi dell'indebitamento partecipa agli strumenti per la rilevazione del quadro della situazione interna all'Ente. E' racchiusa nel titolo 4 della spesa e viene esposta con la chiave di lettura prevista dalla classificazione di bilancio del nuovo ordinamento contabile: il macroaggregato:

Macroaggregato	Impegni anno in corso
1 - Rimborso di titoli obbligazionari	2.799.383,80
3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.330.832,50
TOTALE	4.130.216,30

Tabella 15: Indebitamento

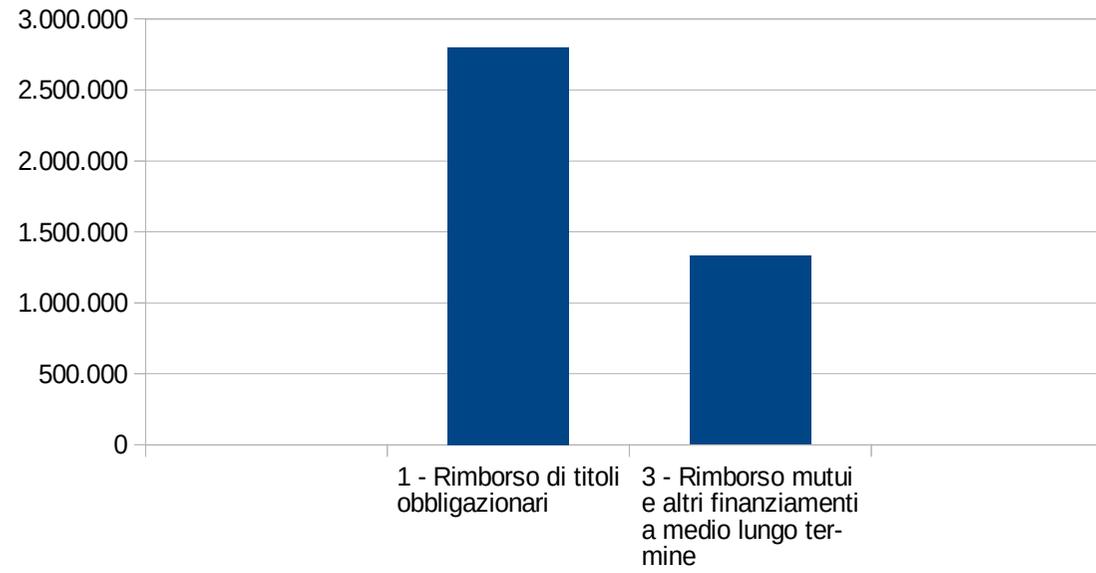


Diagramma 12: Indebitamento

Risorse umane

- *La struttura organizzativa e le risorse umane*

Con deliberazioni di Giunta Comunale nr. 519/2017, 286/2018, 471/2018 e 261/2019, è stata approvata l'ultima modifica della macrostruttura dell'Ente.

L'attuale modello organizzativo, attivato dal 01/01/2019, è articolato in tre aree funzionali, non aventi carattere gerarchico, che costituiscono raggruppamenti di servizi omogenei e nello specifico:

- *L'Area Servizi Generali* ove sono collocati i Servizi: Segreteria e Affari Generali, Economico Finanziario e Tributi, Risorse Umane e Demografici, Contrattualistica Gestione del Patrimonio e Legale.
- *L'Area Servizi alla Persona e alla Comunità* ove sono collocati i Servizi: Scuola e Sport, Cultura e Turismo, Benessere Sociale e Partecipazione;
- *L'area Servizi alle Imprese e al Territorio* ove sono collocati i Servizi: Edifici Pubblici, Infrastrutture Mobilità Verde e Arredo Urbano, Urbanistica e Edilizia Privata, Sviluppo Economico, Ambiente e Protezione Civile.

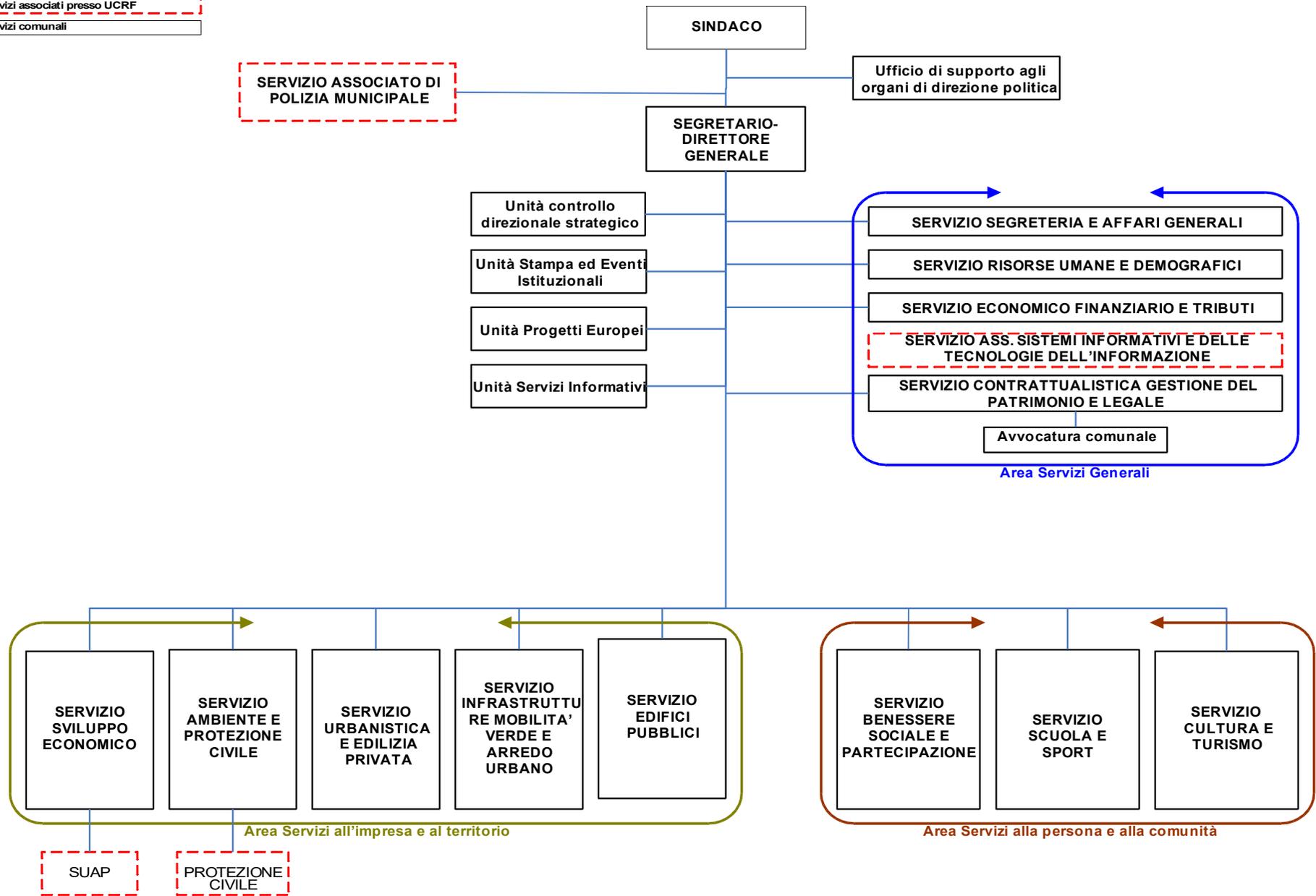
Nello specifico la macrostruttura prevede **n.12 servizi** affidati alla responsabilità dei dirigenti a cui si aggiungono nr. 29 incarichi di posizione organizzativa.

I servizi di Polizia Locale, Sistemi Informativi e delle Tecnologie dell'Informazione, Sportello Unico delle Attività Produttive e di Protezione Civile sono attualmente conferiti all'Unione di Comuni della Romagna Forlivese.

L'organigramma della nuova macrostruttura è il seguente:

Legenda:

- Servizi associati presso UCRF
- Servizi comunali



Personale in servizio

MISSIONE	PROGRAMMA	A	B	C	D	DIR.	TOT.
1 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	1 – ORGANI ISTITUZIONALI	0	2	14	4	0	20
	2 – SEGRETERIA GENERALE	0	0	0	1	0	1
	3 – GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO	0	1	23	8	1	33
	4 – GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	0	0	7	5	0	12
	5 – GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	0	0	2	2	0	4
	6 – UFFICIO TECNICO	0	4	12	10	1	27
	7 – ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI – ANAGRAFE E STATO CIVILE	1	5	20	2	0	28
	8 – STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	0	0	1	2	0	3
	10 – RISORSE UMANE	0	6	8	5	1	20
	11 – ALTRI SERVIZI GENERALI	0	19	27	9	1	56
	2 – GIUSTIZIA	1 – UFFICI GIUDIZIARI	0	2	0	0	0
4 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	1 – ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	0	38	90	3	0	131
	6 – SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	1	1	12	8	0	22
5 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	2 – ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	0	11	14	7	0	32
6 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	1 – SPORT E TEMPO LIBERO	0	5	2	2	0	9
	2 – ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	0	2	0	2	0	4
7 – TURISMO	1 – SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	0	0	0	1	0	1
8 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	2 – EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	0	1	19	11	0	31
9 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	2 – TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	0	5	9	8	0	22
10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	5 – VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	0	4	20	3	1	28
12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIE	5 – INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	0	1	5	4	0	10
	6 – INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	0	0	3	1	0	4
	7 – PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI	0	6	15	39	1	61
	9 – SERVIZIO NECROSCOPIO E CIMITERIALE	0	2	1	1	0	4
14 – SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	2 - COMMERCIO – RETI DISTRIBUTIVE – TUTELA DEI CONSUMATORI	0	1	20	11	0	32
19 – RELAZIONI INTERNAZIONALI	1 – RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	0	0	1	2	0	3
TOTALE DIPENDENTI		2	116	325	151	6	600

Evoluzione spesa per il personale

Il quadro normativo di riferimento è contenuto nell'articolo 1 c.557 e seguenti della Legge nr. 296/2006, da ultimo modificato dall'art. 3 c.5 bis del D.L. 90/2014 convertito in L. 114/2014, il quale a partire dall'anno 2014 ha posto come limite fisso all'andamento della spesa di personale il rispetto del valore medio della spesa sostenuta negli anni 2011-2013.

ANDAMENTO SPESA PER IL PERSONALE 2016 – 2018

	SPEA MEDIA RENDICONTI 2011/2013*	RENDICONTO ANNO 2016	RENDICONTO ANNO 2017	RENDICONTO ANNO 2018
SPESA INTERVENTO 01	30.274.539,81	23.180.366,86	22.483.661,87	23.673.455,21
SPESE INCLUSE NELL'INTERVENTO 03	813.440,95	563.447,60	446.706,19	159.822,29
IRAP	1.699.279,31	1.091.771,10	1.095.092,33	1.160.279,44
ALTRE SPESE INCLUSE		6.096.607,64	6.367.072,18	6.336.957,45
TOTALE SPESE DI PERSONALE	32.787.260,07	30.932.193,20	30.392.532,57	31.330.514,39
SPESE CORRENTI	95.971.271,74	119.530.992,06	110.368.066,55	111.519.670,37
SPESE ESCLUSE	2.882.492,49	3.063.932,90	2.631.251,18	3.090.819,25
SPESE SOGGETTE AL LIMITE (C.557 O 562)	29.904.767,58	27.868.260,30	27.761.281,39	28.239.695,14

* la media è stata calcolata prendendo a riferimento l'impegnato assestato al 12/02/2015 a seguito di un'operazione di riaccertamento residui

Come risulta evidente dai dati del prospetto, la spesa di personale dell'Ente, nel triennio precedente all'avvio del nuovo mandato, è diminuita in relazione ai vincoli imposti dalla normativa vigente.

Proiezioni cessazioni personale 2020-2022

CESSAZIONI	PROFILO PROFESSIONALE	2020	2021	2022	2020 – 2022
DIPENDENTI CAT. B	Collaboratore socio assistenziale culturale	1	1	1	3
	Collaboratore amministrativo			1	1
	Collaboratore tecnico	1			1
DIPENDENTI CAT. C	Istruttore amministrativo	4		1	5
	Istruttore tecnico	1		1	2
	Istruttore scolastico educativo socio culturale	1		1	2
	Docente / Educatore nido		1	2	3
DIPENDENTI CAT. D	Funzionario amministrativo	2	1	1	4
	Funzionario scolastico educativo socio culturale	1			1
	Funzionario tecnico		1	1	2
		11	4	8	24

Nel triennio 2020 - 2022 cesseranno dal servizio **complessivamente n. 24 dipendenti** appartenenti alle categorie B, C e D. Questi dati potranno essere integrati, in quanto la proiezione tiene conto esclusivamente delle previsioni di cessazioni che risultano certe nel predetto triennio.

Coerenza e compatibilità con il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica

La legge n.145/2018 (legge di bilancio 2019) stabilisce che gli enti locali, a partire dal 2019, concorrono alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica e si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo nel rispetto delle disposizioni di cui ai commi 820 e 821 dell'art.1. Tale informazione è desunta dal prospetto di verifica degli equilibri di cui all'allegato 10 al d.lgs. n.118/2011 (allegato al rendiconto).

Organismi ed enti strumentali, società controllate e partecipate

ORGANISMI PARTECIPATI

1. Programmazione e Controllo

Nel Regolamento dei Controlli Interni ai sensi dell'art. 3 comma 2 del DL 10.10.12 n.174, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n.2 del 21 gennaio 2013 è disciplinato il controllo sugli organismi partecipati esterni all'Ente.

Il controllo sugli organismi partecipati è diretto a verificare lo stato di attuazione di indirizzi e obiettivi gestionali nonché l'efficacia, efficienza ed economicità degli stessi.

Il sistema informativo è finalizzato a rilevare i rapporti finanziari fra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa delle società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica.

I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle società partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica.

Gli organismi partecipati dal Comune di Forlì si distinguono in:

- società partecipate direttamente dal Comune, tra cui la holding Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.;
- società partecipate indirettamente dal Comune, tramite la holding;
- altri organismi partecipati, che non si configurano come società (ASP, ACER).

Lo strumento principale di programmazione gestionale e finanziaria è rappresentato dal budget e dal piano pluriennale.

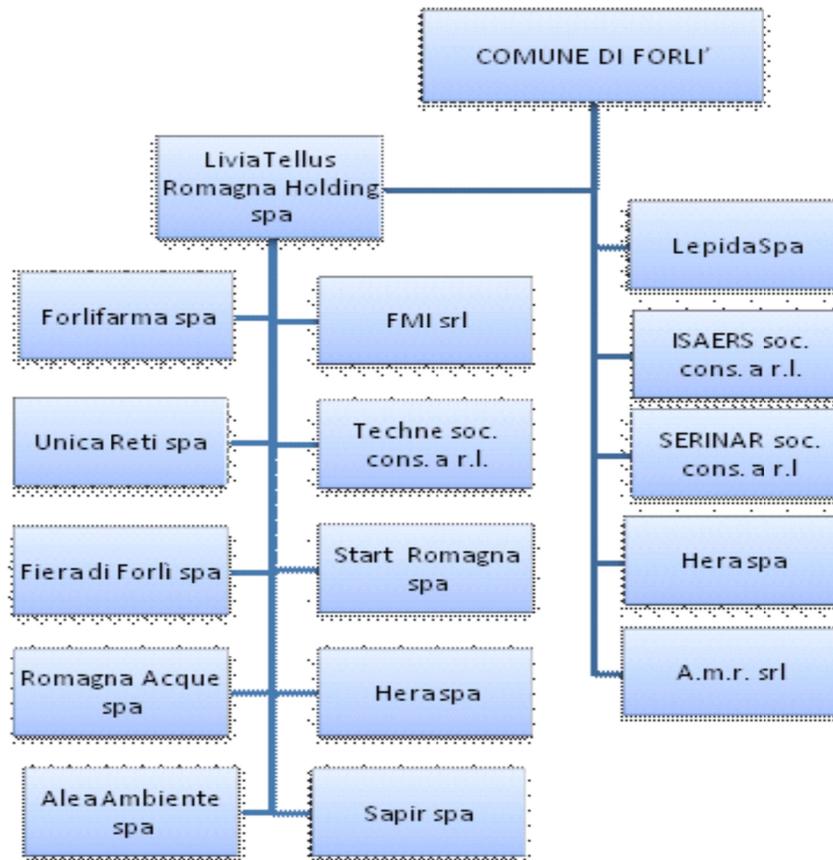
Il controllo concomitante è esercitato in sede di approvazione della verifica semestrale sullo stato di attuazione del budget.

Il controllo ex post, si esercita in sede di approvazione del Bilancio di esercizio e del Bilancio Consolidato (per la holding).

Come indicato nel "Testo unificato dei regolamenti per il funzionamento degli organi e dell'ordinamento degli uffici e dei servizi - Codice I":

- il Consiglio Comunale esprime le proprie funzioni di indirizzo anche mediante l'approvazione degli atti fondamentali per l'attività degli organismi partecipati nonché attraverso gli atti per la partecipazione alle assemblee straordinarie delle società definendo i relativi indirizzi;
- la Giunta Comunale approva la partecipazione alle assemblee ordinarie degli organismi partecipati definendone i relativi indirizzi;
- il Sindaco interviene all'assemblea degli organismi partecipati ed esprime il proprio voto sulla base degli indirizzi formulati dal Consiglio Comunale, o dalla Giunta, secondo la competenza, e nomina o designa sulla base degli indirizzi consiliari, con proprio decreto, gli amministratori e i componenti del collegio sindacale per i quali lo Statuto degli organismi partecipati prevede tale facoltà, anche ai sensi dell'art. 2449 del c.c..

2. Grafico delle relazioni tra partecipazioni societarie



3. *Ambiti strategici di riferimento, funzioni, situazione economico-finanziaria*

SOCIETA' PARTECIPATE DAL COMUNE DI FORLI'

A.M.R. Agenzia Mobilità Romagna soc. cons. a r.l.

Partecipazione diretta 13,19%

La L.R. n. 9 del 25/07/2013, e in particolare l'art 23, comma 4, così come modificato dall'art.27, comma 1, della L.R. n.17 del 18/07/2014, prevede che Province e Comuni, al fine di semplificare la governance del sistema, devono attuare la fusione delle Agenzie Locali per la mobilità in coerenza con gli ambiti sovrabacinali definiti dalla Regione Emilia Romagna.

Il Comune di Forlì con deliberazione di Consiglio Comunale n.153 del 25/11/14, ha approvato il progetto di aggregazione, delle tre Agenzie per il TPL operanti nelle province di Forlì-Cesena, Rimini e Ravenna in un'Agenzia unica del TPL di ambito romagnolo e la successiva scissione parziale e proporzionale di ATR Srl consortile finalizzata all'apporto del ramo dedicato al TPL nell'Agenzia unica.

In data 16 gennaio 2017 gli amministratori delle tre agenzie locali per la mobilità di Forlì- Cesena, Ravenna e Rimini hanno firmato l'atto di scissione parziale e proporzionale delle società "ATR srl consortile", "Agenzia Mobilità provincia di Rimini - AM srl consortile" a favore della beneficiaria preesistente "Ambra - agenzia per la mobilità per il bacino di Ravenna srl". Come previsto da tale atto, per effetto della scissione dal 01.03.2017 l'agenzia Ambra di Ravenna ha assunto il ruolo di Agenzia di ambito sovra-bacinale Romagna come previsto dalla D.G.R. n. 908/2012 e ha modificato la propria denominazione in "AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA - AMR SRL CONSORTILE".

La quota di partecipazione del Comune di Forlì in AMR è il 13,192% del capitale sociale pari ad € 13.192,46.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.112/2018)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2018	3.303.486	100.000	37.131	57.310.062	57.261.692	13.072.573	1.147.040
2017	3.266.356	100.000	533.031	51.674.614	51.115.432	17.476.443	1.033.571

I.S.AER.S. Soc.Cons. a r.l.

Partecipazione diretta 40%

La società è stata costituita in data 26/11/1990 con l'obiettivo di promuovere e sviluppare attività di formazione e ricerca in campo aeronautico e aerospaziale.

Il Comune di Forlì ha aderito alla società "ISAERS - Istituto per lo Studio e l'Applicazione delle Scienze Aeronautiche e Spaziali Soc. Cons. a.r.l." in attuazione della deliberazione consiliare n.146 del 17/5/1993.

Nei primi anni di attività la società ha svolto una funzione fondamentale nella realizzazione e gestione della sede forlivese della Scuola in Tecnologie Aeronautiche, poi divenuta Facoltà di Ingegneria dell'Università di Bologna con i corsi di Ingegneria meccanica e Ingegneria aerospaziale. La formazione rappresenta un altro obiettivo prioritario della società, soprattutto per fornire un servizio qualificante agli allievi delle scuole di volo (acquisto simulatore).

Dal 2001 la società ha assunto ulteriori funzioni, diventando una società di servizi che coordina, promuove e supporta la strutturazione del Polo Tecnologico Aeronautico. All'inizio del 2003 ha assunto il compito di coordinare i lavori dei nuovi laboratori universitari e di assumerne la gestione.

ISAERS svolge una articolata attività di formazione nell'ambito aeronautico in collaborazione con l'Università di Bologna - Facoltà di Ingegneria, l'Istituto Tecnico Aeronautico Statale F. Baracca, ENAV Academy, i centri di formazione professionale e le locali scuole di volo.

Principali attività:

- simulatore di volo - la società fornisce in uso alle scuole di volo un simulatore ALSIM 200 MCC certificato come FNPT II MCC con la riproduzione di un velivolo BE 200 turboprop, ideale per lo svolgimento dell'attività multi-crew coordination. Ha inoltre la possibilità di effettuare sino a 40 ore di addestramento strumentale per la licenza di Pilota Commerciale (CPL) e l'abilitazione strumentale (IR). Il simulatore è stato certificato dall'ENAC.

- corsi base ed esami finalizzati al rilascio della Licenza di Manutentore Aeronautico valida in tutti i paese aderenti all'EASA (European Aviation Safety Agency).

- promozione dell'offerta formativa del polo aeronautico attraverso l'organizzazione di corsi in collaborazione con l'università, enav academy e gli istituti di formazione secondaria e post universitaria

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.112/2018)

Proseguono gli incontri con i soci delle due società (Isaers e Serinar) e le verifiche per la definizione di un progetto di fusione per incorporazione di Isaers in Serinar con la costituzione di un patrimonio destinato.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2018	118.400	118.000	1.805	142.125	139.004	34.559	75.099
2017	116.597	118.000	15.811	166.916	143.359	28.726	75.098
2016	100.787	118.000	579	154.255	152.650	26.698	71.634
2015	100.208	118.000	9.134	244.692	226.111	35.542	69.087

LEPIDA SCPA (in house)

Partecipazione diretta 0,00143%

Al 31.12.2018 la compagine sociale di Lepida si compone di 442 Enti, tra cui Lepida stessa, tutti i 331 Comuni del territorio, tutte le 8 Province oltre alla Città Metropolitana di Bologna, tutte le 4 Università dell'Emilia-Romagna, tutte le 13 Aziende Sanitarie e Ospedaliere, 40 Unioni di Comuni, 9 Consorzi di

Bonifica, 19 ASP (Azienda Servizi alla Persona), 4 ACER (Azienda Casa Emilia-Romagna), 2 Consorzi Fitosanitari, 3 Enti Parchi e Biodiversità, l'ANCI Emilia-Romagna (Associazione Nazionale Comuni d'Italia), l'ATERSIR (Agenzia territoriale dell'Emilia-Romagna per i servizi idrici e rifiuti), l'ARPAE (Agenzia regionale per la prevenzione, l'ambiente e l'energia dell'Emilia-Romagna), l'Autorità Portuale di Ravenna, l'azienda Servizi Bassa Reggiana, il Nuovo Circondario Imolese. Il socio di maggioranza è Regione Emilia-Romagna con una partecipazione pari al 99,301% del Capitale Sociale.

Con decorrenza 1/01/2019 si è perfezionata la Fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A. in Lepida Scpa. Processo che rientra nell'ambito del riordino delle società in house, che la Regione Emilia Romagna aveva avviato con delibera n° 924/2015, in coerenza con la legge di stabilità 2015 n° 190/2014. La Region Emilia-Romagna aveva delineato il percorso di fusione tra LepidaSpA e Cup2000 ScpA nelle DGR 924/2015, 1175/2015, 514/2016, 1015/2016, 2326/2016, 1194/2017, 1419/2017 (quest'ultima relativa al piano di revisione straordinaria delle partecipazioni della Regione Emilia Romagna ai sensi dell'art. 24 del D. lgs. 175/2016). Con la legge regionale n° 1 del 16 marzo 2018 è stato dato il via al ridisegno del panorama delle partecipate in Emilia-Romagna nel nome sia della razionalizzazione della spesa sia della ulteriore valorizzazione delle competenze, tutelando professionalità e occupazione. La Legge Regionale n. 1/2018 all'art. 11 "Disposizione di coordinamento per la fusione per incorporazione di CUP 2000 s.c.p.a. in Lepida s.p.a." prevede: "Al fine di costituire un polo aggregatore dello sviluppo delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione

(ICT) regionale, l'autorizzazione alla partecipazione alla società Lepida s.p.a. di cui all'articolo 10 della legge regionale 24 maggio 2004, n. 11 (Sviluppo regionale della società dell'informazione) è subordinata alla condizione prevista dall'articolo 12 e alla fusione per incorporazione di CUP 2000 s.c.p.a. in Lepida s.p.a.. A tal fine è altresì autorizzata la partecipazione anche in caso di contestuale trasformazione di Lepida s.p.a. in società consortile per azioni." Con la fusione fra CUP 2000 Scpa e Lepida Spa viene di fatto creato il polo nel comparto dell'Ict -Information and communications technology, tecnologie dell'informazione e della comunicazione, digitale e web - e il rafforzamento, fra gli altri, di due obiettivi: l'implementazione dei servizi sanitari e di welfare attraverso le nuove tecnologie (basti pensare al sistema informatizzato di prenotazione di visite, esami e prestazioni, e al Fascicolo sanitario elettronico) e l'infrastrutturazione digitale dei territori.

Tra le attività:

- progettazione, sviluppo, realizzazione, esercizio e monitoraggio della Rete geografica Lepida, delle Reti MAN, delle Reti wireless, della Rete ERetre e delle iniziative contro il Digital Divide.
- progettazione, sviluppo, realizzazione, esercizio e monitoraggio dei Datacenter della PA sul territorio regionale, collegati nativamente alla rete Lepida
- progettazione, sviluppo, realizzazione, dispiegamento, esercizio, erogazione, manutenzione e monitoraggio di Piattaforme, Servizi e Soluzioni
- gestione dei processi amministrativi, organizzativi, formativi e comunicativi della CN-ER delle soluzioni a riuso
- ricerca meccanismi per la valorizzazione delle infrastrutture esistenti, identifica nuovi meccanismi di collaborazione pubblico-privato, partecipa a progetti europei, effettua scouting su soluzioni tecniche, sviluppa prototipi basati sulle infrastrutture esistenti
- evolve il Modello di Amministrazione Digitale previsto nella convenzione CNER, coerentemente con l'evoluzione normativa e gli indirizzi delle Agende Digitali
- coordina ed attua programmi ICT, o che hanno nell'ICT il fattore critico di successo, relativi al governo del territorio, alla fiscalità e alla semplificazione
- sviluppa l'Agenda Digitale Regionale nelle componenti telematiche e nelle misure correlate di cambiamento organizzativo rispetto a: riordino territoriale, declinazioni locali, applicazione del Codice dell'Amministrazione Digitale, organizzazione basi dati certificanti, omogenizzazione processi di semplificazione
- fornisce ai propri Soci supporto per affrontare gli impatti dell'evoluzione normativa dell'ICT originati o derivanti dal Piter, anche in considerazione che reti, datacenter e servizi sono servizi di interesse generale.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.112/2018)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

Con l'assemblea straordinaria dei soci del 12.10.18 è stato approvato il progetto di fusione per incorporazione di Cup 2000 scpa in Lepida spa con contestuale trasformazione della società incorporante in società consortile per azioni.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2018	68.351.765	65.526.000	538.915	27.758.119	27.093.024	15.931.822	4.893.578
2017	67.801.850	65.526.000	309.150	29.102.256	28.504.066	16.666.400	4.756.705
2016	67.490.699	65.526.000	457.200	28.892.725	28.358.356	20.779.069	4.711.264
2015	62.248.499	60.713.000	184.920	27.165.059	27.083.031	13.569.054	4.561.741

SER.IN.AR. Soc.Cons. p.A.
Partecipazione diretta 40,66%

Il Comune di Forlì ha aderito alla costituzione di SER.IN.AR. Soc. Cons. p.A. in esecuzione della deliberazione consiliare n. 821 del 29/12/1986.

Società costituita dai comuni di Forlì e di Cesena, dalla Provincia di Forlì-Cesena, dalla Camera di Commercio, Industria, Artigianato ed Agricoltura di Forlì e dalle Casse di Risparmio di Forlì e di Cesena, allo scopo di promuovere, sostenere e qualificare i Corsi di Laurea e le altre iniziative di cui l'Università di Bologna ha previsto la realizzazione o l'attivazione o il decentramento nelle città di Forlì e Cesena.

Il Comune di Forlì ha aderito alla costituzione di SER.IN.AR. Soc. Cons. p.A. in esecuzione della deliberazione consiliare n. 821 del 29/12/1986. Le motivazioni che hanno determinato l'esigenza di dar vita alla società sono da ricercare nell'esigenza di promozione e realizzazione di servizi integrati d'area, quale strumento di programmazione degli enti pubblici promotori per lo sviluppo socio economico e culturale dell'area forlivese e cesenate.

Con deliberazione consiliare n. 116 in data 30/04/1999, esecutiva, è stata approvata la trasformazione di SER.IN.AR. S.p.a. Forlì - Cesena, in SER.IN.AR. Forlì - Cesena, Società Consortile per Azioni.

In particolare la Società opera:

- per lo sviluppo, della ricerca scientifica e sua conseguente applicazione, in accordo ed in stretta collaborazione con le Università degli Studi e con Istituti di ricerca pubblici e privati;
- per la predisposizione e gestione di strutture e servizi volti ad agevolare l'insediamento e il consolidamento di iniziative di ricerca, di insegnamenti superiori, universitari e post-universitari, culturali, ivi compreso, a titolo esemplificativo, la ricerca, sistemazione e gestione di strutture scolastiche e/o ricettive, laboratori, musei e sale
- per la formazione professionale, prevalentemente superiore, permanente e continua, nell'ambito del sistema regionale, nazionale e comunitario della formazione professionale, perseguendo in particolare un'integrazione con l'Università e con il sistema scolastico del territorio.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.112/2018)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2018	1.378.360	1.244.500	9.340	2.517.582	2.490.232	844.502	0
2017	1.369.019	1.244.500	5.038	2.199.965	2.177.094	970.585	442.732
2016	5.363.983	5.244.200	8.056	2.305.156	2.312.078	1.078.860	453.524
2015	5.355.923	5.244.200	7.850	2.786.896	2.820.758	1.154.441	474.519

HERA SPA
(Società quotata in Borsa)

Partecipazione diretta 0,00001%

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 1,20559%

Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche e gestione dei servizi ambientali.

Il Gruppo Hera svolge numerose attività nell'ambito dei servizi pubblici locali:

- gas,comprendente i servizi di distribuzione e vendita di gas metano e GPL, teleriscaldamento e gestione calore,
- energia elettrica, relativo ai servizi di produzione, distribuzione e vendita di energia elettrica,
- ciclo idrico integrato, comprendente i servizi di acquedotto, depurazione e fognatura,
- ambiente, relativo ai servizi di raccolta, trattamento e smaltimento rifiuti,
- altri servizi, comprendente i servizi di illuminazione pubblica, telecomunicazione e altri servizi minori.

Hera nasce in data 1 novembre 2002 da una rilevante operazione di concentrazione aziendale che ha interessato 11 società di gestione dei servizi pubblici locali dell'Emilia Romagna rappresentate da AMF (Faenza), AMI (Imola), AMIR (Rimini), AREA (Ravenna), ASC (Cesenatico), SEABO (Bologna), SIS (S.Giovanni in Marignano), Tauria (Imola), TEAM (Lugo) e UNICA (Forlì-Cesena), cui si sono successivamente aggiunte GEAT (Riccione) e AGEA (Ferrara) - con il duplice obiettivo di migliorare la qualità dei servizi al cittadino nei settori dell'energia, del ciclo idrico integrato e dei servizi ambientali e di creare contemporaneamente valore per gli azionisti.

Nel giugno del 2003 la società ha portato a termine una privatizzazione parziale della sua compagine azionaria, con il collocamento in Borsa del 44,5% del capitale e la conseguente trasformazione da società interamente detenuta dagli enti locali a società mista a capitale pubblico-privato.

Con deliberazione consiliare n. 127 del 2/9/2002 si è approvata l'operazione di integrazione societaria tra le società del Perimetro Romagnolo (tra cui UNICA S.p.A.) e SEABO S.p.A., di quotazione in borsa e la proposta di struttura societaria e organizzativa di HERA S.p.A., dando atto che le operazioni di integrazione societaria approvate sono contraddistinte da un carattere di continuità nel rapporto di servizio pubblico. Si dava atto, altresì, che l'organizzazione dei servizi pubblici locali a mezzo della società HERA S.p.A., così come risultante dall'integrazione societaria dei rami scissi di UNICA S.p.A., nonché a mezzo di una società operativa territoriale (SOT) da costituirsi e maggioritariamente controllata da HERA S.p.A., risponde all'interesse pubblico e garantisce comunque, per quanto necessario, il controllo indiretto da parte degli Enti locali soci.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.112/2018)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione
2018	2.335.175.923	1.489.538.745	195.139.030	1.394.014.460	1.286.387.857
2017	2.313.277.515	1.489.538.745	170.415.559	1.383.200.009	1.284.137.767
2016	2.260.942.880	1.489.538.745	144.687.056	1.477.499.428	1.338.105.632
2015	2.260.919.117	1.489.538.745	171.977.932	1.554.413.209	1.375.648.375

LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING SPA E SUE SOCIETA' PARTECIPATE

LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A.

(in house)

Partecipazione diretta 78,13%

Con deliberazione di consiglio comunale n. 43 del 26.03.2011 "Holding delle partecipate - costituzione newco" si è approvata la costituzione di LIVIA TELLUS GOVERNANCE SPA quale società di gestione delle principali società partecipate dal Comune di Forlì

La società si è costituita in data 4 aprile 2011, con un capitale minimo di € 120.000,00. In data 29 giugno 2011 si è proceduto al conferimento delle azioni delle seguenti società: Agess Soc. Cons a r.l., Forlì Città Solare S.r.l., Forlifarma S.p.A., Romagna Acque Società delle Fonti S.p.A., Sapir S.p.A., START Romagna S.p.A., Techne Soc. Cons. p.A., HERA S.p.A.. Per effetto di tale operazione il patrimonio netto è aumentato a € 180.719.844,68, di cui capitale sociale € 100.120.000 e riserva sovrapprezzo azioni di € 80.719.844,68, in conformità alla delibera di consiglio comunale n. 82 del 27 giugno 2011.

In data 20 dicembre 2011 si è provveduto a costituire la società “Forlì Mobilità Integrata S.r.l.”, in conformità alla deliberazione di consiglio comunale del n. 155 del 19 dicembre 2011, che ha approvato, oltre allo statuto sociale, anche il contratto di servizio e il business plan.

Con deliberazione di consiglio comunale n. 72 del 7.7.2015 “Nuova mission e nuova governance con ingresso dei Comuni della Romagna Forlivese” si è approvata la modifica della denominazione sociale in Livia Tellus Romagna Holding spa, il nuovo statuto e l’aumento di capitale sociale per consentire l’ingresso dei Comuni aderenti all’Unione della Romagna Forlivese.

La società è strumento organizzativo degli enti soci mediante il quale l’ente locale partecipa nelle società, anche di servizio pubblico locale, rispondenti ai vari modelli previsti dalla normativa interna e comunitaria, al fine di garantire l’attuazione coordinata ed unitaria dell’azione amministrativa nonché un’organizzazione efficiente, efficace ed economica nell’ordinamento dell’ente locale, nel perseguimento degli obiettivi di interesse pubblico di cui il Comune è portatore.

In particolare, la società ha lo scopo di:

- a) assicurare compattezza e continuità nella gestione delle società partecipate dal Comune di Forlì e dagli altri comuni aderenti all’Unione dei comuni della Romagna forlivese;
- b) esercitare funzioni di indirizzo strategico e di coordinamento sia dell’assetto organizzativo che delle attività esercitate dalle società partecipate;
- c) concedere finanziamenti, esclusivamente nei confronti delle società controllate o collegate ai sensi dell’art. 2359 del Codice Civile, o di società sottoposte al medesimo controllo

E’ stata approvata la convenzione ex art. 30 D.Lgs. 267/2000 fra gli enti locali soci per la configurazione della società quale organismo dedicato per lo svolgimento dei compiti di interesse degli enti locali e la realizzazione di un controllo in comune sulle società partecipate in house providing, analogo a quello esercitato sui propri servizi.

Con l’ingresso dei Comuni dell’Unione della Romagna Forlivese nella compagine sociale della holding la nuova percentuale di partecipazione del Comune di Forlì, dal 14 luglio 2015, è 77,9512%.

La società è diventata strumento di tutti i soci enti pubblici locali rafforzando, ulteriormente, le proprie funzioni a livello territoriale mediante l’esercizio in modo coordinato fra loro dei poteri di indirizzo e controllo sulle partecipate e sui servizi svolti dalle stesse;

La nuova struttura di governance di Livia Tellus consente:

- la definizione di obiettivi strategici condivisi di area vasta (Unione) su ambiente, mobilità, efficientamento energetico; coordinamento attuazione piano azione per l’energia sostenibile (SEAP);
- un maggior peso nei coordinamenti soci di Romagna Acque e Start Romagna (coinvolgimento dei Comuni Soci per le decisioni strategiche, quali ad esempio il piano investimenti);
- un maggiore peso in Unica Reti, con la possibilità di assegnare funzioni di progettazione e finanziamento di opere sistema fognario; acquisizione reti gas da altri gestori; acquisizione e realizzazione asset su altri SPL;
- la semplificazione delle partecipazioni: superamento ATR; possibili altre fusioni/aggregazioni delle partecipazioni.

Dal 1 gennaio 2018 è operativo il conferimento in Livia Tellus del ramo forlivese ex ATR, a seguito di scissione, pertanto con l’emissione di azioni di categoria D “tpl” il capitale sociale è pari ad € 131.550.454 e la partecipazione del Comune di Forlì è passata al 78,13%.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com.

n.112/2018)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2018	236.618.815	131.550.454	5.406.595	153.302	608.700	3.984.673	213.459
2017	228.509.938	128.439.382	3.573.436	39.459	225.274	2.827.874	104.515
2016	225.399.605	128.439.382	-1.275.114	163.942	476.126	5.822.814	206.068
2015	233.294.213	128.439.382	5.105.276	91.613	434.720	4.603.301	141.641

ALEA AMBIENTE SPA*(in-house)**Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 100%*

Con deliberazione di consiglio comunale n. 44 del 19 aprile 2017 è stata approvata la costituzione della società per il servizio di gestione dei rifiuti nel bacino di Forlì, sulla base delle decisioni assunte dall'ente gestore di Ambito ATERSIR. E' stata approvata anche la Convenzione ex art. 30 del D.Lgs. 18.08.2000, n.267, fra gli enti locali soci di Livia Tellus Romagna Holding spa per la configurazione della società quale organismo dedicato per lo svolgimento di compiti di interesse degli enti locali e la realizzazione di un controllo comune sulle società partecipate in house providing.

