



COMUNE DI FORLÌ

PROVINCIA DI FORLÌ-CESENA

Documento Unico di programmazione

2021 / 2024

INDICE GENERALE

GUIDA ALLA LETTURA.....	5
SEZIONE STRATEGICA.....	8
Quadro delle condizioni esterne all'ente.....	9
Lo scenario economico internazionale, italiano e regionale.....	9
La popolazione.....	12
Situazione socio-economica.....	14
Quadro delle condizioni interne all'ente.....	58
Evoluzione delle situazione finanziaria dell'ente.....	58
Indirizzi strategici per Missione.....	61
Analisi finanziaria generale.....	62
Evoluzione delle entrate (accertato).....	62
Evoluzione delle spese (impegnato).....	63
Partite di giro (accertato/impegnato).....	64
Analisi delle entrate.....	64
Entrate correnti (anno 9998).....	64
Evoluzione delle entrate correnti per abitante.....	67
Analisi della spesa - parte investimenti ed opere pubbliche.....	71
Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e successivo.....	71
Analisi della spesa - parte corrente.....	78
Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo.....	78
Indebitamento.....	85

Risorse umane.....	87
Coerenza e compatibilità con il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica.....	93
Organismi ed enti strumentali, società controllate e partecipate.....	94
GARA GAS.....	109
RETE IDRICA.....	110
SEZIONE OPERATIVA.....	114
Parte prima.....	115
Elenco dei programmi per missione.....	115
Vedi Allegato A.....	115
Obiettivi finanziari per missione e programma.....	116
Parte corrente per missione e programma.....	116
Parte corrente per missione.....	120
Parte capitale per missione e programma.....	128
Parte capitale per missione.....	132
Parte seconda.....	181
Programmazione dei lavori pubblici.....	181
Programma biennale degli acquisti di beni e servizi 2021-2022.....	182
Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali.....	183
Programmazione del fabbisogno di personale.....	184

INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1: Evoluzione delle entrate.....	63
Tabella 2: Evoluzione delle spese.....	64
Tabella 3: Partite di giro.....	64
Tabella 4: Entrate correnti - Analisi titolo 1-2-3.....	65
Tabella 5: Evoluzione delle entrate correnti per abitante.....	67
Tabella 6: Impegni di parte capitale - riepilogo per Missione.....	76
Tabella 7: Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo.....	81
Tabella 8: Impegni di parte corrente - riepilogo per missione.....	83
Tabella 9: Indebitamento.....	86
Tabella 10: Parte corrente per missione e programma.....	119
Tabella 11: Parte corrente per missione.....	126
Tabella 12: Parte capitale per missione e programma.....	131
Tabella 13: Parte capitale per missione.....	133

GUIDA ALLA LETTURA

Il decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 “*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi*” ha introdotto il principio applicato della programmazione che disciplina processi, strumenti e contenuti della programmazione dei sistemi contabili delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi.

Per quanto riguarda gli strumenti della programmazione, la Relazione previsionale e programmatica prevista dall’art. 170 del TUEL (Testo unico degli Enti locali) è sostituita, quale allegato al bilancio di previsione, dal DUP: il Documento unico di programmazione “*strumento che permette l’attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative*”.

Il DUP è articolato in due sezioni: la sezione strategica (SeS) e la sezione operativa (SeO).

- **La sezione strategica (SeS)**

La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato approvate con deliberazione del Consiglio Comunale, con un orizzonte temporale pari al mandato amministrativo.

Individua gli indirizzi strategici dell’Ente, ossia le principali scelte che caratterizzano il programma dell’Amministrazione, da realizzare nel corso del mandato amministrativo, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, nonché con le linee di indirizzo della programmazione regionale, compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica.

Tra i contenuti della sezione, si sottolineano in particolare i seguenti ambiti:

analisi delle condizioni esterne: considera il contesto economico internazionale e nazionale, gli indirizzi contenuti nei documenti di programmazione comunitari, nazionali e regionali, nonché le condizioni e prospettive socio-economiche del territorio dell’Ente;

analisi delle condizioni interne: evoluzione della situazione finanziaria ed economico-patrimoniale dell’ente, analisi degli impegni già assunti e investimenti in corso di realizzazione, quadro delle risorse umane disponibili, organizzazione e modalità di gestione dei servizi, situazione economica e

finanziaria degli organismi partecipati.

Nel primo anno del mandato amministrativo sono definiti gli obiettivi strategici da perseguire entro la fine del mandato, per ogni missione di bilancio:

1. Servizi istituzionali, generali e di gestione
2. Giustizia
3. Ordine pubblico e sicurezza
4. Istruzione e diritto allo studio
5. Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
6. Politiche giovanili, sport e tempo libero
7. Turismo
8. Assetto del territorio ed edilizia abitativa
9. Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
10. Trasporti e diritto alla mobilità
11. Soccorso civile
12. Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
13. Tutela della salute
14. Sviluppo economico e competitività
15. Politiche per il lavoro e la formazione professionale
16. Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca
17. Energia e diversificazione delle fonti energetiche
18. Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali
19. Relazioni internazionali
20. Fondi e accantonamenti
21. Debito pubblico
22. Anticipazioni finanziarie

Infine, nella SeS sono indicati gli strumenti attraverso i quali l'Ente intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

- **La sezione operativa (SeO)**

La SeO contiene la programmazione operativa dell'ente con un orizzonte temporale corrispondente al bilancio di previsione ed è strutturata in due parti.

Parte prima: contiene per ogni singola missione e coerentemente agli indirizzi strategici contenuti nella SeS, i programmi operativi che l'ente intende realizzare nel triennio, sia con riferimento all'Ente che al gruppo amministrazione pubblica. Si ricorda che i programmi non possono essere liberamente scelti dall'Ente, bensì devono corrispondere tassativamente all'elenco contenuto nello schema di bilancio di previsione.

Per ogni programma sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere nel corso del triennio, che discendono dagli obiettivi strategici indicati nella precedente Sezione Strategica.

Parte Seconda: contiene la programmazione in materia di personale, lavori pubblici e patrimonio. In questa parte sono collocati:

la programmazione del fabbisogno di personale al fine di soddisfare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica;

il programma delle opere pubbliche;

il piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari.

SEZIONE STRATEGICA

Quadro delle condizioni esterne all'ente

Lo scenario economico internazionale, italiano e regionale

Tra gli elementi citati dal principio applicato della programmazione, a supporto dell'analisi del contesto in cui si colloca la pianificazione comunale, sono citate le condizioni esterne. Si ritiene pertanto opportuno tracciare, seppur sinteticamente, lo scenario economico internazionale, italiano e regionale, nonché riportare le linee principali di pianificazione regionale per il prossimo triennio.

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne ed interne all'ente, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

Con riferimento alle condizioni esterne, l'analisi strategica ha l'obiettivo di approfondire i seguenti profili:

- gli obiettivi individuati dal Governo per il periodo considerato anche alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali;
- la valutazione corrente e prospettica della situazione socio-economica del territorio di riferimento e della domanda di servizi pubblici locali anche in considerazione dei risultati e delle prospettive future di sviluppo socio-economico;
- i parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali, segnalando le differenze rispetto ai parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza (DEF).

Lo scenario macroeconomico internazionale mostra una ripresa graduale e differenziata tra le aree geografiche, frenata dalle difficoltà delle economie emergenti. In particolare, la crescita è proseguita nei "paesi avanzati" mostrando per gli altri un indebolimento.

Le previsioni di crescita sono state riviste al ribasso dagli organismi internazionali, anche se negli ultimi mesi sembra essersi arrestato il rallentamento dell'economia cinese.

Nell'area Euro il prodotto è tornato a crescere e gli indicatori congiunturali più recenti prefigurano una prosecuzione della ripresa, seppur a ritmi moderati. Permangono, tuttavia, una debole domanda interna e una elevata disoccupazione, a cui si aggiungono i timori di una minore

domanda proveniente dai paesi emergenti.

Per quanto riguarda l'economia italiana, la fase recessiva sta lentamente lasciando il posto ad una fase di stabilizzazione, anche se la congiuntura rimane debole nel confronto con il resto dell'area dell'euro e l'evoluzione nei prossimi futuro rimane incerta.

Le più recenti valutazioni degli imprenditori indicano un'attenuazione del pessimismo circa l'evoluzione del quadro economico generale. Il miglioramento della fase ciclica riflette la ripresa delle esportazioni, cui si associano segnali più favorevoli per l'attività di investimento.

La spesa delle famiglie è ancora frenata dalla debolezza del reddito disponibile e dalle difficili condizioni del mercato del lavoro.

I seguenti grafici riportano lo scenario economico nazionale e regionale nel quale il nostro Ente si colloca, evidenziando la distribuzione del PIL.

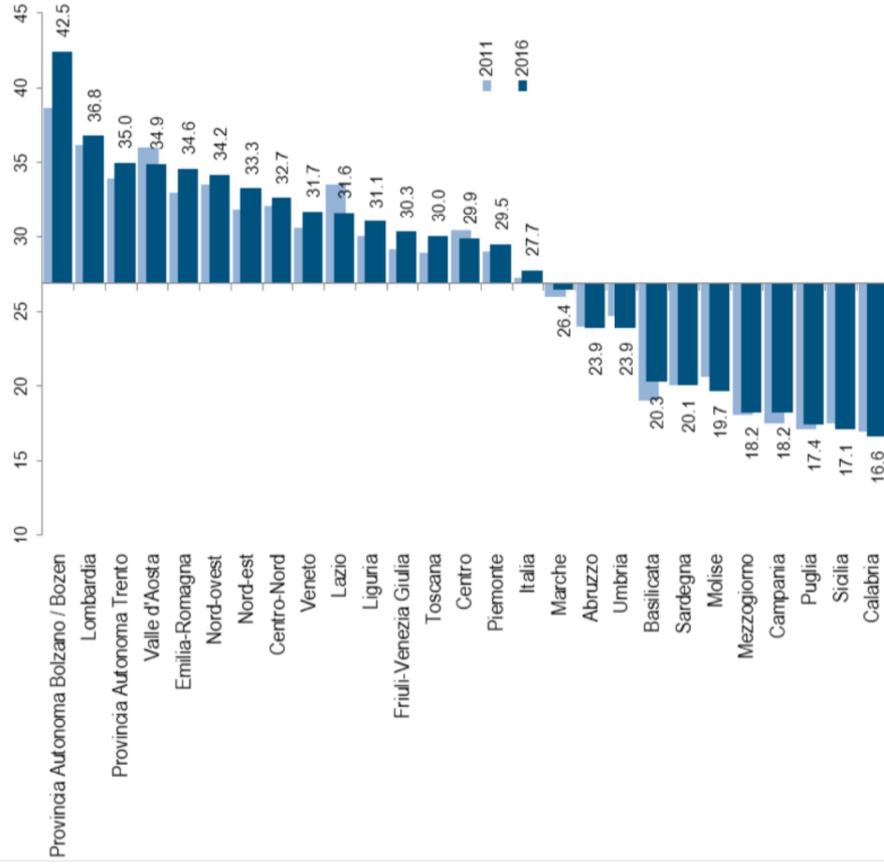


Diagramma 1: Prodotto interno lordo
Ca prezzi corrente per abitante in migliaia di euro (fonte Istat : Conti regionali 2016)

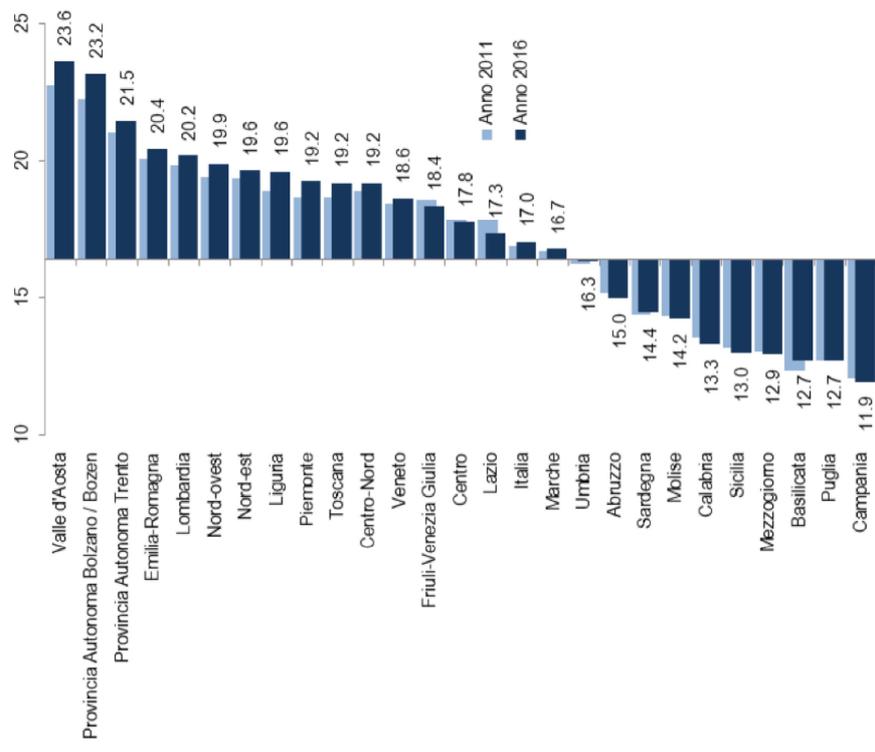


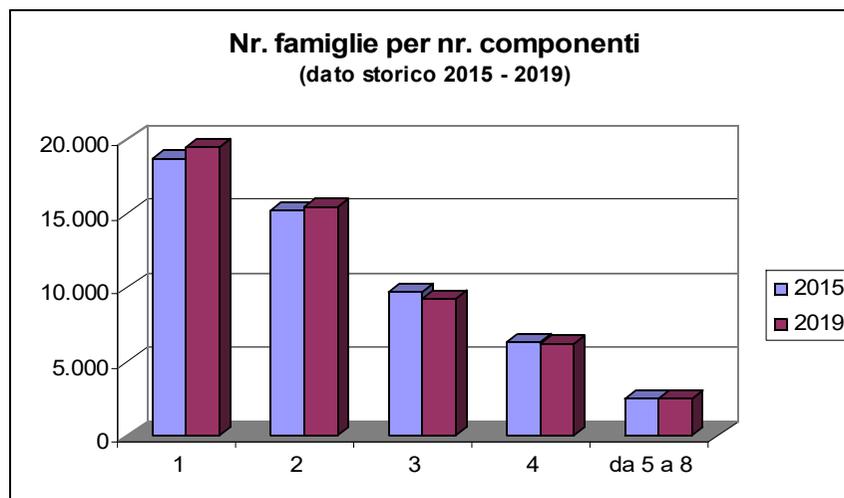
Diagramma 2: Spesa per consumi finali delle famiglie a prezzi corrente per abitante in migliaia di euro (fonte Istat : Conti regionali 2016)

La popolazione

La crescita della popolazione della città di Forlì, negli ultimi 15 anni, è stata in linea con il dato provinciale. Al 31/12/2019 gli abitanti erano 118.098.

La componente interna del flusso migratorio è quella prevalente (nel 2019 sono stati iscritti all'anagrafe n. 1.934 italiani e cancellati n. 1.758), mentre la componente straniera tende al radicamento (nel 2019 sono stati iscritti all'anagrafe n. 1.528 stranieri e cancellati 1.075). La componente naturale è negativa: negli ultimi 15 anni i morti hanno superato costantemente i nati vivi.

Negli ultimi 5 anni (serie storica 2015-2019) il **numero delle famiglie** a Forlì aumenta del 1%, ma si riduce il numero medio dei componenti (da 2,3 a 2,2). Una delle motivazioni attribuibili a questo fenomeno, potrebbe essere il consistente aumento delle famiglie unipersonali (+3,5%).



Fonte: Comune di Forlì

La **presenza di stranieri residenti** (15.035 al 31/12/2019) è pari al 12,7% e nel confronto con i comuni della regione con almeno 50.000 abitanti, risulta essere fra le più contenute. Quello che va portato all'attenzione non è tanto il valore comunale in sé, quanto il processo di concentrazione degli stranieri nel Centro storico (nr. 4.351) pari al 29% del totale degli stranieri residenti. Per quanto riguarda i dati provinciali relativi ai capoluoghi romagnoli, l'incidenza dei residenti stranieri nella Provincia di Forlì - Cesena è pari all'11%, risultando minore di quella di Rimini (11,2%) e quella di Ravenna (12,2%).

Il fenomeno migratorio a Forlì, si caratterizza per la corposa presenza di alcune nazionalità (Romania, Cina, Albania e Marocco) che di fatto

riducono la diversità della componente straniera rispetto ad altri comuni capoluogo.

Il peso della popolazione giovane ha fatto registrare nel 2019 un consistente aumento (+26,6%), sui corrispettivi di riferimento (specie in riferimento al dato nazionale). Nella popolazione giovane, sta progressivamente aumentando il peso della componente straniera (19%).

Il peso della componente anziana (superiore ai 65 anni) è pari ad 1/4 della popolazione e frutto di un processo di crescita che negli ultimi 15 anni è stato quasi del 16% (anche se l'aumento è meno marcato rispetto alla media regionale e nazionale). Particolarmente consistente è il peso dei grandi anziani (75 anni e oltre) pari al 14%.

La combinazione fra popolazione giovane e consistenza della popolazione anziana si traduce in un **indice di vecchiaia** elevato, che nel confronto con altri comuni della regione non appare particolarmente alto perché, il dato espresso dalla regione nel suo complesso, risulta essere nettamente superiore al dato nazionale.

La componente attiva della popolazione aumenta ma la sua incidenza sul totale della popolazione si riduce, a testimonianza del fatto che sono cresciute sia la fascia 0-14 che quella over 64. Queste variazioni di peso incidono **sull'indice di dipendenza totale** (66,7%) che, dal confronto con gli altri comuni della regione (con almeno 50 mila abitanti), risulta essere il più elevato dopo Ferrara (63,1%). Rispetto al dato del 2003 (53,1%) si registra un aumento cospicuo pari a oltre 13 punti percentuali. Su di esso incide in pari misura l'incremento della componente giovane ed anziana.

Situazione socio-economica

Le condizioni e prospettive socio-economiche diventano particolarmente significative quando vengono lette in chiave di "benessere equo sostenibile della città" per misurare e confrontare vari indicatori di benessere urbano equo e sostenibile.

La natura multidimensionale del benessere richiede il coinvolgimento degli attori sociali ed economici e della comunità scientifica nella scelta delle dimensioni del benessere e delle correlate misure. La legittimazione del sistema degli indicatori, attraverso il processo di coinvolgimento degli attori sociali, costituisce un elemento essenziale per l'identificazione di possibili priorità per l'azione politica.

Questo approccio si basa sulla considerazione che la misurazione del benessere di una società ha due componenti: la prima, prettamente politica, riguarda i contenuti del concetto di benessere; la seconda, di carattere tecnico-statistico, concerne la misura dei concetti ritenuti rilevanti.

I parametri sui quali valutare il progresso di una società non devono essere solo di carattere economico, ma anche sociale e ambientale, corredati da misure di disegualianza e sostenibilità. Esistono progetti in ambito nazionale che hanno preso in considerazione vari domini e numerosi indicatori che coprono i seguenti ambiti:

- Salute
- Istruzione e formazione
- Lavoro e conciliazione dei tempi di vita
- Benessere economico
- Relazioni sociali
- Politica e istituzioni
- Sicurezza
- Benessere soggettivo
- Paesaggio e patrimonio culturale
- Ambiente
- Ricerca e innovazione

- Qualità dei servizi

Infanzia

La programmazione a medio-lungo termine dei servizi per l'infanzia si fonda su due pilastri fondamentali: l'intervento del pubblico nella gestione / erogazione dei servizi educativi e l'iniziativa del privato sociale, regolata da un sistema di accreditamento e di convenzionamento in una logica di sussidiarietà orizzontale.

L'offerta integrata di servizi per la fascia d'età 0/3 (nidi comunali a gestione diretta e in concessione, nidi privati convenzionati) supera la domanda effettiva espressa dalle famiglie.

Il costante calo delle nascite e la crisi economica hanno prodotto una diminuzione della richiesta di posti nei nidi d'infanzia.

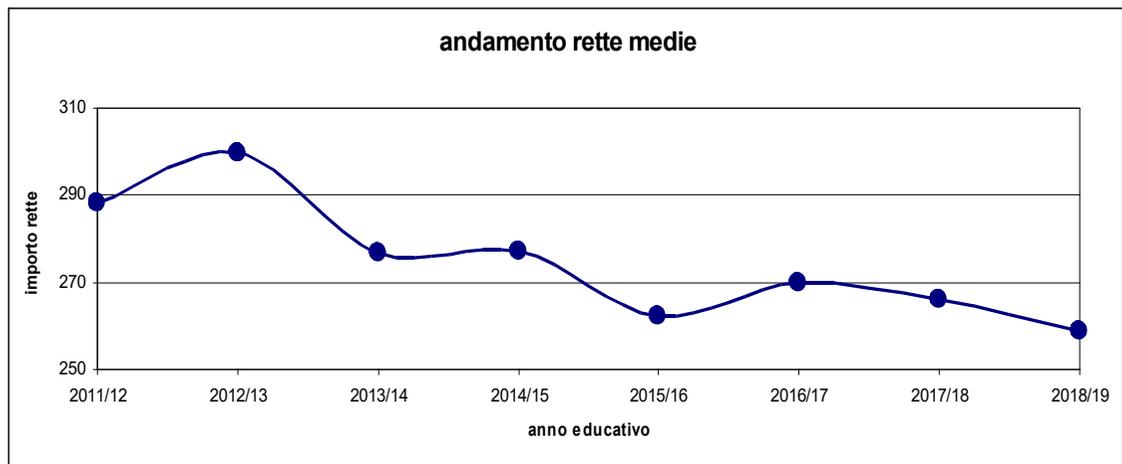
Negli ultimi tre anni, tuttavia, si registra una lieve controtendenza: nonostante la potenziale utenza sia diminuita in media di n. 100 unità all'anno, le iscrizioni ai nidi d'infanzia, comunali e convenzionati, hanno un andamento positivo.

a.s.	2010/11	2011/12	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
iscritti	791	732	652	624	570	493	541	536	583	562

In un contesto nel quale i posti nido (pubblici e privati) sono superiori alla domanda espressa, le azioni sui servizi 0/3 si sono concentrate sul sostegno alle famiglie nell'accesso mediante interventi di contenimento delle rette e sulla qualificazione dell'intero sistema mediante interventi di messa in rete di tutti i servizi presenti sul territorio.

Posti nido finanziati in tutto o in parte da bilancio comunale a.s. 2019/20	732
Posti nido con altre forme di sostegno comunale (servizi di secondo livello: coordinamento, formazione, ecc.)	45
Posti nido privati non sostenuti dal Comune ma partecipanti alla rete dei servizi	104

I posti nido sostenuti economicamente dal Comune al fine del contenimento delle rette a carico delle famiglie sono l'83,09% del totale.



Fonte: dati Amministrazione

Comunale

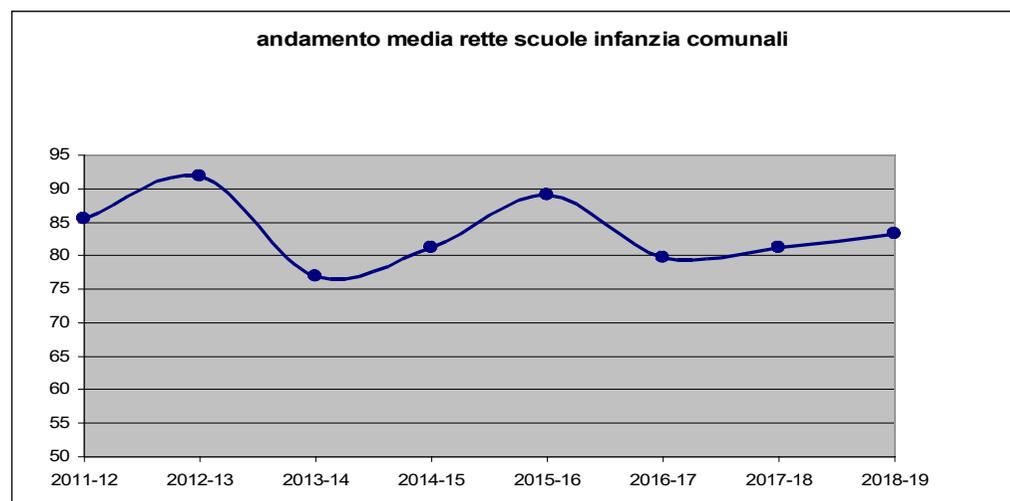
Anche per le scuole dell'infanzia, fascia d'età 3/6 anni, sul territorio comunale si è da tempo consolidato un sistema integrato pubblico privato (scuole statali, comunali e private paritarie) che ha consentito di rispondere al 100% della domanda. Il calo delle nascite, in questo segmento, ha prodotto un'offerta di posti superiore alla popolazione in età.

Gli interventi del Comune sono volti ad assicurare libertà di scelta delle famiglie garantendo parità di condizioni nell'accesso e nella frequenza.

	A.S. 2015/16		A.S. 2016/17		A.S. 2017/18		A.S. 2018/19		A.S. 2019/20	
SCUOLE DELL'INFANZIA	ISCRITTI	MINORI CON DISABILITA'								
COMUNALI	719	17	719	18	699	17	699	17	689	24

STATALI	1213	21	1210	10	1181	14	1137	22	1109	20
PRIVATE/ PARITARIE	997	5	986	7	981	12	928	11	931	11

In questa prospettiva si inseriscono i contributi erogati alle scuole paritarie finalizzati a contenere le rette di frequenza nei limiti di quelle a carico delle famiglie che frequentano scuole comunali e a garantire gli interventi assistenziali/educativi per i minori disabili.



Fonte: dati Amministrazione Comunale

Servizi per l'area disabili

In totale i servizi per l'area disabili a fine anno 2019 hanno coinvolto 480 utenti, di cui più del 50% inseriti in strutture a sostegno del domicilio, seguono le persone con disabilità inserite in strutture residenziali accreditate o convenzionate ed infine coloro che sono seguiti con assistenza domiciliare ed educativa.

Rispetto ai 2 anni precedenti l'aumento delle persone con disabilità assistite dai servizi residenziali o a domicilio è stato circa del 4%.

Dal 2015 i servizi a sostegno del domicilio sono passati dal 60% al 56% di tutte le attività realizzate: un diverso bilanciamento che è andato maggiormente a favore dei servizi residenziali (passati dal 25% al 31%).

In termini di integrazione economica i beneficiari di assegni di cura sono al 2019, 47 (con andamento costante rispetto al 2018).

Interventi socio-assistenziali e socio-sanitari per disabili: nel corso dell'anno 2019 sono stati formulati e valutati dall'unità di valutazione multidimensionale distrettuale 73 progetti. Nello stesso arco di tempo sono stati attivati 61 progetti.

Nel medesimo anno il Comune di Forlì ha proceduto, relativamente ai progetti di supporto domiciliare, ad attivare, nell'area adulti, 7 interventi di assistenza domiciliare educativa, 43 interventi domiciliari assistenziali e 46 assegni di cura. Con riferimento all'area minori, si è proceduto ad attivare 32 interventi educativi domiciliari, 2 interventi assistenziali domiciliari e 14 inserimenti in centri di aggregazione giovanile.

Anziani assistiti

Nel 2019 gli anziani complessivamente presi in carico dal servizio sociale professionale dall'amministrazione comunale erano 2.511, in aumento del 3% rispetto al 2014. Gli anziani presi in carico dal servizio rappresentano, anche nel 2019, il 15% dei residenti con più di 75 anni.

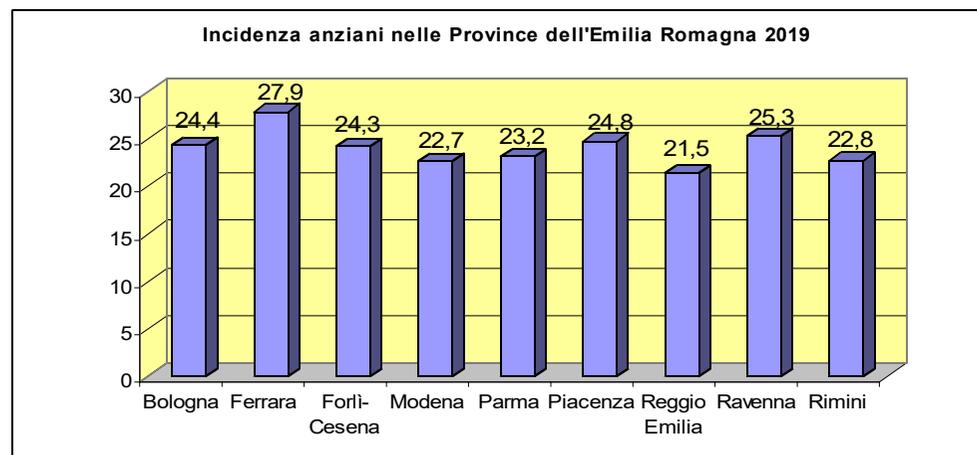
Il 28% degli anziani, per i quali il comune ha attivato un sostegno, è ospitato in strutture socio-sanitarie residenziali ed il 20% è seguito a domicilio attraverso il servizio di un "operatore di quartiere", mentre un altro 20% beneficia di assegni di cura (contributi per l'assistenza a domicilio), aiuto quest'ultimo che rispetto al 2016 ha incrementato il numero di beneficiari di più dell'80%. Le rimanenti attività realizzate per gli anziani si dividono tra gli altri servizi realizzati al domicilio (25%) - tra cui anche pasti caldi e servizio tutoring - integrazioni economiche per le rette o al reddito (6%), affiancati anche dai servizi realizzati nei centri diurni assistenziali (3%).

Tabella 1: Anziani presi in carico e assistiti dai servizi dell'amministrazione di Forlì

	2019
N. anziani complessivamente seguiti (in carico al servizio sociale professionale)	2.511
N. anziani con servizio di assistenza domiciliare	379
N. anziani con servizio di pasti caldi a domicilio	203
N. anziani con servizio di telesoccorso	17
N. anziani seguiti a domicilio con servizio di "operatore di quartiere"	513
N. anziani seguiti a domicilio con servizio di tutoring domiciliare	43

N. anziani in centri diurni assistenziali	82
N. anziani in strutture socio-sanitarie residenziali	612
N. anziani beneficiari di assegni di cura (contributi per l'assistenza a domicilio)	514
N. anziani beneficiari di contributi per integrazione della retta in strutture residenziali e semiresidenziali	101
N. anziani beneficiari di contributi economici per l'integrazione del reddito	47

Fonte: Dati Amministrazione comunale di Forlì



Fonte: dati Regione Emilia Romagna

Strutture ospedaliere

Le strutture ospedaliere (sia pubbliche che private) della Romagna al 2019 vedono una presenza di 3,7 posti letto ogni 1.000 abitanti, pari a quella -del distretto di Forlì.

I posti letto delle sole strutture pubbliche forlivesi sono 2,6 ogni mille abitanti, in media con Ravenna e Rimini.

Appurato che i presidi ospedalieri servono un'utenza non solo di distretto, per quelli forlivesi tale utenza è più allargata rispetto alla media romagnola, dal momento che i dimessi delle strutture pubbliche hanno un'incidenza del 14% rispetto ai residenti, contro il 12,8% della media romagnola. La degenza media delle strutture ospedaliere è in generale diminuzione. Quella di Forlì è al 2019 di 7,2 giorni, contro i 7,5 della Romagna, mentre per le sole strutture pubbliche del distretto Forlivese la degenza si abbassa a 7 giorni.

Nel 2019, le 10 diagnosi più frequenti dei pazienti dimessi dal solo presidio ospedaliero di Forlì, coprono poco meno del 18% delle dimissioni. Le patologie più diffuse sono legate a problemi cardiaci e polmonari. Il dato aggiornato al 2019 rileva alcuni minimi scostamenti di posizione rispetto all'anno precedente ma lascia inalterata la graduatoria delle patologie più diffuse.

Nei presidi ospedalieri dell'Emilia Romagna, le maggiori cause di morte sono imputabili al malfunzionamento del sistema circolatorio (35%) e ai tumori (29%). Attraverso una comparazione dei dati Istat del periodo 1 marzo - 15 maggio 2017 e lo stesso periodo del 2020 i decessi in Regione

causati da malattie del sistema respiratorio sono passati dal 7,9% al 12,5 % causa epidemia Covid-19 (*dati Istat e Banca dati SDO, Regione Emilia-Romagna*)

Povertà e disagio

In **Emilia-Romagna** vivono in condizioni di povertà relativa il 5,4% del totale delle famiglie residenti, contro l'11,8% dell'intero territorio nazionale. L'Emilia-Romagna è tra le regioni italiane con incidenza di povertà relativa più contenuta, dopo Valle d'Aosta e Trentino-Alto Adige.

I dati predisposti dalla Caritas Diocesana Forlì - Bertinoro nel 2019 evidenziano un numero di accessi ai Centri di Ascolto pari a 2.440 e i beneficiari che hanno usufruito di servizi sono stati 5.516. Di questi la fascia di età più colpita è quella degli adulti tra i 35 e i 64 anni. Al secondo posto troviamo i minori (0-17) che costituiscono il dato più allarmante, rappresentando il 28% dei beneficiari (per situazioni di povertà economica ed educativa). Al terzo posto troviamo i giovani dai 18 ai 34 anni (23%) colpiti da una maggiore precarietà lavorativa.

Sono 1.207 i nuclei familiari che hanno chiesto aiuto ai Centri di Ascolto della Caritas Diocesana, si tratta per il 67% di famiglie di origine straniera.

Il 2019 è stato anche l'anno delle accoglienze di madri sole con figli, il numero delle donne accolte è infatti raddoppiato rispetto al 2018, passando da 22 a 44.

I dati dei centri di ascolto della diocesi di Forlì-Bertinoro, mostrano come il bisogno di tipo economico rappresenti il motivo principale per cui la totalità degli utenti si è rivolta alla Caritas nel 2019, aggravato da uno stato di disoccupazione.

Negli individui di nazionalità italiana la mancanza di lavoro o la precarietà lavorativa si trova al primo posto della scala dei bisogni. Seguono le problematiche di tipo familiare e, al terzo posto, le problematiche di carattere abitativo.

Per i cittadini di origine straniera la scala dei bisogni vede invece al primo posto le problematiche legate al reperimento di una soluzione abitativa, seguite dai bisogni di tipo lavorativo e al terzo posto le problematiche legate alla condizione di immigrato. (*Fonte: Caritas Diocesana Forlì - Bertinoro*)

Cultura

In base ai dati del servizio cultura dell'amministrazione comunale di Forlì, risulta che i visitatori delle sedi destinate a pinacoteca, musei, mostre e gallerie sono aumentati di oltre il 150%, passando da poco meno dei 79 mila del 2012, ad oltre i 190 mila del 2018. Nel 2019 le ore di

apertura al pubblico dei musei del San Domenico e Palazzo Romagnoli sono state pari a 4.328. Sempre nel corso dello stesso anno gli eventi culturali organizzati da terzi su spazi gestiti dai Musei sono stati 148, mentre quelli organizzati direttamente sono stati 70.

Negli stessi anni, gli spettacoli e le manifestazioni realizzate al Teatro Diego Fabbri sono aumentate del 12% e il numero di spettatori del 32%. Nel 2019 vi sono state 124 giornate di apertura per spettacoli e manifestazioni, 35.350 spettatori e circa 3.000 abbonamenti.

La Biblioteca Saffi e il Fondo Piancastelli hanno moltiplicato l'organizzazione di eventi e iniziative, dalle 15 iniziative del 2010 si è passati alle 82 realizzate nel 2018, con una partecipazione che dal 2012 è aumentata del 12%, registrando una media di 56 visitatori ad iniziativa. Per l'anno 2019 è stata interrotta l'organizzazione degli eventi causa lavori di ristrutturazione del Palazzo Merenda.

Gli ingressi dei lettori alle biblioteche, dai 35 mila del 2009 hanno superato i 100 mila nel 2012, arrivando ai 117 mila del 2018 e con un ulteriore incremento del 6,8% per il 2019 rispetto all'anno precedente, mentre il numero dei prestiti bibliotecari da oltre 50 mila nel 2009 è quasi raddoppiato nel 2018 (93.049). Nonostante la parziale chiusura di molte sale, per il 2019 vi è stato un ulteriore incremento rispetto all'anno 2018 pari al 2,10%.

Università

L'Università di Bologna si conferma sempre più attrattiva per gli studenti, a tutti i livelli: le **immatricolazioni** per l'anno accademico 2019/2020 segnano +8,2% rispetto allo scorso anno. I nuovi studenti iscritti all'Alma Mater sono ad oggi 26.448, contro i 24.453 rilevati alla stessa data del 2018. Una crescita che interessa tutti i cicli di studio: +5,3% nelle lauree triennali e +12,2% per le lauree magistrali e magistrali a ciclo unico.

Tutti i Campus dell'Alma Mater registrano aumenti significativi di nuovi iscritti, con Cesena che segna +11,9%, Rimini +10,5%, Ravenna +4%, Forlì +7,6%, mentre Bologna si attesta sul +8%. Tra i nuovi iscritti, gli studenti che arrivano da fuori regione sono il 48,7% del totale, che diventano il 62,6% se si considerano solo le lauree magistrali (sono invece il 42% per le lauree triennali e magistrali a ciclo unico). E di questi, gli studenti internazionali sono l'8,1% del totale (11,6% per le lauree magistrali). (*Dati Alma Mater Studiorum Universita' di Bologna*)

I corsi delle sedi in provincia di Forlì-Cesena hanno il maggior numero di studenti residenti fuori dai confini regionali, quasi 4 mila (39%), seguita da Rimini (36%) e Ravenna (28%). Le scuole (ex facoltà) che in provincia richiamano il maggior numero di iscritti da fuori regione sono scienze politiche (58%), scuola superiore di lingue moderne per interpreti e traduttori (SLIMIT) (57%) e psicologia (45%). Considerando la presenza nel comune di Forlì sia di Scienze politiche che della SLIMIT, con un grado di attrattività di iscritti residenti fuori sede superiore a quella di psicologia, è facile immaginare che la sede di Forlì sia sottoposta ad una maggiore "pressione di accoglienza", anche di indotto economico, proveniente dagli studenti universitari, in termini di servizi e strutture, rispetto alle altre città romagnole.

In media più dell'82% dei residenti emiliano romagnoli sceglie una sede universitaria collocata in regione. Per i residenti di Forlì-Cesena la quota è leggermente più alta (83,5%). In Ateneo, dopo la sede di Bologna è Forlì-Cesena quella che lo scorso anno ha formato il maggior numero di laureati, quasi 2 mila e 700 (15%).

A partire dall'anno accademico 2020 - 2021 verrà attivato, presso la sede di Forlì dell'Università degli Studi di Bologna, il nuovo corso a ciclo unico in medicina e chirurgia.

Economia

Imprese

A fine 2019, Forlì conta oltre 10.400 imprese attive. La dimensione media delle unità operanti sul territorio (4,5 addetti per unità) è di poco superiore alla media regionale (4,1).

IMPRESE ATTIVE FORLÌ - ANNO 2019	
Commercio	2.402
Costruzioni	1.555
Agricoltura	1.312
Manifatturiero	1.156
Immobiliare	749
Alloggio e ristorazione	624
Attività professionali, scientifiche e tecniche	473
Trasporto	313
Finanziarie e assicurative	298
Attività artistiche, sportive, intrattenimento	181
Altre attività di servizi	1.356
	10.419

Dall'analisi dei dati emerge per Forlì a livello settoriale una maggior concentrazione di imprese della manifattura, di attività finanziarie, immobiliari e professionali e le altre attività dei servizi, rispetto al dato provinciale, regionale e nazionale.

In termini di dinamica imprenditoriale, si registra nell'anno 2019 rispetto al 2018 una diminuzione delle imprese (-1,3%) mentre troviamo un andamento regionale sullo stesso periodo con -0,8% e nazionale con -0,3%.

Nel comprensorio forlivese si trova una forte concentrazione di imprese artigianali (5.535). Anche se con una variazione negativa rispetto al 2018 del 0,7% queste imprese hanno comunque un'incidenza sul totale delle imprese attive del comprensorio pari al 32,7%.

Analizzando altri elementi che esprimono, in termini di opportunità, una certa apertura del mondo imprenditoriale, Forlì denota un incremento

percentuale delle imprese femminili e straniere. Diverso è l'andamento delle imprese giovanili dettato tra l'altro dall'andamento decennale negativo del tasso di natalità.

Tema	Valore
Dimensione media delle unità locali (31/12/2019)	4,5 addetti per unità ↑
Percentuale di imprese femminili (31/12/2019)	20,90% ↑
Percentuale di imprese giovanili (31/12/2019)	6,40% ↓
Percentuale di imprese straniere (31/12/2019)	11,20% ↑

Fonte: dati Istat e Camera di Commercio della Romagna

Mercato del lavoro

In provincia di Forlì-Cesena nel 2019, risultano poco più di 182 mila occupati. Il tasso di occupazione sul territorio considerato, è in costante crescita a partire dal 2017 con un incremento pari al 7%. La crescita ha riguardato principalmente l'occupazione dipendente mentre quella indipendente è in diminuzione. Il tasso di disoccupazione della provincia di Forlì-Cesena è pari a 5,5 nel 2019, in calo rispetto al 2017 (7,0) ma in crescita rispetto all'anno 2018 (4,8).

TASSO DISOCCUPAZIONE 2019			
Classe di età a partire da 15 anni			
	maschi	femmine	totale
Italia	9,1	11,1	10,0
Emilia-Romagna	4,6	6,6	5,5
Reggio Emilia	2,6	5,8	4,0
Bologna	4,4	4,5	4,4
Ravenna	3,1	6,3	4,6
Parma	4,0	5,9	4,9
Forlì-Cesena	4,2	6,9	5,5
Piacenza	5,5	5,9	5,7

TASSO OCCUPAZIONE 2019			
Classe di età 15 - 64 anni			
	maschi	femmine	totale
Italia	68,0	50,1	59,0
Emilia-Romagna	76,7	64,1	70,4
Rimini	75,4	59,0	67,1
Parma	75,3	62,2	68,8
Ferrara	75,9	62,0	68,9
Modena	76,1	63,5	69,8
Piacenza	77,1	62,6	69,9
Reggio Emilia	77,5	62,9	70,3

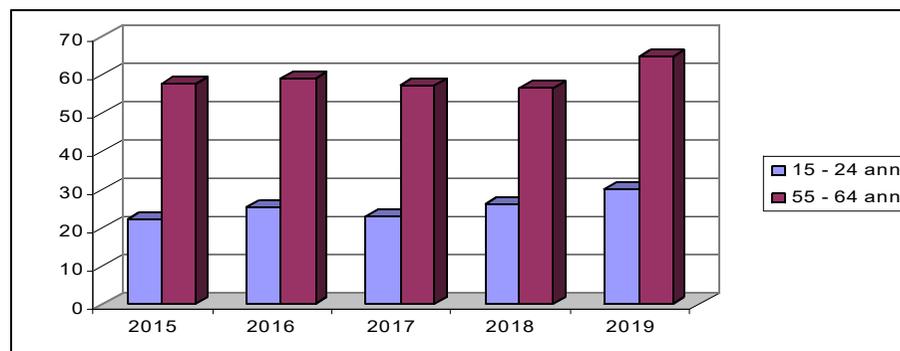
Modena	5,7	7,5	6,5
Rimini	6,0	10,4	8,0
Ferrara	7,3	10,3	8,7

Ravenna	76,6	64,5	70,6
Forlì-Cesena	77	65,8	71,4
Bologna	77,8	68,1	72,9

Fonte: dati ISTAT

Nel periodo 2015 - 2019 il tasso di occupazione dei giovani fino ai 24 anni risulta essere in ascesa in maniera pressochè costante. Anche il tasso di occupazione relativo ai lavoratori nella fascia 55 - 64 anni risulta in incremento, anche se si denota una crescita occupazionale più lenta, nell'arco di tempo considerato, rispetto alla fascia 15 - 24 dovuta principalmente alle modalità assunzionali dei giovani (apprendistato, contratti di formazione, ecc..). E' inoltre da sottolineare il dato negativo relativo all'aumento del tasso di inattività (non occupati e non in cerca di occupazione) in aumento a livello nazionale, regionale e provinciale.

Tasso Occupazione 2015 - 2019 - Provincia di Forlì - Cesena



Fonte: dati ISTAT

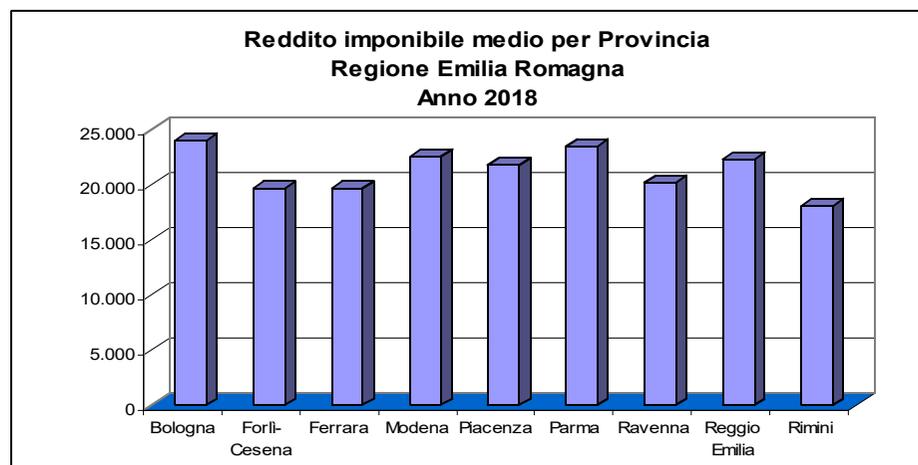
Commercio estero

I dati sul commercio estero per l'anno 2019 mostrano una situazione in cui, a livello provinciale le esportazioni rappresentano per la provincia di Forlì - Cesena un valore pari a 3.686.000 euro. La variazione percentuale rispetto al 2018 risulta positiva con un incremento dello 0,3%. L'incidenza percentuale sulla regione è del 5,6% e dello 0,8% su quella nazionale.

I principali prodotti esportati sono macchinari (20,4%), prodotti tessili, abbigliamento e calzature (17,9%), metalli e prodotti in metallo (10,8). Occorre sottolineare che pur con una buona incidenza sull'export, questi prodotti hanno registrato una variazione negativa sul confronto tra il 2018 e il 2019 tranne per il settore riguardante i mezzi di trasporto (in particolare navi ed imbarcazioni) che hanno fatto registrare una variazione nel biennio in crescita del 25,2%. (Fonte: dati Camera di Commercio della Romagna)

Redditi

Nella città di Forlì nel 2018, ultimo anno per cui sono disponibili i dati relativi alle dichiarazioni dei redditi forniti dalla Camera di Commercio della Romagna, si è registrato un reddito medio pro capite di 21.630 euro, inferiore sia a quello dell'anno precedente pari a 21.852 euro che al reddito medio italiano (€ 21.660), ma superiore a quello provinciale (€ 19.677). Nel confronto con gli altri capoluoghi di provincia è il più basso dopo Rimini.



Fonte: Dati Regione Emilia Romagna

Il 36% dei contribuenti forlivesi ha un reddito inferiore ai 15.000 euro (0€ - 15.000€) e i contribuenti con redditi inferiori a 26 mila euro (0€ - 26.000€) rappresentano oltre il 71% del totale, dato, quest'ultimo, simile al dato regionale.

Due elementi caratterizzano maggiormente il comune di Forlì:

- si riduce il numero dei contribuenti e il totale imponibile delle fasce di reddito inferiori ai 15.000 euro, mentre aumentano (sia come numero di contribuenti che come importi imponibili totali) quelle superiori ai 26 mila euro.
- confrontando il reddito medio della fascia più bassa dei redditi (0-10.000 euro) con quello della fascia più alta (oltre 120 mila euro), la città di Forlì mostra una differenza media più contenuta. (Dati Camera di Commercio della Romagna)

Mercato immobiliare

Sulla base dei dati rilevati dall'Ufficio statistiche e studi dell'Osservatorio del Mercato Immobiliare dell'Agenzia delle Entrate relativi all'anno 2019, viene registrato, per la Regione Emilia Romagna, un incremento del 4,9% rispetto al 2018 delle transazioni immobiliari.

Questo incremento non coinvolge tutte le provincie della Regione. Se da un lato troviamo un innalzamento significativo delle transazioni nelle provincie di Ferrara (9,2%), Rimini (7,6%) e Reggio Emilia (7,5%), dall'altro questi incrementi sono più contenuti come nelle provincie di Bologna (3,7%) e Forlì (2,5%), mentre la provincia di Piacenza si caratterizza per un calo delle transazioni rispetto l'anno 2018 (-0,1%).

Il numero di transazioni della provincia forlivese per l'anno 2019, pari a 4.067, ha fatto registrare un incremento percentuale del +2,5% rispetto a quello del 2018. La città di Forlì ha registrato un lieve incremento, pari ad un +1,4% rispetto al 2018.

Le quotazioni immobiliari non seguono lo stesso trend positivo del volume di scambi e continuano a registrare, come nel 2018, un calo generalizzato per tutta la provincia. La diminuzione percentuale delle quotazioni, infatti registra un ribasso per la provincia forlivese del -1,0.

Si denotano quindi due tendenze differenti: il prolungato calo delle quotazioni, che dal 2011 si protrae anche nell'anno in esame e una ripresa del numero delle transazioni che ha portato il volume di scambio a livelli pressoché pari agli anni 2010/11.

L'incremento delle transazioni è particolarmente marcato in zone quali Magliano, Collina, San Lorenzo in Noceto, Massa, Ladino, Rovere, San Varano, Il Quattro, Villagrappa, Villanova San Tomè e Villafranca, Branzolino, Roncadello, Barisano, Bagnolo, Carpinello, Pievequinta, La Caserma, San Leonardo, Villa Selva dove si registra un aumento di circa il 25%. Segue la zona di Pieveacquedotto, San Giorgio, Coriano che registra un +9,6%.

Pressoché invariate la zona Porta Schiavonia, Viale V. Veneto, Stazione, Musicisti, Grandi Italiani, Bussecchio, Ca` Ossi, Parco Urbano, Porta Ravaldino (+0,6%).

Le rimanenti zone segnano tutte delle diminuzioni: la peggiore è la zona del Centro Storico con -14,2%, segue poi quella periferica di Ospedaletto, Pianta, Foro Boario, Cava, Romiti con -4,2%.

Per quanto riguarda l'aspetto economico, le quotazioni medie continuano a registrare variazioni in diminuzione seguendo, anch'esse, la tendenza dell'intera Provincia. Questi scostamenti hanno infatti determinato un calo complessivo, per l'intero territorio comunale, del -1,5%: quelli più significativi si sono riscontrati nella zona del Centro Storico (-4,6%) e in quella semicentrale compresa da Porta Schiavonia, Viale V. Veneto, Stazione, Musicisti, Grandi Italiani, Bussecchio, Ca` Ossi, Parco Urbano, Porta Ravaldino (-2,1%).

(Fonte: dati Direzione Regionale Emilia Romagna e Ufficio Statistiche e studi sul mercato immobiliare della Direzione centrale Servizi estimativi e Osservatorio del mercato immobiliare Agenzia delle Entrate)

Turismo

L'offerta turistica a fine 2019 mostra per il comune di Forlì 13 esercizi alberghieri e 60 non alberghieri, per un totale di 73 strutture, 829 camere, 1.538 posti letto. Anche se in leggero incremento rispetto al 2018, mettendo a confronto Forlì con gli altri comuni capoluogo di provincia, emerge una dotazione numericamente contenuta.