Il 6 giugno 2017 è stata costituita la società e la quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding spa nella società è pari al 100%.

Tra Alea Ambiente e ATERSIR verrà regolata la gestione del servizio di igiene ambientale sul territorio del Comune di Forlì.

Con atto del 13 settembre 2017 è stato approvato da ATERSIR, l'affidamento del servizio di gestione dei rifiuti ad Alea, perfezionato nel mese di dicembre con la firma del contratto che vede, appunto, la società affidataria del servizio per 15 anni. Dal 1.1.2018 la società è subentrata al precedente gestore Hera Spa.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.112/2018)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2018	1.816.492	2.000.000	21.799	31.580.716	31.167.891	14.394.645	5.168.993
2017	1.794.694	2.000.000	-205.306	1 *	271.310	1.388.170	12.024

* nell'anno 2017 la società non ha conseguito ricavi in quanto il servizio è stato affidato con decorrenza 1.1.2018.

FIERA DI FORLÌ S.p.A.*Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 31,198%*

La società è stata costituita con atto pubblico del 3.3.1995. Le motivazioni che hanno determinato la necessità di dar vita alla società sono da

ricercare nell'esigenza di sviluppare l'attività fieristica, congressuale e convegnistica mediante la locazione a terzi di aree e spazi disponibili per attività fieristiche, la fornitura di servizi essenziali per attività fieristiche, il mantenimento e valorizzazione dei beni mobili ed immobili utilizzati, la gestione per conto terzi di impianti polivalenti.

La Fiera di Forlì si compone di un insieme di strutture polifunzionali adatte ad ospitare eventi aziendali, promozionali o di spettacolo, come fiere e incontri sportivi di grande affluenza, seminari e meeting di nicchia, mostre ed esposizioni d'arte e simili.

Il quartiere fieristico si colloca in prossimità del casello autostradale A14, ed è dotato di ampi parcheggi. La struttura è articolata in quattro padiglioni per una superficie complessiva di mq 49.465, di cui 22.079 coperti e 27.566 scoperti, dei quali 24.479 sono destinati a parcheggi.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.112/2018)

Contenimento dei costi di funzionamento per raggiungere l'equilibrio economico finanziario attraverso il piano di ristrutturazione aziendale.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2018	1.306.004	1.679.082	-299.235	1.409.801	1.637.784	1.291.125	256.748
2017	1.605.239	1.679.082	-8.272	1.645.581	1.582.298	2.589.902	263.157
2016	1.613.508	7.632.193	-4.958.397	1.254.878	6.148.025	2.651.682	245.955
2015	6.571.908	7.632.193	-333.112	2.078.888	2.336.486	2.485.801	184.427

FORLIFARMA S.p.A.
(in house)

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 100%

Forlifarma S.p.A. è nata il 1° gennaio 2003 dalla trasformazione dell'Azienda Speciale Farmaceutica di Forlì (ASF), che gestiva le farmacie comunali della città fin dal lontano 1963. Nell'ambito degli indirizzi dell'Amministrazione Comunale, Forlifarma S.p.A. svolge attività economico-imprenditoriale e di servizio alla collettività in funzione della promozione della salute e del benessere della collettività degli individui.

Forlifarma è destinataria di affidamento in house providing, ai sensi dell'art. 113 del D.Lgs. n. 267/00. Secondo il contratto di servizio, la gestione è stata affidata per un periodo di 60 anni, dal primo gennaio 2003 al 31.12.2062.

La Società ha per oggetto le seguenti attività inerenti alla distribuzione di farmaci e a prestazione di servizi:

- esercizio diretto delle farmacie comunali site nel Comune di Forlì;
- educazione sanitaria nei confronti dei cittadini, con particolare riferimento all'impiego del farmaco;
- prestazione di servizi socio-assistenziali ad essa affidati dall'Amministrazione Comunale (distribuzione farmaci costosi, convenzioni con case di riposo per anziani, vendita di prodotti per l'infanzia a prezzi scontati, campagne di screening a carattere di prevenzione, quali, ad esempio, la campagna per la prevenzione del tumore del retto);
- Centro unico prenotazioni per conto dell'AUSL di Forlì.

Complessivamente le farmacie gestite sul territorio del Comune sono otto, di seguito indicate:

- Farmacia De Calboli, sita in Largo De Calboli n. 1
- Farmacia Risorgimento, sita in Via Risorgimento n. 19

- Farmacia Ospedaletto, sita in Via Ravennana n. 384
- Farmacia Ca' Rossa, sita in Via Campo degli Svizzeri n. 67/C
- Farmacia Piazza Erbe, sita in Via Carlo Matteucci n. 14
- Farmacia Zona IVA, sita in Via Risorgimento n. 281
- Farmacia Bussecchio, sita in Via E. Piolanti n. 20
- Farmacia Puntadiferro, sita in P.le della Cooperazione n.3 - inaugurata il 1° dicembre 2018

Dal 2004 è stata adottata la carta dei servizi.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.112/2018)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2018	6.912.840	1.000.000	282.474	12.888.660	12.471.686	4.061.769	2.467.055
2017	6.730.369	1.000.000	247.911	12.426.485	12.019.215	3.772.826	2.270.764
2016	6.582.460	1.000.000	162.967	11.125.484	10.871.316	3.742.079	2.109.775
2015	6.504.491	1.000.000	128.417	10.765.901	10.547.113	4.338.043	2.018.199

**FMI SRL
(in house)**

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 100%

FMI srl è la società risultante dalla fusione per incorporazione di Forlì Città Solare in Forlì Mobilità Integrata.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 55 del 11.9.18 è stata approvata la fusione per incorporazione delle società in house Forlì Mobilità Integrata e Forlì Città Solare interamente partecipate da Livia Tellus Romagna Holding.

Nell'assemblea delle società Forlì Mobilità Integrata srl (FMI) e Forlì Città Solare srl (FCS) del 24 ottobre 2018 è stato approvato il progetto di fusione.

Con atto del Notaio in data 10.12.2018 è stata perfezionata la fusione per incorporazione di Forlì Città Solare srl in Forlì Mobilità Integrata srl che per effetto della fusione ha assunto la denominazione di FMI srl. Gli effetti della fusione decorrono dal 1.1.2019.

La società è soggetto dedicato all'attività di gestione di servizi pubblici locali o di interesse generale, con o senza rilevanza economica, afferenti prevalentemente la mobilità e la sosta, e l'esercizio di servizi strumentali afferenti la conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio e del territorio degli enti pubblici soci nell'interesse degli stessi, anche ai fini della tutela ambientale e del risparmio energetico.

La società gestisce i parcheggi, il rilascio di permessi e autorizzazioni (accesso ZTL temporanei e non, PASS invalidi, ecc.), ha la gestione dei varchi elettronici ZTL, la pianificazione del trasporto pubblico urbano, la programmazione del trasporto scolastico, oltre a tutte quelle attività collaterali connesse all'indicazione delle linee guida e alla gestione di una mobilità integrata nel Comune di Forlì. La società svolge servizi strumentali per gli enti soci relativi alla pianificazione, progettazione, direzione lavori e stazione appaltante di opere pubbliche legate all'ambiente, mobilità e al patrimonio edilizio pubblico.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com.

n.112/2018)

Mantenimento della partecipazione nella società e proseguimento delle azioni di razionalizzazione previste nel piano precedente per completare la fusione.

Dati FMI SRL

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2018	215.641	50.000	10.438	4.760.154	4.711.876	2.755.065	1.240.909
2017	205.204	50.000	67.390	4.238.315	4.140.539	2.490.203	934.020
2016	137.813	50.000	44.709	3.482.100	3.422.326	1.728.487	828.664
2015	93.101	50.000	21.856	2.996.706	2.963.614	1.220.481	751.699

Dati FCS SRL

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2017	5.140.354	4.990.461	536	1.164.295	1.095.077	3.308.105	79.819
2016	5.139.816	4.990.461	46	980.773	908.038	3.786.453	46.429
2015	5.139.770	4.990.461	-73.556	928.628	892.212	4.410.891	45.336

ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.
(in house)

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 16,068%

Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. è la Società per azioni, a capitale totalmente pubblico vincolato, proprietaria di tutte le fonti idropotabili per usi civili della Romagna, che gestisce la fornitura all'ingrosso della risorsa per le province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini per mezzo di un sistema acquedottistico denominato "Acquedotto della Romagna", sinergico con le "Nuove Fonti Locali" (che la Società ha in gestione dal 1 gennaio 2009).

Tale complesso acquedottistico trae origine dalla derivazione di acque pubbliche presenti nel territorio ed è costituito da opere, infrastrutture, impianti di rilievo intercomprensoriale, interprovinciale e interregionale. Gli impianti sono utilizzati per la raccolta dell'acqua (captazione), il passaggio al successivo trattamento (potabilizzazione o altro processo intermedio) e quindi la consegna, in alcuni casi anche attraverso il transito in serbatoi di accumulo (adduzione), ai gestori del SII - Servizio Idrico Integrato (Hera S.p.A. e l'Azienda Autonoma di Stato per i servizi pubblici di San Marino), i quali provvedono alla successiva distribuzione all'utente finale.

Attraverso la produzione da suddetti impianti la Società garantisce al gestore del SII la copertura del fabbisogno per usi civili dell'intero territorio romagnolo, oltre a una quota limitata destinata ad usi industriali.

Un altro importante campo di intervento di Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. è quello relativo al finanziamento di opere per il SII realizzate e gestite dal gestore del SII stesso nel rispetto di atti convenzionali vigenti sottoscritti tra l'Ente d'Ambito(ATERSIR), la Società ed il Gestore

(attualmente Hera); alla Società, nel suo ruolo di finanziatore e proprietario delle opere, viene riconosciuto un canone a copertura dei costi del capitale investito, canone determinato da ATERSIR nel rispetto delle regole tariffarie stabilite da AEEGSI mediante apposite delibere formali.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.112/2018)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2018	412.079.534	375.422.521	7.296.834	58.325.300	49.334.128	32.246.789	8.683.793
2017	409.144.189	375.422.521	4.176.159	57.298.175	51.653.083	33.235.117	8.489.610
2016	409.329.521	375.422.521	6.255.682	55.197.117	47.516.475	30.675.181	8.325.429
2015	408.162.244	375.422.521	6.865.320	51.144.704	45.516.712	33.329.275	7.987.450

SAPIR - Porto Intermodale Ravenna SpA

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 0,1754%

La Società fondata nel 1957 con il compito di progettare, costruire e sviluppare il porto è oggi a Ravenna il più grande Terminal Operator, gestendo un'area di 500.000 mq e dispone di 1,600 ml. di banchine con un fondale di 10,50 metri ,ottimamente collegate alla rete ferroviaria e attrezzate con 13 gru con portate da 16 a 280 tonnellate.

L'area operativa consta circa 55.000 mq di magazzini coperti e 350.000 mq di piazzali, adibiti allo stoccaggio delle merci.

La SAPIR dispone di un vasto parco mezzi operativi per le movimentazioni di piazzale e magazzino e per il trasferimento delle merci.

Il 15 maggio 2001 la società ha ottenuto la certificazione di Qualità conformemente alla norma UNI EN ISO 9002:1994, aggiornata poi in base all'evoluzione normativa nelle successive edizioni del 2000 e del 2008.

Come previsto dal D.Lgs. 81/08, modificato ed integrato dal D.Lgs. 106/09, tale Sistema di Gestione è parte integrante del Modello Organizzativo ex D.Lgs. 231/01.

Il Comune di Forlì era entrato nella compagine societaria di SAPIR S.p.A. mediante l'acquisto di azioni nel 1979 (delibera consiliare n. 188 del 7/5/1979). Il porto di Ravenna andava diventando una struttura di rilevanza regionale, molto importante anche per l'economia del territorio forlivese, soprattutto nella prospettiva di integrazione dell'area romagnola e di sviluppo della direttrice nord-sud.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.112/2018)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2018	102.732.767	12.912.120	3.828.730	29.072.145	27.365.148	12.460.345	4.270.307
2017	102.607.916	12.912.120	4.455.378	28.892.445	25.757.556	10.123.433	3.623.111

2016	102.712.277	12.912.120	4.787.546	26.982.187	22.838.973	10.460.351	3.482.597
2015	102.394.311	12.912.120	4.629.311	28.010.170	22.458.620	9.734.827	3.311.447

START ROMAGNA S.p.A.

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 17,448%

La Società Start Romagna S.p.A. è il soggetto prescelto per esercitare il servizio di Trasporto Pubblico Locale nei tre bacini territoriali delle Province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini, a seguito dell'operazione di concentrazione che ha determinato dapprima il conferimento nella Holding delle partecipazioni nelle Società AVM S.p.A., ATM S.p.A. e TRAM Servizi S.p.A. precedentemente possedute dai principali enti pubblici territoriali soci, successivamente la creazione di un'azienda unica per effetto della fusione per incorporazione delle partecipate nella holding, avvenuta il 13 dicembre 2011. Con effetto giuridico dal 1° gennaio 2012, Start Romagna S.p.A. opera in piena continuità su tutte le attività e nei rapporti con l'esterno già avviati da ciascuna delle tre società.

Con l'operazione di fusione delle tre realtà romagnole, perfezionata nel corso del 2011, la società gestisce complessivamente 22 mln di km, di cui circa 19,8 mln per servizi TPL, 2,2 mln per servizi speciali, in particolare scolastici e noleggio

In data 22 ottobre 2012 la società ha provveduto ad un aumento del capitale sociale da € 25.000.000,00 fino a € 29.000.000,00, mediante conferimento del ramo di azienda di TPER relativo alla gestione del trasporto pubblico locale extraurbano nella zona del riminese.

Bacino Forlì-Cesena: il servizio è svolto in regime di imposizione d'obbligo ex art.5 comma 5 Reg. UE n.137/2017. L'atto d'obbligo, di durata biennale (2017-2018), è stato prorogato anche per il biennio 2019-2020.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.112/2018)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2018	30.071.465	29.000.000	588.569	83.998.194	83.309.446	21.852.274	41.144.722
2017	29.482.896	29.000.000	1.832.972	82.595.659	80.857.829	31.155.060	41.050.475
2016	27.649.921	29.000.000	868.586	82.562.834	81.601.123	19.519.991	41.509.904
2015	26.781.337	29.000.000	495.463	84.663.598	84.052.376	18.889.789	41.030.008

TECHNE SOC. CONS. A R.L.

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 50%

TECHNE nasce come Consorzio per la Formazione Professionale di Forlì-Cesena il 23 dicembre 1997, dalla volontà dei Comuni di Forlì e Cesena. L'Ente è operativo dal 1° aprile 1998, ed è subentrato nella titolarità di tutte le attività che prima facevano capo ai Centri di Formazione Professionale Regionali di Forlì e Cesena. Nel giugno 2006 il Consorzio si è trasformato in Società Consortile per azioni mantenendo, in qualità di soci, i due Comuni di Forlì e Cesena.

Il 14 giugno 2012 la Società ha provveduto alla trasformazione dal Società Consortile per azioni a Società Consortile a responsabilità limitata.

La Società progetta e realizza corsi di formazione in diverse aree tematiche, quali ad esempio nuove tecnologie, area socio-sanitaria, grande

distribuzione, servizi alla persona, orientamento al lavoro, riequilibrio delle opportunità e fasce deboli; Pubblico impiego, piccole e medie imprese, integrazione dei sistemi formativi.

Le differenti tipologie di corsi sono improntate alla formazione sul lavoro, rivolta a persone occupate che si devono aggiornare o riconvertire, alla formazione al lavoro dedicata a persone disoccupate che intendono entrare nel mondo del lavoro, alla formazione integrativa alla scuola di Stato, rivolta a studenti frequentanti la scuola superiore che sono interessati a completare il proprio curriculum scolastico con specializzazioni, oltre che all'orientamento e al bilancio di competenze.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.112/2018)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2018	464.087	120.000	9.150	2.469.311	2.431.733	1.101.130	717.078
2017	454.938	120.000	12.798	2.562.705	2.521.614	3.942.953	704.358
2016	442.142	120.000	10.945	2.383.219	2.343.000	2.191.096	747.702
2015	432.708	120.000	22.222	1.915.638	1.886.111	1.812.125	778.887

UNICA RETI S.p.A.

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 51,4256%

Unica Reti S.p.A. è proprietaria delle reti di distribuzione del gas realizzate fino al 31 dicembre 2001 dalle Società CIS S.p.A., AMGA S.p.A., AURA S.p.A., partecipanti all'atto di fusione mediante costituzione di nuova Società del 23 novembre 2001. In data 30 dicembre 2003, ai sensi dell'art. 113, comma 13, del D.Lgs. n. 267/2000, il Comune di Forlì ha conferito nella medesima società le reti di captazione, adduzione ed allontanamento idriche realizzate nel territorio comunale fino al luglio 2003.

Successivamente a tali dati, con atti specifici dei singoli Comuni della Provincia di Forlì-Cesena, sono state date periodicamente in comodato d'uso le reti del gas e del ciclo idrico integrato realizzate a seguito di PUA o altri interventi di riqualificazione, in attesa di un successivo conferimento.

Unica Reti ha in essere due contratti specifici di affitto di ramo d'azienda con HERA S.p.A. relativamente all'utilizzo degli asset afferenti il ciclo idrico integrato e agli asset della rete di distribuzione del gas. Il primo contratto scade nel 2023, mentre il termine per il secondo contratto è legato al periodo in cui sarà possibile svolgere le gare per la concessione del servizio di distribuzione del gas.

GARA GAS

L'ambito di riferimento del nostro territorio (come previsto dall'allegato 1 richiamato dal DM 19/01/2011, pubblicato sulla G.U. n. 252 del 28/10/2011), comprende 23 Comuni sui 30 costituenti la Provincia di Forlì-Cesena. Restano esclusi dal bacino previsto per la Provincia di Forlì Cesena i sette Comuni costituenti la Comunità Montana dell'Alto Savio, che il DM ha ricompreso nell'ambito della Provincia di Rimini.

UNICA RETI S.p.A. ha già sottoscritto con la totalità dei Comuni Soci, rientranti nell'ambito previsto nel DM, una convenzione ex art. 30 del D.Lgs. n. 267/2000 per l'attribuzione del ruolo di Stazione Appaltante.

L'entrata in vigore di decreti ministeriali ha consentito alla società di attivare tutte le procedure preliminari per la definizione del bando di gara (raccolta di tutti i documenti ed esame dei contratti, delle convenzioni e di tutti gli atti ante e post affidamento diretto agli attuali gestori, formazione dello stato di consistenza e valutazione tecnica dell'impianto, determinazione del valore finanziario dell'impianto...), seguite da un gruppo di lavoro

appositamente costituito.

Con la legge 116/2014 di conversione del DL 91/2014 è stata approvata l'ulteriore proroga delle gare per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas per ambiti territoriali, che si aggiungono a quelle già previste dal DL 145/2013.

Negli anni si sono susseguite numerose disposizioni che hanno prorogato le scadenze fissate per la pubblicazione dei bandi negli ATEM dei diversi raggruppamenti. Pertanto la nuova data limite per la pubblicazione dell'ATEM Forlì - Cesena (che appartiene al 5° gruppo) è slittata all'11 aprile 2017, stabilita da ultimo dalla legge 25.2.2016 n. 21 di conversione del decreto-legge 30.12.2015 n. 210, conosciuto come "Milleproroghe".

La società ha ritenuto opportuno non procedere con la pubblicazione del bando, nonostante sia pronto fin dal mese di ottobre 2016, dato che resta non chiarito con il MISE l'aspetto relativo alla definizione del rapporto contrattuale tra il proprietario degli asset della distribuzione del gas ed il gestore che si aggiudicherà la gara. La mancata conclusione da parte del Ministero dell'iter di approvazione delle modifiche al contratto di servizio-tipo, mostra elementi di criticità, in quanto dalla mancanza di un atto definito risulterebbe problematico il riconoscimento degli ammortamenti degli asset gas ai proprietari degli stessi.

RETE IDRICA

Ai sensi del vigente Codice Civile e di tutta la normativa di settore, le reti, gli impianti e le altre dotazioni patrimoniali afferenti il servizio idrico non possono essere in alcun caso di proprietà privata, ma solo di proprietà pubblica.

Nella realtà locale (Provincia di Forlì-Cesena, che coincide con il territorio del consiglio locale di ATERSIR) la gestione permane in capo ad HERA fino all'anno 2023, così come stabilito dalla Convenzione ATO/HERA del 1° febbraio 2005.

Ci sono importanti novità per quanto riguarda la regolazione tariffaria del SII per i prossimi anni, da cui dipenderà anche la determinazione del canone spettante alle società patrimoniali in qualità di proprietarie di parte degli asset dell'idrico.

In questo momento di revisione complessiva del sistema tariffario del servizio idrico, la società ha cercato di fare emergere l'esatto peso degli asset impiegati nel SII al fine di vedersi riconosciuta la reale copertura di tutti i costi del servizio, come previsto dalla normativa europea e nazionale (principio del "full cost recovery").

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.112/2018)

mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2018	214.328.710	70.373.150	2.494.188	8.858.798	5.011.318	26.170.864	146.449
2017	216.251.707	70.373.150	2.618.860	8.978.831	4.866.306	29.423.159	150.110
2016	217.813.462	70.373.150	2.526.668	8.927.706	4.810.731	31.631.070	134.573
2015	217.728.025	70.373.150	2.245.722	8.790.071	4.843.964	20.952.844	136.170

ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI DAL COMUNE DI FORLÌ

ASP DEL FORLIVESE

Partecipazione diretta 22,04%

Ai sensi della Legge Regionale n. 2 del 12 marzo 2003 è costituita un'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona (ASP) per effetto della trasformazione

e della fusione delle seguenti IPAB:

- A) Opera Pia Piccinini Casa Protetta di Predappio Alta, la cui origine risaliva al 1878 quando il reverendo Don Giacomo Piccinini destinò i propri beni per la fondazione di un ospedale. L'Ipab "Opera Pia Piccinini" aveva lo scopo statutario nell'ambito degli indirizzi programmatici della Regione Emilia Romagna, della locale ASL e del Comune di Predappio, di fornire ospitalità ed assistenza alle persone anziane, in particolare in quelle in stato di non autosufficienza fisica e/o psichica per le quali non era possibile garantire la permanenza nel proprio ambiente familiare e sociale, tramite l'intervento degli altri servizi presenti sul territorio.

- B) Opera Pia Spedale G. Zauli da Montepolo di Dovadola la cui origine risaliva al 1879, in conseguenza del lascito del fu Giuseppe Zauli fu Stefano da Montepolo. L'Ipab "Opera Pia Spedale G. Zauli da Montepolo" aveva lo scopo statutario di offrire servizi residenziali rivolti a persone anziane in varie situazioni fisiche o psichiche (autosufficienti, parzialmente o totalmente non autosufficienti) per le quali non era possibile la permanenza nel proprio ambiente familiare e sociale; offrire servizi socio-assistenziali rivolti a persone anziane finalizzati al mantenimento dei destinatari nel proprio ambiente familiare e sociale e infine offrire servizi residenziali, semiresidenziali e domiciliari rivolti a disabili in età adulta in collaborazione con gli enti territoriali competenti.

- C) Centro Sociale Luisa Giovanni-Mignani e Giovanni Baccarini di Terra del Sole che trae origine dalla fusione delle due Opere Pie Baccarini e Giovanni-Mignani disposta con R.D. 29 agosto 1909. Dette Opere furono fondate con testamenti 12/1/1886 e 31/12/1899 con cui il sig. Giovanni Baccarini e la sig.ra Luisa Giovanni-Mignani legarono il loro patrimonio per l'erezione di un ricovero di Mendicizia. L'Ipab "Centro Sociale Luisa Giovanni-Mignani e Giovanni Baccarini" aveva lo scopo statutario di offrire servizi residenziali rivolti a persone anziane in varie situazioni fisiche o psichiche (autosufficienti, parzialmente o totalmente non autosufficienti) per le quali non era possibile la permanenza nel proprio ambiente familiare e sociale; offrire servizi socio-assistenziali rivolti a persone anziane finalizzati al mantenimento dei destinatari nel proprio ambiente familiare e sociale e infine offrire servizi residenziali, semiresidenziali e domiciliari rivolti a disabili in età adulta in collaborazione con gli enti territoriali competenti.

- D) Casa di Riposo Pellegrino Artusi di Forlimpopoli, trae origine dal testamento olografo di Pellegrino Artusi con lo scopo di provvedere al mantenimento e all'assistenza degli inabili di ambo i sessi. L'Ipab Casa di Riposo Pellegrino Artusi aveva lo scopo statutario di garantire agli anziani, tramite interventi personalizzati, un adeguato livello assistenziale, nel pieno rispetto della dignità, dell'autonomia e della riservatezza personale. In particolare, assicurava l'assistenza sanitaria di base e trattamenti riabilitativi per il mantenimento ed il miglioramento dello stato di salute e del grado di autonomia degli Anziani, secondo quanto previsto dalla normativa regionale. Promuoveva inoltre, nell'ambito dei propri servizi, attività di mobilitazione, occupazionali e ricreativo culturali, favorendo la partecipazione alle iniziative promosse dal territorio.

- E) La Casa di Riposo di Rocca San Casciano, è sorta de facto l'8 dicembre 1953, venne amministrata di fatto dall'ECA sino al 31 marzo 1978 ed iniziò a funzionare autonomamente il 1° aprile 1978 con la denominazione "Villa del Pensionato". L'Ente ha ottenuto il riconoscimento della originaria natura di Istituzione Pubblica di assistenza e beneficenza con provvedimento della Giunta Regionale n.247 del 3 marzo 2008. L'Ipab Casa di Riposo Villa del Pensionato aveva lo scopo statutario di offrire servizi residenziali e semi-residenziali rivolti a persone anziane in stato di parziale o totale non autosufficienza fisica o psichica e per le quali non sia possibile la permanenza nel proprio ambiente familiare e sociale. L'ASP "Azienda Servizi alla Persona del Forlivese" è stata costituita con deliberazione della Giunta regionale n.540 del 31/3/2010, che ha approvato anche lo Statuto.

L'ASP ha come finalità l'organizzazione ed erogazione di servizi rivolti a anziani, adulti e disabili, secondo le esigenze indicate dalla pianificazione locale definita dal Piano di zona e nel rispetto degli indirizzi definiti dall'Assemblea dei soci, per l'ambito territoriale distrettuale, che comprende i Comuni di: Forlì, Bertinoro, Castrocaro Terme e Terra del Sole, Civitella di Romagna, Dovadola, Forlimpopoli, Galeata, Meldola, Modigliana, Portico e San Benedetto, Predappio, Premilcuore, Rocca San Casciano, Santa Sofia e Tredozio.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
------	------------------	------------------	------------------------	-------------------------	------------------------	---	--

2018	3.205.524	2.686.177	230.055	9.553.822	8.981.423	3.307.740	0
2017	2.639.319	2.639.319	523.944	9.034.446	8.207.314	3.294.049	3.810.579
2016	2.552.217	2.256.259	282.354	8.904.795	8.321.864	3.498.304	3.857.309
2015	2.464.952	2.181.011	270.338	9.031.449	8.057.224	3.385.946	3.971.202

ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA

Partecipazione diretta 23,905%

L'Azienda Casa Emilia-Romagna (ACER) della Provincia di Forlì-Cesena è istituita per trasformazione dell'Istituto Autonomo per le Case Popolari della Provincia di Forlì-Cesena con la legge regionale 8 agosto 2001, n.24, è un ente pubblico economico dotato di personalità giuridica, di autonomia imprenditoriale e organizzativa, patrimoniale, contabile e di proprio Statuto.

L'Azienda costituisce lo strumento del quale gli enti locali, la Regione, lo Stato o altri enti pubblici si avvalgono per la gestione unitaria del patrimonio di ERP e per l'esercizio delle proprie funzioni nel campo delle politiche abitative.

L'ambito dell'ACER è quello stabilito ai sensi dell'art. 40 e dell'art. 6, 3°c. della LR 24/2001 per il perseguimento delle finalità ad essa attribuite.

L'ACER svolge quali compiti istituzionali le seguenti attività:

- la gestione di patrimoni immobiliari, propri e altrui, ivi compresi gli alloggi di ERP, e la manutenzione, gli interventi di recupero e qualificazione degli immobili, ivi compresa la verifica dell'osservanza delle norme contrattuali e dei regolamenti d'uso degli alloggi e delle parti comuni; l'attività di gestione condominiale;
- la fornitura di servizi tecnici, relativi alla programmazione, progettazione, affidamento e attuazione di interventi edilizi o urbanistici o di programmi complessi; la realizzazione di detti interventi per conto degli enti locali e di altri enti pubblici e privati;
- la gestione di servizi attinenti al soddisfacimento delle esigenze abitative delle famiglie, tra cui le agenzie per la locazione e lo sviluppo di iniziative tese a favorire la mobilità nel settore della locazione attraverso il reperimento di alloggi da concedere in locazione;
- la prestazione di servizi agli assegnatari di alloggi di ERP e di abitazioni in locazione;
- l'offerta di servizi integrati per la realizzazione e l'eventuale successiva gestione di interventi di riduzione dei consumi di energia primaria.

L'attività è prestata a favore di Comuni, Province ed altri Enti pubblici, compreso lo Stato, avviene di norma attraverso la stipula di apposita convenzione che stabilisce i servizi prestati, i tempi e le modalità di erogazione degli stessi ed i proventi derivanti dall'attività.

L'ACER può svolgere le predette attività a favore di soggetti privati nelle forme contrattuali del diritto civile, secondo criteri di redditività. A tal fine può quindi costituire società di capitali o acquisire partecipazioni nelle stesse, in consorzi o associazioni di diritto privato, nonché attuare iniziative per addivenire a forme di collaborazione con soggetti privati o pubblici, realizzando forme associative e/o di cooperazione nei modi previsti dalla legislazione vigente.

L'ACER continua ad esercitare le funzioni attribuite agli Istituti Autonomi per le Case Popolari comunque denominati dalla legislazione nazionale di settore.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2018	8.688.493	4.412.295	23.548	8.618.801	8.722.959	17.805.865	2.014.446

2017	8.664.945	4.412.295	40.248	8.532.078	8.593.143	15.436.583	1.979.135
2016	8.624.698	4.412.295	45.171	6.670.616	6.764.161	16.667.907	1.889.368
2015	8.747.285	4.412.295	23.212	6.813.312	6821358	17.409.386	1.894.589

SEZIONE OPERATIVA

Parte prima

Elenco dei programmi per missione

E' in questa sezione che si evidenziano le modalità operative che l'Amministrazione intende perseguire per il raggiungimento degli obiettivi descritti nella Sezione Strategica.

Suddivisi in missioni e programmi secondo la classificazione obbligatoria stabilita dall'Ordinamento Contabile, troviamo qui di seguito un elenco dettagliato che illustra le finalità di ciascun programma, l'ambito operativo e le risorse messe a disposizione per il raggiungimento degli obiettivi.

Obiettivi e risorse finanziarie per missione e programma

VEDI ALLEGATO A

Elenco organismi partecipati

1. Organismi partecipati

Società partecipate dal Comune di Forlì

<i>Società partecipata</i>	<i>Attività</i>	<i>% di partecipazione</i>
		(D)
AMR S.R.L. cons.	Svolgimento delle funzioni di "Agenzia della mobilità" in materia di trasporto pubblico di persone.	13,19%
Hera S.p.A.	Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche e gestione dei servizi ambientali (Società quotata in Borsa)	0,00%
ISAERS Soc. Cons. a r.l.	Sviluppo economico e del territorio riferito al polo tecnologico aeronautico. Promozione e sviluppo di attività di formazione, ricerca, applicazione tecnologica e produttiva in campo aeronautico e spaziale	40%
Lepida S.c.p.a.	Realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 1 L.R. 11/2004	0,00%
Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	Holding di gestione delle partecipazioni	78,13%
SER.IN.AR. Soc. Cons. p.A.	Promozione e realizzazione di servizi integrati d'area per lo sviluppo dell'insediamento universitario	40,66%

Società partecipate da Livia Tellus Romagna Holding

Società partecipata	Attività	% di partecipazione della holding	% di partecipazione Comune di Forlì
			(l)
ALEA Ambiente S.p.A.	Organizzazione e gestione dei servizi pubblici di raccolta, di trasporto nonché di recupero, valorizzazione, intermediazione e commercio dei rifiuti urbani e assimilabili, nonché, più in generale, la produzione e fornitura di servizi nel settore ambiental	100%	78,13%
Fiera di Forlì S.p.A.	Organizzazione di manifestazioni fieristiche, convegni e altre attività nell'ambito del quartiere fieristico	31,20%	24,38%
Forlifarma S.p.A.	Gestione farmacie comunali	100%	78,13%
FMI S.r.l.	Gestione delle aree di sosta a pagamento, pianificazione, programmazione e gestione della mobilità integrata a Forlì, con emissione di permessi per accesso e/o sosta nel centro storico, gestione servizio calore pulito e realizzazione impianti fotovoltaici	100%	78,13%
HERA S.p.A.	Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche e gestione dei servizi ambientali (Società quotata in Borsa)	1,21%	0,94%
Romagna Acque S.p.A.	Gestione degli impianti, delle reti e dei serbatoi costituenti il complesso acquedottistico denominato "Acquedotto della Romagna", che trae origine dalla derivazione di acque pubbliche presenti nel territorio, nonché di altre opere, infrastrutture, impian	16,07%	12,55%
SAPIR S.p.A.	Esercizio di impresa portuale rivolta ad ogni attività di imbarco, sbarco, deposito e movimentazione con ogni modalità di merci in genere del porto di Ravenna	0,18%	0,14%
Start Romagna S.p.A.	Gestione del servizio trasporto pubblico locale	17,45%	13,63%
Techne Soc. Cons. a r.l.	Progettazione e realizzazione di attività di formazione professionale corsuale	50%	39,07%

Altri organismi partecipati dal Comune di Forlì

Enti	Natura giuridica	Attività	% di partecipazione
Asp del Forlivese	Azienda pubblica di servizi alla persona	Servizi rivolti ad anziani, adulti e disabili	22,040%
ACER – Azienda Casa Emilia Romagna	Ente Pubblico economico	Gestione del patrimonio di ERP e per l'esercizio delle proprie funzioni nel campo delle politiche abitative	23,905%

2. Indirizzi e obiettivi 2020-2022 degli organismi partecipati

Società partecipate dal Comune di Forlì

AMR Agenzia Mobilità Romagnola srl consortile

- Completamento dello studio per il nuovo piano di trasporto pubblico urbano in preparazione della gara per il nuovo affidamento della sua gestione
- Verifica di soluzioni tecniche contingenti, congiuntamente a FMI srl, per efficientare il servizio di trasporto pubblico locale e potenziare i collegamenti tpl verso il Centro Storico e nel forese
- Predisposizione di un piano di rinnovo della flotta autobus, con particolare riferimento al servizio del bacino Forlivese, con mezzi a basso impatto ambientale. Nel piano occorre riportare i mezzi ad alimentazione elettrica che a Forlì dovranno essere destinati alle linee transitanti nel centro storico e la flotta alimentata a metano. Il piano è necessario per gli adempimenti previsti nel nuovo PUMS
- Predisporre reportistica sui dati di utilizzo degli utenti del trasporto pubblico per la rete urbana di Forlì, con specifici progetti temporali e su singole tratte, al fine di migliorare e razionalizzare il piano del trasporto pubblico locale della rete urbana di Forlì

I.S.AER.S. Soc.Cons. a r.l.

Sviluppo e attuazione del progetto di dismissione.

LEPIDA SPA

- Mantenimento e, laddove possibile, innalzamento dei livelli qualitativi e di efficienza relativamente alla fornitura di servizi destinati al Comune tramite intermediazione dell'Unione dei Comuni della Romagna Forlivese, quali servizi bundle di connettività e piattaforme abilitanti, servizi di datacenter, servizi applicativi
- Sviluppo infrastrutture per la banda ultra larga nelle aree bianche del territorio e per la connettività alle scuole

SER.IN.AR. Soc.Cons. p.A.

. Sviluppo a livello di area vasta delle funzioni di società degli Enti Locali di supporto allo sviluppo dell'insediamento universitario:

- collaborazioni per lo sviluppo e la realizzazione di ricerche con lo scopo di avvicinare il mondo universitario alle esigenze e fabbisogni delle imprese nel quadro della gestione delle attività del tecnopolo Forlì-Cesena; sostegno al corso di simulimpresa presso la scuola di economia a Forlì;
- potenziare le attività del progetto Cesenalab attraverso la collaborazione dei partners aderenti e dei corsi di studio anche del campus di Forlì;
- rinnovo della convenzione con azienda Usl Vasta Romagna per assistenza sanitaria a studenti fuori sede dei campus di Cesena e Forlì;
- collaborazione e sostegno al Green Office dell'Alma Mater con sede a Palazzo Talenti Framonti in Forlì, nella definizione delle strategie e politiche per la sostenibilità a salvaguardia dell'ambiente, per il contenimento dei consumi che interessano i plessi edilizi, i siti e la mobilità, perseguendo gli obiettivi di cura del patrimonio costruito contestualmente al benessere dell'individuo;
- consolidamento del Tavolo per l'innovazione Sanitaria;
- Distretto Informatico Romagnolo a Cesena, per favorire i contatti tra università e imprese. Attività ed iniziative da realizzarsi anche in un contesto romagnolo
- rivitalizzazione del polo scientifico aerospaziale insieme al Comune di Forlì e alla società concessionaria dell'aeroporto di Forlì, in particolare progettazione di attività formative nel settore della manutenzione.
 - . Gestione e ottimizzazione servizio abitativo anche in previsione di future nuove esigenze per rendere più attrattivi i campus di Forlì e Cesena per gli studenti fuori sede anche in previsione del futuro decentramento a Forlì della Scuola di medicina dell'Università degli Studi di Bologna.
 - . Sviluppo dei rapporti con l'Università per sinergie operative con Comune e territorio. Potenziamento delle attività ed eventi che si realizzeranno nelle città di Forlì e Cesena in collaborazione con l'Ateneo di Bologna. Collaborazione tramite CRIAD, con le scuole, con i circoli didattici di Cesena e gli istituti comprensivi di Forlì.
 - . Attuazione del progetto di gestione dei Tecnopoli presenti nella Provincia di Forlì-Cesena. Promuovere e realizzare iniziative destinate al mondo imprenditoriale con il rinnovo del progetto finanziato dalla Regione Emilia Romagna per il prossimo biennio.
 - . Migliorare il rapporto fra costi del personale e il valore della produzione rispetto all'anno 2018, e il rapporto fra costi di funzionamento e valore della produzione rispetto all'anno 2019.

INDICATORI	2020	2021	2022
migliorare il rapporto fra costi del personale e valore della produzione	<18,65%	<18,65%	<18,65%
migliorare il rapporto fra costi di funzionamento e valore della produzione	<anno 2019	<anno 2019	<anno 2019

HERA SPA

- Gestione e manutenzione ordinaria del servizio di pubblica illuminazione e impianti semaforici nel rispetto di quanto definito nel contratto
- Aggiornamento del piano del teleriscaldamento compreso il servizio relativo al campo solare Villa Selva

Livia Tellus Romagna Holding e sue società partecipate

LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A.

- Attività necessarie all'assistenza allo start-up della Società per la Gestione dei Rifiuti "Alea Ambiente S.p.A."; prosecuzione del percorso di

capitalizzazione di ALEA da 2 a 6 milioni di euro (realizzato fino a circa € 4 milioni tramite versamento ad inizio 2019 di circa € 2.000.000), attraverso l'ulteriore sottoscrizione di capitale sociale per circa € 1.000.000 riveniente dall'utilizzo di riserve di patrimonio netto di competenza del Comune di Forlì accantonate da utili di esercizi 2018 e 2019.

- Collaborazione ed assistenza alla realizzazione del Piano di ristrutturazione della Fiera di Forlì in accordo con il Comune di Forlì e in aderenza agli orientamenti dell'Assemblea dei Soci della Fiera, al fine di ricercare una soluzione di stabile equilibrio economico e finanziario della Fiera stessa.

- Presidio della redditività e dell'equilibrio finanziario delle società partecipate e di Livia Tellus stessa al fine di garantire la distribuzione di dividendi nella misura prevista dal Budget pluriennale ed attesa dai Soci.

- Presidio delle attività del Trasporto Pubblico Locale mediante coordinamento fra la parte-cipata START ROMAGNA S.p.A., la controllata FMI S.r.l. ed i Comuni Soci aderenti ad AMR.

- Elaborazione di standard relativi al controllo rischi e al business planning delle società controllate.

- Sviluppo affidamento di attività e servizi connessi al risparmio energetico e alla sostenibilità ambientale (pubblica illuminazione, gestione termica ed elettrica di edifici pubblici, riduzione emissioni di CO₂, energy management, ecc.) tramite la controllata FMI e la partecipata AESS: analisi ed eventuale supporto alla ricerca di finanziamenti.

- Analisi ed eventuale revisione delle convenzioni e contratti di servizio fra i Comuni Soci e le Società del Gruppo alla luce dell'evoluzione normativa ed interpretativa.

- Adeguamento del testo dello Statuto sociale in attuazione delle modifiche ex D.Lgs. 175/2016 e con riferimento alla clausola compromissoria.

- Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, con particolare riferimento al contenimento del costo del personale

INDICATORI	2019	2020	2021
% incidenza costi operativi esterni su ricavi	<=7,4%	<=7,4%	<=7,4%
% Incidenza costo del personale su ricavi	<=6,9%	<=6,8%	<=6,8%

Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio e degli oneri, al netto degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.

I costi del personale si intendono al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali

Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.

ALEA AMBIENTE SPA

- *Consolidamento del servizio di raccolta e gestione rifiuti a seguito della concessione del servizio da Atersir: nel 2020 sono previsti migliorie ed efficientamento del servizio come ad esempio ecopunti al servizio delle abitazioni sparse in aree a bassissima densità abitativa, potenziamento degli orari degli ecocentri mediante maggiori aperture concordate, adeguamento degli orari degli sportelli informativi. Potenziamento dei servizi su richiesta dei Comuni soci.*

Per il 2020 si ritiene di superare abbondantemente RD 74 %

Riduzione rifiuto residuo < 110 kg/ab/anno entro il 2020

Riduzione rifiuto totale < 500 kg/ab/anno entro il 2020

PRODUZIONE SECCO - confronto 2019/2020		PRODUZIONE RIFIUTO TOTALE kg/abitante - confronto 2019/2020	
Secco 2019 kg/abitante	proiezione Secco 2020 kg/abitante	tot. Rifiuto 2018	proiezione rifiuto tot. 2019
180,6kg/ab	150 kg/ab	619,4kg/ab	408kg/ab
% RD BACINO - confronto 2019/2020		% RD BACINO 2020	
RD 2019	RD 2020	% Rd 2020	
75%	80%	80%	

- *Servizio a tariffazione puntuale*: revisione delle tariffe del 2020, con attenzione a quelle per le attività non domestiche.
- *Prosecuzione del percorso di capitalizzazione 2020-2022 fino a € 6.000.000*: avviato con il supporto del socio unico Livia Tellus il percorso di capitalizzazione di ALEA da 2 a 6 milioni di euro, attualmente realizzato fino a circa € 4 milioni.
- *Attività di supporto agli Enti nella tutela del territorio e dell'ambiente*: piena collaborazione ai 13 Comuni sulle tematiche ambientali e di territorio, costituendo il Coordinamento Soci Igiene Ambientale il momento di confronto, analisi, progettazione e miglioramento del servizio e di raccolta e/o proposta di iniziative di natura ambientale.
- valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, con particolare riferimento al contenimento del costo del personale

INDICATORI	2019	2020	2021
% incidenza costi operativi esterni su ricavi	<=72%	<=71%	<=71%
% Incidenza costo del personale su ricavi	<=24%	<=24%	<=24%

*Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio e degli oneri, al netto degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.
I costi del personale si intendono al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali
Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.*

FIERA DI FORLI' S.p.A.

- Sottoscrizione accordo con Gruppo Fieristico (attuazione delle deliberazioni dell'Assemblea del 31.10.19).
- Realizzazione del Piano di Ristrutturazione della Società, anche mediante verifica assetti societari, revisione ed eventuale rinegoziazione dei contratti in essere al fine del contenimento dei costi di funzionamento, revisione e potenziamento commerciale fiere esistenti e/o indagine di mercato per affidamenti gestionali.

FORLIFARMA S.p.A.

- Supporto alla gestione farmacie comunali dei comuni soci, rinnovo gestione della farmacia comunale di Forlimpopoli e collaborazione con le farmacie di Santa Sofia, Predappio e Meldola.
- Rafforzamento organizzativo struttura e presidio costi generali, analisi delle principali voci dei costi di funzionamento per l'individuazione di

soluzioni economicamente più efficienti ed efficaci che ne consentano il contenimento, con particolare attenzione al ruolo sociale della farmacia comunale.

- Adeguamento orari delle farmacie in relazione alle esigenze dei cittadini;
- Ampliamento degli spazi in 1 o 2 farmacie nell'ottica della farmacia dei servizi;
- Adeguamento e mantenimento misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati, inclusa adozione modello 231.
- Avvio di un percorso in vista dell'adozione di un sistema di qualità in farmacia;
- Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza. Contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale in rapporto ai servizi svolti e ai ricavi di vendita al pubblico

INDICATORI	2019	2020	2021
% incidenza costi operativi esterni su ricavi	<=7,9%	<=7,9%	<=7,9%

Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio e degli oneri, al netto dei canoni di gestione di Farmacie e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.

Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.

FMI SRL

- Completamento e assestamento della riorganizzazione strutturale e logistica della società, alla luce delle nuove funzioni ed attività acquisite, comprensiva del personale necessario e la formazione delle graduatorie per ausiliari del traffico e per profili manutentivi.
- Sviluppo della progettazione e gestione di opere pubbliche per i Comuni soci
- Studio per implementare le attività tecnico/amministrative a supporto della Polizia Municipale, al fine di creare sinergie operative per la sicurezza urbana.
- Implementazione dei servizi relativi alla Mobilità e alla Sosta
- Implementazione del servizio dei cantonieri del centro storico per il miglioramento del decoro dell'area urbana - Progetto Agile, finanziato dal bando delle periferie
- Progettazione del piano della mobilità ciclabile (Biciplan)
- Progettazione del piano della mobilità pedonale con l'eliminazione delle barriere architettoniche (PEBA)
- Implementazione del servizio di Videosorveglianza nel Comune di Forlì e nei Comuni soci
- Attività relative agli aspetti di efficientamento energetico degli immobili Comuni soci, compresa l'attività di Energy Manager per conto del Comune di Forlì. Programma di attivazione dei finanziamenti pubblici e investimenti per l'efficientamento energetico degli immobili
- Studio e proposta di un nuovo servizio di comunicazione e informazione sui servizi effettuati da FMI, rivolto sia agli utenti sia ai Comuni soci.
- Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, con particolare riferimento al contenimento del costo del personale

INDICATORI	2019	2020	2021
% incidenza costi operativi esterni su ricavi	<=31%	<=31%	<=31%
% Incidenza costo del personale su ricavi	<=31%	<=31%	<=31%

Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio e degli oneri, al netto dei canoni di gestione Sosta e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.

I costi del personale si intendono al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali

Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.

ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.

- *Avanzamento del progetto di incorporazione in Romagna Acque-società delle fonti di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del servizio idrico integrato:* le attività da svolgere per il 2019, secondo il programma predisposto, prevedono la definitiva approvazione da parte del Consiglio d'ambito di ATERSIR della proposta così come ad oggi redatta, quindi la trasmissione da parte di ATERSIR ad ARERA per la successiva validazione. A seguito della validazione di ARERA si potrà procedere all'aggiornamento dei piani d'ambito che saranno redatti tenendo conto delle necessità di nuovi investimenti come emerse dal confronto con i Consigli Locali e quindi procedere alla definizione, programmazione ed attuazione del progetto di conferimento degli asset in Romagna Acque da parte delle società patrimoniali. La Società ha incontrato ATERSIR, che ha evidenziato il fatto che l'Autorità, al di là di dichiarazioni informali, non ha assunto una posizione ufficiale. ATERSIR, al fine di sbloccare tale situazione di stallo e quindi avere formale espressione da parte di ARERA sul progetto, ha proposto di dare attuazione allo stesso recependone gli effetti tariffari e di maggiori investimenti già nell'ambito del periodo di regolazione 2020-2023 (con modalità da definire più puntualmente già a partire dal 2021); tale recepimento avverrebbe tuttavia in termini "ridotti" rispetto alle entità previste nel progetto complessivo, entità che potrebbero trovare rilevanza in tempi successivi a seguito di certezze sulla posizione che a quel punto ARERA dovrà necessariamente assumere. ATERSIR ritiene che questa proposta possa rappresentare una via di maggiore tutela nella realizzazione del progetto, riducendo gli effetti del rischio di non approvazione da parte dell'Autorità. Alla data di redazione del presente documento di fatto non si registrano variazioni nell'avanzamento del progetto rispetto al 31.12.2018, la cui percentuale di realizzazione resta al 56,3%.

- *Realizzazione piano energetico:* realizzazione e monitoraggio del Piano Energetico 2019-2021, focalizzato sulla realizzazione di n. 3 nuovi impianti fotovoltaici e sull'attuazione progressiva del piano di efficientamento (interventi che dovrebbero consentire a regime un risparmio di circa 3.000.000 di kWh/anno).

- *Integrazione dei sistemi di gestione qualità, ambiente e sicurezza:* Il piano 2019-2021 prevede, oltre al mantenimento delle certificazioni attuali, l'ottenimento della certificazione 37001:2016 (anticorruzione), la migrazione della OHSAS 18001 (sicurezza) alla versione ISO 45001:2018, la migrazione alla nuova versione 17025:2018 (laboratori), l'inserimento progressivo di nuove metodiche accreditate di laboratorio (Microbiologia, metalli, anioni, cationi). Si prevede inoltre il completamento del quadro degli studi di valutazione del rischio sulla continuità operativa, includendo l'Acquedotto della Romagna e l'integrazione di essi nell'ambito del più generale "Water Safety Plan".

- *Acquisto quote di partecipazione in una nuova società "in house" per i servizi di ingegneria:* alcuni problemi che hanno riguardato uno dei Soci principali potrebbero richiedere la ridefinizione dei procedimenti autorizzativi di Romagna Acque.

- *Progetto di affidamento alla Società della realizzazione e gestione delle nuove "Case dell'acqua":* avviamento del progetto relativo alla realizzazione e gestione delle nuove Case dell'acqua", secondo le linee dettate dai Soci, nell'ambito del quadro regolatorio/tariffario definito da ARERA.

- *Indicatori di performance economica e sulla situazione finanziaria e patrimoniale*: al fine di dare indicazioni sulla performance economica dell'azienda e sullo stato patrimoniale della stessa vengono forniti alcuni indicatori rappresentativi: si tratta del Quoziente primario di struttura, del ROE (Return on Equity), del ROS (Return on Sales). Inoltre, la società deve operare garantendosi sempre una liquidità minima non inferiore a 20 milioni di €.

<i>INDICATORI</i>	<i>2020</i>
quoziente primario di struttura (patrimonio netto/attivo fisso)	1,14
ROE (risultato di esercizio/patrimonio netto)	1,19%
ROS (risultato operativo/ricavi delle vendite)	12%
Disponibilità finanziarie (immobilizzate e nel circolante: milioni di €)	63

SAPIR - Porto Intermodale Ravenna SpA

Razionalizzazione e contenimento dei costi in un'ottica di sostenibilità economico-finanziaria, valutando altresì la partecipazione a soluzioni di efficientamento degli assetti societari in relazione allo sviluppo del progetto, in fase di elaborazione ed esecuzione da parte di Romagna Acque, come prospettato negli indirizzi relativi.

START ROMAGNA S.p.A.

- Realizzare economie gestionali, per innalzare il livello dei servizi offerti e per rafforzare il profilo competitivo della società. La razionalizzazione delle risorse va finalizzata prioritariamente al consolidamento degli investimenti e allo sviluppo tecnologico aziendale (nel rispetto degli equilibri finanziari strutturali) diminuendo in particolare l'età media del parco automezzi.

- Individuare strategie industriali in grado di favorire, anche nel medio-lungo termine, un ulteriore sviluppo del Trasporto Pubblico Locale in Emilia-Romagna, perseguendo con logiche gestionali e operative evolute un'efficace presenza dei soci pubblici, senza trascurare le possibili sinergie con gli operatori privati locali, in un settore di estrema rilevanza sociale. Occorre valutare le possibili forme di integrazione e razionalizzazione industriale, in particolare con le altre società a partecipazione pubblica emiliano romagnole, finalizzata all'efficientamento dei processi, anche nella logica di favorire nell'immediato una maggiore capacità competitiva.

- Collaborazione per la redazione dei Piani urbani per la mobilità sostenibile PUMS e per i piani di azione per l'energia sostenibile e il clima.

- Miglioramento qualitativo della governance nella logica di valorizzazione delle partecipazioni pubbliche. Miglioramenti del modello organizzativo finalizzati all'efficientamento della gestione societaria.

TECHNE SOC. CONS. A R.L.

- *Innovazione progettuale*: progettazione e implementazione di almeno un progetto innovativo e sperimentale. L'efficacia dell'Obiettivo è strettamente correlata alla stesura e attivazione del POR 2021-2027 (Programma Operativo Regionale) che determina i fondi per la formazione professionale. Essendo, infatti, in fase conclusiva l'attuale POR 2014-2020, la Regione dovrà riprogrammare le risorse per il settennio successivo.

- *Sviluppo reti*: creazione, consolidamento e ampliamento della collaborazione con i Comuni Soci, gli altri enti locali e le imprese del territorio per promuovere progettualità e sinergie comuni al fine di individuare, in un'ottica di economia della conoscenza, le competenze in grado di meglio rispondere alle esigenze del tessuto produttivo e nel contempo ai bisogni di formazione, professionalizzazione e sviluppo della popolazione studentesca e delle persone in cerca di lavoro o già occupate. Consolidamento della collaborazione con le altre partecipate dei Comuni soci. Ampliamento del numero di nuove imprese disponibili ad accogliere gli allievi in stage/tirocinio e/o a creare reti di collaborazioni atte a favorire lo sviluppo dei progetti.

- *Contenimento dei costi generali* attraverso la riduzione dell'incidenza delle spese generali sul valore della produzione, con particolare riferimento ai costi per il rispetto dell'ambiente (a titolo esemplificativo ma non esaustivo: carta, toner, raccolta rifiuti, ecc. e quant'altro correlato all'ambiente).

INDICATORI	2020	2021	2022
% incidenza spese generali sul valore della produzione, con particolare riferimento, laddove possibile, alla riduzione in valore assoluto della spesa per la sostenibilità ambientale	- % 0,3 rispetto al 2019	- % 0,3 rispetto al 2020	- % 0,3 rispetto al 2020

UNICA RETI S.p.A.

- *Gara gas* : predisposizione e svolgimento della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione gas naturale nei Comuni dell'ATEM FC.

- *Investimenti nel servizio idrico integrato*: per un ottimale impiego delle disponibilità finanziarie, la Società fin dal 2016 ha sottoscritto un accordo quadro con ATERSIR ed HERA SpA per il finanziamento e la realizzazione di opere relative al servizio idrico integrato nel territorio della provincia di Forlì-Cesena.

- *Sistemazione patrimonio*: sistemazione catastale degli impianti del SII conferiti dai Comuni ed ottenimento agibilità su impianti depurazione presidiati.

- *Progetto di incorporazione in Romagna Acque di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del SII*: valutazione delle condizioni di fattibilità per la realizzazione di un processo aggregativo della proprietà delle reti idriche delle Società patrimoniali presenti in Romagna (UNICA RETI - AMIR - SIS - TEAM - RAVENNA Holding e Romagna Acque)

- *Autosufficienza energetica* : Il progetto mira a rendere UNICA RETI autosufficiente dal punto di vista energetico con impatto zero sui costi operativi (luce e gas).

- *Smart land Forlì-Cesena 30.0 - studio fattibilità*: procedere con uno studio di prefattibilità da sottoporre ai Soci entro il 2019, circa la possibilità di utilizzare la rete della pubblica illuminazione ora di proprietà dei Comuni del territorio, per sviluppare progetti di efficientamento e di ottimizzazione dell'uso delle reti per la canalizzazione di servizi smart, per poi sviluppare, in caso di assenso dei Comuni, nel 2020 un progetto operativo anche attraverso l'ausilio dell'Università (smart Lab city), del CISE e del Tecnopolo Forlì, ANTARES.

- *Progetto verde aqua-docendo discimus* : Unica Reti, con il progetto "Verde Aqua - Docendo Discimus", vuole fornire gratuitamente alle scuole e alle biblioteche dei Comuni del territorio di Forlì-Cesena, erogatori d'acqua di rete (microfiltrata, naturale e a temperatura ambiente), accoppiandoli alla fornitura di borracce in metallo agli studenti, recanti lo slogan del Comune e il logo del progetto, e ad un percorso di sensibilizzazione al fine di eliminare la plastica monouso, tramite l'organizzazione di interventi tematici e conferenze/spettacolo sui temi dell'acqua e del vivere plastic free al fine di alimentare la consapevolezza tra gli studenti e il dialogo nelle loro famiglie.

- *Sportello energia*: gli obiettivi dell'Agenda 2030 dell'ONU e della Carta di Bologna sulla sostenibilità, richiedono interventi che prevedono la sensibilizzazione e l'informazione di tutti i cittadini. Il progetto formativo può essere diffuso da realtà già consolidate e presenti nel territorio (FMI S.r.l. ed Energia per la Città).

- *Risultati economico/finanziari*: garantire il pieno equilibrio economico-gestionale, migliorando la qualità dei servizi resi, valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza e riduzione esposizione debitoria (Utile Netto min pari a circa € 2,3 mln)

INDICATORI	2019	2020	2021
% incidenza costi operativi esterni su ricavi	<=6%	<=6%	<=6%
% Incidenza costo del personale su ricavi	<=3%	<=3,5%	<=3,5%

Altri organismi partecipati dal Comune di Forlì

ASP DEL FORLIVESE

- realizzazione di sinergie col Comune per incrementare l'ambito di azione dell'ASP in campo sociale e per l'integrazione socio-sanitaria secondo gli orientamenti del piano di riqualificazione dei servizi dell'ASP con particolare riguardo allo sviluppo dei servizi aggiuntivi rivolti alla popolazione anziana rispetto a quelli accreditati;
- definizione e successiva implementazione in accordo con il Comune di un progetto di realizzazione di struttura residenziale per anziani non autosufficienti nel territorio comunale;
- razionalizzazione e contenimento dei costi di funzionamento in un'ottica di equilibrio e sostenibilità del bilancio aziendale
- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati
- contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale nel rispetto della normativa

ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA

- realizzazione di sinergie con il Comune per aumentare numero, tempestività ed efficienza degli interventi di ripristino sugli alloggi sfitti al fine di una loro ri-assegnazione agli aventi titolo
- gestione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà comunale in concessione
- monitoraggio costante delle situazioni di morosità per l'attuazione tempestiva di azioni di contrasto
- sviluppo della mediazione all'abitare
- razionalizzazione e contenimento delle principali spese di funzionamento e amministrazione degli alloggi in un'ottica di equilibrio e sostenibilità
- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa
- contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale nel rispetto della normativa

3. Situazione economico patrimoniale e principali indicatori di bilancio

SOCIETA' PARTECIPATE DAL COMUNE DI FORLI'

A.M.R. Agenzia Mobilità Romagnola soc. cons. a r.l.
(Atto di trasformazione con efficacia dal 01/03/2017)

SINTESI DATI DI BILANCIO		2017	2018
Capitale di dotazione		100.000	100.000
Patrimonio netto		3.266.356	3.303.486

Valore della produzione		51.674.614	57.310.062
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.		-51.109.681	-56.973.283
Margine operativo lordo (EBITDA)		564.933	336.779
Ammortamenti e accantonamenti		-5.751	-288.409
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)		559.182	48.370
Saldo proventi e oneri finanziari		3.223	3.301
Risultato prima delle imposte		562.405	51.671
Imposte d'esercizio		-29.374	-14.540
Risultato d'esercizio		533.031	37.131
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'		2017	2018
Attività a breve		21.114.903	16.936.357
Immobilizzazioni		20.822	92.809
Capitale investito		21.135.725	17.029.166
PASSIVITA'		2017	2018
Passività a breve		17.476.443	13.074.309
Passività a m/l + TFR		392.926	651.371
Patrimonio netto		3.266.356	3.303.486
Indici di redditività			
ROE - Redditività del capitale proprio		16,32%	1,12%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			

ROI - Redditività del capitale investito		2,66%	0,32%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza		2017	2018
ROS - Redditività delle vendite		204,84%	7,67%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			
Analisi situazione di liquidità		2017	2018
Liquidità generale		1,21	1,30
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto		3.638.460	3.862.048
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale		2017	2018
Grado di indebitamento globale		5,47	4,15
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.		1.265,05	90,47
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

I.S.AER.S. Soc.Cons. a r.l.

SINTESI DATI DI BILANCIO	2016	2017	2018
Capitale di dotazione	118.000	118.000	118.000
Patrimonio netto	100.787	116.597	118.400
Valore della produzione	154.255	166.916	142.125

Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-145.596	-137.514	-137.913
Margine operativo lordo	8.659	29.402	4.212
Ammortamenti e accantonamenti	-7.054	-5.845	-1.091
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	1.605	23.557	3.121
Saldo proventi e oneri finanziari	-15	-1.282	-179
Risultato prima delle imposte	1.590	22.275	2.942
Imposte d'esercizio	-1.011	-6.464	-1.137
Risultato d'esercizio	579	15.811	1.805
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2016	2017	2018
Attività a breve	119.440	141.021	157.691
Immobilizzazioni	26.917	23.054	14.284
Capitale investito	146.357	164.075	171.975
PASSIVITA'	2016	2017	2018
Passività a breve	29.977	31.614	37.415
Passività a m/l + TFR	15.593	15.864	16.160
Patrimonio netto	100.787	116.597	118.400
Indici di redditività			
ROE - Redditività del capitale proprio	0,57%	13,56%	1,52%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	1,10%	14,36%	1,82%

<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza	2016	2017	2018
ROS - Redditività delle vendite	3,25%	35,41%	7,41%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			
Analisi situazione di liquidità	2016	2017	2018
Liquidità generale	3,98	4,46	4,21
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	89.463	109.407	120.276
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2016	2017	2018
Grado di indebitamento globale	0,45	0,41	0,45
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.	3,74	5,06	8,29
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

LEPIDA SPA (in-house)

SINTESI DATI DI BILANCIO	2016	2017	2018
Capitale di dotazione	65.526.000	65.526.000	65.526.000
Patrimonio Netto	67.490.699	67.801.850	68.351.765
Valore della produzione	28.892.725	29.102.256	27.758.119
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-21.738.149	-21.420.043	-19.582.905
Margine operativo (EBITDA)	7.154.576	7.682.213	8.175.214

Ammortamenti e accantonamenti	-6.620.207	-7.084.023	-7.510.119
Differenza tra valori e costi di produzione	534.369	598.190	665.095
Saldo proventi e oneri finanziari	90.394	-38.017	34.903
Risultato prima delle imposte	624.763	560.173	699.998
Imposte d'esercizio	-167.563	-251.023	-161.083
Risultato d'esercizio	457.200	309.150	538.915
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2016	2017	2018
Attività a breve	34.250.238	32.448.932	33.260.787
Immobilizzazioni	57.412.597	56.192.637	55.157.729
Capitale investito	91.662.835	88.641.569	88.418.516
PASSIVITA'	2016	2017	2018
Passività a breve	20.332.756	19.304.443	18.649.669
Passività a m/l + TFR	3.839.380	1.535.276	1.417.082
Patrimonio netto	67.490.699	67.801.850	68.351.765
Indici di redditività			
ROE - Redditività del capitale proprio	0,68%	0,46%	0,79%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	0,70%	0,68%	0,81%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza	2016	2017	2018
ROS - Redditività delle vendite	1,86%	2,15%	2,36%

<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			
Analisi situazione di liquidità	2016	2017	2018
Liquidità generale	1,68	1,68	1,78
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	13.917.482	13.144.489	14.611.118
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2016	2017	2018
Grado di indebitamento globale	0,36	0,31	0,29
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.	1,18	1,21	1,24
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

SER.IN.AR. Soc.Cons. p.A.

SINTESI DATI DI BILANCIO	2016	2017	2018
Capitale di dotazione	5.244.200	1.244.500	1.244.500
Patrimonio netto	5.363.983	1.369.019	1.378.360
Valore della produzione	2.305.156	2.199.965	2.517.582
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-2.238.303	-2.046.552	-2.248.176
Margine operativo lordo (EBITDA)	66.853	153.413	269.406
Ammortamenti e accantonamenti	-73.775	-130.542	-242.056
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	-6.922	22.871	27.350
Saldo proventi e oneri finanziari	28.344	2.350	-459

Risultato prima delle imposte	21.422	25.221	26.891
Imposte d'esercizio	-13.366	-20.183	-17.551
Risultato d'esercizio	8.056	5.038	9.340
	2016	2017	2018
Attività a breve	6.101.444	2.179.996	2.002.605
Immobilizzazioni	855.596	790.613	766.742
Capitale investito	6.957.040	2.970.609	2.769.347
PASSIVITA'	2016	2017	2018
Passività a breve	903.371	845.509	689.144
Passività a m/l + TFR	689.686	756.081	701.843
Patrimonio netto	5.363.983	1.369.019	1.378.360
Indici di redditività	2016	2017	2018
ROE - Redditività del capitale proprio	0,15%	0,37%	0,68%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	0,32%	0,91%	1,04%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza	2016	2017	2018
ROS - Redditività delle vendite	-0,84%	2,73%	3,00%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			
Analisi situazione di liquidità	2016	2017	2018
Liquidità generale	6,75	2,58	2,91
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			

Capitale circolante netto	5.198.073	1.334.487	1.313.461
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2016	2017	2018
Grado di indebitamento globale	0,3	1,17	1,01
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.	6,27	1,73	1,80
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

HERA SPA
(Società quotata in Borsa).

Conto economico consolidato		
milioni di €	2017	2018
Ricavi	5.612,1	6.134,4
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e prodotti in corso di lavorazione	0,0	0,0
Altri ricavi operativi	524,8	492,0
Consumi di materie prime e materiali di consumo (al netto della variazione delle rimanenze di materie prime e scorte)	(2.606,8)	(2.984,1)
Costi per servizi	(1.952,3)	(2.040,5)
Costi del personale	(551,6)	(551,4)
Ammortamenti e accantonamenti	(505,3)	(521,0)
Altre spese operative	(84,6)	(62,5)
Costi capitalizzati	43,0	43,2
Utile operativo	479,3	510,1
Quota di utili (perdite) di imprese collegate	14,7	14,9
Proventi finanziari	105,0	96,9
Oneri finanziari	(221,2)	(203,5)
Utile prima delle imposte	377,8	418,4
Imposte del periodo	(111,8)	(121,8)
Risultato da special item	0,8	0,0
Utile netto dell'esercizio	266,8	296,6
Attribuibile:		
Azionisti della Controllante	251,4	281,9
Azionisti di minoranza	15,4	14,7
Utile per azione		
di base	0,171	0,192
diluito	0,171	0,192

LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING SPA E SUE SOCIETA' PARTECIPATE

LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A. (in house)

* La società ha approvato, nell'assemblea straordinaria del 18/05/2017, il nuovo statuto nel quale, all'art.27, è prevista la chiusura dell'esercizio sociale al 30 giugno di ogni anno a partire dal 30/06/2017.

SINTESI DATI DI BILANCIO	2016	30/06/2017*	30/06/2018
Capitale di dotazione	128.439.382	128.439.382	131.550.454
Patrimonio netto	225.399.605	228.509.938	236.618.815
Valore della produzione			
Valore della produzione	163.942	39.459	153.302
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-441.160	-215.987	-431.328
Margine operativo lordo (EBITDA)	-293.612	-176.528	-278.026
Ammortamenti e accantonamenti	-18.572	-9.287	-177.372
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	-312.184	-185.815	-455.398
Saldo proventi e oneri finanziari	593.544	3.768.587	5.853.675
Saldo proventi e oneri straordinari	-1.639.595	0	0
Risultato prima delle imposte	-1.358.235	3.582.772	5.398.277
Imposte d'esercizio	83.121	-9.336	8.318
Risultato d'esercizio	-1.275.114	3.573.436	5.406.595
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2016	30/06/2017	30/06/2018
Attività a breve	6.268.117	4.990.138	12.039.955
Immobilizzazioni	225.023.782	226.435.328	230.924.187

Capitale investito	231.291.899	231.425.466	242.964.142
PASSIVITA'	2016	30/06/2017	30/06/2018
Passività a breve	5.837.162	2.848.196	2.226.795
Passività a m/l + TFR	55.132	67.332	4.118.532
Patrimonio netto	225.399.605	228.509.938	236.618.815
Indici di redditività	2016	30/06/2017	30/06/2018
ROE - Redditività del capitale proprio	-0,57%	1,56%	2,28%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	0,13%	1,55%	2,23%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			

Analisi situazione di liquidità	2016	30/06/2017	30/06/2018
Liquidità generale	1,07	1,75	5,41
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	430.955	2.141.942	9.813.160
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2016	30/06/2017	30/06/2018
Grado di indebitamento globale	0,03	0,01	0,03
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			

Indice di copertura immobilizz.	1	1,01	1,02
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

ALEA AMBIENTE SPA (in-house)

SINTESI DATI DI BILANCIO		2017	2018
Capitale di dotazione		2.000.000	3.861.214
Patrimonio netto		1.794.694	1.816.492
Valore della produzione			
		1	31.580.716
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.		-253.043	-29.437.336
Margine operativo lordo (EBITDA)		-253.042	2.143.380
Ammortamenti e accantonamenti		-18.267	-1.730.555
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)		-271.309	412.825
Saldo proventi e oneri finanziari		1.335	-52.448
Risultato prima delle imposte		-269.974	360.377
Imposte d'esercizio		-64.668	-338.578
Risultato d'esercizio		-205.306	21.799
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'		2017	2018
Attività a breve		2.251.036	9.582.469
Immobilizzazioni		931.828	7.919.895

Capitale investito		3.182.864	17.502.364
PASSIVITA'		2017	2018
Passività a breve		1.279.185	9.927.868
Passività a m/l + TFR		108.985	5.758.004
Patrimonio netto		1.794.69	1.816.492

La società è stata costituita il 6 giugno 2017. Nell'esercizio considerato 2017 non sono stati conseguiti ricavi in quanto il servizio è stato affidato con decorrenza 1.1.2018.

Indici di redditività			2018
ROE - Redditività del capitale proprio			1,20%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito			2,36%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza			2018
ROS - Redditività delle vendite			1,43%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita(al netto dei ricavi diversi)</i>			
Analisi situazione di liquidità			2018
Liquidità generale			0,97
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto			-345.399
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale			2018
Grado di indebitamento globale			8,64
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.			0,23

<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			
--	--	--	--

FIERA DI FORLI' S.p.A.

SINTESI DATI DI BILANCIO	2016	2017	2018
Capitale di dotazione	7.632.193	1.679.082	1.679.082
Patrimonio netto	1.613.508	1.605.239	1.306.004
Valore della produzione			
Valore della produzione	1.254.878	1.645.581	1.409.801
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-1.356.289	-1.473.847	-1.517.221
Margine operativo (EBITDA)	-101.411	171.734	-107.420
Ammortamenti e accantonamenti	-4.791.736	-108.451	-120.563
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	-4.893.147	63.283	-227.983
Saldo proventi e oneri finanziari	-69.355	-63.592	-69.845
Risultato prima delle imposte	-4.962.502	-309	-297.828
Imposte d'esercizio	4.105	-7.963	-1.407
Risultato d'esercizio	-4.958.397	-8.272	-299.235
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2016	2017	2018
Attività a breve	736.793	765.559	702.548
Immobilizzazioni	3.719.537	3.635.133	2.123.519
Capitale investito	4.456.330	4.400.692	2.826.067
PASSIVITA'	2016	2017	2018
Passività a breve	961.216	903.117	897.529

Passività a m/l + TFR	1.881.606	1.892.336	622.534
Patrimonio netto	1.613.508	1.605.239	1.306.004
Indici di redditività			
	2016	2017	2018
ROE - Redditività del capitale proprio	-307,31%	-0,52%	-22,91%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	-109,78%	1,44%	-8,07
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza			
	2016	2017	2018
ROS - Redditività delle vendite	-493,20%	5,09%	-29,74%
Analisi situazione di liquidità			
	2016	2017	2018
Liquidità generale	0,77	0,85	0,78
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	-224.423	-137.558	-194.981
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale			
	2016	2017	2018
Grado di indebitamento globale	1,76	1,74	1,16
Indice di copertura immobilizz.			
	2016	2017	2018
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>	0,43	0,44	0,63

FORLIFARMA S.p.A. (in house)

SINTESI DATI DI BILANCIO	2016	2017	2018
Capitale di dotazione	1.000.000	1.000.000	1.000.000

Patrimonio netto	6.582.460	6.730.369	6.912.840
Valore della produzione	11.125.484	12.426.485	12.888.660
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-10.470.971	-11.560.378	-12.026.764
Margine operativo (EBITDA)	654.513	866.107	861.896
Ammortamenti e accantonamenti	-400.345	-458.837	-444.922
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	254.168	407.270	416.974
Saldo proventi e oneri finanziari	5.120	3.619	2.979
Risultato prima dell'imposte	259.288	410.889	419.953
Imposte d'esercizio	-96.321	-162.978	-137.479
Risultato d'esercizio	162.967	247.911	282.474
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2016	2017	2018
Attività a breve	2.659.358	2.712.673	2.964.943
Immobilizzazioni	8.723.446	8.731.642	8.937.269
Capitale investito	11.382.804	11.444.315	11.902.212
PASSIVITA'	2016	2017	2018
Passività a breve	3.264.780	3.443.561	3.881.058
Passività a m/l + TFR	1.535.564	1.270.385	1.108.314
Patrimonio netto	6.582.460	6.730.369	6.912.840
Indici di redditività	2016	2017	2018

ROE - Redditività del capitale proprio	2,48%	3,68%	4,09%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	2,37%	3,66%	3,58%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza	2016	2017	2018
ROS - Redditività delle vendite	2,36%	3,43%	3,33%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			
Analisi situazione di liquidità	2016	2017	2018
Liquidità generale	0,81	0,79	0,76%
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	-605.422	-730.888	-916.115
<i>Attività a breve-Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2016	2017	2018
Grado di indebitamento globale	0,73	0,70	0,72
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.	0,75	0,77	0,77
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

FMI SRL (in house)

FMI SRL - dati prima della fusione, non comprensivi dei dati di Forlì Città Solare

SINTESI DATI DI BILANCIO	2016	2017	2018
Capitale di dotazione	50.000	50.000	50.000
Patrimonio netto	137.813	205.204	215.641

Valore della produzione	3.482.100	4.238.315	4.760.154
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-3.343.140	-4.017.343	-4.283.991
Margine operativo lordo (EBITDA)	138.960	220.972	476.163
Ammortamenti e accantonamenti	-79.186	-123.196	-427.885
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	59.774	97.776	48.278
Saldo proventi e oneri finanziari	3.524	3.265	6.197
Risultato prima delle imposte	63.298	101.041	54.475
Imposte d'esercizio	-18.589	-33.651	-44.037
Risultato d'esercizio	44.709	67.390	10.438
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2016	2017	2018
Attività a breve	2.047.261	2.970.215	3.667.731
Immobilizzazioni	115.598	101.547	121.000
Capitale investito	2.162.859	3.071.762	3.788.731
PASSIVITA'	2016	2017	2018
Passività a breve	1.815.168	2.593.560	2.865.399
Passività a m/l + TFR	209.878	272.998	707.691
Patrimonio netto	137.813	205.204	215.641
Indici di redditività			
ROE - Redditività del capitale proprio	32,44%	32,84%	4,84%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			

ROI - Redditività del capitale investito	2,93%	3,29%	1,44%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza	2016	2017	2018
ROS - Redditività delle vendite	1,85%	2,90%	1,28%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			
Analisi situazione di liquidità	2016	2017	2018
Liquidità generale	1,13	1,15	1,28
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	232.093	376.655	802.332
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2016	2017	2018
Grado di indebitamento globale	14,69	13,97	16,57
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.	1,19	2,02	1,78
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

Forlì Città Solare S.r.l. *

SINTESI DATI DI BILANCIO	2016	2017	2018 *
Capitale di dotazione	4.990.461	4.990.461	4.990.461
Patrimonio netto	5.139.816	5.140.354	5.151.769
Valore della produzione	980.773	1.164.295	1.126.149
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-401.001	-543.419	-526.937

Margine operativo lordo	579.772	620.876	599.212
Ammortamenti e accantonamenti	-507.037	-551.658	-519.655
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	72.735	69.218	79.557
Saldo proventi e oneri finanziari	-34.164	-28.040	-33.494
Risultato prima delle imposte	38.571	41.178	46.063
Imposte d'esercizio	-38.571	-40.642	-34.646
Risultato d'esercizio	46	536	11.417
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2016	2017	2018 *
Attività a breve	402.750	487.471	419.554
Immobilizzazioni	8.656.967	8.297.622	7.917.327
Capitale investito	9.059.717	8.785.093	8.336.881
PASSIVITA'	2016	2017	2018 *
Passività a breve	3.904.666	3.627.784	3.145.441
Passività a m/l + TFR	15.235	16.955	39.671
Patrimonio netto	5.139.816	5.140.354	5.151.769
Indici di redditività			
	2016	2017	2018 *
ROE - Redditività del capitale proprio	0,00%	0,01%	0,22
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	0,80%	0,79%	0,95
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			

Indici di efficienza	2016	2017	2018 *
ROS - Redditività delle vendite	7,65%	6,19%	7,06
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			
Analisi situazione di liquidità	2016	2017	2018 *
Liquidità generale	0,10	0,13	0,13
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	-3.501.916	-3.140.313	-2.725.887
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2016	2017	2018 *
Grado di indebitamento globale	0,76	0,71	0,62
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.	0,59	0,62	0,65
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

* i dati 2018 provengono dalla situazione contabile (bilancio 2018 non approvato)

ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A. (in house)

SINTESI DATI DI BILANCIO	2016	2017	2018
Capitale di dotazione	375.422.521	375.422.521	375.422.521
Patrimonio netto	409.329.521	409.144.189	412.079.534
Valore della produzione	55.197.117	57.298.175	58.325.300
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-29.629.857	-32.623.699	-30.483.192
Margine operativo lordo (EBITDA)	25.567.260	24.674.476	27.842.108

Ammortamenti e accantonamenti	-17.886.429	-19.029.384	-18.850.936
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	7.680.642	5.645.092	8.991.172
Saldo proventi e oneri finanziari	1.352.167	1.311.703	1.281.241
Rettifiche di valore di att. Fin. (svalut./rivalut.)	2.034	7.743	
Saldo proventi e oneri straordinari	96.839	0	
Risultato prima delle imposte	9.131.682	6.964.538	10.272.413
Imposte d'esercizio	-2.876.000	-2.788.379	-2.975.579
Risultato d'esercizio	6.255.682	4.176.159	7.296.834
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2016	2017	2018
Attività a breve	81.648.036	91.896.505	92.426.784
Immobilizzazioni	372.018.100	362.847.289	361.690.524
Capitale investito	453.666.136	454.743.794	454.117.308
PASSIVITA'	2016	2017	2018
Passività a breve	31.141.678	33.931.356	31.727.215
Passività a m/l + TFR	13.194.937	11.668.249	10.310.559
Patrimonio netto	409.329.521	409.144.189	412.079.534
Indici di redditività			
ROE - Redditività del capitale proprio	1,53%	1,02%	1,77%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	1,99%	1,54%	2,26%

<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza	2016	2017	2018
ROS - Redditività delle vendite	17,10%	11,92%	18,82%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			
Analisi situazione di liquidità	2016	2017	2018
Liquidità generale	2,62	2,71	2,91
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	50.506.358	57.965.149	60.699.569
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2016	2017	2018
Grado di indebitamento globale	0,11	0,11	0,10
Indice di copertura immobilizz.	1,10	1,13	1,14
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

SAPIR - Porto Intermodale Ravenna SpA

SINTESI DATI DI BILANCIO	2016	2017	2018
Capitale di dotazione	12.912.120	12.912.120	12.912.120
Patrimonio netto	102.712.277	102.607.916	102.732.767
Valore della produzione	26.982.187	28.892.445	29.072.145
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-18.270.353	-20.591.680	-22.111.369
Margine operativo lordo (EBITDA)	8.711.874	8.300.765	6.960.776
Ammortamenti e accantonamenti	-4.568.660	-5.165.876	-5.253.779

Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	4.143.214	3.134.889	1.706.997
Saldo proventi e oneri finanziari	2.062.352	2.339.722	2.731.846
Risultato prima delle imposte	6.205.566	5.474.611	4.438.843
Imposte d'esercizio	-1.418.020	-1.019.233	-610.113
Risultato d'esercizio	4.787.546	4.455.378	3.828.730
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2016	2017	2018
Attività a breve	16.085.424	16.008.679	19.023.861
Immobilizzazioni	98.446.961	97.973.118	97.563.236
Capitale investito	114.532.385	113.981.797	116.587.097
PASSIVITA'	2016	2017	2018
Passività a breve	8.594.900	9.077.043	10.172.793
Passività a m/l + TFR	3.225.208	2.296.838	3.681.537
Patrimonio netto	102.712.277	102.607.916	102.732.767
Indici di redditività			
ROE - Redditività del capitale proprio	4,66%	4,34%	3,73%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	5,54%	4,90%	3,89%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			

Indici di efficienza	2016	2017	2018
ROS - Redditività delle vendite	24,57%	17,03%	8,48%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			
Analisi situazione di liquidità	2016	2017	2018
Liquidità generale	1,87	1,76	1,87
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	7.490.524	6.931.636	8.851.068
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2016	2017	2018
Grado di indebitamento globale	0,12	0,11	0,13
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.	1,04	1,05	1,05
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

START ROMAGNA S.p.A.