Sintesi offerta turistica a Forlì nel 2019

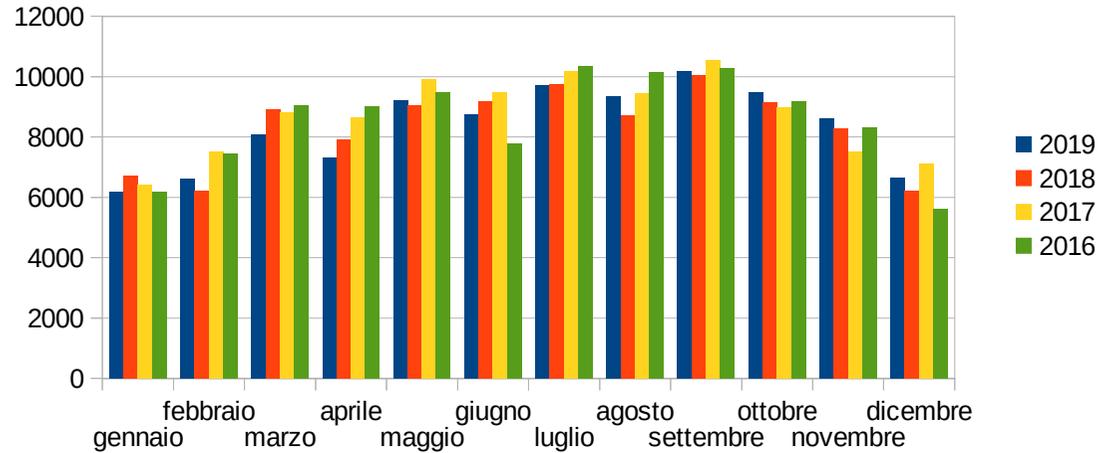
Esercizi alberghieri	13
Esercizi non alberghieri	60
Totale esercizi	73
Camere esercizi alberghieri	592
Camere esercizi non alberghieri	237
Totale camere	829
Letti esercizi alberghieri	1062
Letti esercizi non alberghieri	476
Totale letti	1538

Tipologia e classificazione esercizi ricettivi (Comune di Forlì - 2019)

ALBERGHIERI	Esercizi	Camere	Letti
Alberghi 2 stelle	3	82	129
Alberghi 3 stelle e 3 stelle sup.	4	120	203
Alberghi 4 stelle e 4 stelle sup.	6	390	730
EXTRA-ALBERGHIERI	Esercizi	Camere	Letti
Agriturismi	10	63	143
Alloggi in affitto gestiti in forma imprenditoriale	14	69	149
Bed and breakfast	35	61	116
Case per ferie	1	44	68

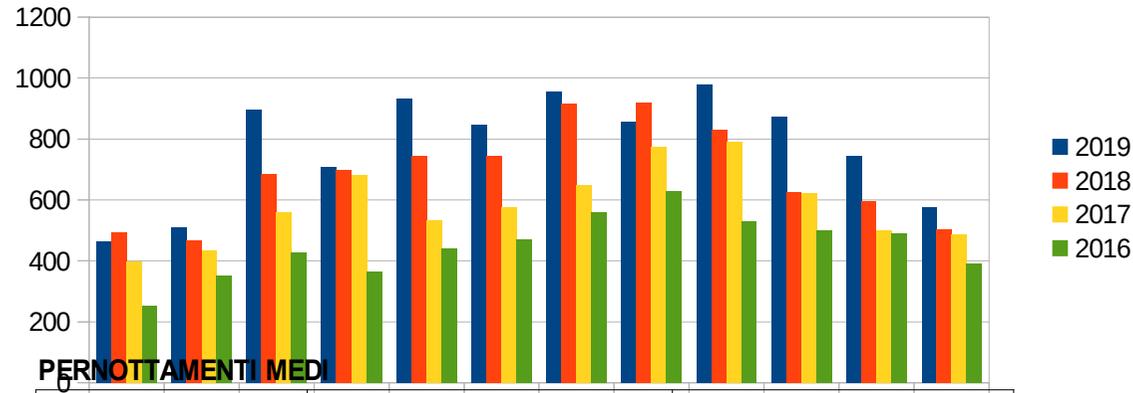
L'offerta ricettiva forlivese, negli ultimi anni, ha mostrato una leggera flessione per quanto riguarda gli esercizi alberghieri a favore di quelli

andamento mensile della domanda negli esercizi ricettivi alberghieri - turisti italiani e stranieri



extra alberghieri.

andamento mensile della domanda negli esercizi ricettivi extra-alberghieri - turisti italiani e stranieri



PERNOTTAMENTI MEDI

	febbraio	aprile	giugno	agosto	ottobre
2019	1,73	2,89	2,88	4,57	
2018	1,77	3,08	2,8	4,42	
2017	1,77	2,3	3,07	7,23	
2016	1,67	1,88	4	10	

Nell'anno 2019 i turisti in transito nel territorio del Comune di Forlì hanno visto un incremento rispetto al 2016 del 1,3%, anche se in diminuzione rispetto all'anno 2017.

TURISTI a FORLÌ

anno	gennaio	febbraio	marzo	aprile	maggio	giugno	luglio	agosto	settembre	ottobre	novembre	dicembre	totale
2019	6.669	7.130	8.996	8.025	10.155	9.610	10.690	10.213	11.181	10.361	9.372	7.217	109.619
	-7,80%	6,48%	-6,23%	-7,03%	3,70%	-3,16%	0,19%	6,11%	2,82%	5,89%	5,53%	7,36%	1,10%
2018	7.233	6.696	9.594	8.632	9.793	9.924	10.670	9.625	10.874	9.785	8.881	6.722	108.429
	6,35%	-15,85%	2,48%	-7,58%	-6,15%	-1,39%	-1,44%	-5,86%	-4,17%	1,64%	10,98%	-11,62%	-2,86%
2017	6.801	7.957	9.362	9.340	10.435	10.064	10.826	10.224	11.347	9.627	8.002	7.606	111.627
	5,59%	2,09%	-1,00%	-0,42%	5,20%	22,00%	-0,64%	-5,15%	4,87%	-0,68%	-9,19%	26,35%	0,03
2016	6.441	7.794	9.457	9.379	9.919	8.249	10.896	10.779	10.820	9.693	8.812	6.020	108.227

PERNOTTI a FORLÌ

anno	gennaio	febbraio	marzo	aprile	maggio	giugno	luglio	agosto	settembre	ottobre	novembre	dicembre	totale
2019	14.611	14.714	19.485	16.307	20.214	20.273	20.970	20.787	21.304	20.458	18.115	15.278	222.516
	-3,84%	1,61%	-0,69%	-12,17%	1,21%	5,50%	-4,05%	-0,08%	0,77%	3,63%	-6,08%	5,50%	-0,82%
2018	15.195	14.481	19.620	18.567	19.972	19.216	21.855	20.803	21.141	19.741	19.288	14.482	224.361
	25,09%	-4,00%	2,37%	0,21%	-1,56%	3,12%	15,12%	3,01%	-4,08%	-1,92%	9,76%	-16,40%	1,94%
2017	12.147	15.084	19.165	18.529	20.288	18.635	18.985	20.196	22.040	20.127	17.573	17.324	220.093
	4,67%	6,61%	5,74%	8,19%	12,52%	22,80%	0,65%	2,01%	13,35%	7,42%	-2,86%	47,14%	9,55%
2016	11.605	14.149	18.124	17.126	18.031	15.175	18.862	19.799	19.444	18.736	18.090	11.774	200.915

L'offerta turistica provinciale forlivese è molto variegata e al proprio interno coesistono realtà diverse che si riflettono quindi anche sulla domanda.

Il confronto con le altre città capoluogo della Regione mette in luce le debolezze del territorio, ma offre anche spunti per una visione prospettica costruttiva. Considerando che la provincia di Forlì-Cesena è collocata in un'area (assieme a Rimini e Ravenna) che cattura più della metà degli arrivi regionali, le opportunità per incrementare il flusso turistico sono molteplici.

Il territorio forlivese, può contare su alcune sue caratteristiche peculiari che ne possono aumentare l'attrattività:

A) **La posizione geografica:** Forlì data la sua collocazione geografica fra Rimini e Bologna e data la sua vicinanza alle località litoranee può beneficiare di un potenziale flusso turistico intercomunale;

B) Il consolidamento di una propria connotazione turistica in cui coesistono più aspetti: l'aspetto storico-culturale (esposizioni, mostre, convegni, di alto livello), quello universitario, quello eno-gastronomico e quello legato al benessere e al welfare.

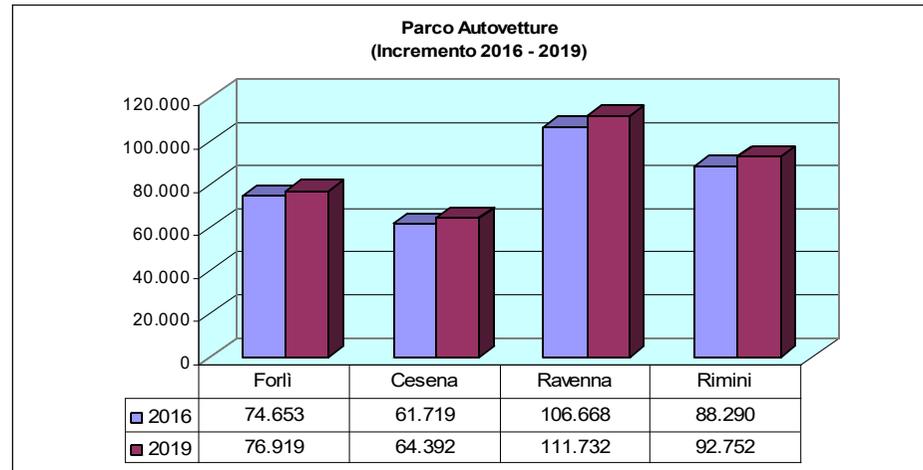
C) Un buon indice di utilizzo delle strutture ricettive (che misura l'occupazione durante il corso dell'anno di un letto in una determinata struttura).Forlì mostra un buon indice di occupazione delle strutture per un valore pari al 35,5%. Tradotto in altri termini, nonostante i numeri ridotti, Forlì con le sue presenze riesce a sfruttare meglio le proprie strutture rispetto alle altre città capoluogo.

La mobilità

Parco veicolare

Nel 2019 a Forlì risultavano circolanti 76.919 autovetture (pari a circa il 65% del numero di abitanti), attestandosi dopo il comune di Ravenna (111.732) e Rimini (92.752).

Il parco veicoli totale è composto per il 75% da autovetture, incidenza tra le più alte dopo la media nazionale, anche se dal 2011 Forlì ha registrato l'aumento più basso di autovetture (1.3% contro 2% Italia e 2,7% Emilia-Romagna).



Fonte: dati ACI

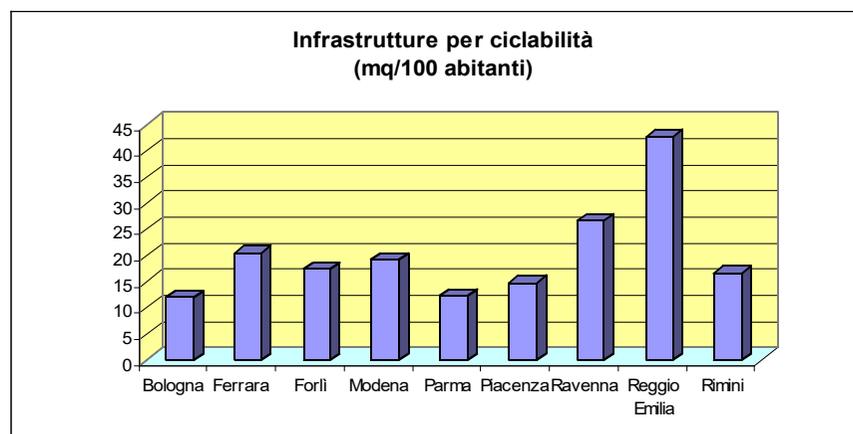
Nel 2019 le vetture circolanti nel Comune di Forlì appartengono alle seguenti categorie:

Da euro 0 a euro 3	Euro 4	Euro 5	Euro 6
25%	29%	20%	26%

Fonte: dati ACI

Mobilità Sostenibile e Trasporto Pubblico Locale

Per quanto riguarda la mobilità sostenibile sono stati fatti notevoli sforzi nel corso degli anni che possono essere sintetizzati nell'aumento del numero di km percorribili in piste ciclabili, passando da 93,9 km del 2012 a 121,9 del 2019 (+23% circa).



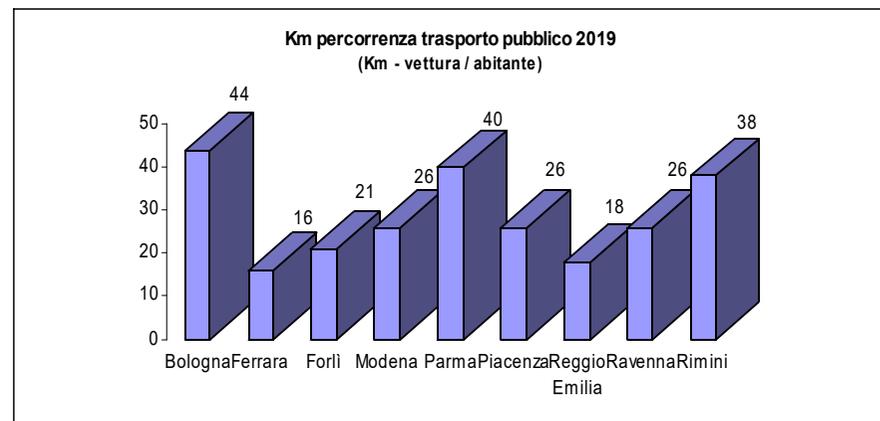
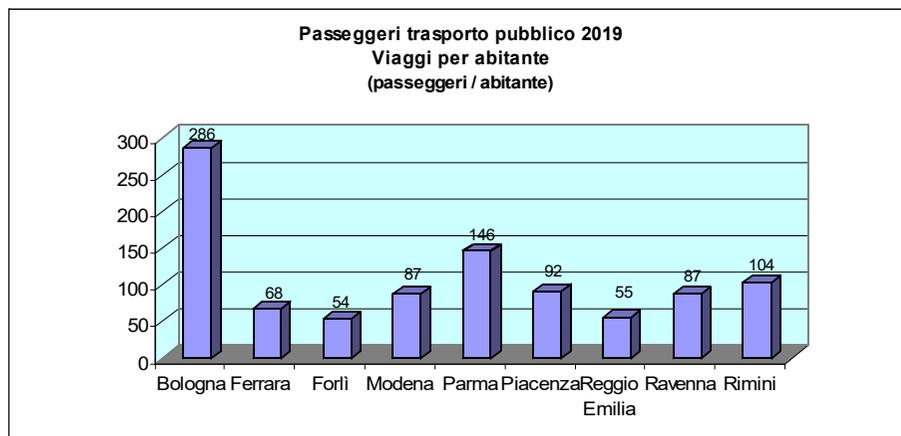
Fonte: dati Ecosistema urbano di Legambiente, XXVI

Rapporto sulla qualità ambientale dei comuni capoluogo di provincia 2019

Nel territorio comunale è previsto inoltre il servizio di bike sharing con 76 biciclette disponibili posizionate in 11 postazioni di prelievo e riconsegna (dati Istat 2018).

Il dato totale della superficie delle aree pedonali sul territorio comunale è calcolato, nell'anno 2018, pari a 19.990 metri quadrati.

Il dato sul trasporto pubblico locale di Forlì, con 54 viaggi per abitante è il dato più basso nei capoluoghi di provincia della Regione. L'offerta di trasporto pubblico si può anche ottenere calcolando i chilometri percorsi annualmente dalle vetture per ogni abitante residente. Questo indicatore, nel confronto romagnolo, premia Rimini (38 km) mentre Forlì e Ravenna mostrano valori più contenuti (21 Km il primo, 26 Km il secondo comune).



Fonte:

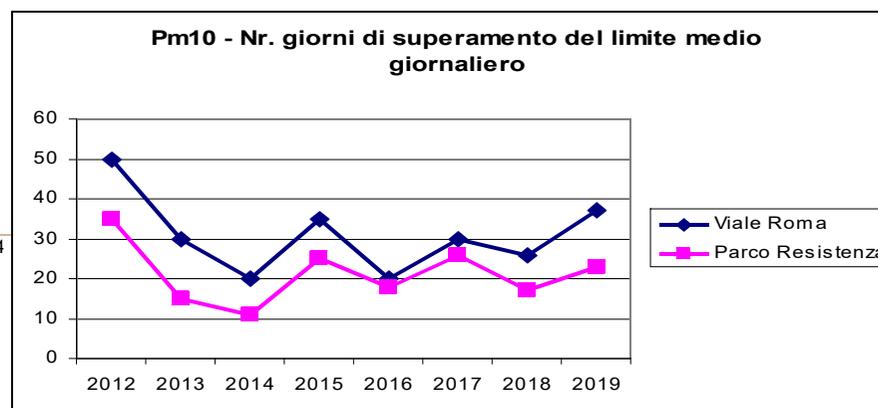
dati Ecosistema urbano di Legambiente, XXVI Rapporto sulla qualità ambientale dei comuni capoluogo di provincia 2019

L'ambiente

Nel 26° rapporto “Ecosistema urbano di Legambiente e Ambiente Italia”, basato su dati del 2019, Forlì risulta cinquantaseiesima in classifica, con un indicatore finale complessivo del 52,39% dietro a Ravenna (cinquantatreesima posizione con indicatore 53,70%) e Rimini (ventitreesima posizione con indicatore 62,20%).

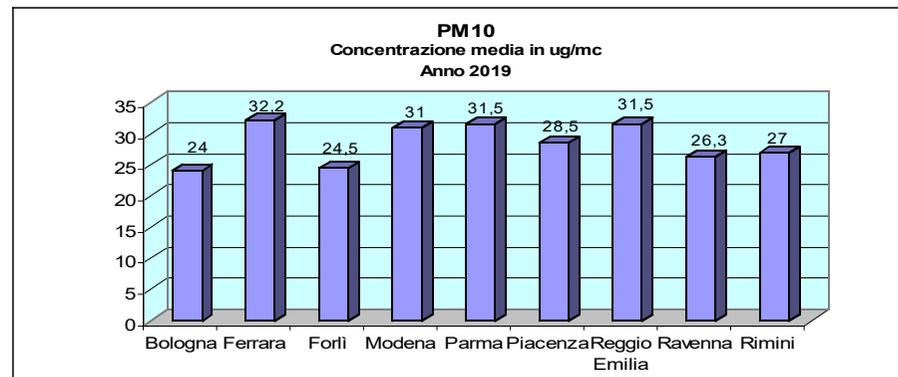
PM10

Il numero di giorni in cui il limite medio giornaliero di PM10 è tendenzialmente in diminuzione dal 2010, anche se nel 2019 si sono registrati un maggiore innalzamento rispetto al precedente anno.



Fonte: dati Istat

Comparativamente ai comuni capoluogo di Ravenna e Rimini, Forlì ha valori più bassi.

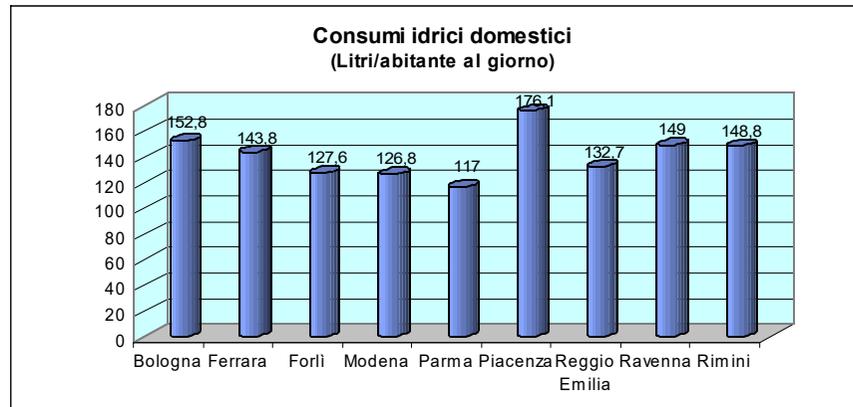


Fonte: dati Ecosistema urbano di Legambiente, XXVI

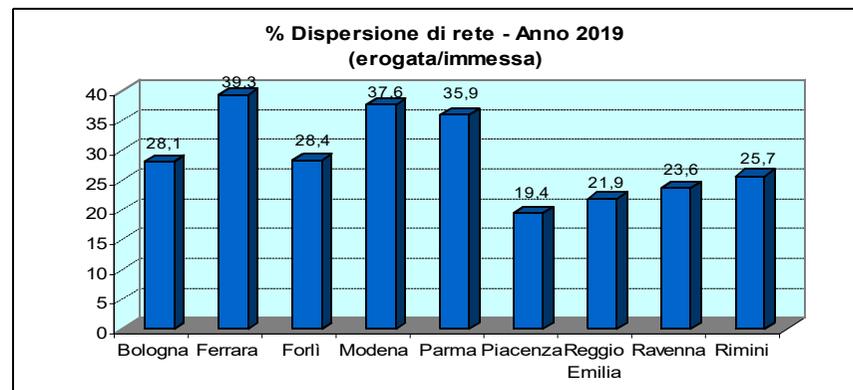
Rapporto sulla qualità ambientale dei comuni capoluogo di provincia 2019

Acqua

Il consumo d'acqua da parte dei cittadini forlivesi, relativo all'anno 2019, è inferiore di circa il 15% rispetto ai consumi dei cittadini riminesi e ravennati, contrariamente alla dispersione idrica, più alta a Forlì (28,4%) rispetto agli stessi Comuni.



Fonte: Fonte dati Ecosistema urbano di Legambiente, XXVI Rapporto sulla qualità ambientale dei comuni capoluogo di provincia 2019



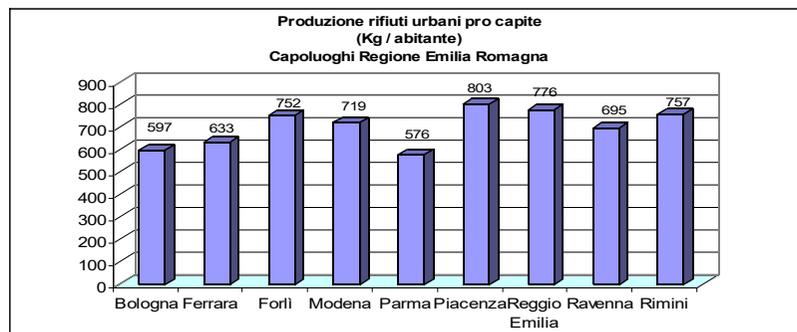
Fonte: Fonte dati Ecosistema urbano di Legambiente, XXVI Rapporto sulla qualità ambientale dei comuni capoluogo di provincia 2019

Rifiuti

La raccolta differenziata ha visto un netto incremento negli ultimi cinque anni, passando da una percentuale del 61,5% nel 2014 al 74% del

2019.

Nel 2019 i residenti del comune di Forlì hanno prodotto 752 kg di rifiuti urbani procapite, un valore che si attesta tra quello di Rimini e quello di Ravenna ed in decrescita del 7% rispetto al 2011. La percentuale di rifiuti destinata a compostaggio domestico è stata pari all'1% del totale rifiuti raccolti.

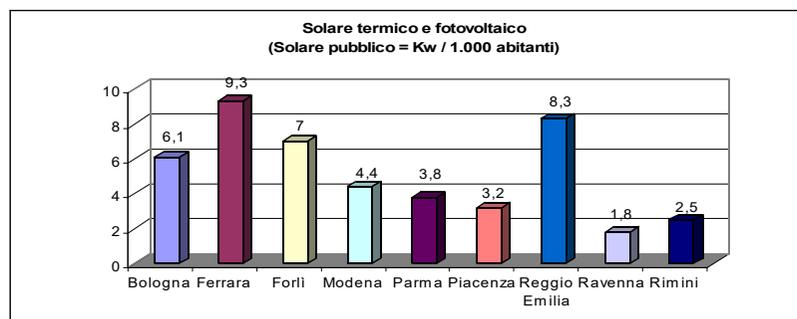


Fonte: dati Ecosistema urbano di Legambiente, XXVI

Rapporto sulla qualità ambientale dei comuni capoluogo di provincia 2019

Solare su strutture pubbliche

I pannelli solari posizionati sui tetti delle strutture pubbliche producono a Forlì 7 KW ogni 1.000 abitanti, tre volte il risultato di Rimini (2,5 Kw) e circa il 75% in più di quanto realizzato da Ravenna (1,8 KW).



Fonte: dati Ecosistema urbano di Legambiente, XXVI Rapporto sulla qualità ambientale dei comuni capoluogo di provincia 2019

**ACCORDI DI PROGRAMMA E ALTRI STRUMENTI
DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA**

1.3.4.1 - ACCORDO DI PROGRAMMA

Accordo di Programma trasformazione urbanistica dell'area ospedaliera "G.B. Morgagni" di Forlì in Campus Universitario

Altri soggetti partecipanti: Università degli studi di Bologna, Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica

Impegni di mezzi finanziari: A carico dell'Università di Bologna e Ministero dell'Università MIUR

Durata dell'accordo: anni 10 dalla data di sottoscrizione dell'accordo. Repertorio 25105 del 10/04/2000. Si prosegue l'accordo con proroga e modifica in fase di studio (vd. Accordo integrativo).

Accordo integrativo: REP. n. 28093 del 08/08/2006 fra Comune e Università Bologna durata 5 anni fino al 07/08/2011 - proroga con modifica per l'anno 2013.

Ulteriore Accordo integrativo: REP. n. 30821 del 24/12/2013 fra Comune e Università Bologna. Durata 10 anni

E' in fase di approvazione un nuovo Piano Particolareggiato che aggiorna quello cogente alla luce delle nuove esigenze. Al fine del completamento del Campus Universitario, in data 29/01/2014, è stato sottoscritto un ulteriore accordo attuativo "Forlì Città Universitaria" con cui viene individuato e cofinanziato da Università e Comune un primo ulteriore intervento di recupero del padiglione centrale del "Sauli Saffi" oltre a programmare i possibili futuri interventi ed individuare le possibili fonti di finanziamento legate all'alienazione di edifici attualmente di proprietà dei due Enti. L'intervento di recupero è in fase di chiusura.

Accordo di programma L. 142/90 e L. R. 6/95 Riqualificazione area ex Bartoletti e centro trasporti

Altri soggetti partecipanti: Comitato di Coordinamento delle Iniziative per l'Occupazione della Presidenza del Consiglio dei Ministri, Amministrazione Provinciale di Forlì-Cesena.

Impegni di mezzi finanziari:

Durata dell'accordo: 15 anni. Reso esecutivo con delibera di C.C. n. 39 del 26/02/1998.

Piano particolareggiato stab. Bartoletti in via Zampeschi n. 119 approvato con accordo di programma rep. n. 23938 del 6/5/1997 e n. 24233 del 16/2/1998, ratificato con delibera C.C. n. 39 del 26/2/1998, approvato con decreto del Presidente della Provincia n. 6555/98 del 19/2/1998; convenzione urbanistica 26/3/1998, Rep. n. 42481/10779 Notaio C.A. Paesani; Delibera del C.C. n. 70 del 20/6/2005 di proroga termini.

Alla data di scadenza dell'Accordo di programma non risultano ultimate le opere di urbanizzazione. E' stato predisposto lo schema di convenzione per il completamento delle opere di urbanizzazione connesse al piano urbanistico attuativo del comparto Ex Bartoletti.

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 98 del 20 marzo 2018 è stato approvato lo schema di convenzione per il completamento delle opere. In data 4 maggio 2018 con atto a rogito del Notaio Domenico Guastamacchia è stata stipulata la convenzione urbanistica tra il Comune di Forlì e la Società Immobiliare Andrea Costa S.r.l.

Il permesso di costruire relativo al completamento delle opere di urbanizzazione è stato rilasciato in data 16 ottobre 2018. I lavori per il completamento delle opere di urbanizzazione sono stati avviati in data 26/06/2019 (comunicazione PG 57688/2019). Le opere previste sono state ultimate per la parte interna al comparto mentre resta da realizzare un parcheggio extra comparto.

Accordo di programma L. 142/90 e L.R. 6/95 Recupero urbano riqualificazione ex Orsi Mangelli

Altri soggetti partecipanti: Regione Emilia Romagna

Impegni di mezzi finanziari: Contributi regionali, per realizzazione di alloggi comunali di edilizia residenziale pubblica e di un parcheggio pubblico

Durata dell'accordo: Accordo del 02/02/1999, Rep. Gen. 24622 - 10 anni dalla stipula della Convenzione urbanistica del 20/09/1999.

L'Accordo è scaduto il 20/09/2009. Con delibera di C.C. n. 146 del 06/12/2010 si è approvata l'estensione della validità del Piano urbanistico attuativo e della relativa convenzione urbanistica al 20/09/2014. Sono state pressochè ultimate le opere di urbanizzazione, ma, complice anche il protrarsi della crisi economica, non sono stati realizzati alcuni degli interventi edilizi previsti.

Non si è resa necessaria alcuna proroga ai termini di validità del Piano urbanistico attuativo e al termine di convenzione per l'ultimazione delle opere di urbanizzazione perchè in base all'applicazione dell'art. 30 del D.L. 21.06.2013, n. 69 "Disposizioni urgenti per il rilancio dell'economia" entrato in vigore il 22.06.2013 e convertito in legge n. 98/2013, tali termini sono stati "ope legis" prorogati di 3 anni al 20 settembre 2017.

La convenzione urbanistica è scaduta il 20 settembre 2017 ma, poiché il soggetto attuatore ACMAR è in liquidazione, la Liquidatrice

incaricata dal Tribunale non ha chiesto di rinnovarla e sta procedendo alla vendita all'asta dei terreni ed immobili di proprietà ACMAR. Presumibilmente il completamento delle poche opere di urbanizzazione residue sarà eseguito dagli acquirenti dei lotti edificabili previa convenzione con il Comune. Per quanto riguarda l'acquisizione da parte del Comune delle opere di urbanizzazione già realizzate e collaudate in accordo con la Liquidatrice si sta procedendo a risolvere le ultime questioni che fino ad oggi non hanno consentito la cessione.

Accordo di Programma per la salute ed il benessere sociale nel distretto di Forlì 2017-2019

Altri soggetti partecipanti: Unione della Romagna Forlivese, Comune di Castrocaro Terme e Terra del Sole, Comune di Meldola, Comune di Bertinoro, Comune di Forlimpopoli, Ausl della Romagna

Impegni di mezzi finanziari: contributi regionali, risorse proprie dei Comuni, risorse AUSL (del Fondo Regionale per la non autosufficienza e del Fondo Sanitario), entrate da quote di compartecipazione degli utenti

Durata dell'accordo: Il rinnovo dell'accordo di programma 2020-2022 è stato approvato con delibera di consiglio comunale n. 117 del 09/12/2019 ed ha durata fino al 31/12/2022.

Accordi di Programma relativi ai Programmi di riqualificazione urbana (L.R. 19/1998 - finanziamenti di cui alla deliberazione C.R. 88/2000):

- PRU n. 1 Sistema ferroviario via Pandolfa
- PRU n. 2 Riqualificazione Urbana "ex Orsi Mangelli"
- PRU n. 4 P.P.I. Privata Bartoletti SPA

Altri Soggetti partecipanti:

PRU n.1: Regione Emilia-Romagna, Provincia Forlì Cesena, SAPRO S.p.A, società Postelegrafonica coop. per la casa a r.l.

PRU n.2: Regione Emilia Romagna

PRU n.4: Regione Emilia Romagna - Cooperativa Forlivese di Edificazione Soc. Coop. a r.l., Soc. Immobiliare Andrea Costa s.r.l.

Impegni di mezzi finanziari: contributi regionali, scomputo oneri urbanizzazione, contributi privati

Durata dell'accordo:

PRU n.1 - L'Accordo di programma in variante alla pianificazione territoriale e urbanistica ai sensi dell'art. 9 della L.R. 3/7/1998, n. 19, e ai sensi dell'art. 40 della L.R. 24/3/2000, n. 20 per l'approvazione del programma di riqualificazione urbana n. 1 "Sistema Ferroviario-Via Pandolfi" è stato sottoscritto in data 01/12/2003, rep. gen. n. 26644 del Comune di Forlì. L'Accordo è stato ratificato dal Consiglio Comunale con delibera n. 181 del 15/12/2003 e definitivamente approvato con decreto del Presidente della Provincia di Forlì-Cesena del 23/12/2003, prot. n. 89913/03 del 30/12/2003. L'Accordo è divenuto esecutivo a partire dal 21/01/2004, data di pubblicazione sul Bollettino Ufficiale della Regione Emilia Romagna dell'atto di approvazione. Ha durata fino alla completa realizzazione delle opere. Tuttavia i termini stabiliti nella convenzione urbanistica, conseguente al Piano urbanistico attuativo, per la realizzazione delle opere di urbanizzazione sono scaduti nell'ottobre 2010. Le opere previste sono state parzialmente realizzate ma a causa del fallimento di SAPRO, gli interventi non sono stati completati e non è possibile determinare con esattezza un cronoprogramma degli adempimenti residui.

In data 5/11/2019 è stata convocata presso la Regione Emilia-Romagna una Conferenza di Programma nel corso della quale si è preso atto di quanto è stato realizzato nell'ambito del PRU n. 1 ed sono stati dichiarati conclusi il relativo iter e l'efficacia del relativo Accordo di Programma.

PRU n. 2 - L'Accordo di Programma per l'approvazione del PRU n. 2 Ex Orsi Mangelli è stato sottoscritto in data 23/05/2003, rep. gen. n. 26290 del Comune di Forlì. L'Accordo è stato approvato con Decreto del Sindaco n.16/03 del 27/05/2003 e pubblicato sul B.U.R.E.R. in data 11/06/2003. In data 09/03/2011 è stato sottoscritto un Accordo integrativo, registrato al n. 30026 di Repertorio generale del Comune di Forlì. Tale Accordo integrativo è stato approvato con Decreto del Sindaco n. 29 del 13/07/2011 e pubblicato sul BUR n. 121 del 3/08/2011. - L'Accordo ha durata fino alla completa realizzazione delle opere. I termini per la realizzazione delle opere di urbanizzazione previsti nella convenzione urbanistica, conseguente al Piano urbanistico attuativo, sono stati prorogati fino al 20/09/2014. Non si prevede una ulteriore estensione della durata dell'Accordo. La riqualificazione urbana dell'area è infatti stata realizzata. Per il completamento delle opere di urbanizzazione residue e per gli interventi edilizi non è necessaria alcuna proroga ai termini di validità del Piano urbanistico attuativo e al termine di convenzione per l'ultimazione delle opere di urbanizzazione perchè in base all'applicazione dell'art. 30 del D.L. 21.06.2013, n. 69 "Disposizioni urgenti per il rilancio dell'economia" entrato in vigore il 22.06.2013 e convertito in legge n. 98/2013, tali termini risultano "ope legis" prorogati di 3 anni (con nuova scadenza al 20 settembre 2017). La convenzione urbanistica è scaduta il 20 settembre 2017 ma, poiché il soggetto attuatore ACMAR è in liquidazione, la Liquidatrice incaricata dal Tribunale non ha chiesto di rinnovarla e sta procedendo alla vendita all'asta dei terreni ed immobili di proprietà ACMAR. Presumibilmente il completamento delle poche opere di urbanizzazione residue sarà eseguito dagli acquirenti dei lotti edificabili previa convenzione con il Comune. Per quanto riguarda l'acquisizione da parte del Comune delle opere di urbanizzazione già realizzate e collaudate in accordo con la Liquidatrice si sta procedendo a risolvere le ultime questioni che fino ad oggi non hanno consentito la cessione.

In data 5/11/2019 è stata convocata presso la Regione Emilia-Romagna una Conferenza di Programma nel corso della quale si è preso atto di quanto è stato realizzato nell'ambito del PRU n. 1 ed sono stati dichiarati conclusi il relativo iter e l'efficacia del relativo Accordo di Programma.

PRU n. 4 - L'Accordo di Programma per l'approvazione del PRU n. 4 P.P.I. Privata Bartoletti S.p.A. è stato sottoscritto in data 23/05/2003, rep. gen. n. 26291 del Comune di Forlì. L'Accordo è stato approvato con Decreto del Sindaco n. 17 del 27/05/2003 che è stato a sua volta pubblicato sul B.U.R.E.R. in data 11/06/2003. In data 18/12/2008 è stato sottoscritto un Accordo integrativo rep. gen. n. 29170 del Comune di Forlì con il quale il termine per la conclusione di tutti gli interventi è stato prorogato al 26/03/2013. Tale termine coincide anche con quello previsto nella convenzione urbanistica integrativa per la realizzazione delle opere di urbanizzazione. Tale termine è scaduto senza che tutte le opere siano state completate. E' stata inviata comunicazione alla Regione che le opere oggetto del finanziamento sono state realizzate così come gran parte delle opere di urbanizzazione e degli edifici previsti. Non si prevede un ulteriore rinnovo dell'Accordo. Mentre si procederà ad un rinnovo della convenzione urbanistica per disciplinare il completamento delle opere residue. La convenzione per il completamento delle opere di urbanizzazione residue è stata sottoscritta in data 04/05/2018. Il permesso di costruire relativo al completamento delle opere di urbanizzazione è stato rilasciato in data 16/10/2018. I lavori per il completamento delle opere di urbanizzazione sono stati avviati in data 26/06/2019 (comunicazione PG 57688/2019).

Le opere sono state ultimate entro la fine del 2019 fatta eccezione per la posa di un arredo che è stata fatta a inizio 2020. Resta da realizzare a scomputo oneri una parte di parcheggio extra-comparto.

Accordo di programma integrativo, in variante a pianificazione territoriale ed urbanistica, per la realizzazione di opere infrastrutturali e viarie per l'ampliamento del "Centro Commerciale Pieveacquedotto" in variante a piano particolareggiato d'iniziativa privata

Altri Soggetti partecipanti: Provincia Forlì-Cesena, Società Punta di Ferro Srl

Impegni di mezzi finanziari: Scomputo oneri di urbanizzazione, contributo privato, oneri espropri

Durata degli accordi: sottoscritti il 10/12/2003 e il 24/6/2010, fino a completa realizzazione delle opere. Convenzione urbanistica attuativa stipulata in data 24/08/2010 con atto a rogito del Notaio Adalberto Mercatali di Forlì, Rep. n. 107019/28497.

Accordo di programma integrativo: Opere pubbliche infrastrutturali esterne al comparto entro 12 mesi da disponibilità aree ed approvazione progetti esecutivi, avvenuta con deliberazione di Giunta Comunale di marzo 2011); Opere di urbanizzazione interne al comparto entro il 24/8/2011

richiesta proroga. Proroga dei lavori per le opere di urbanizzazione esterne al comparto al 30/06/2014. In data 15/04/2014 pervenuta comunicazione del soggetto attuatore di sospensione lavori con richiesta di proroga per cause a lui non imputabili e di modifica della Convenzione attuativa. Il Collegio di Vigilanza decide di sottoporre alla Giunta la proposta di modifica della Convenzione attuativa per formalizzare la suddivisione del collaudo in due stralci. La Convenzione attuativa del 24/8/2010 viene modificata con atto sottoscritto in data 16/02/2015 a rogito del Notaio Martina Olivetti di Forlì, Rep n. 2035/1383.

In data 29/12/2014 il responsabile del monitoraggio invia riferimento per sollecito e verifica opere a favore della mobilità del centro storico, finanziate col contributo del Soggetto attuatore. A partire da aprile 2015 viene attivato Tavolo tecnico di lavoro per la definizione e ricognizione delle opere già compiute e ancora da compiere, con il compito di tracciare l'iter per una "ridefinizione o rimodulazione" degli interventi previsti per il centro storico dall'AdP, al fine di renderli più rispondenti alle necessità odierne. I suddetti interventi sono stati formalizzati dal Comune con la delibera di Consiglio Comunale n. 6 del 9 febbraio 2016 che ha approvato il Documento Unico di Programmazione anno 2016 - 2019 (ove è previsto l'obiettivo strategico 2.01 "Il centro storico? Vivo o vivibile" che ha generato l'obiettivo operativo 2.01.02 "Risorse per il centro storico": impiego di risorse derivanti da accordo di programma per il finanziamento di interventi di riqualificazione per il centro storico).

Per le identiche motivazioni, nella seduta del 20/05/2016, il Collegio di Vigilanza ha disposto la proroga al 30/06/2017.

Proroghe dei termini di realizzazione degli interventi

Il Collegio di Vigilanza, regolarmente riunitosi, a seguito delle richieste pervenute dal Soggetto attuatore, stabiliva di prorogare il termine per l'ultimazione e collaudo delle opere viarie esterne, inizialmente al 31/12/2013 (nella seduta del 10/12/2012), successivamente al 30/06/2014 (nella seduta del 27/11/2013). Indi, nella seduta del 20/05/2014, il Collegio fissava al 30/06/2015 il termine per le opere compreso l'intervento della "pista ciclabile tra via Don Servadei e via Martoni" e procedeva alla presa in consegna anticipata delle quattro opere già ultimate.

Successivamente la proroga è stata disposta fino al 30/06/2016, poiché le motivazioni dipendevano dall'impossibilità di completare la "pista ciclabile tra via Don Servadei e via Martoni" per mancanza del nulla osta della Società Autostrade per l'Italia S.p.a. e quindi sempre per cause non imputabili al Soggetto attuatore.

Per le identiche motivazioni, nella seduta del 20/05/2016, il Collegio di Vigilanza ha disposto la proroga al 30/06/2017.

In data 8/06/17 è pervenuta lettera P.G. 48630 dalla Società I.G.D., subentrata alla Società "Punta di Ferro S.r.l.", con richiesta di proroga fino al 30/06/2018 per l'esecuzione della "pista ciclabile tra via Don E. Servadei e via Martoni", ad oggi non ancora realizzata per ulteriori problematiche connesse ai rapporti con la Società Autostrade per l'Italia S.p.a..

Poiché le motivazioni dipendono nuovamente dalla mancanza di una risposta certa e definitiva della Società Autostrade per l'Italia S.p.a. in

merito alla possibilità di dare esecuzione all'opera ed inoltre dall'esigenza di rinnovare il rilascio di pareri del Consorzio di Bonifica e di Anas, quindi sempre per cause non imputabili al Soggetto attuatore, la Giunta ha disposto la proroga del termine di esecuzione dei lavori fino al 30/06/2018.

In data 21 febbraio e 27 marzo 2018 si è avuto uno scambio di corrispondenza tra il Servizio Urbanistica e il Direttore Lavori di I.G.D. sulla questione del vecchio tracciato dello scolo consorziale su area parcheggio, oggetto di sdemanializzazione, e cessione in parte al Comune di Forlì.

Ad oggi non è pervenuta nuova richiesta di proroga dei termini, tuttavia il Soggetto attuatore non ha ancora iniziato la realizzazione dell'opera.

Accordo di Programma per il completamento e la gestione del sistema tangenziale del Comune di Forlì

Altri soggetti partecipanti: ANAS

Impegni di mezzi finanziari: 15.500.000,00

Durata: Rep. 26371 sottoscritto il 10.07.2003 - fino alla completa realizzazione. Definiti e chiusi tutti i rapporti relativi al IV° lotto, l'accordo è ancora in vigore per quanto riguarda il III° lotto. In corso di sottoscrizione verbali di presa in carico delle opere accessorie ai diversi lotti di tangenziale. **Da rivedere ed aggiornare l'accordo per il III° lotto sulla base della programmazione finanziaria ANAS di aggiornamento valori.**

Accordo di programma per lo sviluppo del corridoio intermodale Forlì - Forlimpopoli e delle aree industriali connesse

Altri soggetti partecipanti: Amministrazione Provinciale di Forlì-Cesena - Consorzio Cooperativo "Giovanni Querzoli" s.c.a.r.l. - Ferretti s.p.a."

Impegni di mezzi finanziari: Scomputo oneri di urbanizzazione, contributo privato, oneri espropri. Valore opere pubbliche, contributi di costruzione e privati aggiuntivi: € 2.524.166,00

Stipulazione

- Proposta > Verbale Conferenza preliminare del 28/4/2004 e atto sottoscritto il 10/6/2004 - Deliberazione C.C. n. 50 del 16/5/2005;
- Conclusivo > Rep. Gen. n. 27458 del 30/5/2005.

Convenzione urbanistica

21/10/2005 - Rep. n. 48893 Notaio Giorgio Oliveri, trascritta il 16/11/2005 art. 12971.

Atti di vigilanza:

- Responsabile del Monitoraggio (E. Sbaragli)
- Responsabile del Procedimento opere viarie e OO.UU. (S. Allegretti),
- Collegio di Vigilanza, sedute del 06/10/2005 (insediamento), del 4/10/2006, 13/7/2007, 27/7/2007, 27/2/2008, 28/7/2008, 4/12/2008, 16/3/2009, 23/11/2009, 19-24/2-12/3/2010, 21/10/2010, 29/06/2011, 15/03/2012, 30/07/2012; 19/03/2014.

Durata dell'accordo: Dal 20/07/2005 fino a completa realizzazione delle opere previste dall'accordo; OO.PP. esterne al comparto prorogate al 16/11/2010; OO.UU. funzionali al comparto entro 16/11/2010 - termini per completamento e collaudo prorogati al 30/6/2011 da CdV del 21/10/2010. Termini per completamento e collaudo prorogati al 31/12/2011 come da Collegio di Vigilanza del 29/06/2011. Con il C.d.V del 15/03/2012 si è preso atto dell'avvenuto collaudo e consegna delle opere pubbliche esterne e di urbanizzazione funzionali al comparto.

Note

>Parco fluviale del Ronco: progetto preliminare D.G.C. n. 599 del 20/12/2005, definitivo D.G.C. n. 338 del 16/9/2008, esecutivo D.G.C. n. 156 del 14/5/2010; decreto di esproprio del 6/10/2010 e l'immissione in possesso in date 26-27 ottobre 2010; già eseguito nel 2012

>Rotatoria via Emilia/via Lama: delibera G.C. n. 76 del 7/3/2006 di approvazione progetto in linea tecnica; delibera G.C. n. 72 del 20/3/2007 di acquisto area di terzi;

>TLR: Contratto HERA-Società attuatrici del 25/7/2008 di fornitura servizio, a modifica dell'AdP, autorizzata da CdV.

Con i Collegi di Vigilanza del 15/03/2012 e del 30/07/2012 si è approvata la variante non sostanziale di ridestinazione della somma di € 737.000,00 già versata dal Soggetto Attuatore per la realizzazione del tracciato sostitutivo provvisorio viario, proposto da ANAS, del collegamento con la via Mattei.

4.12.2012: Pervenuta richiesta di permesso a costruire da Ferretti.

Per il gruppo Ferretti il permesso a costruire è stato rilasciato dal Comune in data 7 marzo 2013 e valido fino al marzo 2016. Successivamente sono

interventuti il “Decreto del fare” (decreto legge 21 giugno 2013 n. 69 convertito in legge 9 agosto 2013 n. 98, art. 3, comma 3) e l’art. 55 della L.R. 30 luglio 2013 n. 15, che hanno stabilito ope legis una proroga di 2 anni dei permessi a costruire, ivi compreso anche quello del gruppo Ferretti.

Successivamente, in data 18 febbraio 2014 è stato sottoscritto l’Accordo quadriennale, presso il Ministero dello Sviluppo Economico, per la proroga dell’intervento edilizio del Gruppo Ferretti, che prevede all’art. 6, per il Comune di Forlì, l’impegno a procrastinare l’intervento edilizio del Gruppo Ferretti fino allo scadere del quadriennio (quindi fino a febbraio 2018).

In data 19 marzo 2014 il Collegio di Vigilanza ha approvato la proroga dei termini per l’attivazione/attuazione dello stabilimento industriale del gruppo Ferretti sino al 18 febbraio 2018, nel rispetto ed a recepimento di quanto concordato nell’Accordo nazionale quadriennale sottoscritto in data 18 febbraio 2014. Il recepimento dell’Accordo quadriennale, che ha previsto l’allungamento del termine per la realizzazione dell’intervento edilizio di 4 anni e quindi fino al 18 febbraio 2018, consiste in una proroga del termine dell’Accordo. Sono comunque fatti salvi tutti gli altri termini previsti sia dall’Accordo sia dalla Convenzione attuativa purché adeguati in considerazione della proroga di cui al citato documento sottoscritto presso il Ministero dello Sviluppo Economico lo scorso 18.02.2014.

In data 8/05/2017 si è riunito il Collegio di Vigilanza su richiesta della Ferretti S.p.a per esaminare le mutate condizioni di mercato, l’incidenza di tali mutazioni sull’Accordo di programma e per richiedere l’adeguamento dell’Accordo. In tal sede si è concordato di istituire un Tavolo tecnico preposto allo studio delle modifiche dei testi.

Il Tavolo tecnico di lavoro, svolto in data 8 giugno e 29 settembre 2017, ha provveduto alla redazione di una proposta di modifica dei testi dell’Accordo di programma e della Convenzione urbanistica attuativa.

In data 6/11/17 si è riunito il Collegio di Vigilanza che, all’unanimità dei partecipanti, decideva di:

- 1) prorogare il termine per la realizzazione ed attivazione dello stabilimento produttivo di Ferretti S.p.a. sino al 30 giugno 2023, ai sensi di quanto prevede l’art. 10, lett. e) dell’Accordo di programma, anche al fine di permettere a tutte le parti aderenti all’Accordo di formalizzare - nelle opportune sedi - l’approvazione delle modifiche all’Accordo di programma e alla Convenzione urbanistica attuativa;
- 2) condividere le proposte di modifica all’Accordo di programma ed alla Convenzione urbanistica attuativa scaturite dal Tavolo di lavoro;
- 3) proporre le modifiche all’Accordo di programma e alla Convenzione urbanistica attuativa da sottoporre all’approvazione dei rispettivi organi istituzionalmente deputati, ai sensi di quanto prevede l’art. 10, lett. f) dell’Accordo stesso.

In data 27 novembre 2017 la Provincia di Forlì - Cesena richiede al Comune di acquisire un qualificato parere dalla Regione Emilia Romagna in merito alla correttezza della procedura prospettata per l’approvazione delle modifiche all’Accordo di programma (Pec acquisita agli atti con P.G. 99415/17).

In data 7 dicembre 2017 si svolge a Bologna l’incontro, richiesto dalla Provincia, alla presenza del Dott. Santangelo Giovanni, Responsabile del Servizio Giuridico del territorio della Regione Emilia - Romagna, unitamente ad alcuni rappresentanti del Comune di Forlì e della Provincia di Forlì-Cesena e si conferma sostanzialmente la correttezza dell’iter procedurale sinora svolto. Il verbale relativo all’incontro viene sottoscritto per accettazione dalla Provincia in data 01/03/2018.

In data 10 gennaio 2018 perviene la delibera del Consiglio di Amministrazione della Società Ferretti di approvazione delle proposte di modifica dell’Accordo (P.G. 1982/18).

In data 17 gennaio 2018 perviene l'atto del Commissario liquidatore della Società Querzoli di approvazione delle proposte di modifica dell'Accordo (P.G. 4241/18).