SINTESI DATI DI BILANCIO	2016	2017	2018
Capitale di dotazione	29.000.000	29.000.000	29.000.000
Patrimonio netto	27.649.921	29.482.896	30.071.465
Valore della produzione	82.562.834	82.595.659	83.998.194
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-74.801.472	-74.831.017	-76.000.208
Margine operativo (EBITDA)	7.761.362	7.764.642	7.997.986

Ammortamenti e accantonamenti	-6.799.651	-6.026.812	-7.309.238
Differenza tra valori e costi di produzione	961.711	1.737.830	688.748
Saldo proventi e oneri finanziari	-27.580	13.646	-4.716
Risultato prima delle imposte	934.131	1.751.476	684.032
Imposte d'esercizio	-65.545	81.496	-95.463
Risultato d'esercizio	868.586	1.832.972	588.569
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2016	2017	2018
Attività a breve	39.031.072	36.182.415	28.420.896
Immobilizzazioni	34.954.329	50.403.885	54.226.490
Capitale investito	73.985.401	86.586.300	82.647.386
PASSIVITA'	2016	2017	2018
Passività a breve	29.524.123	40.704.209	37.734.871
Passività a m/l + TFR	16.811.357	16.399.195	14.841.050
Patrimonio netto	27.649.921	29.482.896	30.071.465
Indici di redditività			
ROE - Redditività del capitale proprio	3,14%	6,22%	1,96%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	1,33%	2,03%	0,87%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza	2016	2017	2018
ROS - Redditività delle vendite	1,39%	2,52%	1,00%

Analisi situazione di liquidità	2016	2017	2018
Liquidità generale	1,32	0,89	0,75
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	9.506.949	-4.521.794	-9.313.975
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2016	2017	2018
Grado di indebitamento globale	1,68	1,94	1,75
Indice di copertura immobilizz.	0,79	0,58	0,55
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

TECHNE SOC. CONS. A R.L.

SINTESI DATI DI BILANCIO	2016	2017	2018
Capitale di dotazione	120.000	120.000	120.000
Patrimonio netto	442.142	454.938	464.087
Valore della produzione	2.383.219	2.562.705	2.469.311
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-2.299.614	-2.490.329	-2.406.961
Margine operativo lordo (EBITDA)	83.605	72.376	62.350
Ammortamenti e accantonamenti	-43.386	-31.285	-24.772
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	40.219	41.091	37.578
Saldo proventi e oneri finanziari	99	-3.514	-3.528
Risultato prima delle imposte	40.318	37.577	34.050

Imposte d'esercizio	-29.373	-24.779	-24.900
Risultato d'esercizio	10.945	12.798	9.150
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2016	2017	2018
Attività a breve	2.880.002	4.639.420	1.831.368
Immobilizzazioni	86.055	80.135	79.333
Capitale investito	2.966.057	4.719.555	1.910.701
PASSIVITA'	2016	2017	2018
Passività a breve	2.301.748	4.016.407	1.173.834
Passività a m/l + TFR	222.167	248.210	272.780
Patrimonio netto	442.142	454.938	464.087
Indici di redditività			
ROE - Redditività del capitale proprio	2,48%	2,81%	1,97%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	1,37%	0,87%	1,97%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza	2016	2017	2018
ROS - Redditività delle vendite	0,13%	0,14%	0,10%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			
Analisi situazione di liquidità	2016	2017	2018
Liquidità generale	1,25	1,16	1,56

<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	578.254	623.013	657.534
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2016	2017	2018
Grado di indebitamento globale	5,71	9,37	3,12
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.	5,14	5,68	5.85
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

UNICA RETI S.p.A.

SINTESI DATI DI BILANCIO	2016	2017	2018
Capitale di dotazione	70.373.150	70.373.150	70.373.150
Patrimonio netto	217.813.462	216.251.707	214.328.710
Valore della produzione	8.927.706	8.978.831	8.858.798
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-617.779	-674.776	-800.957
Margine operativo (EBITDA)	8.309.927	8.304.055	8.057.841
Ammortamenti e accantonamenti	-4.192.952	-4.191.530	-4.210.361
Differenza tra valori e costi di produzione(EBIT)	4.116.975	4.112.525	3.847.480
Saldo proventi e oneri finanziari	-463985	-462.208	-373.073
Risultato prima delle imposte	3.652.990	3.650.317	3.474.407
Imposte d'esercizio	-1.126.322	-1.031.457	-980.219
Risultato d'esercizio	2.526.668	2.618.860	2.494.188

Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2016	2017	2018
Attività a breve	9.984.052	10.529.252	7.021.925
Immobilizzazioni	240.221.903	235.775.961	234.225.310
Capitale investito	250.205.955	246.305.213	241.247.235
PASSIVITA'	2016	2017	2018
Passività a breve	3.573.119	3.801.895	3.739.105
Passività a m/l + TFR	28.819.374	26.251.611	23.179.420
Patrimonio netto	217.813.462	216.251.707	214.328.710
Indici di redditività	2016	2017	2018
ROE - Redditività del capitale proprio	1,16%	1,21%	1,16%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	1,72%	1,71%	1,63%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza	2016	2017	2018
ROS - Redditività delle vendite	46,38%	46,37%	43,67%
Analisi situazione di liquidità	2016	2017	2018
Liquidità generale	2,79	2,77	1,88
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	6.410.933	6.727.357	3.282.820
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2016	2017	2018

Grado di indebitamento globale	0,15	0,14	0,13
Indice di copertura immobilizz.	0,91	0,92	0,92
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI DAL COMUNE DI FORLI'

ASP DEL FORLIVESE

SINTESI DATI DI BILANCIO	2016	2017	2018
Capitale di dotazione	2.291.524	2.372.124	2.708.275
Patrimonio netto	2.827.471	3.163.263	3.205.525
Valore della produzione	8.904.795	9.034.446	9.553.822
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-7.891.526	-7.793.349	-8.654.559
Margine operativo lordo (EBITDA)	1.013.269	1.241.097	899.263
Ammortamenti e accantonamenti	-430.337	-413.965	-326.869
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	582.932	827.132	572.394
Saldo proventi e oneri finanziari	-17754	-15.472	-13862
Saldo proventi e oneri straordinari	9.540	11.008	13.806
Risultato prima delle imposte	574.718	822.668	572.338
Imposte d'esercizio	-292.365	-298.724	-39.317
Risultato d'esercizio	282.353	523.944	533.021
Struttura patrimoniale			

ATTIVITA'	2016	2017	2018
Attività a breve	3.047.538	3.351.680	3.479.450
Immobilizzazioni	5.010.257	4.854.321	4.650.192
Capitale investito	8.057.795	8.206.001	8.129.642
PASSIVITA'	2016	2017	2018
Passività a breve	2.992.830	2.774.547	2.945.929
Passività a m/l + TFR	2.237.494	2.268.191	1.978.188
Patrimonio netto	2.827.471	3.163.263	3.205.525
Indici di redditività			
	2016	2017	2018
ROE - Redditività del capitale proprio	9,99%	16,56%	7,18%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	7,24%	10,08%	7,04%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Analisi situazione di liquidità			
	2016	2017	2018
Liquidità generale	1,02	1,21	1,18
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	54.708	577.133	533.521
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale			
	2016	2017	2018
Grado di indebitamento globale	1,85	1,59	1,54
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.	0,56	0,65	0,69

<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			
--	--	--	--

ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA

SINTESI DATI DI BILANCIO	2016	2017	2018
Capitale di dotazione	4.412.295	4.412.295	4.412.295
Patrimonio netto	8.624.698	8.664.945	8.688.493
Valore della produzione	6.670.616	8.532.078	8.618.801
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-6.401.151	-8.092.892	-8.349.353
Margine operativo lordo (EBITDA)	269.465	439.186	269.448
Ammortamenti e accantonamenti	-363.010	-500.251	-373.606
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	-93.545	-61.065	-104.158
Saldo proventi e oneri finanziari	251.558	246.198	216.790
Saldo proventi e oneri straordinari	990	2.590	380
Risultato prima delle imposte	159.003	187.723	113.012
Imposte d'esercizio	-113.832	-147.475	-89.464
Risultato d'esercizio	45.171	40.248	23.548
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2016	2017	2018
Attività a breve	23.685.199	22.746.779	24.213.679
Immobilizzazioni	3.550.637	3.354.774	4.225.670
Capitale investito	27.235.836	26.101.553	28.439.349

PASSIVITA'	2016	2017	2018
Passività a breve	16.770.877	15.509.105	17.844.797
Passività a m/l + TFR	1.840.261	1.927.503	1.906.059
Patrimonio netto	8.624.698	8.664.945	8.688.493
Indici di redditività			
	2016	2017	2018
ROE - Redditività del capitale proprio	0,52%	0,46%	0,27%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	0,78%	0,91%	0,62%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza			
	2016	2017	2018
ROS - Redditività delle vendite	-1,46%	-0,76%	-1,30%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			
Analisi situazione di liquidità			
	2016	2017	2018
Liquidità generale	1,41	1,47%	1,36%
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	6.914.322	7.237.674	6.368.882
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale			
	2016	2017	2018
Grado di indebitamento globale	2,16	2,01%	2,27%
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.	2,43	2,58%	2,06%
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

Parte seconda

Programma triennale delle opere pubbliche 2020/2022 e programma annuale dei lavori 2020

VEDI ALLEGATO B

Programma biennale degli acquisti di beni e servizi 2020/2021

VEDI ALLEGATO C

Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

La gestione del patrimonio immobiliare comunale è strettamente legata alle politiche istituzionali, sociali e di governo del territorio che il Comune intende perseguire ed è principalmente orientata alla valorizzazione dei beni demaniali e patrimoniali del Comune.

Nel rispetto dei principi di salvaguardia dell'interesse pubblico e mediante l'utilizzo di strumenti competitivi, la valorizzazione riguarda il riordino e la gestione del patrimonio immobiliare nonché l'individuazione dei beni da dismettere, da alienare o da sottoporre ad altre e diverse forme di valorizzazione (concessione o locazione di lungo periodo, concessioni di lavori pubblici, ecc.).

L'attività è articolata con riferimento a due livelli strategici:

- la valorizzazione del patrimonio, anche attraverso la dismissione e l'alienazione dei beni, preordinata alla formazione d'entrata nel Bilancio del Comune e alla messa a reddito dei cespiti;
- la razionalizzazione e l'ottimizzazione gestionale sia dei beni strumentali all'esercizio delle proprie funzioni sia di quelli locati, concessi o goduti da terzi.

Nell'ambito della conduzione della gestione, trova piena applicazione la legislazione nazionale che negli ultimi anni ha interessato i beni pubblici demaniali dello Stato e degli enti territoriali ovvero il D.L. 25/06/2008 n.112 (convertito nella L. 133 del 6/8/2008), che all'art.58 indica le procedure per il riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio di Regioni, Province, Comuni e altri Enti locali prevedendo, tra le diverse disposizioni, la redazione del piano delle alienazioni da allegare al bilancio di previsione.

Ipotesi di larga massima sul valore degli immobili per i quali si prevede di dar corso alle procedure di alienazione nel triennio 2020-2022.

2020	2021	2022
€ 3.855.972,00	€ 2.618.500,00	€ 3.400.000,00

Tabella 16: Piano delle alienazioni

Ricognizione terreni e fabbricati

VEDI ALLEGATO D

Impegni pluriennali di spesa già assunti

Sulla base delle risorse finanziarie programmate gli impegni già assunti di cui all'allegato elenco si considerano congrui; con l'approvazione del bilancio e successive variazioni, e senza la necessità di ulteriori atti, è costituito impegno sui relativi stanziamenti per le spese dovute:

- a) per il trattamento economico tabellare già attribuito al personale dipendente e per i relativi oneri riflessi;
- b) per le rate di ammortamento dei mutui e dei prestiti, interessi di preammortamento ed ulteriori oneri accessori, tenuto conto che non si effettua l'impegno nell'esercizio in cui il contratto di finanziamento è stato perfezionato.

VEDI ALLEGATO E

Programmazione incarichi di ricerca, studio, consulenza e collaborazione 2020-2022

CONTESTO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

L'art. 3, comma 55, della Legge 24 dicembre 2007, n. 244, convertito con L. 133/08, stabilisce che l'affidamento, da parte degli enti locali, di incarichi mediante contratti di collaborazione autonoma, di natura occasionale o aventi carattere di collaborazione coordinata e continuativa, a persone fisiche estranee all'Amministrazione possa avvenire con riferimento alle attività istituzionali stabilite dalla legge, ovvero nell'ambito di un programma approvato dal Consiglio Comunale, ai sensi dell'art. 42, comma 2, lett. b) del D. Lgs. n. 267/2000;

Richiamati, altresì:

- l'art. 5, comma 9, del decreto legge n. 95/2012, come modificato dall'art. 17, c.3, della L. 124/15 che dispone il divieto per le pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165/2001, di attribuire incarichi di studio e di consulenza a soggetti già lavoratori privati o pubblici collocati in quiescenza, fatta eccezione per le collaborazioni e gli incarichi resi a titolo gratuito
- il comma 1 dell'articolo 14 del decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, recante "Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale" laddove dispone che, a decorrere dall'anno 2014, le amministrazioni pubbliche non possano conferire incarichi di consulenza, studio e ricerca quando la spesa complessiva sostenuta nell'anno per tali incarichi sia superiore rispetto alla spesa per il personale dell'amministrazione che conferisce l'incarico, come risultante dal conto annuale del 2012, al 4,2% per le amministrazioni con spesa di personale pari o inferiore a 5 milioni di euro, e all'1,4% per le amministrazioni con spesa di personale superiore a 5 milioni di euro

Evidenziato che, con riferimento a quanto previsto dall'art. 14, comma 1, del citato Decreto Legge, l'ammontare della spesa di personale risultante dal conto annuale dell'anno 2012 risulta pari ad euro 32.164.096,00 e, pertanto, il limite di spesa per il conferimento di incarichi di studio, ricerca, consulenza e co.co.co. ammonta ad €. 450.297,34.

	2020	2021	2022
--	------	------	------

DIREZIONE GENERALE	X	X	X
SEGRETERIA E AFFARI GENERALI	X	X	X
SERVIZIO RISORSE UMANE E DEMOGRAFICI	X	X	X
SERVIZIO ECONOMICO FINANZIARIO E TRIBUTI	X	X	X
SERVIZIO INFORMATICA	X	X	X
SERVIZIO CONTRATTI PATRIMONIO E LEGALE	X	X	X
SERVIZIO BENESSERE SOCIALE E PARTECIPAZIONE	X	X	X
SERVIZIO SCUOLA E SPORT	X	X	X
SERVIZIO CULTURA E TURISMO	X	X	X
SERVIZIO BIBLIOTECHE E F.P.	X	X	X
SERVIZIO GESTIONE EDIFICI PUBBLICI	X	X	X
SERVIZIO INFRASTRUTTURE MOBILITA' VERDE E ARREDO URBANO	X	X	X
SERVIZIO SVILUPPO ECONOMICO	X	X	X
SERVIZIO URBANISTICA ED EDILIZIA PRIVATA	X	X	X
SERVIZIO AMBIENTE E PROTEZIONE CIVILE	X	X	X

Programmazione del fabbisogno di personale

Linee di indirizzo in materia di programmazione triennale del fabbisogno di personale

La programmazione triennale del fabbisogno di personale relativo al triennio 2020-2022 viene predisposta ai sensi dell'art. 6-ter del D.lgs. 165/2000 e delle Linee guida del Ministero per la semplificazione e la pubblica amministrazione approvate con il Dm 8 maggio 2018 e pubblicate in G.U. n. 173 del 27/07/2018.

Tra le novità introdotte dal D.L. 34/2019, convertito in L. 58/2019, l'articolo 33, comma 2, prevede il superamento della regola storica del turn over, come parametro di riferimento per le nuove assunzioni, ed introduce il cosiddetto "valore soglia" che dovrà definire i nuovi limiti assunzionali per i Comuni (da individuarsi con apposito decreto ministeriale attuativo).

In attesa dell'emanazione del predetto decreto ministeriale, il quadro normativo di riferimento per il triennio 2020-2022 prevede la possibilità di computare, ai fini della determinazione delle capacità assunzionali, una percentuale di turn over pari al 100% dei cessati dell'anno precedente, nonché le cessazioni programmate nella medesima annualità, ai sensi dei commi 5 e 5-sexies dell'art 3 del D.L. 90/2014 (come modificato dalla L. 26/2019).

Esaminati i dati, ad oggi disponibili, sulle cessazioni del triennio 2020-2022, la spesa massima prevista per nuove assunzioni nel limite del 100% del turn-over è la seguente:

	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
Capacità assunzionali	€ 838.874,90	€ 73.475,20	€ 220.718,75
Fonti di finanziamento	€ 612.121,89	€ 101.971,86	€ 220.718,75

Alla luce del quadro di riferimento, il nuovo piano dei fabbisogni di personale deve perseguire le seguenti finalità generali:

- incrementare le assunzioni di personale sfruttando appieno le attuali disposizioni normative e ampliando le facoltà di spesa con risorse aggiuntive rispetto al turn-over;
- concentrare le risorse disponibili nel reclutamento di profili che assicurino una maggiore qualificazione professionale del personale dell'ente, individuando al contempo strategie di affidamento all'esterno della gestione di funzioni più operative;
- assicurare particolare attenzione alle esigenze di sviluppo degli importanti piani di investimento dell'Ente;
- perseguire l'efficientamento dei servizi al pubblico, favorendo processi di semplificazione e digitalizzazione degli stessi.

ALLEGATO A

Comune di Forlì

DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	1	2.036.214,00	2.028.614,00	2.023.614,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Missione 01 - Programma 01 Organi istituzionali

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.10	Unione dei Comuni della Romagna Forlivese	Verifica dell'Unione dei Comuni e del ruolo di Forlì sul riassetto globale Romagnolo	2020- 2022	Relazioni di verifica	Sindaco	Direttore Generale

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	2	Segreteria generale	1	2.879.385,00	2.864.385,00	2.864.385,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Missione 01 - Programma 02 Segreteria generale

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.05	Progetto carta zero	Digitalizzazione totale dell'iter degli atti di deliberazione attraverso la piattaforma in uso nell'Ente. Razionalizzazione archivio comunale e azioni misurate alla risoluzione di problemi logistici	2020-2022	Digitalizzazione atti di deliberazione. Razionalizzazione archivio	Ass. Baroni	Direttore Generale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.06	Ridurre il peso della burocrazia locale ed efficientare i servizi dell'Ente	Armonizzare e semplificare i regolamenti comunali inerenti il personale per favorire la collaborazione tra i vari comuni del territorio. Investire nella crescita professionale del personale quale leva per attuare una vera razionalizzazione dei servizi dell'Ente. Digitalizzazione dell'amministrazione ed erogazioni di servizi on line.	2020-2022	Semplificazioni attuate	Ass. Baroni	Dirigente Servizio Gestione Risorse Umane e Demografici
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.09	Semplificazione dei regolamenti	Armonizzare e semplificare i regolamenti comunali nei settori di competenza per ridurre il peso della burocrazia	2020-2022	Semplificazioni attuate	Ass. Baroni	Dirigente Servizio Contrattualistica Gestione del Patrimonio e Legale

Comune di Forlì
 DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1	1.846.163,83	1.830.663,76	1.836.144,98
				2	36.000,00	15.000,00	15.000,00
				3	10.690.150,00	12.518.000,00	9.660.150,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione								
Missione 01 - Programma 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato								
nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.08	Le società partecipate	Realizzazione di processi aventi lo scopo di ottenere un rapporto più diretto e costante tra l'Ente e le sue partecipate dirette ed indirette al fine di un complessivo miglioramento ed efficientamento	2020-2022	Processi realizzati	Ass. Cicognani	Direttore Generale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.11	Piano strategico	Creazione di un piano strategico di Forlì per i prossimi venti anni con il coinvolgimento di tutte le realtà del territorio. Studio dell'impatto del Piano sulla popolazione per effettuazione di analisi sulle politiche del territorio.	2020-2022	Redazione del piano strategico	Sindaco	Direttore Generale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.15	Ottimizzazione delle risorse	Salvaguardia degli obiettivi di Bilancio, gestione adeguata e senza sprechi delle risorse. Razionalizzazione ed efficientamento della riscossione coattiva	2020-2022	confronto fra risultati precedenti e successivi agli interventi	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Economico Finanziario e Tributario

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1	1.829.188,00	1.829.188,00	1.829.188,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Missione 01 - Programma 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
6.01	Far tornare a vivere il centro storico: decoro, sicurezza, valorizzazione	6.01.02	Incentivi fiscali finalizzati alla crescita	Individuazione di misure agevolative incentivanti lo sviluppo del centro storico e del territorio		Confronto fra situazione preesistente e successiva agli interventi	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Economico Finanziario e Tributario

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1	1.687.230,10	1.685.239,40	1.683.210,55

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Missione 01 - Programma 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.12	Il patrimonio e la logistica	Miglioramento della logistica degli edifici comunali per il concentrazione dei servizi a favore dei cittadini. Creazione del fascicolo del patrimonio. Rivisitazione canone affitti nel Centro Storico.	2020-2022	Attuazione azioni per il miglioramento della logistica. Creazione del fascicolo del patrimonio	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Contrattualistica Gestione del Patrimonio e Legale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.13	Valorizzazione degli immobili comunali	Adeguamento nuove sedi dedicate a Servizi comunali con accorpamento degli spazi per una maggiore facilità di fruizione da parte del cittadino	2020-2022	Azioni di adeguamento	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Edifici Pubblici

Comune di Forlì
 DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	6	Ufficio tecnico	1	2.792.571,22	2.824.191,49	2.778.375,22
				2	3.179.268,18	1.898.500,61	940.000,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1	1.709.627,00	1.397.627,00	1.397.627,00

Comune di Forlì
 DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	8	Statistica e sistemi informativi	1	1.780.513,61	1.776.975,64	1.774.013,96
				2	170.000,00	370.000,00	370.000,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Missione 01 - Programma 08 Statistico e sistemi informativi

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.04	Digitalizzazione degli archivi	Creazione di gruppo di lavoro composto dai Servizi interessati alla digitalizzazione degli archivi cartacei presenti nell'Ente	2020-2022	Creazione gruppo di lavoro	Ass. Melandri	Direttore Generale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.14	Gare e appalti	Semplificazione per le imprese attraverso l'avvio di gare telematiche per le procedure di appalto ed aggiornamento del regolamento delle gare e contratti	2020-2022	Avvio procedure telematiche. Aggiornamento regolamento.	Ass. Baroni	Dirigente Servizio Contrattualistica Gestione del Patrimonio e Legale

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	10	Risorse umane	1	1.147.440,00	1.134.440,00	1.134.440,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Missione 01 - Programma 10 Risorse umane

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.07	Revisione della struttura	Studio di proposte organizzative con riferimento alla macrostruttura comunale al fine di assicurare adeguate condizioni allo svolgimento delle attività gestionali anche attraverso la definizione del Piano Triennale del Fabbisogno del Personale e la revisione complessiva della logistica degli uffici.	2020-2022	Proposte organizzative realizzate	Ass. Baroni	Direttore Generale

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	11	Altri servizi generali	1	2.710.921,66	2.710.700,32	2.710.471,30

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Missione 01 - Programma 11 Altri servizi generali

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.02	La semplificazione dei procedimenti	Riorganizzazione dell'Ente nell'ottica di una semplificazione dei procedimenti a favore del cittadino, il lavoratore e l'imprenditore	2020-2022	Riorganizzazione effettuata	Ass. Baroni	Direttore Generale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.16	La comunicazione verso i cittadini	Miglioramento della comunicazione esterna attraverso l'implementazione di strumenti che facilitino il dialogo con i cittadini anche costruendo una programmazione degli eventi coerente e comunicabile	2020-2022	Miglioramento della comunicazione	Sindaco	Direttore Generale

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
2	Giustizia	1	Uffici giudiziari	1	59.147,00	59.147,00	59.147,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
3	Ordine pubblico e sicurezza	1	Polizia locale e amministrativa	1	5.978.735,41	5.792.608,94	5.792.478,07

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza

Missione 03 - Programma 01 Polizia locale e amministrativa

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
6.02	Sicurezza: lo sviluppo della prevenzione e dei controlli	6.02.01	Sicurezza: controlli contro la criminalità e il degrado	Aumento dei controlli anche con investimenti in tecnologie per una maggiore sicurezza. Avvio del programma "controllo del vicinato" come strumento di prevenzione.	2020-2022	Aumento dei controlli	Ass. Mezzacapo	Dirigente Servizio Polizia Locale

Comune di Forlì
 DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
3	Ordine pubblico e sicurezza	2	Sistema integrato di sicurezza urbana	1	426.500,00	376.500,00	366.500,00
				2	385.150,00	385.150,00	385.150,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
4	Istruzione e diritto allo studio	1	Istruzione prescolastica	1	4.456.489,08	4.471.371,11	4.406.764,62

Comune di Forlì
 DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
4	Istruzione e diritto allo studio	2	Altri ordini di istruzione non universitaria	1	2.277.474,55	2.258.600,50	2.177.888,30
				2	10.601.254,81	6.478.194,72	5.800.000,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio

Missione 04 - Programma 02 Altri ordini di istruzione non universitaria

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
3.02	Scuola e infanzia: a servizio della famiglia e di chi lavora	3.02.01	Piano scuole comunali	Verifica dello stato di conservazione degli immobili. Redazione studi di fattibilità tecnica ed economica elaborati con la dirigenza didattica per valutare l'opportunità del recupero rispetto a nuova ricostruzione /rigenerazione tramite analisi costi/benefici. Redazione di una progettazione definitiva che comprenda gli interventi nel breve e lungo periodo.	2020-2022	Redazione progetti	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Edifici Pubblici

Comune di Forlì
 DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
4	Istruzione e diritto allo studio	4	Istruzione universitaria	1	613.804,55	606.920,89	599.854,35
				2	2.000.000,00	0,00	0,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio

Missione 04 - Programma 04 Istruzione universitaria

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.01	Collegare l'università con la città	Migliorare la sinergia tra offerta universitaria e mondo del lavoro. Garantire spazi adeguati alle necessità degli studenti in collaborazione con l'Università. Sviluppo dei rapporti con l'università.	2020-2022	Coinvolgimento aziende. Progettazione nuovi spazi	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura e Turismo
3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.02	Nuovi corsi di Medicina	Creazione corsi di Medicina in collaborazione con il campus universitario di Forlì	2020-2022	Realizzazione corsi	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura e Turismo

Comune di Forlì
 DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
4	Istruzione e diritto allo studio	6	Servizi ausiliari all'istruzione	1	7.065.371,56	7.028.382,78	7.015.244,47
				2	160.000,00	140.000,00	130.000,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
4	Istruzione e diritto allo studio	7	Diritto allo studio	1	14.300,00	14.300,00	14.300,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio

Missione 04 - Programma 07 Diritto allo studio

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
3.02	Scuola e infanzia: a servizio della famiglia e di chi lavora	3.02.02	Sistema 0-6 a sostegno alla genitorialità	Attuazione azioni per agevolare l'accesso ai nidi e scuole dell'infanzia. Sviluppo di iniziative per incrementare le attività educative, ricreative e sportive. Sostegno alle famiglie per il tempo scuola al fine di garantire un adeguato livello dei servizi per conciliare i tempi di vita e di lavoro.	2020-2022	Attuazione azioni	Ass. Casara	Dirigente Servizio Scuola e Sport
3.02	Scuola e infanzia: a servizio della famiglia e di chi lavora	3.02.03	Rete scolastica territoriale	Verifica dell'adeguatezza della struttura degli Istituti Comprensivi e qualificazione dell'offerta formativa	2020-2022 18 anni	Processo di verifica e azioni conseguenti	Ass. Casara	Dirigente Servizio Scuola e Sport

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	2	5.953.103,56	2.036.649,06	4.450.000,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Missione 05 - Programma 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.01	Circuito museale	Integrazione delle realtà museali con creazione di un unico percorso inclusivo al fine di offrire una continuità di visita di luoghi tra loro distanti	2020-2022	Creazione circuito museale	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura e Turismo
3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.04	Il patrimonio storico e gli spazi culturali	Azioni di restauro del patrimonio storico con finalità di creazione di spazi culturali	2020-2022	Interventi di restauro	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Edifici Pubblici

Comune di Forlì
 DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1	6.403.929,97	5.658.170,54	5.276.759,95
				2	50.000,00		

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali								
Missione 05 - Programma 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale								
nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.18	La collaborazione con i quartieri	Revisione regolamento dei quartieri. Programmazione pluriennale degli eventi nei quartieri coinvolgendo le realtà imprenditoriali e commerciali	2020-2022	Revisione regolamento. Programmazione pluriennale degli eventi	Ass. Cintorino	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione
3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.02	Programmazione pluriennale degli eventi culturali	Programmazione di eventi culturali in un'ottica pluriennale con attenzione ai finanziamenti europei. Favorire la cultura partendo dalle scuole	2020-2022	Programmazione pluriennale eventi	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura e Turismo
3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.03	Percorsi di approfondimento sui forlivesi illustri	Creazione di percorsi di approfondimento su cittadini illustri con progetti mirati di lungo periodo. Recupero e riscoperta delle figure storiche e delle famiglie della città.	2020-2022	Programmazione e realizzazione percorsi dedicati	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura e Turismo
3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.05	Progettazione nuovi musei	Progettazione di nuove realtà museali legate al territorio e alla storia moderna	2020-2022	Progettazione nuovi musei	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura e Turismo
6.01	Far tornare a vivere il centro storico: decoro, sicurezza, valorizzazione	6.01.01	Sviluppo di una nuova progettualità per il centro storico	Sviluppo di una progettualità di lungo periodo integrata con i progetti di mobilità e verde urbano, valorizzazione dei mercati e programmazione degli eventi.	2020-2022	Definizione progetti	Ass. Cintorino	Dirigente Servizio Cultura e Turismo

Comune di Forlì
 DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	1	2.019.088,90	1.996.782,34	1.953.912,92
			Sport e tempo libero	2	2.967.453,45	4.291.703,45	5.410.000,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Missione 06 - Programma 01 Sport e tempo libero

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
7.01	Sport: un'impianistica migliore a favore di tutte le fasce di popolazione	7.01.01	Sport per lo sviluppo dell'individuo	Collaborazione con le realtà associative sportive per lo sviluppo di progetti con specifica attenzione ai soggetti più deboli. Promozione di eventi sportivi.	2020-2022	Realizzazione progetti	Ass. Mezzacapone	Dirigente Servizio Scuola e Sport
7.01	Sport: un'impianistica migliore a favore di tutte le fasce di popolazione	7.01.02	L'impianistica sportiva comunale	Azioni di intervento per il miglioramento dell'impianistica sportiva comunale	2020-2022	Interventi effettuati	Ass. Mezzacapone	Dirigente Servizio Edifici Pubblici

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	2	Giovani	1	441.100,78	441.100,78	441.100,78

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Missione 06 - Programma 02 Giovani

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.03	La scuola e la formazione	Sviluppo di un macroprogramma per la prevenzione dell'educazione civica e la legalità. Costituzione di un tavolo permanente di integrazione tra scuola, impresa e territorio.	2020-2022	Redazione macroprogramma. Costituzione tavolo	Ass. Casara	Dirigente Servizio Scuola e Sport
3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.04	Le politiche per i giovani	Ridefinizione degli spazi destinati alle attività attraverso la revisione del Piano dei Centri di Aggregazione. Studio di progetti dedicati al mondo giovanile e il lavoro in sinergia tra i servizi dell'Ente	2020-2022	Revisione Piano Centri di Aggregazione	Ass. Casara	Dirigente Servizio Cultura e Turismo

Comune di Forlì
 DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
7	Turismo	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	1	298.853,00	295.299,10	292.930,00
				2	150.000,00	0,00	50.000,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 07 - Turismo

Missione 07 - Programma 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
7.02	Turismo: per una città turistica, aperta e integrata	7.02.01	Forlì città attrattiva	Creazione di un ufficio per l'accoglienza turistica. Revisione della tassa di soggiorno in funzione dello sviluppo turistico della città. Sviluppo di sinergie tra i comuni del territorio. Creazione di un portale online multilingua, individuazione di info point e predisposizione di un biglietto unico per diverse attrazioni. Programmazione pluriennale degli eventi	2020-2022	Azioni realizzate	Ass. Cintorino	Dirigente Servizio Cultura e Turismo

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	1	2.355.379,16	2.083.374,00	2.068.374,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Missione 08 - Programma 01 Urbanistica e assetto del territorio

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.01	Pianificare lo sviluppo urbano	Redazione del nuovo strumento urbanistico generale e della connessa strategia per la qualità urbana ed ecologico-ambientale	2020-2021	Redazione PUG ai sensi L. 24/2017	Ass. Mezzacapo	Dirigente Servizio Urbanistica ed Edilizia Privata
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.02	Promuovere, attivare e sostenere la rigenerazione urbana	Favorire gli investimenti privati e ricercare finanziamenti pubblici per sostenere le politiche di rigenerazione urbana e di recupero del patrimonio edilizio esistente anche in connessione con le politiche per la casa (ERS-ERP)	2020-2022	Definizione di proposte di intervento con soggetti privati e/o altri soggetti pubblici Acquisizione e utilizzo di contributi pubblici	Ass. Mezzacapo	Dirigente Servizio Urbanistica ed Edilizia Privata
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.03	Recupero aree ed immobili pubblici e di interesse pubblico	Favorire l'avvio e l'attuazione di processi di rigenerazione urbana che portino al recupero e rifunzionalizzazione di aree ed immobili pubblici o di interesse pubblico attraverso la definizione di proposte di intervento con soggetti privati e/o altri soggetti pubblici e l'acquisizione e utilizzo di contributi pubblici	2020-2022	Definizione proposte di intervento. Acquisizione e utilizzo di contributi pubblici	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Urbanistica ed Edilizia Privata

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	2	900.000,00	1.650.000,00	950.000,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Missione 08 - Programma 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	4.01.02	L'Edilizia Sociale	Ricerca di soluzioni efficaci al problema della casa attraverso la razionalizzazione delle procedure di assegnazione e l'utilizzo delle case sfitte	2020-2022	Redazione nuovo regolamento assegnazione alloggi ERP e razionalizzazione ripristino alloggi sfitti	Ass. Tassinari	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