In data 26/02/2018 viene presentata, da parte di MACIFIN Srl (in qualità di promissario acquirente delle aree di proprietà di Ferretti S.p.A. e di offerente l'acquisto delle aree di proprietà Querzoli Soc. Coop. in lca) richiesta di convocazione di nuovo Collegio di Vigilanza al fine di proporre un'integrazione alle modifiche dell'Accordo già concordate, previa illustrazione - in sede di Collegio - del piano di sviluppo aziendale ed occupazionale, che preveda il subentro della Società MACIFIN Srl come nuovo Soggetto Attuatore negli obblighi ancora vigenti dell'Accordo.

1.3.4.3 - ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Protocollo d'intesa per il completamento e la gestione del sistema tangenziale del Comune di Forlì

Altri soggetti partecipanti: ANAS - Provincia Forlì-Cesena - Regione Emilia-Romagna

Impegni di mezzi finanziari: Comune di Forlì, Provincia e ANAS

Durata: Rep.26387 sottoscritto il 17.07.2003 fino a completa realizzazione.

Convenzione per Piano Nazionale Sicurezza Stradale - interventi per messa in sicurezza incidentalità stradale

Altri soggetti partecipanti: Regione Emilia-Romagna.

Impegni di mezzi finanziari: a carico dello Stato

Durata: L'accordo è operativo dal 5/10/2007 sino a completa realizzazione e rendicontazione delle spese. In corso stralcio funzionale (rotatoria Mattei - Masetti). Con deliberazione di Giunta Comunale n. 327 del 20/10/2016 il Comune ha riapprovato il quadro generale di progetto relativo al PNSS II, definendo in accordo con la RER, il cronoprogramma delle opere da avviare (zona 30 km/h Ronco, pista ciclabile Don Pollini, rotatoria Costanzo II-Zotti. Il cronoprogramma dei pagamenti è stato aggiornato a maggio 2017. Opere di cui sopra avviate, da rendicontare alla Regione Emilia Romagna per erogazione contributo (entro l'anno 2018 o al massimo inizio 2019).

Dopo proroga da parte della Regione Emilia Romagna si procede con la rendicontazione.

Protocollo d'intesa per completamento del recupero del padiglione Sauli Saffi

Altri soggetti partecipanti: Università, Fondazione Cassa dei Risparmi, Serinar

Impegni di mezzi finanziari: Università, Fondazione Cassa dei Risparmi, Serinar

Durata: A partire dal 2016 fino al 2021.

Accordo amministrativo per la programmazione, progettazione e realizzazione impatto ambientale del collegamento stradale Forlì- E 55, da Pieveacquedotto (FC) a Casemurate (RA)

Altri soggetti partecipanti: Provincia Forlì-Cesena, Provincia di Ravenna, Comune di Ravenna

Impegni di mezzi finanziari: nessuno

Durata: Sottoscritto il 24/06/2013 - durata quinquennale e tacitamente rinnovabile per altri 5 anni

Accordo a sostegno dell'accesso e dell'integrazione scolastica di bambini frequentanti le scuole dell'infanzia paritarie pubbliche e private del Comune di Forlì

Altri soggetti partecipanti: Fondazione Cassa dei Risparmi, Gestori delle scuole dell'infanzia paritarie private ubicate nel territorio del Comune e, limitatamente all'integrazione di bambini con handicap, del Distretto.

Impegni di mezzi finanziari: interventi per il Diritto allo Studio (concessione agevolazioni sulle rette di frequenza, personale educativo per l'integrazione scolastica di bambini con handicap).

Durata: sottoscritto nel 2012 con validità per l'anno scolastico 2012/13, è stato confermato per i successivi anni scolastici. L'ultimo accordo sottoscritto avrà scadenza a giugno 2019. Gli Enti coinvolti hanno già espresso la volontà di dare continuità al progetto.

Rinnovato fino a giugno 2020. In attesa di incontro tra gli Enti coinvolti per verifica proseguimento progetto.

Patto per la scuola tra il Comune di Forlì, l'Ufficio Scolastico Territoriale, gli Istituti Comprensivi del Comune ed il Centro Provinciale

Istruzione Adulti.

Altri soggetti partecipanti: Dirigente Ufficio Scolastico Territoriale, Dirigenti Istituti Comprensivi del Comune di Forlì.

Impegni di mezzi finanziari: interventi per il Diritto allo Studio (concessione agevolazioni sulle rette mensa, trasporto scolastico, contributi per stampati e registri, per materiale di uso corrente).

Durata: sottoscritto nel 2012 con possibilità di rinnovo automatico fino al termine dell'anno scolastico 2017/2018. In occasione di questa scadenza è stato rivisto e sottoscritto un nuovo accordo con validità sino a tutto l'A.s. 2022-2023.

Protocollo d'intesa sistema scolastico e sistema trasporti della Provincia di Forlì Cesena a.s. 2016/2017

Altri soggetti partecipanti: Atr soc. cons. a r.l., Start Romagna spa, Provincia Forlì Cesena, Istituti Superiori della Provincia, Comuni della Provincia

Impegni di mezzi finanziari: nessuno

Durata: Definisce il livello dei servizi di trasporto pubblico locale a validità scolastica per l'anno scolastico 2016/2017 (si rinnova annualmente)

Protocollo d'intesa della Rete Adolescenza di Forlì e Comprensorio

Altri soggetti partecipanti: Unione Comuni della Romagna forlivese; Azienda USL della Romagna-Forlì, Diocesi di Forlì - Bertinoro (Pastorale Giovanile), Cooperativa Sociale Domus Coop., Cooperativa Sociale Paolo Babini, Cooperativa Sociale l'Accoglienza, Cooperativa Sociale Butterfly Onlus, Ass.ne di Promozione Sociale Villafranca CREA, Cooperativa Sociale DiaLogos, Cooperativa Sociale Salvagente, EnFap, EnAip, CNOS, Ass.ne PAREIMI, Ass.ne Sportiva UISP, Consultorio UCIPEM Forlì, Ass.ne Welcome, Ass.ne Balzarini, Tavolo Territoriale Forlì-Ovest.

Impegni di mezzi finanziari: nessuno

Durata: sottoscritto la prima volta nel 2011, è stato rinnovato nel 2017 e sarà ritenuto valido fino a che non si considererà opportuno e necessario prevederne una revisione e/o integrazione.

La Rete Adolescenza è un tavolo tecnico operativo della rete di servizi a favore degli adolescenti del comprensorio forlivese, in grado di

valutare le azioni dei singoli partecipanti, di facilitare collaborazioni ed interconnessioni e di offrire le riflessioni che scaturiscono da questo confronto a chi ha il compito del governo politico. Lavora per promuovere una cultura della salute e della crescita positiva degli adolescenti, per mezzo di iniziative di formazione, informazione e sensibilizzazione della comunità educante.

Protocollo d'intesa per favorire la realizzazione da parte degli istituti secondari di secondo grado della provincia di Forlì - Cesena dei percorsi formativi di alternanza scuola lavoro della legge 107/2015 con le modifiche apportate dalla legge 145/2018 (legge di bilancio 2019)

Altri soggetti partecipanti: Ufficio Scolastico Regionale - Ufficio VII di Ambito Territoriale di Forlì - Cesena e Rimini, Provincia di Forlì - Cesena, Camera di Commercio della Romagna - Forlì-Cesena e Rimini, CNA Forlì - Cesena, Confartigianato Forlì, A.G.C.I. Area Romagna (Ravenna - Forlì/Cesena - Rimini), Confcooperative Forlì - Cesena, Legacoop Romagna, Confcommercio Cesena, Confcommercio Forlì, Confesercenti Cesena, Confesercenti Forlì, Confindustria Forlì - Cesena, Confagricoltura di Forlì - Cesena e Rimini, Coldiretti Forlì - Cesena, Confederazione Italiana Agricoltori - CIA Romagna (aperto ad ulteriori sottoscrizioni).

Impegni finanziari: nessun impegno diretto. Agli Enti Locali è affidata la funzione di cabina di regia per la promozione e la realizzazione coordinata dei progetti di alternanza scuola lavoro, ridenominati "percorsi per le competenze trasversali per l'orientamento" (PCTO), sul territorio provinciale, considerate le peculiarità territoriali, l'utenza scolastica interessata, le prospettive di sviluppo locale. Il Comune di Forlì si impegna ad accogliere studenti all'interno della propria struttura.

Durata: triennale, dal 2019 al 2022

Protocollo d'intesa per l'apertura di sportelli di informazione e orientamento legale

Altri soggetti partecipanti: Ordine degli Avvocati di Forlì-Cesena , Fondazione forense di Forlì-Cesena

Impegni di mezzi finanziari: nessuno - Il Comune mette a disposizione i locali, l'Ordine degli Avvocati, i legali che parteciperanno agli incontri con i cittadini.

Durata: sottoscritto a dicembre 2016, prevede una durata triennale con riserva di conferma al termine di ogni anno, momento in cui le parti valuteranno gli esiti dell'accordo.

La finalità è la promozione, ad integrazione dello sportello del cittadino già operativo presso il Tribunale di Forlì, di due sportelli di informazione ed orientamento legale tematici aperti ai cittadini dell'UCRF, in particolare uno presso il Centro Famiglie (a favore di coppie con o senza figli per affrontare situazioni complesse o situazioni di fragilità) ed uno presso il Centro Donna (rivolto alle donne per temi inerenti la violenza

ed il maltrattamento, il diritto di famiglia ed il diritto internazionale).

Convenzione per l'attuazione dell'attività 5.1 del programma triennale attività produttive 2012/2015 per la realizzazione del progetto “ATR Contemporaneo: cultura, creatività, innovazione”

Altri soggetti partecipanti: Regione Emilia Romagna

Impegni di mezzi finanziari: Regione Emilia Romagna € 456.000,00 - Associazione temporanea di scopo fra Comune di Forlì, associazione Città di Ebla, Associazione Spazi indecisi, Livia Tellus Romagna Holding spa € 456.000,00, di cui € 60.000,00 a carico del Comune di Forlì. Il contributo regionale verrà erogato dalla Regione Emilia Romagna al Comune di Forlì che, in qualità di capofila, lo riserverà al netto della quota di propria competenza agli altri tre partner secondo quanto stabilito dall'atto costitutivo dell'ATS.

Durata: 28/12/2015 - 27/12/2018, con previsione di proroga di un ulteriore anno.

Con determinazione dirigenziale la Regione Emilia Romagna ha stabilito proroga fino al 31/12/2020.

Convenzione per attuazione del “Programma di Riqualficazione urbana del Centro storico e dei Borghi” nell'ambito del programma straordinario di intervento per la riqualficazione urbana e la sicurezza delle periferie delle città metropolitane e dei Comuni capoluoghi di Provincia (DPCM 25/05/2016)

Altri soggetti partecipanti: Presidenza del Consiglio dei Ministri

Impegni di mezzi finanziari:

Presidenza del Consiglio dei Ministri € 8.302.616

Cofinanziamento comunale € 880.000

Cofinanziamento altri soggetti pubblici e privati € 6.862.384.

La convenzione è stata sottoscritta in data 12/01/2018 al fine di disciplinare i reciproci impegni, le modalità di erogazione dei finanziamenti e di attuazione, rendicontazione e monitoraggio dei progetti proposti nell'ambito del Programma straordinario di intervento per la riqualficazione

urbana e la sicurezza delle periferie.

Durata: 26/03/2018 (data di esecutività della Convenzione a seguito di registrazione da parte della Corte dei Conti) fine ad esaurimento degli effetti giuridici derivanti dalla completa realizzazione del progetto.

Un atto modificativo della Convenzione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri è stato sottoscritto digitalmente il 21/03/2019 ed approvato con Decreto del Segretario Generale della Presidenza del Consiglio in data 8/04/2019. La modifica della Convenzione è stata registrata dalla Corte dei Conti in data 28/05/2019.

In data 8/11/2019 è pervenuta PEC da parte del Segretariato della Presidenza del Consiglio dei Ministri con la quale si comunicava l'approvazione dell'aggiornamento del cronoprogramma che prevede la conclusione dell'ultimo degli interventi in programma entro il 31/12/2021.

Bando Rigenerazione Urbana (Del. G.R. 550 del 16.04.2018)

Con la deliberazione di Giunta Regionale n. 2194 del 17/12/2018, in esito al Bando Rigenerazione Urbana, è stata approvata la relativa graduatoria ed il Comune di Forlì è stato ammesso a finanziamento per complessivi € 1.256.936.

Il contributo regionale insieme ad equivalente cofinanziamento comunale è destinato alla realizzazione dei seguenti interventi compresi nella Strategia di Rigenerazione urbana presentata dal Comune in sede di partecipazione al Bando:

- 1) Palazzo Albertini - intervento di restauro e rifunzionalizzazione - 2° stralcio.
- 2) Ex Foro Boario - intervento di recupero tettoie esterne e realizzazione parcheggio pertinenziale.

Con la deliberazione di Giunta regionale n. 1042 del 24/06/2019 è stata concessa una ulteriore quota di finanziamento regionale portando l'importo complessivo del contributo a € 1.500.000.

Contributo regionale € 1.500.000

Quota di compartecipazione comunale € 1.500.000

Il Contratto di Rigenerazione urbana (Accordo di programma) è stato sottoscritto in data 16/12/2019 ed ha assunto il protocollo regionale RPI/2019/727. L'Accordo resterà efficace sino alla completa realizzazione degli interventi e delle azioni in esso previste e comunque non oltre il

termine del 31/12/2025. Attualmente il cronoprogramma allegato prevede la conclusione dei due interventi destinatari di contributo pubblico entro il 31/12/2023.

Convenzione tra la Regione Emilia Romagna, l'Anas spa, il Comune di Argenta e il Comune di Castel Bolognese, per regolamentare modalità e obblighi reciproci per la progettazione definitiva ed esecutiva dei seguenti interventi di rilevante interesse regionale: "variante di Argenta - 1° lotto" "Variante di Castel Bolognese" "tangenziale sud est di forli - 3° lotto" - trasmissione documentazione fase 3 art. 7

Stanziamiento previsto per "Tangenziale sud est di Forli" - 3° € 75.600.000

Intesa Generale Quadro per intervento 1° e 2° lotto Via Emilia

Altri soggetti partecipanti: Regione Emilia Romagna

Impegni finanziari: Regione Emilia Romagna € 7.000.000 - Intesa generale quadro tra Regione e Governo, approvata dal Consiglio dei Ministri e finanziata tramite il Fondo per lo Sviluppo e la Coesione - area tematica infrastrutture 2014 - 2020 - intervento per la Regione Emilia Romagna su 1° e 2° lotto della nuova via Emilia tra Forlì tangenziale e Cesena secante, con attraversamento dei comuni di Forlimpopoli e Bertinoro.

Convenzione per la realizzazione del progetto "Da Classi... in movimento ad Apripista"

Altri soggetti partecipanti: Ufficio scolastico regionale per l'Emilia-Romagna, Ufficio VII ambito territoriale Forlì-Cesena e Rimini, sede provinciale di Forlì-Cesena - Comitato Regionale CONI Emilia-Romagna - Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì

Impegni di mezzi finanziari:

Cofinanziamento comunale € 20.000,00

Cofinanziamento altri soggetti pubblici e privati € 34.209,00

Durata: sottoscritta il 31 gennaio 2020 per l'anno scolastico 2019-20.

Il progetto intende promuovere l'attività di formazione rivolta a docenti della scuola primaria per migliorarne le competenze relative all'educazione al movimento, fornendo assistenza sul piano metodologico e didattico in percorsi che coinvolgono anche gli alunni e con la

consulenza di personale qualificato (diplomati ISEF o laureati in Scienze Motorie).

L'iniziativa, attiva sul nostro territorio da diversi anni, si rinnova annualmente, sviluppando idee sempre nuove attorno all'idea dell'attività motoria quale mezzo per la formazione globale della personalità dei giovani e quindi per la crescita complessiva della persona.

Protocollo d'intesa per la valorizzazione del Complesso Museale San Domenico e Patti Attuativi

Altri soggetti partecipanti: Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì

Impegni di mezzi finanziari: Comune di Forlì, Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì

Durata: Reg. Scritt. Private nr. 75/2020 con validità dal 01.07.2020 al 31.07.2021 e con facoltà di rinnovo annuale per successive tre annualità, fino al 31 luglio 2024

Convenzione con l'Università di Bologna-Campus di Forlì per la collaborazione alle attività dell'Osservatorio sulla legalità

Altri soggetti partecipanti: Università di Bologna

Impegni finanziari: Il Comune di Forlì versa all'Università di Bologna € 5.000,00 all'anno sulla base di quanto previsto in convenzione.

Durata: La convenzione è iscritta al n. 152/2018 della Racc. contratti della sub area cultura e ha validità 27/07/2017-26/07/2020

Convenzione con l'Associazione delle associazioni Fo_Emozioni per la gestione del Laboratorio Teatrale di Via Maceri Malta

Altri soggetti partecipanti: Associazione delle associazioni Fo_Emozioni

Impegni finanziari: € 23.000,00 annuali

Durata: La convenzione iscritta al Rep.Gen. n. 31185/2015 ha validità dal 1/9/2015 al 31/08/2020.

Quadro delle condizioni interne all'ente

Evoluzione delle situazione finanziaria dell'ente

Al fine di tratteggiare l'evoluzione della situazione finanziaria dell'Ente nel corso dell'ultimo quinquennio, nelle tabelle che seguono sono riportate le entrate e le spese contabilizzate negli ultimi esercizi chiusi, in relazione alle fonti di entrata e ai principali aggregati di spesa.

Per una corretta lettura dei dati, si ricorda che dal 1° gennaio 2012 vari enti italiani hanno partecipato alla sperimentazione della nuova disciplina concernente i sistemi contabili e gli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro enti ed organismi, introdotta dall'articolo 36 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi".

A seguito della prima fase altri Enti si sono successivamente aggiunti al gruppo degli Enti sperimentatori e, al termine della fase sperimentale, il nuovo ordinamento contabile è stato definitivamente introdotto per tutti gli Enti a partire dal 1° gennaio 2015.

Tra le innovazioni più significative, rilevanti ai fini della comprensione dei dati esposti in questa parte, si rileva la costituzione e l'utilizzo del fondo pluriennale vincolato (d'ora in avanti FPV).

Il FPV è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate in esercizi precedenti destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'Ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Il fondo garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello nel quale sono assunte e nasce dall'esigenza di applicare il nuovo principio di competenza finanziaria potenziato rendendo evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

modalità di gestione dei servizi	interventi in economia diretta	appalti	concessioni	organismi partecipati	partecipate indirette, enti non profit e altri enti	accordi di programma	unioni di comuni	enti autonomi
ORGANI ISTITUZIONALI	X	X	X	X				
GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO E CONTROLLO DI GESTIONE	X	X	X		X			
GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	X	X	X					
RISORSE UMANE	X	X						
SERVIZI LEGALI	X	X						
SERVIZI DI SUPPORTO	X	X						
MESSI COMUNALI	X							
SERVIZI INFORMATIVI	X	X					X	
SERVIZI STATISTICI	X	X						
TRASPORTO PUBBLICO SU STRADA	X			X	X			
URBANISTICA E PROGRAMMAZIONE DEL TERRITORIO	X	X					X	
EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE;PIANO DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	X	X						
VIABILITA', CIRCOLAZIONE STRADALE E ILLUMINAZIONE PUBBLICA	X	X			X			
UFFICIO TECNICO - SUE	X	X		X	X			
SERVIZI DI PROTEZIONE CIVILE	X						X	
INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI	X						X	
PROTEZIONE DELLE BIODIVERSITA' E DEI BENI PAESAGGISTICI	X	X	X	X				
TRATTAMENTO DEI RIFIUTI	X							
SERVIZIO IDRICO INTEGRATO				X				
QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	X	X		X	X		X	X
INTERVENTI PER L'INFANZIA, I MINORI E GLI ASILI NIDO	X	X		X	X	X		
INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	X	X					X	
INTERVENTI PER GLI ANZIANI	X	X	X			X		
INTERVENTI PER LA DISABILITA'	X		X		X			

SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	X	X						
SCUOLA DELL'INFANZIA	X	X		X	X			
ISTRUZIONE PRIMARIA	X	X		X	X			
ISTRUZIONE SECONDARIA INFERIORE	X	X		X				
ISTRUZIONE SECONDARIA SUPERIORE								X
SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	X	X			X	X		X
DIRITTO ALLO STUDIO	X							
POLIZIA LOCALE							X	
ANAGRAFE, STATO CIVILE, ELETTORALE, LEVA E SERVIZIO STATISTICO	X	X						
UFFICI GIUDIZIARI, CASE CIRCONDARIALI E ALTRI SERVIZI	X							
VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO E ARTISTICO	X	X		X				
ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	X	X						
SPORT E TEMPO LIBERO	X	X	X	X				X
GIOVANI	X	X		X				
SERVIZI TURISTICI E MANIFESTAZIONI TURISTICHE	X	X						
AFFISSIONI E PUBBLICITA', FIERE, MERCATI, MATTATOIO E SERVIZI CONNESSI E SUAP	X	X		X	X			
FARMACIE COMUNALI					X			
FORMAZIONE PROFESSIONALE	X							

(dati come da relazione al conto annuale 2019 - Tab. T18)

Indirizzi strategici per Missione

nr.	Ambito strategico	nr.	Obiettivo strategico	Organismi partecipati coinvolti	Stakeholder finali	Orizzonte temporale (anni)	Missione di bilancio
1	FORLÌ PER IL FUTURO	1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	Livia Tellus Romagna Holding spa e tutt'i gli organismi partecipati	Cittadini, imprese, associazioni e altre rappresentanze territoriali	2021-2024	1
2	LA VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO	2.01	Rigenerazione urbana	Romagna Acque spa, Unica Reti spa	Cittadini, associazioni	2021-2024	8
		2.02	Infrastrutture: i grandi assi		Cittadini, famiglie	2021-2024	10
		2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	FMI srl, Amr srl cons., Start Romagna spa, Hera spa	Cittadini, studenti e loro famiglie	2021-2024	10
		2.04	Il Piano di Protezione Civile		Cittadini	2021-2024	11
		2.05	Investimenti: Forlì internazionale	Lepida scpa	Cittadini	2021-2024	19
3	LA CULTURA, LA SCUOLA E L'UNIVERSITA'	3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi		Cittadini, famiglie, associazioni	2021-2024	5
		3.02	Scuola e infanzia: a servizio della famiglia e di chi lavora		Cittadini, famiglie, associazioni	2021-2024	4
		3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	Serinar s.cons.p.a., Techne soc. cons. a r.l.	Cittadini, studenti	2021-2024	4
4	LA FAMIGLIA, LA COESIONE SOCIALE E LA SANITA'	4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	Acer	Cittadini, imprese, famiglie	2021-2024	12
		4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	Forlifarma spa, Asp del Forlivese	Cittadini, famiglie	2021-2024	12
		4.03	Il volontariato sociale come interlocutore delle politiche sociali		Cittadini, associazioni	2021-2024	12

		4.04	Tutela della salute		Cittadini	2021-2024	12
5	L'AMBIENTE, IL VERDE E IL BENESSERE ANIMALE	5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	Alea Ambiente spa, FMI srl	Cittadini	2021-2024	9
		5.02	Verde urbano: una città più verde, una città più curata		Cittadini	2021-2024	9
		5.03	I Servizi Cimiteriali		Cittadini	2021-2024	12
		5.04	Una città amica degli animali		Cittadini, Associazioni	2021-2024	9
6	IL CENTRO STORICO E LA SICUREZZA	6.01	Far tornare a vivere il centro storico: decoro, sicurezza, valorizzazione		Cittadini, Associazioni	2021-2024	5
		6.02	Sicurezza: lo sviluppo della prevenzione e dei controlli	Unione dei Comuni della Romagna Forlivese	Cittadini	2021-2024	3
7	LO SPORT E IL TURISMO	7.01	Sport: un'impiantistica migliore a favore di tutte le fasce della popolazione		Cittadini, Associazioni	2021-2024	6
		7.02	Turismo: per una città turistica aperta e integrata		Cittadini	2021-2024	7
8	L'AGRICOLTURA E L'AGROINDUSTRIA	8.01	La valorizzazione di una vocazione storica		Cittadini, Imprese	2021-2024	16

Analisi finanziaria generale

Evoluzione delle entrate (accertato)

Entrate (in euro)	RENDICONTO 9993	RENDICONTO 9994	RENDICONTO 9995	RENDICONTO 9996	RENDICONTO 9997
----------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------

Utilizzo FPV di parte corrente	0,00	0,00	563.847,73	6.480,82	1.230.326,90
Utilizzo FPV di parte capitale	0,00	0,00	5.724.946,91	911.760,08	22.225.682,48
Avanzo di amministrazione applicato	0,00	0,00	0,00	0,00	11.066.106,21
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	87.189.784,99	98.308.302,30	91.609.006,96	92.662.204,42	65.087.499,33
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	8.553.295,95	16.405.967,82	14.244.569,51	15.482.808,98	16.187.217,12
Titolo 3 - Entrate extratributarie	29.403.404,88	30.515.722,28	25.630.412,04	24.463.351,91	22.238.616,75
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	3.275.878,93	11.056.045,61	6.811.018,74	9.014.343,56	7.607.418,56
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	13.907.095,26	11.731.785,56	4.805.738,04	4.488.005,04	680.855,18
Titolo 6 - Accensione di prestiti	4.975.000,00	5.555.000,00	2.716.000,00	1.458.000,00	680.000,00
Titolo 7 - Anticipazione da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	147.304.460,01	173.572.823,57	152.105.539,93	148.486.954,81	147.003.722,53

Tabella 1: Evoluzione delle entrate

Evoluzione delle spese (impegnato)

Spese (in euro)	RENDICONTO 9993	RENDICONTO 9994	RENDICONTO 9995	RENDICONTO 9996	RENDICONTO 9997
Titolo 1 - Spese correnti	107.619.614,85	119.530.992,06	110.368.066,55	111.519.670,37	86.247.691,09
Titolo 2 - Spese in conto capitale	17.327.013,21	13.485.355,85	11.560.284,45	11.795.805,05	11.394.765,18
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	9.728.095,82	8.029.840,60	2.716.000,00	4.458.000,00	680.000,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	10.680.554,47	9.458.506,01	9.065.552,43	8.997.631,22	8.287.827,75

Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	145.355.278,35	150.504.694,52	133.709.903,43	136.771.106,64	106.610.284,02

Tabella 2: Evoluzione delle spese

Partite di giro (accertato/impegnato)

Servizi c/terzi (in euro)	RENDICONTO 9993	RENDICONTO 9994	RENDICONTO 9995	RENDICONTO 9996	RENDICONTO 9997
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	12.872.473,46	13.919.782,24	14.835.446,43	14.398.772,78	10.742.062,62
Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro	12.872.473,46	13.919.782,24	14.835.446,43	14.398.772,78	10.742.062,62

Tabella 3: Partite di giro

Analisi delle entrate

Entrate correnti (anno 9998)

Titolo	Previsione iniziale	Previsione assestata	Accertato	%	Riscosso	%	Residuo
Entrate tributarie	64.116.000,00	64.046.000,00	24.823.425,86	38,76	24.821.883,86	38,76	1.542,00
Entrate da trasferimenti	16.957.356,88	21.360.463,97	18.230.246,27	85,35	13.688.707,72	64,08	4.541.538,55
Entrate extratributarie	21.932.985,97	21.881.290,14	8.649.825,18	39,53	5.932.551,63	27,11	2.717.273,55

TOTALE	103.006.342,85	107.287.754,11	51.703.497,31	48,19	44.443.143,21	41,42	7.260.354,10
--------	----------------	----------------	---------------	-------	---------------	-------	--------------

Tabella 4: Entrate correnti - Analisi titolo 1-2-3

Le **entrate tributarie** classificate al titolo I° sono costituite dalle imposte (Ici, Addizionale Irpef, Compartecipazione all'Irpef, Imposta sulla pubblicità, Imposta sul consumo di energia elettrica e altro), dalle tasse (Tarsu, Tosap) e dai tributi speciali (diritti sulle pubbliche affissioni).

Tra le **entrate derivanti da trasferimenti** e contributi correnti da parte dello Stato, delle Regioni di altri enti del settore pubblico, classificate al titolo II°, rivestono particolare rilevanza i trasferimenti erariali, diretti a finanziare i servizi ritenuti necessari degli enti locali.

Le **entrate extra-tributarie** sono rappresentate dai proventi dei servizi pubblici, dai proventi dei beni patrimoniali, dai proventi finanziari, gli utili da aziende speciali e partecipate e altri proventi. In sostanza si tratta delle tariffe e altri proventi per la fruizione di beni e per o servizi resi ai cittadini.

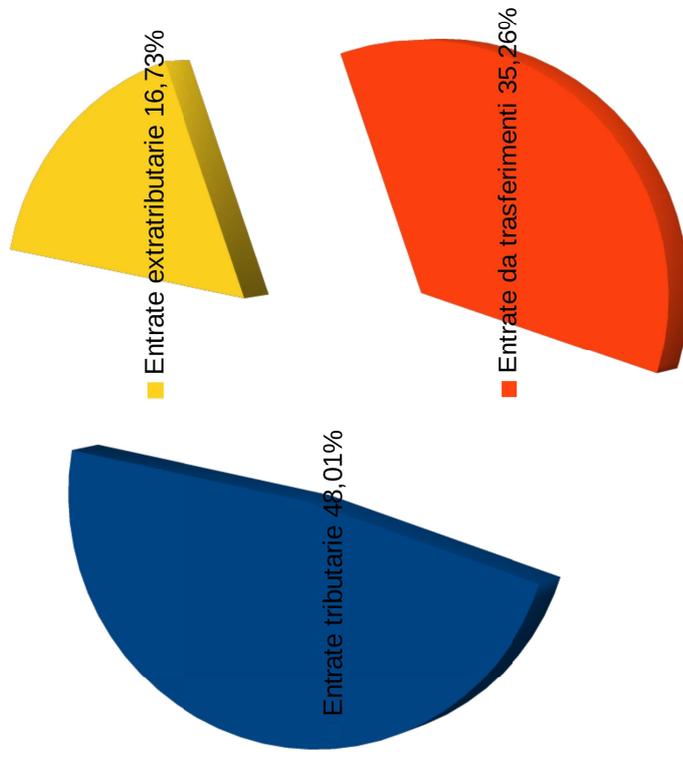


Diagramma 3: Composizione importo accertato delle entrate correnti

Evoluzione delle entrate correnti per abitante

Anni	Entrate tributarie (accertato)	Entrate per trasferimenti (accertato)	Entrate extra tributarie (accertato)	N. abitanti	Entrate tributarie per abitante	Entrate per trasferimenti per abitante	Entrate extra tributarie per abitante
9991	1.498.929,23	201.991,56	1.753.727,37	0	1.498.929,23	201.991,56	1.753.727,37
9992	12.981.434,78	1.570.302,54	8.235.980,95	0	12.981.434,78	1.570.302,54	8.235.980,95
9993	87.189.784,99	8.553.295,95	29.403.404,88	0	87.189.784,99	8.553.295,95	29.403.404,88
9994	98.308.302,30	16.405.967,82	30.515.722,28	0	98.308.302,30	16.405.967,82	30.515.722,28
9995	91.609.006,96	14.244.569,51	25.630.412,04	0	91.609.006,96	14.244.569,51	25.630.412,04
9996	92.662.204,42	15.482.808,98	24.463.351,91	0	92.662.204,42	15.482.808,98	24.463.351,91
9997	65.087.499,33	16.187.217,12	22.238.616,75	0	65.087.499,33	16.187.217,12	22.238.616,75

Tabella 5: Evoluzione delle entrate correnti per abitante

Dalla tabella emerge come le ultime norme sui trasferimenti erariali hanno influito sull'evoluzione delle entrate correnti per ogni abitante a causa del continuo cambiamento di classificazioni dei trasferimenti erariali previsti negli ultimi anni dal sistema di finanza locale.

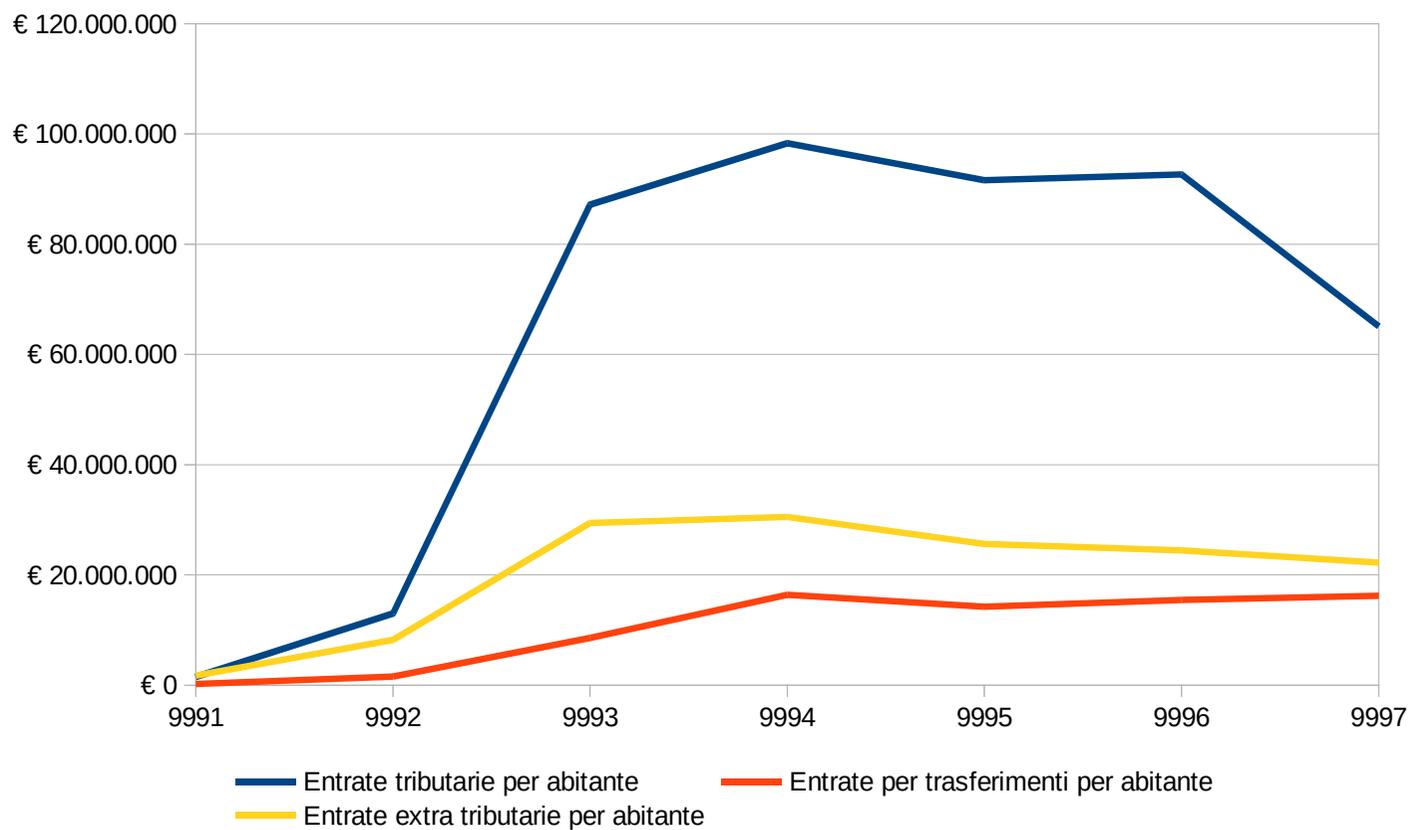


Diagramma 4: Raffronto delle entrate correnti per abitante

Nelle tabelle seguenti sono riportate le incidenze per abitanti delle entrate correnti dall'anno 9991 all'anno 9997

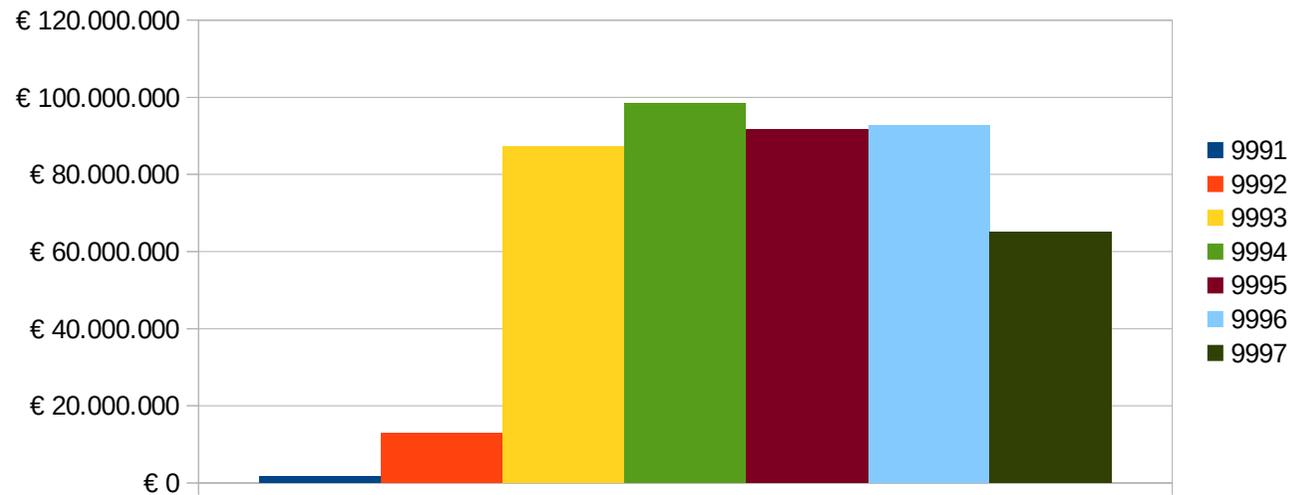


Diagramma 5: Evoluzione delle entrate tributarie per abitante

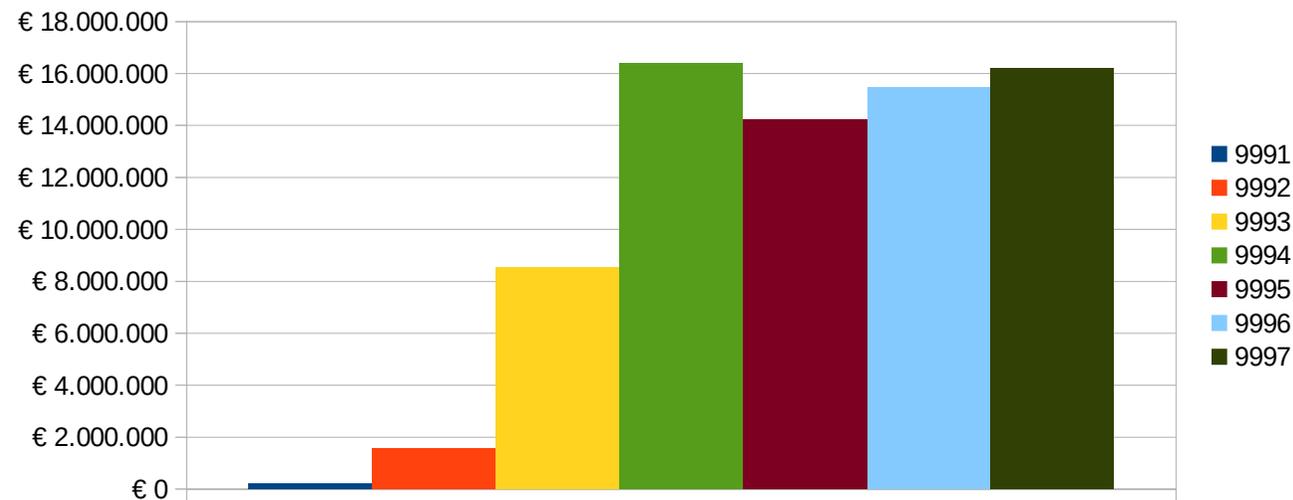


Diagramma 6: Evoluzione delle entrate da trasferimenti per abitante

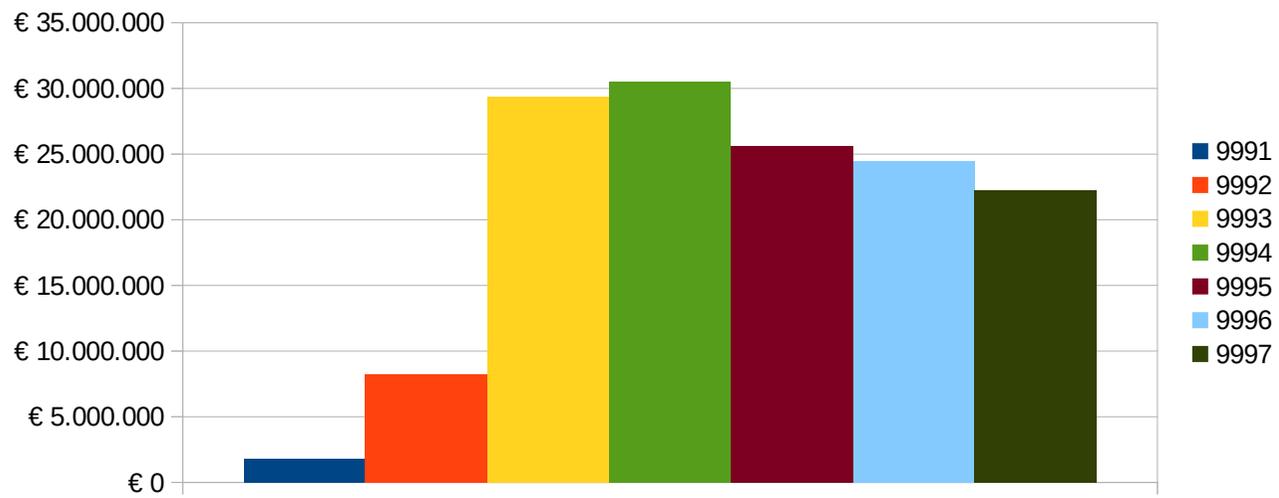


Diagramma 7: Evoluzione delle entrate extratributarie per abitante

Analisi della spesa - parte investimenti ed opere pubbliche

Il principio contabile applicato della programmazione richiede l'analisi degli impegni assunti nell'esercizio e in quelli precedenti sulla competenza dell'esercizio in corso e nei successivi.

Tale disposizione si ricollega con l'art. 164, comma 3, del TUEL: "In sede di predisposizione del bilancio di previsione annuale il consiglio dell'ente assicura idoneo finanziamento agli impegni pluriennali assunti nel corso degli esercizi precedenti".

Nelle pagine che seguono sono riportati gli impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e nei precedenti. Riporta, per ciascuna missione, programma e macroaggregato, le somme già impegnate. Si tratta di investimenti attivati in anni precedenti e non ancora conclusi.

La tabella seguente riporta, per ciascuna missione e programma, l'elenco degli investimenti attivati in anni precedenti ma non ancora conclusi.

In applicazione del principio di competenza finanziaria potenziato, le somme sono prenotate o impegnate sulla competenza degli esercizi nei quali si prevede vengano realizzati i lavori, sulla base dei cronoprogrammi, ovvero venga consegnato il bene da parte del fornitore.

In sede di formazione del bilancio, è senza dubbio opportuno disporre del quadro degli investimenti tuttora in corso di esecuzione e della stima dei tempi di realizzazione, in quanto la definizione dei programmi del triennio non può certamente ignorare il volume di risorse (finanziarie e umane) assorbite dal completamento di opere avviate in anni precedenti, nonché i riflessi sul Rispetto dei vincoli di finanzia pubblica.

Impegni di parte capitale assunti nell'esercizio in corso e successivo

MISSIONE	PROGRAMMA	IMPEGNI ANNO IN CORSO	IMPEGNI ANNO SUCCESSIVO
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1 - Organi istituzionali	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	2 - Segreteria generale	0,00	0,00

1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	34.162,21	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	419.099,11	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	6 - Ufficio tecnico	4.646.361,66	2.291.702,76
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	8 - Statistica e sistemi informativi	66.214,68	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10 - Risorse umane	0,00	0,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11 - Altri servizi generali	0,00	0,00
2 - Giustizia	1 - Uffici giudiziari	0,00	0,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	1 - Polizia locale e amministrativa	334.512,60	0,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	2 - Sistema integrato di sicurezza urbana	904.170,58	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	1 - Istruzione prescolastica	0,00	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	2 - Altri ordini di istruzione non universitaria	6.988.442,00	784.568,47
4 - Istruzione e diritto allo studio	4 - Istruzione universitaria	3.626.635,14	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	6 - Servizi ausiliari all'istruzione	151.160,80	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	7 - Diritto allo studio	0,00	0,00
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	5.085.634,27	1.348.799,06
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00

6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1 - Sport e tempo libero	1.476.489,06	498.604,78
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2 - Giovani	0,00	0,00
7 - Turismo	1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	2.730,35	0,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1 - Urbanistica e assetto del territorio	0,00	0,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	6.717.543,41	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1 - Difesa del suolo	2.243,92	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2.566.851,98	459.659,14
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3 - Rifiuti	3.184,20	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4 - Servizio idrico integrato	674.831,36	0,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	2 - Trasporto pubblico locale	0,00	0,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	5 - Viabilità e infrastrutture stradali	11.357.254,76	393.481,02
11 - Soccorso civile	1 - Sistema di protezione civile	329.592,93	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	832,04	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2 - Interventi per la disabilità	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3 - Interventi per gli anziani	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5 - Interventi per le famiglie	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6 - Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	1.499,38	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	8 - Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9 - Servizio necroscopico e cimiteriale	284.975,00	0,00
13 - Tutela della salute	7 - Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	1 - Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	2 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	366.470,51	0,00
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2 - Formazione professionale	0,00	0,00
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	1 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00
19 - Relazioni internazionali	1 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	1 - Fondo di riserva	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	3 - Altri fondi	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	2 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	2 - Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00
	TOTALE	46.040.891,95	5.776.815,23

E il relativo riepilogo per missione:

Missione	Impegni anno in corso	Impegni anno successivo
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	5.165.837,66	2.291.702,76
2 - Giustizia	0,00	0,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	1.238.683,18	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	10.766.237,94	784.568,47
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	5.085.634,27	1.348.799,06
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.476.489,06	498.604,78
7 - Turismo	2.730,35	0,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	6.717.543,41	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3.247.111,46	459.659,14
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	11.357.254,76	393.481,02
11 - Soccorso civile	329.592,93	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	287.306,42	0,00
13 - Tutela della salute	0,00	0,00
14 - Sviluppo economico e competitività	366.470,51	0,00
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00

19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00
50 - Debito pubblico	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00
TOTALE	46.040.891,95	5.776.815,23

Tabella 6: Impegni di parte capitale - riepilogo per Missione

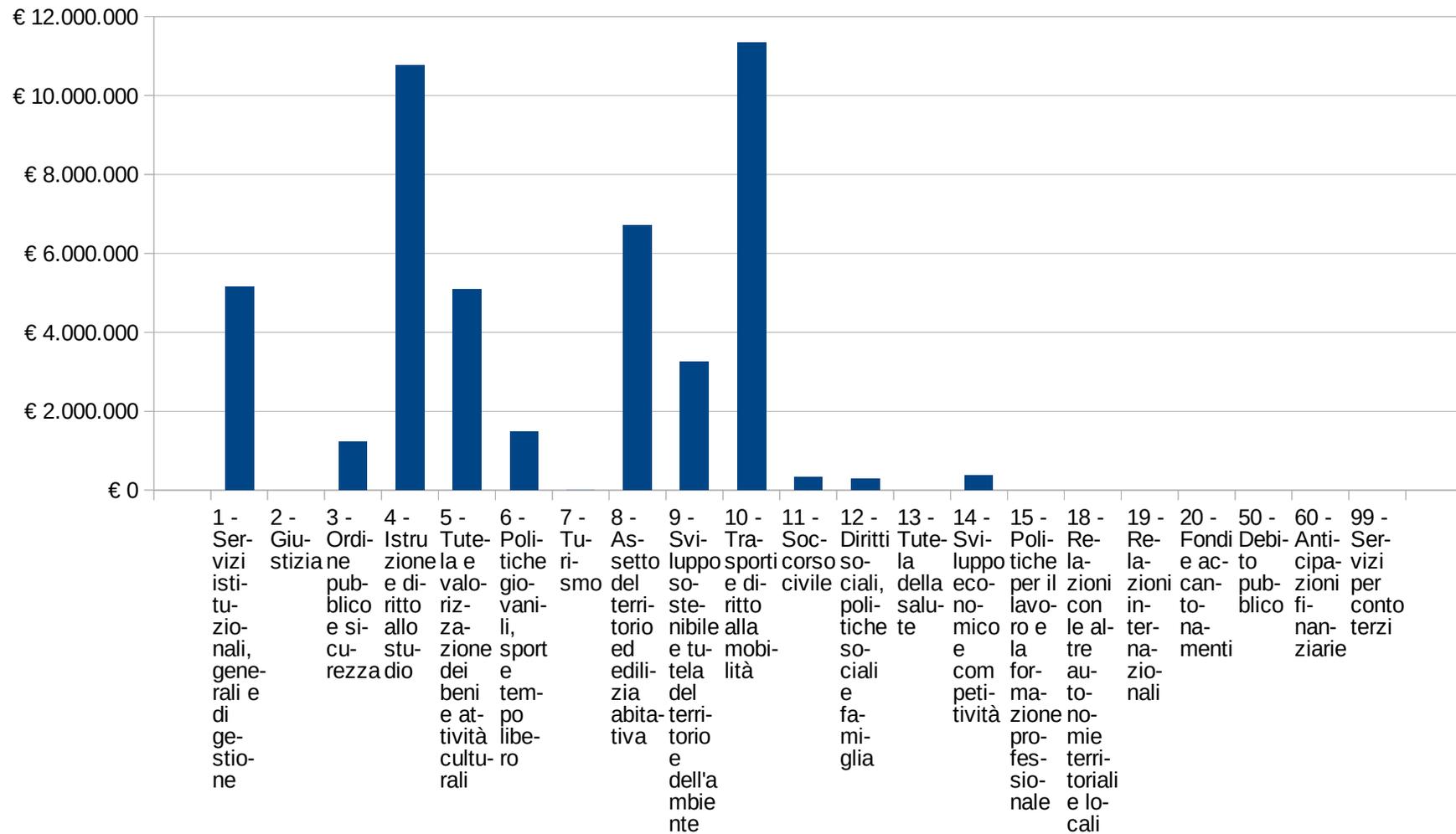


Diagramma 8: Impegni di parte capitale - riepilogo per Missione

Analisi della spesa - parte corrente

Il principio contabile applicato della programmazione richiede anche un'analisi delle spese correnti quale esame strategico relativo agli impieghi e alla sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica.

L'analisi delle spese correnti consente la revisione degli stanziamenti allo scopo di razionalizzare e contenere la spesa corrente, in sintonia con gli indirizzi programmatici dell'Amministrazione e con i vincoli di finanza pubblica.

A tal fine si riporta qui di seguito la situazione degli impegni di parte corrente assunti nell'esercizio e in quelli precedenti sulla competenza dell'esercizio in corso e nei successivi.

Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo

Missione	Programma	Impegni anno in corso	Impegni anno successivo
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1 - Organi istituzionali	1.569.208,50	278.131,80
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	2 - Segreteria generale	1.951.018,07	133.729,76
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1.486.368,89	250.507,48
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1.278.688,23	749.696,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.240.951,01	427.947,05
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	6 - Ufficio tecnico	1.924.235,64	167.643,35
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1.496.065,03	3.845,00

1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	8 - Statistica e sistemi informativi	850.854,76	149.611,43
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10 - Risorse umane	798.990,49	45.136,00
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11 - Altri servizi generali	2.603.931,52	551.780,00
2 - Giustizia	1 - Uffici giudiziari	41.787,51	60,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	1 - Polizia locale e amministrativa	4.910.650,25	38.700,00
3 - Ordine pubblico e sicurezza	2 - Sistema integrato di sicurezza urbana	426.500,00	10.000,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	1 - Istruzione prescolastica	3.932.220,51	973.183,26
4 - Istruzione e diritto allo studio	2 - Altri ordini di istruzione non universitaria	1.901.645,94	578.238,55
4 - Istruzione e diritto allo studio	4 - Istruzione universitaria	530.845,73	0,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	6 - Servizi ausiliari all'istruzione	6.391.721,19	1.532.998,57
4 - Istruzione e diritto allo studio	7 - Diritto allo studio	14.000,00	0,00
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	4.521.674,47	1.040.972,94
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1 - Sport e tempo libero	1.624.269,55	581.693,43
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2 - Giovani	259.239,90	97.356,18
7 - Turismo	1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	132.032,70	15.000,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1 - Urbanistica e assetto del territorio	1.398.348,28	127.766,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00

9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1 - Difesa del suolo	50.826,20	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	3.528.063,35	1.423.325,79
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3 - Rifiuti	0,00	0,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4 - Servizio idrico integrato	0,00	0,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	2 - Trasporto pubblico locale	2.130.073,45	0,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	5 - Viabilità e infrastrutture stradali	5.118.163,08	46.254,00
11 - Soccorso civile	1 - Sistema di protezione civile	5.000,00	5.000,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	8.138.728,22	931.274,94
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2 - Interventi per la disabilità	3.394.771,36	2.510.425,58
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3 - Interventi per gli anziani	1.883.631,66	1.482.733,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	1.873.771,26	189.647,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5 - Interventi per le famiglie	372.954,44	41.310,20
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6 - Interventi per il diritto alla casa	760.503,24	32.695,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7 - Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	958.037,46	9.033,25
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	8 - Cooperazione e associazionismo	15.900,00	0,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9 - Servizio necroscopico e cimiteriale	599.609,21	3.500,00
13 - Tutela della salute	7 - Ulteriori spese in materia sanitaria	272.626,94	275,00
14 - Sviluppo economico e competitività	1 - Industria PMI e Artigianato	297.741,65	0,00

14 - Sviluppo economico e competitività	2 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	1.044.668,53	36.663,12
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2 - Formazione professionale	70.176,64	2.001,00
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	1 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00
19 - Relazioni internazionali	1 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	674.682,02	218.104,00
20 - Fondi e accantonamenti	1 - Fondo di riserva	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00
20 - Fondi e accantonamenti	3 - Altri fondi	6.000,00	0,00
50 - Debito pubblico	2 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	1 - Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	1 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00
99 - Servizi per conto terzi	2 - Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00
	TOTALE	72.481.176,88	14.686.238,68

Tabella 7: Impegni di parte corrente assunti nell'esercizio in corso e successivo

E il relativo riepilogo per missione:

Missione	Impegni anno in corso	Impegni anno successivo
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	15.200.312,14	2.758.027,87
2 - Giustizia	41.787,51	60,00

3 - Ordine pubblico e sicurezza	5.337.150,25	48.700,00
4 - Istruzione e diritto allo studio	12.770.433,37	3.084.420,38
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	4.521.674,47	1.040.972,94
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.883.509,45	679.049,61
7 - Turismo	132.032,70	15.000,00
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.398.348,28	127.766,00
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3.578.889,55	1.423.325,79
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	7.248.236,53	46.254,00
11 - Soccorso civile	5.000,00	5.000,00
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	17.997.906,85	5.200.618,97
13 - Tutela della salute	272.626,94	275,00
14 - Sviluppo economico e competitività	1.342.410,18	36.663,12
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	70.176,64	2.001,00
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00
19 - Relazioni internazionali	674.682,02	218.104,00
20 - Fondi e accantonamenti	6.000,00	0,00
50 - Debito pubblico	0,00	0,00
60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00

99 - Servizi per conto terzi	0,00	0,00
TOTALE	72.481.176,88	14.686.238,68

Tabella 8: Impegni di parte corrente - riepilogo per missione

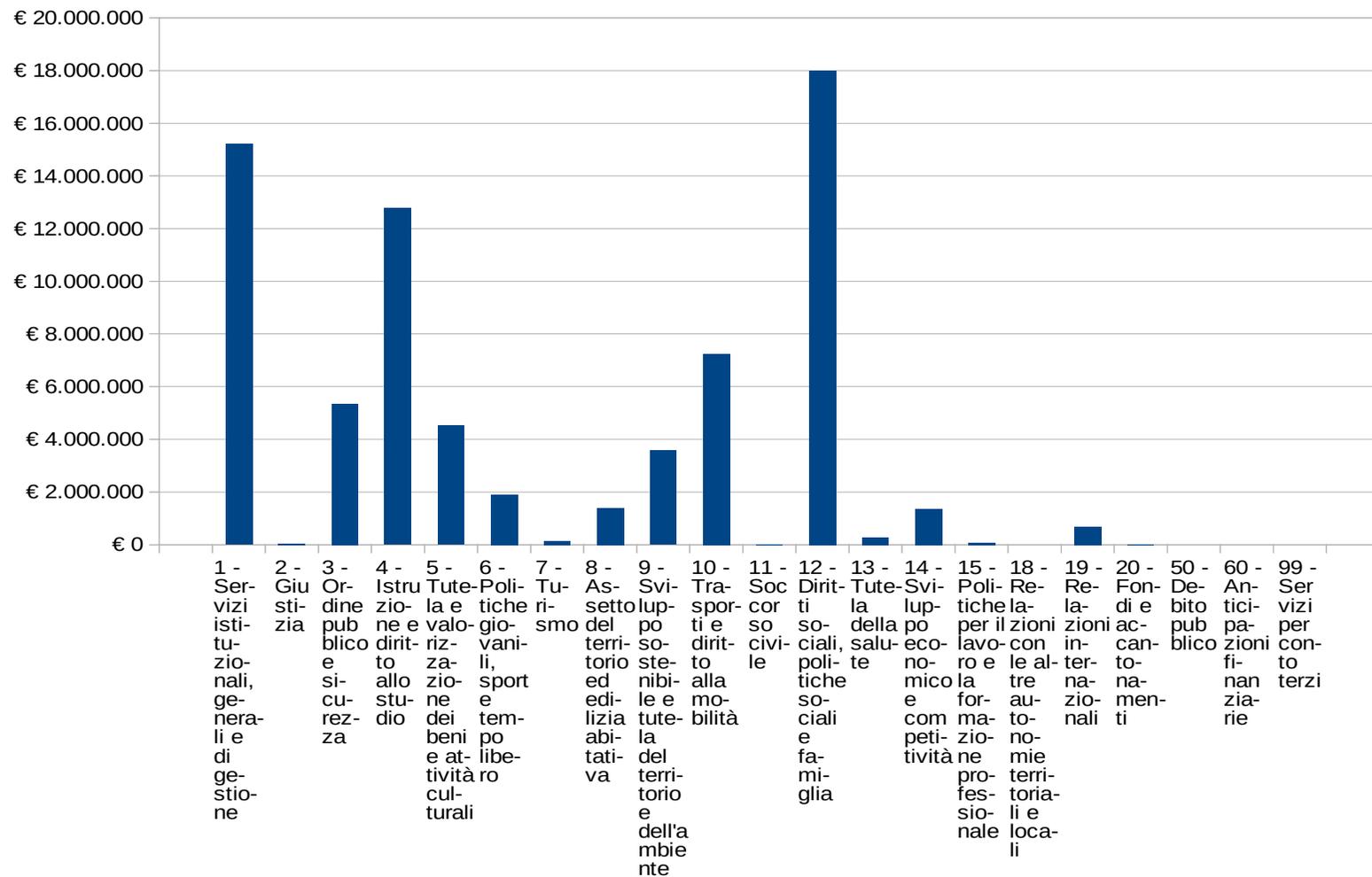


Diagramma 9: Impegni di parte corrente - riepilogo per Missione

Indebitamento

L'analisi dell'indebitamento partecipa agli strumenti per la rilevazione del quadro della situazione interna all'Ente. E' racchiusa nel titolo 4 della spesa e viene esposta con la chiave di lettura prevista dalla classificazione di bilancio del nuovo ordinamento contabile: il macroaggregato:

Macroaggregato	Impegni anno in corso	
1 - Rimborso di titoli obbligazionari	2.895.036,19	
3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	241.060,43	
TOTALE	3.136.096,62	

Tabella 9: Indebitamento

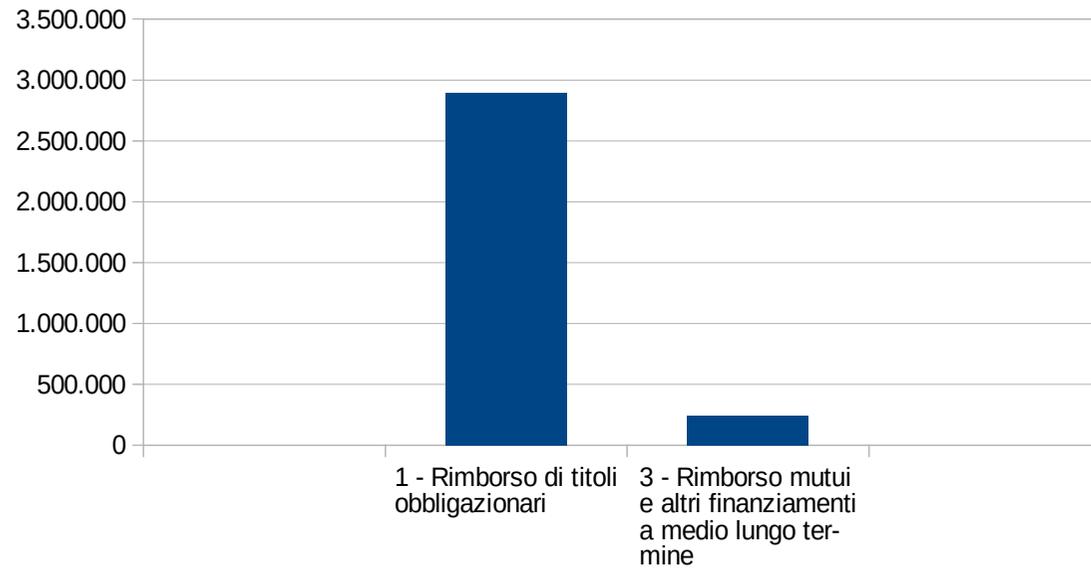


Diagramma 10: Indebitamento

Risorse umane

- **La struttura organizzativa e le risorse umane**

Con deliberazioni di Giunta Comunale nr. 519/2017, 286/2018, 471/2018 e 261/2019, è stata approvata l'ultima modifica della

macrostruttura dell'Ente.

L'attuale modello organizzativo, attivato dal 01/01/2019, è articolato in tre aree funzionali, non aventi carattere gerarchico, che costituiscono raggruppamenti di servizi omogenei e nello specifico:

- *L'Area Servizi Generali* ove sono collocati i Servizi: Segreteria e Affari Generali, Economico Finanziario e Tributi, Risorse Umane e Demografici, Contrattualistica Gestione del Patrimonio e Legale.
- *L'Area Servizi alla Persona e alla Comunità* ove sono collocati i Servizi: Scuola e Sport, Cultura e Turismo, Benessere Sociale e Partecipazione;
- *L'area Servizi alle Imprese e al Territorio* ove sono collocati i Servizi: Edifici Pubblici, Infrastrutture Mobilità Verde e Arredo Urbano, Urbanistica e Edilizia Privata, Sviluppo Economico, Ambiente e Protezione Civile.

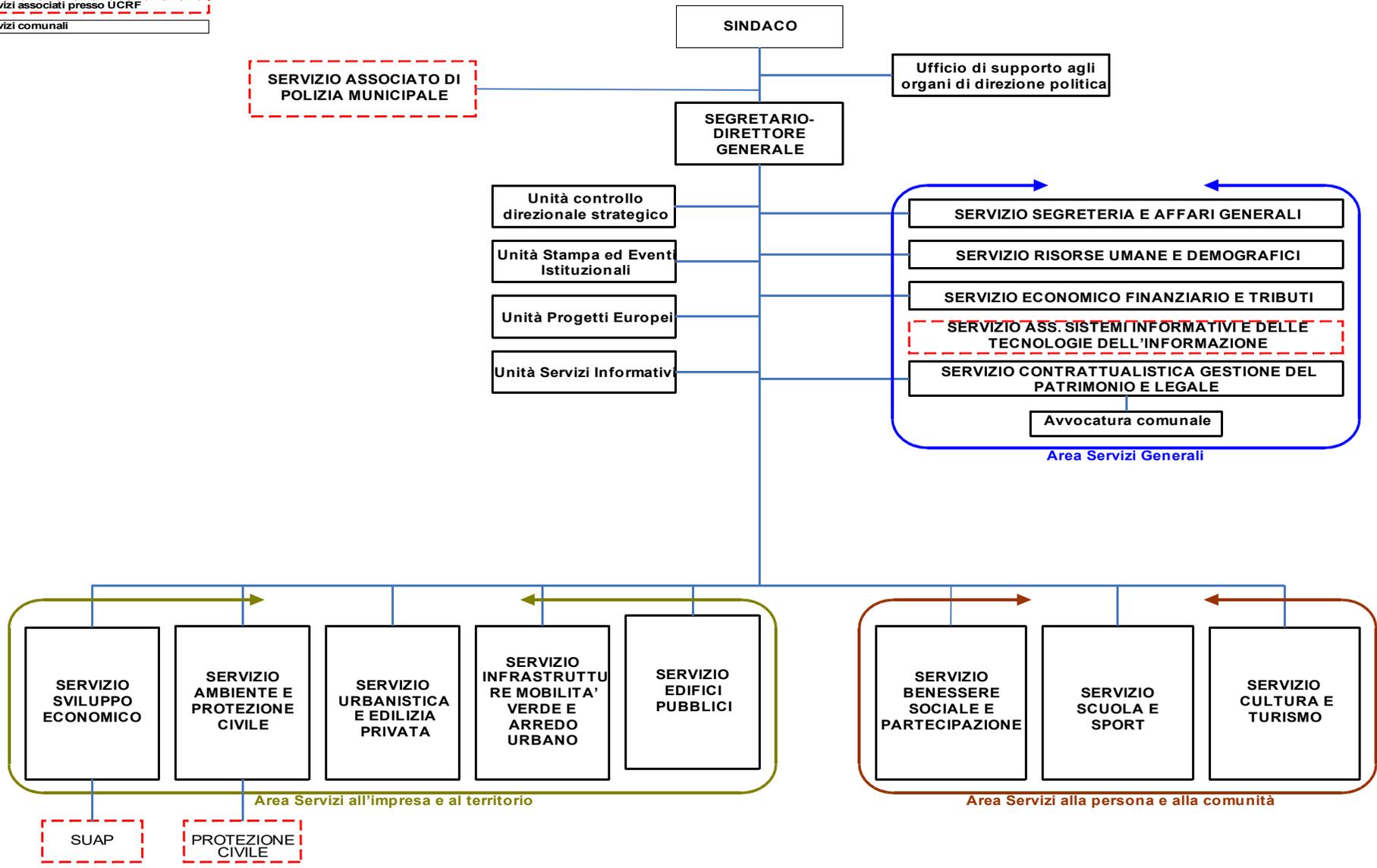
Nello specifico la macrostruttura prevede **n. 12 servizi** affidati alla responsabilità dei dirigenti a cui si aggiungono nr. 28 incarichi di posizione organizzativa.

I servizi di Polizia Locale, Sistemi Informativi e delle Tecnologie dell'Informazione, Sportello Unico delle Attività Produttive e di Protezione Civile sono attualmente conferiti all'Unione di Comuni della Romagna Forlivese.

L'organigramma della nuova macrostruttura è il seguente:

Legenda

- Servizi associati presso UCRF
- Servizi comunali



1. Personale in servizio

MISSIONE	PROGRAMMA	A	B	C	D	DIR	TOT
1 – Servizi istituzionali, generali e di gestione	1. Organi istituzionali		1	15	6		22
	3. Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato		1	24	7	1	33
	4. Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali			8	5		13
	5. Gestione dei beni demaniali e patrimoniali			3	2		5
	6. Ufficio tecnico		5	11	11	1	28
	7. Elezioni e consultazioni popolari – anagrafe e stato civile	1	5	22	2		30
	8. Statistica e sistemi informativi			1	2		3
	10. Risorse umane		5	9	5	1	20
	11. Altri servizi generali		19	28	10	1	58
2 - Giustizia	1. Uffici giudiziari		2				2
4. Istruzione e diritto allo studio	1. Istruzione prescolastica		35	93	3	1	103
	6. Servizi ausiliari all'istruzione	1	2	11	8		22
5 – Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2. Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale		11	16	9	1	37
6 – Politiche giovanili sport e tempo libero	1. Sport e tempo libero		5	2	2		9
	2. Giovani		2		2		4
7. Turismo	1. Sviluppo e valorizzazione del turismo				1		1
8 – Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1. Urbanistica e assetto del territorio		1	29	16	1	47
9 – Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2. Tutela, valorizzazione e recupero ambientale		6	10	7	1	24
10 – Trasporti e diritto alla mobilità	5. Viabilità e infrastrutture stradali		3	19	3	1	26
12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglie	1. Interventi per l'infanzia e per i minori			4	13		17

	2. Interventi per la disabilità			2	6		8
	3. Interventi per gli anziani			3	8		11
	5. Interventi per le famiglie		1	6	4		11
	6. Interventi per il diritto alla casa		1	4	1		6
	7. Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali		5	2	4	1	12
	9. Servizio necroscopio e cimiteriale		1	2	1		4
14 – Sviluppo economico e competitività	2. Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori		1	14	5		20
19 – Relazioni internazionali	1. Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo			1	3		4
TOTALE DIPENDENTI		2	112	339	146	10	609

3. Evoluzione spesa per il personale

Il quadro normativo di riferimento è contenuto nell'articolo 1 c.557 e seguenti della Legge nr. 296/2006, da ultimo modificato dall'art. 3 c.5 bis del D.L. 90/2014 convertito in L. 114/2014, il quale a partire dall'anno 2014 ha posto come limite fisso all'andamento della spesa di personale il rispetto del valore medio della spesa sostenuta negli anni 2011-2013. I vincoli imposti alle assunzioni nel pubblico impiego sono stati oggetto di revisione da parte del legislatore, a seguito dell'entrata in vigore dell'art. 33 del D.L. 34/2019, convertito in L. 58/2019, e del decreto interministeriale (Funzione pubblica, Economia e Interno) del 17/03/2020, in cui sono state individuate le misure per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato dei comuni.

ANDAMENTO SPESA PER IL PERSONALE 2017 – 2019

	SPESA MEDIA RENDICONTI 2011/2013*	RENDICONTO ANNO 2017	RENDICONTO ANNO 2018	RENDICONTO ANNO 2019
SPESA INTERVENTO 01	30.274.539,81	22.483.661,87	23.673.455,21	23.177.702,67
SPESE INCLUSE NELL'INTERVENTO 03	813.440,95	446.706,19	159.822,29	256.025,05
IRAP	1.699.279,31	1.095.092,33	1.160.279,44	1.079.642,33
ALTRE SPESE INCLUSE		6.367.072,18	6.336.957,45	6.108.005,21
TOTALE SPESE DI PERSONALE	32.787.260,07	30.392.532,57	31.330.514,39	30.621.375,26
SPESE CORRENTI	95.971.271,74	110.368.066,55	111.519.670,37	86.247.691,09
SPESE ESCLUSE	2.882.492,49	2.631.251,18	3.090.819,25	3.387.351,35
SPESE SOGGETTE AL LIMITE (C.557 O 562)	29.904.767,58	27.761.281,39	28.239.695,14	27.234.023,91

* la media è stata calcolata prendendo a riferimento l'impegnato assestato al 12/02/2015 a seguito di un'operazione di riaccertamento residui

Come risulta evidente dai dati del prospetto, la spesa di personale dell'Ente, è diminuita in relazione ai vincoli imposti dalla normativa vigente.

4. Proiezioni cessazioni personale 2021-2023

CESSAZIONI	PROFILO PROFESSIONALE	2021	2022	2023	2021 – 2023
DIPENDENTI CAT. A	Operatore ausiliario			1	1
DIPENDENTI CAT. B	Collaboratore socio assistenziale culturale	1			1
	Collaboratore amministrativo	2			2
	Collaboratore tecnico			1	1
DIPENDENTI CAT. C	Istruttore amministrativo	7	1		8
	Istruttore tecnico	1			1
	Istruttore scolastico educativo socio culturale				0
DIPENDENTI CAT. D	Docente / Educatore nido		2		2
	Funzionario amministrativo	1		1	2
DIPENDENTI CAT. D	Funzionario scolastico educativo socio culturale				0
	Funzionario tecnico		1		1
	Funzionario informatico		1		1
		12	5	3	20

Nel triennio 2021-2023 cesseranno dal servizio **complessivamente n. 20 dipendenti** appartenenti alle categorie A, B, C e D. Questi dati potranno essere integrati, in quanto la proiezione tiene conto esclusivamente delle previsioni di cessazioni che risultano certe nel predetto triennio.

Il quadro della situazione interna dell'Ente si completa con la disponibilità e la gestione delle risorse umane con riferimento alla struttura organizzativa dell'ente in tutte le sue articolazioni e alla sua evoluzione nel tempo.

Coerenza e compatibilità con il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica

Il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica nasce dall'esigenza di convergenza delle economie degli Stati membri della UE verso specifici parametri, comuni a tutti, e condivisi a livello europeo in seno al Rispetto dei vincoli di finanza pubblica e specificamente nel trattato di Maastricht (Indebitamento netto della Pubblica Amministrazione/P.I.L. inferiore al 3% e rapporto Debito pubblico delle AA.PP./P.I.L. convergente verso il 60%).

L'indebitamento netto della Pubblica Amministrazione (P.A.) costituisce, quindi, il parametro principale da controllare, ai fini del rispetto dei criteri di convergenza e la causa di formazione dello stock di debito.

L'indebitamento netto è definito come il saldo fra entrate e spese finali, al netto delle operazioni finanziarie (riscossione e concessioni crediti, partecipazioni e conferimenti, anticipazioni), desunte dal conto economico della P.A., preparato dall'ISTAT.

Un obiettivo primario delle regole fiscali che costituiscono il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica è proprio il controllo dell'indebitamento netto degli enti territoriali (regioni e enti locali).

Il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica ha fissato dunque i confini in termini di programmazione, risultati e azioni di risanamento all'interno dei quali i Paesi membri possono muoversi autonomamente. Nel corso degli anni, ciascuno dei Paesi membri della UE ha implementato internamente il Rispetto dei vincoli di finanza pubblica seguendo criteri e regole proprie, in accordo con la normativa interna inerente la gestione delle relazioni fiscali fra i vari livelli di governo.

Dal 1999 ad oggi l'Italia ha formulato il proprio Rispetto dei vincoli di finanza pubblica esprimendo gli obiettivi programmatici per gli enti territoriali ed i corrispondenti risultati ogni anno in modi differenti, alternando principalmente diverse configurazioni di saldi finanziari a misure sulla spesa per poi tornare agli stessi saldi.

La definizione delle regole del Rispetto dei vincoli di finanza pubblica avviene durante la predisposizione ed approvazione della manovra di finanza pubblica; momento in cui si analizzano le previsioni sull'andamento della finanza pubblica e si decide l'entità delle misure correttive da porre in atto per l'anno successivo e la tipologia delle stesse.

--	--	--

--	--	--

Organismi ed enti strumentali, società controllate e partecipate

ORGANISMI PARTECIPATI

1. Programmazione e Controllo

Nel Regolamento dei Controlli Interni ai sensi dell'art. 3 comma 2 del DL 10.10.12 n.174, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n.2 del 21 gennaio 2013 è disciplinato il controllo sugli organismi partecipati esterni all'Ente.

Il controllo sugli organismi partecipati è diretto a verificare lo stato di attuazione di indirizzi e obiettivi gestionali nonché l'efficacia, efficienza ed economicità degli stessi.

Il sistema informativo è finalizzato a rilevare i rapporti finanziari fra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa delle società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica.

I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle società partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica.

Gli organismi partecipati dal Comune di Forlì si distinguono in:

- società partecipate direttamente dal Comune, tra cui la holding Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.;
- società partecipate indirettamente dal Comune, tramite la holding;
- altri organismi partecipati, che non si configurano come società (ASP, ACER).

Lo strumento principale di programmazione gestionale e finanziaria è rappresentato dal budget e dal piano pluriennale.

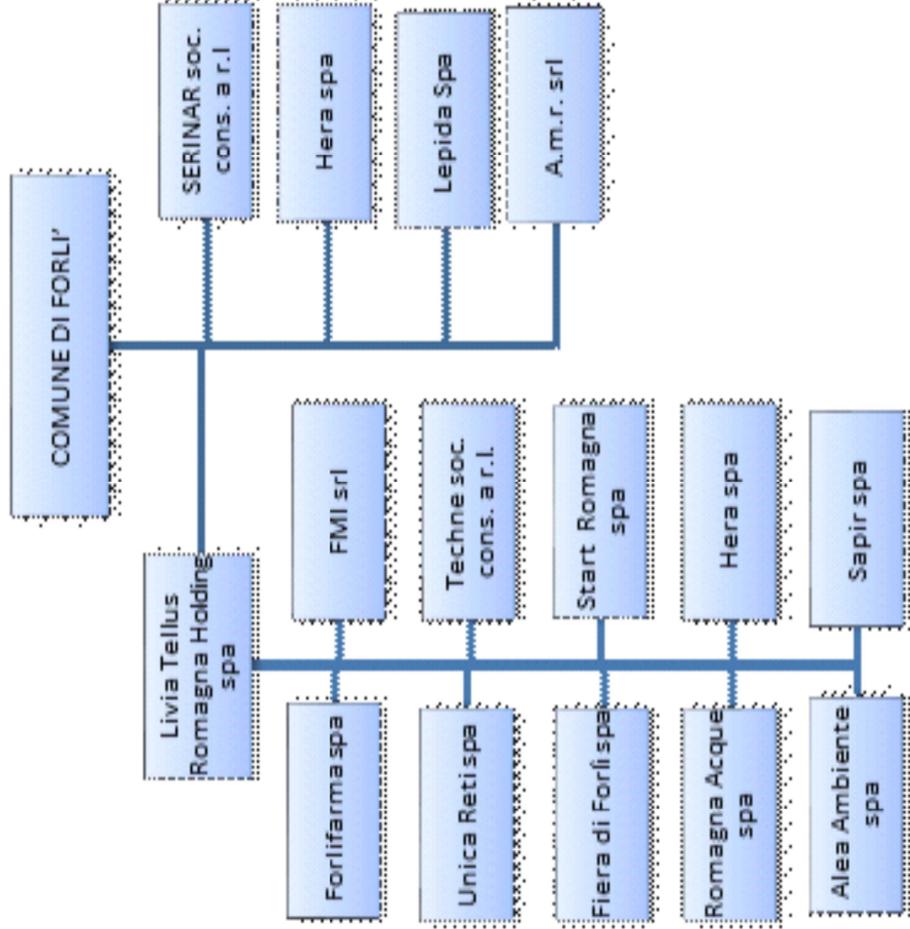
Il controllo concomitante è esercitato in sede di approvazione della verifica semestrale sullo stato di attuazione del budget.

Il controllo ex post, si esercita in sede di approvazione del Bilancio di esercizio e del Bilancio Consolidato (per la holding).

Come indicato nel "Testo unificato dei regolamenti per il funzionamento degli organi e dell'ordinamento degli uffici e dei servizi - Codice I":

- il Consiglio Comunale esprime le proprie funzioni di indirizzo anche mediante l'approvazione degli atti fondamentali per l'attività degli organismi partecipati nonché attraverso gli atti per la partecipazione alle assemblee straordinarie delle società definendo i relativi indirizzi;
- la Giunta Comunale approva la partecipazione alle assemblee ordinarie degli organismi partecipati definendone i relativi indirizzi;
- il Sindaco interviene all'assemblea degli organismi partecipati ed esprime il proprio voto sulla base degli indirizzi formulati dal Consiglio Comunale, o dalla Giunta, secondo la competenza, e nomina o designa sulla base degli indirizzi consiliari, con proprio decreto, gli amministratori e i componenti del collegio sindacale per i quali lo Statuto degli organismi partecipati prevede tale facoltà, anche ai sensi dell'art. 2449 del c.c..

2. Grafico delle relazioni tra partecipazioni societarie



riferimento, funzioni, situazione economico-finanziaria

3. Ambiti strategici di

SOCIETA' PARTECIPATE DAL COMUNE DI FORLÌ

A.M.R. Agenzia Mobilità Romagna soc. cons. a r.l.
Partecipazione diretta 13,19%

AMR svolge le funzioni di agenzia della mobilità in materia di trasporto pubblico di persone.

La L.R. n. 9 del 25/07/2013, e in particolare l'art 23, comma 4, così come modificato dall'art.27, comma 1, della L.R. n.17 del 18/07/2014, prevede che Province e Comuni, al fine di semplificare la governance del sistema, devono attuare la fusione delle Agenzie Locali per la mobilità in coerenza con gli ambiti sovrabacinali definiti dalla Regione Emilia Romagna.

Il Comune di Forlì con deliberazione di Consiglio Comunale n.153 del 25/11/14, ha approvato il progetto di aggregazione, delle tre Agenzie per il TPL operanti nelle province di Forlì-Cesena, Rimini e Ravenna in un'Agenzia unica del TPL di ambito romagnolo e la successiva scissione parziale e proporzionale di ATR Srl consortile finalizzata all'apporto del ramo dedicato al TPL nell'Agenzia unica.

In data 16 gennaio 2017 gli amministratori delle tre agenzie locali per la mobilità di Forlì- Cesena, Ravenna e Rimini hanno firmato l'atto di scissione parziale e proporzionale delle società "ATR srl consortile", "Agenzia Mobilità provincia di Rimini - AM srl consortile" a favore della beneficiaria preesistente "Ambra - agenzia per la mobilità per il bacino di Ravenna srl". Come previsto da tale atto, per effetto della scissione dal 01.03.2017 l'agenzia Ambra di Ravenna ha assunto il ruolo di Agenzia di ambito sovra-bacinale Romagna come previsto dalla D.G.R. n. 908/2012 e ha modificato la propria denominazione in "AGENZIA MOBILITA' ROMAGNOLA - AMR SRL CONSORTILE".

La quota di partecipazione del Comune di Forlì in AMR è il 13,192% del capitale sociale pari ad € 13.192,46.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.129/2019): mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2019	3.140.675	100.000	-162.813	59.151.270	59.314.302	10.161.441	1.208.627
2018	3.303.486	100.000	37.131	57.310.062	57.261.692	13.072.573	1.147.040
2017	3.266.356	100.000	533.031	51.674.614	51.115.432	17.476.443	1.033.571

LEPIDA SCPA (in house)

Partecipazione diretta 0,00143%

Con decorrenza 1/01/2019 si è perfezionata la Fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A. in Lepida Scpa. Processo che rientra nell'ambito del riordino delle società in house, che la Regione Emilia Romagna aveva avviato con delibera n° 924/2015, in coerenza con la legge di stabilità 2015 n° 190/2014. La Regione Emilia-Romagna aveva delineato il percorso di fusione tra LepidaSpA e Cup2000 ScpA nelle DGR 924/2015, 1175/2015, 514/2016, 1015/2016, 2326/2016, 1194/2017, 1419/2017 (quest'ultima relativa al piano di revisione straordinaria delle partecipazioni della Regione Emilia Romagna ai sensi dell'art. 24 del D. lgs. 175/2016). Con la legge regionale n° 1 del 16 marzo 2018 è stato dato il via al ridisegno del panorama delle partecipate in Emilia-Romagna nel nome sia della razionalizzazione della spesa sia della ulteriore valorizzazione delle competenze, tutelando professionalità e occupazione.

La compagine sociale di Lepida si compone di 441 Enti. Il socio di maggioranza è la Regione Emilia-Romagna.

Tra le attività:

- progettazione, sviluppo, realizzazione, esercizio e monitoraggio della Rete geografica Lepida, delle Reti MAN, delle Reti wireless, della Rete ERetre e delle iniziative contro il Digital Divide.
- progettazione, sviluppo, realizzazione, esercizio e monitoraggio dei Datacenter della PA sul territorio regionale, collegati nativamente alla rete Lepida
- progettazione, sviluppo, realizzazione, dispiegamento, esercizio, erogazione, manutenzione e monitoraggio di Piattaforme, Servizi e Soluzioni
- gestione dei processi amministrativi, organizzativi, formativi e comunicativi della CN-ER delle soluzioni a riuso
- ricerca meccanismi per la valorizzazione delle infrastrutture esistenti, identifica nuovi meccanismi di collaborazione pubblico-privato, partecipa a progetti europei, effettua scouting su soluzioni tecniche, sviluppa prototipi basati sulle infrastrutture esistenti
- evolve il Modello di Amministrazione Digitale previsto nella convenzione CNER, coerentemente con l'evoluzione normativa e gli indirizzi delle Agende Digitali
- coordina ed attua programmi ICT, o che hanno nell'ICT il fattore critico di successo, relativi al governo del territorio, alla fiscalità e alla semplificazione
- sviluppa l'Agenda Digitale Regionale nelle componenti telematiche e nelle misure correlate di cambiamento organizzativo rispetto a: riordino territoriale, declinazioni locali, applicazione del Codice dell'Amministrazione Digitale, organizzazione basi dati certificanti, omogenizzazione processi di semplificazione
- fornisce ai propri Soci supporto per affrontare gli impatti dell'evoluzione normativa dell'ICT originati o derivanti dal Piter, anche in considerazione che reti, datacenter e servizi sono servizi di interesse generale.

Il Comitato Permanente di Indirizzo e Coordinamento, ai sensi dell'art.5 della Convenzione quadro, rappresenta l'organismo di controllo attraverso cui gli Enti soci esercitano su Lepida un controllo congiunto analogo a quello esercitato sulle proprie strutture.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.129/2019): mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2019	73.235.604	69.881.000	88.539	60.821.768	60.775.393	27.467.728	26.052.400
2018	68.351.765	65.526.000	538.915	27.758.119	27.093.024	15.931.822	4.893.578
2017	67.801.850	65.526.000	309.150	29.102.256	28.504.066	16.666.400	4.756.705
2016	67.490.699	65.526.000	457.200	28.892.725	28.358.356	20.779.069	4.711.264
2015	62.248.499	60.713.000	184.920	27.165.059	27.083.031	13.569.054	4.561.741

SER.IN.AR. Soc.Cons. p.A.

Partecipazione diretta 40,66%

Il Comune di Forlì ha aderito alla costituzione di SER.IN.AR. Soc. Cons. p.A. in esecuzione della deliberazione consiliare n. 821 del 29/12/1986.

Società costituita dai comuni di Forlì e di Cesena, dalla Provincia di Forlì-Cesena, dalla Camera di Commercio, Industria, Artigianato ed Agricoltura di Forlì e dalle Casse di Risparmio di Forlì e di Cesena, allo scopo di promuovere, sostenere e qualificare i Corsi di Laurea e le altre

iniziative di cui l'Università di Bologna ha previsto la realizzazione o l'attivazione o il decentramento nelle città di Forlì e Cesena.

Il Comune di Forlì ha aderito alla costituzione di SER.IN.AR. Soc. Cons. p.A. in esecuzione della deliberazione consiliare n. 821 del 29/12/1986. Le motivazioni che hanno determinato l'esigenza di dar vita alla società sono da ricercare nell'esigenza di promozione e realizzazione di servizi integrati d'area, quale strumento di programmazione degli enti pubblici promotori per lo sviluppo socio economico e culturale dell'area forlivese e cesenate.

Con deliberazione consiliare n. 116 in data 30/04/1999, esecutiva, è stata approvata la trasformazione di SER.IN.AR. S.p.a. Forlì - Cesena, in SER.IN.AR. Forlì - Cesena, Società Consortile per Azioni.

In particolare la Società opera:

- per lo sviluppo, della ricerca scientifica e sua conseguente applicazione, in accordo ed in stretta collaborazione con le Università degli Studi e con Istituti di ricerca pubblici e privati;
- per la predisposizione e gestione di strutture e servizi volti ad agevolare l'insediamento e il consolidamento di iniziative di ricerca, di insegnamenti superiori, universitari e post-universitari, culturali, ivi compreso, a titolo esemplificativo, la ricerca, sistemazione e gestione di strutture scolastiche e/o ricettive, laboratori, musei e sale
- per la formazione professionale, prevalentemente superiore, permanente e continua, nell'ambito del sistema regionale, nazionale e comunitario della formazione professionale, perseguendo in particolare un'integrazione con l'Università e con il sistema scolastico del territorio.

Nel mese di marzo 2019 sono stati firmati i Patti Parasociali tra i soci pubblici di Serinar (Comune di Forlì, Comune di Predappio, Comune di Cesena e Camera di Commercio della Romagna Forlì Cesena Rimini, Provincia di Forlì-Cesena) per disciplinare la modalità di formazione e funzionamento degli organi della società e perfezionare il modello di controllo pubblico.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.129/2019): mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2019	1.391.327	1.244.500	12.965	2.705.639	2.681.721	864.069	468.558
2018	1.378.360	1.244.500	9.340	2.517.582	2.490.232	844.502	469.415
2017	1.369.019	1.244.500	5.038	2.199.965	2.177.094	970.585	442.732
2016	5.363.983	5.244.200	8.056	2.305.156	2.312.078	1.078.860	453.524
2015	5.355.923	5.244.200	7.850	2.786.896	2.820.758	1.154.441	474.519

HERA SPA

(Società quotata in Borsa)

Partecipazione diretta 0,0000067%

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 1,20559%

Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche e gestione dei servizi ambientali.

Il Gruppo Hera svolge numerose attività nell'ambito dei servizi pubblici locali:

- gas,comprendente i servizi di distribuzione e vendita di gas metano e GPL, teleriscaldamento e gestione calore,
- energia elettrica, relativo ai servizi di produzione, distribuzione e vendita di energia elettrica,
- ciclo idrico integrato, comprendente i servizi di acquedotto, depurazione e fognatura,
- ambiente, relativo ai servizi di raccolta, trattamento e smaltimento rifiuti,
- altri servizi, comprendente i servizi di illuminazione pubblica, telecomunicazione e altri servizi minori.

Hera nasce in data 1 novembre 2002 da una rilevante operazione di concentrazione aziendale che ha interessato 11 società di gestione dei servizi pubblici locali dell'Emilia Romagna rappresentate da AMF (Faenza), AMI (Imola), AMIR (Rimini), AREA (Ravenna), ASC (Cesenatico), SEABO (Bologna), SIS (S.Giovanni in Marignano), Talaria (Imola), TEAM (Lugo) e UNICA (Forlì-Cesena), cui si sono successivamente aggiunte GEAT (Riccione) e AGEA (Ferrara) - con il duplice obiettivo di migliorare la qualità dei servizi al cittadino nei settori dell'energia, del ciclo idrico integrato e dei servizi ambientali e di creare contemporaneamente valore per gli azionisti.

Nel giugno del 2003 la società ha portato a termine una privatizzazione parziale della sua compagine azionaria, con il collocamento in Borsa del 44,5% del capitale e la conseguente trasformazione da società interamente detenuta dagli enti locali a società mista a capitale pubblico-privato.

Con deliberazione consiliare n. 127 del 2/9/2002 si è approvata l'operazione di integrazione societaria tra le società del Perimetro Romagnolo (tra cui UNICA S.p.A.) e SEABO S.p.A., di quotazione in borsa e la proposta di struttura societaria e organizzativa di HERA S.p.A., dando atto che le operazioni di integrazione societaria approvate sono contraddistinte da un carattere di continuità nel rapporto di servizio pubblico. Si dava atto, altresì, che l'organizzazione dei servizi pubblici locali a mezzo della società HERA S.p.A., così come risultante dall'integrazione societaria dei rami scissi di UNICA S.p.A., nonché a mezzo di una società operativa territoriale (SOT) da costituirsi e maggioritariamente controllata da HERA S.p.A., risponde all'interesse pubblico e garantisce comunque, per quanto necessario, il controllo indiretto da parte degli Enti locali soci.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.129/2019): mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione
2019	2.390.385.512	1.489.538.745	166.311.616	1.393.008.993	1.274.223.017
2018	2.335.175.923	1.489.538.745	195.139.030	1.394.014.460	1.286.387.857
2017	2.313.277.515	1.489.538.745	170.415.559	1.383.200.009	1.284.137.767
2016	2.260.942.880	1.489.538.745	144.687.056	1.477.499.428	1.338.105.632
2015	2.260.919.117	1.489.538.745	171.977.932	1.554.413.209	1.375.648.375

LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING SPA E SUE SOCIETA' PARTECIPATE

LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A.

(in house)

Partecipazione diretta 78,13%

Con deliberazione di consiglio comunale n. 43 del 26.03.2011 "Holding delle partecipate - costituzione newco" si è approvata la costituzione di LIVIA TELLUS GOVERNANCE SPA quale società di gestione delle principali società partecipate dal Comune di Forlì

La società si è costituita in data 4 aprile 2011, con un capitale minimo di € 120.000,00. In data 29 giugno 2011 si è proceduto al conferimento delle azioni delle seguenti società: Agess Soc. Cons a r.l., Forlì Città Solare S.r.l., Forlifarma S.p.A., Romagna Acque Società delle Fonti S.p.A., Sapir S.p.A., START Romagna S.p.A., Techne Soc. Cons. p.A., HERA S.p.A.. Per effetto di tale operazione il patrimonio netto è aumentato a € 180.719.844,68, di cui capitale sociale € 100.120.000 e riserva sovrapprezzo azioni di € 80.719.844,68, in conformità alla delibera di consiglio comunale n. 82 del 27 giugno 2011.

In data 20 dicembre 2011 si è provveduto a costituire la società “Forlì Mobilità Integrata S.r.l.”, in conformità alla deliberazione di consiglio comunale del n. 155 del 19 dicembre 2011, che ha approvato, oltre allo statuto sociale, anche il contratto di servizio e il business plan.

Con deliberazione di consiglio comunale n. 72 del 7.7.2015 “Nuova mission e nuova governance con ingresso dei Comuni della Romagna Forlivese” si è approvata la modifica della denominazione sociale in Livia Tellus Romagna Holding spa, il nuovo statuto e l’aumento di capitale sociale per consentire l’ingresso dei Comuni aderenti all’Unione della Romagna Forlivese.

La società è strumento organizzativo degli enti soci mediante il quale l’ente locale partecipa nelle società, anche di servizio pubblico locale, rispondenti ai vari modelli previsti dalla normativa interna e comunitaria, al fine di garantire l’attuazione coordinata ed unitaria dell’azione amministrativa nonché un’organizzazione efficiente, efficace ed economica nell’ordinamento dell’ente locale, nel perseguimento degli obiettivi di interesse pubblico di cui il Comune è portatore.

In particolare, la società ha lo scopo di:

a) assicurare compattezza e continuità nella gestione delle società partecipate dal Comune di Forlì e dagli altri comuni aderenti all’Unione dei comuni della Romagna forlivese;

b) esercitare funzioni di indirizzo strategico e di coordinamento sia dell’assetto organizzativo che delle attività esercitate dalle società partecipate;

c) concedere finanziamenti, esclusivamente nei confronti delle società controllate o collegate ai sensi dell’art. 2359 del Codice Civile, o di società sottoposte al medesimo controllo

E’ stata approvata la convenzione ex art. 30 D.Lgs. 267/2000 fra gli enti locali soci per la configurazione della società quale organismo dedicato per lo svolgimento dei compiti di interesse degli enti locali e la realizzazione di un controllo in comune sulle società partecipate in house providing, analogo a quello esercitato sui propri servizi.

Con l’ingresso dei Comuni dell’Unione della Romagna Forlivese nella compagine sociale della holding la nuova percentuale di partecipazione del Comune di Forlì, dal 14 luglio 2015, è 77,9512%.

La società è diventata strumento di tutti i soci enti pubblici locali rafforzando, ulteriormente, le proprie funzioni a livello territoriale mediante l’esercizio in modo coordinato fra loro dei poteri di indirizzo e controllo sulle partecipate e sui servizi svolti dalle stesse.

Dal 1 gennaio 2018 è operativo il conferimento in Livia Tellus del ramo forlivese ex ATR, a seguito di scissione, pertanto con l’emissione di azioni di categoria D “tpl” il capitale sociale è pari ad € 131.550.454 e la partecipazione del Comune di Forlì è passata al 78,13%.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.129/2019): mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2019	237.282.706	131.550.454	3.431.136	211.531	501.453	3.344.301	222.267
2018	236.618.815	131.550.454	5.406.595	153.302	608.700	3.984.673	213.459

2017	228.509.938	128.439.382	3.573.436	39.459	225.274	2.827.874	104.515
2016	225.399.605	128.439.382	-1.275.114	163.942	476.126	5.822.814	206.068
2015	233.294.213	128.439.382	5.105.276	91.613	434.720	4.603.301	141.641

ALEA AMBIENTE SPA
(in-house)

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 100%

Con deliberazione di consiglio comunale n. 44 del 19 aprile 2017 è stata approvata la costituzione della società per il servizio di gestione dei rifiuti nel bacino di Forlì, sulla base delle decisioni assunte dall'ente gestore di Ambito ATERSIR. E' stata approvata anche la Convenzione ex art. 30 del D.Lgs. 18.08.2000, n.267, fra gli enti locali soci di Livia Tellus Romagna Holding spa per la configurazione della società quale organismo dedicato per lo svolgimento di compiti di interesse degli enti locali e la realizzazione di un controllo comune sulle società partecipate in house providing.

Il 6 giugno 2017 è stata costituita la società e la quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding spa nella società è pari al 100%.

Tra Alea Ambiente e ATERSIR è regolata la gestione del servizio di igiene ambientale sul territorio del Comune di Forlì. Con atto del 13 settembre 2017 è stato approvato da ATERSIR, l'affidamento del servizio di gestione dei rifiuti ad Alea, perfezionato nel mese di dicembre con la firma del contratto che vede, appunto, la società affidataria del servizio per 15 anni. Dal 1.1.2018 la società è subentrata al precedente gestore Hera Spa.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.129/2019): mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2019	3.742.146	3.861.214	64.443	33.948.745	33.015.954	22.076.883	7.326.288
2018	1.816.492	2.000.000	21.799	31.580.716	31.167.891	14.394.645	5.168.993
2017	1.794.694	2.000.000	-205.306	1 *	271.310	1.388.170	12.024

* nell'anno 2017 la società non ha conseguito ricavi in quanto il servizio è stato affidato con decorrenza 1.1.2018.

FIERA DI FORLÌ S.r.l.

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 31,198%

La società è stata costituita con atto pubblico del 3.3.1995. Le motivazioni che hanno determinato la necessità di dar vita alla società sono da ricercare nell'esigenza di sviluppare l'attività fieristica, congressuale e convegnistica mediante la locazione a terzi di aree e spazi disponibili per attività fieristiche, la fornitura di servizi essenziali per attività fieristiche, il mantenimento e valorizzazione dei beni mobili ed immobili utilizzati, la gestione per conto terzi di impianti polivalenti.

La Fiera di Forlì si compone di un insieme di strutture polifunzionali adatte ad ospitare eventi aziendali, promozionali o di spettacolo, come fiere e incontri sportivi di grande affluenza, seminari e meeting di nicchia, mostre ed esposizioni d'arte e simili.

Il quartiere fieristico si colloca in prossimità del casello autostradale A14, ed è dotato di ampi parcheggi.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.129/2019): mantenimento della partecipazione con interventi di razionalizzazione di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, comma 2, lett.f) tramite l'aggiornamento del piano di ristrutturazione aziendale pluriennale che consenta il raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario grazie anche alle nuove prospettive di collaborazione con il gruppo di Fiera di Rimini approvate dai soci di Fiera di Forlì nell'assemblea del 31.10.19.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2019	1.745.170	1.679.082	439.165	2.136.065	1.652.999	934.864	264.657
2018	1.306.004	1.679.082	-299.235	1.409.801	1.637.784	1.291.125	256.748
2017	1.605.239	1.679.082	-8.272	1.645.581	1.582.298	2.589.902	263.157
2016	1.613.508	7.632.193	-4.958.397	1.254.878	6.148.025	2.651.682	245.955
2015	6.571.908	7.632.193	-333.112	2.078.888	2.336.486	2.485.801	184.427

FORLIFARMA S.p.A.
(in house)

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 100%

Forlifarma S.p.A. è nata il 1° gennaio 2003 dalla trasformazione dell'Azienda Speciale Farmaceutica di Forlì (ASF), che gestiva le farmacie comunali della città fin dal lontano 1963. Nell'ambito degli indirizzi dell'Amministrazione Comunale, Forlifarma S.p.A. svolge attività economico-imprenditoriale e di servizio alla collettività in funzione della promozione della salute e del benessere della collettività degli individui.

Forlifarma è destinataria di affidamento in house providing, ai sensi dell'art. 113 del D.Lgs. n. 267/00. Secondo il contratto di servizio, la gestione è stata affidata per un periodo di 60 anni, dal primo gennaio 2003 al 31.12.2062.

La Società ha per oggetto le seguenti attività inerenti alla distribuzione di farmaci e a prestazione di servizi:

- esercizio diretto delle farmacie comunali site nel Comune di Forlì;
- educazione sanitaria nei confronti dei cittadini, con particolare riferimento all'impiego del farmaco;
- prestazione di servizi socio-assistenziali ad essa affidati dall'Amministrazione Comunale (distribuzione farmaci costosi, convenzioni con case di riposo per anziani, vendita di prodotti per l'infanzia a prezzi scontati, campagne di screening a carattere di prevenzione, quali, ad esempio, la campagna per la prevenzione del tumore del retto);
- Centro unico prenotazioni per conto dell'AUSL di Forlì.

Complessivamente le farmacie gestite sul territorio del Comune sono otto, di seguito indicate:

- Farmacia De Calboli, sita in Largo De Calboli n. 1
- Farmacia Risorgimento, sita in Via Risorgimento n. 19
- Farmacia Ospedaletto, sita in Via Ravennana n. 384
- Farmacia Ca' Rossa, sita in Via Campo degli Svizzeri n. 67/C
- Farmacia Piazza Erbe, sita in Via Carlo Matteucci n. 14

- Farmacia Zona IVA, sita in Via Risorgimento n. 281
 - Farmacia Bussecchio, sita in Via E. Piolanti n. 20
 - Farmacia Puntadiferro, sita in P.le della Cooperazione n.3 - inaugurata il 1° dicembre 2018
- Dal 2004 è stata adottata la carta dei servizi.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.129/2019): mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2019	7.067.523	1.000.000	304.681	14.113.528	13.716.699	4.031.023	0
2018	6.912.840	1.000.000	282.474	12.888.660	12.471.686	4.061.769	2.467.055
2017	6.730.369	1.000.000	247.911	12.426.485	12.019.215	3.772.826	2.270.764
2016	6.582.460	1.000.000	162.967	11.125.484	10.871.316	3.742.079	2.109.775
2015	6.504.491	1.000.000	128.417	10.765.901	10.547.113	4.338.043	2.018.199

FMI SRL
(in house)

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 100%

FMI srl è la società risultante dalla fusione per incorporazione di Forlì Città Solare in Forlì Mobilità Integrata.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 55 del 11.9.18 è stata approvata la fusione per incorporazione delle società in house Forlì Mobilità Integrata e Forlì Città Solare interamente partecipate da Livia Tellus Romagna Holding.