Comune di Forlì
 DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1	Difesa del suolo	1	65.190,00	65.190,00	65.190,00
				2	10.000,00	1.010.000,00	910.000,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1	4.009.368,59	4.016.544,76	3.515.020,84
				2	1.260.000,00	800.000,00	650.000,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Missione 09 - Programma 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
5.02	Verde Urbano: una città più verde, una città più curata	5.02.01	Revisione piano del verde	Diversificare la gestione del verde urbano sulla base delle caratteristiche intrinseche delle aree verdi, delle loro funzioni e della loro fruizione. Piantare 5.000 nuovi alberi all'anno per i prossimi 5 anni	2020-2022	Revisione del piano del verde	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde e Arredo Urbano
5.02	Verde Urbano: una città più verde, una città più curata	5.02.02	Integrazione della pianificazione del verde nella pianificazione urbanistica generale	Integrare la pianificazione del verde nel nuovo PUG (Piano Urbanistico Generale ai sensi L.R. 24/2017) e nella connessa Strategia per la qualità urbana ed ecologico-ambientale	2020-2022	Integrazione Piano Urbanistico Generale	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde e Arredo Urbano
5.03	Una città amica degli animali	5.03.01	Piano a tutela del benessere animale	Definizione di un piano a tutela del benessere animale. Sostegni alle associazioni, a progetti di Pet Therapy, coinvolgimento delle scuole per diffondere la conoscenza e il rispetto per il mondo animale.	2020-2022	Definizione piano	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Ambiente e Protezione Civile

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3	Rifiuti	1	35.000,00	35.000,00	35.000,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Missione 09 - Programma 03 Rifiuti

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.01	L'ambiente e i cittadini	Sensibilizzazione ai comportamenti del cittadino verso le tematiche ambientali al fine di ridurre i rifiuti e gli agenti inquinanti. Proposte di azioni di indirizzo sulla base delle criticità emerse su indicazione dei cittadini. Azioni volte ad una maggiore conoscenza delle problematiche legate alla variazioni climatiche.	2020-2022	Azioni volte alla cittadinanza	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Ambiente e Protezione Civile
5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.02	Riutilizzare beni e prodotti usati	Sviluppo di nuove imprese e iniziative di sostegno per le attività che si occupano di riutilizzare beni e prodotti usati	2020-2022	Azioni di sostegno alle imprese	Ass. Casara	Dirigente Servizio Ambiente e Protezione Civile

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4	Servizio idrico integrato	2	1.170.458,80	1.565.000,00	900.000,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
10	Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	1	2.131.661,87	2.130.730,68	2.129.763,98

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

Missione 10 - Programma 02 Trasporto pubblico locale

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.02	Miglioramento rete di trasporto pubblico	Migliorare la rete dei mezzi pubblici per consentire all'utenza di usufruirne al meglio. Politiche per la riduzione delle tariffe al fine di incentivare l'utilizzo del mezzo pubblico.	2020-2022	Attuazione disposizioni a favore dell'utenza	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde e Arredo Urbano

Comune di Forlì
 DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	1	6.485.395,82	6.569.370,20	6.882.409,07
				2	8.316.207,08	22.365.000,00	21.749.850,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

Missione 10 - Programma 05 Viabilità e infrastrutture stradali

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
2.02	Infrastrutture: i grandi assi	2.02.01	Riqualificazione dei collegamenti stradali	Realizzazione del collegamento dell'asse di arroccamento di Forlì e la secante per Cesena. Riqualificazione della via Ravennana e adeguamento del collegamento Firenze-Forlì-Ravenna. Riqualificazione della strada provinciale Cervese.	2020-2022	Collegamenti stradali riqualificati	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde e Arredo Urbano
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.01	Ciclabili e ciclovie	Realizzazione di una rete viabile per le biciclette con una corretta impostazione di percorso. Creazione di un nuovo sistema di ciclovie che colleghino la città con il territorio integrate nel Piano del Verde, nel PUMS e nel Piano Urbanistico Generale	2020-2022	Revisione collegamenti ciclabili. Progettazione percorsi ciclovie	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde e Arredo Urbano
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.03	Modificare la viabilità	Rivisitazione del Piano Urbano per la Mobilità Sostenibile anche mediante il confronto con esperti di urbanistica allo scopo di renderlo più adeguato alle necessità dei cittadini. Redazione studi sulla viabilità ed arredi nel Centro Storico.	2020-2022	Rivisitazione Piano Urbano per la Mobilità Sostenibile (PUMS)	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde e Arredo Urbano

Comune di Forlì
 DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
11	Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	1	7.000,00	7.000,00	7.000,00
				2	400.000,00	300.000,00	300.000,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 11 -Soccorso civile

Missione 11 - Programma 01 Sistema di protezione civile

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
2.04	Il Piano di Protezione Civile	2.04.01	Protezione Civile e cittadinanza attiva	Divulgazione delle informazioni e coinvolgimento cittadini, con la collaborazione dei quartieri, sul Piano di Protezione Civile	dal 2020-2022	Azioni di divulgazione	Sindaco	Dirigente Servizio Ambiente e Protezione Civile

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	1	10.424.939,28	10.298.542,23	10.296.117,25

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2	Interventi per la disabilità	1	3.710.667,00	3.710.667,00	3.710.667,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3	Interventi per gli anziani	1	2.448.084,96	2.438.380,62	2.433.496,50

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Missione 12 - Programma 03 Interventi per gli anziani

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.02	Rafforzamento servizi per anziani	Ampliare l'offerta di servizi residenziali qualificati e l'accoglienza di anziani non autosufficienti anche in collaborazione con il privato	2020-2022	Ampliamento offerta servizi residenziali per anziani	Ass. Tassinari	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	1	1.187.348,00	1.187.348,00	1.187.348,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Missione 12 - Programma 04 Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	4.01.03	Integrazione sociale	Sviluppo di politiche volte al riequilibrio generazionale e all'inserimento lavorativo delle persone fragili	2020-2022	Sviluppo di percorsi per l'integrazione	Ass. Tassinari	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5	Interventi per le famiglie	1	473.381,50	472.881,50	465.381,50

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Missione 12 - Programma 05 Interventi per le famiglie

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	4.01.01	La famiglia come protagonista	Riconoscere il ruolo prioritario della famiglia nell'educazione dei figli, sostenendola con servizi e contributi economici. Realizzare una politica di equità tariffaria.	2020-2022	Agevolazioni per le famiglie	Ass. Tassinari	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione
4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.01	Politiche sociali	Sostegno alla persona, ponendo le persone fragili e relative famiglie al centro delle decisioni sulla loro vita	2020-2022	Azioni di sostegno	Ass. Tassinari	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6	Interventi per il diritto alla casa	1	948.852,07	937.585,37	925.937,44

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	1	1.314.667,69	1.248.881,45	1.247.881,45

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Missione 12 - Programma 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.03	Partecipazione alla spesa per servizi sociali e socio-sanitari	Redazione nuovi regolamenti sulla partecipazione delle famiglie alla spesa per servizi sociali e socio-sanitari	2020-2022	Redazione regolamenti	Ass. Tassinari	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione
4.04	Tutela della salute	4.04.01	Percorsi organizzativi a tutela della salute	Valorizzare una cooperazione attiva fra enti e cittadini per un uso appropriato delle risorse al fine di soddisfare i bisogni reali in termini sanitari	2020-2022	Azioni attuate	Sindaco	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	8	Cooperazione e associazionismo	1	30.250,00	30.250,00	30.250,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Missione 12 - Programma 08 Cooperazione e associazionismo

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
4.03	Il Volontariato sociale come interlocutore delle politiche sociali	4.03.01	La valorizzazione del volontariato e gli enti del terzo settore	Favorire la partecipazione del terzo settore allo sviluppo delle politiche sociali cittadine, dall'analisi dei bisogni , all'individuazione degli obiettivi e azioni attuative fino alla valutazione degli esiti.	2020-2022	Attuazione strumenti di partecipazione	Ass. Tassinari	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

Comune di Forlì
 DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	1	710.336,00	711.336,00	716.336,00
				2	920.000,00	500.000,00	200.000,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
13	Tutela della salute	7	Ulteriore spesa in materia sanitaria	1	313.815,00	313.815,00	313.815,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
14	Sviluppo economico e competitività	1	Industria PMI e Artigianato	1	313.483,00	313.483,00	313.483,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività

Missione 14 - Programma 01 Industria, PMI e Artigianato

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.01	Associazioni e imprese per nuove prospettive della città	Condivisione con le imprese del territorio di strumenti, processi ed iniziative. Costituzione di tavoli tematici per lo sviluppo del sistema imprenditoriale. Sviluppo di azioni atte a ridurre le procedure burocratiche e revisione dei regolamenti. Supporto allo sviluppo di nuove imprese e start up.	2020-2022	Costituzione tavoli di lavoro. Revisione regolamenti.	Ass. Casara	Dirigente Servizio Sviluppo Economico
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.03	La semplificazione per le imprese	Costruzione di un sistema di semplificazione dei rapporti con il mondo delle imprese attraverso la creazione di percorsi preferenziali e la revisione dei regolamenti di settore	2020-2022	Sistema di semplificazione realizzato	Ass. Casara	Direttore Generale

Comune di Forlì
 DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
14	Sviluppo economico e competitività	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	1	1.545.971,83	1.519.863,90	1.474.395,92
				2	0,00	100.000,00	0,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività

Missione 14 - Programma 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.19	La riqualificazione dei mercati	Effettuazione di analisi di settore, rigenerazione degli spazi e riqualificazione merceologica al fine di migliorare l'attrattività	2020-2022	Realizzazione analisi di settore	Ass. Cintonino	Dirigente Servizio Sviluppo Economico

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività

Missione 14 - Programma 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.17	Implementazione dei servizi informatici per i cittadini e l'Ente	Implementazione di servizi informatici di natura applicativa ed infrastrutturale per i cittadini e le imprese. Supporto informatico agli uffici comunali per renderli più efficaci ed efficienti nell'erogazione dei servizi di competenza	2020-2022	Implementazione servizi informatici	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Statistica e Innovazione Tecnologica

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2	Formazione professionale	1	342.226,00	334.642,00	334.642,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca								
Missione 16 - Programma 01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare								
nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
8.01	La valorizzazione di una vocazione storica	8.01.01	Programmazione, confronto e semplificazione burocratica per l'agricoltura	Sviluppo di politiche integrate per operare attraverso un sistema organico. Promozione di una consulta agricola a livello provinciale. Determinazione di strumenti per influire nella definizione del nuovo piano di sviluppo rurale.	2020-2022	Azioni realizzate	Ass. Casara	Dirigente Servizio Sviluppo Economico

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	1	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	1	50.000,00	50.000,00	50.000,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
19	Relazioni internazionali	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	1	824.668,00	585.908,00	343.408,00

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
SEZIONE OPERATIVA - OBIETTIVI 2020 - 2022

MISSIONE 19 - Relazioni internazionali								
Missione 19 - Programma 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo								
nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
2.05	Investimenti: Forlì internazionale	2.05.01	Approccio internazionale nello sviluppo economico del territorio	Agevolare gli investimenti e sviluppare una task force del Comune per nuovi progetti e finanziamenti internazionali	2020-2022	Studio nuovi progetti per finanziamenti internazionali	Ass. Melandri	Direttore Generale
2.05	Investimenti: Forlì internazionale	2.05.02	Infrastrutture digitali	Facilitare lo sviluppo di investimenti in infrastrutture digitali	2020-2022	Investimenti realizzati	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Statistica e Innovazione Tecnologica

Comune di Forlì
 DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
20	Fondi e accantonamenti	1	Fondo di riserva	1	800.000,00	500.000,00	500.000,00
				2	100.000,00	105.000,00	10.150,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
20	Fondi e accantonamenti	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	1	4.106.620,65	4.313.074,37	4.313.074,37

Comune di Forlì
 DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
20	Fondi e accantonamenti	3	Altri fondi	1	209.648,40	209.648,40	209.648,40
				2	620.222,00	888.500,00	650.000,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
50	Debito pubblico	2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	4	8.268.338,81	8.555.003,98	9.210.167,84

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
60	Anticipazioni finanziarie	1	Restituzione anticipazione di tesoreria	5	33.152.091,33	33.152.091,33	33.152.091,33

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
99	Servizi per conto terzi	1	Servizi per conto terzi e Partite di giro	7	25.812.000,00	25.812.000,00	25.812.000,00

**ALLEGATO B: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2020-2022
DELL'AMMINISTRAZIONE: COMUNE DI FORLI'**

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			Importo Totale (2)
	Disponibilità finanziaria (1)			
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	7.890.000,00	17.240.000,00	10.984.850,00	36.114.850,00
Risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	8.940.000,00	10.612.850,00	7.800.000,00	27.352.850,00
Risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0,00	0,00	0,00	0,00
Stanziameti di bilancio	2.890.000,00	1.870.000,00	2.750.000,00	7.510.000,00
Finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0,00	0,00	0,00	0,00
Risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art. 191 D.Lgs. 50/2016	450.000,00	1.800.000,00	0,00	2.250.000,00
Altra tipologia	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	20.170.000,00	31.522.850,00	21.534.850,00	73.227.700,00

Note

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun intervento di cui alla scheda D.

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

Il referente del programma

**Il Dirigente del
Servizio Edifici Pubblici**
Ing. Gianluca Foca

*Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del T.U. 445/2000,
D.Lgs 82/2005 e norme collegate*

ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

CUP (1)	Descrizione Opera	Determinazioni dell'amministrazione	ambito di interesse dell'opera	anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta	L'opera è attualmente fruibile, parzialmente, dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 191 del Codice	Vendita ovvero demolizione (4)	Oneri per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione	Parte di infrastruttura di rete
codice	testo	Tabella B.1	Tabella B.2	aaaa	valore	valore	valore	valore	percentuale	Tabella B.3	si/no	Tabella B.4	si/no	Tabella B.5	si/no	si/no	valore	si/no
					somma	somma	somma	somma										

NON PRESENTI

Note

- (1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003
- (2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato
- (3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato
- (4) In caso di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C ; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D

Tabella B.1

- a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
- b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi
- c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
- d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

Tabella B.2

- a) nazionale
- b) regionale

Tabella B.3

- a) mancanza di fondi
- b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale
- b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
- c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
- d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
- e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

Tabella B.4

- a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)
- b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)
- c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

Tabella B.5

- a) prevista in progetto
- b) diversa da quella prevista in progetto

Il referente del programma

Il Dirigente del Servizio Edifici Pubblici
Ing. Gianluca Foca

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del T.U. 445/2000, D.Lgs 82/2005 e norme collegate

Ulteriori dati (campi da compilare resi disponibili in banca dati ma non visualizzati nel Programma triennale).	
Descrizione dell'opera	
Dimensionamento dell'intervento (unità di misura)	unità di misura
Dimensionamento dell'intervento (valore)	valore (mq, mc ...)
L'opera risulta rispondente a tutti i requisiti del capitolato	si/no
L'opera risulta rispondente a tutti i requisiti dell'ultimo progetto approvato	si/no
Fonti di finanziamento (se intervento di completamento non incluso in scheda D)	
Sponsorizzazione	si/no
Finanza di progetto	si/no
Costo progetto	importo
Finanziamento assegnato	importo
Localizzazione dell'opera (se intervento di completamento non incluso in scheda D o immobile non incluso in scheda C)	
Codice Istat	codice regione/provincia/comune
Codice Nuts	codice
Tipologia e settore dell'intervento (se intervento di completamento non incluso in scheda D)	
Tipologia	tabella D.1
Settore e sottosettore di intervento	tabella D.2
Tipologia copertura finanziaria	
Comunitaria	si/no
Statale	si/no
Regionale	si/no
Provinciale	si/no
Comunale	si/no
Altra Pubblica	si/no
Privata	si/no

ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Numero intervento CUI (1)	Cod. Int. Anm..ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	lotto funzionale (5)	lavoro complesso (6)	codice ISTAT			localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)										Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12)
							Reg	Prov	Com						Primo anno (2020)	Secondo anno (2021)	Terzo anno (2022)	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo delle eventuali finanziarie da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)			
																						Importo	Tipologia		
		--	2020	GIANLUCA FOCA	no	si					NUOVA COSTRUZIONE	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA (scuole, biblioteche, centri sociali e case di riposo)	1786 PIANO ANTISISMICO SCUOLE - NUOVA MEDIA MARONCELLI IN CENTRO STORICO	1	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	si	no					ADEGUAMENTO	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA (scuole, biblioteche, centri sociali e case di riposo)	1039 PIANO ANTISISMICO SCUOLE - PRIMARIA TEMPESTA - ADEGUAMENTO SISMICO 2° STRALCIO	1	900.000,00	0,00	0,00	0,00	900.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	no	no					NUOVA COSTRUZIONE	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA (scuole, biblioteche, centri sociali e case di riposo)	1807 EDIFICIO PARCO DRAGONI - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE	2	200.000,00	300.000,00	0,00	0,00	500.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	no	no					MANUTENZIONE	EDILIZIA SOCIALE E SCOLASTICA (scuole, biblioteche, centri sociali e case di riposo)	1900 UFFICI PER DIREZIONE IC4 - RIPRISTINO ARCHIVIO CARTACEO	2	150.000,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	si	no					RECUPERO	BENI CULTURALI (biblioteche, musei, teatri)	1915 VILLA SAFFI - RESTAURO CONSOLIDAMENTO DEI SOFFITTI - 2° STRALCIO	1	400.000,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	no	no					RECUPERO	BENI CULTURALI (biblioteche, musei, teatri)	1916 ROCCA RAVALDINO - MESSA IN SICUREZZA COPERTURE	1	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	si	si					RECUPERO	BENI CULTURALI (biblioteche, musei, teatri)	1815 PALAZZO MERENDA PRIMI INTERVENTI STATICI E SISMICA CONSOLIDAMENTO - 2° STRALCIO	1	570.000,00	0,00	0,00	0,00	570.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	si	si					RECUPERO	BENI CULTURALI (biblioteche, musei, teatri)	1032 SAN DOMENICO 4° STRALCIO - 1ª FASE - CHIOSTRO PIANO INTERRATO	1	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	si	si					RECUPERO	BENI CULTURALI (biblioteche, musei, teatri)	1034 EX COLLEGIO AERONAUTICO RIQUALIFICAZIONE ZONA MOSAICI	1	300.000,00	300.000,00	0,00	0,00	600.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	no	no					MANUTENZIONE	BENI CULTURALI (biblioteche, musei, teatri)	1035 EX GIL - ALLESTIMENTO MUSEO DELLA GINNASTICA	1	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	no	si					RECUPERO	BENI CULTURALI (biblioteche, musei, teatri)	1036 EX GIL - RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO EX ODEON PER SALA DELLA MUSICA	1	200.000,00	800.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	no	si					RECUPERO	EDILIZIA PUBBLICA (sedi istituzionali, uffici, altro)	1830 INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE PALAZZO COMUNALE	1	200.000,00	100.000,00	0,00	0,00	300.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	si	si					RECUPERO	EDILIZIA PUBBLICA (sedi istituzionali, uffici, altro)	1026 EX FLAVIO BIONDO PIAZZA CAVOUR - CONSOLIDAMENTO E RESTAURO - 1° STRALCIO	1	820.000,00	0,00	900.000,00	0,00	1.720.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	no	no					MANUTENZIONE	EDILIZIA PUBBLICA (sedi istituzionali, uffici, altro)	1027 IAT COWORKING IN GALLERIA MUNICIPIO - ALLESTIMENTO ARREDI E NUOVI IMPIANTI	1	150.000,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	no	no					ADEGUAMENTO	EDILIZIA PUBBLICA (sedi istituzionali, uffici, altro)	___ CANILE - ADEGUAMENTO NORMATIVO	1	160.000,00	0,00	0,00	0,00	160.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	si	si					ADEGUAMENTO	FIERE E MERCATI	1914 PADIGLIONI FIERA - MIGLIORAMENTO SISMICO - 1° STRALCIO	1	350.000,00	250.000,00	250.000,00	0,00	850.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	si	no					MANUTENZIONE	FIERE E MERCATI	1914 PADIGLIONI FIERA - MANUTENZIONI STRAORDINARIE	1	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	150.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	no	no					RECUPERO	EDILIZIA CIMITERIALE E DI CULTO	1888 RIQUALIFICAZIONE EX OBITORIO VECCHIAZZANO	2	470.000,00	0,00	0,00	0,00	470.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	no	no					MANUTENZIONE	EDILIZIA CIMITERIALE E DI CULTO	1024 CIMITERO MONUMENTALE VIA RAVEGNANA - MANUTENZIONE	1	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	no	no					MANUTENZIONE	EDILIZIA CIMITERIALE E DI CULTO	1025 CIMITERO VECCHIAZZANO - MANUTENZIONE	2	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	no	no					RECUPERO	IMPIANTI ED AREE SPORTIVE	1870 CAMPO GOTTI - RISTRUTTURAZIONE SPOGLIATOI VECCHI	1	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	si	si					MANUTENZIONE	IMPIANTI ED AREE SPORTIVE	1049 PISCINA COMUNALE - MANUTENZIONI STRAORDINARIE	1	200.000,00	500.000,00	300.000,00	0,00	1.000.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	si	si					ADEGUAMENTO	IMPIANTI ED AREE SPORTIVE	1860 RIQUALIFICAZIONE GINNASIO SPORTIVO - MANUTENZIONE E ADEGUAMENTO PREVENZIONE INCENDI	1	100.000,00	100.000,00	600.000,00	0,00	800.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	si	no					MANUTENZIONE	IMPIANTI ED AREE SPORTIVE	1047 PALAGALASSI - MIGLIORIE E MANUTENZIONI STRAORDINARIE	1	100.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	200.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	no	no					MANUTENZIONE	IMPIANTI ED AREE SPORTIVE	1030 PARCO VIA DRAGONI - ZONA SPORTIVA	2	100.000,00	0,00	150.000,00	0,00	250.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	no	no					MANUTENZIONE	IMPIANTI ED AREE SPORTIVE	1044 EX GIL - RUGBY MONTI - TRIBUNA E ALTRE MANUTENZIONI	2	60.000,00	100.000,00	0,00	0,00	160.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	no	no					MANUTENZIONE	IMPIANTI ED AREE SPORTIVE	1046 FORUM TENNIS CAMPO DI MARTE - TRIBUNA E ALTRE MANUTENZIONI	2	80.000,00	0,00	100.000,00	0,00	180.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	no	no					MANUTENZIONE	IMPIANTI ED AREE SPORTIVE	1052 POLISPORTIVO MONTI CAVA	2	300.000,00	200.000,00	0,00	0,00	500.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	no	no					MANUTENZIONE	IMPIANTI ED AREE SPORTIVE	1053 POLISPORTIVO SAN LORENZO	2	150.000,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	no	no					MANUTENZIONE	IMPIANTI ED AREE SPORTIVE	1054 POLISPORTIVO TRESSI VECCHIAZZANO	2	90.000,00	120.000,00	0,00	0,00	210.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	no	no					MANUTENZIONE	IMPIANTI ED AREE SPORTIVE	1055 POLISPORTIVO VILLANOVA	2	20.000,00	0,00	300.000,00	0,00	320.000,00	--	--	0,00			
		--	2020	GIANLUCA FOCA	no	no					MANUTENZIONE	IMPIANTI ED AREE SPORTIVE	1056 POLISPORTIVO ZANFINI QUATTRO	2	250.000,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	--	--	0,00			

INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	Importo annualità	IMPORTO INTERVENTO	Finalità	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	LIVELLO DI PROGETTAZIONE	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
<i>Codice</i>	<i>Ereditato da scheda D</i>	<i>Ereditato da scheda D</i>	<i>Ereditato da scheda D</i>	<i>Ereditato da scheda D</i>	<i>Ereditato da scheda D</i>	<i>Tabella E.1</i>	<i>Ereditato da scheda D</i>	<i>si/no</i>	<i>si/no</i>	<i>Tabella E.2</i>	<i>codice</i>	<i>testo</i>	<i>Ereditato da scheda D</i>
0	--	1786 PIANO ANTISISMICO SCUOLE - NUOVA MEDIA MARONCELLI IN CENTRO STORICO	GIANLUCA FOCA	5.000.000,00	5.000.000,00	URB	1	SI	SI	1			
0	--	1039 PIANO ANTISISMICO SCUOLE - PRIMARIA TEMPESTA - ADEGUAMENTO SISMICO 2° STRALCIO	GIANLUCA FOCA	900.000,00	900.000,00	ADN	1	SI	SI	1			
0	--	1807 EDIFICIO PARCO DRAGONI - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE	GIANLUCA FOCA	200.000,00	500.000,00	MIS	2	SI	SI	1			
0	--	1900 UFFICI PER DIREZIONE IC4 - RIPRISTINO ARCHIVIO CARTACEO	GIANLUCA FOCA	150.000,00	150.000,00	MIS	2	SI	SI	1			
0	--	1915 VILLA SAFFI - RESTAURO CONSOLIDAMENTO DEI SOFFITTI - 2° STRALCIO	GIANLUCA FOCA	400.000,00	400.000,00	VAB	1	SI	SI	1			
0	--	1916 ROCCA RAVALDINO - MESSA IN SICUREZZA COPERTURE	GIANLUCA FOCA	200.000,00	200.000,00	VAB	1	SI	SI	1			
0	--	1815 PALAZZO MERENDA PRIMI INTERVENTI STATICI E SISMICA CONSOLIDAMENTO - 2° STRALCIO	GIANLUCA FOCA	570.000,00	570.000,00	VAB	1	SI	SI	1			
0	--	1032 SAN DOMENICO 4° STRALCIO - 1^ FASE - CHIOSTRO PIANO INTERRATO	GIANLUCA FOCA	1.500.000,00	1.500.000,00	VAB	1	SI	SI	1			
0	--	1034 EX COLLEGIO AERONAUTICO RIQUALIFICAZIONE ZONA MOSAICI	GIANLUCA FOCA	300.000,00	600.000,00	VAB	1	SI	SI	1			
0	--	1035 EX GIL - ALLESTIMENTO MUSEO DELLA GINNASTICA	GIANLUCA FOCA	100.000,00	100.000,00	MIS	1	SI	SI	1			
0	--	1036 EX GIL - RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO EX ODEON PER SALA DELLA MUSICA	GIANLUCA FOCA	200.000,00	1.000.000,00	VAB	1	SI	SI	1			
0	--	1830 INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE PALAZZO COMUNALE	GIANLUCA FOCA	200.000,00	300.000,00	VAB	1	SI	SI	1			
0	--	1026 EX FLAVIO BIONDO PIAZZA CAVOUR - CONSOLIDAMENTO E RESTAURO - 1° STRALCIO	GIANLUCA FOCA	820.000,00	1.720.000,00	VAB	1	SI	SI	1			
0	--	1027 IAT COWORKING IN GALLERIA MUNICIPIO - ALLESTIMENTO ARREDI E NUOVI IMPIANTI	GIANLUCA FOCA	150.000,00	150.000,00	MIS	1	SI	SI	1			
0	--	___ CANILE - ADEGUAMENTO NORMATIVO	GIANLUCA FOCA	160.000,00	160.000,00	ADN	1	SI	SI	1			
0	--	1914 PADIGLIONI FIERA - MIGLIORAMENTO SISMICO - 1° STRALCIO	GIANLUCA FOCA	350.000,00	850.000,00	ADN	1	SI	SI	1			
0	--	1914 PADIGLIONI FIERA - MANUTENZIONI STRAORDINARIE	GIANLUCA FOCA	50.000,00	150.000,00	MIS	1	SI	SI	1			
0	--	1888 RIQUALIFICAZIONE EX OBITORIO VECCHIAZZANO	GIANLUCA FOCA	470.000,00	470.000,00	VAB	2	SI	SI	1			
0	--	1024 CIMITERO MONUMENTALE VIA RAVEGNANA - MANUTENZIONE	GIANLUCA FOCA	100.000,00	100.000,00	MIS	1	SI	SI	1			
0	--	1025 CIMITERO VECCHIAZZANO - MANUTENZIONE	GIANLUCA FOCA	200.000,00	200.000,00	MIS	2	SI	SI	1			
0	--	1870 CAMPO GOTTI - RISTRUTTURAZIONE SPOGLIATOI VECCHI	GIANLUCA FOCA	300.000,00	300.000,00	VAB	1	SI	SI	1			
0	--	1049 PISCINA COMUNALE - MANUTENZIONI STRAORDINARIE	GIANLUCA FOCA	200.000,00	1.000.000,00	MIS	1	SI	SI	1			
0	--	1860 RIQUALIFICAZIONE GINNASIO SPORTIVO - MANUTENZIONE E ADEGUAMENTO PREVENZIONE INCENDI	GIANLUCA FOCA	100.000,00	800.000,00	ADN	1	SI	SI	1			
0	--	1047 PALAGALASSI - MIGLIORIE E MANUTENZIONI STRAORDINARIE	GIANLUCA FOCA	100.000,00	200.000,00	MIS	1	SI	SI	1			
0	--	1030 PARCO VIA DRAGONI - ZONA SPORTIVA	GIANLUCA FOCA	100.000,00	250.000,00	MIS	2	SI	SI	1			
0	--	1044 EX GIL - RUGBY MONTI - TRIBUNA E ALTRE MANUTENZIONI	GIANLUCA FOCA	60.000,00	160.000,00	MIS	2	SI	SI	1			
0	--	1046 FORUM TENNIS CAMPO DI MARTE - TRIBUNA E ALTRE MANUTENZIONI	GIANLUCA FOCA	80.000,00	180.000,00	MIS	2	SI	SI	1			

0	--	1052 POLISPORTIVO MONTI CAVA	GIANLUCA FOCA	300.000,00	500.000,00	MIS	2	SI	SI	1		
0	--	1053 POLISPORTIVO SAN LORENZO	GIANLUCA FOCA	150.000,00	150.000,00	MIS	2	SI	SI	1		
0	--	1054 POLISPORTIVO TROSSI VECCHIAZZANO	GIANLUCA FOCA	90.000,00	210.000,00	MIS	2	SI	SI	1		
0	--	1055 POLISPORTIVO VILLANOVA	GIANLUCA FOCA	20.000,00	320.000,00	MIS	2	SI	SI	1		
0	--	1056 POLISPORTIVO ZANFINI QUATTRO	GIANLUCA FOCA	250.000,00	250.000,00	MIS	2	SI	SI	1		
0	--	1057 VELODROMO SERVADEI	GIANLUCA FOCA	250.000,00	250.000,00	MIS	2	SI	SI	1		
0	--	1855 PROGRAMMA DI RECUPERO E RAZIONALIZZAZIONE IMMOBILI ERP	GIANLUCA FOCA	900.000,00	900.000,00	MIS	2	SI	SI	1		
0	--	1829 MANUTENZIONE STRAORDINARIA INFRASTRUTTURE STRADALI	CRISTIAN FERRARINI	2.000.000,00	6.000.000,00	MIS	1	SI	SI	1		
0	--	1867 RIQUALIFICAZIONE DI CORSO DELLA REPUBBLICA	CRISTIAN FERRARINI	250.000,00	1.050.000,00	MIS	1	SI	SI	1		
0	--	1088 ATTRAVERSAMENTI PEDONALI PROTETTI	CRISTIAN FERRARINI	100.000,00	300.000,00	MIS	1	SI	SI	1		
0	--	1089 INTERVENTI DIRETTI ALLA RIDUZIONE DELLA VELOCITA'	CRISTIAN FERRARINI	100.000,00	300.000,00	MIS	1	SI	SI	1		
0	--	1094 RIQUALIFICAZIONE MARCIAPIEDI E ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE	CRISTIAN FERRARINI	100.000,00	300.000,00	MIS	1	SI	SI	1		
0	--	1095 RIQUALIFICAZIONE URBANA DEL VIALE DELLA LIBERTA' E PIAZZALE VITTORIA	CRISTIAN FERRARINI	500.000,00	2.500.000,00	URB	1	SI	SI	1		
0	--	1098 ZONE 30 KM/h	CRISTIAN FERRARINI	100.000,00	300.000,00	URB	1	SI	SI	1		
0	--	1014 MANUTENZIONE STRAORDINARIA - ADEGUAMENTO NORMATIVO AREE VERDI E ARREDO URBANO	CRISTIAN FERRARINI	150.000,00	450.000,00	URB	1	SI	SI	1		
0	--	1814 RIQUALIFICAZIONE DEL PARCO DELLA RESISTENZA	CRISTIAN FERRARINI	500.000,00	500.000,00	URB	1	SI	SI	1		
0	--	1867 ROTATORIA DEFINITIVA TRA LE VIE CORRIDONI, DELLA ROCCA DUE GIUGNO	CRISTIAN FERRARINI	100.000,00	100.000,00	MIS	2	SI	SI	1		
0	--	1076 COMPLETAMENTO OPERE DI URBANIZZAZIONE BORGO SISA	CRISTIAN FERRARINI	450.000,00	450.000,00	MIS	2	SI	SI	1		
0	--	1068 REALIZZAZIONE DI UN NUOVO PARCHEGGIO AL CAMPUS UNIVERSITARIO	CRISTIAN FERRARINI	400.000,00	400.000,00	MIS	2	SI	SI	1		
0	--	1074 ADEGUAMENTO RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA ED IMPLEMENTAZIONE DI IMPIANTI DI PUBBLICA ILLUMINAZIONE	CRISTIAN FERRARINI	50.000,00	150.000,00	ADN	1	SI	SI	1		
0	--	1066 MIGLIORAMENTO OFFICIOSITA' IDRAULICA NEL SISTEMA DI DRENAGGIO URBANO	CRISTIAN FERRARINI	100.000,00	250.000,00	URB	1	SI	SI	1		
0	--	1099 PIANO DEL VERDE RIMBOSCHIMENTO	CRISTIAN FERRARINI	300.000,00	900.000,00	URB	1	SI	SI	1		
0	--	1101 REALIZZAZIONE AREE SGAMBATURA CANI	CRISTIAN FERRARINI	50.000,00	120.000,00	URB	1	SI	SI	1		
			SOMMANO	20.170.000,00	34.560.000,00							

(*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Tabella E.1

ADN - Adeguamento normativo
AMB - Qualità ambientale
COP - Completamento Opera Incompiuta
CPA - Conservazione del patrimonio
MIS - Miglioramento e incremento di servizio
URB - Qualità urbana
VAB - Valorizzazione beni vincolati
DEM - Demolizione Opera Incompiuta
DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

Il referente del programma

**Il Dirigente del
Servizio Edifici Pubblici**
Ing. Gianluca Foca

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del
T.U. 445/2000, D.Lgs 82/2005 e norme collegate

Tabella E.2

1. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento di fattibilità delle alternative progettuali".
2. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale".
3. progetto definitivo
4. progetto esecutivo

**ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE
E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO INTERVENTO	Livello di priorità	motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
<i>Codice</i>	<i>Ereditato da precedente programma</i>	<i>Ereditato da precedente programma</i>	<i>Ereditato da precedente programma</i>	<i>Ereditato da scheda D</i>	<i>testo</i>

NON PRESENTI

(1) breve descrizione dei motivi

Il referente del programma

**Il Dirigente del
Servizio Edifici Pubblici**
Ing. Gianluca Foca

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del T.U. 445/2000,

	00606620409	2020	2021		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409	2020	2021		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409	2020	2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409	2021	2021		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409	2020	2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409	2020	2020	C62C19000320004	NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409	2020	2020	C62C19000330004	NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409	2020	2020	C62C19000340004	NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409	2020	2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409	2020	2020		no		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409		2020		no		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409	2019	2020				NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409		2020				NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409	2020	2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409	2020	2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409						NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409		2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	FORNITURE
	00606620409		2021		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409		2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409		\		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409		2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409		2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409		2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	FORNITURE
	00606620409	2020	2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409	2019	2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409	2019	2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409		2021		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409		2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA E AL	SERVIZI
	00606620409		2021		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409		2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409		2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	FORNITURE
	00606620409		2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	FORNITURE
	00606620409		2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409		2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409		2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	FORNITURE
	00606620409		2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	FORNITURE
	00606620409		2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409		2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	FORNITURE
	00606620409		2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409		2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	FORNITURE
	00606620409		2020		NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI
	00606620409		2020	C68G18000040005	NO		NO	EMILIA-ROMAGNA	SERVIZI

Per individuare il CPV, cliccare sul foglio CPV (in basso) e seguire le istruzioni

CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6)
tabella CPV	testo	tabella B.1
66513100-0	SERVIZI DI ASSICURAZIONE PROTEZIONE LEGALE	1
66515200-5	SERVIZI DI ASSICURAZIONE DI PROPRIETA' (MUSEI)	1
90919200-4	SERVIZI DI PULIZIA DI UFFICI – ESTENSIONE QUINTO	1
90919200-4	SERVIZI DI PULIZIA DI UFFICI – PROROGA CONTRATTUALE	1
90919200-4	SERVIZI DI PULIZIA DI UFFICI	1
98341140-8	SERVIZI DI VIGILANZA DI EDIFICI – PROROGA	1
98341140-8	SERVIZI DI VIGILANZA DI EDIFICI	1
66510000-8	SERVIZIO GESTIONE SINISTRI IN SIR POLIZZA RCT/O	1
80410000-1	Affidamento del servizio di assistenza pre/post scolasticanelle Scuole primarie del comune di Forlì	1
80410000-1	Gestione del servizio di assistenza scolastica e scolastico educativa agli alunni disabili gravi e gravissimi nelle scuole del Comune di Forlì	1
80410000-1	Rinnovo convenzione fra Comune di Forlì e gestori scuole dell'infanzia private paritarie finalizzata alla generalizzazione e qualificazione dei servizi scolastici per l'infanzia	1
80410000-1	Rinnovo convenzion con gestori privati per assegnazione posti nido presso servizi educativi 0-3 accreditati	1
80410000-1	Rinnovo convenzion fra Comune di forlì e gestori privati per il sostegno alla gestione di sezioni di nido aggregate a scuole dell'infanzia	1
80410000-1	Rinnovo contratto di appalto per la gestione dei servizi integrativi nei nidi e nelle scuole dell'infanzia comunali – Lotto 1: servizio prolungamento pomeridiano ed estivo nidi comunali - Lotto 3: servizio supporto all'integrazione scolastica bambini con disabilità nidi e scuole dell'infanzia	1
80410000-1	Acquisizione servizio di ristorazione scolastica e servizi complementari Lotto 8	1
80410000-1	Concessione della gestione, completa di manutenzione ordinaria immobili ed altri oneri, dei seguenti servizi educativi per la prima infanzia nidi d'infanzia comunali Clorofilla, mappamondo – Nido d'infanzia aziendale Pulcino di Alice – servizio innovativo per la prima infanzia Pimpa/Kamillo-Kromo	1
80410000-1	Concessione della gestione, completa di manutenzione ordinaria immobili ed altri oneri, di servizi educativi per la prima infanzia – estensione contratto Rep. Gen 31385/2016 per affidamento ulteriore nido d'infanzia "Tick Tack Kids" e servizio ristorazione scuola infanzia Bruco	1
92610000-0	Concessione della gestione del polisportivo comunale "Guido Monti" - proroga tecnica contratto racc 109/R3/2019 nelle more del perfezionamento del procedimento di gara per il nuovo affidamento	1
92610000-0	Concessione della gestione del polisportivo comunale "Giulianini" - proroga tecnica contratto racc108/R3/2019 nelle more del perfezionamento del procedimento di gara per il nuovo affidamento	1
9261000-0	Concessione della gestione dell'impianto sportivo comunale "Ex GIL" - proroga tecnica contratto racc110/R3/2019 nelle more del perfezionamento del procedimento di gara per il nuovo affidamento	1
92610000-0	Concessione della gestione dell'impianto sportivo comunale "Tennis Marconi" - proroga tecnica contratto racc 113/R3/2019 nelle more del perfezionamento del procedimento di gara per il nuovo affidamento	1
9261000-0	Concessione della gestione dell'impianto sportivo comunale "Gotti" - proroga tecnica contratto racc 111/R3/2019 nelle more del perfezionamento del procedimento di gara per il nuovo affidamento	1
92610000-0	Concessione della gestione dell'impianto sportivo comunale "Borgo Sisa" - proroga tecnica contratto racc 114/R3/2019 nelle more del perfezionamento del procedimento di gara per il nuovo affidamento	1
92610000-0	Concessione della gestione dell'impianto sportivo comunale "Villa Selva" - proroga tecnica contratto rep. 30141/2011 nelle more del perfezionamento del procedimento di gara per il nuovo affidamento	1
92610000-0	Concessione della gestione dell'impianto sportivo comunale "Pattinodromo coperto e scoperto Patrignani" - proroga tecnica contratto racc 107/R3/2019 nelle more del perfezionamento del procedimento di gara per il nuovo affidamento	1
92610000-0	Concessione della gestione dell'impianto sportivo comunale "Velodromo Servadei" - proroga tecnica contratto 90/R3/2019 nelle more del perfezionamento del procedimento di gara per il nuovo affidamento	1
92610000-0	Affidamento della gestione del polisportivo comunale "Guido Monti"	1
92610000-0	Affidamento della gestione del polisportivo comunale "Giulianini"	1
92610000-0	Affidamento della gestione del polisportivo comunale "Ex GIL"	1
92610000-0	Affidamento della gestione dell'impianto sportivo comunale "Gotti"	1
92610000-0	Affidamento della gestione dell'impianto sportivo comunale "Borgo Sisa"	1
92610000-0	Affidamento della gestione dell'impianto sportivo comunale "Villa Selva"	1
92610000-0	Affidamento della gestione dell'impianto sportivo comunale "Pattinodromi coperto e scoperto"	1
92610000-0	Affidamento della gestione dell'impianto sportivo comunale "Velodromo Servadei"	1
92610000-0	Affidamento della gestione dell'impianto sportivo comunale "Tennis Campo di Marte"	1
92610000-0	Affidamento della gestione dell'impianto sportivo comunale "Pievequinta"	1