Nell'assemblea delle società Forlì Mobilità Integrata srl (FMI) e Forlì Città Solare srl (FCS) del 24 ottobre 2018 è stato approvato il progetto di fusione.

Con atto del Notaio in data 10.12.2018 è stata perfezionata la fusione per incorporazione di Forlì Città Solare srl in Forlì Mobilità Integrata srl che per effetto della fusione ha assunto la denominazione di FMI srl. Gli effetti della fusione decorrono dal 1.1.2019.

La società è soggetto dedicato all'attività di gestione di servizi pubblici locali o di interesse generale, con o senza rilevanza economica, afferenti prevalentemente la mobilità e la sosta, e l'esercizio di servizi strumentali afferenti la conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio e del territorio degli enti pubblici soci nell'interesse degli stessi, anche ai fini della tutela ambientale e del risparmio energetico.

La società gestisce i parcheggi, il rilascio di permessi e autorizzazioni (accesso ZTL temporanei e non, PASS invalidi, ecc.), ha la gestione dei varchi elettronici ZTL, la pianificazione del trasporto pubblico urbano, la programmazione del trasporto scolastico, oltre a tutte quelle attività collaterali connesse all'indicazione delle linee guida e alla gestione di una mobilità integrata nel Comune di Forlì. La società svolge servizi strumentali per gli enti soci relativi alla pianificazione, progettazione, direzione lavori e stazione appaltante di opere pubbliche legate all'ambiente, mobilità e al patrimonio edilizio pubblico.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.129/2019): Mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
------	------------------	------------------	------------------------	-------------------------	------------------------	---	--

2019 *	5.371.746	50.000	4.336	5.719.216	5.648.450	5.873.274	1.389.209
2018	215.641	50.000	10.438	4.760.154	4.711.876	2.755.065	1.240.909
2017	205.204	50.000	67.390	4.238.315	4.140.539	2.490.203	934.020
2016	137.813	50.000	44.709	3.482.100	3.422.326	1.728.487	828.664
2015	93.101	50.000	21.856	2.996.706	2.963.614	1.220.481	751.699

* L'operazione di fusione per incorporazione di Forlì Città Solare in FMI produce effetti fiscali e contabili dal 1.1.2019, pertanto i dati 2019 non sono comparabili con quelli degli anni precedenti.

ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.
(in house)

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 16,068%

Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. è la Società per azioni, a capitale totalmente pubblico vincolato, proprietaria di tutte le fonti idropotabili per usi civili della Romagna, che gestisce la fornitura all'ingrosso della risorsa per le province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini per mezzo di un sistema acquedottistico denominato "Acquedotto della Romagna", sinergico con le "Nuove Fonti Locali" (che la Società ha in gestione dal 1 gennaio 2009).

Tale complesso acquedottistico trae origine dalla derivazione di acque pubbliche presenti nel territorio ed è costituito da opere, infrastrutture, impianti di rilievo intercomprensoriale, interprovinciale e interregionale. Gli impianti sono utilizzati per la raccolta dell'acqua (captazione), il passaggio al successivo trattamento (potabilizzazione o altro processo intermedio) e quindi la consegna, in alcuni casi anche attraverso il transito in serbatoi di accumulo (adduzione), ai gestori del SII - Servizio Idrico Integrato (Hera S.p.A. e l'Azienda Autonoma di Stato per i servizi pubblici di San Marino), i quali provvedono alla successiva distribuzione all'utente finale.

Attraverso la produzione da suddetti impianti la Società garantisce al gestore del SII la copertura del fabbisogno per usi civili dell'intero territorio romagnolo, oltre a una quota limitata destinata ad usi industriali.

Un altro importante campo di intervento di Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. è quello relativo al finanziamento di opere per il SII realizzate e gestite dal gestore del SII stesso nel rispetto di atti convenzionali vigenti sottoscritti tra l'Ente d'Ambito(ATERSIR), la Società ed il Gestore (attualmente Hera); alla Società, nel suo ruolo di finanziatore e proprietario delle opere, viene riconosciuto un canone a copertura dei costi del capitale investito, canone determinato da ATERSIR nel rispetto delle regole tariffarie stabilite da AEEGSI mediante apposite delibere formali.

Con atto registrato a Forlì il 23.4.18 n. 3036 è stata aggiornata la convenzione ex art. 30 del D.Lgs.267/2000 fra gli enti soci di Romagna Acque per disciplinare l'esercizio del controllo analogo congiunto sulla società per l'esercizio dei poteri di indirizzo e controllo di loro competenza.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.129/2019): mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2019	414.759.151	375.422.521	7.041.108	60.661.038	52.357.729	24.935.439	8.886.132
2018	412.079.534	375.422.521	7.296.834	58.325.300	49.334.128	32.246.789	8.683.793

2017	409.144.189	375.422.521	4.176.159	57.298.175	51.653.083	33.235.117	8.489.610
2016	409.329.521	375.422.521	6.255.682	55.197.117	47.516.475	30.675.181	8.325.429
2015	408.162.244	375.422.521	6.865.320	51.144.704	45.516.712	33.329.275	7.987.450

SAPIR - Porto Intermodale Ravenna SpA

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 0,1754%

La Società fondata nel 1957 con il compito di progettare, costruire e sviluppare il porto, gestisce un'area di oltre 500.000 mq e dispone di 1.600 ml. di banchine con un fondale di 10,50 metri, collegate alla rete ferroviaria e attrezzate con sei gru portuali con le quali è possibile movimentare colli eccezionali di oltre 400 tonnellate di peso. L'area operativa conta su circa 67.000 mq di magazzini, 41.000 mq di aree coperte e 223.000 mq di piazzali adibiti allo stoccaggio delle merci e su un Parco Serbatoi con capacità di stoccaggio di 84.000 mc.

La SAPIR dispone di un vasto parco mezzi operativi per le movimentazioni di piazzale e magazzino e per il trasferimento delle merci.

Il 15 maggio 2001 la società ha ottenuto la certificazione di Qualità conformemente alla norma UNI EN ISO 9002:1994, aggiornata poi in base all'evoluzione normativa nelle successive edizioni del 2000 e del 2008.

Come previsto dal D.Lgs. 81/08, modificato ed integrato dal D.Lgs. 106/09, tale Sistema di Gestione è parte integrante del Modello Organizzativo ex D.Lgs. 231/01.

Il Comune di Forlì era entrato nella compagine societaria di SAPIR S.p.A. mediante l'acquisto di azioni nel 1979 (delibera consiliare n. 188 del 7/5/1979). Il porto di Ravenna andava diventando una struttura di rilevanza regionale, molto importante anche per l'economia del territorio forlivese, soprattutto nella prospettiva di integrazione dell'area romagnola e di sviluppo della direttrice nord-sud.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.129/2019): mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2019	103.314.678	12.912.120	3.570.682	29.469.441	27.255.153	10.181.139	4.404.062
2018	102.732.767	12.912.120	3.828.730	29.072.145	27.365.148	12.460.345	4.270.307
2017	102.607.916	12.912.120	4.455.378	28.892.445	25.757.556	10.123.433	3.623.111
2016	102.712.277	12.912.120	4.787.546	26.982.187	22.838.973	10.460.351	3.482.597
2015	102.394.311	12.912.120	4.629.311	28.010.170	22.458.620	9.734.827	3.311.447

START ROMAGNA S.p.A.

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 17,448%

La Società Start Romagna S.p.A. è il soggetto prescelto per esercitare il servizio di Trasporto Pubblico Locale nei tre bacini territoriali delle Province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini, a seguito dell'operazione di concentrazione che ha determinato dapprima il conferimento nella Holding delle partecipazioni nelle Società AVM S.p.A., ATM S.p.A. e TRAM Servizi S.p.A. precedentemente possedute dai principali enti pubblici territoriali soci, successivamente la creazione di un'azienda unica per effetto della fusione per incorporazione delle partecipate nella holding, avvenuta il 13 dicembre 2011. Con effetto giuridico dal 1° gennaio 2012, Start Romagna S.p.A. opera in piena continuità su tutte le attività e nei rapporti con

l'esterno già avviati da ciascuna delle tre società.

Con l'operazione di fusione delle tre realtà romagnole, perfezionata nel corso del 2011, la società gestisce complessivamente 22 mln di km, di cui circa 19,8 mln per servizi TPL, 2,2 mln per servizi speciali, in particolare scolastici e noleggio

In data 22 ottobre 2012 la società ha provveduto ad un aumento del capitale sociale da € 25.000.000,00 fino a € 29.000.000,00, mediante conferimento del ramo di azienda di TPER relativo alla gestione del trasporto pubblico locale extraurbano nella zona del riminese.

Bacino Forlì-Cesena: il servizio è svolto in regime di imposizione d'obbligo ex art.5 comma 5 Reg. UE n.137/2017. L'atto d'obbligo, di durata biennale (2017-2018), è stato prorogato anche per il biennio 2019-2020.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.129/2019): mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2019	30.164.779	29.000.000	93.317	86.217.774	85.989.030	20.024.509	40.908.927
2018	30.071.465	29.000.000	588.569	83.998.194	83.309.446	21.852.274	41.144.722
2017	29.482.896	29.000.000	1.832.972	82.595.659	80.857.829	31.155.060	41.050.475
2016	27.649.921	29.000.000	868.586	82.562.834	81.601.123	19.519.991	41.509.904
2015	26.781.337	29.000.000	495.463	84.663.598	84.052.376	18.889.789	41.030.008

TECHNE SOC. CONS. A R.L.

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 50%

TECHNE nasce come Consorzio per la Formazione Professionale di Forlì-Cesena il 23 dicembre 1997, dalla volontà dei Comuni di Forlì e Cesena. L'Ente è operativo dal 1° aprile 1998, ed è subentrato nella titolarità di tutte le attività che prima facevano capo ai Centri di Formazione Professionale Regionali di Forlì e Cesena. Nel giugno 2006 il Consorzio si è trasformato in Società Consortile per azioni mantenendo, in qualità di soci, i due Comuni di Forlì e Cesena.

Il 14 giugno 2012 la Società ha provveduto alla trasformazione dal Società Consortile per azioni a Società Consortile a responsabilità limitata.

TECHNE è a capitale interamente pubblico e ha per oggetto l'intervento operativo e progettuale nell'ambito della formazione professionale, nonché i diversi servizi connessi alle attività formative, corsuali e non, volte a favorire lo sviluppo sociale, sanitario, culturale, ambientale ed economico prevalentemente sul territorio della Provincia di Forlì-Cesena.

La Società progetta e realizza corsi di formazione in diverse aree tematiche, quali ad esempio nuove tecnologie, area socio-sanitaria, grande distribuzione, servizi alla persona, orientamento al lavoro, riequilibrio delle opportunità e fasce deboli; Pubblico impiego, piccole e medie imprese, integrazione dei sistemi formativi.

Svolge attività in stretta sinergia con il territorio e con le istituzioni, Techne ha promosso e sviluppato interventi di inserimento lavorativo e transizione al lavoro per giovani e soggetti svantaggiati, traducendo in interventi il sapere e l'innovazione mutuati dagli stakeholders del territorio (università, imprese, ecc..) con i quali collabora costantemente.

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.129/2019): mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2019	474.629	120.000	10.540	2.948.818	2.903.985	1.600.280	699.576
2018	464.087	120.000	9.150	2.469.311	2.431.733	1.101.130	717.078
2017	454.938	120.000	12.798	2.562.705	2.521.614	3.942.953	704.358
2016	442.142	120.000	10.945	2.383.219	2.343.000	2.191.096	747.702
2015	432.708	120.000	22.222	1.915.638	1.886.111	1.812.125	778.887

UNICA RETI S.p.A.

Partecipazione Livia Tellus Romagna Holding SpA 51,4256%

Unica Reti S.p.A. è proprietaria delle reti di distribuzione del gas realizzate fino al 31 dicembre 2001 dalle Società CIS S.p.A., AMGA S.p.A., AURA S.p.A., partecipanti all'atto di fusione mediante costituzione di nuova Società del 23 novembre 2001. In data 30 dicembre 2003, ai sensi dell'art. 113, comma 13, del D.Lgs. n. 267/2000, il Comune di Forlì ha conferito nella medesima società le reti di captazione, adduzione ed allontanamento idriche realizzate nel territorio comunale fino al luglio 2003.

Successivamente a tali dati, con atti specifici dei singoli Comuni della Provincia di Forlì-Cesena, sono state date periodicamente in comodato d'uso le reti del gas e del ciclo idrico integrato realizzate a seguito di PUA o altri interventi di riqualificazione, in attesa di un successivo conferimento.

Unica Reti ha in essere due contratti specifici di affitto di ramo d'azienda con HERA S.p.A. relativamente all'utilizzo degli asset afferenti il ciclo idrico integrato e agli asset della rete di distribuzione del gas. Il primo contratto scade nel 2023, mentre il termine per il secondo contratto è legato al periodo in cui sarà possibile svolgere le gare per la concessione del servizio di distribuzione del gas.

GARA GAS

L'ambito di riferimento del nostro territorio (come previsto dall'allegato 1 richiamato dal DM 19/01/2011, pubblicato sulla G.U. n. 252 del 28/10/2011), comprende 23 Comuni sui 30 costituenti la Provincia di Forlì-Cesena. Restano esclusi dal bacino previsto per la Provincia di Forlì-Cesena i sette Comuni costituenti la Comunità Montana dell'Alto Savio, che il DM ha ricompreso nell'ambito della Provincia di Rimini.

UNICA RETI S.p.A. ha già sottoscritto con la totalità dei Comuni Soci, rientranti nell'ambito previsto nel DM, una convenzione ex art. 30 del D.Lgs. n. 267/2000 per l'attribuzione del ruolo di Stazione Appaltante.

L'entrata in vigore di decreti ministeriali ha consentito alla società di attivare tutte le procedure preliminari per la definizione del bando di gara (raccolta di tutti i documenti ed esame dei contratti, delle convenzioni e di tutti gli atti ante e post affidamento diretto agli attuali gestori, formazione dello stato di consistenza e valutazione tecnica dell'impianto, determinazione del valore finanziario dell'impianto...), seguite da un gruppo di lavoro appositamente costituito.

Con la legge 116/2014 di conversione del DL 91/2014 è stata approvata l'ulteriore proroga delle gare per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas per ambiti territoriali, che si aggiungono a quelle già previste dal DL 145/2013.

Negli anni si sono susseguite numerose disposizioni che hanno prorogato le scadenze fissate per la pubblicazione dei bandi negli ATEM dei diversi raggruppamenti. Pertanto la nuova data limite per la pubblicazione dell'ATEM Forlì - Cesena (che appartiene al 5° gruppo) è slittata all'11 aprile 2017, stabilita da ultimo dalla legge 25.2.2016 n. 21 di conversione del decreto-legge 30.12.2015 n. 210, conosciuto come "Milleproroghe".

La società ha ritenuto opportuno non procedere con la pubblicazione del bando, nonostante sia pronto fin dal mese di ottobre 2016, dato che resta non chiarito con il MISE l'aspetto relativo alla definizione del rapporto contrattuale tra il proprietario degli asset della distribuzione del gas ed il gestore che si aggiudicherà la gara. La mancata conclusione da parte del Ministero dell'iter di approvazione delle modifiche al contratto di servizio-tipo, mostra elementi di criticità, in quanto dalla mancanza di un atto definito risulterebbe problematico il riconoscimento degli ammortamenti degli asset gas ai proprietari degli stessi.

RETE IDRICA

Ai sensi del vigente Codice Civile e di tutta la normativa di settore, le reti, gli impianti e le altre dotazioni patrimoniali afferenti il servizio idrico non possono essere in alcun caso di proprietà privata, ma solo di proprietà pubblica.

Nella realtà locale (Provincia di Forlì-Cesena, che coincide con il territorio del consiglio locale di ATERSIR) la gestione permane in capo ad HERA fino all'anno 2023, così come stabilito dalla Convenzione ATO/HERA del 1° febbraio 2005.

Ci sono importanti novità per quanto riguarda la regolazione tariffaria del SII per i prossimi anni, da cui dipenderà anche la determinazione del canone spettante alle società patrimoniali in qualità di proprietarie di parte degli asset dell'idrico.

In questo momento di revisione complessiva del sistema tariffario del servizio idrico, la società ha cercato di fare emergere l'esatto peso degli asset impiegati nel SII al fine di vedersi riconosciuta la reale copertura di tutti i costi del servizio, come previsto dalla normativa europea e nazionale (principio del "full cost recovery").

Azioni previste a seguito della Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche art.20 D.Lgs.175/2019 (Delib. Cons. Com. n.129/2019): mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2019	212.572.503	70.373.150	2.473.589	8.881.718	5.142.741	26.901.881	148.863
2018	214.328.710	70.373.150	2.494.188	8.858.798	5.011.318	26.170.864	146.449
2017	216.251.707	70.373.150	2.618.860	8.978.831	4.866.306	29.423.159	150.110
2016	217.813.462	70.373.150	2.526.668	8.927.706	4.810.731	31.631.070	134.573
2015	217.728.025	70.373.150	2.245.722	8.790.071	4.843.964	20.952.844	136.170

ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI DAL COMUNE DI FORLI'

ASP DEL FORLIVESE

Partecipazione diretta 22,04%

Ai sensi della Legge Regionale n. 2 del 12 marzo 2003 è costituita un'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona (ASP) per effetto della trasformazione e della fusione delle seguenti IPAB:

- A) Opera Pia Piccinini Casa Protetta di Predappio Alta, la cui origine risale al 1878 quando il reverendo Don Giacomo Piccinini destinò i propri beni per la fondazione di un ospedale. L'Ipab "Opera Pia Piccinini" aveva lo scopo statutario nell'ambito degli indirizzi programmatici della Regione Emilia Romagna, della locale ASL e del Comune di Predappio, di fornire ospitalità ed assistenza alle persone anziane, in particolare in quelle in stato

di non autosufficienza fisica e/o psichica per le quali non era possibile garantire la permanenza nel proprio ambiente familiare e sociale, tramite l'intervento degli altri servizi presenti sul territorio.

- B) Opera Pia Spedale G. Zauli da Montepolo di Dovadola la cui origine risaliva al 1879, in conseguenza del lascito del fu Giuseppe Zauli fu Stefano da Montepolo. L'Ipab "Opera Pia Spedale G. Zauli da Montepolo" aveva lo scopo statutario di offrire servizi residenziali rivolti a persone anziane in varie situazioni fisiche o psichiche (autosufficienti, parzialmente o totalmente non autosufficienti) per le quali non era possibile la permanenza nel proprio ambiente familiare e sociale; offrire servizi socio-assistenziali rivolti a persone anziane finalizzati al mantenimento dei destinatari nel proprio ambiente familiare e sociale e infine offrire servizi residenziali, semiresidenziali e domiciliari rivolti a disabili in età adulta in collaborazione con gli enti territoriali competenti.

- C) Centro Sociale Luisa Giovanni-Mignani e Giovanni Baccarini di Terra del Sole che trae origine dalla fusione delle due Opere Pie Baccarini e Giovanni-Mignani disposta con R.D. 29 agosto 1909. Dette Opere furono fondate con testamenti 12/1/1886 e 31/12/1899 con cui il sig. Giovanni Baccarini e la sig.ra Luisa Giovanni-Mignani legarono il loro patrimonio per l'erezione di un ricovero di Mendicizia. L'Ipab "Centro Sociale Luisa Giovanni-Mignani e Giovanni Baccarini" aveva lo scopo statutario di offrire servizi residenziali rivolti a persone anziane in varie situazioni fisiche o psichiche (autosufficienti, parzialmente o totalmente non autosufficienti) per le quali non era possibile la permanenza nel proprio ambiente familiare e sociale; offrire servizi socio-assistenziali rivolti a persone anziane finalizzati al mantenimento dei destinatari nel proprio ambiente familiare e sociale e infine offrire servizi residenziali, semiresidenziali e domiciliari rivolti a disabili in età adulta in collaborazione con gli enti territoriali competenti.

- D) Casa di Riposo Pellegrino Artusi di Forlimpopoli, trae origine dal testamento olografo di Pellegrino Artusi con lo scopo di provvedere al mantenimento e all'assistenza degli inabili di ambo i sessi. L'Ipab Casa di Riposo Pellegrino Artusi aveva lo scopo statutario di garantire agli anziani, tramite interventi personalizzati, un adeguato livello assistenziale, nel pieno rispetto della dignità, dell'autonomia e della riservatezza personale. In particolare, assicurava l'assistenza sanitaria di base e trattamenti riabilitativi per il mantenimento ed il miglioramento dello stato di salute e del grado di autonomia degli Anziani, secondo quanto previsto dalla normativa regionale. Promuoveva inoltre, nell'ambito dei propri servizi, attività di mobilitazione, occupazionali e ricreativo culturali, favorendo la partecipazione alle iniziative promosse dal territorio.

- E) La Casa di Riposo di Rocca San Casciano, è sorta de facto l'8 dicembre 1953, venne amministrata di fatto dall'ECA sino al 31 marzo 1978 ed iniziò a funzionare autonomamente il 1° aprile 1978 con la denominazione "Villa del Pensionato". L'Ente ha ottenuto il riconoscimento della originaria natura di Istituzione Pubblica di assistenza e beneficenza con provvedimento della Giunta Regionale n.247 del 3 marzo 2008. L'Ipab Casa di Riposo Villa del Pensionato aveva lo scopo statutario di offrire servizi residenziali e semi-residenziali rivolti a persone anziane in stato di parziale o totale non autosufficienza fisica o psichica e per le quali non sia possibile la permanenza nel proprio ambiente familiare e sociale. L'ASP "Azienda Servizi alla Persona del Forlivese" è stata costituita con deliberazione della Giunta regionale n.540 del 31/3/2010, che ha approvato anche lo Statuto.

L'ASP ha come finalità l'organizzazione ed erogazione di servizi rivolti a anziani, adulti e disabili, secondo le esigenze indicate dalla pianificazione locale definita dal Piano di zona e nel rispetto degli indirizzi definiti dall'Assemblea dei soci, per l'ambito territoriale distrettuale, che comprende i Comuni di: Forlì, Bertinoro, Castrocaro Terme e Terra del Sole, Civitella di Romagna, Dovadola, Forlimpopoli, Galeata, Meldola, Modigliana, Portico e San Benedetto, Predappio, Premilcuore, Rocca San Casciano, Santa Sofia e Tredozio.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale
2018	3.205.524	2.686.177	230.055	9.553.822	8.981.423	3.307.740

2017	2.639.319	2.639.319	523.944	9.034.446	8.207.314	3.294.049
2016	2.552.217	2.256.259	282.354	8.904.795	8.321.864	3.498.304
2015	2.464.952	2.181.011	270.338	9.031.449	8.057.224	3.385.946

ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA

Partecipazione diretta 23,88%

L'Azienda Casa Emilia-Romagna (ACER) della Provincia di Forlì-Cesena è istituita per trasformazione dell'Istituto Autonomo per le Case Popolari della Provincia di Forlì-Cesena con la legge regionale 8 agosto 2001, n.24, è un ente pubblico economico dotato di personalità giuridica, di autonomia imprenditoriale e organizzativa, patrimoniale, contabile e di proprio Statuto.

L'Azienda costituisce lo strumento del quale gli enti locali, la Regione, lo Stato o altri enti pubblici si avvalgono per la gestione unitaria del patrimonio di ERP e per l'esercizio delle proprie funzioni nel campo delle politiche abitative.

L'ambito dell'ACER è quello stabilito ai sensi dell'art. 40 e dell'art. 6, 3°c. della LR 24/2001 per il perseguimento delle finalità ad essa attribuite.

L'ACER svolge quali compiti istituzionali le seguenti attività:

- la gestione di patrimoni immobiliari, propri e altrui, ivi compresi gli alloggi di ERP, e la manutenzione, gli interventi di recupero e qualificazione degli immobili, ivi compresa la verifica dell'osservanza delle norme contrattuali e dei regolamenti d'uso degli alloggi e delle parti comuni; l'attività di gestione condominiale;
- la fornitura di servizi tecnici, relativi alla programmazione, progettazione, affidamento e attuazione di interventi edilizi o urbanistici o di programmi complessi; la realizzazione di detti interventi per conto degli enti locali e di altri enti pubblici e privati;
- la gestione di servizi attinenti al soddisfacimento delle esigenze abitative delle famiglie, tra cui le agenzie per la locazione e lo sviluppo di iniziative tese a favorire la mobilità nel settore della locazione attraverso il reperimento di alloggi da concedere in locazione;
- la prestazione di servizi agli assegnatari di alloggi di ERP e di abitazioni in locazione;
- l'offerta di servizi integrati per la realizzazione e l'eventuale successiva gestione di interventi di riduzione dei consumi di energia primaria.

L'attività è prestata a favore di Comuni, Province ed altri Enti pubblici, compreso lo Stato, avviene di norma attraverso la stipula di apposita convenzione che stabilisce i servizi prestati, i tempi e le modalità di erogazione degli stessi ed i proventi derivanti dall'attività.

L'ACER continua ad esercitare le funzioni attribuite agli Istituti Autonomi per le Case Popolari comunque denominati dalla legislazione nazionale di settore.

anni	patrimonio netto	capitale sociale	risultato di esercizio	valore della produzione	costi della produzione	indebitamento lett.D pass.stato patrimoniale	costo personale dipendente voce B9 conto economico
2019	8.705.843	4.412.295	17.351	9.464.605	9.548.871	19.882.805	2.053.195
2018	8.688.493	4.412.295	23.548	8.618.801	8.722.959	17.805.865	2.014.446
2017	8.664.945	4.412.295	40.248	8.532.078	8.593.143	15.436.583	1.979.135
2016	8.624.698	4.412.295	45.171	6.670.616	6.764.161	16.667.907	1.889.368

2015	8.747.285	4.412.295	23.212	6.813.312	6821358	17.409.386	1.894.589
------	-----------	-----------	--------	-----------	---------	------------	-----------

SEZIONE OPERATIVA

Parte prima

Elenco dei programmi per missione

E' in questa sezione che si evidenziano le modalità operative che l'Amministrazione intende perseguire per il raggiungimento degli obiettivi descritti nella Sezione Strategica.

Suddivisi in missioni e programmi secondo la classificazione obbligatoria stabilita dall'Ordinamento Contabile, troviamo qui di seguito un elenco dettagliato che illustra le finalità di ciascun programma, l'ambito operativo e le risorse messe a disposizione per il raggiungimento degli obiettivi.

Vedi Allegato A

Obiettivi finanziari per missione e programma

Vengono ora riportati gli stanziamenti previsti per il triennio per ciascuna missione e programma.

Ogni riga riporta il cronoprogramma dell'impegno economico previsto per la realizzazione di ciascuna missione distinguendo, per ciascun anno, quanto effettivamente sarà speso nell'anno e quanto sarà destinato agli anni successivi (Fondo Pluriennale Vincolato).

Parte corrente per missione e programma

Missione	Programma	Previsioni definitive eser.precedente	9999		10000		10001	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	1	2.091.537,86	2.028.614,00	0,00	2.023.614,00	0,00	2.023.614,00	0,00
1	2	2.854.463,76	2.864.385,00	0,00	2.864.385,00	0,00	2.864.385,00	0,00
1	3	2.398.277,75	1.849.700,84	0,00	1.836.144,98	0,00	1.836.144,98	0,00
1	4	2.018.287,81	1.829.188,00	0,00	1.829.188,00	0,00	1.829.188,00	0,00
1	5	1.686.079,69	1.685.239,40	0,00	1.683.210,55	0,00	1.683.210,55	0,00
1	6	2.777.469,22	2.805.154,41	0,00	2.778.375,22	0,00	2.778.375,22	0,00
1	7	1.986.468,88	1.397.627,00	0,00	1.397.627,00	0,00	1.397.627,00	0,00
1	8	1.798.089,35	1.776.975,64	0,00	1.774.013,96	0,00	1.774.013,96	0,00
1	10	1.156.607,81	1.134.440,00	0,00	1.134.440,00	0,00	1.134.440,00	0,00

1	11	3.481.284,24	2.710.700,32	0,00	2.710.471,30	0,00	2.710.471,30	0,00
2	1	59.529,80	59.147,00	0,00	59.147,00	0,00	59.147,00	0,00
3	1	6.001.243,72	5.792.608,94	0,00	5.792.478,07	0,00	5.792.478,07	0,00
3	2	426.500,00	376.500,00	0,00	366.500,00	0,00	366.500,00	0,00
4	1	4.642.034,68	4.471.371,11	0,00	4.406.764,62	0,00	4.406.764,62	0,00
4	2	2.275.645,55	2.258.600,50	0,00	2.177.888,30	0,00	2.177.888,30	0,00
4	4	591.385,55	606.920,89	0,00	1.099.854,35	0,00	1.099.854,35	0,00
4	6	7.890.728,41	7.028.382,78	0,00	7.015.244,47	0,00	7.015.244,47	0,00
4	7	14.300,00	14.300,00	0,00	14.300,00	0,00	14.300,00	0,00
5	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	2	6.896.230,90	5.658.170,54	0,00	5.276.759,95	0,00	5.276.759,95	0,00
6	1	2.154.190,90	1.996.782,34	0,00	1.953.912,92	0,00	1.953.912,92	0,00
6	2	481.763,28	441.100,78	0,00	441.100,78	0,00	441.100,78	0,00
7	1	323.402,57	295.299,10	0,00	292.930,00	0,00	292.930,00	0,00
8	1	2.415.926,34	2.083.374,00	0,00	2.068.374,00	0,00	2.068.374,00	0,00
8	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	1	65.190,00	65.190,00	0,00	65.190,00	0,00	65.190,00	0,00
9	2	4.826.699,30	4.975.161,07	0,00	3.684.037,09	0,00	3.684.037,09	0,00

9	3	35.000,00	35.000,00	0,00	35.000,00	0,00	35.000,00	0,00
9	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	2	2.134.243,87	2.130.730,68	0,00	2.129.763,98	0,00	2.129.763,98	0,00
10	5	6.502.605,10	6.569.370,20	0,00	6.882.409,07	0,00	6.882.409,07	0,00
11	1	7.000,00	7.000,00	0,00	7.000,00	0,00	7.000,00	0,00
12	1	10.954.537,11	10.298.542,23	0,00	10.296.117,25	0,00	10.296.117,25	0,00
12	2	3.723.888,68	3.710.667,00	0,00	3.710.667,00	0,00	3.710.667,00	0,00
12	3	2.421.380,64	2.438.380,62	0,00	2.433.496,50	0,00	2.433.496,50	0,00
12	4	2.234.015,42	1.187.348,00	0,00	1.187.348,00	0,00	1.187.348,00	0,00
12	5	523.569,66	472.881,50	0,00	465.381,50	0,00	465.381,50	0,00
12	6	1.602.220,62	937.585,37	0,00	925.937,44	0,00	925.937,44	0,00
12	7	1.373.990,91	1.248.881,45	0,00	1.247.881,45	0,00	1.247.881,45	0,00
12	8	30.250,00	30.250,00	0,00	30.250,00	0,00	30.250,00	0,00
12	9	712.994,51	711.336,00	0,00	716.336,00	0,00	716.336,00	0,00
13	7	372.695,00	313.815,00	0,00	313.815,00	0,00	313.815,00	0,00
14	1	315.751,65	313.483,00	0,00	313.483,00	0,00	313.483,00	0,00
14	2	1.570.213,02	1.523.849,70	0,00	1.474.395,92	0,00	1.474.395,92	0,00
15	2	342.226,00	334.642,00	0,00	334.642,00	0,00	334.642,00	0,00

18	1	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
19	1	993.544,91	585.908,00	0,00	343.408,00	0,00	343.408,00	0,00
20	1	685.000,00	500.000,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00
20	2	4.106.620,65	4.313.074,37	0,00	4.313.074,37	0,00	4.313.074,37	0,00
20	3	215.648,40	209.648,40	0,00	209.648,40	0,00	209.648,40	0,00
50	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	102.220.733,52	94.127.327,18	0,00	92.466.006,44	0,00	92.466.006,44	0,00

Tabella 10: Parte corrente per missione e programma

Parte corrente per missione

Missione	Descrizione	Previsioni definitive eser.precedente	9999		10000		10001	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	22.248.566,37	20.082.024,61	0,00	20.031.470,01	0,00	20.031.470,01	0,00
2	Giustizia	59.529,80	59.147,00	0,00	59.147,00	0,00	59.147,00	0,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	6.427.743,72	6.169.108,94	0,00	6.158.978,07	0,00	6.158.978,07	0,00
4	Istruzione e diritto allo studio	15.414.094,19	14.379.575,28	0,00	14.714.051,74	0,00	14.714.051,74	0,00
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	6.896.230,90	5.658.170,54	0,00	5.276.759,95	0,00	5.276.759,95	0,00
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	2.635.954,18	2.437.883,12	0,00	2.395.013,70	0,00	2.395.013,70	0,00
7	Turismo	323.402,57	295.299,10	0,00	292.930,00	0,00	292.930,00	0,00
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.415.926,34	2.083.374,00	0,00	2.068.374,00	0,00	2.068.374,00	0,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4.926.889,30	5.075.351,07	0,00	3.784.227,09	0,00	3.784.227,09	0,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	8.636.848,97	8.700.100,88	0,00	9.012.173,05	0,00	9.012.173,05	0,00
11	Soccorso civile	7.000,00	7.000,00	0,00	7.000,00	0,00	7.000,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	23.576.847,55	21.035.872,17	0,00	21.013.415,14	0,00	21.013.415,14	0,00
13	Tutela della salute	372.695,00	313.815,00	0,00	313.815,00	0,00	313.815,00	0,00

14	Sviluppo economico e competitività	1.885.964,67	1.837.332,70	0,00	1.787.878,92	0,00	1.787.878,92	0,00
----	------------------------------------	--------------	--------------	------	--------------	------	--------------	------

15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	342.226,00	334.642,00	0,00	334.642,00	0,00	334.642,00	0,00
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
19	Relazioni internazionali	993.544,91	585.908,00	0,00	343.408,00	0,00	343.408,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	5.007.269,05	5.022.722,77	0,00	4.822.722,77	0,00	4.822.722,77	0,00
50	Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	102.220.733,52	94.127.327,18	0,00	92.466.006,44	0,00	92.466.006,44	0,00

Tabella 11: Parte corrente per missione

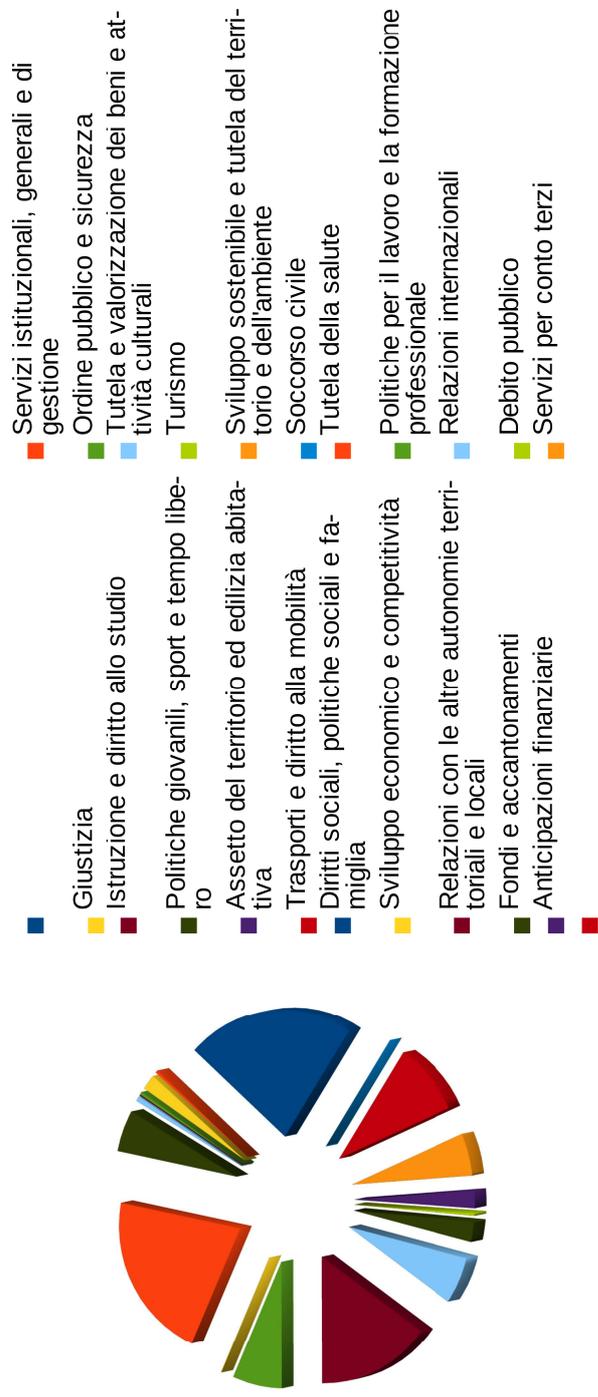


Diagramma 11: Parte corrente per missione

Parte capitale per missione e programma

Missione	Programma	Previsioni definitive eser.precedente	9999		10000		10001	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	3	107.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00
1	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	5	425.998,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	6	8.047.434,99	4.131.590,28	321.289,24	961.289,24	100.000,00	961.289,24	100.000,00
1	7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	8	197.875,73	370.000,00	0,00	370.000,00	0,00	370.000,00	0,00
1	10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	1	334.512,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	2	1.289.320,58	385.150,00	0,00	385.150,00	0,00	385.150,00	0,00
4	1	5.649,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

4	2	14.426.837,31	6.384.568,47	600.000,00	5.800.000,00	1.400.000,00	5.800.000,00	1.400.000,00
4	4	3.626.635,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	6	251.160,80	140.000,00	0,00	130.000,00	0,00	130.000,00	0,00
4	7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	1	8.233.689,55	2.836.649,06	900.000,00	4.450.000,00	850.000,00	4.450.000,00	850.000,00
5	2	52.772,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	1	4.480.355,16	4.468.604,78	950.000,00	5.410.000,00	2.600.000,00	5.410.000,00	2.600.000,00
6	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	1	150.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
8	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	2	7.632.018,60	1.650.000,00	950.000,00	950.000,00	250.000,00	950.000,00	250.000,00
9	1	25.000,00	1.010.000,00	900.000,00	910.000,00	300.000,00	910.000,00	300.000,00
9	2	2.975.614,99	1.159.659,14	60.000,00	650.000,00	0,00	650.000,00	0,00
9	3	6.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	4	1.445.331,36	965.000,00	500.000,00	900.000,00	250.000,00	900.000,00	250.000,00
10	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	5	15.223.105,94	22.758.481,02	12.600.000,00	21.749.850,00	6.900.000,00	21.749.850,00	6.900.000,00
11	1	650.000,00	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00

12	1	8.286,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	3	80.605,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	7	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	9	1.337.464,39	500.000,00	100.000,00	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00
13	7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	2	366.470,51	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	1	9.000,00	105.000,00	0,00	10.150,00	0,00	10.150,00	0,00
20	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	3	620.222,00	888.500,00	0,00	650.000,00	0,00	650.000,00	0,00

50	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	72.010.511,09	48.168.202,75	17.881.289,24	43.891.439,24	12.650.000,00	43.891.439,24	12.650.000,00

Tabella 12: Parte capitale per missione e programma

Parte capitale per missione

Missione	Descrizione	Previsioni definitive eser.precedente	9999		10000		10001	
			Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato	Previsioni	Di cui Fondo pluriennale vincolato
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.778.309,05	4.516.590,28	321.289,24	1.346.289,24	100.000,00	1.346.289,24	100.000,00
2	Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	1.623.833,18	385.150,00	0,00	385.150,00	0,00	385.150,00	0,00
4	Istruzione e diritto allo studio	18.310.282,25	6.524.568,47	600.000,00	5.930.000,00	1.400.000,00	5.930.000,00	1.400.000,00
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	8.286.461,66	2.836.649,06	900.000,00	4.450.000,00	850.000,00	4.450.000,00	850.000,00
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	4.480.355,16	4.468.604,78	950.000,00	5.410.000,00	2.600.000,00	5.410.000,00	2.600.000,00
7	Turismo	150.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	7.632.018,60	1.650.000,00	950.000,00	950.000,00	250.000,00	950.000,00	250.000,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4.452.596,35	3.134.659,14	1.460.000,00	2.460.000,00	550.000,00	2.460.000,00	550.000,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	15.223.105,94	22.758.481,02	12.600.000,00	21.749.850,00	6.900.000,00	21.749.850,00	6.900.000,00
11	Soccorso civile	650.000,00	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.427.856,39	500.000,00	100.000,00	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00
13	Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

14	Sviluppo economico e competitività	366.470,51	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	629.222,00	993.500,00	0,00	660.150,00	0,00	660.150,00	0,00
50	Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	72.010.511,09	48.168.202,75	17.881.289,24	43.891.439,24	12.650.000,00	43.891.439,24	12.650.000,00

Tabella 13: Parte capitale per missione

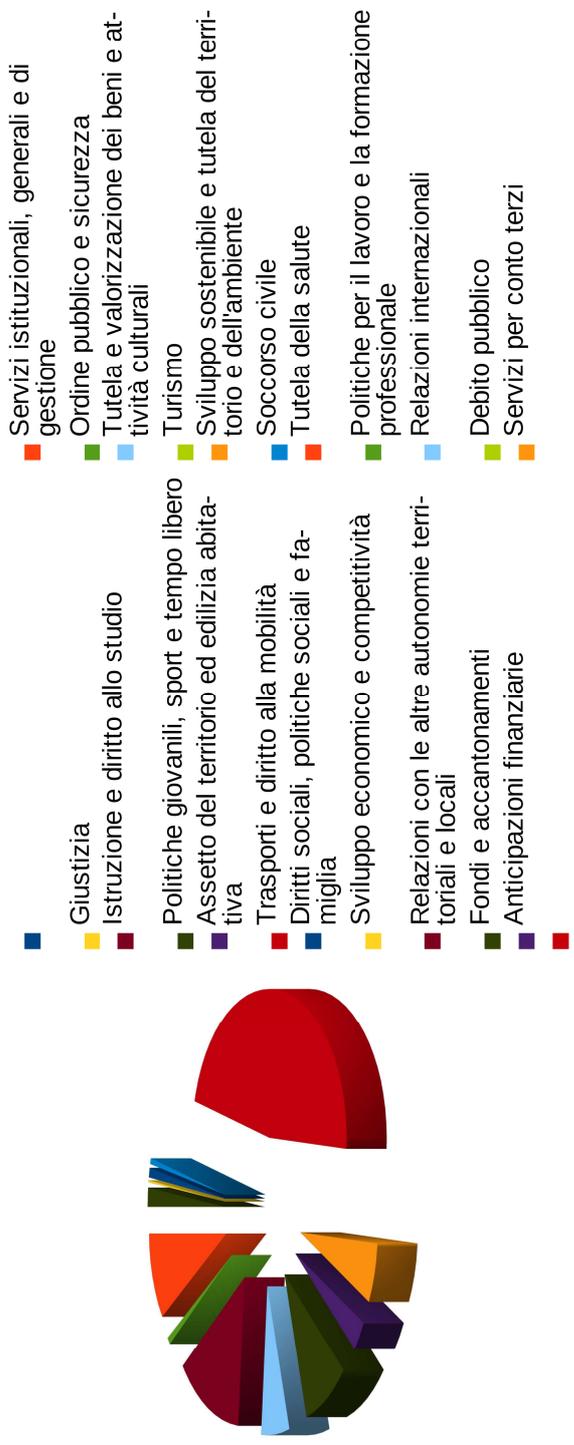


Diagramma 12: Parte capitale per missione

ORGANISMI PARTECIPATI

1. Organismi partecipati

(D) partecipazione diretta
(I) partecipazione indiretta

Società partecipate dal Comune di Forlì

Società partecipata	Attività	% di partecipazione
		(D)
AMR S.R.L. cons.	Svolgimento delle funzioni di "Agenzia della mobilità" in materia di trasporto pubblico di persone.	13,19%
Hera S.p.A.	Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche e gestione dei servizi ambientali (Società quotata in Borsa)	0,0000067%
Lepida S.c.p.a.	Realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 1 L.R. 11/2004	0,00143%
Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	Holding di gestione delle partecipazioni	78,13%
SER.IN.AR. Soc. Cons. p.A.	Promozione e realizzazione di servizi integrati d'area per lo sviluppo dell'insediamento universitario	40,66%

Società partecipate da Livia Tellus Romagna Holding

<i>Società partecipata</i>	<i>Attività</i>	<i>% di partecipazione della holding</i>	<i>% di partecipazione Comune di Forlì</i>
			(I)
ALEA Ambiente S.p.A.	Organizzazione e gestione dei servizi pubblici di raccolta, di trasporto nonché di recupero, valorizzazione, intermediazione e commercio dei rifiuti urbani e assimilabili, nonché, più in generale, la produzione e fornitura di servizi nel settore ambientale	100%	78,13%
Fiera di Forlì S.p.A.	Organizzazione di manifestazioni fieristiche, convegni e altre attività nell'ambito del quartiere fieristico	31,20%	24,38%
Forlifarma S.p.A.	Gestione farmacie comunali	100%	78,13%
FMI S.r.l.	Gestione delle aree di sosta a pagamento, pianificazione, programmazione e gestione della mobilità integrata a Forlì, con emissione di permessi per accesso e/o sosta nel centro storico, gestione servizio calore pulito e realizzazione impianti fotovoltaici	100%	78,13%
HERA S.p.A.	Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche e gestione dei servizi ambientali (Società quotata in Borsa)	1,21%	0,94%
Romagna Acque S.p.A.	Gestione degli impianti, delle reti e dei serbatoi costituenti il complesso acquedottistico denominato "Acquedotto della Romagna", che trae origine dalla derivazione di acque pubbliche presenti nel territorio, nonché di altre opere, infrastrutture, impiant	16,07%	12,55%
SAPIR S.p.A.	Esercizio di impresa portuale rivolta ad ogni attività di imbarco, sbarco, deposito e movimentazione con ogni modalità di merci in genere del porto di Ravenna	0,18%	0,14%
Start Romagna S.p.A.	Gestione del servizio trasporto pubblico locale	17,45%	13,63%
Techne Soc. Cons. a r.l.	Progettazione e realizzazione di attività di formazione professionale corsuale	50%	39,07%
Unica Reti S.p.A.	Amministrazione e gestione di reti ed impianti afferenti ai servizi del ciclo idrico integrato e del gas	51,43%	40,18%

Altri organismi partecipati dal Comune di Forlì

Enti	Natura giuridica	Attività	% di partecipazione (D)
Asp del Forlivese	Azienda pubblica di servizi alla persona	Servizi rivolti ad anziani, adulti e disabili	22,04%
ACER – Azienda Casa Emilia Romagna	Ente Pubblico economico	Gestione del patrimonio di ERP e per l'esercizio delle proprie funzioni nel campo delle politiche abitative	23,88%

2. Indirizzi e obiettivi 2021-2023 degli organismi partecipati

Società partecipate dal Comune di Forlì

AMR Agenzia Mobilità Romagnola srl consortile

- Completamento dello studio per il nuovo piano di trasporto pubblico urbano e predisposizione ed espletamento della gara per il nuovo affidamento della sua gestione
- Verifica di soluzioni tecniche contingenti, congiuntamente a FMI srl, per efficientare il servizio di trasporto pubblico locale e potenziare i collegamenti tpl verso il Centro Storico e nel forese
- Predisposizione di un piano di rinnovo della flotta autobus, con particolare riferimento al servizio del bacino Forlivese, con mezzi a basso impatto ambientale. Nel piano occorre riportare i mezzi ad alimentazione elettrica che a Forlì dovranno essere destinati alle linee transitanti nel centro storico e la flotta alimentata a metano. Il piano è necessario per gli adempimenti previsti nel nuovo PUMS
- Predisporre reportistica sui dati di utilizzo degli utenti del trasporto pubblico per la rete urbana di Forlì, con specifici progetti temporali e su singole tratte, al fine di migliorare e razionalizzare il piano del trasporto pubblico locale della rete urbana di Forlì

LEPIDA SCPA

- Mantenimento e, laddove possibile, innalzamento dei livelli qualitativi e di efficienza relativamente alla fornitura di servizi destinati al Comune tramite intermediazione dell'Unione dei Comuni della Romagna Forlivese, quali servizi bundle di connettività e piattaforme abilitanti, servizi di datacenter, servizi applicativi
- Sviluppo infrastrutture per la banda ultra larga nelle aree bianche del territorio e per la connettività alle scuole

SER.IN.AR. Soc.Cons. p.A.

- . Sviluppo a livello di area vasta delle funzioni di società degli Enti Locali di supporto allo sviluppo dell'insediamento universitario:
- collaborazioni per lo sviluppo e la realizzazione di ricerche con lo scopo di avvicinare il mondo universitario alle esigenze e fabbisogni delle imprese nel quadro della gestione delle attività del tecnopolo Forlì-Cesena, sostegno al corso di simulimpresa presso la scuola di economia a Forlì;
- potenziare le attività del progetto Cesenalab attraverso la collaborazione dei partners aderenti e dei corsi di studio anche del campus di Forlì;
- rinnovo della convenzione con azienda Usl Vasta Romagna per assistenza sanitaria a studenti fuori sede dei campus di Cesena e Forlì;

- collaborazione e sostegno al Green Office dell'Alma Mater con sede a Palazzo Talenti Framonti in Forlì, nella definizione delle strategie e politiche per la sostenibilità a salvaguardia dell'ambiente, per il contenimento dei consumi che interessano i plessi edilizi, i siti e la mobilità, perseguendo gli obiettivi di cura del patrimonio costruito contestualmente al benessere dell'individuo;
- consolidamento del Tavolo per l'innovazione Sanitaria;
- distretto Informatico Romagnolo a Cesena, per favorire i contatti tra università e imprese. Attività ed iniziative da realizzarsi anche in un contesto romagnolo
- rivitalizzazione del polo scientifico aerospaziale insieme al Comune di Forlì e alla società concessionaria dell'aeroporto di Forlì, in particolare progettazione di attività formative nel settore della manutenzione.
 - . Gestione e ottimizzazione servizio abitativo anche in previsione di future nuove esigenze per rendere più attrattivi i campus di Forlì e Cesena per gli studenti fuori sede anche in previsione del futuro decentramento a Forlì della Scuola di medicina dell'Università degli Studi di Bologna.
 - . Sviluppo dei rapporti con l'Università per sinergie operative con Comune e territorio. Potenziamento delle attività ed eventi che si realizzeranno nelle città di Forlì e Cesena in collaborazione con l'Ateneo di Bologna. Collaborazione tramite CRIAD, con le scuole, con i circoli didattici di Cesena e gli istituti comprensivi di Forlì.
 - . Attuazione del progetto di gestione dei Tecnopoli presenti nella Provincia di Forlì-Cesena. Promuovere e realizzare iniziative destinate al mondo imprenditoriale con il rinnovo del progetto finanziato dalla Regione Emilia Romagna per il prossimo biennio.
 - . Migliorare il rapporto fra costi del personale e il valore della produzione rispetto all'anno 2018, e il rapporto fra costi di funzionamento e valore della produzione rispetto all'anno 2019.

INDICATORI	2021	2022
migliorare il rapporto fra costi del personale e valore della produzione	<18,65%	<18,65%
migliorare il rapporto fra costi di funzionamento e valore della produzione	<anno 2019	<anno 2019

HERA SPA

- Gestione e manutenzione ordinaria del servizio di pubblica illuminazione e impianti semaforici nel rispetto di quanto definito nel contratto
- Aggiornamento del piano del teleriscaldamento compreso il servizio relativo al campo solare Villa Selva

Livia Tellus Romagna Holding e sue società partecipate

LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A.

- Attività necessarie all'assistenza allo start-up della Società per la Gestione dei Rifiuti "Alea Ambiente S.p.A."; prosecuzione del percorso di capitalizzazione di ALEA da 2 a 6 milioni di euro (realizzato fino a circa € 4 milioni tramite versamento ad inizio 2019 di circa € 2.000.000), attraverso l'ulteriore sottoscrizione di capitale sociale per circa € 1.000.000 riveniente dall'utilizzo di riserve di patrimonio netto di competenza del Comune di

Forlì accantonate da utili di esercizi 2018 e 2019.

- Collaborazione ed assistenza alla realizzazione del Piano di ristrutturazione della Fiera di Forlì in accordo con il Comune di Forlì e in aderenza agli orientamenti dell'Assemblea dei Soci della Fiera, al fine di ricercare una soluzione di stabile equilibrio economico e finanziario della Fiera stessa.
- Presidio della redditività e dell'equilibrio finanziario delle società partecipate e di Livia Tellus stessa al fine di garantire la distribuzione di dividendi nella misura prevista dal Budget pluriennale ed attesa dai Soci.
- Presidio delle attività del Trasporto Pubblico Locale mediante coordinamento fra la partecipata START ROMAGNA S.p.A., la controllata FMI S.r.l. ed i Comuni Soci aderenti ad AMR.
- Elaborazione di standard relativi al controllo rischi e al business planning delle società controllate.
- Sviluppo affidamento di attività e servizi connessi al risparmio energetico e alla sostenibilità ambientale (pubblica illuminazione, gestione termica ed elettrica di edifici pubblici, riduzione emissioni di CO₂, energy management, ecc.) tramite la controllata FMI e la partecipata AESS: analisi ed eventuale supporto alla ricerca di finanziamenti.
- Analisi ed eventuale revisione delle convenzioni e contratti di servizio fra i Comuni Soci e le Società del Gruppo alla luce dell'evoluzione normativa ed interpretativa.
- Adeguamento del testo dello Statuto sociale in attuazione delle modifiche ex D.Lgs. 175/2016 e con riferimento alla clausola compromissoria.
- Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, con particolare riferimento al contenimento del costo del personale

INDICATORI	2021
% incidenza costi operativi esterni su ricavi	<=7,4%
% Incidenza costo del personale su ricavi	<=6,8%

Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio e degli oneri, al netto degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.

I costi del personale si intendono al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali

Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.

ALEA AMBIENTE SPA

- *Consolidamento del servizio di raccolta e gestione rifiuti a seguito della concessione del servizio da Atersir:* nel 2020 sono previsti migliorie ed efficientamento del servizio come ad esempio ecopunti al servizio delle abitazioni sparse in aree a bassissima densità abitativa, potenziamento degli orari degli ecocentri mediante maggiori aperture concordate, adeguamento degli orari degli sportelli informativi. Potenziamento dei servizi su richiesta dei Comuni soci.

- *Servizio a tariffazione puntuale:* revisione delle tariffe del 2020, con attenzione a quelle per le attività non domestiche.
- *Prosecuzione del percorso di capitalizzazione 2020-2022 fino a € 6.000.000:* avviato con il supporto del socio unico Livia Tellus il percorso di capitalizzazione di ALEA da 2 a 6 milioni di euro, attualmente realizzato fino a circa € 4 milioni.
- *Attività di supporto agli Enti nella tutela del territorio e dell'ambiente:* piena collaborazione ai 13 Comuni sulle tematiche ambientali e di territorio, costituendo il Coordinamento Soci Igiene Ambientale il momento di confronto, analisi, progettazione e miglioramento del servizio e di raccolta e/o proposta di iniziative di natura ambientale.
- valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, con particolare

riferimento al contenimento del costo del personale

INDICATORI	2021
% incidenza costi operativi esterni su ricavi	<=71%
% Incidenza costo del personale su ricavi	<=24%

Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio e degli oneri, al netto degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.

I costi del personale si intendono al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali

Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.

FIERA DI FORLI' S.r.l.

- Sottoscrizione accordo con Gruppo Fieristico (attuazione delle deliberazioni dell'Assemblea del 31.10.19).
- Realizzazione del Piano di Ristrutturazione della Società, anche mediante verifica assetti societari, revisione ed eventuale rinegoziazione dei contratti in essere al fine del contenimento dei costi di funzionamento, revisione e potenziamento commerciale fiere esistenti e/o indagine di mercato per affidamenti gestionali.

FORLIFARMA S.p.A.

- Supporto alla gestione farmacie comunali dei comuni soci, rinnovo gestione della farmacia comunale di Forlimpopoli e collaborazione con le farmacie di Santa Sofia, Predappio e Meldola.
- Rafforzamento organizzativo struttura e presidio costi generali, analisi delle principali voci dei costi di funzionamento per l'individuazione di soluzioni economicamente più efficienti ed efficaci che ne consentano il contenimento, con particolare attenzione al ruolo sociale della farmacia comunale.
- Adeguamento orari delle farmacie in relazione alle esigenze dei cittadini;
- Ampliamento degli spazi in 1 o 2 farmacie nell'ottica della farmacia dei servizi;
- Adeguamento e mantenimento misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati, inclusa adozione modello 231.
- Avvio di un percorso in vista dell'adozione di un sistema di qualità in farmacia;
- Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza. Contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale in rapporto ai servizi svolti e ai ricavi di vendita al pubblico

INDICATORI	2021
% incidenza costi operativi esterni su ricavi	<=7,9%

Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio e degli oneri, al netto dei canoni di gestione di Farmacie e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.

Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.

FMI SRL

- Completamento e assestamento della riorganizzazione strutturale e logistica della società, alla luce delle nuove funzioni ed attività acquisite, comprensiva del personale necessario e la formazione delle graduatorie per ausiliari del traffico e per profili manutentivi.
- Sviluppo della progettazione e gestione di opere pubbliche per i Comuni soci
- Studio per implementare le attività tecnico/amministrative a supporto della Polizia Municipale, al fine di creare sinergie operative per la sicurezza urbana.
 - Implementazione dei servizi relativi alla Mobilità e alla Sosta
 - Implementazione del servizio dei cantonieri del centro storico per il miglioramento del decoro dell'area urbana - Progetto Agile, finanziato dal bando delle periferie
 - Progettazione del piano della mobilità ciclabile (Biciplan)
- Progettazione del piano della mobilità pedonale con l'eliminazione delle barriere architettoniche (PEBA)
- Implementazione del servizio di Videosorveglianza nel Comune di Forlì e nei Comuni soci
- Attività relative agli aspetti di efficientamento energetico degli immobili Comuni soci, compresa l'attività di Energy Manager per conto del Comune di Forlì. Programma di attivazione dei finanziamenti pubblici e investimenti per l'efficientamento energetico degli immobili
- Studio e proposta di un nuovo servizio di comunicazione e informazione sui servizi effettuati da FMI, rivolto sia agli utenti sia ai Comuni soci.
- Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, con particolare riferimento al contenimento del costo del personale

INDICATORI	2021
% incidenza costi operativi esterni su ricavi	<=56%
% Incidenza costo del personale su ricavi	<=28%

Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio e degli oneri, al netto dei canoni di gestione Sosta e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.

I costi del personale si intendono al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali

Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.

ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.

- *Avanzamento del progetto di incorporazione in Romagna Acque-società delle fonti di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del servizio idrico integrato:* le attività da svolgere per il 2019, secondo il programma predisposto, prevedono la definitiva approvazione da parte del Consiglio d'ambito di ATERSIR della proposta così come ad oggi redatta, quindi la trasmissione da parte di ATERSIR ad ARERA per la successiva validazione. A seguito della validazione di ARERA si potrà procedere all'aggiornamento dei piani d'ambito che saranno redatti tenendo conto delle necessità di nuovi investimenti come emerse dal confronto con i Consigli Locali e quindi procedere alla definizione, programmazione ed attuazione del progetto di conferimento degli asset in Romagna Acque da parte delle società patrimoniali. La Società ha incontrato ATERSIR, che ha evidenziato il fatto che l'Autorità, al di là di dichiarazioni informali, non ha assunto una posizione ufficiale. ATERSIR, al fine di sbloccare tale situazione di stallo e quindi avere formale espressione da parte di ARERA sul progetto, ha proposto di dare attuazione allo stesso recependone gli effetti tariffari e di maggiori investimenti già nell'ambito del periodo di regolazione 2020-2023 (con modalità da definire più puntualmente già a partire dal 2021); tale recepimento avverrebbe tuttavia in termini "ridotti" rispetto alle entità previste nel progetto complessivo, entità che potrebbero trovare rilevanza in tempi successivi a seguito di certezze sulla posizione che a quel punto ARERA dovrà necessariamente assumere. ATERSIR ritiene che questa proposta possa rappresentare una via di maggiore tutela nella realizzazione del progetto, riducendo gli effetti del rischio di non approvazione da parte

dell'Autorità.

- *Realizzazione piano energetico*: realizzazione e monitoraggio del Piano Energetico 2019-2021, focalizzato sulla realizzazione di n. 3 nuovi impianti fotovoltaici e sull'attuazione progressiva del piano di efficientamento (interventi che dovrebbero consentire a regime un risparmio di circa 3.000.000 di Kwh/anno).

- *Integrazione dei sistemi di gestione qualità, ambiente e sicurezza*: Il piano 2019-2021 prevede, oltre al mantenimento delle certificazioni attuali, l'ottenimento della certificazione 37001:2016 (anticorruzione), la migrazione della OHSAS 18001 (sicurezza) alla versione ISO 45001:2018, la migrazione alla nuova versione 17025:2018 (laboratori), l'inserimento progressivo di nuove metodiche accreditate di laboratorio (Microbiologia, metalli, anioni, cationi). Si prevede inoltre il completamento del quadro degli studi di valutazione del rischio sulla continuità operativa, includendo l'Acquedotto della Romagna e l'integrazione di essi nell'ambito del più generale "Water Safety Plan".

- *Acquisto quote di partecipazione in una nuova società "in house" per i servizi di ingegneria*: alcuni problemi che hanno riguardato uno dei Soci principali hanno portato ad uno slittamento della tempistica prevista.

- *Progetto di affidamento alla Società della realizzazione e gestione delle nuove "Case dell'acqua"*: avviamento del progetto relativo alla realizzazione e gestione delle nuove Case dell'acqua", secondo le linee dettate dai Soci, nell'ambito del quadro regolatorio/tariffario definito da ARERA.

- *Indicatori di performance economica e sulla situazione finanziaria e patrimoniale*: al fine di dare indicazioni sulla performance economica dell'azienda e sullo stato patrimoniale della stessa vengono forniti alcuni indicatori rappresentativi: si tratta del Quoziente primario di struttura, del ROE (Return on Equity), del ROS (Return on Sales).

INDICATORI	2022	2021
quoziente primario di struttura (patrimonio netto/attivo fisso)	1,14	1,14
ROE (risultato di esercizio/patrimonio netto)	1,31%	1,21%
ROS (risultato operativo/ricavi delle vendite)	14,00%	12,60%
Piano energetico: coefficiente di dipendenza energetica	0,66	0,66

SAPIR - Porto Intermodale Ravenna SpA

Razionalizzazione e contenimento dei costi in un'ottica di sostenibilità economico-finanziaria, valutando altresì la partecipazione a soluzioni di efficientamento degli assetti societari in relazione allo sviluppo del progetto, in fase di elaborazione ed esecuzione da parte di Romagna Acque, come prospettato negli indirizzi relativi.

START ROMAGNA S.p.A.

- Realizzare economie gestionali, per innalzare il livello dei servizi offerti e per rafforzare il profilo competitivo della società. La razionalizzazione delle risorse va finalizzata prioritariamente al consolidamento degli investimenti e allo sviluppo tecnologico aziendale (nel rispetto degli equilibri finanziari strutturali) diminuendo in particolare l'età media del parco automezzi.

- Individuare strategie industriali in grado di favorire, anche nel medio-lungo termine, un ulteriore sviluppo del Trasporto Pubblico Locale in Emilia-Romagna, perseguendo con logiche gestionali e operative evolute un'efficace presenza dei soci pubblici, senza trascurare le possibili sinergie con gli operatori privati locali, in un settore di estrema rilevanza sociale. Occorre valutare le possibili forme di integrazione e razionalizzazione industriale, in particolare con le altre società a partecipazione pubblica emiliano romagnole, finalizzata all'efficientamento dei processi, anche nella logica di favorire nell'immediato una maggiore capacità competitiva.

- Collaborazione per la redazione dei Piani urbani per la mobilità sostenibile PUMS e per i piani di azione per l'energia sostenibile e il clima.
- Miglioramento qualitativo della governance nella logica di valorizzazione delle partecipazioni pubbliche. Miglioramenti del modello organizzativo finalizzati all'efficientamento della gestione societaria.

TECHNE SOC. CONS. A R.L.

- *Innovazione progettuale*: progettazione e implementazione di almeno un progetto innovativo e sperimentale. L'efficacia dell'Obiettivo è strettamente correlata alla stesura e attivazione del POR 2021-2027 (Programma Operativo Regionale) che determina i fondi per la formazione professionale. Essendo, infatti, in fase conclusiva l'attuale POR 2014-2020, la Regione dovrà riprogrammare le risorse per il settennio successivo.-

- *Sviluppo reti*: creazione, consolidamento e ampliamento della collaborazione con i Comuni Soci, gli altri enti locali e le imprese del territorio per promuovere progettualità e sinergie comuni al fine di individuare, in un'ottica di economia della conoscenza, le competenze in grado di meglio rispondere alle esigenze del tessuto produttivo e nel contempo ai bisogni di formazione, professionalizzazione e sviluppo della popolazione studentesca e delle persone in cerca di lavoro o già occupate. Consolidamento della collaborazione con le altre partecipate dei Comuni soci. Ampliamento del numero di nuove imprese disponibili ad accogliere gli allievi in stage/tirocinio e/o a creare reti di collaborazioni atte a favorire lo sviluppo dei progetti.

- *Contenimento dei costi generali* attraverso la riduzione dell'incidenza delle spese generali sul valore della produzione, con particolare riferimento ai costi per il rispetto dell'ambiente (a titolo esemplificativo ma non esaustivo: carta, toner, raccolta rifiuti, ecc. e quant'altro correlato all'ambiente).

INDICATORI	2021	2022
% incidenza spese generali sul valore della produzione, con particolare riferimento, laddove possibile, alla riduzione in valore assoluto della spesa per la sostenibilità ambientale	- % 0,3 rispetto al 2020	- % 0,3 rispetto al 2020

UNICA RETI S.p.A.

- *Gara gas* : predisposizione e svolgimento della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione gas naturale nei Comuni dell'ATEM FC.

- *Investimenti nel servizio idrico integrato*: per un ottimale impiego delle disponibilità finanziarie, la Società fin dal 2016 ha sottoscritto un accordo quadro con ATERSIR ed HERA SpA per il finanziamento e la realizzazione di opere relative al servizio idrico integrato nel territorio della provincia di Forlì-Cesena.

- *Sistemazione patrimonio*: sistemazione catastale degli impianti del SII conferiti dai Comuni ed ottenimento agibilità su impianti depurazione presidiati.

- *Progetto di incorporazione in Romagna Acque di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del SII*: valutazione delle condizioni di fattibilità per la realizzazione di un processo aggregativo della proprietà delle reti idriche delle Società patrimoniali presenti in Romagna (UNICA RETI - AMIR - SIS - TEAM - RAVENNA Holding e Romagna Acque)

- *Autosufficienza energetica* : Il progetto mira a rendere UNICA RETI autosufficiente dal punto di vista energetico con impatto zero sui costi operativi (luce e gas).

- *Smart land Forlì-Cesena 30.0 - studio fattibilità*: procedere con uno studio di prefattibilità da sottoporre ai Soci entro il 2019, circa la possibilità di utilizzare la rete della pubblica illuminazione ora di proprietà dei Comuni del territorio, per sviluppare progetti di efficientamento e di ottimizzazione dell'uso delle reti per la canalizzazione di servizi smart, per poi sviluppare, in caso di assenso dei Comuni, nel 2020 un progetto operativo anche attraverso l'ausilio dell'Università (smart Lab city), del CISE e del Tecnopolo Forlì, ANTARES.

- *Progetto verde aqua-docendo discimus* : Unica Reti, con il progetto "Verde Aqua - Docendo Discimus", vuole fornire gratuitamente alle scuole e alle biblioteche dei Comuni del territorio di Forlì-Cesena, erogatori d'acqua di rete (microfiltrata, naturale e a temperatura ambiente), accoppiandoli

alla fornitura di borracce in metallo agli studenti, recanti lo slogan del Comune e il logo del progetto, e ad un percorso di sensibilizzazione al fine di eliminare la plastica monouso, tramite l'organizzazione di interventi tematici e conferenze/spettacolo sui temi dell'acqua e del vivere plastic free al fine di alimentare la consapevolezza tra gli studenti e il dialogo nelle loro famiglie.

- *Sportello energia*: gli obiettivi dell'Agenda 2030 dell'ONU e della Carta di Bologna sulla sostenibilità, richiedono interventi che prevedono la sensibilizzazione e l'informazione di tutti i cittadini. Il progetto formativo può essere diffuso da realtà già consolidate e presenti nel territorio (FMI S.r.l. ed Energia per la Città).

- *Risultati economico/finanziari*: garantire il pieno equilibrio economico-gestionale, migliorando la qualità dei servizi resi, valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza e riduzione esposizione debitoria (Utile Netto min pari a circa € 2,3 mln)

INDICATORI	2021	2022
% incidenza costi operativi esterni su ricavi	<=7%	<=7%
% Incidenza costo del personale su ricavi	<=3,5%	<=3,5%

Altri organismi partecipati dal Comune di Forlì

ASP DEL FORLIVESE

- realizzazione di sinergie col Comune per incrementare l'ambito di azione dell'ASP in campo sociale e per l'integrazione socio-sanitaria secondo gli orientamenti del piano di riqualificazione dei servizi dell'ASP con particolare riguardo allo sviluppo dei servizi aggiuntivi rivolti alla popolazione anziana rispetto a quelli accreditati;

- definizione e successiva implementazione in accordo con il Comune di un progetto di realizzazione di struttura residenziale per anziani non autosufficienti nel territorio comunale;

- razionalizzazione e contenimento dei costi di funzionamento in un'ottica di equilibrio e sostenibilità del bilancio aziendale

- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa per gli organismi partecipati

- contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale nel rispetto della normativa

ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA

- realizzazione di sinergie con il Comune per aumentare numero, tempestività ed efficienza degli interventi di ripristino sugli alloggi sfitti al fine di una loro riassegnazione agli aventi titolo

- gestione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà comunale in concessione

- monitoraggio costante delle situazioni di morosità per l'attuazione tempestiva di azioni di contrasto

- sviluppo della mediazione all'abitare
- razionalizzazione e contenimento delle principali spese di funzionamento e amministrazione degli alloggi in un'ottica di equilibrio e sostenibilità
- adeguamento alle misure di trasparenza ed anticorruzione previste dalla normativa
- contenimento degli oneri retributivi della spesa sul personale nel rispetto della normativa

3. Situazione economico patrimoniale e principali indicatori di bilancio

SOCIETA' PARTECIPATE DAL COMUNE DI FORLI'

A.M.R. Agenzia Mobilità Romagnola soc. cons. a r.l.
(Atto di trasformazione con efficacia dal 01/03/2017)

SINTESI DATI DI BILANCIO	2017	2018	2019
Capitale di dotazione	100.000	100.000	100.000
Patrimonio netto	3.266.356	3.303.486	3.140.675
Valore della produzione	51.674.614	57.310.062	59.151.270
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-51.109.681	-56.973.283	-58.671.659
Margine operativo lordo (EBITDA)	564.933	336.779	479.611
Ammortamenti e accantonamenti	-5.751	-288.409	-642.643
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	559.182	48.370	-163.032

Saldo proventi e oneri finanziari	3.223	3.301	9.468
Risultato prima delle imposte	562.405	51.671	-153.564
Imposte d'esercizio	-29.374	-14.540	-9.249
Risultato d'esercizio	533.031	37.131	-162.813
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2017	2018	2019
Attività a breve	21.114.903	16.936.357	13.859.214
Immobilizzazioni	20.822	92.809	122.670
Capitale investito	21.135.725	17.029.166	13.981.884
PASSIVITA'	2017	2018	2019
Passività a breve	17.476.443	13.074.309	10.168.027
Passività a m/l + TFR	392.926	651.371	673.182
Patrimonio netto	3.266.356	3.303.486	3.140.675
Indici di redditività			
ROE - Redditività del capitale proprio	16,32%	1,12%	-5,18%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	2,65%	0,28%	-1,17%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza	2017	2018	2019
ROS - Redditività delle vendite	204,84%	7,67%	-43,89%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			

Sostenibilità degli oneri finanziari	0,98%	0,51%	0,03%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>			
Analisi situazione di liquidità	2017	2018	2019
Liquidità generale	1,21	1,30	1,36
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	3.638.460	3.862.048	3.691.187
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2017	2018	2019
Grado di indebitamento globale	5,47	4,15	3,45
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.	156,87	35,59	25,60
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

LEPIDA SCPA (in-house)

SINTESI DATI DI BILANCIO	2017	2018	2019
Capitale di dotazione	65.526.000	65.526.000	69.881.000
Patrimonio Netto	67.801.850	68.351.765	73.235.604
Valore della produzione	29.102.256	27.758.119	60.821.768
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-21.420.043	-19.582.905	-52.178.325
Margine operativo (EBITDA)	7.682.213	8.175.214	8.643.443
Ammortamenti e accantonamenti	-7.084.023	-7.510.119	-8.597.068

Differenza tra valori e costi di produzione	598.190	665.095	46.375
Saldo proventi e oneri finanziari	-38.017	34.903	3.018
Risultato prima delle imposte	560.173	699.998	49.393
Imposte d'esercizio	-251.023	-161.083	39.146
Risultato d'esercizio	309.150	538.915	88.539
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2017	2018	2019
Attività a breve	32.448.932	33.260.787	53.611.912
Immobilizzazioni	56.192.637	55.157.729	53.674.306
Capitale investito	88.641.569	88.418.516	107.286.218
PASSIVITA'	2017	2018	2019
Passività a breve	19.304.443	17.948.173	30.410.546
Passività a m/l + TFR	1.535.276	2.118.578	3.640.068
Patrimonio netto	67.801.850	68.351.765	73.235.604
Indici di redditività			
ROE - Redditività del capitale proprio	0,46%	0,79%	0,12
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	0,68%	0,75%	0,04%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza	2017	2018	2019
ROS - Redditività delle vendite	2,15%	2,36%	0,08%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al</i>			

<i>netto dei ricavi diversi)</i>			
Sostenibilità degli oneri finanziari	0,10%	0,0004%	0,12%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>			
Analisi situazione di liquidità	2017	2018	2019
Liquidità generale	1,68	1,85	1,76
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	13.144.489	15.312.614	23.201.366
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2017	2018	2018
Grado di indebitamento globale	0,31	0,29	0,46
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.	1,21	1,24	1,36
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

SER.IN.AR. Soc.Cons. p.A.

SINTESI DATI DI BILANCIO	2017	2018	2019
Capitale di dotazione	1.244.500	1.244.500	1.244.500
Patrimonio netto	1.369.019	1.378.360	1.391.327
Valore della produzione	2.199.965	2.517.582	2.705.639
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-2.046.552	-2.248.176	-2.512.540
Margine operativo lordo (EBITDA)	153.413	269.406	193.099

Ammortamenti e accantonamenti	-130.542	-242.056	-169.181
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	22.871	27.350	23.918
Saldo proventi e oneri finanziari	2.350	-459	-485
Risultato prima delle imposte	25.221	26.891	23.433
Imposte d'esercizio	-20.183	-17.551	-10.468
Risultato d'esercizio	5.038	9.340	12.965
	2017	2018	2019
Attività a breve	2.179.996	2.002.605	2.193.346
Immobilizzazioni	790.613	766.742	698.144
Capitale investito	2.970.609	2.769.347	2.891.490
PASSIVITA'	2017	2018	2019
Passività a breve	845.509	689.144	790.235
Passività a m/l + TFR	756.081	701.843	709.928
Patrimonio netto	1.369.019	1.378.360	1.391.327
Indici di redditività	2017	2018	2019
ROE - Redditività del capitale proprio	0,37%	0,68%	0,93%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	0,77%	0,99%	0,83%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza	2017	2018	2019
ROS - Redditività delle vendite	2,73%	3,00%	2,27%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			

Sostenibilità degli oneri finanziari	0,20%	0,22%	0,18%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>			
Analisi situazione di liquidità	2017	2018	2019
Liquidità generale	2,58	2,91	2,78
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	1.334.487	1.313.461	1.403.111
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2017	2018	2019
Grado di indebitamento globale	1,17	1,01	1,08
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.	1,73	1,80	1,99
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

HERA SPA
(Società quotata in Borsa).

Conto economico

euro	note	2019	2018
Ricavi	1	1.206.040.527	1.219.744.256
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e prodotti in corso di lavorazione	2	(2.659.853)	3.220.509
Altri ricavi operativi	3	189.628.319	171.049.695
Consumi di materie prime e materiali di consumo	4	(200.456.988)	(244.003.104)
Costi per servizi	5	(707.456.664)	(680.898.299)
Costi del personale	6	(197.207.312)	(196.488.007)
Altre spese operative	7	(24.890.961)	(22.486.080)
Costi capitalizzati	8	6.397.779	5.980.908
Ammortamenti accantonamenti e svalutazioni	9	(150.608.871)	(148.493.275)
Utile operativo		118.785.976	107.626.603
Quota di utili (perdite) di imprese partecipate	10	130.636.470	154.442.726
Proventi finanziari	11	129.595.869	125.056.312
Oneri finanziari	11	(198.878.124)	(175.618.671)
Gestione finanziaria		61.354.215	103.880.367
Utile prima delle imposte		180.140.191	211.506.970
Imposte	12	(13.828.575)	(16.367.940)
Utile netto dell'esercizio		166.311.616	195.139.030

LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING SPA E SUE SOCIETA' PARTECIPATE

LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A. (in house)

- La società ha approvato, nell'assemblea straordinaria del 18/05/2017, il nuovo statuto nel quale, all'art.27, è prevista la chiusura dell'esercizio sociale al 30 giugno di ogni anno a partire dal 30/06/2017.

SINTESI DATI DI BILANCIO	30/06/2017*	30/06/2018	30/06/2019
Capitale di dotazione	128.439.382	131.550.454	131.550.454
Patrimonio netto	228.509.938	236.618.815	237.282.706
Valore della produzione			
Valore della produzione	39.459	153.302	211.531
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-215.987	-431.328	-480.342
Margine operativo lordo (EBITDA)	-176.528	-278.026	-268.811
Ammortamenti e accantonamenti	-9.287	-177.372	-21.111
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	-185.815	-455.398	-289.922
Saldo proventi e oneri finanziari	3.768.587	5.853.675	3.814.419
Svalutazione partecipazioni	0	0	93.361
Risultato prima delle imposte	3.582.772	5.398.277	3.431.136
Imposte d'esercizio	-9.336	8.318	
Risultato d'esercizio	3.573.436	5.406.595	3.431.136
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019

Attività a breve	4.990.138	12.039.955	10.173.548
Immobilizzazioni	226.435.328	230.924.187	232.689.408
Capitale investito	231.425.466	242.964.142	242.862.95
		6	
PASSIVITA'	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019
Passività a breve	2.848.196	2.226.795	1.616.428
Passività a m/l + TFR	67.332	4.118.532	3.963.822
Patrimonio netto	228.509.938	236.618.815	237.282.706
Indici di redditività	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019
ROE - Redditività del capitale proprio	1,56%	2,28%	1,45%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	1,55%	2,22%	1,45%
<i>Risultato operativo (EBIT) +prov.e oneri fin. /Capitale investito</i>			

Analisi situazione di liquidità	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019
Liquidità generale	1,75	5,41	6,29
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	2.141.942	9.813.160	8.557.120

<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019
Grado di indebitamento globale	0,01	0,03	0,02
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.	1,01	1,02	1,02
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

ALEA AMBIENTE SPA (in-house)

SINTESI DATI DI BILANCIO	2017	2018	2019
Capitale di dotazione	2.000.000	3.861.214	3.861.214
Patrimonio netto	1.794.694	1.816.492	3.742.146
Valore della produzione	1	31.580.716	33.948.745
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-253.043	-29.437.336	-28.755.730
Margine operativo lordo (EBITDA)	-253.042	2.143.380	5.193.015
Ammortamenti e accantonamenti	-18.267	-1.730.555	-4.260.224
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	-271.309	412.825	932.791
Saldo proventi e oneri finanziari	1.335	-52.448	-206.743
Risultato prima delle imposte	-269.974	360.377	726.048
Imposte d'esercizio	-64.668	-338.578	-661.605
Risultato d'esercizio	-205.306	21.799	64.443

Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2017	2018	2019
Attività a breve	2.251.036	9.582.469	13.006.706
Immobilizzazioni	931.828	7.919.895	14.024.754
Capitale investito	3.182.864	17.502.364	27.031.460
PASSIVITA'	2017	2018	2019
Passività a breve	1.279.185	9.927.868	11.192.554
Passività a m/l + TFR	108.985	5.758.004	12.096.760
Patrimonio netto	1.794.69	1.816.492	3.742.146

La società è stata costituita il 6 giugno 2017. Nell'esercizio considerato 2017 non sono stati conseguiti ricavi in quanto il servizio è stato affidato con decorrenza 1.1.2018.

Indici di redditività		2018	2019
ROE - Redditività del capitale proprio		1,20%	1,72%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito		2,36%	3,45%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza		2018	2019
ROS - Redditività delle vendite		1,43%	2,85%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			
Sostenibilità degli oneri finanziari		0,18%	0,63%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>			
Analisi situazione di liquidità		2018	2019
Liquidità generale		0,97	1,16
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			

Capitale circolante netto		-345.399	1.1814.152
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale		2018	2019
Grado di indebitamento globale		8,64	6,22
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.		0,23	0,27
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

FIERA DI FORLI' S.r.l.

SINTESI DATI DI BILANCIO	2017	2018	2019
Capitale di dotazione	1.679.082	1.679.082	1.679.082
Patrimonio netto	1.605.239	1.306.004	1.745.170
Valore della produzione	1.645.581	1.409.801	2.136.065
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-1.473.847	-1.517.221	-1.495.845
Margine operativo (EBITDA)	171.734	-107.420	640.220
Ammortamenti e accantonamenti	-108.451	-120.563	-157.154
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	63.283	-227.983	483.066
Saldo proventi e oneri finanziari	-63.592	-69.845	-14.588
Risultato prima delle imposte	-309	-297.828	468.478
Imposte d'esercizio	-7.963	-1.407	-29.313
Risultato d'esercizio	-8.272	-299.235	439.165
Struttura patrimoniale			

ATTIVITA'	2017	2018	2019
Attività a breve	765.559	702.548	926.936
Immobilizzazioni	3.635.133	2.123.519	2.024.894
Capitale investito	4.400.692	2.826.067	2.951.830
PASSIVITA'	2017	2018	2019
Passività a breve	903.117	897.529	577.434
Passività a m/l + TFR	1.892.336	622.534	629.226
Patrimonio netto	1.605.239	1.306.004	1.745.170
Indici di redditività			
	2017	2018	2019
ROE - Redditività del capitale proprio	-0,52%	-22,91%	25,16%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	1,44%	-8,07%	16,36%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza			
	2017	2018	2019
ROS - Redditività delle vendite	5,09%	-29,74%	44,59%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			
Sostenibilità degli oneri finanziari	5,15%	9,11%	1,35%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>			
Analisi situazione di liquidità			
	2017	2018	2019
Liquidità generale	0,85	0,78	1,61
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	-137.558	-194.981	349.502

<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2017	2018	2019
Grado di indebitamento globale	1,74	1,16	0,69
Indice di copertura immobilizz.	0,44	0,63	0,86
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

FORLIFARMA S.p.A. (in house)

SINTESI DATI DI BILANCIO	2017	2018	2019
Capitale di dotazione	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Patrimonio netto	6.730.369	6.912.840	7.067.523
Valore della produzione	12.426.485	12.888.660	14.113.528
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-11.560.378	-12.026.764	-13.224.989
Margine operativo (EBITDA)	866.107	861.896	888.539
Ammortamenti e accantonamenti	-458.837	-444.922	-491.710
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	407.270	416.974	396.829
Saldo proventi e oneri finanziari	3.619	2.979	2.133
Risultato prima dell'imposte	410.889	419.953	398.962
Imposte d'esercizio	-162.978	-137.479	-94.281
Risultato d'esercizio	247.911	282.474	304.681
Struttura patrimoniale			

ATTIVITA'	2017	2018	2019
Attività a breve	2.712.673	2.964.943	2.620.171
Immobilizzazioni	8.731.642	8.937.269	9.304.803
Capitale investito	11.444.315	11.902.212	11.924.974
PASSIVITA'	2017	2018	2019
Passività a breve	3.443.561	3.881.058	3.994.392
Passività a m/l + TFR	1.270.385	1.108.314	863.059
Patrimonio netto	6.730.369	6.912.840	7.067.523
Indici di redditività			
	2017	2018	2019
ROE - Redditività del capitale proprio	3,68%	4,09%	4,31%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	3,66%	3,58%	3,33%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza			
	2017	2018	2019
ROS - Redditività delle vendite	3,43%	3,33%	2,90%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			
Sostenibilità degli oneri finanziari	0,07%	0,05%	0,03%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>			
Analisi situazione di liquidità			
	2017	2018	2019
Liquidità generale	0,79	0,76%	0,66%
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	-730.888	-916.115	-1.374.221

<i>Attività a breve-Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2017	2018	2019
Grado di indebitamento globale	0,70	0,72	0,69
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.	0,77	0,77	0,76
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

FMI SRL (in house)

SINTESI DATI DI BILANCIO	2017	2018	2019 *
Capitale di dotazione	50.000	50.000	50.000
Patrimonio netto	205.204	215.641	5.371.746
Valore della produzione	4.238.315	4.760.154	5.719.216
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-4.017.343	-4.283.991	-4.827.973
Margine operativo lordo (EBITDA)	220.972	476.163	891.243
Ammortamenti e accantonamenti	-123.196	-427.885	-820.477
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	97.776	48.278	70.766
Saldo proventi e oneri finanziari	3.265	6.197	-23.421
Risultato prima delle imposte	101.041	54.475	47.345
Imposte d'esercizio	-33.651	-44.037	-43.009
Risultato d'esercizio	67.390	10.438	4.336

Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2017	2018	2019 *
Attività a breve	2.970.215	3.667.731	4.365.935
Immobilizzazioni	101.547	121.000	8.228.779
Capitale investito	3.071.762	3.788.731	12.594.714
PASSIVITA'	2017	2018	2019 *
Passività a breve	2.593.560	2.865.399	6.269.690
Passività a m/l + TFR	272.998	707.691	953.278
Patrimonio netto	205.204	215.641	5.371.746
Indici di redditività	2017	2018	2019 *
ROE - Redditività del capitale proprio	32,84%	4,84%	0,08%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	3,29%	1,44%	0,56%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza	2017	2018	2019 *
ROS - Redditività delle vendite	2,90%	1,28%	1,31
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			
Sostenibilità degli oneri finanziari	0,0001%	0,001%	0,44%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>			
Analisi situazione di liquidità	2017	2018	2019 *
Liquidità generale	1,15	1,28	0,70
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			

Capitale circolante netto	376.655	802.332	-1.903.755
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2017	2018	2019 *
Grado di indebitamento globale	13,97	16,57	1,34
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.	2,02	1,78	0,65
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

* l'operazione di fusione per incorporazione della società Forlì Città Solare srl in FMI srl produce effetti fiscali e contabili dal 1.1.2019, pertanto i dati relativi all'anno 2019 non sono comparabili con l'anno 2018 e 2017 che comprendono solo i dati di FMI prima della fusione

ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A. (in house)

SINTESI DATI DI BILANCIO	2017	2018	2019
Capitale di dotazione	375.422.521	375.422.521	375.422.521
Patrimonio netto	409.144.189	412.079.534	414.759.151
Valore della produzione	57.298.175	58.325.300	60.661.038
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-32.623.699	-30.483.192	-33.341.379
Margine operativo lordo (EBITDA)	24.674.476	27.842.108	27.842.108
Ammortamenti e accantonamenti	-19.029.384	-18.850.936	-19.016.350
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	5.645.092	8.991.172	8.303.309
Saldo proventi e oneri finanziari	1.311.703	1.281.241	1.285.679
Rettifiche di valore di att. Fin. (svalut./rivalut.)	7.743		
Risultato prima delle imposte	6.964.538	10.272.413	9.588.988

Imposte d'esercizio	-2.788.379	-2.975.579	-2.547.880
Risultato d'esercizio	4.176.159	7.296.834	7.041.108
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2017	2018	2019
Attività a breve	91.896.505	92.426.784	86.948.688
Immobilizzazioni	362.847.289	361.690.524	360.578.606
Capitale investito	454.743.794	454.117.308	447.527.294
PASSIVITA'	2017	2018	2019
Passività a breve	33.931.356	31.727.215	23.784.287
Passività a m/l + TFR	11.668.249	10.310.559	8.983.856
Patrimonio netto	409.144.189	412.079.534	414.759.151
Indici di redditività			
ROE - Redditività del capitale proprio	1,02%	1,77%	1,70%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	1,54%	2,26%	1,86%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza	2017	2018	2019
ROS - Redditività delle vendite	11,92%	18,82%	16,42%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			
Sostenibilità degli oneri finanziari	0,054%	0,001%	0,001%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>			

Analisi situazione di liquidità	2017	2018	2019
Liquidità generale	2,71	2,91	3,66
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	57.965.149	60.699.569	63.164.401
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2017	2018	2019
Grado di indebitamento globale	0,11	0,10	0,08
Indice di copertura immobilizz.	1,13	1,14	1,15
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

SAPIR - Porto Intermodale Ravenna SpA

SINTESI DATI DI BILANCIO	2017	2018	2019
Capitale di dotazione	12.912.120	12.912.120	12.912.120
Patrimonio netto	102.607.916	102.732.767	103.314.678
Valore della produzione	28.892.445	29.072.145	29.469.441
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-20.591.680	-22.111.369	-22.087.118
Margine operativo lordo (EBITDA)	8.300.765	6.960.776	7.382.323
Ammortamenti e accantonamenti	-5.165.876	-5.253.779	-5.168.035
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	3.134.889	1.706.997	2.214.288
Saldo proventi e oneri finanziari	2.339.722	2.731.846	2.057.202
Risultato prima delle imposte	5.474.611	4.438.843	4.271.490

Imposte d'esercizio	-1.019.233	-610.113	-700.808
Risultato d'esercizio	4.455.378	3.828.730	3.570.682
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2017	2018	2019
Attività a breve	16.008.679	19.023.861	14.631.002
Immobilizzazioni	97.973.118	97.563.236	100.285.762
Capitale investito	113.981.797	116.587.097	114.916.764
PASSIVITA'	2017	2018	2019
Passività a breve	9.077.043	10.172.793	9.101.052
Passività a m/l + TFR	2.296.838	3.681.537	2.501.034
Patrimonio netto	102.607.916	102.732.767	103.314.678
Indici di redditività			
ROE - Redditività del capitale proprio	4,34%	3,73%	3,46%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	4,90%	3,89%	1,93%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza	2017	2018	2019
ROS - Redditività delle vendite	17,03%	8,48%	10,93%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			

Sostenibilità degli oneri finanziari	0,62%	0,50%	0,42%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>			
Analisi situazione di liquidità	2017	2018	2019
Liquidità generale	1,76	1,87	1,61
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	6.931.636	8.851.068	5.529.950
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2017	2018	2019
Grado di indebitamento globale	0,11	0,13	0,11
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.	1,05	1,05	1,03
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

START ROMAGNA S.p.A.

SINTESI DATI DI BILANCIO	2017	2018	2019
Capitale di dotazione	29.000.000	29.000.000	29.000.000
Patrimonio netto	29.482.896	30.071.465	30.164.779
Valore della produzione	82.595.659	83.998.194	86.217.774
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-74.831.017	-76.000.208	-76.081.037
Margine operativo (EBITDA)	7.764.642	7.997.986	10.136.737
Ammortamenti e accantonamenti	-6.026.812	-7.309.238	-9.907.993

Differenza tra valori e costi di produzione	1.737.830	688.748	228.744
Saldo proventi e oneri finanziari	13.646	-4.716	-4.735
Risultato prima delle imposte	1.751.476	684.032	224.009
Imposte d'esercizio	81.496	-95.463	-130.692
Risultato d'esercizio	1.832.972	588.569	93.317
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2017	2018	2019
Attività a breve	36.182.415	28.420.896	23.077.607
Immobilizzazioni	50.403.885	54.226.490	58.809.391
Capitale investito	86.586.300	82.647.386	81.886.998
PASSIVITA'	2017	2018	2019
Passività a breve	40.704.209	37.734.871	35.895.398
Passività a m/l + TFR	16.399.195	14.841.050	15.826.821
Patrimonio netto	29.482.896	30.071.465	30.164.779
Indici di redditività			
ROE - Redditività del capitale proprio	6,22%	1,96%	0,31%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	2,03%	0,87%	0,28%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza	2017	2018	2019
ROS - Redditività delle vendite	2,52%	1,00%	0,32%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			

Sostenibilità degli oneri finanziari	0,01%	0,05%	0,05%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>			
Analisi situazione di liquidità	2017	2018	2019
Liquidità generale	0,89	0,75	0,64
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	-4.521.794	-9.313.975	-12.817.791
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2017	2018	2019
Grado di indebitamento globale	1,94	1,75	1,71
<i>Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.	0,58	0,55	0,51
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

TECHNE SOC. CONS. A R.L.

SINTESI DATI DI BILANCIO	2017	2018	2019
Capitale di dotazione	120.000	120.000	120.000
Patrimonio netto	454.938	464.087	474.629
Valore della produzione	2.562.705	2.469.311	2.948.818
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-2.490.329	-2.406.961	-2.874.161
Margine operativo lordo (EBITDA)	72.376	62.350	74.657
Ammortamenti e accantonamenti	-31.285	-24.772	-29.824
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	41.091	37.578	44.833

Saldo proventi e oneri finanziari	-3.514	-3.528	-4.993
Risultato prima delle imposte	37.577	34.050	39.840
Imposte d'esercizio	-24.779	-24.900	-29.300
Risultato d'esercizio	12.798	9.150	10.540
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2017	2018	2019
Attività a breve	4.639.420	1.831.368	2.362.040
Immobilizzazioni	80.135	79.333	74.928
Capitale investito	4.719.555	1.910.701	2.436.968
PASSIVITA'	2017	2018	2019
Passività a breve	4.016.407	1.173.834	1.662.925
Passività a m/l + TFR	248.210	272.780	299.414
Patrimonio netto	454.938	464.087	474.629
Indici di redditività			
ROE - Redditività del capitale proprio	2,81%	1,97%	2,22%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	0,87%	1,97%	1,84%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza	2017	2018	2019
ROS - Redditività delle vendite	1,62%	1,51%	1,54%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			

Sostenibilità degli oneri finanziari	1,21%	0,94%	1,11%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>			
Analisi situazione di liquidità	2017	2018	2019
Liquidità generale	1,16	1,56	1,42
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	623.013	657.534	699.115
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2017	2018	2019
Grado di indebitamento globale	9,37	3,12	4,13
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.	5,68	5,85	6,33
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

UNICA RETI S.p.A.

SINTESI DATI DI BILANCIO	2017	2018	2019
Capitale di dotazione	70.373.150	70.373.150	70.373.150
Patrimonio netto	216.251.707	214.328.710	212.572.503
Valore della produzione	8.978.831	8.858.798	8.881.718
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-674.776	-800.957	-896.181
Margine operativo (EBITDA)	8.304.055	8.057.841	7.985.537
Ammortamenti e accantonamenti	-4.191.530	-4.210.361	-4.246.560

Differenza tra valori e costi di produzione(EBIT)	4.112.525	3.847.480	3.738.977
Saldo proventi e oneri finanziari	-462.208	-373.073	-284.645
Risultato prima delle imposte	3.650.317	3.474.407	3.454.332
Imposte d'esercizio	-1.031.457	-980.219	-980.743
Risultato d'esercizio	2.618.860	2.494.188	2.473.589
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2017	2018	2019
Attività a breve	10.529.252	7.021.925	6.217.600
Immobilizzazioni	235.775.961	234.225.310	234.035.951
Capitale investito	246.305.213	241.247.235	240.253.551
PASSIVITA'	2017	2018	2019
Passività a breve	3.801.895	3.739.105	7.684.616
Passività a m/l + TFR	26.251.611	23.179.420	19.996.432
Patrimonio netto	216.251.707	214.328.710	212.572.503
Indici di redditività			
ROE - Redditività del capitale proprio	1,21%	1,16%	1,16%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	1,71%	1,63%	1,56%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza	2017	2018	2019
ROS - Redditività delle vendite	46,37%	43,67%	42,41%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			

Sostenibilità degli oneri finanziari	6,42%	5,07%	4,26%
<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>			
Analisi situazione di liquidità	2017	2018	2019
Liquidità generale	2,77	1,88	0,81
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	6.727.357	3.282.820	-1.467.016
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2017	2018	2019
Grado di indebitamento globale	0,14	0,13	0,13
Indice di copertura immobilizz.	0,92	0,92	0,91
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI DAL COMUNE DI FORLI'

ASP DEL FORLIVESE

SINTESI DATI DI BILANCIO	2017	2018	2019*
Capitale di dotazione	2.372.124	2.708.275	2.757.560
Patrimonio netto	3.163.263	3.205.525	3.175.216
Valore della produzione	9.034.446	9.553.822	9.448.174
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-7.793.349	-8.654.559	-8.638.480
Margine operativo lordo (EBITDA)	1.241.097	899.263	809.694
Ammortamenti e accantonamenti	-413.965	-326.869	-316.414

Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	827.132	572.394	493.280
Saldo proventi e oneri finanziari	-15.472	-13862	-12.060
Saldo proventi e oneri straordinari	11.008	13.806	16.717
Risultato prima delle imposte	822.668	572.338	497.937
Imposte d'esercizio	-298.724	-342.283	347.476
Risultato d'esercizio	523.944	230.055	150.461
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2017	2018	2019*
Attività a breve	3.351.680	3.479.450	3.396.156
Immobilizzazioni	4.854.321	4.650.192	4.545.591
Capitale investito	8.206.001	8.129.642	7.941.747
PASSIVITA'	2017	2018	2019*
Passività a breve	2.774.547	2.945.929	2.928.992
Passività a m/l + TFR	2.268.191	1.978.188	1.837.539
Patrimonio netto	3.163.263	3.205.525	3.175.216
Indici di redditività			
ROE - Redditività del capitale proprio	16,56%	7,18%	4,74%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	10,08%	7,04%	6,21%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Analisi situazione di liquidità	2017	2018	2019*

Liquidità generale	1,21	1,18	1,16%
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	577.133	533.521	467.165
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2017	2018	2019*
Grado di indebitamento globale	1,59	1,54	1,50
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.	0,65	0,69	0,70
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

* Bilancio 2019 approvato dal consiglio di amministrazione del 18.06.2020

ACER AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA

SINTESI DATI DI BILANCIO	2017	2018	2019
Capitale di dotazione	4.412.295	4.412.295	4.412.295
Patrimonio netto	8.664.945	8.688.493	8.705.843
Valore della produzione	8.532.078	8.618.801	9.464.605
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-8.092.892	-8.349.353	-9.156.633
Margine operativo lordo (EBITDA)	439.186	269.448	307.972
Ammortamenti e accantonamenti	-500.251	-373.606	-392.238
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	-61.065	-104.158	-84.266
Saldo proventi e oneri finanziari	248.788	217.170	237.006

Risultato prima delle imposte	187.723	113.012	152.740
Imposte d'esercizio	-147.475	-89.464	-135.389
Risultato d'esercizio	40.248	23.548	17.351
Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2017	2018	2019
Attività a breve	17.718.112	17.102.486	19.629.035
Immobilizzazioni	8.383.441	11.336.863	10.889.730
Capitale investito	26.101.553	28.439.349	30.518.765
PASSIVITA'	2017	2018	2019
Passività a breve	15.509.105	17.844.797	19.975.913
Passività a m/l + TFR	1.927.503	1.906.059	1.837.009
Patrimonio netto	8.664.945	8.688.493	8.705.843
Indici di redditività			
ROE - Redditività del capitale proprio	0,46%	0,27%	0,20%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	-0,23%	-0,37%	-0,28%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			
Indici di efficienza	2017	2018	2019
ROS - Redditività delle vendite	-0,76%	-1,30%	-1,03%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			
Sostenibilità degli oneri finanziari	0,65%	0,78%	0,70%

<i>Interessi e altri oneri finanziari/Ricavi netti di vendita</i>			
Analisi situazione di liquidità	2017	2018	2019
Liquidità generale	1,14%	0,96%	0,98%
<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	2.209.007	-742.311	-346.878
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			
Analisi di solidità patrimoniale	2017	2018	2019
Grado di indebitamento globale	2,01%	2,27%	2,51%
<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.	1,03%	0,77%	0,80%
<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			

Parte seconda

Programmazione dei lavori pubblici

VEDI ALLEGATO B

Programma biennale degli acquisti di beni e servizi 2021-2022

VEDI ALLEGATO C

Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

La gestione del patrimonio immobiliare comunale è strettamente legata alle politiche istituzionali, sociali e di governo del territorio che il Comune intende perseguire ed è principalmente orientata alla valorizzazione dei beni demaniali e patrimoniali del comune.

Nel rispetto dei principi di salvaguardia dell'interesse pubblico e mediante l'utilizzo di strumenti competitivi, la valorizzazione riguarda il riordino e la gestione del patrimonio immobiliare nonché l'individuazione dei beni, da dismettere, da alienare o da sottoporre ad altre e diverse forme di valorizzazione (concessione o locazione di lungo periodo, concessione di lavori pubblici, ecc...).

L'attività è articolata con riferimento a due livelli strategici:

- la valorizzazione del patrimonio anche attraverso la dismissione e l'alienazione dei beni, preordinata alla formazione d'entrata nel Bilancio del Comune, e alla messa a reddito dei cespiti;
- la razionalizzazione e l'ottimizzazione gestionale sia dei beni strumentali all'esercizio delle proprie funzioni sia di quelli locati, concessi o goduti da terzi.

Nell'ambito della conduzione della gestione, trova piena applicazione la legislazione nazionale che negli ultimi anni ha interessato i beni pubblici demaniali dello Stato e degli enti territoriali ovvero il D.L. 25/6/2008 n. 112 (convertito nella L.133 del 6/8/2008), che all'art. 58 indica le procedure per il riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio di Regioni, Province, Comuni e altri Enti locali prevedendo, tra le diverse disposizioni, la redazione del piano delle alienazioni da allegare al bilancio di previsione, nonché il D.Lgs 28/5/2010, n.85, il cosiddetto Federalismo demaniale, riguardante l'attribuzione a Comuni, Province e Regioni del patrimonio dello Stato.

VEDI ALLEGATO D

Programmazione del fabbisogno di personale

Linee di indirizzo in materia di programmazione triennale del fabbisogno di personale

La programmazione triennale del fabbisogno di personale relativo al triennio 2021-2023 viene predisposta ai sensi dell'art. 6-ter del D.lgs. 165/2000 e delle Linee guida del Ministero per la semplificazione e la pubblica amministrazione approvate con il Dm 8 maggio 2018 e pubblicate in G.U. n. 173 del 27/07/2018.