92610000-0	Affidamento della gestione del polisportivo comunale "Buscherini"	1
92610000-0	Eventuale proroga affidamento provvisorio della gestione dell'impianto sportivo comunale "Sansovini" nelle more del completamento dell'iter giudiziario per il complesso del Roncolido	1
51000000-9	Servizio luminarie natalizie	1
51000000-9	Servizio luminarie natalizie	1
71356100-9	Servizio di coordinamento per la sicurezza durante l'esecuzione dei lavori di manutenzione infrastrutture stradali	1
71400000-2	Redazione Bicipan in attuazione del P.U.M.S.	1
71400000-2	Redazione P.E.B.A. Piano eliminazione barriere architettoniche	1
71400000-2	Monitoraggio P.U.M.S. (Piano urbano mobilità sostenibile)	1
90641000-2	manutenzione canale di Ravalidino (AQ per manutenzione vegetazione, sezione idraulica, derattizzazione, monitoraggio)	1
50511000-0	manutenzione impianti di sollevamento funzionali al drenaggio urbano (reti bianche)	1
	Convenzione per affidamento esterno del servizio di "controllo degli impianti" di cui alla L. 46/1990	1
79420000-4	CONTRATTO DI APPALTO per INFORMAZIONE/COMUNICAZIONE, RICERCA/TRATTAMENTO DATI e SPORTELLO POLIFUNZIONALE	1
30121200-5	SERVIZIO DI NOLEGGIO E ASSISTENZA FOTOCOPIATORI CENTRO STAMPA COMUNALE	1
79940000-5	Servizio di riscossione coattiva	2
79940000-5	Servizio di recupero evasione TARI	2
90910000-9	Servizi ausiliari di custodia, apertura e chiusura cancelli Mercati agroalimentari	2
98111000-4	Servizi organizzazione eventi mercati e fiere	2
30199770-8	FORNITURA BUONI PASTO	2
71317210-8	SERVIZIO RELATIVO ALLA GESTIONE INTEGRATA DELLA SALUTE E SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO.	1
	Convenzione per affidamento esterno del servizio di "controllo degli impianti" di cui alla L. 46/1990	
90910000-9	Servizio di pulizia e sanificazione San Domenico e Palazzo Romagnoli mediante adesione alla Convenzione quadro Intercent-ER "Servizi di pulizia, sanificazione e ausiliari complementari"	1
92521000-9	Servizi ausiliari complementari (es. guardiania) San Domenico, Palazzo Romagnoli e sedi varie, mediante adesione alla Convenzione quadro Intercent-ER "Servizi di pulizia, sanificazione e ausiliari complementari"	1
92521000-9	Servizio di control room c/o San Domenico mediante adesione alla Convenzione quadro Consip SpA "Servizi di facility management"	1
22112000-8	Fornitura triennale di pubblicazioni Biblioteche	1
92000000-1	Servizio di gestione dei Centri di Aggregazione comunali "Officina 52" e "La Tana"	2
85312320-8	CONVENZIONE CON I CENTRI DI ASSISTENZA FISCALE (CAF) PER L'ISTRUTTORIA PRESTAZIONI SOCIALI AGEVOLATE CONNESSE CON L'APPLICAZIONE DELL'I.S.E.E. PER IL COMUNE DI FORLÌ E PER I COMUNI DEL COMPENSORIO SUCCESSIVAMENTE ADERENTI	2
85312300-2 85311300-5	GESTIONE DELLO SPORTELLO SOCIALE E DEI SERVIZI DI ACCOMPAGNAMENTO E PRESA IN CARICO PRESSO IL CENTRO DONNA E IL CENTRO FAMIGLIE E GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO EDUCATIVI VOLTI AL SOSTEGNO DELLA GENITORIALITA'	2
85320000-8	CONVENZIONE PER LA GESTIONE DEL SERVIZIO "CONTRASTO ALL'ESCLUSIONE SOCIALE, ACCOGLIENZA RESIDENZIALE E DIURNA E SOSTEGNO ALLE CONDIZIONI DI VITA"	2
85311300-5 85312110-3 85311000-2	SERVIZIO PER L'ACCOGLIENZA DI MINORI, NEOMAGGIORENNI, GESTANTI E MADRI CON BAMBINI IN STRUTTURE RESIDENZIALI E SEMI-RESIDENZIALI AUTORIZZATE AL FUNZIONAMENTO	2
85311000-2	SERVIZIO DI PROSSIMITA' E DI ACCOGLIENZA PER PERSONE SENZA FISSA DIMORA E A RISCHIO DI EMARGINAZIONE SOCIALE PRESSO LA STRUTTURA COMUNALE DI BORGO SISA ED ALTRE STRUTTURE ABITATIVE MOBILI	2
85311000-2	GESTIONE PROGETTO SIPROIMI (SISTEMA DI PROTEZIONE PER TITOLARI DI PROTEZIONE INTERNAZIONALE E DI MINORI STRANIERI NON ACCOMPAGNATI) BENEFICIARI ADULTI - INDIVIDUAZIONE SOGGETTO ATTUATORE	2
65310000-9	Fornitura di energia elettrica	1
65210000-8	Fornitura di gas metano	1
50750000-7	Servizi di manutenzione di ascensori	1
50413200-5	Servizi di manutenzione impianti antincendio	1
31700000-3	Fornitura materiale elettrico	1
50710000-5; 50750000-7; 50413200-5; 50300000-8; 79714000-2; 79710000-4; 79411000-8	Servizi di facility management uffici	1
71314200-4	Project financing della gestione dei servizi energetici degli edifici del comune mediante la realizzazione di interventi di adeguamento ed efficientamento energetico degli edifici e degli impianti	1

Inserire l'importo con la virgola per i centesimi e senza separatore di migliaia o altre scritte (euro, €)											
Stima costi							Apporto di capitale privato (9)		Centrale di committenza o soggetto aggregatore al quale si farà ricorso per l'espletamento della procedura di affidamento (10)		
Responsabile del procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere	Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successive	Totale (8)	Importo	Tipologia	codice AUSA	denominazione	Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica di programma (11)
testo	numero (mesi)	si/no	Somma (12)	Somma (12)	Somma (12)	Somma (12)	Somma (12)	testo	codice	testo	Tabella B.2
PINI M.	84	SI	33.200,00	33.200,00	166.000,00	232.400,00					
PINI M.	84	SI	43.711,00	43.177,00	215.885,00	302.773,00					
PINI M.	8	SI	520.000,00	0,00	0,00	520.000,00					
PINI M.	12	SI	877.000,00	0,00	0,00	877.000,00					
PINI M.	36	SI	877.300,00	877.300,00	877.300,00	2.631.900,00			0000246017	INTERCENT-ER	
PINI M.	8	SI	144.000,00	0,00	0,00	144.000,00					
PINI M.	36	SI	256.000,00	256.000,00	256.000,00	768.000,00			0000246017	INTERCENT-ER	
PINI M.	7	SI	100.000,00	100.000,00	500.000,00	700.000,00			0000226120	CONSIP – MEPA	
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	84	si	59.046,34	147.616,60	1.033.316,76						
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	84	si	135.255,06	416.000,00	2.360.774,94						
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	48	si	75.000,00	1.010.000,00	1.035.000,00						
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	48	si	255.440,00	638.600,00	222.480,00						
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	48	si		200.000,00	200.000,00						
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	48	si	142.551,40	398.531,10	209.792,88						
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	60	si	1.200.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00				0000246017	INTERCENT-ER	
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	60	si	133.099,20	332.748,00	332.748,00						
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	24	si	82.960,00	124.440,00							
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	6	si	33855,00								
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	6	si	21655,00								
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	6	si	,00								
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	6	si	,00								
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	6	si	19215,00								
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	6	si	3355,00								
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	6	si	3050,00								
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	6	si	14746,75								
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	6	si	9577,00								
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	120	si	30000,00	60000,00	510000,00						
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	120	si	14500,00	29000,00	246500,00						
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	120	si	previsto canone in entrata								
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	120	si	17000,00	34000,00	289000,00						
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	120	si	2900,00	5800,00	49300,00						
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	120	si	3000,00	6000,00	51000,00						
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	120	si	15000,00	30000,00	255000,00						
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	120	si	8750,00	17500,00	148750,00						
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	120	si	,00	3000,00	27000,00						
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	120	si	,00	3000,00	27000,00						

Dirigente del Servizio Scuola e Sport	120	si	,00	20000,00	380000,00						
Dirigente del Servizio Scuola e Sport	12	si	,00	152,50	152,50						
Cristian Ferrarini	3	no	125.000,00			125.000,00			0000226120	CONSIP – MEPA	AGGIUNTO
Cristian Ferrarini	3	no	125.000,00			125.000,00			0000226120	CONSIP – MEPA	
Cristian Ferrarini	48	no	12.500,00	12.500,00	25.000,00	50.000,00					
Cristian Ferrarini	12	no	50.000,00			50.000,00					
Cristian Ferrarini	12	no	50.000,00			50.000,00					
Cristian Ferrarini	24	no	40.000,00	40.000,00		80.000,00					
Cristian Ferrarini	36	no	60.000,00	60.000,00	60.000,00	180.000,00			0000226120	CONSIP – MEPA	
Cristian Ferrarini	36	no	20.000,00	20.000,00	20.000,00	60.000,00			0000226120	CONSIP – MEPA	
Da definire	Minimo 1 anno max 3 anni	no	50.000,00	97.600,00	97.600,00	245.200,00					
Dirigente Unità Servizi Informantivi – Direttore Generale e Segretario Dott. Luca Canessa	72	si	400.000,00	400.000,00	400.000,00	2.400.000,00					
Dirigente Unità Servizi Informantivi – Direttore Generale e Segretario Dott. Luca Canessa	36	no	66.000,00	66.000,00	66.000,00	198.000,00					
dr.ssa Alessandra Neri	60	si	60.000,00	60.000,00	180.000,00	300.000,00				procedura interna o centrale committenza regionale	
dr.ssa Alessandra Neri	24	si	60.000,00	60.000,00	0,00	120.000,00				procedura interna o centrale committenza regionale	
Rossella Galassi	12	si	57.892,21	57.892,21					0000246017	INTERCENTER	
Rossella Galassi	12	si	28.000,00	28.000,00					0000226120	CONSIP – MEPA	
ALESSANDRA NERI	12	SI	200.000,00						0000226120	CONSIP – MEPA	
ALESSANDRA NERI	36	SI	39.600,00	39.600,00	39.600,00	118.800,00					
Da definire	Minimo 1 anno max 3 anni	no	50.000,00	97.600,00	97.600,00	245.200,00					
Stefano Benetti	36	si	63.115,00	63.115,00	63.115,00				0000246017	INTERCENTER	
Stefano Benetti	36	si	270.500,00	270.500,00	270.500,00				0000246017	INTERCENTER	
Stefano Benetti	36	si	32.800,00	32.800,00	32.800,00				0000226120	CONSIP – MEPA	
Stefano Benetti	36	si	11.000,00	44.000,00	77.000,00				0000226120	CONSIP – MEPA	
Stefano Benetti	36	no	51.659,33	51.659,33	51.659,33						
ROSSELLA IBBA	60	SI	30.000,00	30.000,00	90.000,00	150.000,00					
ROSSELLA IBBA	84	SI	257.500,00	515.000,00	2.832.500,00	3.605.000,00					AGGIORNATO
PIERLUIGI ROSETTI	60	SI	40.000,00	70.000,00	240.000,00	350.000,00					
ROSSELLA IBBA	48	SI	1.700.000,00	3.400.000,00	8.500.000,00	13.600.000,00					
PIERLUIGI ROSETTI	24	SI	61.500,00	82.000,00	20.500,00	164.000,00					
PIERLUIGI ROSETTI	36	NO	303.750,00	405.000,00	506.250,00	1.215.000,00					
Gianluca Foca	12	si	1.100.000,00			1.100.000,00				intercent-er/consip	
Gianluca Foca	12	si	30.000,00	80.000,00		110.000,00				intercent-er/consip	
Gianluca Foca	36	si	32.000,00	36.000,00	42.000,00	110.000,00			0000226120	CONSIP – MEPA	
Gianluca Foca	36	si	66.000,00	66.000,00	66.000,00	198.000,00			0000226120	CONSIP – MEPA	
Gianluca Foca	48	si	25.000,00	25.000,00	50.000,00	100.000,00			0000226120	CONSIP – MEPA	
Gianluca Foca	84	si	140.000,00	140.000,00	700.000,00	980.000,00				intercent-er/consip	
Gianluca Foca	144	si	427.000,00	1.708.000,00	18.562.159,48	20.697.159,48					

ELENCO FABBRICATI DEL COMUNE DI FORLI' ALLA DATA DEL 31/12/2019	Beni non strumentali	Beni suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione
FABBRICATO		
ALLOGGI (Ex STATO/ACER) via Andrea Costa n. 82 + beni comuni censibili quota		
ALLOGGI (Ex STATO/ACER) via Don Minzoni n. 40		
ALLOGGI (Ex STATO/ACER) via Don Minzoni n. 43		
ALLOGGI (Ex STATO/ACER) via F.Ili degli Esposti n. 11		
ALLOGGI (Ex STATO/ACER) via F.Ili degli Esposti n. 3		
ALLOGGI (Ex STATO/ACER) via Rossetti n. 8		
ALLOGGI (Ex STATO/ACER) via Rusticali n. 3		
ALLOGGI (Ex STATO/ACER) via Rusticali n.1		
ALLOGGI (Ex STATO/ACER) viale Giacomo Matteotti n.12		
ALLOGGI E GARAGES (Ex STATO/ACER) via Don Minzoni n. 38		
ALLOGGI E GARAGES (Ex STATO/ACER) via Don Minzoni n. 39		
ALLOGGI E GARAGES (Ex STATO/ACER) via Don Minzoni n. 41		
ALLOGGI E GARAGES (Ex STATO/ACER) via Eugenio Chiesa n. 4		
ALLOGGI E GARAGES (Ex STATO/ACER) via Ribolle n.43		
ALLOGGI E GARAGES (Ex STATO/ACER) via Ribolle n.45		
ALLOGGI E GARAGES (Ex STATO/ACER) via Rusticali n. 5		
ALLOGGI ERP, Viale Manzoni 49		
ALLOGGIO (Ex STATO/ACER) via Campo di Marte, 7		
ALLOGGIO (Ex STATO/ACER) via F.Ili degli Esposti n. 10		
ALLOGGIO (Ex STATO/ACER) via F.Ili degli Esposti n. 2		
ALLOGGIO (Ex STATO/ACER) via Rusticali n. 11		
Alloggi (Ex Scuole Elementare) Carpinello Via Cervese 223		
Alloggi Aquileia 12-14 Via Aquileia 12/14 Forli		
Alloggi Aquileia 4-6 Via Aquileia 4/6 Forli		
Alloggi EX SCUOLA Via Malguaia 9 Collina		
Alloggi Ed. Sociale Baldraccani Via Baldraccani 50/52 Ronco		
Alloggi Ex Scuole Corelli Via Teodorico 1 Pieveacquedotto		
Alloggi Ex Scuole Vecchiazzano Via Castel Latino 69 Vecchiazzano		
Alloggi Schiavonia Piazzale Porta Schiavonia Forli		
Alloggi Via Piave Via Piave 39 Forli		
Alloggi Via Silvagni Via Silvagni 27 Vecchiazzano		
Alloggi per Sfrattati Via Guerrini Olindo 28 Forli		
Alloggio Pigafetta Via Pigafetta 7 Vecchiazzano		
Alloggio Sociale Mordani Via Mordani 1 Forli		
Appartamenti Delle Mura 1/3 Via Delle Mura 1/3		
Appartamenti Delle Mura 4/6 Via Delle Mura 4/6		
Appartamenti Delle Mura 5/7 Via Delle Mura 5/7		
Appartamenti Via Maceri Via Maceri 2/4 Forli		
Appartamento Viale Vittorio Veneto		
Asilo Cucciolo-Pimpa-K.Cromo Via Salvemini 8/10 Forli		
Asilo Il Grillo Via Minardi - Rossetti 16 Forli		
Asilo La Betulla Via La Greca Forli		
Asilo Le Farfalle Via Europa - Lambertelli		
Asilo Nido Clorofilla Foro Boario via Macero Sauli		
Asilo Nido Lo Scoiattolo Via Salvemini Forli		
Asilo via Lami Piccolo blu / giallo		
Attrezzature tecniche Canale di Ravaldino Forli e Ravenna		
Autorimesse Rusticali Via Rusticali Forli	X	
Autorimesse Via Marsala Tre Mori	X	
Bagni Pubblici Area Verde Ribolle Via Ribolle Forli		
Bagni Pubblici Parco Bengasi Via Bengasi Forli		
Bagni Pubblici Parco Dragoni Parco Dragoni Forli		
Bagni e Ripostiglio Area Pieveacquedotto Via Servadei		
Bagni e Ripostiglio Bonavita Via Bonavita		
Bagni e Ripostiglio Olivieri Via Olivieri San Martino		
Bagni e Ripostiglio Orti Ca Rossa Via Ca Rossa		
Bagni e Ripostiglio Orti Silvestroni Via Silvestroni		
Bagni e Ripostiglio Orti Svizzeri Via Campo Degli Svizzeri		
Bagni e Ripostiglio Orti Via Dragoni		
Bagni e Ripostiglio Oslavia Via Oslavia		
Bagni e Ripostiglio Tavollo Via Tavollo Cava		
Bagni e TETTOIA Parco Incontro via Ribolle		
Biblioteca e Pinacoteca Corso Della Repubblica 70		
Bocciodromo coperto Parco Incontro via Ribolle		
C.SO G. GARIBALDI n. 319 Edificio n. 0056		
CABINA ELETTRICA ANSUINO PIAZZETTA ANSUINO		

CABINA ELETTRICA CANTINARAGGI VIA DECIO RAGGI		
CABINA ELETTRICA CARRARI VIA CARRARI		
CABINA ELETTRICA IPER 5 VIA CAMPORESI		
CABINA ELETTRICA MALMERENDI		
CABINA ELETTRICA PLAUTO 26 VIA PLAUTO		
CABINA ELETTRICA TECNOPOLO VIA CARNACCINI		
CABINA ELETTRICA VIA CABOTO 21		
CABINA ELETTRICA VIA GRAZIA DELEDDA		
CABINA ELETTRICA VIA MAGELLANO 2		
CABINA ELETTRICA VIA MAGELLANO 25		
CABINA ELETTRICA VINEA VIA VINEA		
CABINA PELACANO 122 EX Autoparco Comunale		
CAMPETTO VIA PIAVE	X	
CASA COLONICA SEDE QUARTIERE Via Orceoli 15	X	
CASA DELLE ASSOCIAZIONI STADIUM VIALE ROMA	X	
CASA E CAPANNONE PODERE ROSA VIA TRENTOLA	X	
CASA PODERE GORGONA VIA DELL'ARGINE 2	X	
CASA PODERE SERRA VIA ARBANO 19	X	
CASA VIA SANT'ANTONIO VECCHIO N.36	X	
CASA VIA SANT'ANTONIO VECCHIO N.38	X	
CENTRO ANZIANI via Angeloni		
Cabina ENEL Seganti Via Seganti Ronco		
Cabina Elettrica Brandi Tennis via Brando Brandi		
Cabina Elettrica Via Maceri Via Maceri 2/4 Forli		
Cabina Elettrica scolo Cerchia via Dragoni		
Cabina Elettrica via Armandi		
Cabina Elettrica via Mitterand		
Cabina Enel Cavalcaferrovia Via Masetti Forli		
Cabina Enel Fontanelle Via Fontanelle 40		
Cabina Enel Hokey Viale Spazzoli Forli		
Cabina Enel via Montaspro		
Cabina Gas Stadio Via Campo di Marte Zona Stadio		
Cabina Gas Via Tevere Cava		
Cabina Gas piazzetta Conserva Corbizi		
Cabina elettrica via Angeloni		
Cabina elettrica via Casadei Maceo		
Cabina elettrica via Ubertina		
Campo Atletica Gotti Via Campo di Marte Forli		
Campo Sportivo Orfeo Bologna Via Orfeo Da Bologna Bussecchio		
Campo Sportivo Ossi Via Ossi Quattro		
Campo Sportivo Pievequinta Via Cervese Pievequinta		
Campo Sportivo Sisa Via Sisa Borgo Sisa		
Campo Sportivo Villa Selva Via Dovizi Villa Selva		
Campo Sportivo Villanova Viale Bologna 302		
Campus Universitario Ex Ospedale Morgagni Piazzale Solieri	X	
Canile Via Bassetta Villanova		
Capannone Via Alferello	X	
Capannone Podere Savola Via Lughese Villaffranca	X	
Capannone Via Paganelli Via Paganelli 13 15	X	
Casa Custode Chiusa Calanco Via Chiusarola 2 S.Lorenzo		
Casa Del Palmezzano (appartamenti) Corso Garibaldi Forli	X	
Casa podere Perlina Nuova via Para (ex Ipab)	X	
Case 1 Maggio 15, 19 Via I Maggio 15 -via IX Febbraio 13	X	X
Case Bolognesi 44/46/48 Viale Bolognesi 46/48	X	X
Case I Maggio 21 23 Via I Maggio 21/23	X	X
Case I Maggio 25, 27, 29 Via I Maggio 27/29 Forli	X	X
Case Operaie Carpinello Via Bianco Da Durazzo 21 Carpinello		
Case Operaie Via Campo di Marte 32 Forli		
Case Operaie Via Campo di Marte 34 Forli		
Case Operaie Via Campo di Marte 36 Forli		
Case Operaie Via Campo di Marte 38 Forli		
Case Operaie Via Campo di Marte 40 Forli		
Case Operaie Via Campo di Marte 42 Forli		
Case Operaie Via Marsala Bassi Valzania Maceri		
Case Operaie Via Valzania 18/26		
Case Operaie XXIV Maggio 26 Via XXIV Maggio 26	X	X
Case Operaie XXIV Maggio 22-24 Via XXIV Maggio 22/24	X	
Celletta Madonna della Misericordia Via Lughese	X	
Centro Medicina Scolastica Via Saffi Giorgina 18 Forli		
Centro Servizi (mensa) Via Edison Coriano		

Centro Sportivo Cise Via Lunga		
Centro di Cottura Via Golfarelli Coriano		
Chiosco Bar Giardini Orselli Piazza Cavour	X	
Chiosstro San Mercuriale Piazza Saffi Forli		
Cimitero Carpinello Via Fiumicello Carpinello		
Cimitero Casemurate Via Serachieda Casemurate		
Cimitero Forniolo Via Del Bosco Forniolo		
Cimitero Monumentale Urbano Via Ravegnana Forli		
Cimitero Ronco Via Costiera Ronco		
Cimitero Vecchiazzano Via Ca' Dolce Vecchiazzano		
Cimitero Villagrappa Via Scaletta Villagrappa		
Cippo Casemurate Via Cervese Spreti Casemurate		
Cippo Vecchiazzano Fam. Benedetti Via Tomba Vecchiazzano		
Cippo ai Caduti Carpena via Brando Brandi		
Circolo Forum Tennis Marte Via Campo di Marte Forli		
Complesso STADIUM - parcheggio coperto p.interrato		
Complesso San Domenico / San Giacomo Piazza Guido da Montefeltro		
Complesso Tina Gori Via Gori - Corbari		
Condominio Bixio - Ex EPT Via Filopanti 4 Forli	X	X
Condominio Via Campo di Marte 25 Forli		
Deposito Cantonieri Via Correcchio 35 Coriano		
Deposito Cantonieri Ossi Via Ossi 4 Quattro		
Depuratore Pieveacquedotto Via Zampeschi		
EDIFICIO ALLOGGI VIA ALFERELLO		
EDIFICIO ALLOGGI VIALE MANZONI 5 - 7		
EDIFICIO INGIUNZIONE VIA BASTIA	X	X
EDIFICIO SANT'ANNA VIALE KENNEDY EX ASP OASI	X	
EX CASA DEL FASCIO CARPINELLO	X	X
EX Sede Circoscrizione 4 Via Dragoni 52 Forli		
Edifici e attrezzature Parco Urbano Via Fiume Rabbi		
Edifici Giardino Resistenza P.LE DELLA VITTORIA VIALE SPAZZOLI		
Edifici in costruzione lott. via Pelacano		
Edificio Andrelini Via Andrelini 12/28 Forli		
Edificio Bar Giardino piazzale Della Vittoria	X	
Edificio Centro Famiglia e Asilo Orsetto Viale Bolognesi 23		
Edificio Circolo Marini viale Dell'Appennino	X	
Edificio Sociale corso Garibaldi 254/260		
Edificio Via Locchi 9 Forli		
Edificio Via Mastaguerra Via Mastaguerra 52/A Ospedaletto		
Edificio via Angelini n. 1-3-5 Villafranca (Edil Agevolata)		
Edificio via Angelini n. 2-4-6 Villafranca (Edil Agevolata)		
Edificio via Fellini 6 8 10		
Ex Babini Rialto Piazza Corso Garibaldi Forli		
Ex Campo Nomadi via Ravegnana Durazzanino	X	X
Ex Camporesi Rialto Piazza Corso Diaz A. Forli		
Ex Canile Comunale Via Cavallina 21 Quattro Cava	X	X
Ex Casa Colonica B.Casello Via Borghetto Casello 3 Forli	X	
Ex Casa Custode Fornace Parco Via Maceri Malta Forli	X	X
Ex Casa Dirett. e Uff. Cimitero Via Ravegnana 274 Forli		
Ex Caserma Carabinieri Ronco Viale Roma 140 Ronco		
Ex Centro Diagnostico Via Pandolfi 5 Foro Boario	X	
Ex Chiesa Madonna della Tosse Via Andrelini 8	X	
Ex Fabbri Rialto Piazza Via Missirini 2 Forli		
Ex Fornace Parco Urbano Via Fiume Rabbi Forli	X	
Ex Frattini Rialto Piazza Ex Pescheria Corso Diaz 14		
Ex GIL Casa Stadio Viale Della Libertà 4,6,8,10		
Ex Istituto Agrario Via Lughese 262 Villafranca	X	X
Ex Istituto Sperimentale Frutticoltura Piazzale Della Vittoria 8 Forli	X	
Ex ONPI: Casa di Riposo via Castel Latino 1 Vecchiazzano		
Ex Palazzina AVIS via Giacomo della Torre via Lombardini	X	
Ex Palestra Camprotrino Piazzale Camprotrino 15	X	X
Ex SCUOLE ELEMENTARI Viale Bologna 304 Villanova		
Ex Scuola Dal Pozzo Via Ridolfi Forli		
Ex Scuola Elementare Roncadello Via Del Canale		
Ex Scuola Elementare S.Tomè Via Barona 7	X	
Ex Scuola Materna Beltramelli Via Sisa 17 Borgo Sisa		
Ex Scuola Materna Recup. Tossicodip. Via Romagnoli 10 Bussecchio	X	
Ex Scuola Piazza Cavour 19 - Mercato Coperto	X	
Ex Scuola San Varano Via Firenze 223 San Varano		
Ex Scuole Barisano Via Trentola Barisano		

Ex Scuole Forniolo Via Del Bosco 24 Forniolo		
Ex Universal Via Maceri 28	X	X
FABBRICATO SANTARELLI EX ASILO VIA CATERINA SFORZA EX ASP OASI		
Fabbricati Polo Tecnologico Aeronautico via Montaspro Seganti Fontanelle	X	
Fabbricati e attrezzature parco Dragoni		
Fabbricato Corso Mazzini 122	X	X
Fabbricato ENFAP Via Sant'Anna 53	X	X
Fabbricato Edilizia Sociale Via Cattaneo 7 Forli		
Fabbricato Eredita Brunelli - quota - via Ravegnana	X	X
Fabbricato Maceri Malta Via Maceri Malta		
Fabbricato SIMAP Via Filzi 45/47 Pianta - Bengasi		
Fabbricato Via Leone Cobelli - Mastro Pedrino	X	X
Fabbricato via Luffo Numai (ex Ipab)		
Foro Boario Piazzale Foro Boario Forli	X	X
Fossa Imhoff Zignana Via Zignana Poggio		
Ginnasio Sportivo Viale Della Libertà Forli		
IMPIANTO IDRICO SOLLEVAMENTO ACQUE GORDINI		
IMPIANTO TECNICO FOGNA NERA VIA DEI MOLINI		
IMPIANTO TECNICO SOLLEVAMENTO ACQUE NERE VIA DUE PONTI		
IMPIANTO TETTORIA RIFIUTI CORRECCHIO		
Immobili Magazzini Dell'Appennino Partigiano		
Imp. Sollevam. Acque Bianche HERA Via Castel Latino 69 Vecchiazano		
Imp. Sollevam. Acque Nere Alveo Rabbi Via Ponte Rabbi Forli		
Imp. Sollevam. Acque Nere Bologna 1 Viale Bologna Villa Romiti		
Imp. Sollevam. Acque Nere F. Montone Via Fiume Montone Forli		
Imp. Sollevam. Acque Nere Savelli Via Savelli Pieveacquedotto		
Imp. Sollevam. Acque Nere Strad. Isonzo Via Isonzo Forli		
Imp. Sollevam. Acque Nere Via Gorizia		
Imp. Sollevam. Acque Nere Villanova Viale Bologna Villanova		
Imp. Sollevam. Bologna 3 Strada Via Zignola Villanova		
Imp. Sollevamento Acque Nere S.Varano Via Comugno San Varano		
Imp. Sollevamento Bologna 5 - R. Cozzi Via Rio Cozzi Forli		
Impianto Acque bianche via Antico Acquedotto		
Impianto CIS Cormons Via Cormons Forli		
Impianto CIS Costiera-Mattei Via Mattei Costiera Forli		
Impianto CIS Costiera-Selva Via Costiera Selva		
Impianto CIS Pelacano Via Pelcano Aquileia Forli		
Impianto CIS Petrignone Via Petrignone		
Impianto CIS Petrignone (II) Via Petrignone Petrignone		
Impianto Le Selve Via Le Selve Forli		
Impianto Sollevamento Acque Nere Acquara Via Acquara Pievequinta		
Impianto Sollevamento Acque Nere Carpena Via Brando Brandi Carpena		
Impianto Sollevamento Acque Nere Cava Via Bologna Cava		
Impianto Sollevamento Acque Nere Lido Via Lido Ronco		
Impianto Sollevamento Acque Nere Lughese Via Lughese Forli		
Impianto Sollevamento Acque Nere Trentol Via Trentola Forli		
Impianto depurazione 2012 Lott. Zni (b) 5 Barisano via Del Canale		
Impianto sollevamento acque nere via Mattei		
LO SPECCHIO SEDE QUARTIERE MARTE-SPAZZOLI VIA PALARETI	X	
LOCALI NEL CENTRO COMMERCIALE VIA CURIEL 11		
La Fabbrica delle Candele Viale Salinatore		
Locali NEL Centro Commerciale Via Curiel 51		
Magazzino Cantonieri Pandolfa Via Pandolfa 39 Forli		
Magazzino Gigante con vincolo di destinazione		
Mercato Coperto Piazza Cavour		
Mercato Ortofrutticolo Ingrosso Viale Vittorio Veneto / Dandolo		
Mini alloggi per emergenze (ex Ipab) Via Porta Merlonia		
Monumento Caduti Villagrappa Via Del Braldo Villagrappa		
Monumento Caduti di San Martino Via Appennino 496 San Martino in Strada		
Monumento Piazzale Vittoria Piazzale Della Vittoria Forli		
Monumento Vecchiazano via Castel Latino		
Monumento e area De Cupis San Varano Bimbi caduti		
Mura Cittadine VIE VARIE		
Muro Vittorio Veneto Viale Vittorio Veneto		
Negozi Palazzo Montanari Corso Della Repubblica Forli	X	
Negozi PIAZZA RICCA ROSSELLINI 12 Cava	X	
Obitorio Ospedale Pierantoni-Morgagni via Carlo Forlanini	X	
Oratorio di San Sebastiano Piazza Montefeltro Forli		
P.ZZA GIALLI DEL CALVARIO 5 Edificio n.019200		
PALAZZO MORATTINI PORZIONE EX ASP OASI	X	X

PALAZZO TARTAGNI VILLA IGEA VIA GRAMSCI EX ASP OASI	X	
PARCHEGGIO COPERTO E LASTRICO VIA OLIVUCCI		
PARCHEGGIO COPERTO E SCOPERTO VIA DECIO RAGGI VIA ROMEO GALLI		
PORZIONE FABBRICATO INGIUNZIONE VIA CELLETTA DEI PASSERI	X	X
Palafiera Via Punta Di Ferro Forlì		
Palazzina Ex Collocamento Viale Roma 16	X	
Palazzina Ramilli - via Oberdan, Giorgio Regnoli, Guarini Matteucci		X
Palazzina Uffici piazzale Del Lavoro		X
Palazzina piazzale Solieri	X	
Palazzo Albertini e Corso Diaz Piazza Saffi 49/50 Forlì		
Palazzo Becchi Via Oberdan 2	X	
Palazzo Comunale Piazza Saffi		
Palazzo Comunale Ex Provincia e Via Delle Torri 13 Forlì		
Palazzo Gaddi Corso Garibaldi 96 Forlì		
Palazzo Masini Sassi Via Maroncelli 15/17 Forlì	X	
Palazzo Monsignani Via Armelino 33 PIEVEQUINTA	X	
Palazzo Pasquali Ex ENPAS Via Sforza Caterina 14/16/18 Forlì		
Palazzo Piancastelli Ex ECA Corso Garibaldi 142 Forlì	X	X
Palazzo Reggiani Romagnoli Via Albicini 10/12 Forlì	X	X
Palazzo Rivalta Polizia Municipale Corso Della Repubblica 99 Forlì	X	
Palazzo Sangiorgi LICEO MUSICALI MASINI Corso Garibaldi 98		
Palazzo Studi Piazzale Della Vittoria		
Palazzo dello Sport Villa Romiti Via Sapia		
Palestra S.Martino in Strada Viale Dell'Appennino		
Palestra Via Isonzo		
Palestra Viroli Via Baldraccani Ronco		
Parcheggio Coperto INAIL Corso Repubblica Forlì		
Parcheggio Coperto Via Manzoni		
Parcheggio Coperto e Lastrico Piazza Guido Da Montefeltro Forlì		
Parcheggio Rusticali Lastrico Via Rusticali Forlì		
Parcheggio multipiano via Lombardini		
Pattinodromo " Bruno Patrignani " Viale Spazzoli Bussecchio		
Pattinodromo coperto Parco Incontro via Ribolle		
Piccolo Ospizio Via Saiani 46 Forlì		
Piscine Comunali Via Turati		
Polisportivo Buscherini Via Orceoli Forlì		
Polisportivo Carpena Via Brandi		
Polisportivo Cimatti Roncadello Via Pasqualini Roncadello		
Polisportivo Giulianini Villafranca Via 13 Novembre 81 Villafranca		
Polisportivo Monti Cava Via Sillaro Cava		
Polisportivo Ronco Lido Pizzeria Via Lido Ronco	X	X
Polisportivo San Lorenzo Via Bachelet		
Polisportivo San Martino in Strada Via Monda		
Polisportivo Sansovini Ronco Lido Via Lido Ronco		
Polisportivo Treossi Via Pigafetta Vecchiazano		
Porta Schiavonia		
Pozzi Fontanelle Via Fontanelle Forlì		
Pozzo CIS Bologna 2 Viale Bologna 382 Forlì		
Pozzo CIS Cavallina Via Cavallina 41 Quattro		
Pozzo CIS Via Cangini Via Cangini San Martino in S.		
Pozzo CIS Via Sendi Via Sendi S.M. in Strada		
Pozzo CIS Viale Dell'Appennino Viale Dell'Appennino Grisignano		
Pozzo CIS Zignola Via Zignola Villanova		
Pozzo e Cabina Gas Ca' Ossi Viale Risorgimento Ca' Ossi		
Regolatore di Presa Ponte Rabbi Via Ponte Rabbi Forlì		
Ripostigli Parco Gabicce Via Gabicce Cava		
Rocca di Ravaldino Via Giovanni Dalle Bande Nere 2		
SCUOLA ELEMENTARE RONCADELLO VIA MERCATORE 3	X	X
Sacrario Caduti "S.Antonio" Corso Diaz Forlì		
Santa Caterina Via Romanello da Forlì Forlì		
Scuola Elementare "Anello Rivalti" Via Baldraccani 43 - Via Berti 32 Forlì		
Scuola Elementare Aurelio Saffi Viale Spazzoli 67/69 Forlì		
Scuola Elementare Bersani Via Lambertelli 12 Forlì		
Scuola Elementare D.Peroni e Materna Peter Pan Via Castel Latino 16 Vecchiazano		
Scuola Elementare Dante Alighieri Viale Italia Forlì		
Scuola Elementare De Amicis Viale Della Libertà 23		
Scuola Elementare Diego Fabbri Via Saffi Giorgina 12		
Scuola Elementare Focaccia e Materna Folletto Viale Dell'appennino 496 San Martino in St.		
Scuola Elementare Manzoni Via Baccharini 19 Forlì		
Scuola Elementare Matteotti Via Ribolle 39 Forlì		

Scuola Elementare Mellini Via Crocetta 23 Magliano		
Scuola Elementare Melozzo Via Turati 26		
Scuola Elementare Pio Squadrani Via VALERIA ROMITI		
Scuola Elementare R.Rivalta Via Cerchia 100 Bussecchio		
Scuola Elementare Raoul Follerau Via Malguaia 9A Collina		
Scuola Elementare Rodari Via La Malfa Ugo Ca' Ossi		
Scuola Elementare Tempesta Via Tevere 84/86/88 Cava		
Scuola Elementare Valli e Materna IL PLATANO Carpinello - via Villa Giselda 1-3		
Scuola Elementare e Materna Aeroplano Via Lughese 113 S.M. Villafranca		
Scuola Materna Aloiدي Via Ossi 89 Villagrappa		
Scuola Materna Angeletti Via Pacchioni Coriano		
Scuola Materna Aquilone Via Tevere 82 Cava		
Scuola Materna Arcobaleno Via Fanti 27		
Scuola Materna Bolognesi A. Via Del Camaldolino Forli		
Scuola Materna Chiocciola via Missiroli Bussecchio		
Scuola Materna Gobetti Via Piave Forli		
Scuola Materna Il Bruco La Trottola Via Galeppini		
Scuola Materna Le Api Via Sapia 38 Romiti		
Scuola Materna Quadrifoglio (quota Comune) Via Acerreta Cava		
Scuola Materna Querzoli Via Peroni 27 Forli		
Scuola Materna Ronco Viale Roma 223 Ronco		
Scuola Materna Rondine Via Salvemini - Rosselli 18 Forli		
Scuola Materna Statale "IL PETTIROSSO" Villafranca Via 13 Novembre 81 Villafranca		
Scuola Materna Via Bachelet 2 San Lorenzo in NOCETO		
Scuola Media Benedetto Croce Via Quartaroli 51 Forli		
Scuola Media Bersani Via Lambertelli 12 Forli		
Scuola Media Maroncelli n.4 Via Orsini F. 50 Forli		
Scuola Media Mercuriali Romiti Via Sapia 38/40 Romiti		
Scuola Media Orceoli Via Spinelli 6		
Scuola Media Pietro Zangheri (Ex Cavour Ribolle) Via Ribolle 47 Forli		
Scuola Professionale Melozzo / Ruffilli Via Romanello da Forli 6		
Scuola comproprietaria Enav via Montaspro Quota 50%		
Scuola materna Lucertola blu via La Malfa		
Scuole Elementari e Medie Via 13 Novembre 83 Villafranca		
Sede Aviosuperficie Protezione Civile Via Tredici Novembre 1944 Villafranca		
Sede Quartiere Bussecchio Via Fontanelle 8		X
Serbatoio CIS Ravaldino Via Delle Caminate Ravaldino in Monte		
Serbatoio CIS Romiti Via Sapia Romiti		
Serbatoio Pandolfa Via Pandolfa Forli		
Serbatoio Pensile Selva Via Selva Forli		
Sollevamento acque nere via Mattarelli (Lott. 2011 P.I. 5 comparti A e B)		
Sollevamento fognario via Cadore		
Stadio Morgagni e Campi Calcio Viale Roma		
TECNOPOLO LABORATORI VIA CARNACCINI		X
Teatro Diego Fabbrì Corso Diaz		
Torre Civica Dell'Orologio Piazza XC Pacifici Forli		
Torrione ed Impianto C.so Diaz Corso Diaz Forli		
Uffici Corso Diaz 21 Ex Reggiani		
Ufficio Postale Curiel Via Curiel Ca' Ossi		X
V.OBERDAN-C.SO REPUBBLICA Edificio n.019000		
VIA A.CASADEI 10 Edificio n.011400		
VIA A.CASADEI 12 Edificio n.011500		
VIA A.CASADEI 5 Edificio n.013400		
VIA A.ROTONDI N.20-18 Edificio n.091300		
VIA ACCURSIO N.70-72-76		
VIA ACCURSIO N.78-80-82 Edificio n.034200		
VIA ADRIANO CASADEI 3 V.DELL'APPENNINO Edificio n.008601		
VIA AMADUCCI N.78-80 Edificio n.030000		
VIA AMADUCCI N.82-84 Edificio n.030100		
VIA ANDREA COSTA 85 Edificio n.004500		
VIA ANDREA COSTA n. 69-71-73 Edificio n. 0002		
VIA ANNA FRANK 3 Edificio n.020500		
VIA APPENNINO 295 Edificio n.001310		
VIA APPENNINO 299 Edificio n.001308		
VIA APPENNINO 301 Edificio n.001307		
VIA APPENNINO 303 Edificio n.001306		
VIA APPENNINO,309-V.RIBOLLE,1 Edificio n.033000		
VIA BIANCO DA DURAZZO,14/A-14 CARPINELLO Edificio n.091800		
VIA BIANCO DA DURAZZO,14C-14B CARPINELLO Edificio n.091700		
VIA CAMPO DI MARTE 38/A 34/A Edificio n.036800 e Centro Diurno Anziani		
VIA CAPRERA 10 Edificio n.021900		

VIA CASADEI 4 Edificio n.000805		
VIA CATERINA SFORZA 41Cabina Elettrica (In Condominio)		
VIA CLELIA MERLONI 4 Edificio n.059900		
VIA COLOMBI PORZI N.51-53 Edificio n.031400		
VIA CORBARI, 4 V. DELL'APPENNINO, 113 Edificio n.008602		
VIA DEL BASTIONE N.2-4 S.MARTINO IN STRADA Edificio n.001403		
VIA DEL PORTONACCIO N.28 Edificio n.000400		
VIA DELL'APPENNINO 151-153 Edificio n.000804		
VIA DELL'APPENNINO 159-161 Edificio n.000801		
VIA DELL'APPENNINO 341 Edificio n.020400		
VIA DELL'APPENNINO 504-506 S.MARTINO IN STRADA Edificio n.001402		
VIA DON MINZONI 11 Edificio n.001326		
VIA FALTERONA N.1-LOC.CAVA Edificio n.067700		
VIA FRONTICELLI 20 Edificio n.019100		
VIA G. MATTEOTTI 28-32-34-36 Edificio n. 1 (lotti vari) vincolo soprintendenza		
VIA G.MATTEOTTI 26 Edificio n.008800		
VIA G.MATTEOTTI 50 Edificio n.001000		
VIA GABICCE 2-LOC.CAVA Edificio n.062200		
VIA GALIMBERTI 38 Edificio n.023100		
VIA GINNASI 3 Edificio n.000802		
VIA GRAMSCI 63 Edificio n.013100		
VIA JAFFEI 4 Edificio n.080300		
VIA LIVERANI 12 Edificio n.012700		
VIA MARSALA n.7 Edificio n. 0003 (solo alloggi)		
VIA MASSARENTI 4 Edificio n.022000		
VIA MINARDI 12 Edificio n.019600		
VIA MOLINO RIPA 2 Edificio n.019500		
VIA NARDINI N.3-5 Edificio n.080200		
VIA OLINDO GUERRINI 3 Edificio n.019300		
VIA ORCEOLI N.38/B-C-D-E Edificio n.032400		
VIA PALARETI 3 Edificio n.080500		
VIA PANTOLI N. 9 Edificio n.080400		
VIA RAFFAELLI N.2-4 Edificio n.027100		
VIA RIBOLLE 38 Edificio n.058200		
VIA SILLARO 10-LOC.CAVA Edificio n.063600		
VIA SILLARO 3-LOC.CAVA Edificio n.063700		
VIA SILLARO 33-LOC.CAVA Edificio n.072100		
VIA SILLARO 4-LOC.CAVA Edificio n.067600		
VIA SILLARO 53 CAVA Edificio n.071700		
VIA SILLARO N.49-51-LOC.CAVA Edificio n.071600		
VIA SPAZZOLI 125 Edificio n.016000		
VIA T. GALLEPPINI 8-10 Edificio n.058300		
VIA T.NANNI 29 Edificio n.023200		
VIA TAVERNARI 10-12 Edificio n.000803		
VIA TAVERNARI 2-4 Edificio n.000806		
VIA TEVERE 58-LOC.CAVA Edificio n.066200		
VIA TEVERE 61-LOC.CAVA Edificio n.062300		
VIA TEVERE 66-LOC.CAVA Edificio n.066900		
VIA TRAMAZZO N.4 Edificio n.030500		
VIA TRAMAZZO N.6 Edificio n.030400		
Villa Saffi Via Firenze 164 San Varano		
Villette a Schiera Carpinello Via Del Bosco 10 Carpinello	X	X
Vivaio Comunale Via Ravegnana Forli		
TERRENI DEL COMUNE DI FORLI' ALLA DATA DEL 31/12/2019	Beni non strumentali	Beni suscettibili di valorizzazione o di dismissione
TERRENI		
APPEZZAMENTO CASTAGNA VIA DEI GEMELLI	X	X
APPEZZAMENTO Podere Quartiere VIA CERVESE	X	
APPEZZAMENTO VEGGIANI VIA GHIBELLINA	X	
AREA DI CORTE CASA DEL CHIUSAROLO - PORZIONE		
AREA DIRITTO SUPERFICIE VIA BAZZOLI		
AREA EX SCOLO FOSSATONE	X	X
AREA FUTURA STRADA DEL FUOCO BOLOGNA		
AREA IMPIANTO TERMICO FORLI CITTA' SOLARE VIA SELVA		
AREE Ex Comparto A Via Vasumi - SCHIAVI		
AREE VERDI Via Figline		
Accesso Campo Sportivo Sisa Via Sisa - Borgo Sisa		
Aiuole Maiolo Via Maiolo - Cava		

Aiuole Stradali Selva Via Mattei - Villaselva		
Aiuole Tevere Via Tevere - Cava		
Aiuole Via Sillaro - Cava		
Apprezzamento Correcchio Via Correcchio - Coriano		
Apprezzamento Costanzo II 2 Via Costanzo II	X	X
Apprezzamento Distributore SCELFI via Costanzo II diritto di superficie (estinto per vendita)		
Apprezzamento Mussolini Via Campo Degli Svizzeri		
Apprezzamento Protezione Civile Spaziosa Via Ravegnana Duarazzanino		
Apprezzamento Via Costanzo SECONDO		
Area Aquila Via Marte Rossi		
Area Cabina Barriera Via Matteotti		
Area Chiusa Calanco Residenz. Via Chiusarola - San Lorenzo		
Area Chiusa di Calanco Via Chiusarola - San Lorenzo		
Area Comparto A Peep Via Nenni - Ca' Ossi		
Area Consorzio Acque Piazzale Del Lavoro		
Area DI SERVIZIO Sollevamento Acque Scolo Cerchia Via Dragoni		
Area DIRITTO SUPEFICIE Bastione Piazzale Schiavonia		
Area DT2 Campo Sport Barisano		
Area Depuratore Coriano Coriano		
Area Edicola Ca Rossa Via Ca Rossa		
Area Edicola Monari Via Monari		
Area Edicola Via Bertini F148 p.688		
Area Edison Via Edison -Coriano		
Area Enav Polo Aeronautico Via Fontanelle Montaspro Comproprietà al 50	X	
Area Ex Comparto A Via Nenni-Mazzatinti	X	X
Area Ex Comparto M ZNI Orceoli - Schuman	X	X
Area Ex Distretto Viale Vittorio Veneto		
Area Ferrovia Copernico Via Copernico		
Area Futuro Asse Arroccamento Via Ravegnana - Solombrini		
Area G3 Ca' Ossi Via Chiesa - Ca' Ossi		
Area G3 Via Dragoni Figline Via Dragoni Figline		
Area IMPIANTO DEPURAZIONE Barisano Piano Particolareggiato Catani		
Area Medaglie D'oro ampliament Via Medaglie D'oro - angolo Bolognesi		
Area Occupazione Aeroporto Via Cerchia		
Area Per Parcheggio Branzolino Via XIII Novembre Branzolino		
Area Polo Tecnologico Aeronautico via Montaspro Seganti Fontanelle	X	X
Area Residenziale Tobagi Via Tobagi - Carpena		
Area Terziario Berlinguer Piazza Berlinguer - Ronco		
Area Verde "Carmen Silvestroni" via Campo degli Svizzeri		
Area Verde Alessandrini Via Bachelet-Alessandrini		
Area Verde Alferello Via Alferello Sillaro - Cava		
Area Verde Amaducci Via Amaducci		
Area Verde Annalena Tonelli Via Oberdan -Sauro		
Area Verde BOFONDI - GHINASSI		
Area Verde Bachelet Via Bachelet - San Lorenzo		
Area Verde Bazzoli Cava Via Bazzoli - Bologna		
Area Verde Bentivoglio Via Bentivoglio		
Area Verde Bertini Cedrini Via Bertini-Cedrini		
Area Verde Bertini Correcchio Via Bertini Correcchio		
Area Verde Bertini Via Bertini		
Area Verde Brandi Via Brando Brandi - Raggi - Carpena		
Area Verde Camporesi Verzocchi Via Camporesi Eolo		
Area Verde Cesarini Sforza Via Cesarini-Sforza		
Area Verde Chellini Via Chellini - Bussecchio		
Area Verde Cicognani Via Cicognani-Venturini		
Area Verde Comparto C Via Anna Frank-Salvemini		
Area Verde Copernico Via Copernico		
Area Verde Corridoni Viale Corridoni		
Area Verde Da Bologna Via Orfeo Da Bologna - Bussecchio		
Area Verde Decio Raggi Carpena Via Decio Raggi Carpena		
Area Verde Degli Scavi Via Degli Scavi		
Area Verde Del Bosco Via Del Bosco - Bucci - Casette		
Area Verde Del Canale Via Del Canale - Roncadello		
Area Verde Dell'Acqua Via Dell'Acqua-Terraaria - Villanova		
Area Verde Donatori Via Donatori Di Sangue		

Area Verde Dragoni Via Dragoni		
Area Verde Emilia Via Bologna - Cava		
Area Verde Garibaldini Via Dei Garibaldini		
Area Verde Gerolimini Via Dei Gerolimini		
Area Verde Ginnasi Via Ginnasi		
Area Verde Gori Casadei Via Gori - Casadei		
Area Verde Hotel San Giorgio Via Ravegnana-Gordini - Pieveacquedotto		
Area Verde Kolbe Via Kolbe -Roncadello		
Area Verde La Greca Via La Greca-Samori		
Area Verde La Malfa 1 Via La Malfa		
Area Verde La Malfa 2 Via La Malfa - De Nicola		
Area Verde La Smarrita Via Della Smarrita		
Area Verde La Torre Via La Torre-Amaducci		
Area Verde Locchi Via Locchi		
Area Verde Maceri Malta Via Maceri-Malta		
Area Verde Macero Sauli Via Macero Sauli - Foro Boario		
Area Verde Magnani Via Magnani - Carpena		
Area Verde Martiri Delle Foibe Via Martiri Delle Foibe		
Area Verde Martiri Ebrei Via Martiri Ebrei		
Area Verde Montaspro Via Montaspro-Guarini - Ronco		
Area Verde Montefeltro Via Guido Da Montefeltro		
Area Verde Montone Via Fiume Montone		
Area Verde Morse (Boschetto) Via Morse		
Area Verde Pelacano Piave Via Pelacano - Piave		
Area Verde Persiani Via Persiani San Martino in Strada		
Area Verde Piazza Petrarca Piazza Petrarca		
Area Verde Pino III Via Pino III - San Leonardo		
Area Verde Porta Ravaldino Piazza Porta Ravaldino		
Area Verde Portonaccio Via Del Portonaccio - Schiavonia		
Area Verde Porzi Via Amaducci-Porzi		
Area Verde Quattro Post Via Cava-Pitagora - Quattro		
Area Verde Quattro Via Pitagora-Euclide		
Area Verde Querzoli Via Querzoli - Carpena		
Area Verde Ravegnana Martoni		
Area Verde Risorgimento Via Risorgimento - Ca' Ossi		
Area Verde Risorgimento Viale Risorgimento - Ca' Ossi		
Area Verde Romagnoli Via Romagnoli		
Area Verde Roncadello Via Del Canale - Roncadello		
Area Verde Rusticali Via Rusticali - Ca' Ossi		
Area Verde Sacco Via Nicola Sacco - Pieveacquedotto		
Area Verde Schiaparelli Via Schiaparelli - Coriano		
Area Verde Scolo Cerchia Via Golfarelli-Balzella		
Area Verde Silver Sirotti Via Ribolle Galeppini - Ca' Ossi		
Area Verde Solazio Via Solazio		
Area Verde Tavollo Via Tavollo - Cava		
Area Verde Tina Gori Via Tina Gori - Appennino - Corbari (parte Parco Natale Pugliese)		
Area Verde Togliatti Via Togliatti		
Area Verde Tramazzo Via Tramazzo - Cava		
Area Verde VIA Bertini - Balzella		
Area Verde Verità Via Don Giovanni Verità - Vecchiazzano		
Area Verde Vernocchi Via Vernocchi Olindo		
Area Verde Via Casadei Secondo		
Area Verde Via Comugno		
Area Verde Via Monda		
Area Verde Via Morigi Roncadello		
Area Verde Viale Roma - Lottizzazione Bacchi srl e Paganelli Franco -		
Area Verde Vico Via G.B.Vico		
Area Verde Villagrappa Via Ossi - Villagrappa		
Area Verde Zampeschi Via Zampeschi - S. Giorgio		
Area Verde Zampeschi Via Zampeschi - San Giorgio		
Area Verde lottizzazione Don Mario Vasumi - via Don Mario Vasumi		
Area Verde parcheggio Del Bosco San Leonardo		
Area Verde via Armellini - Bertini		
Area Verde via Cicognani Antonio		
Area Verde via Dovizi		

Area Verde via Europa Comparto M		
Area Verde via Gramellini Leo		
Area Verde via Lambertelli		
Area Verde via Lami - Seganti - Baldraccani		
Area Verde via Pigafetta Antonio		
Area Verde via Tobagi - Balestra Carpena		
Area Verde via Villa Giselda		
Area Verde via del Cavone		
Area Verde Orti Pieveacquedotto Via Sacco-Servadei		
Area Via Bassetta - Villanova		
Area di pertinenza scuola Media Orceoli via Spinelli comparto M		
Area edicola Via Edison		
Area futuro Verde Parcheggio viale Bologna		
Area futuro ampliamento Ronco Lido		
Area futuro parcheggio Lunga Lughese		
Area futuro prolungamento via Girolamo da Forlì		
Area futuro verde via Mattei Costiera	X	X
Area opere urbanizzazione via Sacco		
Area per parcheggio viale Dell'Appenino		
Area verde Golfarelli scolo Cerchia		
Area verde via Don Giovanni Pollini		
Area verde via Spontoni Lodovico		
Area via Querzoli - Raggi		
Area via Brando Brandi Coop Tennis Carpena		
Aree Copernico Via Copernico		
Aree Destinazione Pubblica Bazzoli Via Bazzoli - Bologna		
Aree Ex Strada Balzella Via Balzella		
Aree Fortex Mangelli		
Aree Futuro Verde Via Selva Mattei Villaselva		
Aree G3 via Gramellini Leo		
Aree Industriali Via Costiera-Mattei - VillaSelva	X	X
Aree Rossellini Diritto Superf. Piazza Rossellini - Cava		
Aree Rossellini Terziario Piazza Rossellini - Cava		
Aree Verdi Via Campo Dei Fiori Pieveacquedotto		
Aree Verdi ATR via Pandolfa		
Aree Verdi Accursio Zoffili Via Accursio Zoffili Irnerio		
Aree Verdi Artigianale San Martino in Strada - via Gandhi - Luther King - Panagulis		
Aree Verdi Bernardi Cerchia Via Cerchia B. Bernardi		
Aree Verdi Bersaglieri - Via dei Bersaglieri, via Forlanini Enrico e via Piave -		
Aree Verdi Bologna Consolare Romiti		
Aree Verdi Cerchia Montaspro		
Aree Verdi Comparto A Via Vasumi - Nievo		
Aree Verdi Comparto M Via Orceoli-Solombrini - Coriano		
Aree Verdi Lott. Bagattoni Via Ortali - Villafranca		
Aree Verdi Lughese Lugaresi San Martino in Villafranca		
Aree Verdi Marco Polo Via Vivaldi/Roma/Puccini - Ronco		
Aree Verdi Pertini Parco Urbano Via Pertini		
Aree Verdi STADIUM		
Aree Verdi Selva Via Gatta Mattei - Villaselva		
Aree Verdi Via Alfieri		
Aree Verdi Via Avogadro		
Aree Verdi Via Carpenella Carpinello		
Aree Verdi Via Domokos		
Aree Verdi Via Sintella Villagrappa		
Aree Verdi Vico Bentini Via Vico Bentini Cervese		
Aree Verdi Villafranca F.17		
Aree Verdi Virgilio Post 17/05 Via Virgilio Bendandi - Villanova		
Aree Verdi Virgilio Via Virgilio - Villanova		
Aree Verdi Zotti Via Zotti Fiume Ronco		
Aree Verdi via Benedetta Bianchi Porro / Montessori		
Aree Verdi via Dalla Chiesa Carlo Alberto		
Aree Verdi via Del Pino Villa Rovere		
Aree Verdi via Mitterand		
Aree Verdi via Spinelli Altiero		
Aree Verdi vie Tavolicci e Biserno		

Aree verdi Calamandrei Europa		
Aree verdi Via Dei Pescheti		
Aree verdi via Colorni		
Aree verdi via Maceo Casadei - Nadiani		
Attrezz.Pub.da Realizz.M Peep Via Orceoli - Coriano		
Banchina Stradale Via Donnasanta		
Campo Giochi Romiti Via Sapinia - Romiti		
Canale Ravaldino Coccolia Ravenna F.260		
Canale Ravaldino F.117 FO Roncadello		
Canale Ravaldino F.143 FO Roncadello		
Canale Ravaldino F.178 FO Via Matteucci Cavour		
Canale Ravaldino F.200 FO Via Appennino		
Canale Ravaldino F.21 FO Strada Comunale Roncadello		
Canale Ravaldino F.218 FO Via Dell'Appennino -San Martino in St.		
Canale Ravaldino F.22 FO Stada Provinciale Roncadello		
Canale Ravaldino F.23 FO Strada Comunale per Coccolia		
Canale Ravaldino F.237 FO Via Dell'Appennino		
Canale Ravaldino F.249 FO Strada Provinciale Rabbi - Grisignano		
Canale Ravaldino F.25 FO Strada Comunale Roncadello		
Canale Ravaldino F.266 FO Via Appennino - La Chiusa		
Canale Ravaldino F.267 FO Strada Provinciale Rabbi		
Canale Ravaldino F.36 FO Strada Comunale Roncadello		
Canale Ravaldino F.45 FO Roncadello		
Canale Ravaldino F.59 FO Via Del Canale - Ponte Rosso		
Canale Ravaldino F.65 FO		
Canale Ravaldino F.66 FO Barisano		
Canale Ravaldino F.92 Forl' Roncadello		
Centro Integrato Trasporti Via Spadolini - Volta - Costa		
Cimitero Carpinello ampliament Via Fiumicello Carpinello		
Cimitero Urbano ampliamento Ravegnana / Eritrea		
Comparto A Conscoop Via Raffaelli 4-6		
Comparto A Coop Muratori Via Togliatti - Ca'Ossi		
Comparto A Postelegrafonico Via Don Mario Vasumi		
Comparto A Vignoli Via Parri - Ca' Ossi		
Comparto B Coop Ed. Comunale Via Caprera - Ca' Ossi		
Comparto B Soles Via Don G. Cani - Ca' Ossi		
Comparto C Conad Tina Gori Quota Via Tina Gori	X	X
Comparto C Coop Fiamma Via Pavan - Ca' Ossi		
Comparto C Coop Romagna Via Curiel - Ca' Ossi	X	X
Comparto C Dell'Aclista Via Pavan - Ca' Ossi		
Comparto C Fedelissima Via Pavan - Ca' Ossi		
Comparto C Focus Et Lares Via Massarenti - Ca' Ossi		
Comparto C Forlivese Quota Via Galimberti - Ca' Ossi		
Comparto C Forlivese Via Anna Frank - Ca' Ossi		
Comparto C IACP Via Galimberti - Ca' Ossi		
Comparto C Scoes Via Curiel - Ca' Ossi	X	X
Comparto M Forlivese Via PacchiOni		
Comparto M Multicasa Via Europa		
Comparto M San Giovanni Via Pacchioni	X	X
Discarica Ladino		
Distribut.Consorzio Agr.Provin Via Matteotti		
Distributore AGIP Via Roma - Zona Stadio		
Distributore KUWAIT Petroleum Via Roma - Zona Stadio		
Ex Sede Stradale Via Cavallina Via Cavallina - Quattro		
FRUSTOLO PENSILINA AUTOBUS VIA PLACUCCI		
FRUSTOLO VIALE KENNEDY		
Fossato Della Rocca Via Corridoni - Rocca		
Frustoli Centro Integrato Via Spadolini		
Frustoli D2 Coriano Via Righi-Fermi - Coriano		
Frustoli Del Partigiano Sdemanializzati Via Del Partigiano		
Frustoli Rio Cozzi Via Rio Cozzi		
Frustoli Roncadello Via Del Canale		
Frustolo Armadio Gas via Del Braldo		
Frustolo Bellenghi-Masetti Via Bellenghi-Masetti - Coriano		

Frustolo Carpena Via Magnani - Carpena		
Frustolo Del Santuario Via Del Santuario - Forn=		
Frustolo Ex Pozzo Vodice Via Monte Vodice		
Frustolo Ex Strada Ponte Rabbi Via Ponte Rabbi - Vecchiazano		
Frustolo Fabbretti Via Fabbretti		
Frustolo Fontana Pubblica Via Lughese - Villafranca		
Frustolo La Scagna Via La Scagna - Ravaldino		
Frustolo Martoni Via Martoni		
Frustolo Montaspro Via Montaspro Fontanelle		
Frustolo N.C. N.C.		
Frustolo Pensilina Bus Bertini Via Bertini		
Frustolo Pensilina Bus Cervese Via Cervese - Casemurate		
Frustolo Pensilina Bus Firenze Via Firenze		
Frustolo Pensilina Bus Voltuz1 Via Voltuzza - Barisano		
Frustolo Pensilina Bus Voltuz2 Via Voltuzza - Barisano		
Frustolo Relitto Stradale Via Persiani - Carpena		
Frustolo Scarpata Del Bastione Via Del Bastione		
Frustolo Spazzoli Via F.Ili Spazzoli		
Frustolo Studentato S. Anna Via Focaccia		
Frustolo VERDE Via Del Canale - LUNGA		
Frustolo Verde Cerchia Via Cerchia		
Frustolo Verde Tripoli Via Tripoli - Pianta		
Frustolo Via Del Cippo - Pievequinta		
Frustolo Zangheri Via Zangheri - Ronco		
Frustolo antenna Savola Villafranca		
Futura strada via Gatta Primo		
Futuro Verde Monte Pasubio Via Monte Pasubio		
Futuro Verde Salinatore Via Salinatore		
Futuro Verde Zona Artigianale Vecchiazano		
Futuro verde e strada via Mitterand		
Giardino Bengasi Via Bengasi Tripoli		
Giardino Cavour Piazza Cavour		
Giardino Della Resistenza Piazzale Della Vittoria		
Giardino Della Rocca Via Della Rocca -Diaz		
Giardino Gabicce Via Gabicce - Cava		
Giardino Mandolesi Via Bonavita		
Giardino Salinatore Via Salinatore - Schiavonia		
Giardino Tumidei Via Tumidei		
Lotto Carabinieri Villafranca Via Lughese Villafranca	X	X
Lotto EX IACP Carpinello Via B. Da Durazzo-Aleotti	X	X
Lotto Edison Poste (Diritto di Sup.) Via Edison		
Lotto Ex IACP Carpena Via Rotondi-Persiani Diritto di superficie - millesimi)	X	X
Lotto Istituto Zooprofilattico Dir Sup via Gramellini		
Lotto Riedificabile Carmine Piazza Del Carmine		
Lotto Testimoni Di Geova Via Nenni	X	
Orti Bengasi Via Bengasi		
Orti Dell'Appennino Via Dell'Appennino		
Orti Olivieri Via Olivieri - San Martino		
Orti Orfeo Da Bologna Via Orfeo da Bologna		
Orti Roncadello Via Portolani - Roncadello		
Orti Silvestroni Via Silvestroni - Ca Ossi		
Orti VIA CA ROSSA		
Orti VIA DRAGONI		
Orti Via Tavollo Cava		
PARCO VIA DRAGONI		
PODERE BRALDO VIA GHIBELLINA 22	X	
PODERE GORGONA VIA DELL'ARGINE 2 S. MARTINO IN VILLAFRANCA	X	X
PODERE ROSA VIA TRENTOLA 132	X	
PODERE SERRA VIA ARBANO	X	X
Pacheggio Cervese Mattioli Via Ca' Mattioli Cervese		
Parco Bargossi via Calamandrei		
Parco Campus Universitario		
Parco Incontro Via Ribolle-Cani		
Parco Urbano Albero Ogni Nato Via Ponte Rabbi - Vecchiazano		
Parco Urbano Amplia Baraghini Via Maceri Malta		

Parco Urbano Amplia Camorani Viale Salinatore		
Parco Urbano Amplia Fiammenghi Via Acquacheta		
Parco Urbano Amplia Mugnai Via Bertarina		
Parco Urbano Amplia Stanzani Viale Salinatore		
Parco Urbano Ampliamento Post Via Maceri Malta - Salinatore		
Parco Urbano Ampliamento Provincia Via Bertarina		
Parco Urbano Franco Agosto Via Appennino Maceri Mal.		
Parco fluviale Montone		
Parco fluviale Ronco		
Piazza Melozzo		
Piazzale Sosta Autobus Via Ossi - Villagrappa		
Piazzale Spettacoli Ambulanti Via Portolani - Roncadello		
Podere Perlina Nuova via Para 6 Magliano (ex Ipab)		
Raccordo Ocra Via Pandolfa		
Relitto Stradale Celletta Via Celletta - Passeri		
Relitto Stradale Via Gordini Via Gordini - Pieveacquedotto		
Relitto Stradale Via Persiani Via Persiani - Carpena		
SPORT E PARCHEGGIO Via Capoferro - Pievequinta		
Scarpata Brando Brandi Via Brando Brandi - Carpena		
Scarpata Stradale Casamorata Via Casamorata		
Scarpata stradale Castrocaro		
Scarpate Cerchia Correcchio Via Correcchio - Coriano		
Selva Di Ladino Ampliamento Via Del Partigiano - via Braga		
Selva Di Ladino Via Del Partigiano - Ladino		
Soppres. Passaggi Liv.Costiera Via Costiera		
Soppressione Passaggi Livello Vie Varie		
Strada Depuratore Pieveacquedo Via Zampeschi - Pieveacquedotto		
Stradello Campagna di Roma Via Campagna di Roma - Petrignone		
Stradello Pozzo CIS Seganti Via Seganti		
Stradello trasversale via Brando Brandi		
TERRENO INGIUNZIONE VIA XIII NOVEMBRE EX CAPANNONE	X	X
Terreno Via Edison, Golfarelli	X	X
Terreno AGRICOLO depuratore via Zampeschi		
Terreno AVIOSUPERFICIE Ex Tartagni Via XIII Novembre - Villafranca		
Terreno Bassetta Canile Via Bassetta - Villanova		
Terreno Borghetto Casello Via Borghetto Casello	X	X
Terreno Campo Degli Svizzeri Via Campo Degli Svizzeri		
Terreno Collina Via Malguaia Caminate - Collina	X	X
Terreno Copernico Via Copernico		
Terreno Correcchio Via Correcchio - Coriano		
Terreno Correcchio Via Correcchio - Correcchio	X	X
Terreno Dell'Appennino Partigiano		
Terreno Diritto di Sup. Risco Centro Servizi Mensa Via Edison		
Terreno Distributore ACI Via Balzella		
Terreno Edificabile Ravegnana Via Ravegnana - Pieveacquedotto		
Terreno Ex Gardelli Vecchiazano	X	X
Terreno G3 via Due Ponti - Del Canale (Roncadello)		
Terreno Lunga Via Lunga		
Terreno Mattei 1 Via Mattei	X	X
Terreno Mattei 2 Via Mattei	X	X
Terreno Monda Via Monda	X	X
Terreno Parco Ex Alvisi Via Ponte Rabbi		
Terreno Rotonda Partigiano-Appennino		
Terreno TERZIARIO Via Macero Sauli	X	X
Terreno Tangenziale Via Macero Sauli		
Terreno Via Golfarelli-Balzella - Coriano	X	X
Terreno Via Isonzo Via Piave	X	X
Terreno Viabilità IPER - Zona Fiera -		
Terreno Villanova ampliamento polisportivo		
Terreno ZNI Barisano	X	X
Terreno Zona Depuratore Via Correcchio - Coriano		
Terreno chiosco Cimitero Ronco		
Terreno edificabile via Ossi Quattro	X	X
Terreno eredita Brunelli via Ravegnana - Tripoli		
Terreno ex EDIFICIO INGIUNZIONE VIA CERVESE F.97 P.1042P		

Terreno futura VIA della cava di Vecchiazzano Veclezio - Del Partigiano		
Terreno futuro collegamento Vie Isonzo Piave		
Terreno futuro parcheggio Via Bidente Ronco		
Terreno ingiunzione via Ca' Mingozi	X	X
Terreno per Attrezzature Pubbliche via Baldraccani - via Seganti		
Terreno per ampliamento piazzale a servizio nuova struttura obitoriale - via Carlo Forlanini -		
Terreno via Casamorata futuro parcheggio		
Terreno via Pelacano ex autoparco	X	X
Terreno via Seganti limitrofo pozzo		
Tratto Soppresso Via Borghina Vecchiazzano		
Tratto Stradale Soppresso Via Narsete -Sisa - Borgo Sisa		
VERDE CARNACCINI - FOLENGO		
VERDE Comparto M Via Europa -Schuman		
VERDE EX CANTINA SOCIALE VIA DECIO RAGGI		
VERDE IPER PUNTA DI FERRO		
VERDE TOMBA BOURGES		

VERDE VIA BAGGINI

VERDE VIA BERNALE - SCHIAPARELLI

VERDE VIA DELLA BRILLETA

VERDE VIA DONNE DELLA COSTITUZIONE -SALINATORE

VERDE VIA DUE PONTI

VERDE VIA FILANDA

VERDE VIA GRAZIA DELEDDA

VERDE VIA MAGELLANO-CABOTO

VERDE VIA MALMERENDI

VERDE VIALE BOLOGNA DEL FUOCO

VERDE VIE DEI MOLINI - DELLA CARTIERA

VERDE VIE VALBONESI - PIOLANTI

VERDE VITTORIO VENETO

Verde Berto Alberti

Verde Darwin

Verde Degli Esposti

Verde Forlanini Enrico

Verde Martoni Navicella

Verde Pitagora (parcheggio)

Verde Puccini

Verde Revegnana - Martoni

Verde Via Cervese Pievequinta

Verde Via MadreTeresa di Calcutta

Verde e percorsi lotti Leonilde - Roma

Verde e stradello Carpena Via Brando Brandi - Bidente

Verde parcheggio Calderoni Don Sebastiano

Verde via Acquaderni

Verde via Ambrosoli - Cangini

Verde via Angeloni

Verde via Antico Acquedotto

Verde via Balassi Mattarelli Ferrari

Verde via Briganti Marco

Verde via Casadio Matteo

Verde via Consolare

Verde via Coppi - Correcchio

Verde via Costiera

Verde via Degli Alpini

Verde via Degli Scavi

Verde via Dei Canterini Romagnoli

Verde via Del Quadrifoglio

Verde via Della Fornace

Verde via Don Gino Ricci

Verde via Foschi Ferrante

Verde via Fra Girolamo da Forli

Verde via Marengo - Armandi

Verde via Martoni

Verde via Noferini Giordano

Verde via Pacinotti Antonio

Verde via Poderi dell'Ospedale

Verde via Savorana Ugo

Verde via Scaldarancio

Verde viale Bologna - Baldassari Jolanda

Verde viale Loreti

Allegato E - Impegno pluriennali di spesa già assunti

anno	titolo	missione	programma	macroaggreg	num impegno	cod impegno	Importo
2020	1	1	1	1	1341	75357	14.000,00
2020	1	1	1	1	1342	75358	212,80
2020	1	1	1	1	1352	75484	73.000,00
2020	1	1	1	1	1353	75485	18.485,00
2020	1	1	1	1	1354	75486	26.800,00
2020	1	1	1	2	1343	75359	1.190,00
2020	1	1	1	2	1355	75487	7.700,00
2020	1	1	1	3	122	58155	30.000,00
2020	1	1	1	3	123	58156	7.000,00
2020	1	1	1	3	207	64958	9.500,00
2020	1	1	1	3	269	69987	2.100,00
2020	1	1	1	3	1363	75592	10.000,00
2020	1	1	1	3	1420	76178	800,00
2020	1	1	1	3	1447	76316	220,00
2020	1	1	1	3	1461	76466	37.783,16
2020	1	1	1	3	1499	76616	352,98
2020	1	1	1	3	1545	77024	68.763,00
2020	1	1	1	4	303	72397	400,00
2020	1	1	1	4	1393	75760	600,00
2020	1	1	1	10	1440	76283	2.635,00
2020	1	1	1	10	1441	76284	4.480,00
2020	1	1	2	2	272	70221	610,00
2020	1	1	2	2	1455	76392	150,00
2020	1	1	2	3	271	70220	7.117,00
2020	1	1	2	3	321	71691	65.000,00
2020	1	1	2	3	1454	76390	1.700,00
2020	1	1	2	3	1457	76406	53.518,37
2020	1	1	2	3	1501	76631	10.000,00
2020	1	1	2	3	1582	77152	35.030,30
2020	1	1	3	3	41	2142	19.000,00
2020	1	1	3	3	42	2143	19.000,00
2020	1	1	3	3	266	69811	8.611,20
2020	1	1	3	3	297	70799	3.827,51
2020	1	1	3	3	1362	75590	3.952,80
2020	1	1	3	3	1365	75594	2.753,00
2020	1	1	3	3	1453	76384	78.994,00
2020	1	1	3	3	1459	76415	32.940,00
2020	1	1	3	3	1464	76470	5.079,88
2020	1	1	3	3	1546	77025	5.788,00
2020	1	1	4	3	263	66590	19.825,00
2020	1	1	5	3	198	62447	235,00
2020	1	1	5	3	1422	76180	9.000,00
2020	1	1	5	10	1287	74710	9.000,00
2020	1	1	5	10	1288	74711	211.047,05
2020	1	1	5	10	1443	76286	2.585,00
2020	1	1	5	10	1444	76299	200.000,00
2020	1	1	6	3	22	988	43.000,00
2020	1	1	6	3	24	989	45.000,00
2020	1	1	6	3	55	18983	38.000,00
2020	1	1	6	3	82	41735	2.242,63
2020	1	1	6	3	1314	75103	2.976,05
2020	1	1	6	3	1366	75595	7.675,00
2020	1	1	6	3	1435	76251	3.019,50
2020	1	1	6	3	1466	76472	128.271,56
2020	1	1	6	3	1548	77027	163.654,00
2020	1	1	7	1	1323	75284	11.500,00
2020	1	1	7	1	1324	75285	495,00
2020	1	1	7	1	1325	75286	3.900,00
2020	1	1	7	2	1326	75287	1.100,00
2020	1	1	7	3	265	69402	2.116,70
2020	1	1	8	3	53	18792	1.311,75
2020	1	1	8	3	54	18793	1.152,90
2020	1	1	8	3	70	28798	621,16
2020	1	1	8	3	76	30248	21.292,66