Tra le novità introdotte dal D.L. 34/2019, convertito in L. 58/2019, l'articolo 33, comma 2, prevede il superamento della regola storica del turn over, come parametro di riferimento per le nuove assunzioni, ed introduce il cosiddetto "valore soglia", quale parametro per l'individuazione dei nuovi limiti assunzionali per i Comuni, definito dal rapporto tra spesa di personale e la media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti dubbia esigibilità.

In data 27/04/2020, è stato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n.108 il decreto 17 marzo 2020 del Ministro della pubblica amministrazione, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze e il Ministro dell'interno, avente ad oggetto "*Misure per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato dei comuni*" con effetti a decorrere dal 20/04/2020.

In base alla suddivisione dei comuni in 9 fasce demografiche prevista nel predetto decreto, il Comune di Forlì rientra nella fascia demografica g), per la quale il valore soglia corrispondente è pari al **27.6%**. Il nuovo sistema di computo degli spazi assunzionali comporta, per gli enti che si collocano al di sotto del valore soglia individuato dal DPCM, il superamento della regola storica del turn over, in quanto il Dpcm definisce i nuovi limiti assunzionali in riferimento al suddetto rapporto tra spesa di personale e entrate correnti.

Esaminati i dati in riferimento, da ultimo aggiornati dal rendiconto 2019, il Comune di Forlì si colloca al di sotto del valore soglia, con un rapporto pari al 24,99%. Pertanto, ai sensi dell'art. 5 c.1 del predetto DM nel 2021 l'ente può garantire il turn over al 100% e procedere ad un incremento della spesa di personale fino ad un valore massimo pari al 12% della spesa rendicontata nel 2018, fermo restando il rispetto del valore soglia. Per gli anni 2021-2022, se si conferma il posizionamento del parametro sotto la soglia, la spesa di personale potrà essere ulteriormente incrementata.

Ad oggi, nel triennio 2021 - 2023 cesseranno dal servizio complessivamente n. 21 dipendenti appartenenti alle categorie A, B, C e D.

Alla luce del quadro di riferimento, il nuovo piano dei fabbisogni di personale deve perseguire le seguenti finalità generali:

- procedere ad assunzioni di personale sfruttando appieno le attuali disposizioni normative e ampliando le facoltà di spesa con risorse aggiuntive;
- concentrare le risorse disponibili nel reclutamento di profili che assicurino una maggiore qualificazione professionale del personale dell'ente, individuando al contempo strategie di eventuali affidamento all'esterno della gestione di funzioni a contenuto prettamente esecutivo;
- assicurare particolare attenzione alle esigenze di sviluppo degli importanti piani di investimento dell'Ente;
- perseguire l'efficientamento dei servizi al pubblico, favorendo processi di semplificazione e digitalizzazione degli stessi.

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	1	1.934.326,80	1.935.326,80	1.935.726,80

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**Missione 01 - Programma 01 Organi istituzionali**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.10	Unione dei Comuni della Romagna Forlivese	Verifica dell'Unione dei Comuni e del ruolo di Forlì sul riassetto globale Romagnolo	2021- 2023	Relazioni di verifica	Sindaco	Segretario Generale / Direttore Generale

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	2	Segreteria generale	1	2.826.827,00	2.819.327,00	2.802.827,00

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**Missione 01 - Programma 02 Segreteria generale**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.05	Progetto carta zero	Digitalizzazione totale dell'iter degli atti di deliberazione attraverso la piattaforma in uso nell'Ente. Razionalizzazione e digitalizzazione archivio comunale e azioni misurate alla risoluzione di problemi logistici	2021-2023	Digitalizzazione atti di deliberazione. Razionalizzazione e digitalizzazione archivio	Ass. Baroni	Segretario Generale / Direttore Generale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.06	Ridurre il peso della burocrazia locale ed efficientare i servizi dell'Ente	Armonizzare e semplificare i regolamenti comunali anche per favorire la collaborazione tra i vari comuni del territorio. Investire nella crescita professionale del personale quale leva per attuare una vera razionalizzazione dei servizi dell'Ente. Digitalizzazione dell'amministrazione ed erogazioni di servizi on line.	2021-2023	Semplificazioni attuate	Ass. Baroni	Dirigente Servizio Gestione Risorse Umane e Demografici
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.09	Ridurre il peso della burocrazia locale	Armonizzare e semplificare i regolamenti comunali per ridurre il peso della burocrazia	2021-2023	Semplificazioni attuate	Ass. Baroni	Segretario Generale / Direttore Generale

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1	1.920.836,84	1.809.480,98	1.809.165,37
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	2	44.645,62	15.000,00	15.000,00
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	3	12.705.150,00	13.000.000,00	9.000.000,00

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**Missione 01 - Programma 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.08	Le società partecipate	Realizzazione di processi aventi lo scopo di ottenere un rapporto più diretto e costante tra l'Ente e le sue partecipate dirette ed indirette al fine di un complessivo miglioramento ed efficientamento	2021-2023	Processi realizzati	Ass. Cicognani	Segretario Generale / Direttore Generale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.11	Piano strategico integrato	Creazione di un piano strategico integrato di Forlì per i prossimi venti anni con il coinvolgimento di tutte le realtà del territorio. Studio dell'impatto del Piano sulla popolazione per effettuazione di analisi sulle politiche del territorio.	2021-2023	Redazione del piano strategico	Sindaco	Segretario Generale / Direttore Generale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.15	Ottimizzazione delle risorse	Salvaguardia degli obiettivi di Bilancio, gestione adeguata e senza sprechi delle risorse. Razionalizzazione ed efficientamento della riscossione coattiva	2021-2023	confronto fra risultati precedenti e successivi agli interventi	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Economico Finanziario e Tributi

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1	1.985.667,00	1.813.667,00	1.772.667,00

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**Missione 01 - Programma 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
6.01	Far tornare a vivere il centro storico: decoro, sicurezza, valorizzazione	6.01.02	Incentivi fiscali finalizzati alla crescita	Individuazione di misure agevolative incentivanti lo sviluppo del centro storico e del territorio	2021-2023	Confronto fra situazione preesistente e successiva agli interventi	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Economico Finanziario e Tributi

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1	1.705.418,81	1.687.976,69	1.685.994,52

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**Missione 01 - Programma 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.12	Il patrimonio comunale	Creazione del fascicolo del patrimonio. Rivisitazione canone affitti nel Centro Storico.	2021-2023	Creazione del fascicolo del patrimonio	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Contrattualistica Gestione del Patrimonio e Legale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.13	Valorizzazione degli immobili comunali	Adeguamento nuove sedi dedicate a Servizi comunali con accorpamento degli spazi per una maggiore facilità di fruizione da parte del cittadino	2021-2023	Azioni di adeguamento e miglioramento della logistica	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Edifici Pubblici

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	6	Ufficio tecnico	1	2.950.103,92	2.684.034,23	2.647.466,42
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	6	Ufficio tecnico	2	6.921.590,28	2.421.289,24	1.180.000,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1	1.383.998,00	1.373.998,00	1.373.998,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	8	Statistica e sistemi informativi	1	1.776.839,64	1.743.877,96	1.696.815,68
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	8	Statistica e sistemi informativi	2	533.570,50	470.000,00	270.000,00

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**Missione 01 - Programma 08 Statistico e sistemi informativi**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.04	Digitalizzazione degli archivi	Creazione di gruppo di lavoro composto dai Servizi interessati alla digitalizzazione degli archivi cartacei presenti nell'Ente	2021-2023	Creazione gruppo di lavoro	Ass. Melandri	Segretario Generale / Direttore Generale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.14	Gare e appalti	Semplificazione per le imprese attraverso l'avvio di gare telematiche per le procedure di appalto.	2021-2023	Avvio procedure telematiche	Ass. Baroni	Dirigente Servizio Contrattualistica Gestione del Patrimonio e Legale

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	10	Risorse umane	1	1.100.374,00	1.098.875,00	1.092.875,00

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**Missione 01 - Programma 10 Risorse umane**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.07	Revisione della struttura	Riorganizzazione della macrostruttura comunale al fine di assicurare adeguate condizioni allo svolgimento delle attività gestionali anche attraverso la definizione del Piano Triennale del Fabbisogno del Personale	2021- 2023	Attuazione riorganizzazione	Ass. Baroni	Dirigente Servizio Gestione Risorse Umane e Demografici

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	11	Altri servizi generali	1	2.762.063,32	2.735.834,30	2.719.597,31

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**Missione 01 - Programma 11 Altri servizi generali**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.02	La semplificazione dei procedimenti	Riorganizzazione complessiva dell'Ente nell'ottica di una semplificazione dei procedimenti a favore del cittadino, il lavoratore e l'imprenditore	2021-2023	Riorganizzazione effettuata	Ass. Baroni	Segretario Generale / Direttore Generale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.16	La comunicazione verso i cittadini	Miglioramento della comunicazione esterna attraverso l'implementazione di strumenti che facilitino il dialogo con i cittadini anche costruendo una programmazione degli eventi coerente e comunicabile	2021-2023	Miglioramento della comunicazione	Sindaco	Segretario Generale / Direttore Generale

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
2	Giustizia	1	Uffici giudiziari	1	63.932,00	58.932,00	58.932,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
3	Ordine pubblico e sicurezza	1	Polizia locale e amministrativa	1	6.009.882,94	6.009.052,07	6.008.916,64

MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza**Missione 03 - Programma 01 Polizia locale e amministrativa**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
6.02	Sicurezza: lo sviluppo della prevenzione e dei controlli	6.02.01	Sicurezza: controlli contro la criminalità e il degrado	Aumento dei controlli anche con investimenti in tecnologie per una maggiore sicurezza.	2021-2023	Aumento dei controlli	Ass. Mezzacapo	Dirigente Servizio Polizia Locale

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
3	Ordine pubblico e sicurezza	2	Sistema integrato di sicurezza urbana	1	376.500,00	366.500,00	366.500,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	2	Sistema integrato di sicurezza urbana	2	385.150,00	385.150,00	85.000,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
4	Istruzione e diritto allo studio	1	Istruzione prescolastica	1	4.663.663,28	4.490.755,65	4.373.420,07

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
4	Istruzione e diritto allo studio	2	Altri ordini di istruzione non universitaria	1	2.395.302,33	2.032.697,93	2.003.170,18
4	Istruzione e diritto allo studio	2	Altri ordini di istruzione non universitaria	2	7.475.568,47	9.824.000,00	11.900.000,00

MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio**Missione 04 - Programma 02 Altri ordini di istruzione non universitaria**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
3.02	Scuola e infanzia: a servizio della famiglia e di chi lavora	3.02.01	Piano scuole comunali	Verifica dello stato di conservazione degli immobili. Redazione studi di fattibilità tecnica ed economica elaborati con la dirigenza didattica per valutare l'opportunità del recupero rispetto a nuova ricostruzione /rigenerazione tramite analisi costi/benefici. Redazione di una progettazione definitiva che comprenda gli interventi nel breve e lungo periodo.	2021-2023	Redazione progetti	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Edifici Pubblici

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
4	Istruzione e diritto allo studio	4	Istruzione universitaria	1	606.079,00	1.061.332,74	1.096.468,86

MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio**Missione 04 - Programma 04 Istruzione universitaria**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.01	Collegare l'università con la città	Migliorare la sinergia tra offerta universitaria e mondo del lavoro. Garantire spazi adeguati alle necessità degli studenti in collaborazione con l'Università. Sviluppo dei rapporti con l'università.	2021-2023	Coinvolgimento aziende. Progettazione nuovi spazi. Collaborazione Art Bonus	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura e Turismo
3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.02	Nuovi corsi di Medicina	Creazione corsi di Medicina in collaborazione con il campus universitario di Forlì	2021-2023	Sviluppo ed integrazione del progetto	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura e Turismo

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
4	Istruzione e diritto allo studio	6	Servizi ausiliari all'istruzione	1	7.308.751,11	6.965.100,17	6.963.808,49
4	Istruzione e diritto allo studio	6	Servizi ausiliari all'istruzione	2	150.000,00	140.000,00	40.000,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
4	Istruzione e diritto allo studio	7	Diritto allo studio	1	14.300,00	14.300,00	14.300,00

MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio**Missione 04 - Programma 07 Diritto allo studio**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
3.02	Scuola e infanzia: a servizio della famiglia e di chi lavora	3.02.02	Sistema 0-6 a sostegno alla genitorialità	Attuazione azioni per agevolare l'accesso ai nidi e scuole dell'infanzia. Sviluppo di iniziative per incrementare le attività educative, ricreative e sportive. Sostegno alle famiglie per il tempo scuola al fine di garantire un adeguato livello dei servizi per conciliare i tempi di vita e di lavoro.	2021-2023	Attuazione azioni	Ass. Casara	Dirigente Servizio Scuola e Sport
3.02	Scuola e infanzia: a servizio della famiglia e di chi lavora	3.02.03	Rete scolastica territoriale	Verifica dell'adeguatezza della struttura degli Istituti Comprensivi e qualificazione dell'offerta formativa 3 - 18 anni	2021-2023	Processo di verifica e azioni conseguenti	Ass. Casara	Dirigente Servizio Scuola e Sport

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1	Valorizzazione dei beni di interesse storico	2	6.472.163,94	6.150.000,00	10.650.000,00

MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali**Missione 05 - Programma 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.01	Circuito museale	Integrazione delle realtà museali con creazione di un unico percorso inclusivo al fine di offrire una continuità di visita di luoghi tra loro distanti	2021-2023	Sviluppo e integrazione del progetto	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura e Turismo
3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.04	Il patrimonio storico e gli spazi culturali	Azioni di restauro del patrimonio storico con finalità di creazione di spazi culturali	2021-2023	Interventi di restauro	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Edifici Pubblici

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1	6.037.765,30	5.298.533,33	5.282.643,40
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2	60.000,00	0,00	0,00

MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Missione 05 - Programma 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.18	La collaborazione con i quartieri	Revisione regolamento dei quartieri. Programmazione pluriennale degli eventi nei quartieri coinvolgendo le realtà imprenditoriali, commerciali e le associazioni	2021-2023	Revisione regolamento. Programmazione pluriennale degli eventi	Ass. Cintorino	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione
3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.02	Programmazione pluriennale degli eventi culturali	Programmazione di eventi culturali in un'ottica pluriennale con attenzione ai finanziamenti europei, al fundraising, all'Art Bonus e alle sponsorizzazioni. Favorire la cultura partendo dalle scuole	2021-2023	Programmazione pluriennale eventi e creazione gruppo di lavoro	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura e Turismo
3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.03	Percorsi di approfondimento sui forlivesi illustri	Creazione di percorsi di approfondimento su cittadini illustri con progetti mirati di lungo periodo. Recupero e riscoperta delle figure storiche e delle famiglie della città.	2021-2023	Programmazione e realizzazione percorsi dedicati	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura e Turismo
3.01	Cultura: inclusività e nuovi spazi	3.01.05	Progettazione nuovi musei	Progettazione di nuove realtà museali legate al territorio e alla storia moderna come il Museo delle motociclette e il Museo della bicicletta.	2021-2023	Progettazione nuovi musei e sviluppo ed integrazione del progetto	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Cultura e Turismo
6.01	Far tornare a vivere il centro storico: decoro, sicurezza, valorizzazione	6.01.01	Sviluppo di una nuova progettualità per il centro storico	Sviluppo di una progettualità di lungo periodo integrata con i progetti di mobilità e verde urbano, valorizzazione dei mercati e programmazione degli eventi.	2021-2023	Definizione progetti	Ass. Cintorino	Dirigente Servizio Cultura e Turismo

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	1	2.020.561,45	1.976.851,55	1.837.023,73
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	2	5.964.604,78	7.596.000,00	2.156.000,00

MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero**Missione 06 - Programma 01 Sport e tempo libero**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
7.01	Sport: un'impiantistica migliore a favore di tutte le fasce di popolazione	7.01.01	Sport per lo sviluppo dell'individuo	Collaborazione con le realtà associative sportive per lo sviluppo di progetti con specifica attenzione ai soggetti più deboli. Promozione di eventi sportivi.	2021-2023	Realizzazione progetti	Ass. Mezzacapo	Dirigente Servizio Scuola e Sport
7.01	Sport: un'impiantistica migliore a favore di tutte le fasce di popolazione	7.01.02	L'impiantistica sportiva comunale	Azioni di intervento per l'ampliamento, il miglioramento e l'efficientamento dell'impiantistica sportiva comunale	2021-2023	Interventi effettuati	Ass. Mezzacapo	Dirigente Servizio Edifici Pubblici

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	2	Giovani	1	503.693,00	478.693,00	478.693,00

MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero**Missione 06 - Programma 02 Giovani**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.03	La scuola e la formazione	Sviluppo di un macroprogramma per la prevenzione, l'educazione civica e la legalità. Proseguimento delle azioni del tavolo permanente di integrazione tra scuola, impresa e territorio.	2021-2023	Redazione macroprogramma. Proseguimento azioni del Tavolo Permanente	Ass. Casara	Dirigente Servizio Scuola e Sport
3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.04	Le politiche per i giovani	Ridefinizione degli spazi destinati alle attività attraverso la revisione del Piano dei Centri di Aggregazione. Studio di progetti dedicati al mondo giovanile e il lavoro in sinergia tra i servizi dell'Ente	2021-2023	Coordinamento progetti dedicati al mondo giovanile	Ass. Casara	Dirigente Servizio Cultura e Turismo
3.03	Una città sempre più universitaria, per i giovani e per il lavoro	3.03.05	Legalità	Azioni legate alla promozione di una cultura della legalità, a favore dei giovani e della cittadinanza in genere, come fondamento del vivere civile anche attraverso l'apporto di competenze specialistiche e il recupero dell'identità dei luoghi iconici legati alla legalità	2021-2023	Attuazione azioni	Ass. Baroni	Dirigente Servizio Cultura e Turismo

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
7	Turismo	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	1	458.799,10	376.430,00	376.430,00

MISSIONE 07 - Turismo**Missione 07 - Programma 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
7.02	Turismo: per una città turistica, aperta e integrata	7.02.01	Forlì città attrattiva	Creazione di un ufficio per l'accoglienza turistica. Revisione della tassa di soggiorno in funzione dello sviluppo turistico della città. Sviluppo di sinergie tra i comuni del territorio. Creazione di un portale online multilingua, individuazione di info point e predisposizione di un biglietto unico per diverse attrazioni. Programmazione pluriennale degli eventi	2021-2023	Azioni realizzate	Ass. Cintonino	Dirigente Servizio Cultura e Turismo

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	1	2.477.834,15	2.201.602,00	2.200.852,00

MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Missione 08 - Programma 01 Urbanistica e assetto del territorio

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.01	Pianificare lo sviluppo urbano	Redazione del nuovo strumento urbanistico generale e della connessa strategia per la qualità urbana ed ecologico-ambientale	2021-2023	Redazione PUG ai sensi L.R. 24/2017	Ass. Mezzacapo	Dirigente Servizio Urbanistica ed Edilizia Privata
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.02	Promuovere, attivare e sostenere la rigenerazione urbana	Favorire gli investimenti privati e ricercare finanziamenti pubblici per sostenere le politiche di rigenerazione urbana e di recupero del patrimonio edilizio esistente anche in connessione con le politiche per la casa (ERS-ERP)	2021-2023	Definizione di proposte di intervento con soggetti privati e/o altri soggetti pubblici. Azioni di ricerca di contributi pubblici a sostegno delle politiche di rigenerazione urbana.	Ass. Mezzacapo	Dirigente Servizio Urbanistica ed Edilizia Privata
2.01	Rigenerazione urbana	2.01.03	Recupero aree ed immobili pubblici e di interesse pubblico	Favorire l'avvio e l'attuazione di processi di rigenerazione urbana che portino al recupero e rifunzionalizzazione di aree ed immobili pubblici o di interesse pubblico attraverso la definizione di proposte di intervento con soggetti privati e/o altri soggetti pubblici e l'acquisizione e utilizzo di contributi pubblici	2021-2023	Definizione proposte di intervento. Acquisizione e utilizzo di contributi pubblici	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Urbanistica ed Edilizia Privata

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	2	1.281.373,54	581.390,52	202.994,19

MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa**Missione 08 - Programma 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	4.01.02	L'Edilizia Sociale	Ricerca di soluzioni efficaci al problema della casa attraverso la razionalizzazione delle procedure di assegnazione e l'utilizzo delle case sfitte	2021-2023	Redazione nuovo regolamento assegnazione alloggi ERP e razionalizzazione ripristino alloggi sfitti	Ass. Tassinari	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1	Difesa del suolo	1	65.190,00	65.190,00	45.190,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1	Difesa del suolo	2	10.000,00	10.000,00	10.000,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1	5.221.664,35	3.778.432,43	3.785.636,52
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2	1.119.659,14	685.000,00	450.000,00

MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**Missione 09 - Programma 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
5.02	Verde Urbano: una città più verde, una città più curata	5.02.01	Revisione piano del verde	Diversificare la gestione del verde urbano sulla base delle caratteristiche intrinseche delle aree verdi, delle loro funzioni e della loro fruizione. Piantumazione di nuove aree e creazione di boschi urbani.	2021-2023	Revisione ed approvazione del piano del verde	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde e Arredo Urbano
5.02	Verde Urbano: una città più verde, una città più curata	5.02.02	Integrazione della pianificazione del verde nella pianificazione urbanistica generale	Integrare la pianificazione del verde nel nuovo PUG (Piano Urbanistico Generale ai sensi L.R. 24/2017) e nella connessa Strategia per la qualità urbana ed ecologico-ambientale	2021-2023	Integrazione Piano Urbanistico Generale	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde e Arredo Urbano
5.04	Una città amica degli animali	5.04.01	Piano a tutela del benessere animale	Definizione di azioni a tutela del benessere animale. Sostegni alle associazioni, a progetti di Pet Therapy, coinvolgimento delle scuole per diffondere la conoscenza e il rispetto per il mondo animale.	2021-2023	Definizione azioni	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Ambiente e Protezione Civile

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3	Rifiuti	1	35.000,00	35.000,00	35.000,00

MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**Missione 09 - Programma 03 Rifiuti**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.01	L'ambiente e i cittadini	Sensibilizzazione ai comportamenti del cittadino verso le tematiche ambientali al fine di ridurre i rifiuti e gli agenti inquinanti. Proposte di azioni di indirizzo sulla base delle criticità emerse su indicazione dei cittadini. Azioni volte ad una maggiore conoscenza delle problematiche legate alla variazioni climatiche.	2021-2023	Azioni volte alla cittadinanza	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Ambiente e Protezione Civile
5.01	Ambiente: verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	5.01.02	Riutilizzare beni e prodotti usati	Sviluppo di nuove imprese e iniziative di sostegno per le attività che si occupano di riutilizzare beni e prodotti usati	2021-2023	Azioni di sostegno alle imprese	Ass. Casara	Dirigente Servizio Ambiente e Protezione Civile

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4	Servizio idrico integrato	2	1.065.000,00	600.000,00	450.000,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
10	Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	1	2.144.930,68	2.143.963,98	2.142.960,34

MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità**Missione 10 - Programma 02 Trasporto pubblico locale**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.02	Miglioramento rete di trasporto pubblico	Migliorare la rete dei mezzi pubblici per consentire all'utenza di usufruirne al meglio. Politiche per la revisione delle tariffe al fine di incentivare l'utilizzo del mezzo pubblico.	2021- 2023	Attuazione disposizioni a favore dell'utenza	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde e Arredo Urbano

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	1	6.345.821,54	6.142.615,91	5.770.514,65
10	Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	2	19.024.050,02	25.373.212,39	12.640.000,00

MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità**Missione 10 - Programma 05 Viabilità e infrastrutture stradali**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
2.02	Infrastrutture: i grandi assi	2.02.01	Riqualificazione dei collegamenti stradali	Realizzazione del collegamento dell'asse di arroccamento di Forlì e la secante per Cesena. Riqualificazione della via Ravennana e adeguamento del collegamento Firenze-Forlì-Ravenna. Riqualificazione della strada provinciale Cervese.	2021-2023	Collegamenti stradali riqualificati	Ass. Cicognani	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde e Arredo Urbano
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.01	Ciclabili e ciclovie	Realizzazione di una rete viabile per le biciclette con una corretta impostazione di percorso. Creazione di un nuovo sistema di ciclovie che colleghino la città con il territorio integrate nel Piano del Verde, nel PUMS e nel Piano Urbanistico Generale	2021-2023	Revisione collegamenti ciclabili. Progettazione percorsi ciclovie	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde e Arredo Urbano
2.03	Mobilità e viabilità: integrazione e fluidità	2.03.03	Modificare la viabilità	Sviluppo degli strumenti previsti nel Piano Urbano per la Mobilità Sostenibile anche mediante il confronto con esperti allo scopo di pianificare strategie di mobilità e viabilità. Redazione studi sulla viabilità e mobilità nel Centro Storico e nel territorio	2021-2023	Sviluppo strumenti previsti nel Piano Urbano per la Mobilità Sostenibile (PUMS)	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Infrastrutture Mobilità Verde e Arredo Urbano

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
11	Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	1	7.000,00	7.000,00	7.000,00
11	Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	2	400.000,00	400.000,00	350.000,00

MISSIONE 11 -Soccorso civile**Missione 11 - Programma 01 Sistema di protezione civile**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
2.04	Il Piano di Protezione Civile	2.04.01	Protezione Civile e cittadinanza attiva	Divulgazione delle informazioni e coinvolgimento dei cittadini, con la collaborazione dei quartieri, sul Piano di Protezione Civile	2021-2023	Azioni di divulgazione	Sindaco	Dirigente Servizio Ambiente e Protezione Civile

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	1	10.608.696,39	10.499.548,31	10.502.174,83

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2	Interventi per la disabilità	1	3.872.904,00	3.872.904,00	3.872.904,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3	Interventi per gli anziani	1	2.604.345,62	2.594.461,50	2.589.390,28
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3	Interventi per gli anziani	2	500.000,00	0,00	0,00

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**Missione 12 - Programma 03 Interventi per gli anziani**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.02	Rafforzamento servizi per anziani	Ampliare l'offerta di servizi residenziali qualificati per l'accoglienza di anziani non autosufficienti anche in collaborazione con il privato	2021-2023	Ampliamento offerta servizi residenziali per anziani	Ass. Tassinari	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	1	1.228.848,00	1.228.848,00	1.228.848,00

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**Missione 12 - Programma 04 Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	4.01.03	Integrazione sociale	Valutare gli attuali strumenti per sviluppare politiche volte al riequilibrio generazionale e all'inserimento lavorativo delle persone fragili	2021-2023	Sviluppo di percorsi per l'integrazione	Ass. Tassinari	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5	Interventi per le famiglie	1	483.232,50	483.232,50	483.232,50

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**Missione 12 - Programma 05 Interventi per le famiglie**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
4.01	Famiglia, integrazione e rispetto della civile convivenza	4.01.01	La famiglia come protagonista	Riconoscere il ruolo prioritario della famiglia nell'educazione dei figli, sostenendola con servizi e contributi economici. Realizzare una politica di equità tariffaria.	2021-2023	Agevolazioni per le famiglie	Ass. Tassinari	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione
4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.01	Politiche sociali	Sostegno alla persona, ponendo le persone fragil e e relative famiglie al centro delle decisioni sulla loro vita	2021-2023	Azioni di sostegno	Ass. Tassinari	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6	Interventi per il diritto alla casa	1	1.165.830,37	1.154.182,44	1.139.949,32

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7	Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	1	1.158.329,14	1.164.700,00	1.171.700,00

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**Missione 12 - Programma 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
4.02	Politiche sociali: famiglie e formazioni sociali protagoniste	4.02.03	Partecipazione alla spesa per servizi sociali e socio-sanitari	Redazione nuovi regolamenti sulla partecipazione delle famiglie alla spesa per servizi sociali e socio-sanitari	2021-2023	Redazione regolamenti	Ass. Tassinari	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione
4.04	Tutela della salute	4.04.01	Percorsi organizzativi a tutela della salute	Valorizzare una cooperazione attiva fra enti e cittadini per un uso appropriato delle risorse al fine di soddisfare i bisogni reali in termini sanitari	2021-2023	Azioni attuate	Sindaco	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	8	Cooperazione e associazionismo	1	30.250,00	30.250,00	30.250,00

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**Missione 12 - Programma 08 Cooperazione e associazionismo**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
4.03	Il Volontariato sociale come interlocutore delle politiche sociali	4.03.01	La valorizzazione del volontariato e gli enti del terzo settore	Favorire la partecipazione del terzo settore allo sviluppo delle politiche sociali cittadine, dall'analisi dei bisogni , all'individuazione degli obiettivi e azioni attuative fino alla valutazione degli esiti.	2021-2023	Attuazione strumenti di partecipazione	Ass. Tassinari	Dirigente Servizio Benessere Sociale e Partecipazione

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	1	773.751,00	778.751,00	778.751,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	2	450.000,00	350.000,00	250.000,00

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**Missione 12 - Programma 09 Servizio necroscopico e cimiteriale**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
5.03	I Servizi Cimiteriali	5.03.01	Cimitero Urbano	Proseguimento azione di assegnazione di nuove concessioni di sepolture retrocesse o decadute	2021-2023	Assegnazione nuove concessioni	Ass. Petetta	Dirigente Servizio Ambiente e Protezione Civile

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
13	Tutela della salute	7	Ulteriori spese in materia sanitaria	1	314.015,00	314.015,00	314.015,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
14	Sviluppo economico e competitività	1	Industria PMI e Artigianato	1	302.633,00	302.633,00	302.633,00

MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività**Missione 14 - Programma 01 Industria, PMI e Artigianato**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.01	Associazioni e imprese per nuove prospettive della città	Condivisione con le imprese del territorio di strumenti, processi ed iniziative. Costituzione di tavoli tematici per lo sviluppo del sistema imprenditoriale. Sviluppo di azioni atte a ridurre le procedure burocratiche attraverso linguaggi, approcci e strumenti e revisione dei regolamenti. Supporto allo sviluppo di nuove imprese e start up.	2021-2023	Costituzione tavoli di lavoro. Revisione regolamenti. Azioni per la semplificazione delle relazioni tra imprese e Pubblica Amministrazione.	Ass. Casara	Dirigente Servizio Sviluppo Economico
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.03	La semplificazione per le imprese	Costruzione di un sistema di semplificazione dei rapporti con il mondo delle imprese attraverso la creazione di percorsi preferenziali e la revisione dei regolamenti di settore	2021-2023	Sistema di semplificazione realizzato	Ass. Casara	Segretario Generale / Direttore Generale

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
14	Sviluppo economico e competitività	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	1	1.729.547,09	1.559.012,92	1.548.578,52
14	Sviluppo economico e competitività	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	2	201.686,28	1.699,77	1.713,36

MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività**Missione 14 - Programma 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.19	La riqualificazione dei mercati	Effettuazione di analisi di settore, rigenerazione degli spazi e riqualificazione merceologica al fine di migliorare l'attrattività	2021- 2023	Realizzazione analisi di settore	Ass. Cintonino	Dirigente Servizio Sviluppo Economico

MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività**Missione 14 - Programma 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
1.01	Forlì tra 20 anni: l'Amministrazione, le imprese, i cittadini	1.01.17	Implementazione dei servizi informatici per i cittadini e l'Ente	Implementazione di servizi informatici di natura applicativa ed infrastrutturale per i cittadini e le imprese. Supporto informatico agli uffici comunali per renderli più efficaci ed efficienti nell'erogazione dei servizi di competenza	2021- 2023	Implementazione servizi informatici	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Statistica e Innovazione Tecnologica

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2	Formazione professionale	1	309.841,00	287.340,00	287.340,00

MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca**Missione 16 - Programma 01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
8.01	La valorizzazione di una vocazione storica	8.01.01	Programmazione, confronto e semplificazione burocratica per l'agricoltura	Sviluppo di politiche integrate per operare attraverso un sistema organico. Determinazione di strumenti per influire nella definizione del nuovo piano di sviluppo rurale. Attivazione dell'Indirizzo Professionale di Agraria	2021-2023	Azioni realizzate	Ass. Casara	Dirigente Servizio Sviluppo Economico

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	1	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	1	50.000,00	50.000,00	50.000,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
19	Relazioni internazionali	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	1	868.004,36	261.296,00	226.296,00

MISSIONE 19 - Relazioni internazionali**Missione 19 - Programma 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo**

nr.	obiettivo strategico	nr.	obiettivo operativo	descrizione sintetica	durata	indicatori	responsabile politico	responsabile gestionale
2.05	Investimenti: Forlì internazionale	2.05.01	Approccio internazionale nello sviluppo economico del territorio	Agevolare gli investimenti e sviluppare una task force del Comune per nuovi progetti e finanziamenti internazionali e fundraising	2021-2023	Studio nuovi progetti per finanziamenti internazionali	Ass. Melandri	Segretario Generale / Direttore Generale
2.05	Investimenti: Forlì internazionale	2.05.02	Infrastrutture digitali	Facilitare lo sviluppo di investimenti in infrastrutture digitali	2021-2023	Investimenti realizzati	Ass. Melandri	Dirigente Servizio Statistica e Innovazione Tecnologica

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
20	Fondi e accantonamenti	1	Fondo di riserva	1	500.000,00	300.000,00	300.000,00
20	Fondi e accantonamenti	1	Fondo di riserva	2	100.000,00	100.000,00	100.000,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
20	Fondi e accantonamenti	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	1	3.987.308,63	4.078.803,30	3.948.803,30

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
20	Fondi e accantonamenti	3	Altri fondi	1	778.320,34	95.648,40	95.648,40
20	Fondi e accantonamenti	3	Altri fondi	2	931.598,75	570.750,00	606.000,00

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
50	Debito pubblico	2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	4	7.474.898,22	7.656.815,68	7.907.293,27

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
60	Anticipazioni finanziarie	1	Restituzione anticipazione di tesoreria	5	25.878.333,30	25.878.333,30	25.878.333,30

Comune di Forlì
DUP - parte SPESA - RISORSE FINANZIARIE PER MISSIONE E PROGRAMMA

Miss.	descr. Missione	Progr.	descr. Programma	Tit.	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
99	Servizi per conto terzi	1	Servizi per conto terzi e Partite di giro	7	25.822.000,00	25.822.000,00	25.822.000,00

ALLEGATO A

Obiettivi e Risorse finanziarie per Missione e Programma

PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Forlì

SCHEMA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIE RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	29,988,347.30	20,578,212.39	11,200,000.00	61,766,559.69
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	8,980,000.00	11,200,000.00	10,500,000.00	30,680,000.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0.00	0.00	0.00	0.00
stanziamenti di bilancio	2,365,000.00	2,500,000.00	600,000.00	5,465,000.00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00	0.00
altra tipologia	0.00	0.00	0.00	0.00
totale	41,333,347.30	34,278,212.39	22,300,000.00	97,911,559.69

Il referente del programma

Foca Ing. Gianluca

Note:

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun intervento di cui alla scheda D

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Forlì

SCHEDA B: ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

CUP (1)	Descrizione dell'opera	Determinazioni dell'amministrazione (Tabella B.1)	Ambito di interesse dell'opera (Tabella B.2)	Anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta (Tabella B.3)	L'opera è attualmente fruibile parzialmente dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013 (Tabella B.4)	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso (Tabella B.5)	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 131 del Codice (4)	Vendita ovvero demolizione (4)	Oneri per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione	Parte di infrastruttura di rete
					0.00	0.00	0.00	0.00										

Note:

- (1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra; è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003.
 (2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato.
 (3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato.
 (4) In caso di cessione a titolo di corrispettivo o di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C ; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D.

Il referente del programma

Foca Ing. Gianluca

Tabella B.1

- a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
 b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi
 c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
 d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

Tabella B.2

- a) nazionale
 b) regionale

Tabella B.3

- a) mancanza di fondi
 b1) cause tecniche; protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale
 b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
 c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
 d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
 e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

Tabella B.4

- a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)
 b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)
 c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

Tabella B.5

- a) prevista in progetto
 b) diversa da quella prevista in progetto

PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Forlì

SCHEDA D: ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annullità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosectore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)							Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)		
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo		Apporto di capitale privato (11)	
																							Importo	Tipologia (Tabella D.4)
L00606620409202100001	1006		2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	PALAZZETTO VILLA ROMITI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	200.000,00	50.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100004	1016		2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	POLISPORTIVO CIMATTI RONCADELLO	2	140.000,00	0,00	0,00	0,00	140.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100005	1024		2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	CIMITERO MONUMENTALE VIA RAVEGNANA	2	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100006	1025	C69G19000760004	2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.99 - Altre infrastrutture sociali	CIMITERO VECCHIAZZANO	2	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100007	1026	C65D19000220004	2021	Casadio Ing. Valter	Si	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.33 - Direzionali e amministrative	EX FLAVIO BIONDO - PIAZZA CAVOUR - CONSOLIDAMENTO E RESTAURO 1° STRALCIO	2	3.224.000,00	0,00	0,00	0,00	3.224.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100008	1029		2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	06.42 - Strutture ed attrezzature per il commercio e i servizi	PADIGLIONI FIERA MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	150.000,00	150.000,00	100.000,00	0,00	400.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100010	1031	C67E19000100004	2021	Casadio Ing. Valter	Si	No	008	040	012		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	RESTAURO MONUMENTO AL CENTRO DI PIAZZALE DELLA VITTORIA	2	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100011	1032	C65C19000640004	2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	SAN DOMENICO 4° STRALCIO - 1° FASE - CHIOSTRO PIANO INTERRATO	2	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100013	1034	C68E18000010005	2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	EX COLLEGIO AERONAUTICO RIQUALIFICAZIONE ZONA MOSANCI	2	1.547.000,00	0,00	0,00	0,00	1.547.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100014	1035	C65C19000660004	2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	EX GIL ALLESTIMENTO MUSEO DELLA GINNASTICA	2	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100028	1052	C69H19000720004	2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	POLISPORTIVO MONTI CAVA	2	600.000,00	0,00	200.000,00	0,00	800.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100048	1807	C63B19000300004	2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	EDIFICIO PARCO DRAGONI - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE	2	500.000,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100051	1830		2021	Casadio Ing. Valter	Si	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.33 - Direzionali e amministrative	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE PALAZZO COMUNALE ZONA EDILIZIA PRIVATA	1	1.200.000,00	0,00	0,00	0,00	1.200.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100053	1855		2021	Foca Ing. Gianluca	Si	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.10 - Abitative	PROGRAMMA DI RECUPERO E RAZIONALIZZAZIONE IMMOBILIERP	2	1.278.413,42	200.000,00	200.000,00	0,00	1.678.413,42	0,00		0,00		
L00606620409202100054	1858	C65C19000690004	2021	Casadio Ing. Valter	Si	No	008	040	012		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	PALAZZO ROMAGNOLI Risanamento Conservativo Ala Via Bruno e Palmezzano	2	600.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00	1.600.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100055	1860	C68E19000200004	2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	RIQUALIFICAZIONE GINNASTICO SPORTIVO	2	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100056	1861	C68E19002560004	2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	PALAZZO SAN GIORGI LIOSO	2	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100061	1914	C64B19000660004	2021	Casadio Ing. Valter	Si	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	06.42 - Strutture ed attrezzature per il commercio e i servizi	PADIGLIONI FIERA MIGLIORAMENTO SISMICO PER STRALCI	2	250.000,00	250.000,00	250.000,00	0,00	750.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100066	1926	C69G19000770004	2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		04 - Ristrutturazione	04.39 - Infrastrutture per l'attuazione di aree produttive	MERCATO COPERTO PIAZZA CAVOUR - COPERTURE E OPERE COMPLEMENTARI	2	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100068	1066	C63E19000170004	2021	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		58 - Ampliamento o potenziamento	02.05 - Difesa del suolo	MIGLIORAMENTO OFFICIOSITA' IDRAULICA NEL SISTEMA DI DRENAGGIO URBANO	2	400.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	500.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100071	1070	C61B19000500004	2021	Ferrarini Arch. Cristian	Si	No	008	040	012		02 - Demolizione	01.01 - Stradali	PISTA CICLABILE VIA DECIO RAGGI	2	700.000,00	350.000,00	350.000,00	0,00	1.400.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100072	1071	C61B19000510004	2021	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	PISTA CICLABILE VIA DEL CANALE	2	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100077	1080	C61B19000690005	2021	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ROTATORIA SAN VARANO	2	400.000,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00		0,00		

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annullità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosectore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)	
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo		Tipologia (Tabella D.4)
L00606620409202100079	1082	C61B19000540004	2021	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ROTTORIA TRA LE VIE ROMA, CAMPO DI MARTE, GRAMSCI	2	400.000,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100081	1084	C61B19000550004	2021	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ROTTORIA TRA VIALE BOLOGNA E VIA PADULLI	2	400.000,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100082	1085	C66H19000140004	2021	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	02.15 - Risorse idriche e acque reflue	NUOVA RETE FOGNARIA VIA VECCLEJO VIA CASTEL LATINO	2	115.000,00	0,00	0,00	0,00	115.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100084	1088	C61B19000640004	2021	Ferrarini Arch. Cristian	Si	No	008	040	012		58 - Ampliamento o potenziamento	01.01 - Stradali	ATTRAVERSAMENTI PEDONALI PROTETTI	2	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100085	1089	C61B19000630004	2021	Ferrarini Arch. Cristian	Si	Si	008	040	012		58 - Ampliamento o potenziamento	01.01 - Stradali	INTERVENTI DIRETTI ALLA RIDUZIONE DELLA VELOCITA'	2	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100086	1090	C67H19002020004	2021	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	MANTENIMENTO CONDIZIONI DI SICUREZZA DELLE INFRASTRUTTURE VIARIE - PONTI	2	500.000,00	500.000,00	500.000,00	0,00	1.500.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100087	1092	C68J1900030004	2021	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	RIQUALIFICAZIONE DEI PERCORSI DEL CENTRO STORICO	2	250.000,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100088	1094	C63D19000110004	2021	Ferrarini Arch. Cristian	Si	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	RIQUALIFICAZIONE MARCIAPIEDI E ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE	2	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100089	1096	C61B1900060004	2021	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	TANGENZIALE OVEST E VIABILITA' NUOVO CARCERE	2	0,00	4.000.000,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100090	1100	C61B19000610004	2021	Ferrarini Arch. Cristian	Si	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	COMPLETAMENTO PARCHEGGIO VIA SPADOLINI LOTTO 2	2	150.000,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100091	1102	C64E19000270004	2021	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	PARCHEGGIO GALLERIA VITTORIA	2	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100092	1104	C61B19000480004	2021	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	PARCHEGGIO VIA CASAMORATA	2	230.000,00	0,00	0,00	0,00	230.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100096	1812	C61B19000490004	2021	Ferrarini Arch. Cristian	Si	Si	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	PISTA CICLABILE VIA CERVESE	2	800.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.800.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100097	1829	C67H16000280004	2021	Ferrarini Arch. Cristian	Si	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	MANTENIMENTO STRAORDINARIA INFRASTRUTTURE STRADALI	2	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	6.000.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100098	1833	C61B19000630004	2021	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ROTTORIA VIA VALERIA VIA FIRENZE	2	150.000,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100099	1837	C66H19000150004	2021	Ferrarini Arch. Cristian	Si	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	02.15 - Risorse idriche e acque reflue	REALIZZAZIONE DELLA DORSALE DI FOGNATURA BIANCA VIA BERTINI 3 STRALCIO	2	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100101	1868	C68J19000440004	2021	Ferrarini Arch. Cristian	Si	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	RIGENERAZIONE E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL PARCHEGGIO DI PIAZZA DEL CARMINE	2	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100102	1889	C41B17000550001	2021	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		58 - Ampliamento o potenziamento	01.01 - Stradali	NUOVA VIA EMILIA LOTTO 1 E 2	2	7.000.000,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100103	1014	C69G19000710004	2021	Ferrarini Arch. Cristian	Si	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	06.02 - Opere, impianti ed attrezzature per il settore silvo-forestale	MANTENIMENTO STRAORDINARIA - ADEGUAMENTO NORMATIVO AREE VERDI E ARREDO URBANO	2	150.000,00	150.000,00	150.000,00	0,00	450.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100104	1099	C63J19000880005	2021	Ferrarini Arch. Cristian	Si	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	06.02 - Opere, impianti ed attrezzature per il settore silvo-forestale	PIANO DEL VERDE RIMBOSCHIMENTO	2	400.000,00	400.000,00	400.000,00	0,00	1.200.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100093	1106	C68J19000410004	2021	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	RIQUALIFICAZIONE DI CORSO DELLA REPUBBLICA	2	0,00	1.900.000,00	0,00	0,00	1.900.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100017	1039	C63H19000780004	2021	Arpinati Ing. Claudio	Si	No	008	040	012		08 - Ristrutturazione con efficientamento energetico	05.08 - Sociali e scolastiche	PIANO ANTISISMICO SCUOLE - ELEMENTARE TEMPESTA ADEGUAMENTO SISMICO 2 STRALCIO	2	900.000,00	0,00	0,00	0,00	900.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100019	1043	C69H19000780004	2021	Casadio Ing. Valter	Si	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	EX GL - ZONA EDERA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	150.000,00	500.000,00	0,00	0,00	650.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100020	1044	C69H1900070004	2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	EX GL - BUGBY MONTI TRIBUNA E ALTRE MANUTENZIONI	2	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100021	1045	C69H19000790004	2021	Casadio Ing. Valter	Si	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	EX GL - TENNIS MARCONI	2	120.000,00	100.000,00	0,00	0,00	220.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100095	1117		2021	Ferrarini Arch. Cristian	Si	No	008	040	012		58 - Ampliamento o potenziamento	05.99 - Altre infrastrutture sociali	PROGETTO INFOCITY 2 STRALCIO	2	100.000,00	203.650,00	0,00	0,00	303.650,00	0,00		0,00		
L00606620409202100100	1867	C61B19000660004	2021	Ferrarini Arch. Cristian	Si	No	008	040	012		58 - Ampliamento o potenziamento	01.01 - Stradali	ROTTORIA DEFINITIVA TRA LE VIE CORRIDONI, DELLA ROCCA DUE GRUGNO	2	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100069	1068		2021	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	REALIZZAZIONE DI UN NUOVO PARCHEGGIO AL CAMPUS UNIVERSITARIO	2	700.000,00	0,00	0,00	0,00	700.000,00	0,00		0,00		

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annullità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosectore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)	
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo		Tipologia (Tabella D.4)
L00606620409202100044	1138		2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	PARCO DELLA PACE - ZONA SPORTIVA PER ARCIERI	2	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100045	1140		2021	Casadio Ing. Valter	Si	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.99 - Altre infrastrutture sociali	CENTRO PASTI - FOGNATURE ANELLO ANTICENNO TRATTAMENTO REFLUI PARCHEGGI	2	300.000,00	150.000,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100043			2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	AREA VIA CAMPO DEGLI SVIZZERI ANGOLO VIA MAZZATTI REALIZZAZIONE PISTA BMX	3	150.000,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100067	1929		2021	Casadio Ing. Valter	Si	No	008	040	012		08 - Ristrutturazione con efficientamento energetico	05.33 - Direzionali e amministrative	EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PALAZZO COMUNALE 2 STRALCIO	2	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100029	1053	C69H19000730004	2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	POLISPORTIVO SAN LORENZO IN NOCETO	2	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100052	1840		2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		99 - Altro	05.11 - Beni culturali	EX ASILO SANTARELLI REALIZZAZIONE BIBLIOTECA MODERNA E MUSEO E LABORATORIO	2	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100049	1815		2021	Casadio Ing. Valter	Si	No	008	040	012		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	PALAZZO MERENDA - INTERVENTI STATICI E SISMICA CONSOLIDAMENTO - 2° STRALCIO	2	1.243.364,88	0,00	0,00	0,00	1.243.364,88	0,00		0,00		
L00606620409202100023			2021	Casadio Ing. Valter	Si	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	PALAGALASSI - ADEGUAMENTI NORMATIVI E FUNZIONALIZZAZIONI	2	350.000,00	50.000,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100025	1049	C69H19000670004	2021	Casadio Ing. Valter	Si	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	PISCINA COMUNALE - MANUTENZIONI STRAORDINARIE	2	500.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	700.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100026	1050	C69H19000810004	2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	POLISPORTIVO BORGO SISA	2	130.000,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100032	1056		2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	POLISPORTIVO ZANFINI QUATTRO	2	250.000,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100033	1058		2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	VELODROMO SERVADEI	2	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100035	1126		2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		04 - Ristrutturazione	05.11 - Beni culturali	EX COLLEGIO AERONAUTICO RIQUALIFICAZIONE CORTILE POSTERIORE	2	400.000,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100041	1134		2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		09 - Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	TEATRO D. FABBR - RIQUALIFICAZIONE IMPIANTISTICA E ALLARGO TLR EFFICIENTAMENTO LUCI	2	400.000,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100042	1135		2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	EDIFICIO IN VIA BORGHETTO CASELLO - MANUTENZIONI STRAORDINARIE	2	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100057	1870		2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		04 - Ristrutturazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	CAMPO GOTTI	2	850.000,00	0,00	0,00	0,00	850.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100059	1906		2021	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		09 - Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico	05.08 - Sociali e scolastiche	EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SU EDIFICI SOCIALI	2	500.000,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100062	1915		2021	Casadio Ing. Valter	Si	No	008	040	012		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	VILLA SAFFI - RESTAURO 3 STRALCIO (EX SCUADERIA E CASA COLONICA)	2	100.000,00	600.000,00	600.000,00	0,00	1.300.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100063	1916		2021	Casadio Ing. Valter	Si	No	008	040	012		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	ROCCA DI RAVALDINO - OPERE INTERNE ED ESTERNE PER ASSOCIAZIONI ED EVENTI	2	300.000,00	200.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100064	1917		2021	Casadio Ing. Valter	Si	No	008	040	012		04 - Ristrutturazione	05.33 - Direzionali e amministrative	PALAZZINA EX ORSI - MANGELLI - OPERE COMPLEMENTARI E ALLESTIMENTI PER UFFICI	2	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100037	1128		2021	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	SCUOLA MEDIA MERCURIALE - NUOVA COPERTURA RIMOZIONE AMIANTO E OPERE CONSOLIDAMENTO ZONA INGRESSO	2	250.000,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100094	1116		2021	Ferrari Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	CICLOSTAZIONE E SICUREZZA CICLISTICA	2	417.569,00	0,00	0,00	0,00	417.569,00	0,00		0,00		
L00606620409202100047	1786	C63H19000770004	2021	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	PIANO ANTISISMICO SCUOLE - NUOVA MEDIA MARCONELLI CENTRO STORICO	2	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100038	1131		2021	Casadio Ing. Valter	Si	Si	008	040	012		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	PALAZZO MERENDA - INTERVENTI STATICI E SISMICA CONSOLIDAMENTO - 3° STRALCIO	2	300.000,00	1.500.000,00	0,00	0,00	1.800.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100039	1132		2021	Casadio Ing. Valter	Si	Si	008	040	012		05 - Restauro	05.33 - Direzionali e amministrative	RESTAURO E CONSOLIDAMENTO PALAZZO COMUNALE - RIFUNZIONALIZZAZIONE UFFICI ARRETRATI AL PUBBLICO	1	400.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	600.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100105	1118		2021	Ferrari Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ROTORIA VIA RAVEGNANA VIA BONARTE DA REALIZZ. SOGG. ATTUATORE	2	195.000,00	0,00	0,00	0,00	195.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100106	1119		2021	Ferrari Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ROTORIA VIA RAVEGNANA DA REALIZZ. SOGG. ATTUATORE	2	0,00	235.000,00	0,00	0,00	235.000,00	0,00		0,00		

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annullità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosectore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)	
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo		Tipologia (Tabella D.4)
L00606620409202100107	1120		2021	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ROTATORIA VIA CORRECCHIO BERNALE DA REALIZZ. SOGG. ATTUATORE	2	253.000,00	0,00	0,00	0,00	253.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100073	1072	C61B19000520004	2022	Ferrarini Arch. Cristian	Si	Si	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	PISTA CICLABILE VIA MONDA	2	0,00	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100074	1077	C61B19000670004	2022	Ferrarini Arch. Cristian	Si	No	008	040	012		99 - Altro	01.01 - Stradali	ROTATORIA DEFINITIVA PORTA RAVALDINO	2	0,00	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100076	1079	C61B19000680004	2022	Ferrarini Arch. Cristian	Si	No	008	040	012		99 - Altro	01.01 - Stradali	ROTATORIA DEFINITIVA TRA LE VIE SALINATORE BONZANNINO DEL CAMALDOLINO	2	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100036	1127		2022	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		08 - Ristrutturazione con efficientamento energetico	05.08 - Sociali e scolastiche	PIANO ANTISISMICO SCUOLE - PRIMARIA P. SQUADRANI	2	1.800.000,00	0,00	0,00	1.800.000,00	0,00		0,00			
L00606620409202100003	1015		2022	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	POLISPORTIVO BUSCHERINI PALESTRA VIA ORCEOLI	2	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100030	1054	C69H19000740004	2022	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	POLISPORTIVO TRESSI VECCHIAZZANO	2	540.000,00	0,00	100.000,00	0,00	640.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100012	1033	C65C19000710004	2022	Casadio Ing. Valter	Si	No	008	040	012		06 - Restauro	05.11 - Beni culturali	SAN DOMENICO 4° STRALCIO - 2° FASE - PIANI TERRA E RISTORANTE	2	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00	3.000.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100009	1030		2022	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	PARCO DRAGONI - ZONA SPORTIVA	2	0,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100015	1037	C69H1900070004	2022	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	EX GIL - RIQUALIFICAZIONE AREE ESTERNE LATO VIA B. ACCADEMIA E LATO RUGBY	2	0,00	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100022	1046	C69H19000710004	2022	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	FORUM TENNIS CAMPO DI MARTE - TRIBUNA E ALTRE MANUTENZIONI	2	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100070	1069	C61B19000570004	2022	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	PISTA CICLABILE VIA COSTANZO II	2	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100075	1078	C61B19000620004	2022	Ferrarini Arch. Cristian	Si	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ROTATORIA DEFINITIVA TRA LE VIE DECIO RAGGI E CORRIONI	2	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100078	1081	C61B19000580004	2022	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ROTATORIA TRA CAMPO DEGLI SVIZZERI E MAZZANTI	2	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100080	1083	C61B19000590004	2022	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ROTATORIA TRA VIA CAMPO DI MARTE E MEDAGLIE D'ORO	2	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100083	1086	C61B19000600004	2022	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ROTATORIA VIA SPAZZOLI CAMPO DI MARTE	2	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100031	1055	C69H19000750004	2022	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	POLISPORTIVO VILLANOVA	2	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100046			2022	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		06 - Restauro	05.11 - Beni culturali	SAN SEBASTIANO - RESTAURO E RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE PER SALA ESPOSITIVA	2	0,00	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100024	1048		2022	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	PATTINDOROM COPERTO VIA RIBOLLE	2	0,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100027	1051	C69H19000820004	2022	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	POLISPORTIVO CASADEI MARABINI SAN MARTINO IN STRADA	2	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100040	1133		2022	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	NUOVO GINNASIO SPORTIVO	2	0,00	4.000.000,00	0,00	0,00	4.000.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100108	1121		2022	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ROTATORIA VIALE DELL'APPENNINO DA REALIZZ. SOGG. ATTUATORE	2	0,00	215.000,00	0,00	0,00	215.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100109	1122		2022	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	ROTATORIA VIALE ROMA DA REALIZZ. SOGG. ATTUATORE	2	0,00	310.000,00	0,00	0,00	310.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100110	1123		2022	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	02.15 - Risorse idriche e acque reflue	OPERE DI FORESTAZIONE E CONNESSIONE RETI TECNOLOGICHE DA REALIZZARSI DAL SOGG. ATTUATORE	2	0,00	616.562,39	0,00	0,00	616.562,39	0,00		0,00		
L00606620409202100111	1124		2022	Ferrarini Arch. Cristian	No	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	02.15 - Risorse idriche e acque reflue	OPERE DI FORESTAZIONE E CONNESSIONE RETI TECNOLOGICHE DA REALIZZARSI DAL SOGG. ATTUATORE	2	0,00	148.000,00	0,00	0,00	148.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100058	1890		2023	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		04 - Ristrutturazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	EX DEPOSITO ATR - FUNZIONALIZZAZIONE E OPERE DI COMPLETAMENTO PER SPAZI ASSOCIATIVI, ESPOSITIVI, LABORATORI	2	0,00	0,00	1.200.000,00	0,00	1.200.000,00	0,00		0,00		
L00606620409202100034	1125		2023	Arpinati Ing. Claudio	Si	Si	008	040	012		06 - Restauro	05.11 - Beni culturali	SAN DOMENICO 4° STRALCIO - 3° FASE - PIANI INTERATI E ULTERIORI DEPOSITI	2	0,00	0,00	4.500.000,00	0,00	4.500.000,00	0,00		0,00		

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Annu.ne (2)	Codice CUP (3)	Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)	
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo		Tipologia (Tabella D.4)
L0060620409202100050	1816	C65C19000720004	2023	Casadio Ing. Valter	Si	Si	008	040	012		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	PALAZZO MERENDA - INTERVENTI STATICI E SISMICA CONSOLIDAMENTO - 4° STRALCIO	1	0.00	0.00	1.500.000,00	0.00	1.500.000,00	0.00		0.00		
L0060620409202100018	1040	C63H19000790004	2023	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		09 - Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico	05.08 - Sociali e scolastiche	PIANO ANTISISMICO SCUOLE - NUOVA MEDA B. CROCE	2	0.00	0.00	4.000.000,00	0.00	4.000.000,00	0.00		0.00		
L0060620409202100065	1925	C63B19000340004	2023	Casadio Ing. Valter	Si	No	008	040	012		01 - Nuova realizzazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	CENTRO POLIVALENTE CICLISMO E RUGBY - 2° STRALCIO CENTRO PER IL RUGBY	2	0.00	0.00	1.200.000,00	0.00	1.200.000,00	0.00		0.00		
L0060620409202100002	1012		2023	Casadio Ing. Valter	No	No	008	040	012		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	POLISPORTIVO GIULIANINI VILAFRANCA	2	0.00	0.00	100.000,00	0.00	100.000,00	0.00		0.00		
L0060620409202100016	1038	C68E18000200005	2023	Arpinati Ing. Claudio	No	No	008	040	012		58 - Ampliamento o potenziamento	05.08 - Sociali e scolastiche	PIANO ANTISISMICO SCUOLE - PRIMARIA MANZONI	2	0.00	0.00	2.800.000,00	0.00	2.800.000,00	0.00		0.00		
L0060620409202100060	1903		2023	Arpinati Ing. Claudio	Si	No	008	040	012		08 - Ristrutturazione con efficientamento energetico	05.08 - Sociali e scolastiche	PALAZZINA EX BECCHI - OPERE COMPLEMENTARI E ALLESTIMENTI PER COPA E SPAZI QUARTIERE E ASSOCIAZIONI	2	0.00	0.00	500.000,00	0.00	500.000,00	0.00		0.00		
														41.333.347,30	34.278.212,39	22.300.000,00	0,00	97.911.559,69	0,00		0,00			

Note:
(1) Numero intervento = "1" + cd amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma
(2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica
(3) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5)
(4) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
(5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera q) del D.Lgs.50/2016
(6) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera c) del D.Lgs.50/2016
(7) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3 comma 11 e 12
(8) Ai sensi dell'art.4 comma 6, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito.
(9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, vi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
(10) Riportare il valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C
(11) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte del costo totale
(12) Indica se l'intervento è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.5 commi 8 e 10. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

Tabella D.1
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

Tabella D.2
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

Tabella D.3
1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

Tabella D.4
1. finanza di progetto
2. concessione di costruzione e gestione
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. contratto di disponibilità
9. altro

Tabella D.5
1. modifica ex art.5 comma 9 lettera b)
2. modifica ex art.5 comma 9 lettera c)
3. modifica ex art.5 comma 9 lettera d)
4. modifica ex art.5 comma 9 lettera e)
5. modifica ex art.5 comma 11

Il referente del programma

Foca Ing. Gianluca

PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Forlì

SCHEDA E: INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile del procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L00606620409202100001		PALAZZETTO VILLA ROMITI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Casadio Ing. Valter	200,000.00	250,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100004		POLISPORTIVO CIMATTI RONCADELLO	Casadio Ing. Valter	140,000.00	140,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100005		CIMITERO MONUMENTALE VIA RAVEGNANA	Casadio Ing. Valter	100,000.00	300,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100006	C69G19000760004	CIMITERO VECCHIAZZANO	Casadio Ing. Valter	200,000.00	200,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100007	C65D19000220004	EX FLAVIO BIONDO - PIAZZA CAVOUR - CONSOLIDAMENTO E RESTAURO 1° STRALCIO	Casadio Ing. Valter	3,224,000.00	3,224,000.00	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202100008		PADIGLIONI FIERA MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Casadio Ing. Valter	150,000.00	400,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100010	C67E19000100004	RESTAURO MONUMENTO AL CENTRO DI PIAZZALE DELLA VITTORIA	Casadio Ing. Valter	100,000.00	100,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100011	C65C19000640004	SAN DOMENICO 4° STRALCIO - 1° FASE - CHIOSTRO PIANO INTERRATO	Casadio Ing. Valter	1,500,000.00	1,500,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100013	C68E18000010005	EX COLLEGIO AERONAUTICO RIQUALIFICAZIONE ZONA MOSAICI	Casadio Ing. Valter	1,547,000.00	1,547,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100014	C65C19000660004	EX GIL ALLESTIMENTO MUSEO DELLA GINNASTICA	Casadio Ing. Valter	100,000.00	100,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100028	C69H19000720004	POLISPORTIVO MONTI CAVA	Casadio Ing. Valter	600,000.00	800,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100048	C63B19000300004	EDIFICIO PARCO DRAGONI - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE	Casadio Ing. Valter	500,000.00	500,000.00	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202100051		INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE PALAZZO COMUNALE ZONA EDILIZIA PRIVATA	Casadio Ing. Valter	1,200,000.00	1,200,000.00	CPA	1	Si	Si	1			
L00606620409202100053		PROGRAMMA DI RECUPERO E RAZIONALIZZAZIONE IMMOBILI ERP	Foca Ing. Gianluca	1,278,413.42	1,678,413.42	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202100054	C65C19000690004	PALAZZO ROMAGNOLI RISANAMENTO CONSERVATIVO ALA VIA BRUNO E PALMEZZANO	Casadio Ing. Valter	600,000.00	1,600,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100055	C66E19000200004	RIQUALIFICAZIONE GINNASIO SPORTIVO	Casadio Ing. Valter	200,000.00	200,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100056	C69E19002560004	PALAZZO SAN GIORGI LICEO MUSICALE	Casadio Ing. Valter	300,000.00	300,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100061	C64B19000660004	PADIGLIONI FIERA MIGLIORAMENTO SISMICO PER STRALCI	Casadio Ing. Valter	250,000.00	750,000.00	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202100066	C69G19000770004	MERCATO COPERTO PIAZZA CAVOUR - COPERTURE E OPERE COMPLEMENTARI	Casadio Ing. Valter	200,000.00	200,000.00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100068	C63E19000170004	MIGLIORAMENTO OFFICIOSITA' IDRALICA NEL SISTEMA DI DRENAGGIO URBANO	Ferrarini Arch. Cristian	400,000.00	500,000.00	AMB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100071	C61B19000500004	PISTA CICLABILE VIA DECIO RAGGI	Ferrarini Arch. Cristian	700,000.00	1,400,000.00	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202100072	C61B19000510004	PISTA CICLABILE VIA DEL CANALE	Ferrarini Arch. Cristian	1,000,000.00	1,000,000.00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100077	C61B19000690005	ROTATORIA SAN VARANO	Ferrarini Arch. Cristian	400,000.00	400,000.00	URB	2	Si	Si	1			

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile del procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L00606620409202100079	C61B19000540004	ROTATORIA TRA LE VIE ROMA, CAMPO DI MARTE, GRAMSCI	Ferrarini Arch. Cristian	400.000,00	400.000,00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100081	C61B19000550004	ROTATORIA TRA VIALE BOLOGNA E VIA PADULLI	Ferrarini Arch. Cristian	400.000,00	400.000,00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100082	C66H19000140004	NUOVA RETE FOGNARIA VIA VECLEZIO VIA CASTEL LATINO	Ferrarini Arch. Cristian	115.000,00	115.000,00	AMB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100084	C61B19000640004	ATTRAVERSAMENTI PEDONALI PROTETTI	Ferrarini Arch. Cristian	100.000,00	300.000,00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100085	C61B19000630004	INTERVENTI DIRETTI ALLA RIDUZIONE DELLA VELOCITA'	Ferrarini Arch. Cristian	100.000,00	300.000,00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100086	C67H190002020004	MANTENIMENTO CONDIZIONI DI SICUREZZA DELLE INFRASTRUTTURE VIARIE - PONTI	Ferrarini Arch. Cristian	500.000,00	1.500.000,00	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202100087	C69J19000030004	RIQUALIFICAZIONE DEI PERCORSI DEL CENTRO STORICO	Ferrarini Arch. Cristian	250.000,00	250.000,00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100088	C63D19000110004	RIQUALIFICAZIONE MARCIAPIEDI E ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE	Ferrarini Arch. Cristian	100.000,00	300.000,00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100089	C61B19000560004	TANGENZIALE OVEST E VIABILITA' NUOVO CARCERE	Ferrarini Arch. Cristian	0,00	4.000.000,00	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202100090	C61B19000610004	COMPLETAMENTO PARCHEGGIO VIA SPADOLINI LOTTO 2	Ferrarini Arch. Cristian	150.000,00	150.000,00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100091	C64E19000270004	PARCHEGGIO GALLERIA VITTORIA	Ferrarini Arch. Cristian	1.500.000,00	1.500.000,00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100092	C61B19000480004	PARCHEGGIO VIA CASAMORATA	Ferrarini Arch. Cristian	230.000,00	230.000,00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100096	C61B19000490004	PISTA CICLABILE VIA CERVESE	Ferrarini Arch. Cristian	800.000,00	1.800.000,00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100097	C67H16000280004	MANUTENZIONE STRAORDINARIA INFRASTRUTTURE STRADALI	Ferrarini Arch. Cristian	2.000.000,00	6.000.000,00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100098	C61B18000630004	ROTATORIA VIA VALERIA VIA FIRENZE	Ferrarini Arch. Cristian	150.000,00	150.000,00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100099	C66H19000150004	REALIZZAZIONE DELLA DORSALE DI FOGNATURA BIANCA VIA BERTINI 3 STRALCIO	Ferrarini Arch. Cristian	100.000,00	100.000,00	AMB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100101	C69J19000440004	RIGENERAZIONE E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL PARCHEGGIO DI PIAZZA DEL CARMINE	Ferrarini Arch. Cristian	100.000,00	200.000,00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100102	C41B17000550001	NUOVA VIA EMILIA LOTTO 1 E 2	Ferrarini Arch. Cristian	7.000.000,00	7.000.000,00	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202100103	C69G19000710004	MANUTENZIONE STRAORDINARIA - ADEGUAMENTO NORMATIVO AREE VERDI E ARREDO URBANO	Ferrarini Arch. Cristian	150.000,00	450.000,00	AMB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100104	C63J19000880005	PIANO DEL VERDE RIMBOSCHIMENTO	Ferrarini Arch. Cristian	400.000,00	1.200.000,00	AMB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100093	C69J19000410004	RIQUALIFICAZIONE DI CORSO DELLA REPUBBLICA	Ferrarini Arch. Cristian	0,00	1.900.000,00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100017	C63H19000780004	PIANO ANTISISMICO SCUOLE - ELEMENTARE TEMPESTA ADEGUAMENTO SISMICO 2 STRALCIO	Arpinati Ing. Claudio	900.000,00	900.000,00	ADN	2	Si	Si	2			
L00606620409202100019	C69H19000780004	EX GIL - ZONA EDERA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	Casadio Ing. Valter	150.000,00	650.000,00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100020	C69H19000700004	EX GIL - RUGBY MONTI TRIBUNA E ALTRE MANUTENZIONI	Casadio Ing. Valter	200.000,00	200.000,00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100021	C69H19000790004	EX GIL - TENNIS MARCONI	Casadio Ing. Valter	120.000,00	220.000,00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100095		PROGETTO INFOCITY 2 STRALCIO	Ferrarini Arch. Cristian	100.000,00	303.650,00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100100	C61B19000660004	ROTATORIA DEFINITIVA TRA LE VIE CORRIDONI, DELLA ROCCA DUE GIUGNO	Ferrarini Arch. Cristian	100.000,00	100.000,00	URB	2	Si	Si	1			

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile del procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L00606620409202100069		REALIZZAZIONE DI UN NUOVO PARCHEGGIO AL CAMPUS UNIVERSITARIO	Ferrarini Arch. Cristian	700.000,00	700.000,00	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202100044		PARCO DELLA PACE - ZONA SPORTIVA PER ARCIERI	Casadio Ing. Valter	100.000,00	100.000,00	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202100045		CENTRO PASTI - FOGNATURE ANELLO ANTINCENDIO TRATTAMENTO REFLUI PARCHEGGI	Casadio Ing. Valter	300.000,00	450.000,00	ADN	2	Si	Si	1			
L00606620409202100043		AREA VIA CAMPO DEGLI SVIZZERI ANGOLO VIA MAZZATINTI - REALIZZAZIONE PISTA BMX	Casadio Ing. Valter	150.000,00	150.000,00	MIS	3	Si	Si	1			
L00606620409202100067		EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PALAZZO COMUNALE 2 STRALCIO	Casadio Ing. Valter	300.000,00	300.000,00	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202100029	C69H19000730004	POLISPORTIVO SAN LORENZO IN NOCETO	Casadio Ing. Valter	100.000,00	100.000,00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100052		EX ASILO SANTARELLI REALIZZAZIONE BIBLIOTECA MODERNA E MUSEO E LABORATORIO	Casadio Ing. Valter	600.000,00	600.000,00	COP	2	Si	Si	1			
L00606620409202100049		PALAZZO MERENDA - INTERVENTI STATICI E SISMICA CONSOLIDAMENTO - 2° STRALCIO	Casadio Ing. Valter	1.243.364,88	1.243.364,88	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100023		PALAGALASSI - ADEGUAMENTI NORMATIVI E FUNZIONALIZZAZIONI	Casadio Ing. Valter	350.000,00	400.000,00	ADN	2	Si	Si	1			
L00606620409202100025	C69H19000670004	PISCINA COMUNALE - MANUTENZIONI STRAORDINARIE	Casadio Ing. Valter	500.000,00	700.000,00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100026	C69H19000810004	POLISPORTIVO BORGO SISA	Casadio Ing. Valter	130.000,00	130.000,00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100032		POLISPORTIVO ZANFINI QUATTRO	Casadio Ing. Valter	250.000,00	250.000,00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100033		VELODROMO SERVADEI	Casadio Ing. Valter	100.000,00	100.000,00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100035		EX COLLEGIO AERONAUTICO RIQUALIFICAZIONE CORTILE POSTERIORE	Casadio Ing. Valter	400.000,00	400.000,00	VAB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100041		TEATRO D. FABBRI - RIQUALIFICAZIONE IMPIANTISTICA E ALLACCIO TLR EFFICIENTAMENTO LUCI	Casadio Ing. Valter	400.000,00	400.000,00	ADN	2	Si	Si	1			
L00606620409202100042		EDIFICIO IN VIA BORGHETTO CASELLO - MANUTENZIONI STRAORDINARIE	Casadio Ing. Valter	100.000,00	100.000,00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100057		CAMPO GOTTI	Casadio Ing. Valter	850.000,00	850.000,00	MIS	2	Si	Si	3			
L00606620409202100059		EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SU EDIFICI SOCIALI	Casadio Ing. Valter	500.000,00	500.000,00	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202100062		VILLA SAFFI - RESTAURO 3 STRALCIO (EX SCUDERIA E CASA COLONICA)	Casadio Ing. Valter	100.000,00	1.300.000,00	VAB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100063		ROCCA DI RAVALDINO - OPERE INTERNE ED ESTERNE PER ASSOCIAZIONI ED EVENTI	Casadio Ing. Valter	300.000,00	500.000,00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100064		PALAZZINA EX ORSI-MANGELLI - OPERE COMPLEMENTARI E ALLESTIMENTI PER UFFICI	Casadio Ing. Valter	300.000,00	300.000,00	CPA	2	Si	Si	1			
L00606620409202100037		SCUOLA MEDIA MERCURIALE - NUOVA COPERTURA (RIMOZIONE AMIANTO) E OPERE CONSOLIDAMENTO ZONA INGRESSO	Arpinati Ing. Claudio	250.000,00	250.000,00	DEOP	2	Si	Si	1			
L00606620409202100094		CICLOSTAZIONE E SICUREZZA CICLISTICA	Ferrarini Arch. Cristian	417.569,00	417.569,00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100047	C63H19000770004	PIANO ANTISISMICO SCUOLE - NUOVA MEDIA MARONCELLI CENTRO STORICO	Arpinati Ing. Claudio	0,00	5.000.000,00	MIS	2	Si	Si	1			
L00606620409202100038		PALAZZO MERENDA - INTERVENTI STATICI E SISMICA CONSOLIDAMENTO - 3° STRALCIO	Casadio Ing. Valter	300.000,00	1.800.000,00	VAB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100039		RESTAURO E CONSOLIDAMENTO PALAZZO COMUNALE RIFUNZIONALIZZAZIONE UFFICI APERTI AL PUBBLICO	Casadio Ing. Valter	400.000,00	600.000,00	ADN	1	Si	Si	1			

Codice Unico Intervento - CUJ	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile del procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L00606620409202100105		ROTATORIA VIA RAVEGNANA VIA BONAPARTE DA REALIZZ. SOGG. ATTUATORE	Ferrarini Arch. Cristian	195,000.00	195,000.00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100106		ROTATORIA VIA RAVEGNANA DA REALIZZ. SOGG. ATTUATORE	Ferrarini Arch. Cristian	0.00	235,000.00	URB	2	Si	Si	1			
L00606620409202100107		ROTATORIA VIA CORRECCHIO-BERNALE DA REALIZZ. SOGG. ATTUATORE	Ferrarini Arch. Cristian	253,000.00	253,000.00	URB	2	Si	Si	1			

(*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Il referente del programma

Foca Ing. Gianluca

Tabella E.1

ADN - Adeguamento normativo
 AMB - Qualità ambientale
 COP - Completamento Opera Incompiuta
 CPA - Conservazione del patrimonio
 MIS - Miglioramento e incremento di servizio
 URB - Qualità urbana
 VAB - Valorizzazione beni vincolati
 DEM - Demolizione Opera Incompiuta
 DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

Tabella E.2

1. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento di fattibilità delle alternative progettuali".
 2. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale".
 3. progetto definitivo
 4. progetto esecutivo

PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Comune di Forlì

SCHEDA F: ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Importo intervento	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)

Il referente del programma

Foca Ing. Gianluca

Note

(1) breve descrizione dei motivi

ALLEGATO B

Programma triennale delle opere pubbliche 2021-2023

Scheda A

ALLEGATO II - SCHEDA A: PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FORLI'

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	ARCO TEMPORALE DI VALIDITÀ DEL PROGRAMMA		
	Disponibilità finanziaria (1)		Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge			
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo			
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati			
stanziamenti di bilancio	11.016.022,38	16.282.727,60	27.298.749,98
risorse derivanti da trasferimento di immobili			
altro			
totale			

Il referente del programma

Pini Michele

Note:

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun acquisto intervento di cui alla scheda B.

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma biennale è calcolato come somma delle due annualità

**ALLEGATO II - SCHEDA B : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021-2022
COMUNE DI FORLÌ**

Per individuare il CPV, cliccare sul foglio CPV (in basso) e seguire le istruzioni – **VA INDICATO UN SOLO CPV**

Numero intervento CUI (1)	C.F. Amministrazione	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso (3)	lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto (Regione/i)	Settore	CPV (5) – INDICARE UN SOLO CPV	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6)
codice		data (anno)	data (anno)	codice	si/no	codice	si/no	testo	forniture/servizi	tabella CPV	testo	tabella B.1
	00606620409	2021	2021		no			Emilia-Romagna	forniture	30213300-8	Acquisto pc desktop per piano di sostituzione macchine obsolete	2
	00606620409	2021	2021		no			Emilia-Romagna	forniture	48820000-2	Acquisto server per sistema di disaster recovery / business continuity	2
	00606620409	2022	2022		no			Emilia-Romagna	forniture	30213300-8	Acquisto pc desktop per piano di sostituzione macchine obsolete	2
	00606620380	2020	2021		NO		NO	Emilia-Romagna	servizi	71317210-8	SERVIZIO RELATIVO ALLA GESTIONE INTEGRATA DELLA SALUTE E SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO	1
	00606620381	/	2021		NO		NO	Emilia-Romagna	servizi	79620000-6	SERVIZIO DI SOMMINISTRAZIONE LAVORO	3
	00606620382	/	2022		NO		NO	Emilia-Romagna	forniture	30199770-8	FORNITURA BUONI PASTO	2
	00606620383	2020	2021		NO			Emilia-Romagna	servizi	92610000-0	Affidamento della gestione del polisportivo comunale "Guido Monti"	1
	00606620384	2020	2021		NO			Emilia-Romagna	servizi	92610000-0	Affidamento della gestione del polisportivo comunale "Giulianini"	1
	00606620385	2020	2021		NO			Emilia-Romagna	servizi	92610000-0	Affidamento della gestione del polisportivo comunale "Ex GIL"	1
	00606620386	2020	2021		NO			Emilia-Romagna	servizi	92610000-0	Affidamento della gestione dell'impianto sportivo comunale "Gotti"	1
	00606620387	2020	2021		NO			Emilia-Romagna	servizi	92610000-0	Affidamento della gestione dell'impianto sportivo comunale "Borgo Sisa"	1
	00606620388	2020	2021		NO			Emilia-Romagna	servizi	92610000-0	Affidamento della gestione dell'impianto sportivo comunale "Villa Selva"	1
	00606620389	2020	2021		NO			Emilia-Romagna	servizi	92610000-0	Affidamento della gestione dell'impianto sportivo comunale "Pattinodromi coperto e scoperto"	1
	00606620390	2020	2021		NO			Emilia-Romagna	servizi	92610000-0	Affidamento della gestione dell'impianto sportivo comunale "Velodromo Servadei"	1
	00606620391	2020	2021		NO			Emilia-Romagna	servizi	92610000-0	Affidamento della gestione dell'impianto sportivo comunale "Tennis Campo di Marte"	1
	00606620392	2020	2021		NO			Emilia-Romagna	servizi	92610000-0	Affidamento della gestione dell'impianto sportivo comunale "Pievequinta"	1
	00606620393	2020	2021		NO			Emilia-Romagna	servizi	92610000-0	Affidamento della gestione del polisportivo comunale "Buscherini"	1
	00606620394	2018	2021		NO			Emilia-Romagna	servizi	80410000-1	Rinnovo convenzione fra Comune di Forlì e gestori scuole dell'infanzia private paritarie finalizzata alla generalizzazione e qualificazione dei servizi scolastici per l'infanzia	1
	00606620395	2018	2021		NO			Emilia-Romagna	servizi	80410000-1	Rinnovo convenzione con gestori privati per assegnazione posti nido presso servizi educativi 0-3 accreditati	1
	00606620396	2018	2021		NO			Emilia-Romagna	servizi	80410000-1	Rinnovo convenzione fra Comune di Forlì e gestori privati per il sostegno alla gestione di sezioni di nido aggregate a scuole dell'infanzia	1
	00606620397	2018	2021		NO			Emilia-Romagna	servizi	80410000-1	Rinnovo contratto di appalto per la gestione dei servizi integrativi nei nidi e nelle scuole dell'infanzia comunali – Lotto 1: servizio prolungamento pomeridiano ed estivo nidi comunali - Lotto 3: servizio supporto all'integrazione scolastica bambini con disabilità nidi e scuole dell'infanzia	1
	00606620398	2016	2021		NO			Emilia-Romagna	servizi	55524000-9	Acquisizione servizio di ristorazione scolastica e servizi complementari Lotto 8	1
	00606620399	2016	2021		NO			Emilia-Romagna	servizi	80410000-1	Concessione della gestione, completa di manutenzione ordinaria immobili ed altri oneri, dei seguenti servizi educativi per la prima infanzia nidi d'infanzia comunali Clorofilla, mappamondo – Nido d'infanzia aziendale Pulcino di Alice – servizio innovativo per la prima infanzia Pimpa/Kamillo-Kromo	1
	00606620400	2019	2021		NO			Emilia-Romagna	servizi	80410000-1	Concessione della gestione, completa di manutenzione ordinaria immobili ed altri oneri, di servizi educativi per la prima infanzia – estensione contratto Rep. Gen 31385/2016 per affidamento ulteriore nido d'infanzia "Tick Tack Kids" e servizio ristorazione scuola infanzia Bruco	1
	00606620401	2016	2022		NO			Emilia-Romagna	servizi	80410000-1	Affidamento in appalto del servizio di prolungamento pomeridiano, del servizio di prolungamento estivo e delle attività di ausiliario nelle scuole dell'infanzia comunali	1
	00606620403	2020	2021		no		no	Emilia-Romagna	servizi	85320000-8	GESTIONE DEL SERVIZIO "CONTRASTO ALL'ESCLUSIONE SOCIALE, ACCOGLIENZA RESIDENZIALE E DIURNA E SOSTEGNO ALLE CONDIZIONI DI VITA"	2
	00606620404	2020	2021		no		no	Emilia-Romagna	servizi	85311300-5	SERVIZIO PER L'ACCOGLIENZA DI MINORI, NEOMAGGIORENNI, GESTANTI E MADRI CON BAMBINI IN STRUTTURE RESIDENZIALI E SEMI-RESIDENZIALI AUTORIZZATE AL FUNZIONAMENTO	2

	00606620405	2020	2021		no	no	Emilia-Romagna	servizi	85311000-2	RINNOVO CONVENZIONE PER SERVIZIO DI PROSSIMITA' E DI ACCOGLIENZA PER PERSONE SENZA FISSA DIMORA E A RISCHIO DI EMARGINAZIONE SOCIALE PRESSO LA STRUTTURA COMUNALE DI BORGIO SISA ED ALTRE STRUTTURE ABITATIVE MOBILI	2
	00606620406	2020	2021		no	no	Emilia-Romagna	servizi	85311000-2	GESTIONE PROGETTO SIPROIMI (SISTEMA DI PROTEZIONE PER TITOLARI DI PROTEZIONE INTERNAZIONALE E DI MINORI STRANIERI NON ACCOMPAGNATI) BENEFICIARI ADULTI - INDIVIDUAZIONE SOGGETTO ATTUATORE	2
	00606620407		2022		no	no	Emilia-Romagna	servizi	85320000-8	SERVIZIO DI GESTIONE DEL CENTRO SERVIZI PER L'INTEGRAZIONE E DELLA MEDIAZIONE INTERCULTURALE E LINGUISTICA NEL COMPRESORIO FORLIVESE	2
	00606620408		2022		no	no	Emilia-Romagna	servizi	85311200-4	SERVIZIO PER ACCOGLIENZA DISABILI IN STRUTTURE RESIDENZIALI O DIURNE DI LIVELLO MEDIO (GRUPPI APPARTAMENTO / COMUNITA' ALLOGGIO E LABORATORI PROTETTI)	2
//	00606620409	//	2021		no	no	Emilia-Romagna	servizi	63513000-8	Servizio di informazione ed accoglienza turistica	1
	00606620411						Emilia-Romagna	servizi	90910000-9	Servizi ausiliari di custodia, apertura e chiusura cancelli Mercati agroalimentari	2
	00606620413						Emilia-Romagna	servizi	98111000-4	Servizi organizzazione eventi mercati e fiere	2
	00606620414		2021		no	no	Emilia-Romagna	servizi	925120000-3	Servizi di archivi - digitalizzazione registri protocollo e indici archivio di deposito	1
	00606620409	2021	2021		no	no	Emilia-Romagna	servizi	51000000-9	Servizio luminarie natalizie	1
	00606620409	2021	2021		si	no	Emilia-Romagna	servizi	71356100-9	Servizio di coordinamento per la sicurezza durante l'esecuzione dei lavori di manutenzione infrastrutture stradali	1
	00606620409	2021	2021		no	no	Emilia-Romagna	servizi	90641000-2	Manutenzione canale di Ravalidino (AQ per manutenzione vegetazione, sezione idraulica, derattizzazione, monitoraggio)	1
	00606620409	2021	2021		no	no	Emilia-Romagna	servizi	50511000-0	Manutenzione impianti di sollevamento funzionali al drenaggio urbano (reti bianche)	1
	00606620409	2021	2021		no	no	Emilia-Romagna	forniture	34928400-2	Fornitura e posa in opera di attrezzature ludiche	1
	00606620409	2022	2022		no	no	Emilia-Romagna	forniture	34928400-2	Fornitura e posa in opera di attrezzature ludiche	1
	00606620409	2019	2021		no	no	Emilia-Romagna	forniture	09100000-0	Fornitura carburanti per autotrazione	1
	00606620409	2021	2021		no	si	Emilia-Romagna	forniture	34100000-8	Veicoli a motore	2
	00606620409	2022	2022		no	si	Emilia-Romagna	forniture	34100000-8	Veicoli a motore	2
	00606620409		2021		no	NO	Emilia-Romagna	servizi	98392000-7	SERVIZI DI FACCHINAGGIO	2
	00606620409		2021		no	NO	Emilia-Romagna	servizi	90919200-4	SERVIZI DI PULIZIA DI UFFICI	1
	00606620409		2021		no	NO	Emilia-Romagna	servizi	98341140-8	SERVIZI DI VIGILANZA DI EDIFICI	1
	00606620410		2022		no	NO	Emilia-Romagna	servizi	66518100-5	Servizio di brokeraggio assicurativo	1
	00606620411		2021		no	NO	Emilia-Romagna	forniture	39160000-1	Fornitura arredi per uffici scolastici	1
	00606620412		2022		no	NO	Emilia-Romagna	forniture	39160000-1	Fornitura arredi per uffici scolastici	1
	0606620409		2021		no		Emilia Romagna	forniture	65310000-9	Fornitura di energia elettrica	1
	0606620409		2021		no		Emilia Romagna	forniture	65210000-8	Fornitura di gas metano	1
	0606620409		2021	068G18000040004	no		Emilia Romagna	servizi	71314200-4	Project financing della gestione dei servizi energetici degli edifici del comune mediante la realizzazione di interventi di adeguamento ed efficientamento energetico degli edifici e degli impianti	1
	0606620409		2021		no		Emilia Romagna	servizi	50413200-5	Servizi di manutenzione impianti antincendio	1
	0606620409		2021		no		Emilia Romagna	forniture	39155000-3	Fornitura di arredi ex Santarelli museo, laboratori, biblioteca	1
	0606620409		2021		no		Emilia Romagna	forniture	39155000-3	Fornitura arredi ex Santarelli per archivi librari compatibili	1

(1) Codice CUI = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre

(2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 5)

(3) Compilare se nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi" è uguale a "SI" e CUP non presente

(4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qq) del D.Lgs.50/2016

(5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48

(6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 comma 9

(7) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento

(8) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 6, comma 5, ivi incluse le spese eventualmente sostenute precedentemente alla prima annualità Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo

(9) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo

(10) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8)

(11) Indica se l'acquisto è stato aggiunto o stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 7 e 8. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

(12) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi

Tabella B.1

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

Tabella B.2

1. modifica ex art.7 comma 8 lettera b)
2. modifica ex art.7 comma 8 lettera c)
3. modifica ex art.7 comma 8 lettera d)
4. modifica ex art.7 comma 8 lettera e)
5. modifica ex art.7 comma 9

Tabella C

1. Procedura aperta
2. Affidamento diretto art. 36 c.2 lett.a)
3. Procedura negoziata art. 36 lett. b) c) d)
4. Procedura disciplinata da regolamento interno per settori speciali art. 36 c.8
5. Procedura negoziata previa consultazione almeno 5 operatori art. 36
6. Procedura competitiva con negoziazione art. 62
7. Procedura negoziata senza previa pubblicazione
8. Procedura negoziata con previa indicazione di gara art. 124 (settori speciali)
9. Procedura negoziata senza previa indicazione di gara art. 125 (settori speciali)
10. Affidamento diretto a società raggruppate/consorziate o controllate nelle concessioni di LL.PP
11. Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione
12. Confronto competitivo in adesione ad accordo quadro/convenzione
13. Procedura ristretta
14. Procedura ai sensi dei regolamenti degli organi costituzionali
15. Procedura derivante da legge regionale
16. Accordo quadro
17. Convenzione
18. Sistema dinamico di acquisizione
19. Dialogo competitivo
20. Procedura art.16 c.2-bis DPR 380/2001 per opere urbanizz. a scomputo primarie sotto soglia com.
21. Partenariato per l'innovazione Art 65
22. Concorso di progettazione o di idee in due fasi ex art.154 c.4 e 5 e art.156 c.7
23. Procedura di affidamento a contraente vincolato da disposizioni sovraordinate

Ulteriori dati (campi da compilare non visualizzate nel Programma biennale)

Responsabile del procedimento

codice fiscale

Michele Pini

Quadro delle risorse necessarie per la realizzazione dell'acquisto

tipologia di risorse

	<i>primo anno</i>	<i>secondo anno</i>	<i>annualità successive</i>
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	importo	importo	importo
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	importo	importo	importo
stanziamenti di bilancio	importo	importo	importo
finanziamenti ai sensi dell'articolo 3 del DL 310/1990 convertito dalla L. 403/1990	importo	importo	importo
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016	importo	importo	importo
Altra tipologia	importo	importo	importo

Inserire l'importo con la virgola per i centesimi e senza separatore di migliaia o altre scritte (euro, €)

Responsabile del procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere	Stima costi				Importo di capitale privato		Centrale di committenza o soggetto aggregatore al quale si farà ricorso per l'espletamento della procedura di affidamento (10)	Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica di programma (11)	Procedura di affidamento	
			Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successive	Totale (8)	Importo	Tipologia				
testo	numero (mesi)	si/no	Somma (12)	Somma (12)	Somma (12)	Somma (12)	Somma (12)	testo	codice AUSA	denominazione	Tabella B.2	Tabella C
Dott.ssa Alessandra Neri	12	no	50.000,00			50.000,00			0000226120 – 00002	Consip – Intercent-ER		7
Dott.ssa Alessandra Neri	12	no	100.000,00			100.000,00			0000226120 – 00002	Consip – Intercent-ER		7
Dott.ssa Alessandra Neri	12	no	75.000,00			75.000,00			0000226120 – 00002	Consip – Intercent-ER		7
ALESSANDRA NERI	36	si	39.600,00	39.600,00	39.600,00	118.800,00						5
ALESSANDRA NERI	36	no	120.000,00	120.000,00	120.000,00	360.000,00						1
ALESSANDRA NERI	24	si	200.000,00	200.000,00		400.000,00				Consip		11
Patrizia Zanobi	120	si	32.550,00	65.100,00	553.350,00	651.000,00						3
Patrizia Zanobi	120	si	17.205,00	34.410,00	292.485,00	344.100,00						3
Patrizia Zanobi	120	si	previsto canone in entrata			0,00						3
Patrizia Zanobi	120	si	16.500,00	33.000,00	280.500,00	330.000,00						3
Patrizia Zanobi	120	si	3.000,00	6.000,00	51.000,00	60.000,00						3
Patrizia Zanobi	120	si	3.000,00	6.000,00	51.000,00	60.000,00						3
Patrizia Zanobi	120	si	14.000,00	28.000,00	238.000,00	280.000,00						3
Patrizia Zanobi	120	si	7.850,00	15.700,00	133.450,00	157.000,00						3
Patrizia Zanobi	120	si	3.000,00	6.000,00	21.000,00	30.000,00						3
Patrizia Zanobi	120	si	3.000,00	6.000,00	21.000,00	30.000,00						3
Patrizia Zanobi	120	si	20.000,00	40.000,00	340.000,00	400.000,00						3
Patrizia Zanobi	48	si	75.000,00	1.010.000,00	1.035.000,00	2.120.000,00						7
Patrizia Zanobi	48	si	255.440,00	638.600,00	222.480,00	1.116.520,00						7
Patrizia Zanobi	48	si		200.000,00	200.000,00	400.000,00						7
Patrizia Zanobi	48	si	142.551,40	398.531,10	209.792,88	750.875,38						7
Patrizia Zanobi	60	si	1.200.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00	7.600.000,00				INTERCENT-ER		11
Patrizia Zanobi	60	si	133.099,20	332.748,00	332.748,00	798.595,20						3
Patrizia Zanobi	24	si	78.060,80	195.152,00	117.091,20	390.304,00						3
Patrizia Zanobi	36	si	249.760,48	800.000,00	1.588.001,00	2.637.761,48						1
PIERLUIGI ROSETTI	60	Si	40.000,00	70.000,00	240.000,00	350.000,00						17
ROSSELLA IBBA	48	Si	1.700.000,00	3.400.000,00	8.500.000,00	13.600.000,00						16

Scheda C

ALLEGATO II - SCHEDA C: PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2021/2022 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FORLI'

ELENCO DEGLI ACQUISTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA' DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento CUI	CUP	Descrizione dell'acquisto	Importo acquisto	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)

Il referente del programma

Pini Michele

Note

(1) breve descrizione dei motivi

ALLEGATO C

Programmazione biennale degli acquisti di servizi e forniture 2021/2022

ELENCO 1 – IMMOBILI DA ALIENARE

N°	IMMOBILE	DESTINAZIONE URBANISTICA	DATI CATASTALI	VALORE DI LARGA MASSIMA	PREVISIONE VENDITA/NOTE
FABBRICATI					
1	LOCALE AD USO COMMERCIALE P.zza Saffi n. 40	C. 1	Fg. 178 p.293 sub. 11	€ 300.000,00	2021
2	RETRO NEGOZI RESIDENZA COMUNALE Piazza Saffi	A1.1	Fg. 178 p. 189 sub. vari	€ 100.000,00	2021
3	LOCALI PRESSO CASA DEL PALMEZZANO Corso Garibaldi 133	A1.1 A1.2 A1.3	Fg. 176 p. 2080 sub. 8	€ 200.000,00	2022
4	FABBRICATO“Ex ENFAP” Via S. Anna 53 mq. 830 ca	A1.3	Fg. 176 p. 394 sub. 6	€ 500.000,00	2022
5	EX CENTRO ANZIANI Corso Mazzini 122	A1.2 – A1	Fg. 176 p. 58 sub 10/11/12 sup. mq.113	€ 200.000,00	2022
TERRENI IN ZONE DI NUOVO INTERVENTO E/O COMPLETAMENTO					
6	TERRENO IN VIA MASTRO GIORGIO Villa Selva mq. 4.809	A.M.I.	Fg. 155 p. 138	€ 100.000,00	2021
7	LOTTI COLLINA Via delle Camate ang. via Malguaia – Sup. terreno: mq.30.080 ca	C1	Fg. 249 p. 1615	€ 800.000,00	2021 Ipotesi di alienazione o di cessione della potenzialità edificatoria.
8	TERRENO EDIFICABILE A DESTINAZIONE RESIDENZIALE ZNI (b) 6 Via Trentola loc Barisano Sup. terreno: mq.19.579	ZNI (B) 6	Fg. 22 p. 21 – 94 – 192 – 611 – 613	€ 360.000,00	2021 Ipotesi di alienazione o di cessione della potenzialità edificatoria.

	ca				
9	TERRENO EDIFICABILE LOCALITA' QUATTRO Via Ossi – Sup. terreno: mq. 8.800 ca	ZNI (B) 79/B	Fg. 171 p. 157 – 158 – 245	€ 370.000,00	2021 Ipotesi di alienazione o di cessione della potenzialità edificatoria.
10	TERRENO EDIFICABILE EX CANILE Via Cavallina Sup. terreno: mq. 1.724 ca	BV	Fg. 171 p. 49	€ 90.000,00	2021
11	TERRENO EDIFICABILE LOC. VILAFRANCA Via Lughese loc. Villafranca Sup. terreno: mq. 1.911 ca	B3.1	Fg. 10 p. 587 - 588	€ 290.000,00	2021
12	TERRENO EDIFICABILE ZNI (b) 56 comp. c-d-e Via Nenni/Via Campo degli Svizzeri Sup. terreno: mq.31.014 ca	ZNI (b) 56 Sc 7.650,50 mq.	Fg. 219 p. 2164 Fg. 222 p. 67-172-173-339-351-386-391-514-517-2048-2085	€ 1.467.500,00	2022
13	TERRENO EDIFICABILE EX AUTOPARCO COMUNALE Via Pelacano Sup. lotto: mq. 2.250 ca	B1.3b (€)	Fg. 143 p. 16 – 45p – 1206p	€ 1.500.000,00	2023
TERRENI INSERITI IN PIANI URBANISTICI DI INIZIATIVA PRIVATA					
14	TERRENO VIA BALZELLA Via Balzella Sup. terreno: mq.5.794 ca		Fg. 149 p. 456 – 1694 1696	€ 200.000,00	2021
15	TERRENO A DESTINAZIONE PRODUTTIVA Via Correcchio Sup. terreno: mq.11.682 ca	PI n°2 – CS1 – comp.a	Fg.149 p.103	€ 200.000,00	2021

16	TERRENO EDIFICABILE INSERITO IN ADU N. 16 Via Monda Sup. terreno: mq. 331 ca	ADU 16	Fg. 250 p. 422	€ 20.000,00	2022
17	TERRENO EDIFICABILE A DESTINAZIONE PRODUTTIVA Via Mattei Sup. terreno: mq. 1.477 ca	D3.2	Fg. 185 p. 174	€ 55.000,00	2023
18	TERRENO A DESTINAZIONE PRODUTTIVA Via Fleming – Sup. terreno: mq. 1.252 ca	D3.1 – D3.2	Fg. 119 p. 1703	€ 15.000,00	2023
19	TERRENO A DESTINAZIONE TERZIARIA Via Macero Sauli Sup. terreno: mq. 658 ca	T4 - 8	Fg.147 p. 532 e 533	€ 160.000,00	2023
TERRENI VARI					
20	AREA IN DIRITTO DI SUPERFICIE RETRO NEGOZIO PIAZZA DON RICCA ROSSELLINI N. 6 LOC. CAVA, MQ. 6 CA	T1.3	Fg. 141 p. 172	DA STIMARE	2021
21	AREE COMMERCIALI IN DIRITTO DI SUPERFICIE IN VIA TINA GORI Sup. terreno: mq. 12.140ca	lf2 – T1.3	Fg. 201 p. 354	DA STIMARE	2021
22	AREA PARROCCHIALE IN DIRITTO DI SUPERFICIE IN VIA PACCHIONI (EX COMP. M PEEP) Sup. terreno: mq. 6.474	Ae1	Fg. 148 p. 521, 523, 352, 353, 376	€ 23.000,00	2021
23	AREA RESIDENZIALE IN DIRITTO DI SUPERFICIE LOCALITA' CARPINELLO via Bianco da Durazzo terreno residuo rispetto ai 2.010 mq. ca	B4	F.121 p.63,64,6 9, 70, 71 e 72	€ 8.000,00	2021
24	AREA RESIDENZIALE IN DIRITTO DI SUPERFICIE	B1.4	F. 251 p. 92	€ 50.000,00	2021

	LOCALITA' SAN MARTINO IN STRADA via Rotondi Sup. terreno: mq. 2.141 ca				
25	AREE COMMERCIALI IN DIRITTO DI SUPERFICIE IN VIA CURIEL Sup. terreno: mq. 9.500 ca	T1.3	Fg. 201 p. 754- 1254 - 1255	DA STIMARE	2021
26	TERRENO A DESTINAZIONE A.M.I. Via Mattei Sup. terreno: mq. 1.654	A.M.I.	Fg. 187 p. 134 Fg. 188 p. 388 - 410	€ 45.000,00	2021
27	TERRENO AGRICOLO Via Borghetto Casello mq. 4.570	E5	Fg. 185 p. 1278 - 1280	€ 15.000,00	2021
28	TERRENO AGRICOLO Via Zampeschi mq. 2.968	E1	F.50 p.144	€ 30.000,00	2021
29	TERRENO AGRICOLO Via Mattei mq. 3.900	E5	F.183 p.1309 parte	€ 30.000,00	2021
30	TERRENO IN VIA CERVESE mq.616 ca	A6.2	Fg. 97 p. 1042 parte	DA STIMARE	2021
31	TERRENO via Celletta dei Passeri mq. 400 ca	E4	Fg. 174 p. 213 parte	DA STIMARE	2021
32	TERRENO A DESTINAZIONE TERZIARIA T1.2 Via Golfarelli Sup. terreno: mq. 12.000 ca	T1.2	Fg. 150 p.1187 1234 (parte)	€ 1.230.000,00	2023
33	FRUSTOLI VARI Piccole porzioni di terreno di modesta superficie e valore da individuare di volta in volta con specifiche Delibere di G. C.	VARIE	VARIE	DA STIMARE	VARI

ELENCO 2 – IMMOBILI DA ALIENARE DI PROVENIENZA ASP OASI

N°	IMMOBILE	DESTINAZIONE URBANISTICA	DATI CATASTALI	VALORE DI LARGA MASSIMA	ANNO PREVISTO
FABBRICATI E TERRENI					
1	TERRENI AGRICOLI VARI	E4		€ 220.000,00	2022

Nota: Le alienazioni vanno autorizzate dalla Regione Emilia Romagna.

ELENCO 3 – IMMOBILI DA ALIENARE DI PROVENIENZA DEMANIALE

N°	IMMOBILE	DESTINAZIONE URBANISTICA	DATI CATASTALI	VALORE DI LARGA MASSIMA	ANNO PREVISTO
FABBRICATI E TERRENI					
1	TERRENI EX SCOLO FOSSATONE mq. 3.978	D1.2 – D3.2 D3.3	Fg. 189 p. varie	€ 15.395,00	2021

Nota: Il 25% dell'introito va corrisposto allo Stato art.9 c.5 del Dlgs 28.5.2010.

ELENCO 4 – IMMOBILI DA VALORIZZARE

N°	IMMOBILE	VALORIZZAZIONE	DESTINAZIONE URBANISTICA
1	TERRENO A DESTINAZIONE Af3 (giardini di quartiere) Via Isonzo mq. 3.696 ca	Concessione novantanovenale in diritto di superficie per realizzazione centri religiosi, parrocchiali e relative attività culturali, sociali ricreative.	Af3 [Ae1]
2	TERRENO PT4 Via Fontanelle mq. 77.226	Ipotesi di concessione di lunga durata al gestore dell'aeroporto.	PT4

**VALORE DEGLI IMMOBILI STIMATI, PER I QUALI SI PREVEDE DI DAR CORSO ALLE
PROCEDURE DI ALIENAZIONE NEL TRIENNIO 2021 – 2023**

2021	2022	2023
€ 3.026.395	€ 2.607.500	€ 2.960.000

ALLEGATO D

Piano alienazioni