Allegato E - Impegno pluriennali di spesa già assunti

anno	titolo	missione	programma	macroaggreg	num impegno	cod impegno	Importo
2020	1	1	8	3	78	35170	8.303,27
2020	1	1	8	3	79	35171	267,82
2020	1	1	8	3	83	42717	972,49
2020	1	1	8	3	181	59062	6.000,00
2020	1	1	8	3	192	60933	3.252,87
2020	1	1	8	3	193	60934	457,84
2020	1	1	8	3	195	60935	60.000,00
2020	1	1	8	3	197	61268	1.830,00
2020	1	1	8	3	199	62925	923,15
2020	1	1	8	3	208	64959	50.000,00
2020	1	1	8	3	209	64960	38.000,00
2020	1	1	8	3	231	64982	20.000,00
2020	1	1	8	3	270	70145	277,14
2020	1	1	8	3	316	71589	490,44
2020	1	1	10	1	1292	74827	27.835,00
2020	1	1	10	1	1293	74828	764,00
2020	1	1	10	1	1294	74829	9.080,00
2020	1	1	10	1	1410	76032	1.000,00
2020	1	1	10	1	1411	76033	40,00
2020	1	1	10	1	1412	76034	340,00
2020	1	1	10	1	1449	76378	3.640,00
2020	1	1	10	1	1450	76379	130,00
2020	1	1	10	1	1451	76380	1.200,00
2020	1	1	10	2	1413	76035	90,00
2020	1	1	10	2	1452	76381	330,00
2020	1	1	10	2	1583	77153	1.970,00
2020	1	1	10	3	94	58154	42.000,00
2020	1	1	11	1	1437	76279	3.230,00
2020	1	1	11	1	1438	76280	140,00
2020	1	1	11	1	1439	76281	1.070,00
2020	1	1	11	3	124	66661	91.672,40
2020	1	1	11	3	126	72846	4.327,60
2020	1	1	11	3	204	65131	8.500,00
2020	1	1	11	3	205	69770	1.000,00
2020	1	1	11	3	206	69946	52.063,00
2020	1	1	11	3	210	64961	800,00
2020	1	1	11	3	211	64962	1.700,00
2020	1	1	11	3	232	64983	100,00
2020	1	1	11	3	1469	76475	3.909,54
2020	1	1	11	3	1549	77028	3.157,00
2020	1	1	11	10	203	64799	1.980,00
2020	1	1	11	10	1442	76285	23.500,00
2020	1	3	1	3	212	64963	20.000,00
2020	1	3	1	3	233	64984	3.000,00
2020	1	3	1	3	320	71690	15.000,00
2020	1	3	1	3	1364	75593	1.500,00
2020	1	3	1	3	1456	76396	122.976,00
2020	1	3	1	3	1463	76468	6.484,30
2020	1	3	1	3	1550	77029	36.000,00
2020	1	3	2	3	323	72571	60.000,00
2020	1	4	1	3	213	64964	10.900,00
2020	1	4	1	3	234	64985	1.600,00
2020	1	4	1	3	1300	74957	700,00
2020	1	4	1	3	1321	75263	1.838,00
2020	1	4	1	3	1336	75341	1.600,00
2020	1	4	1	3	1340	75349	7.000,00
2020	1	4	1	3	1375	75604	2.900,00
2020	1	4	1	3	1376	75605	3.949,00
2020	1	4	1	3	1382	75638	859.668,37
2020	1	4	1	3	1403	75977	400,00
2020	1	4	1	3	1404	75978	200,00
2020	1	4	1	3	1406	75980	500,00
2020	1	4	1	3	1482	76488	54.458,40
2020	1	4	1	3	1483	76489	74.623,97

Allegato E - Impegno pluriennali di spesa già assunti

anno	titolo	missione	programma	macroaggreg	num impegno	cod impegno	Importo
2020	1	4	1	3	1502	76659	1.100,00
2020	1	4	1	3	1520	76804	600,00
2020	1	4	1	3	1521	76805	900,00
2020	1	4	1	3	1551	77030	25.250,00
2020	1	4	1	3	1552	77031	48.068,00
2020	1	4	2	3	30	1854	26.707,00
2020	1	4	2	3	32	1855	5.372,00
2020	1	4	2	3	65	21974	71.882,95
2020	1	4	2	3	66	21975	9.685,00
2020	1	4	2	3	214	64965	19.900,00
2020	1	4	2	3	215	64966	8.800,00
2020	1	4	2	3	235	64986	3.600,00
2020	1	4	2	3	236	64987	200,00
2020	1	4	2	3	1303	75005	10.556,60
2020	1	4	2	3	1305	75030	23.155,25
2020	1	4	2	3	1306	75039	19.433,80
2020	1	4	2	3	1308	75087	19.032,00
2020	1	4	2	3	1311	75097	92.456,00
2020	1	4	2	3	1312	75099	89.751,00
2020	1	4	2	3	1377	75606	17.365,00
2020	1	4	2	3	1378	75607	4.600,00
2020	1	4	2	3	1379	75608	77,00
2020	1	4	2	3	1427	76185	2.000,00
2020	1	4	2	3	1428	76186	2.000,00
2020	1	4	2	3	1484	76490	300.236,81
2020	1	4	2	3	1485	76491	103.417,44
2020	1	4	2	3	1486	76492	88.552,59
2020	1	4	2	3	1522	76806	1.200,00
2020	1	4	2	3	1523	76807	2.100,00
2020	1	4	2	3	1524	76808	600,00
2020	1	4	2	3	1553	77032	93.014,00
2020	1	4	2	3	1554	77033	73.162,00
2020	1	4	2	3	1555	77034	38.526,00
2020	1	4	4	3	1429	76187	276,00
2020	1	4	6	1	1511	76716	23.900,00
2020	1	4	6	1	1512	76717	17.000,00
2020	1	4	6	1	1513	76718	12.100,00
2020	1	4	6	2	1514	76719	3.700,00
2020	1	4	6	2	1530	76908	172,12
2020	1	4	6	2	1534	76921	172,12
2020	1	4	6	3	77	69227	50.000,00
2020	1	4	6	3	109	59060	249.924,23
2020	1	4	6	3	111	59061	54.519,23
2020	1	4	6	3	216	64967	1.500,00
2020	1	4	6	3	1329	75302	124.440,00
2020	1	4	6	3	1373	75602	808,00
2020	1	4	6	3	1389	75729	282.458,16
2020	1	4	6	3	1395	75941	93.000,00
2020	1	4	6	3	1396	75945	705.000,00
2020	1	4	6	3	1480	76486	4.587,00
2020	1	4	6	3	1519	76796	192.766,00
2020	1	4	6	3	1529	76907	2.025,00
2020	1	4	6	3	1533	76920	2.025,00
2020	1	4	6	3	1538	76947	18.000,00
2020	1	4	6	3	1556	77035	1.287,00
2020	1	5	2	1	254	65625	42.087,00
2020	1	5	2	1	255	65626	33.672,00
2020	1	5	2	1	256	65627	22.427,00
2020	1	5	2	1	327	73352	22.573,00
2020	1	5	2	1	328	73353	7.092,00
2020	1	5	2	2	257	65628	6.586,00
2020	1	5	2	2	329	73354	1.971,00
2020	1	5	2	3	26	1644	76.500,00
2020	1	5	2	3	27	1645	33.000,00

Allegato E - Impegno pluriennali di spesa già assunti

anno	titolo	missione	programma	macroaggreg	num impegno	cod impegno	Importo
2020	1	5	2	3	56	29683	41.812,58
2020	1	5	2	3	57	30453	21.655,66
2020	1	5	2	3	58	29684	17.689,16
2020	1	5	2	3	61	29685	8.734,51
2020	1	5	2	3	86	49561	33.000,00
2020	1	5	2	3	93	58865	573.157,94
2020	1	5	2	3	187	59331	2.800,00
2020	1	5	2	3	196	62328	2.000,00
2020	1	5	2	3	217	64968	2.200,00
2020	1	5	2	3	218	64969	5.500,00
2020	1	5	2	3	237	64988	900,00
2020	1	5	2	3	238	64989	167,00
2020	1	5	2	3	246	69900	6.500,00
2020	1	5	2	3	1370	75599	6.640,00
2020	1	5	2	3	1415	76043	10.601,07
2020	1	5	2	3	1425	76183	4.932,27
2020	1	5	2	3	1426	76184	4.500,00
2020	1	5	2	3	1431	76189	38.000,00
2020	1	5	2	3	1434	76231	47.830,50
2020	1	5	2	3	1470	76476	12.820,11
2020	1	5	2	3	1476	76482	3.405,19
2020	1	5	2	3	1477	76483	50.353,39
2020	1	5	2	3	1557	77036	25.087,00
2020	1	5	2	3	1558	77037	32.947,00
2020	1	5	2	3	1559	77038	255.391,00
2020	1	5	2	3	1560	77039	27.405,00
2020	1	5	2	10	1445	76303	21.600,00
2020	1	5	2	10	1446	76304	21.577,00
2020	1	6	1	3	63	21450	5.620,00
2020	1	6	1	3	64	21451	1.357,00
2020	1	6	1	3	219	64970	1.200,00
2020	1	6	1	3	220	64971	1.000,00
2020	1	6	1	3	221	64972	500,00
2020	1	6	1	3	239	64990	150,00
2020	1	6	1	3	1307	75048	1.429,67
2020	1	6	1	3	1313	75101	5.504,00
2020	1	6	1	3	1369	75598	6.000,00
2020	1	6	1	3	1424	76182	602,00
2020	1	6	1	3	1471	76477	50.189,11
2020	1	6	1	3	1472	76478	5.849,33
2020	1	6	1	3	1473	76479	9.373,42
2020	1	6	1	3	1474	76480	2.440,00
2020	1	6	1	3	1475	76481	1.464,00
2020	1	6	1	3	1562	77041	71.504,00
2020	1	6	1	3	1563	77042	15.215,00
2020	1	6	1	3	1564	77043	13.015,00
2020	1	6	1	4	15	387	2.807,00
2020	1	6	1	4	34	1899	39.888,67
2020	1	6	1	4	43	2356	4.111,32
2020	1	6	1	4	44	2963	138.750,00
2020	1	6	1	4	47	13970	8.000,00
2020	1	6	1	4	48	13971	44.000,00
2020	1	6	1	4	49	16329	40.000,00
2020	1	6	1	4	50	16646	16.000,00
2020	1	6	1	4	92	69384	2.928,00
2020	1	6	1	4	182	64199	1.339,56
2020	1	6	1	4	1359	75542	182.085,00
2020	1	6	2	3	189	59385	2.500,00
2020	1	6	2	3	1381	75610	3.244,00
2020	1	6	2	3	1384	75662	214,72
2020	1	6	2	3	1488	76494	2.907,11
2020	1	6	2	3	1561	77040	6.607,00
2020	1	7	1	4	298	72639	10.000,00
2020	1	7	1	4	1397	75963	13.800,00

Allegato E - Impegno pluriennali di spesa già assunti

anno	titolo	missione	programma	macroaggreg	num impegno	cod impegno	Importo
2020	1	8	1	3	80	41471	13.420,00
2020	1	9	1	3	121	57136	1.794,62
2020	1	9	1	3	180	58921	4.440,80
2020	1	9	1	3	1547	77026	141,00
2020	1	9	2	3	35	2009	208.646,68
2020	1	9	2	3	183	59367	12.200,00
2020	1	9	2	3	222	64973	2.250,00
2020	1	9	2	3	223	64974	350,00
2020	1	9	2	3	240	64991	750,00
2020	1	9	2	3	241	64992	600,00
2020	1	9	2	3	1289	74746	1.165.309,11
2020	1	9	2	3	1322	75278	16.836,00
2020	1	9	2	3	1367	75596	206,00
2020	1	9	2	3	1419	76090	14.640,00
2020	1	9	2	3	1423	76181	736,00
2020	1	9	2	3	1468	76474	1.229,23
2020	1	9	2	3	1507	76695	1.666,00
2020	1	9	2	3	1566	77045	21.117,00
2020	1	9	2	4	273	71410	2.500,00
2020	1	10	5	1	1301	74988	21.802,00
2020	1	10	5	1	1302	74989	498,00
2020	1	10	5	1	1315	75215	6.978,00
2020	1	10	5	2	1316	75216	1.948,00
2020	1	10	5	3	73	34832	169.539,97
2020	1	10	5	3	74	34833	121.386,53
2020	1	10	5	3	75	34834	43.352,34
2020	1	10	5	3	87	45532	52.256,99
2020	1	10	5	3	88	45533	2.942,81
2020	1	10	5	3	89	45534	8.851,36
2020	1	10	5	3	1430	76188	4.700,00
2020	1	10	5	3	1467	76473	3.056,81
2020	1	10	5	3	1565	77044	32.943,00
2020	1	10	5	4	16	908	5.000,00
2020	1	11	1	4	264	66665	3.500,00
2020	1	12	1	3	28	1801	15.307,00
2020	1	12	1	3	29	1853	3.767,00
2020	1	12	1	3	62	31541	332.748,00
2020	1	12	1	3	115	57839	2.500,00
2020	1	12	1	3	155	61113	44.928,00
2020	1	12	1	3	160	61115	97.623,75
2020	1	12	1	3	167	64333	7.585,74
2020	1	12	1	3	173	70662	837,07
2020	1	12	1	3	175	70664	8.060,00
2020	1	12	1	3	177	71542	3.724,00
2020	1	12	1	3	224	64975	5.500,00
2020	1	12	1	3	247	66501	27.302,00
2020	1	12	1	3	267	71269	5.000,00
2020	1	12	1	3	304	71502	7.449,00
2020	1	12	1	3	305	71503	8.148,00
2020	1	12	1	3	312	71549	12.000,00
2020	1	12	1	3	324	72951	14.300,00
2020	1	12	1	3	1299	74956	3.500,00
2020	1	12	1	3	1304	75016	13.931,60
2020	1	12	1	3	1320	75262	1.253,00
2020	1	12	1	3	1327	75296	144.936,00
2020	1	12	1	3	1331	75318	9.268,35
2020	1	12	1	3	1332	75330	4.136,78
2020	1	12	1	3	1333	75332	4.560,77
2020	1	12	1	3	1334	75339	1.119,09
2020	1	12	1	3	1338	75347	9.600,00
2020	1	12	1	3	1347	75437	3.619,47
2020	1	12	1	3	1349	75462	4.136,78
2020	1	12	1	3	1357	75535	18.536,70
2020	1	12	1	3	1358	75537	8.006,67

Allegato E - Impegno pluriennali di spesa già assunti

anno	titolo	missione	programma	macroaggreg	num impegno	cod impegno	Importo
2020	1	12	1	3	1374	75603	818,00
2020	1	12	1	3	1398	75972	400,00
2020	1	12	1	3	1399	75973	100,00
2020	1	12	1	3	1401	75975	600,00
2020	1	12	1	3	1416	76046	383.160,00
2020	1	12	1	3	1417	76066	145.152,00
2020	1	12	1	3	1418	76070	9.720,00
2020	1	12	1	3	1436	76270	3.906,00
2020	1	12	1	3	1481	76487	43.048,65
2020	1	12	1	3	1518	76794	1.464,00
2020	1	12	1	3	1525	76809	700,00
2020	1	12	1	3	1532	76912	20.032,00
2020	1	12	1	3	1544	76999	7.534,68
2020	1	12	1	3	1568	77047	28.083,00
2020	1	12	1	3	1584	77167	11.193,60
2020	1	12	1	4	95	55598	82.259,13
2020	1	12	1	4	258	66274	2.840,00
2020	1	12	1	4	1542	76985	4.342,80
2020	1	12	1	4	1543	76987	103.428,67
2020	1	12	2	3	179	60448	9.200,00
2020	1	12	2	3	188	59351	224.900,00
2020	1	12	2	3	307	71544	137.350,00
2020	1	12	2	3	308	71545	24.400,00
2020	1	12	2	3	309	71546	40.500,00
2020	1	12	2	3	310	71547	587.244,00
2020	1	12	2	3	311	71548	24.000,00
2020	1	12	2	3	313	71587	71.220,00
2020	1	12	2	3	315	71588	61.000,00
2020	1	12	2	3	319	71640	12.230,00
2020	1	12	2	3	330	73457	43.350,00
2020	1	12	2	3	1295	74834	4.810,00
2020	1	12	2	3	1498	76581	3.315,00
2020	1	12	2	3	1517	76787	450,00
2020	1	12	2	4	317	71590	29.868,17
2020	1	12	3	3	51	18059	247.000,00
2020	1	12	3	3	90	55627	2.400,00
2020	1	12	3	3	1351	75466	6.000,00
2020	1	12	4	3	108	57327	82.000,00
2020	1	12	4	3	119	57842	2.500,00
2020	1	12	4	3	1278	74086	70.000,00
2020	1	12	4	3	1344	75403	562,50
2020	1	12	4	3	1380	75609	8.876,00
2020	1	12	4	3	1391	75742	450,00
2020	1	12	4	3	1408	76025	30.000,00
2020	1	12	4	3	1487	76493	399,77
2020	1	12	4	3	1491	76564	1.350,00
2020	1	12	4	3	1494	76569	1.950,00
2020	1	12	4	3	1569	77048	2.920,00
2020	1	12	5	3	81	43552	3.330,60
2020	1	12	5	3	226	64977	10.500,00
2020	1	12	5	3	243	64994	1.500,00
2020	1	12	5	3	248	66502	9.956,80
2020	1	12	5	3	1372	75601	324,00
2020	1	12	5	3	1448	76368	280,00
2020	1	12	5	3	1479	76485	21.674,18
2020	1	12	5	3	1500	76622	673,50
2020	1	12	5	3	1571	77050	10.362,00
2020	1	12	6	3	52	18060	29.640,00
2020	1	12	6	3	1572	77051	1.505,00
2020	1	12	7	2	1392	75743	38,26
2020	1	12	7	2	1492	76565	114,75
2020	1	12	7	3	191	62269	24.807,00
2020	1	12	7	3	201	69769	6.000,00
2020	1	12	7	3	225	64976	2.300,00

Allegato E - Impegno pluriennali di spesa già assunti

anno	titolo	missione	programma	macroaggreg	num impegno	cod impegno	Importo
2020	1	12	7	3	242	64993	500,00
2020	1	12	7	3	1297	74926	6.300,00
2020	1	12	7	3	1298	74930	5.490,00
2020	1	12	7	3	1345	75408	10.000,00
2020	1	12	7	3	1371	75600	1.000,00
2020	1	12	7	3	1478	76484	6.881,01
2020	1	12	7	3	1570	77049	5.940,00
2020	1	12	9	3	46	20130	490.057,98
2020	1	12	9	3	227	64978	1.800,00
2020	1	12	9	3	244	64995	100,00
2020	1	12	9	3	1462	76467	1.048,72
2020	1	12	9	3	1573	77052	1.130,00
2020	1	13	7	3	1368	75597	426,00
2020	1	13	7	3	1567	77046	2.010,00
2020	1	14	2	3	84	44974	22.358,34
2020	1	14	2	3	85	44975	48.269,70
2020	1	14	2	3	91	48850	14.000,00
2020	1	14	2	3	190	60242	8.066,12
2020	1	14	2	3	200	70134	34.160,00
2020	1	14	2	3	228	64979	1.000,00
2020	1	14	2	3	229	64980	8.300,00
2020	1	14	2	3	245	64996	700,00
2020	1	14	2	3	1421	76179	800,00
2020	1	14	2	3	1465	76471	6.569,91
2020	1	14	2	3	1574	77053	9.418,00
2020	1	14	2	3	1575	77054	10.428,00
2020	1	14	2	3	1576	77055	11.548,00
2020	1	19	1	1	299	71341	21.799,00
2020	1	19	1	1	300	71342	774,00
2020	1	19	1	1	301	71343	7.092,00
2020	1	19	1	2	302	71344	1.971,00
2020	1	19	1	3	184	65932	100.000,00
2020	1	19	1	3	185	65933	70.000,00
2020	1	19	1	3	186	65934	30.000,00
2020	1	19	1	3	230	64981	2.700,00
2020	1	19	1	4	202	64775	13.660,00
2020	1	19	1	4	306	71512	480,00
2020	1	19	1	4	1291	74823	3.600,00
	1 Somma						15.072.811,01
2020	2	1	6	2	268	69931	2.537,60
2020	2	1	6	2	288	69243	493.459,98
2020	2	1	6	2	325	73504	11.832,10
2020	2	4	2	2	249	65574	85.529,34
2020	2	4	2	2	274	69232	650.000,00
2020	2	4	2	2	326	73505	26.900,35
2020	2	4	2	2	1309	75090	214.470,66
2020	2	4	4	3	296	69248	2.000.000,00
2020	2	5	1	2	275	69233	140.085,32
2020	2	5	1	2	278	69236	49.622,82
2020	2	5	1	2	294	69246	70.144,88
2020	2	9	2	2	1503	76660	10.000,00
2020	2	9	2	2	1504	76661	6.044,88
2020	2	9	2	2	1505	76662	81.266,51
2020	2	9	2	2	1506	76671	2.688,61
2020	2	9	4	2	284	71412	100.000,00
2020	2	9	4	2	289	69244	108.875,34
2020	2	9	4	2	291	71415	11.583,46
2020	2	10	5	2	252	66663	283.332,59
2020	2	10	5	2	259	69228	1.390.000,00
2020	2	10	5	2	260	69229	110.000,00
2020	2	10	5	2	286	69241	486,04
2020	2	10	5	2	287	69242	70.671,52
2020	2	10	5	2	293	69245	590.000,00
	2 Somma						6.509.532,00

Allegato E - Impegno pluriennali di spesa già assunti

anno	titolo	missione	programma	macroaggreg	num impegno	cod impegno	Importo
2020	Somma						21.582.343,01
2021	1	1	1		1	1221	73.000,00
2021	1	1	1		1	1222	18.485,00
2021	1	1	1		1	1223	26.800,00
2021	1	1	1		2	1224	7.700,00
2021	1	1	1		3	46	31.000,00
2021	1	1	1		3	47	11.500,00
2021	1	1	1		3	69	9.500,00
2021	1	1	1		4	132	400,00
2021	1	1	1		10	1254	2.635,00
2021	1	1	1		10	1255	4.480,00
2021	1	1	2		3	144	65.000,00
2021	1	1	2		3	1267	10.000,00
2021	1	1	3		3	117	8.611,20
2021	1	1	3		3	1228	3.952,80
2021	1	1	3		3	1261	93.994,00
2021	1	1	3		3	1262	32.940,00
2021	1	1	4		3	115	19.825,00
2021	1	1	5		10	1182	9.000,00
2021	1	1	5		10	1183	211.047,05
2021	1	1	5		10	1257	2.585,00
2021	1	1	5		10	1258	200.000,00
2021	1	1	6		3	8	43.000,00
2021	1	1	6		3	10	45.000,00
2021	1	1	6		3	28	19.000,00
2021	1	1	6		3	1198	2.470,00
2021	1	1	6		3	1253	3.019,50
2021	1	1	8		3	34	21.292,66
2021	1	1	8		3	36	8.303,27
2021	1	1	8		3	37	267,82
2021	1	1	8		3	39	972,49
2021	1	1	8		3	61	3.252,87
2021	1	1	8		3	62	457,84
2021	1	1	8		3	64	923,15
2021	1	1	8		3	70	50.000,00
2021	1	1	8		3	71	38.000,00
2021	1	1	8		3	93	20.000,00
2021	1	1	8		3	119	277,14
2021	1	1	10		1	1186	11.868,00
2021	1	1	10		1	1187	282,00
2021	1	1	10		1	1188	3.840,00
2021	1	1	10		3	44	16.000,00
2021	1	1	11		3	48	47.836,20
2021	1	1	11		3	50	2.163,80
2021	1	1	11		3	66	8.500,00
2021	1	1	11		3	67	1.000,00
2021	1	1	11		3	68	52.063,00
2021	1	1	11		3	72	800,00
2021	1	1	11		3	73	1.700,00
2021	1	1	11		3	94	100,00
2021	1	1	11		10	65	1.980,00
2021	1	1	11		10	1256	23.500,00
2021	1	3	1		3	74	20.000,00
2021	1	3	1		3	95	3.000,00
2021	1	3	1		3	143	15.000,00
2021	1	3	2		3	145	10.000,00
2021	1	4	1		3	75	10.900,00
2021	1	4	1		3	96	1.600,00
2021	1	4	1		3	1204	1.838,00
2021	1	4	1		3	1211	4.500,00
2021	1	4	1		3	1229	943.519,17
2021	1	4	1		3	1240	100,00
2021	1	4	1		3	1242	100,00
2021	1	4	1		3	1244	200,00

Allegato E - Impegno pluriennali di spesa già assunti

anno	titolo	missione	programma	macroaggreg	num impegno	cod impegno	Importo
2021	1	4	2	3	14	1857	26.707,00
2021	1	4	2	3	16	1858	5.372,00
2021	1	4	2	3	32	21976	71.882,95
2021	1	4	2	3	33	21977	9.685,00
2021	1	4	2	3	76	65004	19.900,00
2021	1	4	2	3	77	65005	8.800,00
2021	1	4	2	3	97	65025	3.600,00
2021	1	4	2	3	98	65026	200,00
2021	1	4	2	3	1190	75006	10.032,15
2021	1	4	2	3	1192	75031	23.155,25
2021	1	4	2	3	1193	75040	19.433,80
2021	1	4	2	3	1195	75098	92.456,00
2021	1	4	2	3	1196	75100	79.791,60
2021	1	4	6	1	1274	76720	18.900,00
2021	1	4	6	1	1275	76721	13.500,00
2021	1	4	6	1	1276	76722	9.600,00
2021	1	4	6	2	1277	76723	3.000,00
2021	1	4	6	3	35	69249	30.000,00
2021	1	4	6	3	52	59063	249.924,23
2021	1	4	6	3	54	59064	54.519,23
2021	1	4	6	3	78	65006	1.500,00
2021	1	4	6	3	1235	75942	80.000,00
2021	1	4	6	3	1236	75946	702.000,00
2021	1	5	2	1	111	65629	40.333,00
2021	1	5	2	1	112	65630	32.269,00
2021	1	5	2	1	113	65631	21.492,00
2021	1	5	2	2	114	65632	6.311,00
2021	1	5	2	3	43	58866	573.157,94
2021	1	5	2	3	79	65007	2.200,00
2021	1	5	2	3	80	65008	5.500,00
2021	1	5	2	3	99	65027	900,00
2021	1	5	2	3	100	65028	167,00
2021	1	5	2	3	108	69901	6.500,00
2021	1	5	2	3	1252	76232	15.943,52
2021	1	5	2	10	1259	76305	21.600,00
2021	1	5	2	10	1260	76306	21.577,00
2021	1	6	1	3	30	21454	5.620,00
2021	1	6	1	3	31	21455	1.357,00
2021	1	6	1	3	81	65009	1.200,00
2021	1	6	1	3	82	65010	1.000,00
2021	1	6	1	3	83	65011	500,00
2021	1	6	1	3	101	65029	150,00
2021	1	6	1	3	1194	75049	1.429,67
2021	1	6	1	3	1197	75102	5.192,95
2021	1	6	1	4	1	388	2.807,00
2021	1	6	1	4	18	1900	19.944,34
2021	1	6	1	4	20	2357	2.055,66
2021	1	6	1	4	21	2964	138.750,00
2021	1	6	1	4	22	13972	8.000,00
2021	1	6	1	4	23	13973	44.000,00
2021	1	6	1	4	24	16330	40.000,00
2021	1	6	1	4	25	16647	16.000,00
2021	1	6	1	4	42	69385	2.928,00
2021	1	6	1	4	1226	75545	176.015,50
2021	1	6	2	3	1227	75562	214,72
2021	1	7	1	4	131	72640	15.000,00
2021	1	8	1	3	38	41472	13.420,00
2021	1	9	2	3	19	2010	208.646,68
2021	1	9	2	3	84	65012	2.250,00
2021	1	9	2	3	85	65013	350,00
2021	1	9	2	3	102	65030	750,00
2021	1	9	2	3	103	65031	600,00
2021	1	9	2	3	1184	74747	1.165.309,11
2021	1	9	2	3	1205	75279	8.418,00

Allegato E - Impegno pluriennali di spesa già assunti

anno	titolo	missione	programma	macroaggreg	num impegno	cod impegno	Importo
2021	1	9	2	3	1250	76091	17.690,00
2021	1	9	2	3	1270	76696	2.500,00
2021	1	9	2	4	128	71417	2.500,00
2021	1	10	5	1	1199	75217	21.802,00
2021	1	10	5	1	1200	75219	498,00
2021	1	10	5	1	1201	75220	6.978,00
2021	1	10	5	2	1202	75221	1.948,00
2021	1	10	5	4	2	909	5.000,00
2021	1	11	1	4	116	66667	3.500,00
2021	1	12	1	3	12	1802	15.307,00
2021	1	12	1	3	13	1856	3.767,00
2021	1	12	1	3	29	31542	199.648,80
2021	1	12	1	3	86	65014	5.500,00
2021	1	12	1	3	109	66503	27.302,00
2021	1	12	1	3	118	71270	5.000,00
2021	1	12	1	3	124	70254	2.745,60
2021	1	12	1	3	126	71506	32.576,25
2021	1	12	1	3	138	71555	12.000,00
2021	1	12	1	3	146	72952	9.100,00
2021	1	12	1	3	1191	75017	13.285,25
2021	1	12	1	3	1203	75264	1.253,00
2021	1	12	1	3	1206	75298	79.056,00
2021	1	12	1	3	1209	75333	4.560,78
2021	1	12	1	3	1210	75350	6.080,00
2021	1	12	1	3	1218	75438	1.678,72
2021	1	12	1	3	1237	75981	400,00
2021	1	12	1	3	1238	75982	400,00
2021	1	12	1	3	1249	76067	87.091,20
2021	1	12	1	3	1279	76793	1.464,00
2021	1	12	1	4	130	70756	20.854,29
2021	1	12	2	3	133	71550	137.350,00
2021	1	12	2	3	134	71551	24.400,00
2021	1	12	2	3	135	71552	40.500,00
2021	1	12	2	3	136	71553	586.500,00
2021	1	12	2	3	137	71554	24.000,00
2021	1	12	2	3	139	71591	71.220,00
2021	1	12	2	3	141	71592	61.000,00
2021	1	12	2	3	149	73458	43.350,00
2021	1	12	2	3	1189	74836	4.810,00
2021	1	12	3	3	26	18061	247.000,00
2021	1	12	3	3	40	55628	2.400,00
2021	1	12	3	3	1220	75467	6.000,00
2021	1	12	4	3	45	57328	20.500,00
2021	1	12	4	3	151	74087	29.167,00
2021	1	12	5	3	88	65016	10.500,00
2021	1	12	5	3	105	65033	1.500,00
2021	1	12	5	3	110	66504	9.956,80
2021	1	12	6	3	27	18062	29.640,00
2021	1	12	7	3	87	65015	2.300,00
2021	1	12	7	3	104	65032	500,00
2021	1	12	9	3	89	65017	1.800,00
2021	1	12	9	3	106	65034	100,00
2021	1	14	2	3	41	48851	14.000,00
2021	1	14	2	3	60	60243	8.066,12
2021	1	14	2	3	90	65018	1.000,00
2021	1	14	2	3	91	65019	8.300,00
2021	1	14	2	3	107	65035	700,00
2021	1	19	1	3	57	65935	105.000,00
2021	1	19	1	3	58	65936	73.500,00
2021	1	19	1	3	59	65937	31.500,00
2021	1	19	1	3	92	65020	2.700,00
	1 Somma						8.635.646,07
2021	2	4	2	2	129	69250	600.000,00
2021	2	9	2	2	1268	76663	10.000,00

Allegato E - Impegno pluriennali di spesa già assunti

anno	titolo	missione	programma	macroaggreg	num impegno	cod impegno	Importo	
2021		2	9	2	2	1269	76668	90.000,00
	2 Somma							700.000,00
2021	Somma							9.335.646,07
2022	1	1	1	3	35	58160	32.000,00	
2022	1	1	1	3	36	58161	12.500,00	
2022	1	1	1	3	47	65036	9.500,00	
2022	1	1	1	10	1130	76291	2.635,00	
2022	1	1	1	10	1131	76292	4.480,00	
2022	1	1	2	3	1138	76633	10.000,00	
2022	1	1	3	3	1137	76419	32.940,00	
2022	1	1	4	3	86	66592	19.825,00	
2022	1	1	5	10	1133	76294	2.585,00	
2022	1	1	5	10	1134	76301	200.000,00	
2022	1	1	6	3	1112	75078	2.470,00	
2022	1	1	6	3	1129	76253	3.019,50	
2022	1	1	8	3	26	35174	691,95	
2022	1	1	8	3	27	35175	22,30	
2022	1	1	8	3	30	42719	324,17	
2022	1	1	8	3	42	60938	3.252,87	
2022	1	1	8	3	43	60939	457,84	
2022	1	1	8	3	45	62927	923,15	
2022	1	1	8	3	48	65037	50.000,00	
2022	1	1	8	3	49	65038	38.000,00	
2022	1	1	8	3	71	65060	20.000,00	
2022	1	1	11	3	50	65039	800,00	
2022	1	1	11	3	51	65040	1.700,00	
2022	1	1	11	3	72	65061	100,00	
2022	1	1	11	10	46	64801	1.980,00	
2022	1	1	11	10	1132	76293	23.500,00	
2022	1	3	1	3	52	65041	20.000,00	
2022	1	3	1	3	73	65062	3.000,00	
2022	1	4	1	3	53	65042	10.900,00	
2022	1	4	1	3	74	65063	1.600,00	
2022	1	4	1	3	1114	75267	1.838,00	
2022	1	4	1	3	1119	75642	622.090,09	
2022	1	4	2	3	7	1860	26.707,00	
2022	1	4	2	3	9	1861	5.372,00	
2022	1	4	2	3	24	21978	71.882,95	
2022	1	4	2	3	25	21979	9.685,00	
2022	1	4	2	3	54	65043	19.900,00	
2022	1	4	2	3	55	65044	8.800,00	
2022	1	4	2	3	75	65064	3.600,00	
2022	1	4	2	3	76	65065	200,00	
2022	1	4	2	3	1104	75007	10.032,15	
2022	1	4	2	3	1106	75032	23.155,25	
2022	1	4	2	3	1107	75041	19.433,80	
2022	1	4	2	3	1109	75057	101.659,15	
2022	1	4	2	3	1110	75064	70.588,45	
2022	1	4	6	3	37	59065	249.924,23	
2022	1	4	6	3	39	59066	54.519,23	
2022	1	4	6	3	56	65045	1.500,00	
2022	1	4	6	3	1121	75943	44.000,00	
2022	1	4	6	3	1122	75947	412.000,00	
2022	1	5	2	3	34	58867	573.157,94	
2022	1	5	2	3	57	65046	2.200,00	
2022	1	5	2	3	58	65047	5.500,00	
2022	1	5	2	3	77	65066	900,00	
2022	1	5	2	3	78	65067	167,00	
2022	1	5	2	3	87	69902	541,00	
2022	1	5	2	10	1135	76307	21.600,00	
2022	1	5	2	10	1136	76308	21.577,00	
2022	1	6	1	3	22	21458	5.620,00	
2022	1	6	1	3	23	21459	1.357,00	
2022	1	6	1	3	59	65048	1.200,00	

Allegato E - Impegno pluriennali di spesa già assunti

anno	titolo	missione	programma	macroaggreg	num impegno	cod impegno	Importo
2022	1	6	1	3	60	65049	1.000,00
2022	1	6	1	3	61	65050	500,00
2022	1	6	1	3	79	65068	150,00
2022	1	6	1	3	1108	75050	1.429,67
2022	1	6	1	3	1111	75071	5.192,95
2022	1	6	1	4	1	389	2.807,00
2022	1	6	1	4	15	2965	138.750,00
2022	1	6	1	4	16	13974	8.000,00
2022	1	6	1	4	17	13975	44.000,00
2022	1	6	1	4	18	16331	40.000,00
2022	1	6	1	4	19	16648	16.000,00
2022	1	6	1	4	33	69386	2.928,00
2022	1	8	1	3	29	41473	13.420,00
2022	1	9	2	3	11	2011	34.774,46
2022	1	9	2	3	13	2775	86.936,15
2022	1	9	2	3	62	65051	2.250,00
2022	1	9	2	3	63	65052	350,00
2022	1	9	2	3	80	65069	750,00
2022	1	9	2	3	81	65070	600,00
2022	1	9	2	3	1102	74753	1.165.309,11
2022	1	12	1	3	5	1803	15.307,00
2022	1	12	1	3	6	1859	3.767,00
2022	1	12	1	3	64	65053	5.500,00
2022	1	12	1	3	93	71561	5.000,00
2022	1	12	1	3	1105	75018	13.285,25
2022	1	12	1	3	1113	75266	1.253,00
2022	1	12	1	3	1115	75334	2.620,41
2022	1	12	2	3	88	71556	30.000,00
2022	1	12	2	3	89	71557	6.600,00
2022	1	12	2	3	90	71558	10.400,00
2022	1	12	2	3	91	71559	138.580,00
2022	1	12	2	3	92	71560	6.000,00
2022	1	12	2	3	94	71593	17.306,00
2022	1	12	2	3	96	71594	8.478,48
2022	1	12	2	3	97	73459	17.930,00
2022	1	12	2	3	1103	74837	1.810,00
2022	1	12	3	3	20	18063	247.000,00
2022	1	12	3	3	31	55629	2.400,00
2022	1	12	3	3	1118	75468	3.000,00
2022	1	12	5	3	66	65055	10.500,00
2022	1	12	5	3	83	65072	1.500,00
2022	1	12	6	3	21	18064	29.640,00
2022	1	12	7	3	65	65054	2.300,00
2022	1	12	7	3	82	65071	500,00
2022	1	12	9	3	67	65056	1.800,00
2022	1	12	9	3	84	65073	100,00
2022	1	14	2	3	32	48852	14.000,00
2022	1	14	2	3	68	65057	1.000,00
2022	1	14	2	3	69	65058	8.300,00
2022	1	14	2	3	85	65074	700,00
2022	1	19	1	3	70	65059	2.700,00
	1 Somma						5.074.338,50
2022	2	9	2	2	1139	76669	25.000,00
2022	2	9	2	2	1140	76670	35.000,00
	2 Somma						60.000,00
2022 Somma							5.134.338,50
Totale							36.052.327,58